

# ستیران

۱۱۸

نشریه سراسری سندیکای صنعت برق ایران  
پیش شماره دوره جدید | بهار ۹۸ | قیمت: ۱۵۰۰۰ تومان

چالش های بخش خصوصی با تامین اجتماعی  
گفت و گویا مقصود آرزویش؛ معاف پیمان اداره کل وصول حق بیمه سازمان تامین اجتماعی



سوء تعبیریا سوء استفاده از اختیارات

گفت و گویا مسعود سعادتی؛ عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران



تامین اجتماعی زمینه ساز رفاه یا مولد رسک

یادداشتی از مهدی مساثلی؛ عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران



## بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع

- معامله باخت - باخت پیمانکارو شرکت توزیع

- لرستان؛ سرمین چشممه های کوهستانی

- تلاش برای برگزاری بی عیب و نقص کنفرانس توزیع



## ایالت خود مختار

پرونده ای درباره:

**مواجهه نابرابر صنعت و بیمه**

در گفت و گویا علیرضا اسدی  
معاف پژوهشی سندیکای صنعت برق ایران:

### نسخه ضد تحریمی برای صنعت برق

- فارغ از بندگرایی؛ حرکت به سمت رونق تولید با کیفیت گرایی

- نتفی که «رونق» را آتش می زند

- حسابرسان بی اطلاع؛ در درسراهای بزرگ بخش خصوصی

- مشارکت با بخش خصوصی؛ شاه بیت توسعه صنعت توزیع

- سناریوهای سال ۹۸ صنعت برق

**تریبون آزاد:**

چرا تامین اجتماعی یک چالش است؟



شرکت پارس سوچ  
(اسهامی عام)

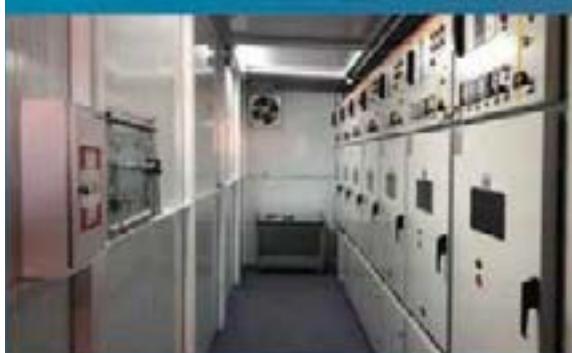
# PARS SWITCH CO.

Manufacturer of Medium & High Voltage  
Circuit Breakers and Disconnecting Switches  
**سازنده گلید و سکسیونر فشار متوسط و قوی**



تلفن فروش: ۰۲۲-۳۳۷۹-۷۱۲-۱۶  
فکس: ۰۲۲-۳۳۷۹-۷۱۱

[sales@parsswitch.com](mailto:sales@parsswitch.com)  
[www.parsswitch.com](http://www.parsswitch.com)



تابلو کنترلی شرکت زنجان پارس



صانع برق زنجان پارس

سازنده تابلوهای فشار متوسط کشویی و میکس  
و تابلوهای حفاظت و کنترل

تلفن: ۰۲۴-۳۲۲۲۱۹۵۴-۵  
فکس: ۰۲۴-۳۲۲۲۱۹۹۰.

[www.zanganpars.com](http://www.zanganpars.com)

[info@zanganpars.com](mailto:info@zanganpars.com)



**ماراج**  
طرح یاران

**Maeraj Eng.Co.Ltd**

Production of Special HV Equipments



سازنده تجهیزات خاص فشار قوی در صنعت برق ایران



Portable HV  
Ammeter



Transformer  
Ohm Meter



HVDC  
TESTER



ULTRASONIC  
CORONA  
DETECTOR



Portable HV  
Voltmeter &  
Double Phasing Meter

**High Voltage Engineering**  
**Best quality , Easy to use , Easy carrying**

تهران، باسداران هیدان هروی، خیابان شهید موسوی، جنب مرکز خرید گلستان، بلوک ۶۲، واحد ۱۴۰۱  
تلفن: ۰۲۶۱ ۲۲۹۷۲۳۷۶ ، ۰۲۶۸۴ ۲۲۹۴۲۲۷۱

[www.hvdc-tester.com](http://www.hvdc-tester.com)

[www.maeraj.ir](http://www.maeraj.ir)

[info@maeraj.ir](mailto:info@maeraj.ir)

# آزمایشگاه مرجع در زمینه های برق، نفت، گاز و مخابرات

E.P.I.L.✓

شرکت آزمایشگاه های صنایع انرژی

دارنده گواهینامه

**ISO IEC 17025**

قابل ردیابی از:



International Laboratory  
Accreditation Cooperation

تلفن: ۰۲-۸۸۶۲۹۸۸۰

-۵ ۰۵۸۹۷۴

نماير: ۰۸۰۵۸۹۷۶

[Info@eepil.com](mailto:Info@eepil.com)

دفتر مرکزی: تهران، خیابان

شیراز جنوبی، پایین تراز

بزرگوار همت، نبش خیابان

رضوان پلاک ۵، واحد ۶



ارائه گواهینامه ها  
از NB های مععتبر اروپایی



# شرکت اندیشه‌های فرانگر برسام



## ABB

Alcatel-Lucent

SEL SCHWEITZER  
ENGINEERING  
LABORATORIES

Loop  
Telecom

## BGS

**Barsam Global Systems Co.**

Tel: +98(21)44 82 26 14-15

Fax: +98(21) 44 83 76 61

ZIP Code: 147 87 86 317

NO.324 Unit 5 North Jannah

Abad Blvd. Tehran IRAN

Web: [www.bgsco.net](http://www.bgsco.net)

## TeleSCADA

- طراحی، تامین و اجرای سیستمهای مخابرات فیبرنوری و سیستمهای اپتیک (AccessMux&SDH)
- طراحی، تامین و اجرای سیستمهای مخابراتی PLC آنالوگ و دیجیتال
- طراحی، تامین و اجرای سیستمهای اسکادا (RTU) و مرکز دیسپاچینگ
- تامین و تولید تجهیزات پسیو فیبرنوری و تابلوهای مخابراتی و تابلوهای LV
- ارائه خدمات تعمیر و نگهداری سیستمهای مخابراتی و دیسپاچینگ

Remote Terminal Unit

SCADA System



Pole Mounting  
Switch - Sectionalizer

IM6-PM

12÷36 KV - 16÷20 KA



Load Break Switch

IM6

12÷36 KV - 16÷20 KA



Vacuum Circuit Breaker

WL

12÷36 KV - 630÷1250 A - 16÷20 KA



Together for Energizing the World

تهران - خیابان بهشتی - خیابان احمد قمیر  
(بخارست)- کوچه ششم - پلاک ۲۲ - واحدا  
۸۸۷۵۷۶۹۱ - ۸۸۵۴۰۲۰۸ : تلفن  
۸۸۳۳۲۱۵۸ : فکس

No.22 - 6th St. - Ahmad Qasir Ave. - Beheshti Ave. - TEHRAN - 1514644715 - IRAN  
Tel: +98 21 88540208  
+98 21 8875691  
Fax: +98 21 88732158  
sales@azarkelid.com  
www.azarkelid.com

## شرکت مهندسی قدس نیرو

شرکت مهندسی قدس نیرو طیف وسیعی از خدمات مهندسی در زمینه شبکه‌های توزیع نیروی برق را ارائه می‌نماید. دامنه این خدمات شامل مطالعات مختلف شامل کاهش تلفات، طرح جامع، امکان‌سنجی، طراحی جزئیات و نظارت بر اجراء می‌باشد. این شرکت با تجربه گرانبهای ۲۵ ساله در طراحی، نظارت و اجرای پروژه‌های توزیع در داخل و خارج از کشور همواره یکی از موثرترین شرکت‌های مهندسی در ایران بوده است.

### حوزه فعالیت:

- پروژه‌های کاهش تلفات
- پروژه‌های تهیه طرح جامع توزیع
- شبکه‌های هوشمند
- سیستم‌های توزیع صنعتی
- نظارت بر اجرای شبکه‌های برق رسانی



### خدمات:

- طراحی تفصیلی شبکه‌های توزیع
- نظارت بر تست تجهیزات
- مهندسی، تأمین و اجرای پروژه‌های توزیع
- مشاوره در زمینه تأمین مالی پروژه‌های توزیع (فاینانس)
- مطالعات قابلیت اطمینان شبکه توزیع و طراحی روش‌های بهبود
- مطالعات کاهش تلفات شبکه
- مطالعات بهینه‌سازی شبکه
- برنامه‌ریزی و تهیه طرح‌های جامع شبکه‌های توزیع برق
- طراحی و توسعه نرم‌افزارهای مهندسی

### سوابق کارهای خارج از کشور:

- خدمات مهندسی در زمینه برق‌رسانی به ۱۰۰۰ روستا در کشور سریلانکا
- خدمات مهندسی در زمینه برق‌رسانی به مناطق شمال و شرق کشور اوگاندا

آدرس: خیابان اسد مطهری، بعد از چهارراه سهروردی، پلاک ۸۲ کدپس: ۱۵۶۶۷۷۵۳۵۳  
تلفن: +۹۸۲۱)۸۸۴۱۱۷۰۴-۴۴۵۴ دورنگار: ۰۲۱ (+۹۸۲۱)۸۸۴۰۳۶۱۳

Add: No.82,Ostad Motahari Ave. Tehran • 1566775353 • IRAN-  
Tel:(+9821) 82404000 • 88403613 Fax:(+9821) 88411704



**HONGFA**

**Professional Manufacturer of  
Electrification Intelligent Products**



شرکت مهام گستر دنا نماینده احصاری تولید و فروش تجهیزات گروه صنعتی هونگفا در ایران



**ACB / MCCB / Disconnector / ATSE / MCB / SPD  
Contactor / Thermal Overload Relay / Motor Protector**



شرکت مهام گستر دنا (سهامی خاص)

دفتر مرکزی: تهران، کازگر شمالی، خیابان شاپور ۱۰، پارک علم و فناوری دانشگاه تهران.  
تلفن: ۰۲۱-۸۶-۹۶۲۸۴، ۰۲۱-۸۶-۹۶۲۷۵  
سادتمان شماره ۱، تلفن: ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۹، تلفن: ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۸، تلفن: ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۸

نمایندگی رسمی فروشنده لاله زار: تهران، خیابان لاله زار، پاسارگل، فروشگاه بلدن  
تلفن: ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۸، ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۹، ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۷، ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۶، تلفن: ۰۲۱-۲۳۱۱۱۲۹۸



# شرکت طیف آسا البرز

## TAYF ASA ALBORZ Co.



تولید کننده انواع پست های کمپکت  
تابلوهای فشار متوسط و فشار ضعیف  
تابلوهای کنترل دیزل ژنراتور و سنکرون  
تابلوهای ایزووله و تجهیزات بیمارستانی



پست های کمپکت فلزی و بتونی ضد زلزله



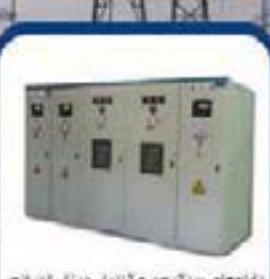
تابلوهای فشار متوسط کشویی



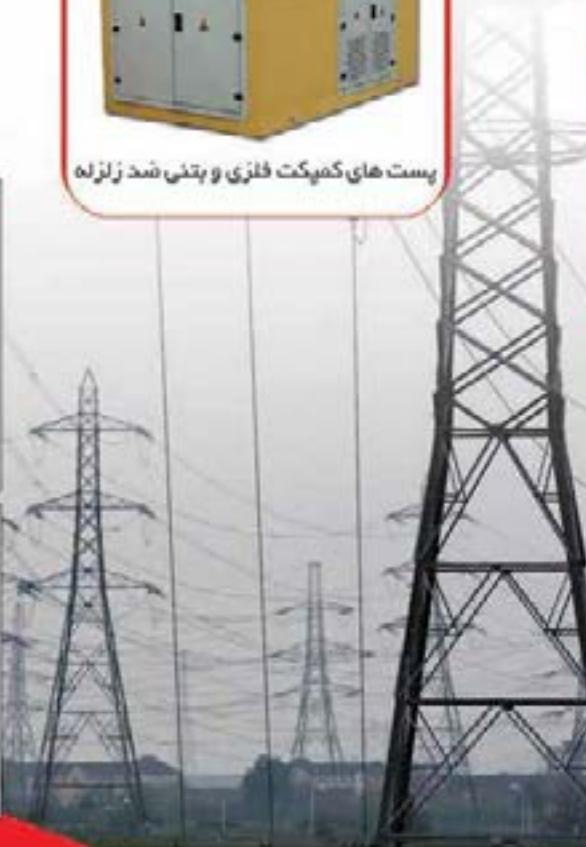
تابلوهای فشار ضعیف کشویی



تابلوهای فشار ضعیف کشویی



تابلوهای سنترون و کنترل دیزل ژنراتور



- عضو انجمن صنفی تولید کنندگان تابلوهای برق
- سازمان تحقیقات سال ۹۲
- عضو سهامدار آزمایشگاه صنعت برق



دفتر مرکزی: تلفن: ۰۳۱-۶۷۰۰۵۴۲ فکس: ۰۳۱-۶۷۰۰۵۴۲

کارخانه کرج شهرک صنعتی سیمن دشت، خیابان هفتتم شرقی، بلاک ۱۱۸

کد پستی: ۳۱۹۵۹۴۷۹۵۱ تلفن: ۰۲۶-۳۷۷۷-۷۹۰ خط: ۰۲۶-۳۷۷۷-۷۱۲

تلفکس: ۰۲۶-۴۶۹۷-۷۱۲

Email: sales@tayfasaalborz.com info@tayfasaalborz.com

Telegram: +989038846533 www.tayfasaalborz.com



دکاو ۶۰۰۰ آر ای ترنس ایزو ۶۰۰۰ برای اسکنر  
BECOMS ایکاپی مدل IOU , COU , X-RAY

# Borna Kelid Alborz

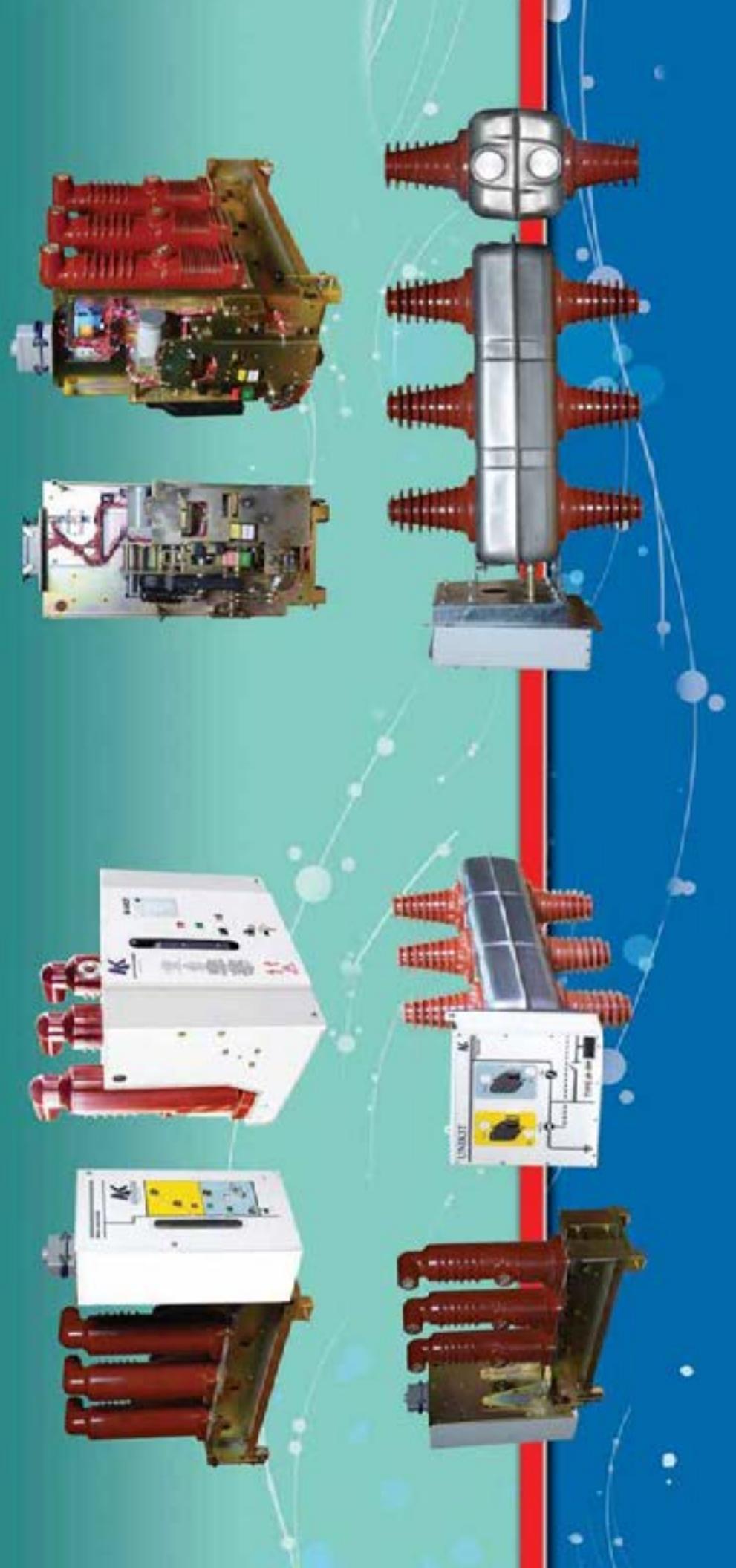
[www.kelidalborz.com](http://www.kelidalborz.com)  
[info@kelidalborz.com](mailto:info@kelidalborz.com)

پالن مدیریت: [kelidalborz.com@Info](mailto:kelidalborz.com@Info)  
پالن فروش: [kelidalborz.com@Hajigat](mailto:kelidalborz.com@Hajigat)



کلید البرز  
بنا کلید البرز

سازمانهای امور مسکن‌سازی، دارکارهای  
و سازمانهای تأمینی و فشرده



# Borna Kelid Alborz

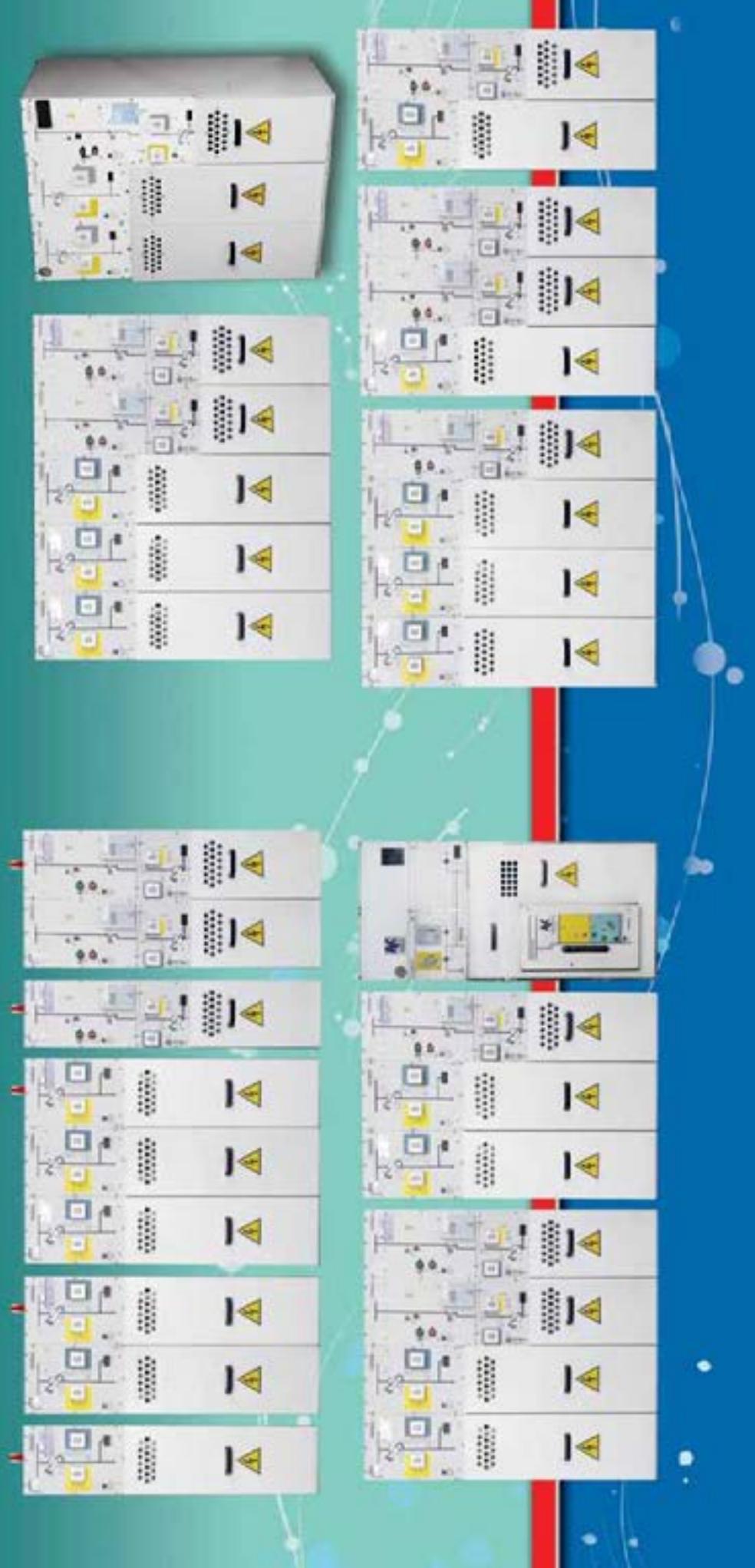
[www.kelidalborz.com](http://www.kelidalborz.com)  
[info@kelidalborz.com](mailto:info@kelidalborz.com)

پالی میریت: kelidalborz.com@Info  
کنیت: kelidalborz.com@Haqiqat



برند کلید البرز (بالتدریج)

سازمان امنیتی سکسیوولر، دارکنترل  
و سرویس پردازی فشردگان خودرو



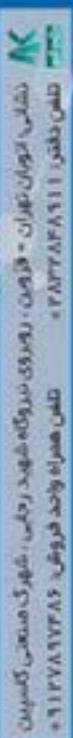
Borna Kelid Alborz

[www.kelloggbobiz.com](http://www.kelloggbobiz.com)  
[info@kelloggbobiz.com](mailto:info@kelloggbobiz.com)

[keldelborz.com@Info](mailto:keldelborz.com@Info) [keldelborz.com@Hagigat](mailto:keldelborz.com@Hagigat)



برنا  
كليد البرز



# شرکت الکوپارس

## ELKOPARS®

WWW.ELKOPARS.COM



- دارای تایپ تست از ICMET & CESI
- دارای تاییدیه توانیر
- با همکاری تابلو سازان محترم
- دارای تاییدیه پژوهشگاه نیرو
- دارای ۲ سال گارانتی بدون قید و شرط



دزنتکتور گازی SF<sub>6</sub> در دو نوع عرضی و طولی

(با قابلیت خروج از راست و چپ)  
در سطوح ولتاژ 36 Kv/24 Kv



أنواع سکسیونرهای گازی قابل قطع زیر بار و فورز دار

در سطوح ولتاژ 36 Kv/24 Kv



تابلوهای RMU/GIS

با خروجی دزنتکتوری و سکسیونر فیوز دار  
در سطوح ولتاژ 36 Kv/24 Kv



أنواع دزنتکتورهای خلا در دو نوع فیکس و کشویی

در سطوح ولتاژ 36 Kv/24 Kv



سکسیونر گازی قابل قطع زیر بار هوایی (سربری)

در دو نوع دستی و مونور دار  
در سطوح ولتاژ 36 Kv/24 Kv



WWW.ELKOPARS.COM

کارخانه: البرز، گرج، شهرگ، منطقه  
سینم دشت خیلان هنرمند شرق پلاک ۱۲۰

+۹۸ ۰۱۱ ۲۷۷۸۴۸

[https://t.me/Elko\\_pars](https://t.me/Elko_pars)

+۹۸ ۰۱۱ ۰۲۶ ۲۶ ۴۹

info@elkopars.com

دفتر مرکزی: تهران، میدان آزادی، استادی  
خیلان آزادی، خیلان هنرمند شرق پلاک ۱

+۹۸ ۰۱۱ ۴۴۱۵۰ - ۰۱۱ ۶۶۰ ۲۷۷۸۴۸

+۹۸ ۰۱۱ ۴۳۵۶۵ - ۰۱۱ ۶۶۰ ۴۶۷۷

+۹۸ ۰۱۱ ۰۴۴۶۴ - ۰۱۱ ۶۶۰ ۴۴۴۶



# ایالت خودمختار ستیران ۱۱۸

پیش شماره دوره جدید

## سرمقاله

## زمینگیری در فقدان اعتماد و تعامل

۴

پرونده اول

موجهه نابرابر  
صنعت و بیمه

- ۶ ایالت خودنمختاری در ابعاد سازمان تامین اجتماعی  
۸ تامین اجتماعی زمینه ساز رفاه یا مولد رسیک  
۱۰ نگاهی به مشکلات مهندسین مشاور با سازمان تامین اجتماعی  
۱۱ بازخوانی معضلی به نام حق بیمه قراردادهای پیمانی  
۱۳ چرایی چالش‌های بخش خصوصی با تامین اجتماعی  
۱۷ ضعف بخش خصوصی در تعامل با تامین اجتماعی  
۱۹ تغییرات مثبت و تعاملات اثربخش  
۲۲ سوء تعبیریا سوء استفاده از اختیارات  
۲۴ حسابرسان بی اطلاع؛ دردرس‌های پزگ بخش خصوصی  
۲۶ راهکار چالش تامین اجتماعی و بخش خصوصی اصلاح نگرش‌های متفاوت  
۲۸ ازیختشودگی جرائم تاقسیط بدھی های معوق

## تریبون آزاد: چرا تامین اجتماعی یک چالش است؟

پرونده دوم

بیست و چهارمین  
دوره کنفرانس توزیع

- ۳۹ کنفرانس توزیع؛ مجال هم اندیشی صاحبان علم و صنعت  
۴۰ لرستان؛ سرمیم چشمۀ های کوهستانی  
۴۲ همدلی در قاب انسانیت  
۴۵ اولین بازخوانی کنفرانس در لرستان  
۴۶ مشارکت با بخش خصوصی؛ شاه بیت توسعه صنعت توزیع  
۴۷ لرستان؛ مهیای میزبانی از فعالان صنعت برق  
۴۸ تلاش برای برگزاری بی عیب و نقص کنفرانس توزیع  
۵۰ پرچم افراشته مقالات نوآور و کاربردی در کنفرانس بیست و چهارم  
۵۱ فارغ از برنده‌گرایی؛ حرکت به سمت رونق تولید با کیفیت‌گرایی  
۵۲ هزینه‌های تولید؛ چالش غیرقابل جبران حوزه توزیع برق  
۵۳ معامله باخت - باخت پیمانکار و شرکت توزیع

صاحب امتیاز سندیکای صنعت برق ایران

مدیر مسئول غلامرضا ناصح

سردیلر سپهریزی مهر

اعضای شورای سیاست گذاری علی بخشی، محمد بهزاد، ولی الله بیات، محمدصادق جنان‌صفت، عباس خالدی‌نژاد، منصور سعیدی، سید علیرضا سیاسی‌راد، حمیدرضا صالحی، علیرضا کلاهی، حامد گرشاسبی، سعید مهدب‌ترابی، غلامرضا ناصح، محمد علی وحدتی دبیر تحریریه سمیه کاظم زاده دهکردی

تحریریه طیبه سادات میرحسینی، زینب حدادی، فاطمه کامکار، علیرضا حسینی

طراحی گرافیک ایمان جلالی

سایت طیبه سادات میرحسینی

توزیع سپیده گرجی

امور آگهی‌ها بهارک باقرپور

امور اداری سمیه برادران

لیتوگرافی، چاپ و صحافی فارابی

## گفت و گو

۵۵

نسخه ضدتحریمی برای صنعت برق



۵۹

ستاریوهای سال ۹۸ صنعت برق

بادداشت



## مقالات

۶۲

نفتی که «رونق» را آتش می‌زند



## خبر

۶۵

هیات مدیره سنديکا



۷۰

کمیته‌های سنديکا

۷۶

کارگروه‌ها

۷۷

شعب

۷۷

شرکت‌های عضو

۸۰

+ سنديکا

۸۱

رویدادها

# ستبران ۱۱۸

نشریه سراسری سنديکای صنعت برق ایران | پیش شماره دوره جدید | بهار ۹۸

ستبران، ارگان سنديکای صنعت برق ایران، تلاش می‌کند به منظور معرفی پتانسیل‌های حقیقی بخش خصوصی صنعت برق، به ویژه در حوزه سازندگان، پیمانکاران، مشاوران و شرکت‌های مهندسی بازرگانی، تصویر روشنی از توانمندی‌های این بخش نشان دهد. به علاوه شناسایی و بررسی چالش‌ها و گلوبکاه‌های صنعت با هدف طرح دیدگاه‌های مختلف و روشن کردن زوایای مختلف اقتصاد کلان و خرد کشور هم از جمله دیگر سیاست‌های این نشریه است.

نشانی تهران، خیابان فاطمی غربی، خیابان سین دخت شمالی، پلاک ۱۵

تلفکس ۶۶۵۷۰۹۳۰-۶

فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷

سازمان آگهی‌ها ۶۶۵۷۰۹۳۰-۶

سایت www.ieis.ir

ایمیل setabran@ieis.ir



# زمینگیری در فقدان اعتماد و تعامل

و کارگزاران سازمان تامین اجتماعی هم نیازی به ارائه توضیح درخصوص نحوه اجرایی شدن این بخش‌نامه‌های نامی بینند و فعل اقتصادی بی‌آنکه از جزئیات یا تصمیمات جدید آگاه باشد موظف به پرداخت حق بیمه‌های گرفت و حتی گاه خسارت برای قراردادهایی است که در شرایط کنونی کمترین سود را عاید آنها می‌کند. به نظر می‌رسد تلقیق این دنگاه، دلایل مواجهه کنونی سازمان تامین اجتماعی بافعال اقتصادی رابه طور کامل شرح می‌دهد. البته بدون شک نمی‌توان از این مساله چشم پوشید که در طول سال‌های اخیر اتفاق بازگانی و در ابعادی کوچکتر سندیکای صنعت برق ایران و برخی تشکل‌های صنفی و حرفه‌ای کشور تلاش‌ها و پیگیری‌های گستردگی‌ای برای ایجاد تعامل با سازمان و حل برخی از چالش‌های بیمه‌ای فعال اقتصادی صورت داده‌اند. اما مشکل اینجاست که هنوز هم این سازمان به تشکل‌های بخش خصوصی به عنوان نمایندگان بیمه شدگان خود می‌نگردد نه نهادهایی که با توجه به جایگاه قانونی خود به دنبال بهبود شرایط کلی کسب و کار در قالب منافع مشترک دوسویه هستند.

امسال سال حمایت از رونق تولید است. در شرایطی که تورم، افزایش نیز ارز و تحریم‌ها، نفس‌های تولید را به شماره اندادخته است، حمایت از تولید ملی تها در قالب بهبود فضای کسب و کار امکان‌پذیر خواهد بود. اگرچه سازمان تامین اجتماعی هم با همین هدف و در راستای رونق تولید، یک بسته حمایتی ارائه داده اما از حرف تا عمل، از بخش‌نامه‌تا اجرا فاصله بسیار زیاد است.

شاید مهمترین گام در راستای حل چالش‌های فعالان کسب و کار با سازمان تامین اجتماعی این است که فرست گفتگو و تعامل و نقد برای هردو طرف فراهم شود و سازمان بدون پیش داوری، با همکاری تشکل‌های بخش خصوصی به شناسایی گره‌های این ارتباط پردازد و تلاش کند با مشارکت تشکل‌های این گره‌ها را بادست و نه با دندان، باز کند.

امروز و در شرایط دشوار و غیرقابل پیش‌بینی کنونی، بخش خصوصی باید بیشتر و بلندتر از هر زمان دیگری بگوید که ایجاد شفافیت در آینه‌های و صراحت و ثبات در تصمیم‌سازی‌ها و نیاز این بردن فرست برای تصمیم‌گیری‌های سیقه‌ای کارکنان بیمه، مهمترین و کلیدی ترین درخواست بخش خصوصی برای حل چالشی به نام بیمه تامین اجتماعی است. ■

سازمان تامین اجتماعی یکی از کلیدی‌ترین و مهمترین سازمان‌های بیمه‌گر و اصلی‌ترین خدمات رفاهی و اجتماعی محاسب می‌شود. سازمانی عرض و طویل با یک سیستم اداری گستردگی که قادر است باید تخصصی ترین ساختار اداری بیمه‌ای را در خود جای داده باشد. در این ساختار سالانه یا شاید حتی به صورت ماهیانه چه تعداد بخش‌نامه، آینه‌نامه یا دستورالعمل درخصوص نحوه محاسبه حق بیمه بنگاه‌های اقتصادی به ویژه در حوزه قراردادهای پیمانی صادر می‌شود؟

قطعاً حق بیمه پرسنلی به این دلیل که در قالب یک فرمول مشخص و از پیش تعیین شده، محاسبه می‌شود، محل چالش بسیار کمتری است. اما بیمه قراردادهای پیمانی و یا حتی قراردادهای خرید به دلیل تنویر و تعدد بخش‌نامه‌های صادره، عدم شفافیت و صراحت در این بخش‌نامه‌ها، نوع حسابرسی‌ها و درنهایت نوع نگاه کارگزاران بیمه به تولید و پیمانکاری، با چالش‌های جدی بسیاری مواجهند.

به آنچه که بین سازمان تامین اجتماعی با فعالان اقتصادی می‌گذرد می‌توان دنگاه متفاوت داشت. در نگرش بدینانه می‌توان این ارتباط فاقد اعتماد و تعامل را اینکونه تقسیم کرد که:

ابعاد گستردگی بحران مالی صندوق‌های بازنشستگی از جمله تامین اجتماعی، افزایش بی‌سابقه مستمری بیگران و موظف شدن این سازمان به ارائه خدمات بیمه‌ای رفاهی گستردگی به اقسام مختلف، تامین اجتماعی را به سازمانی بدل کرده که برای تامین هزینه‌های خود در اخذ حق بیمه به ویژه در حوزه قراردادهای پیمانی با روشنی سختگیرانه برخورد می‌کند تا بیشترین درآمد ممکن حاصل کرده و از ابعاد مشکلات مالی اش بکاهد.

البته می‌توان دیدگاهی خوش بینانه هم به موضوع داشت:

سازمان تامین اجتماعی به دلیل جایگاه خاصی که از ابتدای فعالیت خود در حوزه تامین رفاه اجتماعی شهروندان ایرانی داشته، نیازی به تعامل با بخش خصوصی نمی‌دیده است. این نگاه در کنار رویکرد قالب جامعه که هنوز هم آثاری از آن به جا مانده و بخش خصوصی را کاسبان سود می‌دانسته، تمایل این سازمان را برای ارتباط و تعامل با فعالان اقتصادی ازین برده است. به این ترتیب بخش‌نامه‌هایی که در حوزه فعالیت بنگاه‌های اقتصادی تدوین می‌شود، بدون اطلاع به آنها اجرایی شده است. در این فرآیند و با همین رویکرد کارکنان

امسال با عنوان «رونق تولید» نامگذاری شده است. اینکه برای دومین سال متوالی، حمایت از ساخت داخل و تولید ملی، به عنوان اصلی ترین محور سیاست‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی کشور برگزیده شده، به خوبی نشان از اهمیت و نقش غیرقابل انکار این حوزه در توسعه پایدار کشور دارد.

بدون تردید اینکه شعار سال در عمل تاچه حد به گره‌گشایی در امر تولید یا ساخت داخل منجر می‌شود، نیاز به بررسی‌هایی فراگیر و میانی دارد. اما تجربه نشان داده که نهادهای مختلف شاید بیشتر به دلیل بخشی نگری و نبود یک نگرش جامع نسبت به پیش‌بیناهای حمایت از تولیدکنندگان، در عملیاتی کردن شعار سال یا بهینه‌سازی در پیش‌بینانه ترین حالت به دستاوردهای چندانی دست نمی‌یابند.

در شرایط کنونی اقتصاد کشور فعالان کسب و کار با چالش‌های جدی و پرتعصی مواجهند که دستگاه‌های اجرایی در برطرف کردن آنها ناموفق بوده‌اند. مشکلات متعددی که علاوه بر ایجاد فشار مضاعف بر تولیدکنندگان، هزینه‌های سریار بسیاری را به آنها تحمیل کرده و درنهایت قیمت تمام شده کالا یا خدمات آنها را به شدت افزایش می‌دهد. به این ترتیب شرکت‌های ایرانی در کارزار رقابت‌های بین‌المللی در مقابل رقبای خارجی خود شکست می‌خورند، آن‌هم به خاطر هزینه‌هایی که از محیط بیرونی بنگاه اقتصادی‌شان به آنها تحمیل می‌شود.

در میان این چالش‌های پرتعصی، شاید به جرات بتوان هزینه‌های ناشی از بیمه تامین اجتماعی را یکی از فصول مشترک چالش‌های همه صنایع برشمرد. در صنعت برق اما این مشکل ابعادی بسیار گستردگه‌تر می‌یابد. نوع پروژه‌های این صنعت به این دلیل که ترکیبی از قراردادهای خرید و پیمانکاری هستند، محل اختلاف نظر گستردگی‌ای سازمان تامین اجتماعی هستند.

چراکی این اختلاف نظرها شاید از نگاه فعالان صنعت برق و کارگزاران بیمه تامین اجتماعی کاملاً متفاوت باشد و بدون شک این نگاشت مجال مناسبی برای قضاوت درستی یا نادرستی این دیدگاه‌ها نیست. شاید بهترین و ساده‌ترین سوالی که در خصوص پرونده پرتعصی اداری که به هیات‌های بدوی و تجدیدنظر سازمان و در نهایت دیوان عدالت اداری ارجاع داده می‌شود، می‌توان پرسید این است که چرا این سطح از تفاوت نظر در بخش‌نامه‌های یک سازمان ایجاد شده است؟

# مواجهه نابرابر صنعت و بیمه

(پرونده اول)





# ایالت خودمختاری در ابعاد سازمان تامین اجتماعی

بیمه از قراردادهای خرید رایکی از مهمترین چالش‌های خود می‌دانند.

مواجهه نابرابر فعالان بخش خصوصی صنعت برق با سازمان تامین اجتماعی در حق بیمه قراردادهای پیمانی بالا می‌گیرد. شاید مهمترین دلیل بالاگرفتن اختلاف نظرها در این دست از قراردادها، امکان اعمال سلیقه در تعیین حق بیمه آنهاست. تعدد و تکثر بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های سازمان تامین اجتماعی درست جایی برای بخش خصوصی در سراسار می‌شود که به کارگزاران بیمه اجازه می‌دهد بدون توجه به الزامات قانونی، شرایط قرارداد و حتی برخی از دستورالعمل‌های سازمان متبع خود، به همان شکلی حق بیمه را تعیین کنند که منافع سازمان با نظر خودشان را تامین کند.

در این معادله دو سر باخت، این شرکت‌های پیمانکار هستند که بیشترین ضرر را متحمل می‌شوند. درنهایت در واقعه‌ای صنعتی که به دلیل رکود، کمبود شدید نقدینگی، تحریم و شرایط نامساعد اقتصادی کشور، سخت ترین روزهایش را سپری می‌کند، کاملاً خالع سلاح شده و در کارزاری نابابر محکوم به شکست می‌شود.

آنچه از ظاهر امر برمی‌آید این است که سازمان تامین اجتماعی سرمیست از قدرتی که قانون یا نهادهای قانونگذار در اختیارش گذاشته‌اند، به شکلی کاملاً مستقل و بی توجه به الزامات صنعتی و اقتصادی کشور و حتی بی نگاهی به میزان اثربخشی شرکت‌هایی که پروژه‌های عمرانی و وزیرساختی کشور را عهده دار شده‌اند، براساس منافع خود تصمیم گیری می‌کند.

البته به نظر می‌رسد که سازمان تامین اجتماعی به دلیل مطالبات چند ده هزار میلیارد تومانی اش از دولت و همچنین ارائه خدمات بیمه‌ای رایگان یا ارزان قیمت به برخی از گروه‌های کاری، دچار بحران مالی شدیدی است. اینکه

بیمه در همه ابعادش ابزاری برای اطمینان بخشی به افراد حقیقی و حقوقی است. در حقیقت بیمه به عنوان یکی از اصلی ترین بنیان‌های رفاه اجتماعی و اقتصادی، می‌بایست اهرمی قدرمند برای ایجاد امنیت در محیط زندگی و کسب و کار افراد و شرکت‌ها بدل شود. اما چرا بیمه تامین اجتماعی از نگاه بسیاری از بیمه شدگان حقیقی و حقوقی اش تا این سطح از رسالت اصلی خود فاصله گرفته است؟ چطوریک سازمان بیمه گر که قریب به هفتاد سال است وظیفه پوشش اجباری بیمه کارگران مزد، حقوق بگیر و نیز قراردادهای خرید و پیمانکاری را بر عهده دارد، امروز به یک چالش بزرگ برای فعالان اقتصادی بدل شده است؟

بدون تردید به این سوال می‌توان پاسخ‌های متعددی داد اما تقریباً همه فعالان صنعت برق چند پاسخ مشابه برای این پرسشن دارند. فعالان این صنعت به ویژه پیمانکاران سال هاست در بن بست تامین اجتماعی گفتارند. اینکه چرا و چگونه این سازمان برای صنعتی زیرساختی، کلیدی و استراتژیک یک دیوار بلند ساخته، موضوعی است که به آن اشاره خواهم کرد.

سازمان تامین اجتماعی خدمات بیمه اجباری ارائه می‌دهد و براساس قانون تمامی قراردادهای خرید کالا و خدمات مشمول این بیمه اجباری هستند. به این ترتیب علاوه بر تولیدکنندگان تجهیزات، پیمانکاران هم موظف به پرداخت درصدی از مبلغ قراردادهای خود به این سازمان هستند. پیش از هر چیز ذکراین نکته ضروری است که از نگاه صاحبان کسب و کار دریافت حق بیمه از قراردادهای خرید عملاً بلا موضوع و ناعادلانه است. چراکه بیمه تامین اجتماعی یک بیمه فرد محور محسوب می‌شود و قرارداد خرید، معامله کالایی است. به همین دلیل فعالان صنعت برق اخذ حق



اگرچه بخش خصوصی، چه سازنده و  
چه پیمانکار، مسئول کمبود منابع مالی  
سازمان برای پرداخت حقوق مستمری  
بگیرانش نیست، اما به نظرمی رسدر ویکرد  
تصمیم‌گیری های سازمان چه در رده های  
بالای مدیریتی و تدوین بخشنامه ها و  
چه در رده های کارشناسی و اجرای همان  
بخشنامه ها، مطالبه‌گری بیشتر از شرکت های  
خصوصی است



پیمانکاران را نقش برآب می کند.  
این است که بارها مشاهده شده دو پرونده مشابه در دو شعبه مختلف ویا حتی در یک شعبه توسط دو کارشناس مختلف، به دونتیجه متفاوت رسیده است. این سطح از تفاوت در تصمیم‌گیری ها البته نه فقط به خاطر برداشت سلیقه ای بلکه به دلیل عدم شفافیت دستورالعمل هاست. سازمان تامین اجتماعی حتی در بسته حمایتی که اوایل امسال به منظور حمایت از تولید ملی ابلاغ کرد هم نتوانسته ویا شاید تخواسته که صراحت و شفافیت کافی به خرج دهد. به این ترتیب بسته حمایتی هم مثل همه بخشنامه ها راه امنی برای فرار از حمایت دارد و همین امر نشان می دهد که در ساختار تصمیم سازی و سیاستگذاری سازمان هیچ الزامی برای حمایت از فعالان اقتصادی تعريف نمی شود. اگر هم اجرای ایجاد شود بالاخره یک روزنه امید برای گریزان این اجرای وجود خواهد داشت.  
گره چالش تامین اجتماعی جایی برای بنگاه های اقتصادی کوثر می شود که این سازمان با قدرت اجرایی خود اجازه پیدا می کند در صورت تاخیر در پرداخت حق بیمه حساب شرکت ها را مسدود کرده و از آنها برداشت کند. شکایت شرکت ها به هیات های تشخیص بدوي و تجدیدنظر و در نهایت دیوان عدالت اداری هم آنقدر هزینه بروزمن براست که شاید برخی عطايش به لقایش بیخشنند.

این سازمان حالا مثل یک ایالت مستقل، تصمیم‌گیری، قانونگذاری، نظارت و اجرای راه تهایی عهده دار شده و به بیان ساده تر خودش می برد و می دوزد و برترن نحیف بخش خصوصی می پوشاند و درست به همین دلیل بزرگترین سازمان بیمه گرکشور به جای ایجاد رفاه اجتماعی، به ایجاد چالش های متعدد برای فعالان اقتصادی مشغول است. تنها امید باقیمانده این است که در سایه تعامل، گفتگمان و چانه زنی بتوان تا حدی این شرایط دشوار را تعدیل کرد.

دست دولت در جیب یک سازمان بیمه ای فراگیر است و دائما برای تامین رفاه شهروندانش از منابع این سازمان حاتم بخسی می کند بدون آنکه نگرانی از بابت بازپرداخت بدھی هایش داشته باشد، مشکلی است که بدون تردید باید در ساختار مدیریتی تامین اجتماعی حل شود.

اگرچه بخش خصوصی، چه سازنده و چه پیمانکار، مسئول کمبود منابع مالی سازمان برای پرداخت حقوق مستمری بگیرانش نیست، اما به نظرمی رسدر ویکرد تصمیم‌گیری های سازمان چه در رده های بالای مدیریتی و تدوین بخشنامه ها و چه در رده های کارشناسی و اجرای همان بخشنامه ها،

مطالبه‌گری بیشتر از شرکت های خصوصی است.

بعد این بحران جایی گستردۀ ترمی شود که سازمان این اختیارات را پیدا می کند که علاوه بر تدوین بخشنامه های متعددی که گاهابا یکدیگر مغایرت دارند، بخشنامه ها و آین نامه هایی تدوین کند که حتی با قوانین بالادستی و موضوعی کشور هم متفاوت و حتی گاه متناقض است. کافی است ماده ۱۱ و ۱۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی را مطالعه کنید تا به عمق تفاوت ها و تناقض های موجود بین بخشنامه های سازمان با قوانین مصوب کشور را دریابید.

همین بخشنامه ها در اجرا هم گرفتار برداشت سلیقه ای کارگزاران و کارشناسان شعب می شود و در نهایت بیمه تامین اجتماعی را به تونلی تاریک برای فعالان صنعتی به ویژه کارفرمایان بدل می کند. آنها در این تونل تاریک به درستی قادر به پیش بینی آنچه که در انتظارشان است، نخواهند بود. پیش بینی هزینه های بیمه قراردادهای پیمانی براساس آنچه که در بخشنامه های مرتبط به ویژه بخشنامه های ۱۴/۵ آورده شده، کار سختی نیست اما این کلاف جایی سرد رگم می شود که تعیین حق بیمه براساس تشخیص، سالیق و درک کارشناس بیمه صورت گرفته و در بسیاری موارد پیش بینی های



# تامین اجتماعی زمینه ساز رفاه یا مولد ریسک

وارد است که برخی از آنها عبارتند از:

۱- سازمان تامین اجتماعی اساساً یک سازمان بیمه‌گر بیمه‌گر به معنی خاص آن (Insurance) نیست، که اگر بود قواعد محاسباتی آن همچون بیمه شخص ثالث واضح تراز آنچه که امروز می‌بینیم، بود.

۲- در نگاه تامین اجتماعی، بهره وری جایگاهی ندارد که اگرداشت هیچگاه این سازمان به دنبال اعمال ضریب و اولویت دادن به آن در قراردادها بجای لیست نبود.

۳- سازمان تامین اجتماعی به دلیل تولید بخشش‌نامه‌های آشکار و نهان بسیار، تبدیل به یک سیستم تفسیری شده است و نیازمند استاندارد سازی است. تعدد اعترافات و تشکیل هیات‌های بدوف و تجدیدنظر و همچنین دیوان عدالت اداری موید از ادعا است.

اما خارج از نقد کردن و اتلاف وقت، به نوعی واقعیت را بایستی پذیرفت. به هر حال به قول قدیمی‌ها با حلوا حلوا کردن، دهان شیرین نمی‌شود. به نوعی بجای حرف بایستی وارد عمل شد.

در این راستا طرحی از طرف سندیکا توسط نگارنده این یادداشت در کارگروه «رتقاء توافقنامه‌های پیمانکاران، مشاوران و کارفرمایان» شرکت توکنیر در بهمن ۱۳۹۶، تحت نام «استاندارد سازی محاسبه حق بیمه قراردادها» ارائه شد. این طرح در آذر ۱۳۹۷ در

واشخاص تا حد مصادره مایملک یک شرکت یا شخص توسط اجراییات این سازمان است!! اما نقطه شروع این تقابل فی‌مایین بخش خصوصی (شرکت‌های بخش خصوصی) و سازمان تامین اجتماعی به‌ویژه در حوزه محاسبه حق بیمه قراردادها کجاست؟ پاسخ این سوال در ماده ۳۸ قانون تامین اجتماعی نهفته است.

سوال این است که اگر قانون است، چرا مشکل ایجاد می‌کند؟ پاسخ مشخص است؛ زیرا از فلسفه وجودی سازمان تامین اجتماعی یعنی بیمه کارگران به نوعی فاصله می‌گیرد و از جنبه میزان درآمد حاصله برای سازمان و به نوعی دولت به آن نگاه کرده و بر اساس همین دیدگاه هم عمل می‌کند.

تابحال قوانین و بخشش‌نامه‌های گوناگونی از طرف مجلس و دولت برای شفاف تر شدن فضای فی‌مایین تامین اجتماعی و بخش خصوصی صادر شده، اما نگاه درآمدی تامین اجتماعی به قراردادها به موجب ماده ۳۸ اثربخشی این قوانین را تحت الشاع خود قرارداده است. به گونه‌ای که در رسالهای اخیر مواجهه بخش خصوصی با تامین اجتماعی و محاسبه حق بیمه قراردادها از حالت معلوم به یک ابهام و ریسک تبدیل شده است.

انتقادهای گوناگونی به سازمان تامین اجتماعی

سازمان تامین اجتماعی یک سازمان بیمه‌گر اجتماعی است که مأموریت اصلی آن پوشش کارگران مزد و حقوق بگیر (به صورت اجباری) و صاحبان حرفه‌ها و مشاغل آزاد (به صورت اختیاری) است. شعار سازمان تامین اجتماعی، عدالت و رفاه برای همه است !!

این سازمان با سابقه‌ای به طول هفت دهه در سال‌های اخیر که حضور بخش خصوصی در قالب قراردادهای گوناگون با شرکت‌های عمومی و دولتی بیشتر شده، می‌توانسته نقش بهتر و موثرتری در بهبود محیط کسب و کار و ایجاد رونق تولید (کالا و خدمات) داشته باشد. ولی متناسبانه به دلایلی که در ادامه به آن اشاره خواهد شد، نه تنها در اجرای این رسالت موفق نبوده، بلکه نقش این سازمان در حوزه محاسبه حق بیمه قراردادها و همچنین نیروی انسانی فعال در بخش خصوصی بیشتر جنبه دافعه‌ای و واگرایی داشته است. به عنوان حداقل مصدق آن، کافی است آمار مراجعات به دیوان عدالت اداری از بابت ابلاغیات این سازمان به بخش خصوصی مورد بازبینی قرار گیرد.

آچه مسلم است و دریک کلام، پارادایم مواجهه این سازمان با بخش خصوصی نیاز به بازبینی و بروزرسانی دارد. سازمان تامین اجتماعی یک سازمان کاملاً انحصاری، دولتی و اجباری بوده و مصدق آشکار آن امکان مسدود کردن حساب شرکت‌ها



# سازمان تامین اجتماعی

SOCIAL SECURITY ORGANIZATION

ثبت شود، به گونه‌ای که در زمان مناقصه

هزینه آن برای پیمانکار مشخص و معلوم باشد.  
۳- شابلون بیمه‌ای، همچون کلید یک امتحان  
تستی به جای انتظار برای تصحیح یک  
امتحان تشریحی است.

این طرح به مدیران بیمه‌ای اتاق تهران،  
معاونت کسب و کار اتاق تهران و نیز شرکت  
توانیر ارائه و ضمن مشورت با آنها در جلسه ۱۹  
خرداد ۱۳۹۸ در تامین اجتماعی غرب تهران با  
حضور نمایندگان ستاد مرکزی این سازمان با  
کمک شرکت توانیر مطرح و دفاع خواهد شد.  
ولی در پایان مقتضی است که حاکمیت به  
این سوال پاسخ دهد که سهم تامین اجتماعی  
در قیمت تمام شده کالا و خدمات از مبدأ تا  
صرف چقدر است؟ و این مقدار در مقایسه با  
دنیای صنعتی و پیشرفته در طیف مناسبی قرار  
می‌گیرد یا خیر؟

به علاوه به نظر می‌رسد لازم است یک ارزیابی  
عددی انجام شود تا تعیین کند که بسته  
حمایتی به شماره ۲۱۴۷۷ وزارت تعاون کار و  
رفاه اجتماعی که در روز جهانی کارگر مقارن  
با ۱۱ اردیبهشت ۱۳۹۸ به تامین اجتماعی  
ابلاغ شده است، تا چه حد اثربخشی خواهد  
داشت؟

اعتقاد ما خروج از تکلفات و بوروکراسی و  
رسیدن به یک عدد ثابت یا یک شابلون  
بیمه‌ای است؛ نظر شما چیست؟ ■

”

## تابحال قوانین و بخشنامه‌های گوناگونی از طرف مجلس و دولت برای شفاف تر شدن فضای مابین تامین اجتماعی و بخش خصوصی صادر شده، امانگاه درآمدی تامین اجتماعی به قراردادهای موجب ماده ۳۸ اثربخشی این قوانین را تحت الشاعع خود قرارداده است

کارگروه «ضوابط و دعای قراردادی» شرکت  
توانیر مطرح شد و در ادامه در جلسه بهمن  
۱۳۹۷ اتاق تهران و در نهایت در نشست با  
سازمان تامین اجتماعی کشور در روز کارگر یعنی  
۱۱ اردیبهشت ۱۳۹۸ چارچوب‌های نظری طرح  
تبیین شد.

براساس این طرح با توجه به نظام مناقصه  
محور عملده قراردادهای بخش خصوصی با  
شرکت‌های دولتی B2G، در همان ابتدای  
مناقصه میزان حق بیمه قرارداد همچون  
ضریب مالیات بر ارزش افزوده مشخص می‌  
شود و ضریب بیمه دیگر مزیتی در تعیین برنده  
محسوب نخواهد شد و حق بیمه قرارداد از  
یک ابهام بزرگ در انتهای قرارداد و اصطکاک و  
نگرانی‌های ناشی از آن به یک معلوم در همان  
ابتدای زمان مناقصه تبدیل می‌شود.

استاندارد سازی محاسبه حق بیمه قراردادها در  
واقع جامه عمل پوشاندن بر واقعیتی است که  
اجرامی شود.

طرح استاندارد سازی یک حرکت برد-برد  
برای مثلث بخش خصوصی-کارفرمای دولتی  
و سازمان تامین اجتماعی است که طی آن  
زمان کوتاه، سپرده‌ها از حالت متوقف به  
جاری تبدیل شده و سهم بیمه، صورتحساب  
به صورتحساب تسویه و در روز پایانی قرارداد،  
همزمان با تحویل وقت امکان صدور مفاصل  
حساب فراهم می‌شود.

مضاف بر اینکه در صورت اعمال این  
اصلاحات هرگونه تفسیر و اعمال سلیقه ناشی



# نگاهی به مشکلات مهندسین مشاور با سازمان تامین اجتماعی

خلاف مواد قانونی، از دریافت لیست های مهندسین مشاور خودداری و دریافت آن را همراه با پرداخت حق بیمه از حساب مشاورین طلب می کنند. این در حالی است که در صورت عدم اجابت درخواست شعب تامین اجتماعی سوابق پرسنل شاغل دچار خدشه شده و جرایم متعلقه نیز مزید بر علت افزایش بدھی می شود. بدیهی است در این رابطه لازم است با مسویین سازمان تامین اجتماعی مذکوره و زمینه برای اجرای صحیح قوانین در شعب این سازمان فراهم شود.

۳. گاهی مشاهده می شود که مدیران شرکت های مهندسی مشاور و پیمانکاران به دلیل آشنایی با نسبت فامیل یا حتی گاهی به دلایل انسانی، بالا بردن هزینه های دستمزد و کاهش مالیات بر سود شرکت، نام افراد دیگری را هم به همراه لیست پرسنل شرکت، در لیست ماهانه تنظیم و به تامین اجتماعی ارائه می دهند که این امر خلاف مقررات این سازمان بوده و موجب از بین رفتن اعتماد بین کارفرمایان و سازمان را فراهم می آورد.

البته به نظرمی رسید در صورت مشاهده این دست از تخلفات با شرکت ها برخورد قانونی شده و حتی مجازات هایی از قبیل زندان هم برای مدیران این شرکت ها در نظر گرفته می شود. لذا ضمن تاکید بر لزوم نقش آفرینی صحیح تامین اجتماعی در حیطه وظایف، تاکید می کنم که لازم است شرکت ها هم از انجام امور خلافی از این دست پرهیز کرده و لیست واقعی کارکنان خود را به همراه دستمزد واقعی آنها به سازمان تسلیم نماید.

۴. همانطور که آگاهی دارید، در پروژه های عمرانی بخشی از حق بیمه توسط ذیحسابان از صورت وضعیت ها کسر و به همراه حق بیمه سهم کارفرمایان به سازمان تامین اجتماعی پرداخت می شود. در اغلب موارد با توجه به کمبود نقدینگی، کارفرمایان (دولت و ذیحسابان) از پرداخت حق بیمه مکسورة از صورت وضعیت خودداری می کنند. همانطور که پیشتر هم اشاره شد شعب سازمان با توسیل به اجراییات، سراج حساب های مهندسین مشاور رفته و نسبت به ضبط اموال و مسدود کردن حساب های بانکی اقدام می کنند. در صورتی که کارفرما مکلف بوده که حق بیمه سهم خود و سهم مشاور و پیمانکاران را به سازمان تادیه کند. در این بین باز هم شرکت های کارفرمایان و پیمانکاران از محل بی توجهی شرکت مشاور برای واریز حق بیمه آسیب دیده و متحمل هزینه های گراف می شوند. ■

به طور قطع همه فعالان صنعت برق به خوبی می دانند که مواد ۲۸ و ۳۸ قانون تامین اجتماعی و سایر مواد قانونی و همچنین بخششانه های داخلی سازمان مذکور وظایفی را برای کارفرمایان و پیمانکاران و مهندسین مشاور مقرر کرده که با رعایت هر کدام از مواد و بند های بخششانه های مذکور انتظار می رود که مشکلات به حداقل ممکن برسد؛ ولی مدت زمانی است که سازمان تامین اجتماعی بودجه معین شده ای را برای هر یک از شعب سازمان مشخص کرده است. بر همین اساس شعب مختلف سازمان جهت تامین بودجه معین شده، فشار مضاعف و بعضی غیرقانونی را به کارفرمایان عموماً پیمانکاران و مهندسین مشاور وارد می کنند که در این نگاشت به مهمترین آنها اشاره می شود:

۱. ضریب ۱۵ درصد از سال های بسیار دور تعیین و هم اکنون در سازمان اجرا می شود، در صورتی که در زمان گذشته تامین و توافق نیخ، سخت افزارهای به کار رفته در طراحی ها، محاسبات و کارهای مطالعاتی و نظارت اکثراً با نیروی کار تحصیل کرده تحقیق پیدا می کرد. ولی امروزه با پیشرفت تکنولوژی وجود سخت افزارها و نرم افزارهای کامپیوتی، به کارگیری نیروی انسانی را کاهش داده و در عوض کیفیت انجام امور فوق و دقت آن به نحوه قابل ملاحظه ای افزایش داده است.

ولی ضریب مربوط به اخذ حق بیمه در همان ارقام، ثابت مانده و شرکت های مهندسی مشاور از این بابت مبالغه هنگفتی بابت حق بیمه ضرایب به سازمان پرداخت می کنند. این در حالیست که لیست های ارسالی به سازمان بسیار کمتر از حق بیمه پرداختی است. دلیل این تفاوت همان استفاده از نرم افزارهای دقیق مهندسی و سخت افزارهای مربوطه است. لذا ضرورت دارد که نسبت به تعدیل ضریب ۱۵ درصد با سازمان تامین اجتماعی باب مذاکرات تازه ای باز شود که در این رابطه توضیحات تخصصی توسط کارشناسان محترم صنعت برق جهت روشن شدن موضوع ضرورت دارد.

۲. سازمان تامین اجتماعی اخیراً حق بیمه های پرداختی از هر صورت وضعیت مهندسین مشاور را تا پایان هر سال بدون توجه به میزان پرداختی و لیست های ارسالی تسویه می کند. اما مساله این است که در پروژه های عمرانی معمولاً اعتبارات بعد از گذشت چند ماه از سال بعدی ابلاغ شده و به همین دلیل صورت وضعیت از طرف کارفرمایان (ذیحسابان) دستگاه های دولتی پرداخت نمی شود. اما شعب تامین اجتماعی بر





# بازخوانی معضلی به نام حق بیمه قراردادهای پیمانی

سندیکای صنعت برق ایران در روزهای پایانی سال ۱۳۹۷ نظرسنجی جامعی را به منظور شناسایی مهمترین چالش‌های شرکت‌های عضو همچنین تعیین اولویت‌های کاری خود در سال ۹۸ انجام داد. نتایج این نظرسنجی که توسط بیش از ۱۵۰ شرکت پاسخ داده شده بود، حق بیمه تامین اجتماعی به عنوان یکی از مهمترین و اصلی ترین چالش‌ها احصاء شد.

در حقیقت از دیدگاه فعالان صنعت برق حق بیمه تامین اجتماعی یکی از موضوعاتی بود که انتظار داشتند و دارند که توسط سندیکا پیگیری و دنبال شود. البته کارگروه بیمه و تامین اجتماعی سندیکا پیش از اینها و قریب به دو سال پیش به کثرت مشکلات اعضا در این حوزه تشکیل شد و کار خود را به صورت جدی آغاز کرد.

عمده مسائل شرکت‌ها در حوزه حق بیمه قراردادهای است، زیرا حق بیمه‌ای که برای قراردادها در نظر گرفته می‌شود، مطابق استاندارد بیمه قراردادی نیست. دریک جمع بندی کلی می‌توان گفت که نقض قوانین، عدم اجرای درست بخشنامه‌ها، برخورد های سلیقه‌ای و تفسیر نادرست بخشنامه‌ها چالش‌های اصلی شرکت‌ها در حوزه حق بیمه تامین اجتماعی است.

در نگاهی کلی می‌توان گفت که غالب مشکلات شرکت‌ها با سازمان تامین اجتماعی از دو عامل کلی شامل فواین سازمان و نیز عدم اجرای صحیح و کامل بخشنامه‌های صادره است. این دو مسأله عمده مشکلاتی هستند که در مکاتبات اعضا و مشاوره با کارشناس بیمه مطرح می‌شوند. براین اساس سندیکا برای کمک به حل این مشکلات طی دو مرحله از شرکت‌های عضو درخواست کرد مشکلات و چالش‌های خود را با تامین اجتماعی اعلام کنند. کارگروه بیمه و تامین اجتماعی پس از استعلام چالش‌ها از اعضا، آنها را در چند محور اصلی تقسیم بندی کرد. در این تقسیم بندی مشکلات پیمانکاران، سازندگان و مشاوران به صورت جداگانه طرح و تفسیر شده است.

البته ذکر این نکته بسیار ضروری است که یکی از مهمترین موضوعات، معافیت شرکت‌ها از پرداخت حق بیمه بخش خرد تجهیزات در قراردادهای پیمانکاری است که برای شرکت‌های تولیدکننده کاملاً راه گشایش بوده است. این معافیت‌ها که در قالب بخشنامه‌های ۱۴/۹ و ۱۴/۵ پیش‌بینی شده، می‌توانند به تسهیل کسب و کارها کمک شایانی کند و البته عدم اجرای صحیح و کامل آن به محلی برای مناقشه و چالش بدل شود. به همین دلیل فعالان اقتصادی از جمله فعالین صنعت برق بیش از هر چیز خواهان اصلاح این بخشنامه‌ها هستند.

مسأله اینجاست که در این دو بخشنامه تنها به نام دستگاه‌های خاصی اشاره شده که کار را در ارجاها با مشکل مواجه می‌کنند. به همین دلیل کارگروه تلاش کرد بیش از هر چیز بر حذف نام این دستگاه‌ها در متن این دو بخشنامه تمرکز کرده و خواستار عمومی شدن این

بخشنامه در حوزه تولید و پیمانکاری شود. به کاربردن برخی واژه‌ها در بخشنامه‌ها، عملابه محدود شدن آنها منجر می‌شود و این محدودیت زمینه بهره‌مندی از امتیازات در نظرگرفته شده را برای همه فعالان اقتصادی و صنعتی ازین می‌برد.

یکی دیگر از موضوعاتی که در کارگروه بیمه و تأمین اجتماعی سندیکا به شکل جدی پیگیری شده و همچنان در حال پیگیری است، اصلاح ترکیب اعضای هیات‌های بدوي و تجدیدنظر است. مشکل اینجاست که شرکت‌ها برای حل مشکلات خود به این هیات‌ها رجوع می‌کنند اما به دلیل نبود یک ترکیب عادلانه و منطقی در هیات‌های مذکور عملکار آنها درنهایت به بن بست می‌رسید. تغییر ساختار ترکیب این هیات‌ها با همین رویکرد از سوی سندیکا مطرح شد. خواسته ما این است که هیات‌های بدوي و تجدیدنظر با ترکیب یک نماینده از دولت، یک نماینده از سازمان تأمین اجتماعی، یک نماینده از اتاق بازرگانی، یک نماینده از قوه قضائیه، یک نماینده از هرگروه صنفی و یک نماینده از شرکت تشکیل شود، تا فعالان بخش خصوصی حداقل فرصتی برای دفاع از مسائل مطروحه خود داشته باشند و همچنین در ترکیب هیات‌ها فرد یا افراد آشنا با چالش‌ها و نیازهای بخش خصوصی حضور داشته باشد. به نظر می‌رسد تا امروز علیرغم اینکه نماینده ای از اتاق در هیات‌های بدوي و تجدیدنظر سازمان حضور دارد اما نتوانسته به درستی نقش نمایندگی از بخش خصوصی را ایفا کند و همین مساله انتقادات بسیاری را در پی داشته است.

این موضوعات اصلی ترین محورهای پیگیری شده در کارگروه بیمه سندیکا بوده است. ما براین باوریم که حل این مسائل می‌تواند به رفع اصلی ترین چالش‌های شرکت‌ها در این حوزه منجر شود. به همین دلیل تلاش می‌کنیم این موضوعات را از مجرای سازمان تأمین اجتماعی، اتاق بازرگانی و مجلس شورای اسلامی پیگیری کیم.

متاسفانه سازمان تا حدود زیادی نسبت به مشکلات بخش خصوصی بی توجه است، به همین دلیل ناگزیریم این موضوعات را از طریق مجلس و اتاق بازرگانی پیگیری کنیم که البته این پیگیری‌ها به گردآوری و تدوین یک لایحه جامع و تقدیم آن به مجلس و اتاق بازرگانی در اوخر سال ۹۷ منجر شد. البته ذکر این نکته ضروری است که بسته حمایتی ارائه شده از سوی سازمان تأمین اجتماعی، بخشی از موضوعات طرح شده در لایحه رانیز در برداشت.

نکته دیگری که نباید از نظر دور داشت مشکلات ناشی از برخورد سلیقه‌ای در سازمان با موضوعات مشابه شرکت‌هاست. البته مشکلات ناشی از این مساله که به صورت موردی به سندیکا اعلام شده از سوی کارگروه مورد پیگیری قرار گرفته و مساله را ترسیم کنیم که سازمان دنبال کرده ایم. به هر حال نمی‌توان این مساله را انکار کرد که مسئولین شعب سازمان تأمین اجتماعی گاهما برخی بخشنامه‌ها برخوردی سلیقه‌ای دارند و این مساله در خصوص بخشنامه‌های ۱۴/۵ شکل حادتری به خود می‌گیرد.

حتی بعضی از نمایندگان سازمان هم به این امر باور دارند که که با برخی بخشنامه‌ها برخورد سلیقه‌ای می‌شود. البته واقعیت این است که گاهی هم بخش خصوصی تفسیر درستی از بخشنامه‌های سازمان ندارد و یا به درستی به جزییات آن آشنا نیست. این مساله که ممکن است به دلیل نامفهوم بودن بخشنامه‌ها ایجاد شود، به سادگی با مراجعه به مشاوران و کارشناسان قابل حل است.

اما به هر حال نمی‌توان گفت که همه مشکلات اعضا با تأمین اجتماعی به خاطر تفسیر یا درک نادرست آنها از بخشنامه‌ها است، چراکه عمدۀ مشکلات به خاطر نقص قوانین و عدم اجرای درست بخشنامه‌های سازمان رخ می‌دهد. لذا هدف ما پیگیری جدی این موضوع از طریق سازمان و مجلس است. در گام اول باید سازمان تأمین اجتماعی را ملزم به اجرای درست بخشنامه‌ها کنیم و در مرحله بعد قوانین را از طریق پیشنهادات اصلاحی به مجلس شورای اسلامی بهبود ببخشیم.

به طور قطعی می‌توان انتظار داشت که سازمان تأمین اجتماعی با این موضوع برخورد آسانی نخواهد داشت اما به هر حال این مساله نباید باعث عقب نشینی ما از پیگیری حقوق اعضا شود. البته تاکید می‌کنم که اصلاح قوانین و اجرای درست بخشنامه‌ها صرفاً با درنظر گرفتن منافع شرکت‌های عضو سندیکا انجام نمی‌شود، بلکه سندیکا حتی در متن لایحه تهیه شده هم منافع ملی کشور را در نظر گرفته است.

به علاوه ما از همه شرکت‌های عضو درخواست کرده ایم که در صورت برخورد سلیقه‌ای با پرونده آنها، موضوع را به سندیکا اطلاع دهند تا کار آنها به صورت موردي پیگیری شود. ■





/ گفت و گو با مقصود آرویش؛ / معاعون پیمان اداره کل وصول حق بیمه سازمان تامین اجتماعی

## چرایی چالش‌های بخش خصوصی باتامین اجتماعی



نگاهی واقع بینانه به چالش‌ها و مشکلات نشان می‌دهد که همیشه مشکلات دوسوی مشخص دارند. در یک تعامل ناکارآمد و بی نتیجه اساساً، اشکال از هردو سوی تعامل است. این رویکرد در مشکلات حاکم بر ارتباط سازمان تامین اجتماعی با صاحبان بخش خصوصی هم حاکم است. اما شفاف سازی رویه‌های حاکم، ازین بردن زمینه‌های موجود برای برخورد سلیقه‌ای هردو طرف و همچنین ایجاد یک مسیر قانونی که برخورد شخص محور کمتری را شامل شود، قطعاً در این زمینه بسیار کارساز خواهد بود.

مقصود آرویش البته در این گفتگو نوید راه اندازی یک درگاه اینترنتی برای کاهش مراجعات حضوری شرکت‌های بخش خصوصی به شعب راداده و اظهار امیدواری کرده که از این طریق امکان برخورد سلیقه‌ای هردو طرف به حداقل برسد. حاصل گفتگوی ما را با وی که در حال حاضر معاعون پیمان اداره کل وصول حق بیمه سازمان تامین اجتماعی است، می‌خوانید:

از دیدگاه شما اصلی ترین چالش‌های شرکت‌های فعالان صنعتی در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها چیست؟

اتفاقاً در خصوص قراردادهای واحدهای صنعتی عمدتاً با کمترین مشکلات مواجهیم. در مقابل اصلی ترین چالش‌ها در حوزه قراردادهای پیمانی اجرایی وجود دارد، چرا که در این دست از قراردادها حق بیمه کارکنان شاغل در قراردادها بر اساس ماده ۴۱ قانون تامین اجتماعی و براساس ضرایبی از کارکرد تعیین می‌گردد.

قرارداد کارگاه‌های صنعتی واحدهای تولیدی شکلی متفاوت دارند. به این ترتیب که این قراردادها در محل ثابت مقاطعه کار اعم از اشخاص حقیقی و حقوقی و با کادر ثابتی انجام می‌شود، بدینه است در صورت احراز موضوع برای سازمان تامین اجتماعی، برای این نوع قراردادها از روش تعیین نسبت مزد به کل کار استفاده نمی‌شود، بلکه طبق قانون براساس لیست و بازرسی انجام شده، حق بیمه وصول شده و مفاصححساب صادر می‌گردد، در این مرحله سازمان قرارداد را مورد بررسی قرار می‌دهد در صورتی که در دوره قرارداد کارفرما لیست کارکنان خود را رائمه داده و فاقد بدھی معوق به سازمان باشد در راستای مساعدت به کارفرما و قبل از انجام بازرسی دفاتر قانونی با اخذ تعهد ارائه دفاتر قانونی، تسویه حساب مورد درخواست را صادر و تحويل می‌نماید.

البته ذکر این نکته ضروری است که گاهی کارفرما با ضابطه‌ها آشنا نیست و همین مساله به ایجاد مشکلاتی منجر می‌شود. به عنوان مثال زمانی که قرارداد بسته می‌شود، باید ظرف مدت یک ماه قرارداد را به شعبه اجرایی حوزه ای که لیست کارکنان واحد تولیدی خود را ارسال می‌دارد، ارائه نماید تا شعبه بلافاصله نحوه اجرای قرارداد در واحد تولیدی را بررسی نماید، اگر کار به همین روال انجام شود قطعاً بنگاه اقتصادی با هیچ مشکلی مواجه نخواهد شد چرا که لیست

**مادرسازمان تامین اجتماعی سالانه  
قیب به یک میلیون و ۲۰۰ هزار صورت  
حساب صادر می کنیم که از این  
تعداد شاید ۲۰۰ هزار صورت حساب  
با اعتراض مواجه می شود که مراحل  
قانونی آن درهیات های تشخیص  
مطلوبات طی می شود و بقیه موارد  
منجر به پرداخت وتسویه می گردد**

هابراساس کد کارگاهی ثابت پرداخت شده و در خاتمه قرارداد پس از اخذ اطلاعات کارکرد از طرف واگذارنده کار مفاصحاسب ارائه می گردد. مساله اینجاست که بسیاری از شرکت ها به این نکات یا زمان های تعیین شده از سوی سازمان توجه دقت لازم را ندارند.

آیا می پذیرید که در بخشناهه ابها ماتی وجود دارد که موجب برداشت نادرست شرکت ها یا برخورد سلیقه ای کارگزاران بیمه تامین اجتماعی می شود؟

اخیراً قصد داشتیم به یک مرجع قانونی آماری را ارائه دهیم تا وضعیت عملکرد سازمان در خصوص این نوع قراردادها مشخص گردد، آماری که شرکت خدمات ماشینی تامین از اطلاعات شعب سراسر کشور استخراج کرد حاکی از صدور تعداد ۴۶۸ هزارو ۴۶۸ فقره مفاصحاسب با مبلغ کارکرد ۲۲۴/۲۵۸/۷۹۸/۸۰۴/۹۴ در طول سال ۹۷ بر اساس رویه توضیح داده شده می باشد که بنظر عملکرد قابل قبولی باشد و نشان می دهد کسانی که با مقررات آشنا نیارند در تعامل با سازمان تامین اجتماعی و ثبت قراردادهای خود با مشکل خاصی مواجه نمی شوند و تنها کاری که صاحبان کسب و کار باید انجام دهند این است که در طول مدت یک ماه قرارداد خود را به شعبه موردنظر ارائه دهند تا اقدامات لازم در این خصوص صورت پذیرد. قطعاً کارگاه های صنعتی و تولیدی ثابت در صورت عدم رعایت این شرایط با تامین اجتماعی به مشکل برخواهند خورد. به عنوان مثال ممکن است بک واحد کارگاهی قرارداد و لیست را در زمان مقرر به شعبه ارسال نموده اما به این دلیل که نتوانسته حق بیمه کارکنان را واریز نماید برای اخذ مفاصحاسب با مشکل مواجه گردد چون که مفهوم مفاصحاسب پرداخت بدھی و تسویه حساب است.

**به نظر می رسد دست کارگزار برای برخورد سلیقه ای باز باشد دیدگاه شما در این خصوص چیست؟**

در ارتباط با قراردادهای واحدهای تولیدی باید این مساله را مدنظر قرارداد که تمامی درخواست ها به واحد بازرسی شعبه ارجاع داده می شود با تایید واحد بازرسی در خصوص اجرای قرارداد در کارگاه، رویه حذف ضرائب در واحد درآمد انجام می گیرد و گزارش بازرسی مبنای اقدام سازمان است. به غیر از بازرسی در این زمینه به چه کسی می توان اعتماد کرد؟ لازم به ذکر است که اگر به هر دلیلی و در شکلی بسیار محدود برخوردی سلیقه ای صورت بگیرد و مشکلی برای کارگاه تولیدی ایجاد شود، کارفرما با آگاهی نسبت به صورتحسابی که برای او

صادر می شود، می تواند مراتب اعتراض خود را به سازمان اعلام کرده و کار را در هیات های بدوي و تجدید نظر تشخیص مطالبات دنبال کند. حتی این امکان وجود دارد که درخواست آنها از سوی هیات دویاره مورد برسی قرار گیرد. در صورتی که مشخص شود قرارداد در کارگاه ثابت واحد تولیدی مقاطعه کار انجام گرفته، مطمئن باشید که این مورد از ضرب پیمان کنار گذاشته می شود.

**آیا برای شناسایی چالش ها با تشكیل های بخش خصوصی تعامل داشته اید؟**

ما به صورت مرتباً جلساتی با بخش خصوصی داریم و تلاش می کنیم بازخوردها را از آنها بگیریم و در اقدامات و تصمیمات آتی مد نظر قرار دهیم و بنظر می رسد در این خصوص اطلاع رسانی مناسی صورت نگفته است. لازم به ذکر است که مساله در دو مرحله قریب به یک میلیون و ۲۰۰ هزار صورت حساب صادر می کنیم که از این تعداد شاید ۲۰۰ هزار صورت حساب با اعتراض مواجه می شود که مراحل قانونی آن در هیات های تشخیص مطالبات طی می شود و بقیه موارد منجر به پرداخت وتسویه می گردد.

نکته دیگر اینکه اقداماتی هم در حوزه مکانیزه در حال انجام است تا برخورد سلیقه ای را به حداقل برسانیم به عنوان مثال اگر قرارداد مربوط به پروژه های عمرانی دولت باشد، بر اساس گواهی کارفرما مبنی بر عمرانی بودن پروژه، ضرایب آن مشخص و اعمال می شود. در این حوزه اقدامات خوبی در حال انجام هست، از جمله اینکه درگاه هایی برای کارفرمایان پیش بینی شده تا بدون نیاز به مراجعه حضوری به شعبات سازمان بتوانند قراردادهای خود را ثبت کنند. از جمله دیگر اقدامات صورت گرفته، ایجاد زمینه های لازم برای غیرحضوری شدن خدماتی مانند ارسال لیست کارکرد، پرداخت غیرحضوری حق بیمه، ابلاغ صورت حساب ها، و درخواست انجام بازرسی است که کار را برای کارفرما بسیار آسان تر کرده است.

قبلایک شرکت پیمانکاری ناگزیر بود برای ارسال لیست ۱۰ تا قرارداد ماهانه به شب مختلف سراسر کشور مراجعه نماید اما در حال حاضر بعد از تشکیل پرونده و اخذ رمزورودی دیگر نیاز به مراجعة ماهانه وجود ندارد و پس از اتمام عملیات قرارداد با ارائه اطلاعات کارکرد برای دریافت مفاصحاسب اقدام می نماید.

**به نظر می رسد پیمانکاران در حوزه حق بیمه قراردادهای پیمانی هم چالش های متعددی با سازمان دارند.**  
بله؛ پیمانکاران مشکلاتی در خصوص نحوه





نشده و برای بسیاری از پیمانکاران و کارفرمایان محترم این ذهنیت ایجاد شده که تامین اجتماعی برای خرید مصالح و کالا حق بیمه می‌گیرد. برای قراردادهایی که خدماتی است و خرید مصالح ندارد، طبق ماده یک همین مصوبه، ۵۶ درصد دستمزد لحاظ شده و ۴۴ درصد بابت سایر اقلام غیرمشمول، حق بیمه مطالبه نمی‌شود.

به نظر شما چرا در سازمان درباره برخی قراردادهای با شرایط مشابه، ضرایب متفاوت صادر می‌شود؟

همکاران ما درخصوص قراردادهایی که بر اساس آن تهیه و تامین مصالح با پیمانکار است، هیچ مشکلی ندازند و با لحاظ ۷/۸ درصد محاسبات خود را انجام داده و مفاصیحساب می‌دهند. درباره قراردادی که تامین مصالح ندارد، هم ۱۶/۶۷ درصد اعمال کرده و مفاسیحساب می‌دهند. درباره قراردادهای عمرانی دولت که هم طبق فهرست بهای پایه سازمان برنامه و بودجه منعقد و اعتبار آنها از محل اعتبارات عمرانی دولت تامین شده است ۶/۶ درصد اعمال می‌نمایند، همه چیز شفاف است و مشکلی در محاسبه حق بیمه وجود ندارد.

متاسفانه در برخی قراردادها اطلاعات متفاوتی از طرف واگذراندها اعلام می‌شود، گاهی کارفرمایان به استعلامات سازمان جواب کاملی

موانع تولید است، سازمان طبق مصوبه مورخ ۱۳۷۰/۰۷/۲۴ شورای عالی تامین اجتماعی با این نوع قراردادها برخورد می‌کند که متاسفانه همین مورد هم مشکلاتی ایجاد کرده است چرا که برای شفاف‌سازی در این زمینه کوتاهی صورت گرفته است.

سازمان طبق بند دو مصوبه مذکور برای قراردادهایی که به صورت EPC بسته می‌شوند، یعنی قراردادی که تهیه و تامین مصالح و تجهیزات به عهده پیمانکار است، ۷ درصد ناخالص کارکرد در نظر می‌گیرد. در این قراردادها ۲۶ درصد دستمزد برای کارکنان شاغل در قرارداد لحاظ شده است که این ۲۶ درصد ضریب ۲۷ درصد نیز حق بیمه طبق ماده ۲۸ قانون، برای ۷ درصد شده است. در واقع زمانی که سازمان برای یک قرارداد ضریب ۷ درصد در نظر می‌گیرد، ۷/۴ درصد از ناخالص کارکرد پیمانکار بابت خرید تجهیزات، مصالح، کالا، سود پیمانکاران، کارکرد ماشین آلات، و سایر اقلامی که مشمول بیمه نیست کنار گذاشته می‌شود که همه این موارد در ناخالص صورت وضعیت کارکرد وجود دارد. مصوبه شورای عالی تامین اجتماعی ۲۶ درصد دستمزد برای کارکنان این قراردادها را براساس صورت وضعیت لحاظ کرده است.

برای خرید تجهیزات خارج از بخش نامه ۱۴/۵ حق بیمه‌ای مطالبه نمی‌شود. متاسفانه از دهه ۷۰ که این مصوبه ابلاغ شده این مسائل گفته

اجرای تبصره الحقیقی ماده ۳۸ قانون با سازمان داشته اند اما این چالش عمدتاً به دلیل عدم ارسال اطلاعات کارکرد در مهلت قانونی توسط واگذارندگان کار، گاها حتی دستگاه‌های دولتی ایجاد می‌گردد. در چنین موقعی چون اطلاعات پیمان اعلام نشده سازمان براساس خود قرارداد تصمیم گیری می‌نماید که ممکن بود محاسبات خیلی با واقعیت کارکردی مقاطعه کار منطبق نبود و گاهای این نوع بدھی‌ها قطعی نیز می‌گردید، که برای رفع این مشکل نیز سازمان با اخذ مجوز از مراجعت مربوطه این امکان را فراهم کرده که حتی در صورت قطعی شدن بدھی‌های پیمانکاران در صورت ارائه مستندات در مهلت قانونی، امکان یک بار بررسی آن براساس ماده ۱۶ آئین نامه هیات‌های تشخیص فراهم باشد و در اینگونه موارد نیاز به ارائه دادخواست به دیوان عدالت اداری نمی‌باشد.

تامین اجتماعی برای حق بیمه قراردادهای پیمانکاری به خصوص در حوزه صنعت برق چه قواعد مشخصی دارد؟ در حوزه برق عمدتاً دونوع قرارداد بسته می‌شود که اولی قرارداد تولیدکنندگان برای تامین تجهیزات و دیگری قرارداد پیمانکاران اجرایی این حوزه هست، در نوع اول قبلات توضیح دادم تعیین حق بیمه براساس ضریب نیست و در نوع دوم که خارج از ضابطه ماده ۴۰ قانون رفع

**سازمان در قالب بخش‌نامه‌های مختلف تلاش می‌کند مطالبات کارفرمایان و پیمانکاران را تامین کند گه صدور بخش‌نامه‌ای ۱۴/۵ نمونه‌ای از توجه سازمان برای تامین مطالبات پیمانکاران بوده است**

نمی‌دهند و تعدادی از پیمانکاران از رویه‌های موجود در سازمان آگاهی کامل ندارند همه این مسائل دست به دست می‌دهند تا در تعیین ضریب متفاوت عمل شود که البته نهایتاً چنین پرونده‌هایی در قالب اعتراض صورت گرفته به هیات‌های تشخیص مطالبات ارجاع داده شده و به مشکلشان رسیدگی می‌شود. برای جلوگیری از این مشکل لازم است زمانی که کارفرما اطلاعات کارکرد پیمان را به شعب سازمان تامین اجتماعی می‌دهد، پیمانکار هم تمامی مستندات لازم و صورت وضعیت را ارائه کند تا با بررسی صورت وضعیت و تطبیق آن با گواهی، ضریب قرارداد بدرستی تعیین شود.

**سازمان تامین اجتماعی برای یکسان‌سازی بخش‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های حق بیمه پیمانکاری چه اقداماتی انجام داده است؟** از سال گذشته اقدامات لازم برای تحقیق و تلحیص بخش‌نامه‌های حوزه پیمان آغاز شده و جلسات مختلف درون سازمانی و برونو سازمانی برگزار شده است که امیدواریم در سال جاری به نتیجه برسیم. واقعیت این است که سازمان در قالب بخش‌نامه‌های مختلف تلاش می‌کند مطالبات کارفرمایان و پیمانکاران را تامین کند که صدور بخش‌نامه‌ای ۱۴/۵ نمونه‌ای از توجه سازمان برای تامین مطالبات پیمانکاران بوده است.

امروز تعامل خوبی بین فعالان بخش خصوصی و سازمان تامین اجتماعی شکل گرفته است و مشکلات و مسائل با برگزاری جلسات بین طفین طرح و بررسی می‌شود. هم اکنون نیز تمامی بخش‌نامه‌های جاری مرتبط با پیمان جهت مطالعه و آگاهی فعالان بخش خصوصی روی سایت سازمان بارگذاری شده است.

**آیا بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی از تولید ملی را در حل مشکلات کوئنی کارساز می‌دانید؟**

مسلمان این بسته حمایتی که با امضای وزیر محترم ابلاغ شده، در بهبود شرایط کارساز خواهد بود. در این میان ما موظف به تدوین و اجرایی کردن دستورالعمل‌ها هستیم که البته اقداماتی هم در این مورد صورت گرفته است. در حال حاضر نیز پیشنهاد بخودگی جرایم را به دولت داده ایم و فکر می‌کنم که این پیشنهاد در دولت تصویب شده، به محض دریافت، دستورالعمل اجرایی صادر و اطلاع‌رسانی عمومی خواهد شد. استحضار دارید برای بخودگی جرایم نیاز به مصوبه دولت محترم یا قانون وجود دارد. به نظر می‌رسد که این مصوبه ظرف یک یا دو ماه آینده به مرحله اجرا برسد و به واحد‌ها ابلاغ شود تا

آنها بی‌که بدھی آن‌ها قطعی شده و مشمول جرایم دیرکرد شده‌اند، بتوانند نسبت ارائه درخواست خود اقدام کنند.

**ارتباط سازمان با بخش خصوصی تا چه حد می‌تواند به بهبود شرایط موجود کمک کند؟**

ما با بخش خصوصی مدام در شورای گفت‌وگوی دولت تعاملات فعالی داریم و جلسات متعددی برگزار می‌کنیم. ضمن اینکه با تشكل‌های فعال این حوزه هم نشست‌های متعددی داریم و کارشناسان تامین اجتماعی هم در این جلسات حضور دارند تا مقررات جدید را توضیح داده و ایهامت را برطرف کنند. تلاش می‌کنیم در این نشست‌ها حتی پرونده‌های خاصی را به صورت موردي بررسی و صحابن بنگاه‌های اقتصادی را راهنمایی کنیم تا در حوزه تامین اجتماعی کمتر با مشکل مواجه شوند. به علاوه تلاش می‌کنیم بازخوردهایی را از بخش خصوصی دریافت کرده و در صورت وجود مشکلات عدیده برای حل آنها با اخذ مصوبات لازم اقدام کنیم.

**انتظار شما به نمایندگی از سازمان از تشكیل مانند سندیکای صنعت برق ایران چیست؟**

انتظار داریم سندیکای صنعت برق ایران به عنوان رابط سازمان با شرکت‌های عضو خود عمل نماید و از جزئیات تمامی بخش‌نامه‌های جاری مربوط به حق بیمه قراردادهای پیمانکاری و سایر قراردادها آگاه کند تا از بروز برخی مشکلات جلوگیری شود. چراکه بسیاری از مسائل به علت عدم اشراف شرکت‌ها به مضمون بخش‌نامه‌ها و جزئیات آن به وجود می‌آید. در حوزه برق به دونوع قرارداد مجوز اجرای بخش‌نامه ۱۴/۵ به سازمان داده است نه همه قراردادهای EPC. نباید فراموش کنیم که سازمان تنها درباره قراردادهایی که واگذار نده آن شرکت‌های برق منطقه‌ای و توانی برآشده، قراردادهایی که رقم تجهیزات را رقم ساخت در قرارداد لحاظ شده باشد و نیز قراردادهای کلید در دست می‌تواند از بخش‌نامه ۱۴/۵ استفاده کند. اما برخی قراردادها هستند که بخشی از تجهیزات را پیمانکار و بخشی دیگر را واگذار نده تهیه کرده است که این نوع قرارداد کلید در دست محسوب نمی‌شود و پیمانکار در این مورد نباید از همکار من انتظار داشته باشد که طبق بخش‌نامه ۱۴/۵ عمل کند. شرکت‌های عضو سندیکا و همه فعالان صنعت برق باید آگاه باشند که فقط در مورد قراردادهای انتقال نیرو و احداث پست برق می‌شود بخش‌نامه ۱۴/۵ را اعمال کرد و سندیکا باید شرکت‌های عضو خود را نسبت به این موضوع توجیه کند.





# ضعف بخش خصوصی در تعامل با تامین اجتماعی

/ محمدرضا نجفی منش؛ / رئیس کمیسیون تسهیل کسب و کار اتاق بازرگانی تهران



بدون هیچ تردیدی می توان گفت که بیمه تامین اجتماعی یکی از جدی ترین چالش های فضای عمومی کسب و کارها است. نه تنها فعالان صنعت برق بلکه صاحبان همه صنایع بالاخره در یک موقعیت مشخص در مورد بیمه تامین اجتماعی با چالش مواجه می شوند. اینکه ساختار سازمان تامین اجتماعی تا حد قابل توجهی از موج رکود و کمبود تقدیمگی حاکم بر اقتصاد کشور متاثراست و غالباً تعداد مستمری بگیرانش از خط قمزرد شده است، البته واقعیتی غیرقابل انکار است اما مساله اینجاست که دولتمردان و مدیران سازمان تامین اجتماعی بپذیرند که باید و نمی توانند این هزینه های گراف را از طریق بخش خصوصی تامین کنند و باید به دنبال راهکارهای بنیادی و زیرساختی دیگری باشند.

محمدرضا نجفی منش البته در این میان ضعف بخش خصوصی در حوزه کارگری و کارفرمایی در تعامل و چانه زنی با سازمان تامین اجتماعی و دولت راهم در این زمینه بی تاثیر نمی داند. حاصل گنگویی ما را با رئیس کمیسیون تسهیل کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران می خوانید:

از دیدگاه شما اصلی ترین چالش های شرکت های فعال صنعتی در حوزه بیمه قراردادهای پیمانی شامل چه مواردی است؟

در این خصوص باید به چند مساله اصلی اشاره کنم که یکی از آنها ماده ۳۸ و در خصوص مقاطعه کاری است. در عمدۀ موارد سازمان تامین اجتماعی، این ماده قانونی را به تمام خرید و فروش ها تعمیم می دهد و همین فرآگیری گسترشده و بدون چارچوب عملکردی مینه را برای تضمیم گیری سلیقه ای فراهم می کند. به عنوان مثال اگر شخصی با یک خودرو سازی قراردادی منعقد می کند، کارگزار بیمه می تواند به طور سلیقه ای، عملاین قرارداد را از شمول این ماده قانونی خارج کند. در حقیقت به دلیل تعمیم گسترشده قانون و نبود المان های مشخص برای دربرگیری آن، شفافیتی در اجراء وجود ندارد.

یکی دیگر از چالش های بخش خصوصی با سازمان تامین اجتماعی، در خصوص بیمه کارگران ساختمانی است. کاربه این شکل است که در یک مرحله، هزینه ای پرداخته و مجوز لازم را اخذ کرده اند. مرحله بعدی پرداخت زمانی است که با پیمانکار سرو کار دارند. در این مرحله هم هزینه دیگری را متحمل می شوند. در این چارچوب از کارگران ساختمانی دوبار هزینه بیمه اخذ می شود و همین مساله به ایجاد مشکلات اساسی برای آنها منجر شده است.

**مساله بیمه تامین اجتماعی سه وجه مختلف دارد که شامل کارگر، کارفما و دولت است. هریک از این بخش‌ها باید کار خود را به درستی انجام دهد تا در این مسیر چالش جدی ایجاد نشود**

مورد دیگری که باید به آن اشاره کرد، حسابرسی‌های سازمان تامین اجتماعی است که در قانون به نام بازرسی دفاتر شناخته شده است. مساله اینجاست که سازمان کار را به صورت حسابرسی پیش می‌برد اما در واقع حسابرسی و بازرسی دو مقوله جدا و متفاوت هستند. در اینجا قانون، به شکلی نادرست اعمال شده است. یکی دیگر از مشکلات فعلان اقتصادی در حوزه بیمه تامین اجتماعی این است که به عنوان مثال یک آئین نامه، بخشنامه و یا قانون تأثیراتی ماه معتبر است اما می‌بینیم که تا حداقل یک سال شعب سازمان تامین اجتماعی براساس این بخشنامه عمل می‌کنند. البته حال حاضر بخشنامه را تغییرداده و زمان اعتبار آن را یک سال تعیین کرده اند اما متأسفانه هنوز هم بعضاً به آن عمل نمی‌کنند. برهمین اساس من براین باورم که اگر بررسی دفاتر به جای حسابرسی در قالب بازرسی دفاتر صورت گرفته و زمان اعتبار بخشنامه ها یک ساله تعیین شود، بخشی از مشکلات حل خواهد شد. نکته مهم دیگری که نباید از نظر دور داشت این است که مساله بیمه تامین اجتماعی سه وجه مختلف دارد که شامل کارگر، کارفما و دولت است. هریک از این بخش‌ها باید کار خود را به درستی انجام دهد تا در این مسیر چالش جدی ایجاد نشود. اما مساله اینجاست که همیشه یکی از این سه بخش دچار مساله و مشکل است. ما بر این باوریم که احیای شورای عالی تامین اجتماعی، می‌تواند به حل بسیاری از این مشکلات منجر شود.

در این میان افزایش تعداد مستمری بگیران و ایجاد مشکلات جدی مالی برای سازمان تامین اجتماعی هم به این مشکلات دامن زده است. به نظر می‌رسد با حذف مشاغل سخت و افزایش سن بازنشستگی و نیز حذف استثنایات می‌توان تا حدی از ابعاد این مشکل کاست.

**آیا قبول دارید که در بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی ابهاماتی وجود دارد که می‌تواند بستر برخورد سلیقه‌ای با صاحبان بخش خصوصی را فراهم کند؟** بله؛ قطعاً همینطور است. گاهی حتی دستور وزیری را بیس سازمان در قالب یک بخشنامه در شعبات نادیده گرفته می‌شود. به همین دلیل تأکید ما بر احیای شورای عالی تامین اجتماعی که تلفیقی عادلانه از کارگر، کارفما و دولت است، می‌تواند به حل مشکلاتی از این دست کمک کند. در حال حاضر در تعاملات و چانه زنی‌ها بخش کارگری و کارفمایی ضعیف عمل می‌کند و همین امر ابتکار عمل در تدوین و اعمال قوانین را به دست دولت و سازمان تامین اجتماعی داده است.

#### اتفاق بازگانی چه اقداماتی در این خصوص انجام داده است؟

در کمیته بهبود فضای کسب و کار که بنده در ۴ سال گذشته مسئول آن بوده ام، پیگیری‌های لازم به منظور حل مشکلات حوزه تامین اجتماعی به طور منظم و مستمر انجام شده است. یکی از نتایج این تلاش‌ها تبدیل حسابرسی‌های ۱۰ ساله به حسابرسی یک ساله بوده است. البته ما امیدواریم بتوانیم در قالب این کمیسیون کارهای سازنده تری را برای صاحبان کسب و کار انجام دهیم.

#### نظر شما در مورد بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی چیست آیا کارساز خواهد بود؟

به طور قطع اگر دستورالعمل‌های مرتبط با این بسته به درستی و به شکلی شفاف تدوین شده و درست اجرا شوند، گام موثری به سمت بهبود این شرایط برداشته خواهد شد. من براین باورم که هر قدمی که به سمت بهبود محیط کسب و کار بخش خصوصی برداشته شود، می‌تواند در ارتقای اقتصاد کشور کارساز واقع شود. در این میان تقویت تعامل نمایندگان بخش خصوصی در اتفاق بازگانی و سایر تشکل‌های اقتصادی با سازمان تامین اجتماعی هم بدون شک بسیار اثربار خواهد بود. ما باید برای گسترش تعاملاتی از این دست، تلاش کنیم و این مساله به صورت جدی در اتفاق بازگانی تهران در حال پیگیری است. ■





## اتاق بازرگانی و تامین اجتماعی بر سر میز مذاکره تغییرات مثبت و تعاملات اثربخش

/ هومان حاجی پور؛ / معاون کسب و کار اتاق بازرگانی تهران

سرمایه‌گذاری‌ها عملاسازمان را به وصول حق بیمه متکی کرده است. از سوی دیگرسازمان تامین اجتماعی سازمانی درآمدی-هزینه‌ای است که ماموریت آن انجام امور بیمه‌ای ذی‌نفعان خود یعنی کارفرمایان و کارگران است. این سازمان طبق قانون موظف است به این دو گروه خدمات بیمه‌ای ارائه دهد. متاسفانه سازمان در روند فعالیت ۴۰ ساله خود از رویکرد بیمه‌ای فراتر رفته و وارد حوزه‌های حمایتی شده است. علت این امر را باید در نوع نگرشی جستجو کرد که در نحوه مدیریت سازمان وجود دارد. در حقیقت به نظر می‌رسد به جای اینکه برمبنای مشارکت اضلاع ثابیرگذار یعنی کارفرمایان، کارگران و دولت تصمیم گیری شود، صرفاً براساس رویکردی تک بعدی عمل شده و تهادولت در مبنای عملکرد قرار دارد.

در قانون تامین اجتماعی تلاش شده بود که اصل سه جانبه‌گرایی تا حد امکان رعایت شود. اما با اصلاح ماده ۱۱۳ قانون مدیریت کشوری عملادار سال ۸۸ اداره این سازمان به خصوص در سیاست‌گذاری‌های کلان،

۱۸ درصد منظور شده در ماده ۲۸ به ۳۰ درصد حقوق و مزایای مشمول کسری بیمه افزایش پیدا کرده است. از این میزان ۲۰ درصد سهم کارفرما، ۷ درصد سهم بیمه شده و ۳ درصد مربوط به مشارکت دولت است. البته از سال ۶۶ سه درصد هم بابت بیمه بیکاری برای مشمولان قانون کار در نظر گرفته و به این درصد افزوده شده است. همچنان از سال ۸۰، چهل درصد نیز برای مشاغل سخت و زیان‌آور به سهم کارفرما اضافه شده است. براین اساس عملکردن مبالغ مالی سازمان از وصول وجه حق بیمه، تامین می‌شود.

درباره منبع دوم درآمدی سازمان تامین اجتماعی، یعنی انجام سرمایه‌گذاری که عمدتاً در شرکت شستا صورت می‌گیرد هم باید گفت که متاسفانه هیچ برنامه‌ریزی و مدیریتی در این خصوص دیده نمی‌شود و شستا عملکردن نتوانسته نقش مؤثری در تامین منابع مالی برای این سازمان ایفا کند. لذا این رویکرد درآمدی، خروجی خاصی برای سازمان نداشته است.

در این بخش مدیریت سازمان طی سال‌های گذشته زیرسوال بوده و ناکارآمدی در حوزه

در حال حاضر فضای کسب و کار برای صاحبان بنگاه‌های اقتصادی در بسیاری از جهات نامناسب است. در این میان اما یکی از مهمترین مشکلات مشترک فعالان اقتصادی در همه حوزه‌ها، مشکلات با سازمان تامین اجتماعی است. عملده مشکل فعالان بخش خصوصی با سازمان تامین اجتماعی رامی‌توان در دو سرفصل مشکلات ساختاری و اجرایی دسته‌بندی کرد. تامین درآمدها، مشکلات مدیریتی ساختاری، نحوه رسیدگی به اعتراض کارفرمایان نسبت به صورت حساب‌های صادره و بدھی‌های دولت به سازمان رامی‌توان جزو مشکلات ساختاری به حساب آورد. سازمان تامین اجتماعی در مدل مفهومی و فلسفی وجودی خود، قاعده‌سازمانی بیمه‌ای است که جایگاه بودجه‌ای خاصی در دولت ندارد و منابع آن طبق قانون مصوب سال ۱۳۵۴ باید از سه طریق وجه حاصل از دریافت حق بیمه، سرمایه‌گذاری و هدایا، تامین شود. اولین و مهمترین منبع درآمدی سازمان، وصول حق بیمه از کارفرمایان و بیمه‌شوندگان است. نیز حق بیمه طبق قانون مصوب ۱۳۵۴، از



”

در این رویکرد عملابخش قابل توجهی از فشارها برروی کارفرمایان و کارگران به عنوان دووجه مشارکتی اصلی سازمان است. قطعاً در ارتباط با تعیین حق بیمه این دوبخش هم چالش های جدی وجود دارد که عمدۀ آنها به هیات های تشخیص ارجاع داده می شوند. قوانین مربوط به بازنیستگی پیش از موعد، قبول سهم کارفرمایی بسیاری از گروههای اجتماعی یاد شده که حق بیمه شان نیز به طور کامل پرداخت نمی شود و قوانینی که ماموریت های جدید برای سازمان تعریف می کند، بار مالی سازمان را افزایش داده است. آمارهای مستند بیانگر این است که ۴۶ درصد از کل بازنیستگان سازمان تامین اجتماعی را بازنیستگان پیش از موعد تشکیل می دهند که ۵۲ درصد از آنها با تایید مشاغل سخت و زیان آور، بازنیسته شده اند. هدف قانونگذار از تصویب قانون بازنیستگی مشاغل سخت وزیان و راین است افرادی که در محیط های آلووه و در معرض آسیب های جسمی و روحی هستند، بتوانند از مزایای این قانون استفاده کنند و زودتر از موعد بازنیسته شوند. اما به دلیل ضعف مدیریتی در سازمان و عدم اجرای صحیح، از این قانون سوءاستفاده شده و هزینه های زیادی را بردوش سازمان گذاشته است. از طرف دیگر هم دولت تعهدات خود در

تصمیم گیری ها و تصمیم سازی ها به شخص وزیر محول و اصل سه جانبه گرایی نادیده گرفته شد. تغییرات مدیریتی در دولت نهم و دهم به گونه ای بود که طی ۸ سال، ۷ مدیر عامل برای اداره سازمان منصوب شدند. این تغییرات مداوم در نهایت به هم ریختگی و عدم نظرارت و کنترل در نحوه اجرای قانون را به دنبال داشت. آنچه که در طول این سال ها شاهد آن بودیم، این است که برنامه های این سازمان نیز مثل سایر سازمان های دولتی به دلیل نبود یک سیستم کارآمد با تغییر هر مدیر، جایه جا شده است.

به این ترتیب سازمان تامین اجتماعی که موظف به ارائه خدمات بیمه ای به بیمه شوندگان و کارفرمایان بود، با تحمیل قوانین متعدد و مدیریت دولتی، به سازمانی بدل شد که ماموریت آن حمایت از اقشار مختلف نظیر تراشکاران، قالیبافنان، خبازان، طلاق و ... است. این در حالی است که حمایت از این افشار، ذاتا بر عهده دولت است و این ارگان به عنوان کارفرمای این گروه ها مکلف به پرداخت حق بیمه ۲۰ درصدی آنها و همچنین سه درصد سهم مشارکت است. امامی بینیم که عملاهیچ یک از این وجهه را پرداخت نکرده و بدھی اش به سازمان تامین اجتماعی هرساله به شکل چشمگیری افزایش یافته است.

عمده مشکل فعلان بخش  
خصوصی با سازمان تامین  
اجتماعی رامی توان در دو  
سرفصل مشکلات ساختاری و  
اجرایی دسته بندی کرد. تامین  
درآمدها، مشکلات مدیریتی  
ساختاری، نحوه رسیدگی به  
اعتراض کارفرمایان نسبت به  
صورت حساب های صادر و  
بدھی های دولت به سازمان را  
می توان جزو مشکلات ساختاری  
به حساب آورد

۲۵

پرونده اول



خصوص تقبل سهم کارفرمایی برخی صنوف را اجرا نکرده و ۱۳۰ هزار میلیارد تومان به سازمان تامین اجتماعی بدهکار است. این رویکرد سازمان را گرفتار بحران مالی کرده است.

حال سوال اساسی این است که چرا دولت که یکی از شرکای سازمان است با ۱۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی، مشمول پرداخت هیچ خسارتی نیست، اما کارفرمایی که حق بیمه خود را یک ماه پرداخت نکرده و یا با تأخیر پرداخت می‌کند، شامل جرم‌های سنگین شود؟ دولت باید تکلیف خود را هم از نظر مداخلات مدیریتی و هم تعیین تکلیف بدهی هایش، با سازمان تامین اجتماعی روشن کند.

ما فعالان اقتصادی به عنوان یکی از مهمترین شرکای اجتماعی سازمان تامین اجتماعی که بخش عمده‌ای از منابع سازمان را تامین می‌کنیم، خواستار اصلاح مدیریت ساختاری و مدیریت مالی سازمان هستیم تا بار مالی جدیدی به سازمان تحمیل نشود، چراکه از یک سوفشار هر نوع کسری و از سوی دیگر افزایش بار مالی سازمان بر روی کارفرمایان خواهد بود.

امروز شما کمتر کارفرمایی را سراغ دارید که با سازمان مشکل نداشته باشد و تعداد پرونده‌های قابل طرح در هیات‌های تشخیص اجتماعی باید ضعف مدیریتی، عدم نظارت کافی بر روش‌های وصول حق بیمه، استاندارد نبود روش‌های محاسبه حق بیمه قراردادهای سازمان باید زمینه‌ای را فراهم کند که مشارکت کارفرمایان و ییمه شدگان تسهیل شود. به علاوه مدیریت هزینه‌های سازمان و جلوگیری از تحمیل هزینه‌های جدید به این نهاد هم از راهکارهایی است که باید دنبال شود.

البته به چالش‌های جدی سازمان تامین اجتماعی باید کمتر ضعف مدیریتی، عدم نظارت کافی بر روش‌های وصول حق بیمه، استاندارد نبود روش‌های محاسبه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری و بازرسی دفاتر قانونی را هم افزود. این مشکلات علاوه بر اینکه فشار مضاعفی به محیط کسب و کار و بنگاهها وارد کرده، باعث ایجاد فساد اداری در این حوزه نیز شده است. در حال حاضر سازمان پذیرفته که باید نسبت به استانداردسازی روش‌های وصول حق بیمه اقدام کند. البته ما هم در کنار سندیکای صنعت بر قرق ایران انتقادات بسیاری به نحود محاسبه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری داریم و خواستار تدوین یک روش کامل‌امشخص برای تامین اجتماعی محسوب می‌شوند. هیات‌های بدوي ۴ عضو دارند که ۲ نفر از آنها شاغلین سازمان بوده و نقشی موثر در صدور رای دارند. همین دورای کافی است تا کارفرمایی معترض به نتیجه نرسد. شکل داوری در هیات‌های بدوي به شکلی است که انگار متهم (سازمان) در جایگاه قاضی قرار گرفته و حکم صادر می‌کند. در هیات تجدیدنظرهم ۵ عضو اصلی حضور دارند که سه نفر از آنها شاغلین ذی نفع سازمان هستند. در هردو هیات نماینده کارفرمایی که همان نماینده اتفاق است، یک نفر و در اقلیت است.

به این ترتیب ما برای رسیدگی به مشکلات کارفرمایان و اعراض آنها در اقلیت قرار داریم.

اتفاق تهران تلاش کرد، مالکانی که ساخت ملک خود را به پیمانکار و اگذار می‌کنند، از پرداخت حق بیمه کارگران ساختمانی در هنگام اخذ پروانه ساختمانی معاف شوند. به علاوه اتفاق تهران تلاش کرد دوره برسی دفاتر قانونی را به یک سال تغییر دهد و در این زمینه کاملاً موفق بود. البته اخیراً مشکلاتی بر سر راه اجرای مصوبه بود از جمله استناد سازمان به سند افتتاحیه، که این مساله هم با پیگیری اتفاق تهران حل شد.

همچنین ماتلاش کردیم ضمن ارتقای سطح کیفی هیات‌ها، حقوق قانونی کارفرمایان را به شکل جدی تری دنبال کنیم. بنابراین با رویکرد اصلاح ترکیب هیات‌ها با توجه به مشکلات موجود، سعی کردیم حضور مؤثری در هیات‌های تشخیص داشته باشیم. به این ترتیب علیغم اینکه در حال حاضر در هیات‌ها نماینده شرکت‌های کارفرمایان در اقلیت است، اما باز هم توانسته ایم نظر کارفرمایان را ۸۰ درصد تامین کنیم. این آمار با وجود ساختار معیوب هیات‌های تشخیص، آمار امیدوارکننده‌ای به نظر می‌رسد، اما باز هم در راستای تاثیرگذاری پیشتر و ارتقای سطح کیفی نماینده‌گان خود تلاش می‌کنیم و انتظار همکاری با تشکل‌های تخصصی از جمله سندیکای صنعت برق وجود دارد.

البته سازمان هم رویکردهای خود را تا حدی تغییر داده وارانه بسته حمایتی هم از نشانه‌های آن است. هر چند من براین باورم که این بسته حمایتی مشکلات ساختاری این سازمان را حل نمی‌کند، چراکه این مسائل فراسازمانی بوده و باید در خارج سازمان یعنی در دولت و حتی سران قوای آنها رسیدگی شود. اما بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی قطعاً برای پیگیری مشکلات کارفرمایان در حوزه اجرا مناسب است. باید از مدیریت سازمان تامین اجتماعی هم تشکر کرد که تعامل خوبی با اتفاق داشته و تلاش کردن مسائل به نحو احسن بررسی شود و برای آن راهکار پیشنهاد دهند. این سطح از تعامل در سازمانی که در گذشته قائل به قانون نبود و بخشنامه محبور بود، قابل توجه است. این نکته را نیز باید در نظرداشت که مدیران فعلی سازمان، افرادی فنی و دارای صلاحیت حرفه‌ای هستند که این موضوع به درستی راه گفتگو و مذاکره را برای ما باز کرده است. امروز مازا طریق تعامل با این سازمان در گفتگوهای دو جانبه و چند جانبه مسائل را مطرح می‌کنیم و آنها نیز برای به حداقل رساندن مشکلات کمک می‌کنند. ■

هیمن مساله نقش کارفرمایان را در هیات‌های تشخیص، تضعیف کرده است. وقتی علیغم یک رای بخش خصوصی در برایر<sup>۴</sup> رای سازمان، حکمی به نفع کارفرمایی صادر می‌شود، نشان می‌دهد که این یک نفر، چقدر تلاش کرده است تا کار را به نتیجه برساند.

طی دو سال گذشته ما با سازمان تامین اجتماعی تعاملات گسترده‌ای داشتیم و طی این گفتمان ها تاکید کردیم که سازمان تامین اجتماعی باید خود را مخالف به رعایت قانون بداند. به نظر می‌رسد اصلاح آینه نامه قانون مشاغل سخت و زیان‌آور، وجود اراده لازم در جهت احیای شورای عالی تامین اجتماعی و اصلاح پارامتریک قوانین تامین اجتماعی مهمترین راهکارهای پیش روی سازمان برای بهبود شرایط کنونی است. در حقیقت مابر این باوریم که نه تنها بخشی از مشاغل نباید جزو مشاغل سخت و زیان آور باشد بلکه سازمان باید زمینه‌ای را فراهم کند که مشارکت کارفرمایان و ییمه شدگان تسهیل شود. به علاوه مدیریت هزینه‌های سازمان و جلوگیری از تحمیل هزینه‌های جدید به این نهاد هم از راهکارهایی است که باید دنبال شود.

البته به چالش‌های جدی سازمان تامین اجتماعی باید ضعف مدیریتی، عدم نظارت کافی بر روش‌های وصول حق بیمه، استاندارد نبود روش‌های محاسبه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری و بازرسی دفاتر قانونی را هم افزود. این مشکلات علاوه بر اینکه فشار مضاعفی به محیط کسب و کار و بنگاهها وارد کرده، باعث ایجاد فساد اداری در این حوزه نیز شده است. در حال حاضر سازمان پذیرفته که باید نسبت به استانداردسازی روش‌های وصول حق بیمه اقدام کند. البته ما هم در کنار سندیکای صنعت بر قرق ایران انتقادات بسیاری به نحود محاسبه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری داریم و خواستار تدوین یک روش کامل‌امشخص برای تامین اجتماعی محسوب می‌شوند. هیات‌های بدوي ۴ عضو دارند که ۲ نفر از آنها شاغلین سازمان بوده و نقشی موثر در صدور رای دارند. همین دورای کافی است تا کارفرمایی معترض به نتیجه نرسد. شکل داوری در هیات‌های بدوي به شکلی است که انگار متهم (سازمان) در جایگاه قاضی قرار گرفته و حکم صادر می‌کند. در هیات تجدیدنظرهم ۵ عضو اصلی حضور دارند که سه نفر از آنها شاغلین ذی نفع سازمان هستند. در هردو هیات نماینده کارفرمایی که همان نماینده اتفاق است، یک نفر و در اقلیت است.

به این ترتیب ما برای رسیدگی به مشکلات کارفرمایان و اعراض آنها در اقلیت قرار داریم.



## رویکرد تامین اجتماعی نسبت به بخش خصوصی سوء تعییریاسوء استفاده از اختیارات

/ گفت و گو با مسعود سعادتی؛ / عضو هیات مدیره و راهبر کارگروه بیمه و تامین اجتماعی سندیکای صنعت برق ایران



سندیکای صنعت برق ایران اواخر سال گذشته طی یک نظرسنجی کلی، اصلی ترین چالش ها و مشکلات شرکت های عضورا براساس نظرات آنها احصاء و برنامه های کلی سال جاری را بر مبنای آنها پایه ریزی کرد. بر اساس این نظرسنجی، بیمه تامین اجتماعی و مالیات اصلی ترین و مهمترین دغدغه های شرکت های عضو سندیکا بودند.

البته پیشتر سندیکا برای مواجهه با این چالش ضمن ارائه خدمات رایگان مشاوره بیمه تامین اجتماعی، کارگروهی با همین عنوان ایجاد کرده و چالش های این حوزه را در آن دنبال می کرد. تدوین لایحه ای به منظور اصلاح آیین نامه ها و بخشنامه های تامین اجتماعی مرتبط با بیمه قراردادهای پیمانی و ارائه آن به سازمان، مجلس و اتاق بازرگانی یکی از مهمترین اقدامات این کارگروه بوده است.

در خصوص اصلی ترین چالش های اعضا در حوزه تامین اجتماعی و نیز اقدامات سندیکا در این حوزه با مسعود سعادتی، عضو هیات مدیره و رئیس کارگروه بیمه و تامین اجتماعی سندیکا به گفتوگو نشسته ایم که حاصل آن را ذیلا می خوانید:

**از دیدگاه شما اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت های فعال صنعت برق در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟**

اصلی ترین چالش کنونی شرکت های فعال صنعت برق در حوزه بیمه تامین اجتماعی، عدم اجرای قوانین حمایتی مصوب مجلس شورای اسلامی به منظور حمایت از تولید داخل و افزایش بهره وری این شرکت هاست. برداشت های گوناگون و سلیقه ای شعب مختلف از قوانین و بخشنامه ها از جمله بخشنامه ۱۴/۵ موجب شده شب تأمین اجتماعی با توجهات گوناگون از اجرای آن سریا ز بزند. به علاوه در بسیاری موارد هم برداشت سلیقه ای کارگزاران بیمه تامین اجتماعی، تشتبث آر، بلاتکلیفی بنگاه ها در پیش بینی هزینه های تأمین اجتماعی در قراردادها، تحمیل هزینه های گوناگون مالی و اتفاف وقت در هیات های بدروی، تجدید نظر و دیوانعالی کشور را به دنبال داشته است.

تأمین اجتماعی به این دلیل که در تأمین هزینه های خدمات درمانی و پرداخت حقوق بازنشستگان با مشکل مواجه است، نباید به هر طریقی کسب درآمد کند. قطعا این موضوع دلیل خوبی برای فشردن گلوی بخش خصوصی با سوء استفاده از اختیارات تأمین اجتماعی در صدور اجراییه و مستثن حساب های بنگاه ها نیست.



در شرایط رکود حاکم برکشور، بنگاه‌ها نیازمند حمایت هستند و نباید با فشار ماضعف باعث تعطیلی آنها شد. به علاوه نباید فراموش کنیم که با تعطیلی هر بنگاه اقتصادی، علاوه بر قطع درآمد تأمین اجتماعی از بنگاه، چندین نفر به عائله حقوق بگیران تأمین اجتماعی اضافه می‌شود. بنا براین در عمل اقدامی که کارگزاران تأمین اجتماعی برای کسب درآمد به اجرادرمی آورند فاقد هرگونه ایندهنگری است و نهایتاً منجر به افزایش هزینه‌های تأمین اجتماعی خواهد شد.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه‌های اضافی را به شرکت‌ها تحمیل می‌کند؟

نکته‌ای که نباید از آن چشم پوشید این است که هزینه‌های اضافی که در شرایط کمود نقدینگی و رکود به شرکت‌ها تحمیل می‌شود، آنها را به مرز شکنندگی می‌رساند. در شرایط فعلی هر فشار اضافی حتی ناچیز می‌تواند تأثیر بسیار مخربی بر بنگاه‌های اقتصادی داشته باشد و منجر به ورشکستگی آنها شود. این در حالیست که تأمین اجتماعی با صدور برگ‌های تشخیص ناعادلانه و صدور اجراییه بر مبنای آن، اعداد و ارقام قابل توجهی از منابع مالی بنگاه‌ها را بدون توجه به شرایط بحرانی غصب می‌کند. به عنوان مثال در مورد شرکت مبنایریو، سازمان تأمین اجتماعی در طول سال گذشته، در مجموع نزدیک به ۷۰ درصد از هزینه‌های حقوق پرسنل را به طرق مختلف دریافت کرده که رقم قابل ملاحظه‌ای را شامل می‌شود.

روشهای این مشکلات در آینه نامه‌های سازمان تأمین اجتماعی است یا در درک سلیقه‌ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شما چیست؟

بسیاری از این مشکلات، روشهای در اقدامات فرآنونی تأمین اجتماعی و عدم التزام آنها به قوانین مصوب کشور در حمایت از تولید رفاقت‌پذیر، حمایت از تولید داخل، افزایش بهره‌وری و سایر قوانین دارد. این موضوع، عدم رعایت قانون و همچنین سردگمی فعالان اقتصادی را به همراه داشته و اصلی ترین نتیجه آن تحمیل هزینه‌های اضافی به بنگاه‌هایی است که در هیچ بخشی از هزینه‌های خود نحوه تأمین این دست از هزینه‌های سربار را پیش‌بینی نکرده‌اند.

آیا از بسته حمایتی سازمان تأمین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت‌های داخلی مطلع هستید؟  
این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش‌های موجود کارساز می‌دانید؟

بله بسته حمایتی را دیده‌ام؛ اصلی ترین مساله در مورد این بسته حمایتی این است که موارد پیش‌بینی شده در این بسته، دستوری و الازم آور نیست و با توجه به دید حاکم در شعب، معمولاً از این اختیارات استفاده نخواهد شد.

با این حال اینکه بالاخره تأمین اجتماعی به این نتیجه رسیده است که در شرایط دشوار کنونی نباید بنگاه‌ها را تحت فشار قرار دهد، نکته مثبتی است و باید از این موقعیت استفاده کرد و با رویکرد کاهش مشکلات و بازگری رویه‌ها، دستورالعمل‌ها و قوانین، جلساتی مشترک‌فی مابین تأمین اجتماعی، اتاق بازرگانی و نمایندگان تشکل‌ها برگزار و درنهایت به صورت واضح و روشن حقوق و مسئولیت بنگاه‌ها را در مقابل تأمین اجتماعی مشخص کرد.

مهمنترین اقدامات کارگروه بیمه برای حل چالش‌های بیمه تأمین اجتماعی چه بوده است؟

کارگروه تلاش کرد با مشارکت اعضا و جمع‌آوری نقطه نظرات مختلف، با تأمین اجتماعی، اتاق بازرگانی و مجلس وارد تعاملات اثرگذار شود. به این ترتیب مکاتباتی با این ارگان‌ها انجام شد و طی آنها توانست اهمیت موضوع را به درستی منتقل کند. در همین راستا با پیگیری‌های اتاق بازرگانی تهران، جلسه‌ای با تأمین اجتماعی برگزار شد که یکی از نکات آن توافق برای تعیین ضریبی مشخص در قراردادها در بخش‌های تأمین تجهیزات، نصب و مهندسی برای شرکت‌های فعال در صنعت برق بود و ما امیدواریم این موضوع با تشکیل جلسات فنی موضوع پیگیری و به سرانجام برسد.

نقش اتاق بازرگانی را در تسريع حل چالش‌های موجود این حوزه چطور ارزیابی می‌کنید؟

قطعاً اتاق بازرگانی به عنوان پارلمان بخش خصوصی و با توجه به امکانات و نیز مسئولیت‌های خود در قبال اعضا، بتواند در این زمینه مؤثرer عمل کند. فرآگیرشدن مشکل بنگاه‌ها در ارتباط با تأمین اجتماعی اراده لام برای پیگیری مشکلات در اتاق را به وجود آورده است و امیدواریم با توجه به جایگاه اتاق بازرگانی و پیگیری‌های مهندس حاجی پور و مشاوران بیمه در اتاق بازرگانی تهران، بتوانیم در کاهش مشکلات بنگاه‌های اقتصادی و فعالان صنعت برق با تأمین اجتماعی دستاوردهایی را به دست آوریم. ■



# حسابرسان بی اطلاع؛ در دسرهای بزرگ بخش خصوصی

/ گفت و گو با ناصرالله رهنما؛ / نایب رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه‌های اضافی را به شرکت‌ها تحمیل می‌کند؟

طبق بند ب بخشنامه ۱۴/۵ سازمان تأمین اجتماعی در کلیه قراردادهای به صورت کلید در دست پروژه‌های انتقال نیرو و برق رسانی چنانچه قیمت تجهیزات در قرارداد به تفکیک درج شده باشد در اینصورت تامیزان مندرج در صورت وضعیت قطعی کارکرد یا گواهی واگذارنده کار (مشروط براینکه حداقل ۲۵ درصد نسبت به مبلغ مندرج در قرارداد افزایش داشته باشد) از محاسبه حق بیمه معاف می‌باشد ولی سازمان تأمین اجتماعی درباره شرکت‌های غیرتولیدی این موضوع را رعایت نکرده و مفاصل حساب تجهیزات پیمانکار فرعی در نظر نگرفته و قرارداد با مصالح محاسبه و حق بیمه تجهیزات دریافت می‌کند که بار مالی سنگینی برای پیمانکار دارد.

حسابرسی از شرکت‌های فعل صنعت برق براساس بخشنامه دولت انجام نمی‌شود، با

به نظر شما اصلی ترین چالش‌های حال حاضر شرکت‌های فعال صنعت برق در حوزه بیمه اجتماعی قراردادها چیست؟

عدم اجرای بند ب بخشنامه ۱۴/۵ که سازمان تأمین اجتماعی، عدم اجرای عملکرد بخشنامه ۱۳/۳ و بخشنامه مربوط به آن حسابرسی شرکت‌ها، رعایت نکردن بخشنامه شماره ۵۰۴۳۲ مورخ ۹۶/۰۴/۳۱ دولت جمهوری اسلامی، خسارت حق بیمه قرارداد و رعایت نکردن ضریب نامه واگذارنده کار، اخذ مفاصل از صدور بخشنامه، منظور نکردن سوابق قبل از صدور بخشنامه، تسری دادن مفاد بخشنامه‌های جدید به بیمه‌شدگان در حسابرسی انجام شده سالانه از پیمانکاران و شرکت‌های صنعت برق و منظور نکردن مفاصل حساب تجهیزات پیمانکاران فرعی برای اصلی در پیمانکاری‌های غیرتولیدی و صنعتی از اصلی ترین چالش‌هایی هستند که فعالان اقتصادی در حوزه بیمه با آنها مواجهند.

سازمان تأمین اجتماعی به لحاظ نقش مؤثث در حمایت از نیروی کار از مهم‌ترین نهادهای اجتماعی و اقتصادی کشور است. حفظ تعادل میان دو بخش درآمد و هزینه، اصلی ترین دغدغه سازمان در دهه‌های اخیر بوده است که همین دغدغه چالش حقوقی جدی میان سازمان و فعالان اقتصادی ایجاد کرده است. در سال رونق تولید و حرکت در مسیر توسعه در پی بررسی مشکلات شرکت‌های عضو در حوزه تأمین اجتماعی هستیم و در این راستا به گفتگو با «ناصرالله رهنما»، نایب رئیس هیات مدیره سندیکا و مدیرعامل شرکت گام اراک پرداخته‌ایم.





“

**سازمان تأمین اجتماعی حسابرسی**  
شرکت‌هارابه موسسات حسابرسی مالی  
مستقل خارج از سازمان واگذاری نکند  
و متاسفانه در این موسسات جهت  
حسابرسی از شرکت‌ها فرادی به کار  
گرفته می‌شوند که هیچگونه اطلاعاتی از  
بخشنامه‌های سازمان ندارند

شرکت‌ها شامل خسارت لیست و حق بیمه  
کارگاه‌های فعل و پیمانکاری را معاف کرده و  
اصل بدھی راقصیست کنند باز هم در کاهش  
چالش‌ها بی‌نتیجه نخواهد بود. پیشنهاد  
می‌شود برای چند سال خسارت لیست و حق  
بیمه پیمانکاران در زمان اخذ مفاصل حساب  
حذف شود.

هیات مدیره سندیکات اتا امروز برای مواجهه  
با مشکلات ناشی از بیمه برای اعضای  
اقداماتی صورت داده است؟

هیات مدیره سندیکات اتا حد ممکن مشکلات  
بیمه را پیگیری و برای حل آنها تلاش کرده  
است. ولی متاسفانه ستاد مرکزی سازمان  
تامین اجتماعی توجهی به آن نکرده و مشکلات  
بیمه‌ای شرکت‌ها کماکان به قوت خود باقی  
است. لذا پیشنهاد می‌شود مشکلات بیمه  
صنعت برق از طریق هیات مدیره سازمان  
تامین اجتماعی پیگیری شود. ■

انجام شده از شرکت‌ها نیز منجر به شکایت  
بیمه شده به اداره کار و صدور رای خواهد شد.  
سازمان تامین اجتماعی مستلزم بیمه شده بر  
اساس حداکثر و حداقل مطالبه می‌کند که  
بار مالی بسیار سنگینی برای شرکت خواهد  
داشت

رویشه این مشکلات در آینه‌های  
سازمان تامین اجتماعی است یا در درک  
سلیقه‌ای فعالان اقتصادی؟ راه حل این  
مشکل از نظر شما چیست؟

سازمان تامین اجتماعی حسابرسی شرکت‌ها  
را به موسسات حسابرسی مالی مستقل خارج  
از سازمان واگذار می‌کند و متاسفانه در این  
موسسات جهت حسابرسی از شرکت‌ها فرادی  
به کارگرفته می‌شوند که هیچگونه اطلاعاتی  
از بخشنامه‌های سازمان ندارند و سلیقه‌ای عمل  
می‌کنند و این موضوع مشکلات عدیده و بار  
مالی سنگینی برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند.  
سازمان تامین اجتماعی در زمان صدور مفاصل  
حساب حق بیمه پیمانهای اجرایی که  
 بصورت مستقل است، ضریب اجرایی قراردادها  
را بر اساس نامه واگذارنده کار، اعمال نمی‌کند  
که این موضوع مورد اعتراض پیمانکاران قرار

گرفته است. در نتیجه می‌بایست در هیات  
بدوی و تجدیدنظر سازمان تامین اجتماعی و  
با دیوان عدالت اداری پیگیری شود و همین  
موضوع باعث تحمیل هزینه‌های اضافی به  
شرکت‌ها می‌شود.  
منظور نکردن سوابق بیمه شدگان در حسابرسی

توجه به اینکه ماهیت اجرایی صنعت برق  
 بصورت پیمانکاری است در زمان اخذ مفاصل  
حساب، تعهدنامه از پیمانکار دریافت می‌شود  
تا استناد و دفاتریلمپ شده در اختیار سازمان  
تامین اجتماعی قرار داده شود و این موضوع  
باعث منتفی شدن بخشنامه دولت خواهد  
شد. حسابرسی چند سال قبل بار مالی  
سنگینی برای شرکت ایجاد می‌کند که شاید  
توان پرداخت آن وارایه مستندات غیرممکن  
باشد.

سازمان تامین اجتماعی حسابرسی شرکت‌ها  
را به موسسات حسابرسی مالی مستقل خارج  
از سازمان واگذار می‌کند و متاسفانه در این  
موسسات جهت حسابرسی از شرکت‌ها فرادی  
به کارگرفته می‌شوند که هیچگونه اطلاعاتی  
از بخشنامه‌های سازمان ندارند و سلیقه‌ای عمل  
می‌کنند و این موضوع مشکلات عدیده و بار  
مالی سنگینی برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند.  
سازمان تامین اجتماعی در زمان صدور مفاصل  
حساب حق بیمه پیمانهای اجرایی که  
 بصورت مستقل است، ضریب اجرایی قراردادها

را بر اساس نامه واگذارنده کار، اعمال نمی‌کند  
که این موضوع مورد اعتراض پیمانکاران قرار  
گرفته است. در نتیجه می‌بایست در هیات  
بدوی و تجدیدنظر سازمان تامین اجتماعی و  
با دیوان عدالت اداری پیگیری شود و همین  
موضوع باعث تحمیل هزینه‌های اضافی به  
شرکت‌ها می‌شود.  
منظور نکردن سوابق بیمه شدگان در حسابرسی



/ گفت و گو با ماشاء الله آریاپور؛ /  
مشاور بیمه ای سندیکای صنعت برق ایران

## راهکار چالش‌های اجتماعی و بخش خصوصی اصلاح نگرش‌های متفاوت



«مشکل اساسی کشور، همچنان مشکل اقتصادی است»؛ این جمله‌ای بود که در دقایق ابتدایی سال ۹۸، رهبر انقلاب در پیام نوروزی خود برآن تأکید و ضمن اشاره به مشکلات معیشتی مردم بیان داشتند: در مساله اقتصاد مسائلی که داریم زیاد است: بحث کاهش ارزش پول ملی یک مساله مهم است، بحث قدرت خرید مردم همین جو، بحث مشکل کارخانجات و کمکاری و احیاناً تعطیل بعضی از کارخانجات از این قبیل است. این‌ها مشکلات است. آنچه من مطالعه کردم و از نظر کارشناس‌ها استفاده کردم، کلید این همه، عبارت است از «توسعه‌ی تولید ملی». تولید اگر چنانچه به راه بیفتند، هم می‌تواند مشکلات معیشتی را حل کرده و هم می‌تواند استغای کشور از بیگانگان و دشمنان را تأمین کند، هم می‌تواند مشکل اشتغال را برطرف کند، هم حتی می‌تواند مشکل ارزش پول ملی را تا حدود زیادی برطرف کند. لذاست که مساله تولید به نظر من مسئله محوری امسال است.

رهبر انقلاب در حالی براهمیت رونق تولید در کشور تأکید دارند که موافق بسیاری بر سر راه آن وجود دارد، موانعی که ارتباطی به تحریم‌های خارجی ندارند و از داخل منبع شده‌اند. ستبران در گفتگویی با «ماشاء الله آریاپور»، مشاور بیمه سندیکای صنعت برق ایران به بررسی مشکلات و چالش‌های شرکت‌های عضو خود با سازمان تامین اجتماعی پرداخته است چراکه بسیاری از فعالان اقتصادی به خصوص فعالان بخش خصوصی صنعت برق، بخش‌نامه‌ها و آئین‌نامه‌های این سازمان را از موافق توسعه می‌دانند و معتقد‌اند که این سازمان در مسیر فعالیت آنها سنگ‌اندازی می‌کند. مشروح گفتگوبه شرح زیر است:



**این بخشنامه‌ها از سوی هردو طرف ایجاد مشکل کرده است اولاً اینکه سازمان در تدوین بخشنامه‌ها پیچیده عمل کرده و شفافیت به خروج نداده است، ثانیاً خود شرکت‌ها و کارفرمایان نیز در تفسیر و استفاده از بخشنامه‌ها دقت لازم به خروج نمی‌دهند و منظور مورد نظر سازمان را دریافت نمی‌کنند**

است به نفع سازمان و یا به نفع شرکت‌های طرف حساب سازمان باشد. البته نکته قابل تأمل درباره هیات‌های بدوي و تجدیدنظر این است که کارشناسان آنها نیز نگاه متفاوتی دارند و گاهی دیده شده است که چند پرونده با موضوع مشابه در هیات تجدیدنظر بررسی شده و خروجی متفاوتی داشته است. این تفاوت در بررسی موضوعی یکسان نشان دهنده تفاوت دیدگاه آنهاست. سازمان در پاسخ به چنین مواردی عنوان می‌کند که این هیات‌ها در بررسی کارشناسی خود و تصمیم‌گیری مستقل هستند.

بنده به عنوان کسی که سال‌ها در سازمان تامین اجتماعی خدمت کرده‌ام و امروز به عنوان کارشناس بیمه مسئول بررسی پرونده مشکلات شرکت‌های عضو سندیکا هستم، معتقدم که طرفین باید با برگزاری جلسات مختلف تمامی قراردادهای صنعت برق را با جزئیات بررسی کنند و به نتیجه واحد برسند تا از همان ابتدای کار هم شرکت‌ها از میزان پرداختی خود آگاه باشند و هم سازمان بداند از هر قرارداد چه میزان حق بیمه دریافت خواهد کرد. در واقع فاصله رویکرد سازمان و کارفرمایانی که می‌خواهد حق بیمه پرداخت کند، باید به هم نزدیک‌تر باشد.

**سندیکای صنعت برق ایران در حل مشکلات شرکت‌های عضو با تامین اجتماعی چه اقداماتی انجام داده است؟ آیا این اقدامات در کاهش چالش‌ها موثر بوده است؟**

سندیکا در قدم نخست تلاش کرده مشکلات شرکت‌ها را احصاء کرده و آنها را انعکاس دهد. شرکت‌های عضو هم می‌دانند که پیگیری انفرادی مشکلات، دردی از آنها دانخواهد کرد لذا مسائل خود را جهت پیگیری با سندیکا در میان گذاشتند. این تشکل هم تمام تلاش خود را به کارگرفته تا از طریق اتاق بازگانی برای پیگیری مشکلات، بتواند به نوعی سازمان را مقاعده کند و برخی از ابهامات حق بیمه قراردادها را روشن کرده و به توسعه واحدهای اقتصادی و فعالان حوزه صنعت برق کمک بکند. ■

زفشه و به نوعی از اجرای قانون سرباز می‌زند و آنها را تحمیلی می‌داند. در این خصوص باید به این نکته نیز اشاره کنم که قانون‌گذار نیز در حین بررسی و تصویب قانون برای هر دستگاهی، باید محل تامین منابع مالی آن را در نظر بگیرد تا آن قانون در اجرای مشکل نخورد.

متناقضانه فعالان اقتصادی بیشتر در حوزه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری با تامین اجتماعی دارند. اجرا و عدم اجرای تعهدات سازمانی به گستردگی تامین اجتماعی، قطعاً در وضعیت اجتماعی و اقتصادی کشور مؤثر است. اصلی‌ترین چالشی که شرکت‌های عضو در بحث تامین اجتماعی با آن مواجه هستند، مربوط به مقررات و بخشنامه‌هایی است که در سازمان صادر می‌شود. این بخشنامه‌ها از سوی هردو طرف ایجاد مشکل کرده است اولاً اینکه سازمان در تدوین بخشنامه‌ها پیچیده عمل کرده و شفافیت به خروج نداده است، ثانیاً خود شرکت‌ها و کارفرمایان نیز در تفسیر و استفاده از بخشنامه‌ها دقت لازم به خرج نمی‌دهند و منظور مورد نظر سازمان را دریافت نمی‌کنند. در واقع تفسیرهای متفاوت و پیمانکاران در لحظه انعقاد قرارداد هنوز نمی‌دانند که برای این قرارداد چه ضریبی از سوی سازمان داده خواهد شد.

ضریب همه قراردادها با توجه به نوع آن، با هم متفاوت است و در تعیین نوع آن نیز بین طرفین وحدت رویه‌ای وجود ندارد. برای مثال پیمانکاران قرارداد خود را زنوع خرد و فروش می‌دانند در حالی که چنین نیست و از سوی سازمان تحت عنوان قرارداد سفارش ساخت شناسایی می‌شود. این ت النوع دیدگاه در تعیین ضریب از سوی سازمان طرفین را وارد میدانند مشکلاتی می‌کند که حل آن زمانبر است.

**برای حل مشکلات ایجاد شده بین سازمان تامین اجتماعی و پیمانکاران چه راهکاری وجود دارد؟** شرکت‌ها برای حل مسائل خود با سازمان باید به کدام نهاد مراجعه کنند؟ در خود سازمان هیات‌های بدوي و تجدیدنظری وجود دارد که به مشکلات به وجود آمده رسیدگی کرده و با بررسی‌های کارشناسی نظر خود را اعلام و رای صادر می‌کنند که ممکن

به نظر شما که از نزدیک با مشکلات شرکت‌های عضو سندیکا با تامین اجتماعی آشنا نیای دارید، اصلی‌ترین چالش این شرکت‌ها چیست؟

سازمان تامین اجتماعی بزرگترین سازمان بیمه‌ای کشور است که بیش از ۴۲ میلیون نفر را تحت پوشش داشته و مسئولیت سنتگینی بر عهده دارد. اجرا و عدم اجرای تعهدات سازمانی به گستردگی تامین اجتماعی، قطعاً در وضعیت اجتماعی و اقتصادی کشور مؤثر است. اصلی‌ترین چالشی که شرکت‌های عضو در بحث تامین اجتماعی با آن مواجه هستند، مربوط به مقررات و بخشنامه‌هایی است که در سازمان صادر می‌شود. این بخشنامه‌ها از سوی هردو طرف ایجاد مشکل کرده است اولاً اینکه سازمان در تدوین بخشنامه‌ها پیچیده عمل کرده و شفافیت به خروج نداده است، ثانیاً خود شرکت‌ها و کارفرمایان نیز در تفسیر و استفاده از بخشنامه‌ها دقت لازم به خرج نمی‌دهند و منظور مورد نظر سازمان را دریافت نمی‌کنند. در واقع تفسیرهای متفاوت و نادرست از بخشنامه‌ها شرکت‌ها را دچار ابهام ساخته و آنها را در تصمیم‌گیری با مشکل مواجه می‌کند.

**تفسیرهای متفاوتی که از بخشنامه‌های سازمان تامین اجتماعی می‌شود، چه مشکلاتی برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند؟ آیا راهکاری برای رهایی از این مسئله اتخاذ نشده است؟**

در ابتدای بررسی این موضوع باید توجه داشته باشیم که در جریان چالش‌های شرکت‌ها با تامین اجتماعی یک امر مسلم وجود دارد و آن اینکه هر یک از طرفین منافع خود را دنبال کرده و خواهان کسب درآمد بیشتری هستند. با این رویکرد باید نوعی شفاف‌سازی صورت بگیرد تا طرفین دچار سوء‌برداشت نشده و با کمترین چالش، فعالیت خود را پیگیری کنند. گاهی سازمان به خاطر بار مالی قوانینی که در مجلس شورای اسلامی تصویب می‌شود، در تدوین بخشنامه تعلل می‌کند چرا که نمی‌تواند بار مالی تعهدات آن قانون را اجرایی کند لذا زیرینار

# از بخشودگی جرائم تا تقسیط بدھی‌های معوق

با توجه به نامگذاری سال رونق تولید از سوی مقام معظم رهبری و به منظور بهبود فضای کسب و کار و تقویت توانمندی‌های داخلی برای مقابله با تحریم‌های ظالمانه و همچنین گسترش خدمات تامین اجتماعی و حل مشکلات واحد‌های اقتصادی در این بخش، محمد شریعتمداری وزیرتعاون، کار و رفاه اجتماعی، بخشنامه بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی در رونق تولید را صادر کرد. متن این بخشنامه به شرح زیراست:

«در اجرای مواد ۱۵۱ و ۳۹۴ قانون تامین اجتماعی و به منظور تسهیل در رسیدگی و بازرسی از دفاتر قانونی و مدارک کارفرمایان در خصوص بیمه پردازی، لازم است در سال جاری با تأکید بیشتری مصوبه شماره ۳۷/۴/۵۰۴۲۳ مورخ ۹۶ ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی به اجرا درآید. همچنین لازم است نسبت به ایجاد وحدت رویه مناسب و شفافیت در اقلام مشمول کسر حق بیمه به لحاظ استخراج و پرسی اسنادی و در کاهش زمان رسیدگی اقدام و برای صدور مفاصص حساب‌های قراردادهای پیمانکاری اعم از کارگاه ثابت و غیرثابت تسهیلات بیشتری فراهم شود.

با توجه به تفاهمات با وزارتین علوم، تحقیقات و فناوری و بهداشت، درمان و آموزش پژوهشکی و معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور در خصوص حق بیمه قراردادهای تحقیقاتی و پژوهشی منعقده فیما بین دانشگاهها، مراکز علمی، آموزشی و پژوهشی، پارک‌های علم و فناوری، مراکزشد و شرکت‌های مستقر در آن‌ها که دارای مجوز از وزارتین مذکور می‌باشند و همچنین قراردادهای منعقده موسسات و شرکت‌های دانش‌بنیان مورد تایید معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور، لازم است در صورت ارائه قراردادهای یادشده از سوی پیمانکاران مربوطه، بدون اعمال ضریب حق بیمه قرارداد، در حداقل زمان نسبت به ارایه مفاصص حساب ماده ۳۸ قانون تامین اجتماعی اقدام شود.

لازم است در جهت بهبود فرایند رسیدگی به قراردادهای منعقده شرکت پخش فرآورده‌های نفتی با پیمانکاران طرف قرارداد و همچنین اعمال تعديل ضریب حق بیمه، اعدام لازم بعمل آید.

آن سازمان مجاز به منوط کردن دریافت لیست و حق بیمه جاری کارکنان شاغل در کارگاه‌های مشمول قانون تامین اجتماعی به پرداخت بدھی معوقه و یا تعیین تکلیف آن توسط کارفرمایی است و باید نسبت به دریافت لیست و حق بیمه جاری کارکنان شاغل در کارگاه‌ها اقدام و در خصوص مطالبات معوق از کارفرمایان طبق سایر مقررات رفتار کنند.

در مواردی که به تشخیص آن سازمان و یا مراجع قانونی، کارگاه دچار بحران مالی باشد، در صورت درخواست کارفرمایان، در نحوه دریافت حق بیمه مساعدت لازم معمول شود.

در صورت تقسیط از سوی کارفرمایان که توان پرداخت بدھی‌های معوقه را به صورت یکجا نداشته باشند، باید با بررسی فوری شرایط و وضعیت مالی کارگاه، نسبت به تقسیط تا ۴۵ ماهه و در صورت بحرانی بودن وضع کارگاه تا ۶ ماهه اقدام شود. همچنین در صورت درخواست کارفرمایان در تقسیط بدھی بصورت پلکانی مساعدت شود.

در صورتی که کارفرمایان برای تقسیط بدھی‌های کارگاه برای ارایه ضمانت نامه معتبر بانکی و ملکی دارای مشکلاتی باشند لازم است در صورت درخواست کارفرمایان نسبت به اخذ سایر وثایق اقدام لازم بعمل آید.



۸

در صورتیکه برخی از کارفرمایان خوش حساب واحدهای تولیدی، صنعتی، معدنی و خدماتی به دلیل تحریم‌های ظالمانه و نوسانات ارزی و حوادث غیرمتربقه، دچار بحران شده و در ارسال لیست پرداخت حق بیمه جاری کارکنان با مشکل مواجه شوند، سازمان باید درخصوص کارگاه‌هایی که دچار مصادیق وقوع دلایل ابرازی مربوط به بحران کارگاه گردند، بخشنودگی جرایم در این حالت در دوره زمانی وقوع دلایل ابرازی اقدام نماید.

۹

لازم است ضمن همکاری با واحدهای ادارات تعاون، کار و رفاه اجتماعی ترتیبی اتخاذ گردد تا کارفرمایان علاوه بر حفظ نیروی کار موجود کارگاه بتوانند از مزایای طرح‌های مشوق بیمه‌ای سهم کارفرما در جذب نیروی کار جدید برخوردار شده و نسبت به جذب نیروی کار جدید اقدام نمایند. بدیهی است در صورت تصویب آیین نامه اجرایی ماده ۷۱ قانون برنامه ششم توسعه، مراتب جهت اجرا به آن سازمان ابلاغ خواهد شد.

۱۰

در مواردی که کارفرمایان مربوطه با توجه به محاسبه ۴ درصد حق بیمه و مستمری کارهای سخت و زیان آور به استناد تصمیمات کمیته‌های بدوي و تجدید نظر مشاغل سخت و زیان آور، اعتراض خود را مبنی بر استانداردسازی و اینمن سازی کارگاه و همچنین عدم ابلاغ تصمیمات یادشده از سوی ادارات کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی اعلام نمایند. لازم است قبل از محاسبه ۴ درصد مذکور، سخت و زیان آور بودن شغل و محاسبه مبالغ جرایم متعلقه، بدوا از کارفرما پیگیری شده و پس از اعلام نهایی ابلاغ انجام گرفته، محاسبات مربوطه صورت پذیرد.

۱۱

در جهت حل و فصل بخشی از مشکلات، لازم است آن سازمان و واحدهای تابعه نسبت به تشکیل جلسات مشترک با تشکل‌های کارفرمایی و کارگری اقدام نماید.

۱۲

درخصوص پیمانکاران طرح‌های عمرانی لازم است، منحصر اپس از اعمال آخرین وضعیت قطعی پیمانکار از سوی واگذارندگان کار، نسبت به محاسبه حق بیمه قرارداد پیمان طبق ماده ۴۱ قانون تامین اجتماعی اقدام و از محاسبه جرایم تاخیرپرداخت حق بیمه قرارداد خودداری شود.

۱۳

با توجه به اینکه در پاره‌ای موارد درمانگاه‌ها، تجهیزات پزشکی و بعضی بیمارستان‌های سازمان تامین اجتماعی دچار خسارت‌های فیزیکی ناشی از سیل گردیده‌اند، لازم است همکاران خدوم تلاش خود را معمول داشته که با ترمیم به موقع و جایگزینی ساختمان‌ها، تجهیزات پزشکی و نیروی انسانی، هیچگونه خللی در ارایه خدمات درمانی به بیمه‌شدگان صورت نگفته و علاوه بر پذیرش حداقلی مراجعات، رضایتمندی لازم را جلب نمایند.

۱۴

با توجه به اینکه برخی از کارفرمایان به دلیل عدم وجود نقدینگی لازم، نسبت به ارسال لیست حقوق و مزد ماهیانه کارگران شاغل با بخشی از حق بیمه اقدام نمایند، لازم است در جهت رفاه حال بیمه‌شدگان این گونه کارگاه‌ها و بهره‌مندی آنان از مزایای درمانی، دفترچه درمانی آن‌ها به موقع تمدید گردد.

۱۵

درخصوص آن دسته از بیمه‌شدگان شاغل در کارگاه‌های فعال که محل اشتغال آن‌ها دچار حادثه و یا بحران گردیده است، باید تسهیل لازم درخصوص پرداخت غرامت دستمزد ایام بیماری با اولویت بعمل آید.

۱۶

درخصوص آن دسته از کارگرانی که کارگاه‌های محل اشتغال آن‌ها دچار بحران ناشی از سیل شده‌اند، باید برقراری مقرری بیمه بیکاری با تسهیل و در حداقل زمان و بدون انجام تشریفات صورت پذیرد.

۱۷

با عنایت به پیش‌بینی و تامین اعتبار مربوط به حق بیمه سهم دولت (هدفمندسازی بارانه‌ها) در سال جاری، لازم است آن دسته از کارگرانی که تا پایان سال ۹۷ با پرداخت بخشی از حق بیمه سهم خود از سهم منابع حاصله از هدفمندسازی بارانه‌ها برخوردار بوده‌اند، کماکان در سال جاری نیز بتوانند نسبت به بیمه‌پردازی اقدام نمایند و این گونه رانندگان باید با هیچگونه مانعی در تداوم پوشش بیمه‌ای مواجه شوند. ■

# چرا تامین اجتماعی یک چالش است؟

دیوار بخش خصوصی نیست. کارگروکارفما مویرگ های حیاتی درآمدهای تامین اجتماعی هستند و فعالان بخش خصوصی براین باورند که در زمان بحران سازمان تلاش می کند درآمدش از محل حق بیمه این بخش ها را به هر شکلی افزایش دهد.

آنچه در ادامه می آید پاسخ تعدادی از مدیران شرکت های فعال صنعت برق به پرسش هایی درخصوص چالش های بیمه ای آنها به ویژه در حوزه حق بیمه قراردادهای پیمانی است.

این گفتگوها تریبون بخش خصوصی صنعت برق است؛ امید که خوانده و شنیده شود...

کلیدی و غیر قابل انکار سازمان تامین اجتماعی، دل پردردی از آن دارند. خلاصه همه نظرات اما به تعدد و تکثربخششانه ها و آین نامه های سازمان تامین اجتماعی و برخورد سلیقه ای کارگزاران این سازمان برمی گردد.

کار جایی گردد که یکی از بزرگترین نهادهای بیمه گرکشون، علیرغم درآمد قابل توجهش از محل حق بیمه، دچار بحران مالی می شود. چراکه در بعدی دیگر سازمان به یک مجموعه حمایت گرای اقسام مختلف هم بدل شده و همین حمایت گریبوند برایش هزینه های گرافی به دنبال داشته است.

مشکل اینجاست که حال دیواری کوتاه تراز

سازمان تامین اجتماعی مهمترین، اصلی ترین و بزرگترین متولی بیمه کشور و یکی از حیاتی ترین شاهراه های تامین رفاه اجتماعی در کشور محسوب می شود. سازمانی با این گستردگی حوزه فعالیت، تعدد شعب و ضریب نفوذ پسیار بالا، چطور می تواند در قالب یک چالش بزرگ جا بگیرد؟

مجموعه ای که قرار بود مهمترین ابزار بازآفرینی رفاه اجتماعی برای شهروندان ایرانی باشد و برای دستیابی به یک توسعه پایدار همه جانبه زمینه سازی کند چگونه می تواند جامه یک معضل عظیم را برتون بپوشد؟

این روزها فعالان اقتصادی علیرغم نقش

الoram نقش آفرینی موثر سندیکا به عنوان  
مدیر عامل شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه های سولار  
میانجی تامین اجتماعی و اعضا



خصوصی و کارفمایان، بیش از گذشته باشد. ایجاد طرح های حمایتی و اقساطی کردن پرداخت های حق بیمه شرکت های تازه تاسیس و دانش بنیانی که در جهت کارآفرینی هم تلاش کرده اند، کمک بسیار موثری به تداوم فعالیت و رشد شرکت ها، خواهد کرد.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشكیل چیست؟

به طور قطع نقش سندیکای صنعت برق، به عنوان یک تشكیل صنفی که شناخت کافی و مناسبی از مسائل و معضلات شرکت های فعال در حوزه زیر مجموعه خود دارد، در برگزاری جلسات مشترک برای هم اندیشی و تشریح مسائل و انتقال مشکلات و خواسته های اعضا به سازمان تامین اجتماعی و کوشش برای رفع آنها و همچنین رایزنی برای دریافت بسته های حمایتی و تشویقی از سازمان برای شرکت ها، بسیار مهم و چاره ساز است.

امید است درسالی که رهبر معظم انقلاب آنرا سال رونق تولید نامگذاری کردن، شاهد حمایت و تشویق نهادهای دولتی از کارآفرینان بخش خصوصی باشیم تا این چرخه عظیم صنعت را به همت والای خود بچرخانیم.

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

یکی از مشکلات عمده شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه های سولار و همچنین سایر شرکت ها در حوزه بیمه تامین اجتماعی، میزان حق بیمه ای است که سازمان تامین اجتماعی برآن اصرار دارد. با توجه به تعداد بالای پرسنل در شرکت ما و افزایش سالانه پایه ای حقوق، پرداخت حق بیمه بدون وجود طرح های حمایتی و برقراری تسهیلات از سمت سازمان تامین اجتماعی، فشار سنگینی به شرکت تحمیل می کند.

این موضوع زمانی فشار را جدا کشی می کند که این حق بیمه کامل باید در هر ماه پرداخت شود، با توجه به نوپا بودن بسیاری از این شرکت ها این امر با ایجاد طرح های حمایتی مناسب می تواند فشار را ببروی کارفما کم کند.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟

مناسفانه از وجود بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی تاکنون اطلاعی دریافت نکرده ایم، اما وجود چنین طرح هایی را بسیار ضروری می دانیم. در شرایط فعلی که مشکلاتی از جمله رکود و عدم رونق بازار، گریبانگیر اقتصاد کشور است، انتظار می رود تعامل و همکاری سازمان تامین اجتماعی با فعالان بخش



## حاکمیت نگرش ضد تولید در تامین اجتماعی



اصغرولی پور؛  
مدیر عامل شرکت آسیا بیمه برق

## حمایت یعنی بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرائم بیمه ای



علی امین؛  
مدیر عامل شرکت مهندسی تکین

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟ متأسفانه سازمان بیمه تامین اجتماعی علیرغم تقسیط دیون، بدھی های معوقه شرکت را را با جرایم متعلقه (که قبل اب بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرایم تقسیط شده بود) مجدداً ابلاغ کرده است و به قول این سازمان جرایم بر اساس قوانین جدید بروزرسانی می شوند و همین موضوع شرکت را را مدام دچار مشکل می کند.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟ طبیعاً با ابلاغ قانونی بدھی جدید، شرکت مکلف است وفق موازین قانونی، دفاعیه ارسال کند و از طریق وکیل مباردت به دفاع از خود در مراجع ذیصلاح کند. در این بین حدود ۱۵ درصد رقم بدھی به هزینه های قبلی نیز افزوده می شود که رقم قابل توجهی است.

ریشه این مشکلات در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درگ سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل این مشکل از نظر شما چیست؟

حل این مشکل از نظر شما چیست؟ با وضع قوانین و آئین نامه منطقی و شفاف در سازمان تامین اجتماعی و به دور از ایجاد هزینه های اضافه برای بنگاه های اقتصادی می توان این موضوع را حل و فصل کرد. راهکارهای پیشنهادی بدین شرح است:

الف) شرکت از وضع کلیه قوانین و بسته های حمایتی سازمان تامین اجتماعی کاملاً مطلع است و صرفاً بخشودگی ۱۰۰ درصد جرایم متعلقه می تواند قدم مشتبی برای کاهش هزینه های مالی تولید کنندگان باشد. اما این گام های مشبت فقط شرط کافی است و شرکت ها غالباً در خصوص میزان بدھی تعیین شده از سوی سازمان تامین اجتماعی نیز با مشکل مواجه هستند. لذا در قدم بعدی اصلاح بدھی های تولید کنندگان متناسب با قوانین باعث مراجعته کمتر ایشان به مراجع ذیصلاح از جمله دیوان عدالت اداری می شود آن هم در شرایطی که قطعاً هزینه های دفاع در مراجع قضایی رقم قابل توجهی است.

ب) سندیکا می تواند با تشکیل جلسات مکرر با سیاستگذاران و مجریان سازمان بیمه تامین اجتماعی و پیگیری مضاعف به سازمان متبع جهت حذف و یا کاهش اعلام بدھی های سلیقه ای و یا تفسیرهای به رای آئین نامه های داخلی در استان های مختلف، به اعضای خود کمک کند.

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

بزرگرین مشکل قراردادهای جاری شرکت های تولیدی در حوزه تامین اجتماعی سلیقه ای رفشار کردن سازمان تامین اجتماعی درخصوص «ساخت تلقی کردن» یا «فروش تلقی کردن» محصولات بوده که متأسفانه کارشناسان مختلف علیرغم تاکیدات قبلی پافشاری در «ساخت تلقی کردن» بهانه ای برای فشار به شرکت های تولیدی کرده اند متأسفانه قراردادهای یک طرفه دولتی عامل بازدارنده ای برای این شفافیت است و حاضر نیستند عبارت ساخت و یا نظارت بر نصب را ز قراردادها حذف کنند. این معرض لایتحل باعث جلوگیری از اخذ مفاصل حساب بیمه شده است. ضمناً پرداخت های مضاعف و نیز عدم پاسخگویی شفاف توسط کارکنان سازمان تامین اجتماعی مزید بر علت شده است.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟

هزینه های ناشی از عملکرد سازمان تامین اجتماعی در عمل کل حاشیه سود شرکت را ازین برد و بعضی اعداد و ارقام هزینه های مضاعف کل قرارداد را تحت الشعاع قرار می دهد.

ریشه این مشکلات در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درگ سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل این مشکل از نظر شما چیست؟ این مشکل بیش از هر چیز ناشی از عدم اعتقاد مدیران ارشد سازمان تامین اجتماعی امریه تولید است. به همین دلیل است که کارشناسان تامین اجتماعی ناخواسته به عنوان دشمنان تولیدکننده انجام وظیفه می کنند. همین نگرش نادرست سبب شده که هیچ کدام از بخش های سازمان طبق آئین نامه های مصوب تامین اجتماعی رفتار نکرده و آئین نامه را به سلیقه خود تفسیر کنند. راه حل این مشکل تفهیم مدیران ارشد سازمان تامین اجتماعی است.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این سنه حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟

ما در خصوص این بسته حمایتی به سازمان تامین اجتماعی مراجعه کرده ایم اما پاسخ ما این بوده که بسته حمایتی ابلاغ نشده و عمل اجرایی نخواهد بود. متأسفانه به نظر می رسد که مدیران تامین اجتماعی از اجرایی کردن آن خودداری خواهد کرد.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشکل چیست؟

سندیکای صنعت برق در این زمینه بسیار خوب عمل کرده، ولی هنوز این اقدامات کافی نیست. واقعیت این است که تمام تلاش ها در صورت نرسیدن به نتیجه مشخص و عدم کمک به تولیدکننده بی تأثیر خواهد بود. امید است که با ارائه راهکارهای جدی تر و جلسات با اعضای کلیدی سازمان تامین اجتماعی همچون سایر کشورها که تامین اجتماعی در خدمت تولیدکننده است و نه در مقابل آن؛ نسبت به رفع مشکل برآیم. ضمناً آیا کسی تاکنون از سازمان تامین اجتماعی سوال کرده که با دریافت این همه هزینه اضافه و این همه درآمدهای سریع آور از تولیدکنندگان آیا خدمات ارزنده ای به بیمه شدگان خود داده، یا فقط پول دریافت کرده است. \*



## ضمانات اجرایی الزام اثربخشی بسته حمایتی

علیرضا پورطیب،  
رئیس هیئت مدیره  
شرکت پیمان غرب

حامد گرشاسبی؛  
مدیر عامل شرکت رهشاد الکترونیک



### تعدد بخشنامه های تامین اجتماعی؛ بلای جان بنگاه های اقتصادی

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

سردرگمی تولیدکنندگان و پیمانکاران با بخشنامه های سلیقه ای از عده مشکلات حوزه بیمه تامین اجتماعی در قراردادهاست. یکی از مشکلات بزرگی که همیشگی است، دریابی بخشنامه های این سازمان است. تأمین اجتماعی همواره درحال تولید بخشنامه و ابلاغ آنهاست. به علاوه هر بخشنامه این سازمان که توسط دیوان عدالت اداری باطل می شود، معمولاً به شکلی دیگر و در قالبی جدید دوباره مدون و ابلاغ می شود. در برخی موارد هم گروه تلخیص و تجمعی قوانین سازمان تامین اجتماعی، بخشنامه های قدیمی را تجمیع می کنند و مثلاً بیش از پنجاه بخشنامه مشابه و همسو را تبدیل به یک بخشنامه واحد می کنند. سپس به علت وجود قوانین متعدد و گذشتن تاریخ مصرف برخی از این قوانین، بخشنامه ای جدید ارائه می کنند و این روند به همین شکل ادامه می یابد.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟

همه کارکنان و کارگران شرکت ما به صورت پرداخت حق بیمه ماهیانه، بیمه می شوند. مشکل از آنجایی آغاز می شود که به ازای هر فاکتور صادر شده توسط شرکت، کارفروما از این شرکت مفاصله حساب تأمین اجتماعی را می خواهد، همین موضوع مشکلات فراوانی را برای شرکت ایجاد کرده است.

ریشه این مشکلات در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شما چیست؟

به نظرم رسد بخش قابل توجهی از این مشکلات ناشی از آین نامه ها و بخشنامه های سازمان است. به عنوان مثال در مورد شرکت ما موردی هم وجود داشته که حتی روی فاکتور خرید و فروش هم از ما حق بیمه دریافت شده است. در این موارد، علیرغم اینکه قرارداد مربوط به خرید جنس توسط شرکتی بوده ولی باز سازمان با بخشنامه ها و عنوانی از این قبیل انحصار وغیره، حق بیمه قراردادی را برای آن تعیین کرده است.قطعاً آین نامه های سازمان تامین اجتماعی عامل اصلی این

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

اصلی ترین چالش پیش روی شرکت با سازمان تامین اجتماعی، مطالبه بیش از لیست های ارسالی براساس درصد ماشینی - دستی بدون توجه به برآورد قیمت پیمانکار است. در این روند سازمان تامین اجتماعی حتی به نظر کارفرما و مفاد قرارداد توجه نمی کند و درنهایت کاربه عدم صدور مفاصله و تأخیر و اعمال جریمه براساس آن می رسد.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟

اعمال جریمه بابت تاخیرات ناشی از پرداخت مابه التفاوت لیست و محاسبه دستی - ماشینی تامین اجتماعی اصلی ترین هزینه ای است که به شرکت ها تحمیل می شود. این در حالی است که منبع کسری های ۵ درصدی سپرده های بیمه نزد کارفرما به علت عدم ارائه مفاصله حساب تامین اجتماعی باقی مانده است.

ریشه این مشکلات در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل این مشکل از نظر شما چیست؟

از دیدگاه من ریشه این مشکلات بیش از هر چیز در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است. مساله اینجاست که برخورد سلیقه ای مسئولان این سازمان در شرایطی که تامین اجتماعی دچار بحران است، کمکی به حل بحران شرکت ها و بنگاه های اقتصادی نمی کند، اما به ابزاری بدل می شود تا از این طریق به دنبال کاهش ابعاد بحران نقدینگی باشند که گریبانگیر سازمان تامین اجتماعی شده است.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟

بله؛ از ابعاد این بسته حمایتی تا حدی آگاه هستم و معتقدم این بسته در صورت اجرایی شدن، می تواند تا حدودی در کاهش چالش های موجود در حوزه تامین اجتماعی کارآمد واقع شود. اما مشکل اینجاست که به این دلیل که ضمانت اجراندارد، باز هم گرفتار برخورد سلیقه ای شده و بیم آن می رود که در شعب تامین اجتماعی به صورت درست و کامل اجرا نشود.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشکل چیست؟

از دیدگاه من عملکرد سندیکا در این حوزه ضعیف بوده است. به نظرم رسد سندیکا نیازمند تشکیل کمیته ای است که با همکاری نمایندگان شرکت های عضویتواند مشکلات فیما بین اعضاء و سازمان تامین اجتماعی را به صورت ماهانه احصاء کرده و آن را از طرق مختلف از جمله تعامل با سازمان تامین اجتماعی پیگیری کند. \*



مشکلات است. البته درک های سلیقه ای حسابرسی تأمین اجتماعی، ذینفعان اقتصادی وغیره هم در این بین سیار اثر گذار هستند.

### این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟

سازمان تامین اجتماعی هزینه های سپاری (حدود ۱۷٪ کل هزینه) را جهت منظور شدن حق بیمه برقراردادها و صورت حساب ها و فاکتورها به شرکت تحمیل می کند، بدون اینکه هیچ گونه پوشش بیمه ای بر فعالیت های این قراردادها داشته باشد. افزون بر این در بررسی های کارشناسان سازمان تامین اجتماعی از مدارک شرکت، بسیاری از موارد عدم مشمول را نیز مشمول و شامل جریمه می کنند که همه این موارد، افزایش قیمت تمام شده محصول تولیدی را به دنبال دارد.

ریشه این مشکلات در آین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل این مشکل از نظر شما چیست؟

از دیدگاه من ریشه این مشکلات در بخش نامه های سازمان تامین اجتماعی و بیش از آن دیدگاه غلطی است که از جایگاه این سازمان در نزد مقامات و مدیران سازمان تامین اجتماعی وجود دارد. البته حمایت دولت و نهادهای قانونی از این سازمان هم به این مشکل دامن می زند.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایت را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟

بسته شامل موارد مناسبی است، ولی عموماً سازمان تامین اجتماعی بخش نامه هایی که به ضرر زیانش باشد را به دلایل و بهانه های مختلف، اجرایی نکرده و غیر عملی می کند. لذا این مساله از اهمیت بسیاری برخوردار است که موارد مطرح شده در این بسته و همچنین اجرایی و عملیاتی شدن آن به صورت جدی پیگیری شود تا سازمان تامین اجتماعی پیاده سازی کامل مفاد آن را بیندازد.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشكیل چیست؟

قطعاً سندیکا می تواند نقشی بسیار موثر را در این حوزه ایفا کند. از جمله اقداماتی که می تواند از سوی سندیکا صورت بذیرد، جمع آوری و شناخت مشکلات و اعلام و پیگیری آن از طریق مسئولین و ارگان های ذی ربط است. به علاوه سندیکا نقش حیاتی در معرفی چالش های اعضاء بر عهده دارد و انتظار این شرکت، رسانه ای کردن مشکلات موجود در صنعت برق بخصوص صنعت تولید برق و نیروگاه ها است که روزهای سختی را پشت سرمی گذارند.

سندیکا باید با نهادهایی چون سازمان تامین اجتماعی، اداره کار، اداره دارایی، اداره استاندارد، بانک ها، اداره حفاظت محیط زیست و شهرداری ها تعامل فعال داشته باشد. به نظر می رسد در حال حاضر هیچ گونه ارتباط سازمان یافته ای بین سندیکا و این ارگان ها وجود ندارد. به همین دلیل کمتر کمکی به تولید در وضعیت کنونی شده است. در مقابل این دست از سازمان همواره با وضع اجرایی کردن بخش نامه ها و دستورالعمل های یک طرفه شرایط کاریک شرکت تولیدی را در این وضعیت تورمی، سخت و سخت ترمی کند. \*

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟

تا حدودی بله، شاید این بسته در صورت اجرایی شدن بتواند بخشی از مشکلات مارو حل کند اما مساله اینجاست که هیچ یک از شعبه های تامین اجتماعی مرتبط با این شرکت قائل به اجرای بخش نامه های حمایتی نیستند.

واقعیت این است تامین اجتماعی اطلاعات مربوط به حق بیمه شرکت های را به هر دو روش ارائه می دهد بیمه شدگان و انواع قراردادهای پیمانکاری و تولید کننده، از شرکت ها گرفته و در انتهای با محاسبه هر دو روش، مبلغی را که زیادتر است، به عنوان حق بیمه اصلی آن کارفما به اطلاع شد می رساند و آن را دریافت می کند. در این شرایط چطور انتظار داریم که بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی گرھی از مشکلات شرکت های پیمانکار و تولید کننده بگشاید.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشكیل چیست؟

قطعاً سندیکا و کلیه ارگان های صنفی غیر دولتی از جمله اتاق می توانند در بهبود شرایط حاکم تاثیرگذار باشند و با تعامل و چانه زنی بخشی از مشکلات را منتفع کنند اما باید پذیریم که شرایط موجود حکایت این شعر است که:

دست بیچاره چون بجان نرسد / چاره جز پیرهن دریدن نیست.

حمید رضا صالحی؛ مدیر عامل شرکت تک نیرو (نیروگاه شهید زندق یزد)



## حرکت تامین اجتماعی برخلاف جهت تولید

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

- ۱- عدم شناخت کارشناسان تامین اجتماعی از فعالیت های یک شرکت تولیدی- صنعتی و جایگاه خودشان
- ۲- بروکراسی شدید و تاخیر در انجام کارهای بیمه ای
- ۳- مشمول کردن حق بیمه بر هر گونه فعالیت کاری انجام شده در داخل شرکت و بالا بردن هزینه تمام شده محصول نهایی



## چهار چالش اساسی شرکت‌ها با تامین اجتماعی

زهرا حاکمی؛  
مدیر امور مناقصات شرکت فنی  
و مهندسی رسانیرتوس



## بخشنامه‌هایی که قانون لوث می‌کند

اصلی ترین چالش‌های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

عدم توجه به محنت‌وی اصلی ماده ۴۰ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ماده ۱۴ قانون استفاده از حداکثر توان فنی مهندسی اصلی ترین چالش‌های ما با سازمان تامین اجتماعی هستند. در حقیقت با صدور بخشنامه‌ها و یا دستورالعمل‌های اجرائی این سازمان، محتواهای قانون لوث و شروط خارج از هدف قانونگذار در آن گنجانده شده است.

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه‌های اضافی را به شرکت شما تحمیل می‌کند؟

تأثیر این موضوع در قراردادهای پیمانکاری که به صورت برونو سپاری انجام می‌شود به خوبی مشهود است. در این نوع قراردادها شرکت پیمانکار ملزم به ارائه لیست بیمه کارکنانی که در موضوع قرارداد کار می‌کنند، به کارفرمای است. سازمان تامین اجتماعی با مطالبه هزینه بیمه قراردادی (علاوه بر حق بیمه لیست پرسنل)، هزینه اضافی را به شرکت تحمیل می‌کند. مبلغ این حق بیمه در حساب‌سی سالانه سازمان از دفاتر، از دوازده میلیارد ریال تا هفده میلیارد ریال در سال است که علیرغم دفعایات مکرر، بخشی از آن وصول و حداقل وصول مبلغ تقسیط چند ماهه می‌شود.

به عنوان مثال، تامین اجتماعی هنگام اخذ مفاصل حساب از افراد حقوقی پیمانکار، تعهدنامه ارائه دفاتر قانونی اخذ می‌کند و اگر به هر دلیل شرکت مذکور دفاتر خود را ارائه نکند و یا توسط تامین اجتماعی تشخیص داده شود که دفاتر قبل رسیدگی نیستند، تامین اجتماعی بدون رعایت مفاد بخشنامه ۱۴/۹ کل مبلغ ناخالص قرارداد را مشمول کسر بیمه قرار می‌دهد و عملاً مفاد بخشنامه ۱۴/۹ که به صراحت اشاره شده از اعمال ضریب حق بیمه قرارداد پیمان معاف است، رعایت نمی‌شود. در نهایت اگر نتواند وجه مورد درخواست را از شرکت پیمانکار اخذ کند، مبلغ مذکور را از حساب کارفرمای آن پیمانکار برداشت می‌کند.

ریشه این مشکلات در آینین نامه‌های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه‌ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شرکت‌ها موجود کارساز می‌دانید؟

اصلی ترین چالش‌های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

مهمترین چالش‌های شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی شامل چهار مورد اصلی است که به آن اشاره می‌شود:

الف: حق بیمه براساس ناخالص کارکرد وصول می‌شود، در صورتیکه می‌باشد بر اساس حق بیمه لیست های ارسالی محاسبه و وصول شود.

ب: مساله دیگر این است که در صورتیکه حق بیمه براساس ضریب کارکرد، وصول می‌شود، لزوماً باید ضرایب یکسان سازی شود.

ج: چنانچه حق بیمه قراردادی بیشتر از حق بیمه پرسنل است، ترتیبی اتخاذ شود که مبلغ مابه التفاوت آن برای شرکت ذخیره شده و شرایطی فراهم شود که شرکت بتواند در لیست های بعدی از آن استفاده کند.

د: در خصوص مفاصیح‌حساب قراردادها، درصد مکانیکی (ماخذ ۷٪) که در محاسبات در نظر گرفته می‌شود، با توجه به ماهیت کارپیمانکاری بسیار انداز است. این در حالی است که در محاسبه حق بیمه قراردادهای شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مهندسی از درصد مکانیکی مشابه استفاده می‌شود!

این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه‌های اضافی را به شرکت شما تحمیل می‌کند؟

باتوجه به موارد مذکور در بند یک، هزینه‌های پرداختی در وجوه تامین اجتماعی بیشتر از هزینه‌های واقعی است که متناسبه شرکت براساس قوانین جاری تامین اجتماعی به ناگزیر باید این هزینه‌ها را متحمل شود.

ریشه این مشکلات در آینین نامه‌های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه‌ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شرکت‌ها

به طور قطع می‌توان گفت که این مشکلات بیش از هر چیزی از آینین نامه‌های تامین اجتماعی ناشی می‌شوند. البته من براین باورم که چنانچه تامین اجتماعی و فعالان اقتصادی به صورت شفاف عمل کنند، شباهت از سوی هر دو طرف برطرف می‌شود.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت‌های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش‌های موجود کارساز می‌دانید؟

بله؛ بررسی این بسته حمایتی نشان می‌دهد علیرغم اینکه این بسته می‌تواند برخی از مشکلات را تا حدی تسهیل کند اما بدون تردید به طور کامل پاسخگوی مشکلات موجود در حوزه شرکت‌های پیمانکاری نیست.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می‌کنید و انتظار شما از این تشکل چیست؟

نظریه اینکه این شرکت تا کنون در این حوزه مکاتباتی با آن سندیکای محترم نداشته، نمی‌تواند از زیابی مشخصی از عملکرد سندیکا در این حوزه داشته باشد. اما انتظار می‌رود در خصوص هماهنگی و تدوین جلسات مدون جهت بررسی مشکلات موجود و به اشتراک گذاشتن راه حل‌ها، اقدامات لازم انجام شود. به علاوه سندیکا باید پیگیری‌های لازم را جهت کاهش هزینه‌های تامین اجتماعی به نحو مطلوب صورت دهد.



ریشه و شروع انحراف از اصل محتوای قانون و نیز صدور بخشنامه‌های داخلی و آئین نامه‌های اجرایی قوانین آغاز می‌شود. به نظر می‌رسد اگر بخشنامه‌ها و آئین نامه‌های اجرائی نیز توسط تصویب کنندگان قانون ملاحظه شود، احتمال کاهش مغایرت‌ها وجود خواهد داشت و کلابه‌ها محدود به استنباط‌های سلیقه‌ای خواهد شد.

آیا از بسته حمایتی سازمان تأمین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت‌های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش‌های موجود کارساز می‌دانید؟

اطلاع دقیقی ندارم. ولی این نگرانی وجود دارد که علیرغم قید حمایت، این بسته تولید کنندگان را به حمایت‌های مدنظر قانون گذار نرساند. انتظار ما این بود که آقای وزیر، به عنوان بسته حمایتی، توجه به اصل رسالت سازمان تأمین اجتماعی (در اطمینان از اینکه تمام اشخاصی که به نوعی شاغل هستند، حتماً بیمه شده باشند) را مورد تأکید قرار داده و زمینه اجرای اصل قانون و هدف قانون گذار را فراهم آورد.

قرارگرفته است. متأسفانه هیچ نوع وحدت رویه‌ای در نگرش رسیدگی حسابرسان سازمان تأمین اجتماعی چه حسابرسان داخلی سازمان (پرسنل موظف سازمان) چه حسابرسانی که توسط سازمان بروون سپاری شده‌اند، وجود ندارد.

نکته قابل توجه این است که برداشت حسابرسان در برخورد با یک شرکت در یک مورد بخصوص کاملاً متفاوت است. به عنوان نمونه بحث پاداش افزایش تولید که قبل از سندیکای صنعت برق منعکس شده بود از همین دست است. یک حسابرس با اتکا به چند بخشنامه داخلی سازمان، پاداش افزایش تولید را مشمول پرداخت حق بیمه می‌داند، اما این تشخیص اساساً با اصل قانون که پرداخت مستمر را مشمول پرداخت حق بیمه می‌داند، کاملاً مغایر است.

جالب اینکه حسابرس محترم به این موضوع استناد می‌کند که برخی از سازمان‌ها در قالب پرداخت افزایش تولید، بخشی از دستمزد را به پرسنل پرداخت می‌کنند! با این ذهنیت حسابرس تمامی سازمان‌ها را مشمول همین قاعده می‌داند. شرکت‌ها با توجه به آموخته‌های خود از هر دوره حسابرسی می‌توانند با اصلاح و تغییر رویه و فرایندهای مالی خود در جهت عدم تکرار این مشکلات با سازمان تأمین اجتماعی گام بردارند؛ همین برخورد موردي و سلیقه‌ای موجب سردرگمی شرکت‌ها در اصلاح و تغییر رویه‌ها می‌شود.

**این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه‌های اضافی را به شرکت شما تحمیل می‌کند؟**

الگوی مشخصی برای هزینه‌هایی که در حسابرسی به بنگاه‌های اقتصادی تحمیل می‌شود، وجود ندارد و این رویکردها عموماً در هر حسابرسی تغییر می‌کنند. به عنوان مثال در یک مقطع، تمامی حسابرسان خریدهای شرکت‌ها را که با فاکتور انجام شده بود، مشمول پرداخت حق بیمه پیمان می‌کردند که در این بازه زمانی هزینه بسیار زیادی به شرکت‌ها تحمیل شد.

ریشه این مشکلات در آئین نامه‌های سازمان تأمین اجتماعی است یا در درگ سلیقه‌ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شما چیست؟ همانگونه که در پاسخ به پرسش نخست اعلام شد، این مشکلات در برخورد سلیقه‌ای در سازمان تأمین اجتماعی با قوانین و مقررات ریشه دارد. با کمال تأسیف نگرش مشترک در حسابرسان افزایش درآمد سازمان بیمه تأمین اجتماعی است و کمتر به شرایط شرکت‌ها توجه می‌شود.

آیا از بسته حمایتی سازمان تأمین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت‌های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش‌های موجود کارساز می‌دانید؟

بله از بسته حمایتی مطلع هستم. به نظر می‌رسد این بسته حمایتی در صورت اجرا توسط شعب، می‌تواند برخی از مشکلات را حل کند. البته تجربه نشان داده در اجرای این نوع بسته‌های حمایتی نیز در شعب کاملاً سلیقه‌ای است.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تأمین اجتماعی چطور ارزیابی می‌کنید و انتظار شما از این تشكیل چیست؟

با توجه به مشترک بودن مشکلات در سطح شرکت‌های عضو، در صورتی که این موضوع از سوی تشكیل‌های مختلف از جمله سندیکای صنعت برق ایران، پیگیری شود، می‌توان به نتیجه بخش بودن آن امید بیشتری بست. قطعاً این پیگیری‌ها می‌توانند به حل بخشی از مشکلات اعضا منجر شود. \*

کیان حائری؛

مدیر عامل شرکت مگ الکتریک



## گره کور برخورد سلیقه‌ای حسابرسان سازمان تأمین اجتماعی

اصلی ترین چالش‌های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تأمین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟

شرکت مگ الکتریک به سبب قدمت ۴۶ ساله خود، چندین بار مورد حسابرسی سازمان تأمین اجتماعی



## بخشنامه‌هایی که اجرایی نمی‌شود

مسعود صادق زاده جهرمی؛  
رئیس هیات مدیره و مدیر عامل شرکت نیروافشان برق فارس

### نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می‌کنید و انتظار شما از این تشکل چیست؟

مهمنترین چالشی که چندین سال است شرکت های پیمانکاری درخصوص بیمه تامین اجتماعی با آن مواجه استند، نحوه محاسبه و اعمال بخشناهه ۱۴/۵ واحد درآمد این سازمان است. در بخشناهه فوق صراحتاً اعلام شده در قراردادهایی که خرید تجهیزات و دستمزد اجرا به صورت تقسیک شده باشد و کارفرما نیز از شرکت های تابعه شرکت توانی برآشده مشمول بخشناهه ۱۴/۵ خواهد شد.

طبق بخشناهه مذکور مبلغ کل خرید تجهیزات از پرداخت حق بیمه معاف خواهد شد و فقط بیمه به دستمزد اجرا تعلق خواهد گرفت، ولی متأسفانه سازمان تامین اجتماعی اکثر استان ها به صورت سلیقه ای عمل می کنند و بخشناهه فوق را قبول ندارند.

نکته دیگر اینکه با توجه به بخشناهه وزیر محترم تامین اجتماعی مبنی بر تقسیط بدھی های شرکت های پیشنهاد می شود، بعد از اخذ وثایق ذکر شده مفاصی حساب مذیان نیز صادر شود و موكول به آخرین پرداخت اقساط نشود. سومین نکته ای که باید به آن اشاره کنم این است که در حال حاضر با تمام مدت قرارداد شرکت های پیمانکار شعب تامین اجتماعی از قبول لیست کارگران خودداری و آن را منوط به نامه تمدید از کارفرما می کنند. با توجه به زمانبودن این مسئله در بعضی موارد علیرغم فعل بودن کارگران، شرکت های نامی توانند لیست تحويلی دهند، پیشنهاد می شود با توجه به قانون ۳۶ تامین اجتماعی و عدم تضییع حقوق کارگران تا زمان تحويل موقت پروژه سازمان تامین اجتماعی لیست ها را تحويل بگیرد.

به علاوه سازمان تامین اجتماعی از تایید لیست بیمه پروژه هایی که در آن اسامی خانم باشد، خودداری می کند. در صورتی که بایستی نام خانم هایی که در پروژه ها مشغول به فعالیت هستند نیز در لیست بیمه همان پروژه ارسال شود.

### این مشکلات چگونه و چه سطحی از هزینه های اضافی را به شرکت شما تحمیل می کند؟

در زمان مناقصه و به منظور محاسبه حق بیمه، اکثر پیمانکاران در محاسبه قیمت ها طبق بخشناهه ۱۴/۵ عمل کرده و حق بیمه بابت خرید تجهیزات در محاسبات خود منظور نمی کنند. اما مشکل اینجاست که در آخر پروژه در زمان اخذ مفاصی حساب سازمان تامین اجتماعی به هیچ عنوان زیربار این بخشناهه نمی روید و به ناجار حق بیمه طبق مبلغ کل کارکرد قرارداد محاسبه و از پیمانکار کسر می شود.

### ریشه این مشکلات در آینین نامه های سازمان تامین اجتماعی است یا در درک سلیقه ای فعالان اقتصادی؟ راه حل مشکل از نظر شما چیست؟

با توجه به اینکه هر کدام از سازمان های تامین اجتماعی استان های کشور نظر و دیدگاه خاصی نسبت به بخشناهه ۱۴/۵ دارند می توان گفت که به صورت سلیقه ای عمل می کنند و تابع قانون و ضوابط اجرایی اصلی بخشناهه نیستند. لذا پیشنهاد می شود از طرف سازمان تامین اجتماعی مرکز، مفاد بخشناهه فوق را به روز کرده و به صورت الحاقیه لازم الاجرا به کلیه سازمان های تامین اجتماعی سراسر کشور ابلاغ کنند.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟  
بله؛ بسته حمایتی در بخشی از موارد موثر بوده ولی در خصوص اجرایی شدن بخشناهه ۱۴/۵ تاثیری نداشته است و علت آن عدم قبول و تایید بخشناهه مذکور توسط اکثر سازمان های تامین اجتماعی سراسر کشور است.

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟  
درخصوص مشکل بخشناهه ۱۴/۵ طی سال های اخیر چندین بار از طریق سندیکا و دیگر تشكیل ها مانند انجمن های صنفی پیمانکاران توزیع و اتاق بازرگانی پیگیری شده، ولی نتیجه قابل قبولی حاصل نشده و انتظار پیمانکاران بخش خصوصی از سندیکای صنعت بر ق به نتیجه رساندن و اجرایی کردن نحوه محاسبه حق بیمه قراردادهای پیمانکاری طبق بخشناهه ۱۴/۵ است، به نحوی که در تمام استان های کشور قابل اجرا باشد و سازمان تامین اجتماعی استان ها ملزم به اجرای آن باشند. \*



## حقوق از سازمان تامین اجتماعی



محمد فارسی؛ رئیس هیات مدیره  
شرکت سازه های فلزی یاسان

اصلی ترین چالش های حال حاضر شرکت شما در حوزه بیمه تامین اجتماعی قراردادها شامل چه مواردی است؟  
اصلی ترین مشکلی که در بیمه های اجتماعی به چشم می خورد عدم اطلاع و آگاهی کارشناسان تامین اجتماعی از مفاد بخشنامه ها و یا آگاهی آنها و به عدم اجرا نکردن دستورالعمل ها به منظور حصول مطالبات بیشتر از شرکت های گرفتار در دستان آنهاست. برای نمونه چندین مورد عملکرد های ناهمراه و سلیقه ای با دستورالعمل های موجود را که منجر به گرفتاری و اتلاف زمان زیادی برای این شرکت شد، عنوان می کنم:

الف: برای پروژه ای که در منطقه بین لرستان و خوزستان اجرا شد، پرونده ای توسط پیمانکار دست دوم در خرم آباد و هم زمان یک پرونده نیز در خوزستان به نام شرکت اصلی تشکیل شد. در پایان کار، هردو بیمه ها مدعی اخذ حق بیمه پروژه مذکور شدند. از این رو جهت جلوگیری از این دوگانگی با ارسال مدارک و مستندات به تامین اجتماعی کل کشور درخواست کردیم به علت یکی بودن این پروژه دستوردهند که حق بیمه آن دریک شعبه بررسی شود. ولی با دستور معافون مدیرعامل، پرونده بدون هیچ گونه نتیجه ای عوتد شد. پس از آن شعبه خوزستان مبادرت به صدور اعلامیه اخطاریه و اجرائیه کرد و متعاقب آن حساب های شرکت را توقیف شد. درنهایت ماه ها وقت ما صرف دوندگی بین شعب درگیر و هزینه های گزاف شد تا بالاخره پس از دو سال رای هیات تجدید نظر به نفع ما صادر و پرونده با پرداخت یک حق بیمه خاتمه یافت.

ب: سازمان تامین اجتماعی در اجرای ماده ۴۷ قانون با رعایت مفاد بخشنامه های ۱۷/۳ و ۹/۱۴ جدید موظف است از کلیه دفاتر و اسناد مالی شرکت حسابرسی به عمل آورد، ولی متاسفانه حسابرسان موسسه حسابرسی تامین اجتماعی اسناد پروژه های در حال اجرا را به همراه سایر اسناد در کاربرگ های مربوطه تنظیم و در شعب درخواست کننده حسابرسی ارائه می کنند. به این ترتیب پس از اعلام بدھی حسابرسی انجام شده کارفرما اجبارا جهت احراق حق خود مبادرت به اعتراض و درخواست ارجاع پرونده به هیات بدوی تشخیص مطالبات را می کند. در این هیات غالباً تصمیمی گرفته نشده و درنهایت پرونده به هیات تجدید نظر ارجاع می شود که پس از تشکیل جلسه و ارائه لایحه دفاعیه پس از گذشت حدود سه ماه تا یکسال از تشکیل جلسه، رای صادر شد. اما باز هم مشکل آجاست که در رای صادره نه توجهی به لایحه دفاعیه شده و نه اسناد ارائه شده. معضل ازینجا شروع می شود که رای هیات تجدید نظر قطعی و لازم الاجرا است و کارفرما بایستی تسلیم به پرداخت حق بیمه اعلام شده، گردد یا با صرف هزینه های سنگینی پرونده را به دیوان ارجاع کند.

از طرف دیگر در پایان هرپرونده کارفرما موظف است حق بیمه اعلام شده را پرداخت کند تا مفاصل حساب مربوطه را اخذ کند. در اینجاست که مشکل مالی برای کارفرما ایجاد می شود زیرا هم حق بیمه پروژه را براساس حسابرسی پرداخت کرده و هم بایستی در زمان اخذ مفاصل حساب مبالغی را پرداخت کند.

در مورد قراردادهای فروش محصولات غیر غم صرحت بخشنامه های سازمان مبنی بر اینکه حق بیمه به قراردادهای فروش تعلق نمی گیرد، اما مسئولین شعب توجهی به این موضوع نکرده و حق بیمه فروش را با عنایون مختلف اخذ می کنند. مشکل این است که پیگیری مرتب فوق هم هزینه زیادی برای کارفرما دارد و هم به اتلاف وقت قابل توجهی برای شرکت ها منجر می شود.

آیا از بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی به منظور حمایت از شرکت های داخلی مطلع هستید؟ این بسته حمایتی را تا چه حد در کاهش چالش های موجود کارساز می دانید؟  
با مراجعاتی که به تامین اجتماعی داشته ایم تا کنون هیچ گونه اطلاعاتی از بسته حمایتی سازمان به دست نیامده است.

نقش سندیکای صنعت برق ایران را در پیگیری و حل مشکلات موجود در حوزه تامین اجتماعی چطور ارزیابی می کنید و انتظار شما از این تشکل چیست؟

متاسفانه تا کنون اقدام مشخصی از سندیکای صنعت برق ایران در جهت رفع مشکلات ایجاد شده توسط تامین اجتماعی دیده نشده است. پیشنهاد می شود ماهیانه جلسه ای با حضور مسئولین بلند پایه تامین اجتماعی تشکیل و مشکلات مطرح شده تا راه حل منطقی و قانونی مصوب شود. ■

# بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع

(پرونده دوم)



۳۸  
پرونده دوم





# کنفرانس توزيع؛ مجال هم اندیشي صاحبان علم و صنعت

صنعت برق در کوران رخدادهای مختلف اقتصادی کشور که غالباً ناگوار و غیرقابل پیش بینی هستند، هنوز هم توانسته خود را سرپا نگه دارد. در شرایط کنونی علی رغم اينکه بسياری از شرکت های کوچک و متوسط به شدت تضعیف شده و مجموعه های بزرگ فعالیت های خود را به شکل انقباضی دنبال می کنند، اما آنچه حاصل تلاش چهاردهه ای اين صنعت بوده، هنوز هم ارکان آن را استوار نگه داشته است. صنعت برق ايران در زنجيره تولید، انتقال و توزيع، پشتوانه محکمی از دانش، تعریف، تلاش و شهامت مدیرانش دارد. اين پشتوانه به جز تلاش های قابل توجه صنعتگران مرهون توسعه علمی آن در دانشگاه ها و در بستر کنفرانس های علمی نيز بوده است.

صنعت برق ايران در دهه های پس از انقلاب علاوه بر مجاہدت بسيار صاحبانش برای توسعه صنعتی، شاهد تلاش های چشمگيري در عرصه های علمی و دانشگاهی نيز بود. هم افزایي اين دو حوزه اما در کنفرانس های علمی مستمری که هنوز هم به صورت سالانه و به شکل منظم برگزار می شود، قابل توجه است.

اگرچه هنوز هم ارتباط سازمان یافته و برنامه ریزی شده ای بین بخش های صنعتی و دانشگاه برقرار نشده اما در صنعت برق کنفرانس های علمی به مجالی مناسب برای بازخوانی نيازهای علمی و صنعتی اين بخش بدل شده اند؛ کنفرانس هایی با حضور گسترش دانشگاهيان، استايد و دانشجويان که فعالان صنعتی را هم در خود جای می دهد. کنفرانس توزيع و کنفرانس بین المللی برق دونمونه موفق و مهم هم اندیشي صنعت و دانشگاه در صنعت برق کشور است.

در اين ميان کنفرانس توزيع که جزو قدیمي ترين و منظم ترين کنفرانس های علمی کشور محسوب می شود، يکی از نمونه های موفق هم اندیشي صنعت و دانشگاه محسوب می شود. کافي است به روند کاهش تلفات شبکه های توزيع برق نگاهی بياندازيم. به روزسانی وبهينه سازی اين شبکه ها به پشتوانه پتانسیل علمی و صنعتی بخش های مختلف کارفرمایي و پیمانکاری می تواند يکی از دستاوردهای مهم اين کنفرانس در عرصه اقدامات عملیاتی باشد.

سالانه صدها مقاله ارزشمند در خصوص هوشمندسازی شبکه، بهسازی و کاهش تلفات و سایر موضوعات کلييدي حوزه توزيع به اين کنفرانس ارائه می شود. اين مقالات بی شک می توانند به شاه کلييد صنعتگران برای اجرای هر چه بهتر پروژه ها و الٰي شاهراهی برای توسعه علمی و صنعتی صنعت برق کشور بدل شوند. در اين ميان برپايي نمايشگاه جانبي از توانمندی ها و پتانسیل های شرکت های سازنده تجهيزات و پیمانکاران حوزه توزيع در حاشیه اين کنفرانس هم فرصتی مغتنم برای صاحبان فکر و اصحاب صنعت است تا آنچه را که هر يك از آنها در حيشه علم، فناوري، ايده پردازي و صنعتگري در اختيار دارند، به يكديگر ارائه دهند.

کنفرانس شبکه های توزيع نيروي برق، مهمترین کنفرانس علمی در حوزه ای است که حلقة اتصال صنعت برق به مردم محسوب می شود. دستاوردهای اين کنفرانس علمی را باید بيش از پيش پاس داشت. دولت و بخش خصوصی در کنار يكديگر باید فرصتی را فراهم کنند که صنعت برق بتواند از رهاودهای علمی اين کنفرانس به درستی بهره جسته و فرصت های طلابي موجود در ايده های ناب مطروحه را از دست ندهد.

در شرایطي که بحران نقدینگي، تحریم، ساختار نامناسب اقتصادي و رکود، صنعت برق را در سرآشبيبي رکود و سکون قرار داده، شايد اتكا به فناوري های نوين، ايده های نوومطالعات کاربردي جديد بتواند مفرو مامنی برای اين صنعت باشد. فقط کافی است اين فرصت ها را مغتنم شمرده و اجازه ندهيم که زمان بيش از اين از دست برود. ■

# لرستان؛ سرزمین چشمه‌های کوهستانی



## ساکنان لرستان

لُر قومی ایرانی است که در غرب و جنوب باختری ایران زندگی می‌کنند. زبان لری خویشاوند نزدیک زبان فارسی و به همراه فارسی از دسته باختری زبان‌های ایرانی است. ویژگی‌های زبان لری نشان می‌دهد که چیرگی زبان‌های ایرانی در منطقه کنزی لرستان در دیرینه‌شناسی باستان بیشتر از سوی ناحیه پارس صورت گرفته نه از سوی ناحیه ماد. گویش‌های زبان لری نزدیک‌ترین گویش‌های ایرانی به زبان فارسی هستند. ریشه زبان‌های ایرانی لری (بختیاری و خرم‌آبادی) مانند زبان فارسی به پارسی میانه (زبان ساسانیان) و از طریق پارسی به پارسی باستان (زبان هخامنشیان) بر می‌گردد. برخی اقوام لرکوچک در قرن دوازدهم هجری شمسی از توانی کردنشین عراق کوچ کرده و در لرستان ساکن شدند. برخی گویش‌های زبان لری مانند لری خرم‌آبادی نیز تحت تأثیر زبان کردی قرار گرفته‌اند. اما لرها مردمانی هستند که از نظر قومی جزئی از مردم کرد به شمار نمی‌آیند و خویشاوندی لرها با مردمان کردتبار تنها در ایرانی بودنشان است. در لغت‌نامه دهخدا آمده است: لرطایفه‌ای از ایرانیان چادرنشین است. لریا

استان لرستان از استان‌های غربی ایران است. این استان ۲۸۳۰۸ کیلومتر مربع مساحت و بیش از یک میلیون و ۷۶۰ هزار نفر جمعیت دارد. این استان سیزدهمین استان کشور از نظر جمعیت محسوب شده و یکی از استان‌های پرجمعیت ایران به شمار می‌رود. لرستان سرزمینی کوهستانی است و غیراز چند دشت محدود، سراسر آن را کوه‌های زاگرس پوشانده است. اشتراکهای ۴۱۵ متر ارتفاع بلندترین نقطه استان واقع در حدفاصل شهرستان‌های دورود، ازنا و الیگودرز و پست‌ترین نقطه آن در جنوبی‌ترین ناحیه استان واقع شده و حدود ۵۰۰ متر از سطح دریا ارتفاع دارد. براساس یافته‌های باستان‌شناسی این منطقه یکی از نخستین سکونتگاه‌های قدیمی بشر است و مفرغ لرستان از شهرت باستان‌شناسی زیادی برخوردار است. لرستان تنها استان ایران است که به دلیل اهمیت فوق العاده تاریخی یکی از ۴ بخش اصلی موزه ملی ایران را به خود اختصاص داده است. این ۴ بخش اصلی عبارتند از پیش از تاریخ، تاریخی و لرستان، دوران اسلامی، مهر و سکه، استان لرستان سومین استان پرآب کشور است و ۱۲ درصد آب‌های کشور را در اختیار دارد.

استان لرستان امسال برای اولین بار میزبان کنفرانس توزیع است. کنفرانسی که سالانه بیش از هزار نفر از متخصصین، صاحب‌نظران، فعالان اقتصادی، اساتید دانشگاه و دانشجویان را برای آگاهی از آخرین دستاوردهای حوزه توزیع نیروی برق گردد. می‌آورد.

امسال صاحبان، مدیران و متخصصان صنعت برق در استانی گرد هم می‌آیند که نه تنها طبیعتی بک، بلکه تاریخی خواندنی و قابل اتکا دارد. سرزمینی زیبا با آب و هوای دلپذیر و محصور درگوههای مرتفع و صعب‌العبور که در سلسه جبال زاگرس میانی واقع شده است، در ادبیه‌اشت ماه امسال میزبان یکی از مهمترین رخدادهای علمی و صنعتی حوزه برق است.

در باره لرستان همین بس که وضعیت مناسب اقلیمی و آب و هوایی اش، شرایط مطابقی برای رشد و توسعه بخش‌های مختلف گردشگری را فراهم کرده است. به علاوه وجود آثار متعدد باستانی که تاییدی بر سوابقه درخشان فرهنگی این منطقه است، همراه با جاذبه‌های فراوان طبیعی از ویژگی‌های ممتاز این استان محسوب می‌شود.

آنچه باید از لرستان بدانیم





دولوی گهر، دامنه‌های پرگیاه زاگرس و جنگل‌های متراکم بلوط توانایی آن را دارند که برای روزهای متتمدی گردشگران داخلی و خارجی رادر خود سرگرم کنند. کل، قوچ، میش، گوزن، گرگ، خرس قهوه‌ای، کفتار، سیاه‌گوش، انواع جوندگان و پرندگان شکاری مانند هما و عقاب طلایی نیز گونه‌های جانوری منطقه را تشکیل می‌دهند.

خرم‌آباد، بروجرد، الیگودرز، دورود، ازنا، کوهدهشت، دلفان، سلسله و پلدختر گزگرین شهرستان‌های لرستان هستند که در تمامی آنها حدائق امکانات موردنیاز طبیعت‌گردان یافته می‌شود. با توجه به ترکیب جمعیت عشایری، روستایی و شهری در استان و متناسب با نوع فعالیت آنها صنایع دستی نیز متفاوت و متمایز است.

صنایع دستی و بافته‌های عشایری و روستایی استان سیاه‌چادر، قالی، گلیم، چیت، جاجیم‌بافی و رنگرزی و صنایع دستی شهری استان خراطی، ورشوسازی، نمدبافی، قالی‌بافی و کلیم‌بافی و ... عمله سوغاتی های لرستان را تشكیل می‌دهند. عسل لرستان که از نظر مرغوبیت و ارزش غذایی سطح بالایی دارد یکی دیگر از محصولات سوغاتی لرستان به شمار می‌رود که بیشتر گردشگران به هنگام بازگشت مقداری از آن را به همراه دارند. قلعه فلک‌الافلاک، مناره آجری، سنگ‌نوشته‌های متعدد، گرداب سنگی، پل شکسته، موژه فلک الافلاک، مقبره زیدین علی، دریاچه کیو، آبشازنوزیان، آبشر سه‌گانه گریت و بقعه شجاع الدین خوشید از مهمترین جاذبه‌های خرم‌آباد هستند که نشان از قدامت بالای تاریخی این استان دارند. بقعه شاهزاده احمد، مقبره باباطاهم، سراب چنگایی، جاذبه‌های کوهدهشت، چشممه گوگردی گراب، چشممه گوگردی خوشاب و چشممه سیاب از دیگر جاذبه‌های لرستان، پایتخت طبیعت ایران هستند که حدائق ارزش یک بار دیدن را دارند.

مندلی در عراق تا داشت از زن در استان فارس در ایران و از شمال از استان همدان، تا سواحل خلیج فارس به صورت حدودی تعیین کرد. گستره نام لرستان پیش از حکومت صفویان، سکونتگاه لرها بختیاری، لرها که گلوبه و لرها بیوارحمدی را هم شامل می‌شد. اما پس از حکومت صفویان سکونتگاه لرها بختیاری را منطقه بختیاری نام‌گذاری کردند و جغرافیایی کنونی محدود شد. این منطقه نیز در حکومت قاجاریان به دو بخش پشتکوه و پیشکوه تقسیم شد.

به این ترتیب ناحیه مورد نظر شامل نیمه غربی استان لرستان فعلی از حدود پل هرو در شرق تا مرز استان ایلام در غرب و از گاماسیاب در جنوب شهرستان نهادند در شمال تا رود دز در شمال خوزستان در جنوب می‌شود.

لورنام عشیرتی است بزرگ از عشایر کرد. گروهی از اکرداد در کوههای میان اصفهان و خوزستان و این نواحی بدیشان شناخته آید و بلاد لرخوانند و هم لرستان و لور گویند. حمدالله مستوفی می‌گوید در زبدة التواریخ آمده است:

در ذکر مقام لران و سبب وقوع اسم لری برایش یاد کرده شدند که وقوع اسم لریان قوم بوجهی گویند از آنکه در ولایت مارود بجهی است آن را کرد می‌خوانند و در آن حدود دریندی آن را به زبان لری کوک اکرخوانند و در آن دریند موضعی است که لرخوانند چون اصل ایشان از آن موضع خواسته ایشان را لرخوانند. وجه دوم آن است که به زبان لری کوه پردرخت را لرگویند و سبب تقالیت راء کسره لام با ضمه کردند و لرگفتند و وجه سوم اینکه این طایفه از نسل شخصی اند که اول نام داشته و قول اول درست‌ترمی نمایند.

### جغرافیای تاریخی لرستان

پیش از رسیدن قوم ماد ساکنان لرستان اقوامی مانند کاسی‌ها، الپی‌ها، لولویان و عیلامی‌ها، بودند. لرستان به عنوان بخشی از سرزمین ایران شاهد مهاجرت قبایل آریایی بوده است. قوم ماد به غرب ایران کنونی از جمله مناطق لرستان کنونی کوچ کرده‌اند. مادها پس از رود به زاگرس اقوام ساکن آنجا یعنی کاسی‌ها، الپی‌ها، لولویان و عیلامی‌ها و دیگر اقوام آسیایی را در خود حل کردن و زبان ایرانی خود را در منطقه رواج کامل دادند. منطقه لرستان پس از حمله اعراب به ایران، با نام‌های گوناگونی چون جبال، لرکوچک، پیشکوه و لرستان فیلی نیز شناخته می‌شده است.

لرستان به معنی سکونتگاه مردم لرواژه‌ای است که به سرزمین‌های لرشنین اطلاق می‌شود و به معنای گستره جغرافیایی است که مردم لر در آن سکونت دارند. با این توضیح می‌توان حدود لرستان را از دشت‌های غرب خانقین و



گفته می شود که در گذشته آتشکده ای بوده و در قرن سوم به مسجد تبدیل شده که از معماری جالب توجهی برخوردار است و «امام زاده قاسم» و «امام زاده جعفر» نیاز از مراکز مهم زیارتی استان لرستان محسوب می شوند که همواره گردشگران زیادی را به خود جذب می کنند.

### جاده های فرهنگی

جاده های فرهنگی استان لرستان که شامل صنایع دستی، موسیقی، غذاها و رقص های محلی با لباس های زنگاریک می شود از غنی ترین و مهم ترین جاده های گردشگری این منطقه به شمار می آیند. صنایع دستی یکی از قدیمی ترین فعالیت های بشری این خطه و جزء جاده های فرهنگی غنی آنان محسوب می شود و محصولات تولیدی گویای روحیه هنری مردم این دیار است. موسیقی جزء جدایی ناپذیر مراسم های محلی در استان لرستان است. ضمن آنکه لباس های محلی زنگاریک زنان و لباس های خاص مردان این خطه؛ فقط نماد هویت فرهنگی و اجتماعی نبوده؛ بلکه یکی از دیدنی ترین جاده های فرهنگی استان است که همواره برای بازدیدکنندگان جالب توجه است. مجموع این عوامل در عشاير این استان به خوبی مشهود است و بطور کلی عشاير و روستانشینان تولیدکنندگان اصلی صنایع دستی و حافظه سنن و آداب و رسوم محلی هستند و توریسم روستائی و عشايري جزء جدیدترین تورهای فرهنگی است که در سراسر دنیا دارای طرفداران فراوانی است بخصوص که در تمام دنیا چهار کشور بیشتر دارای مردم عشاير و کوچ نشین نیستند و این سرزمین در بخش زاگرس میانی، اصلی ترین منطقه بیلاق عشاير را دارد.

دوره های مختلف تاریخی است. کشفیات باستان شناسی حکایت از زندگی دیرینه انسان ها در این منطقه دارد. قدیمی ترین آثار زندگی گروه های پراکنده انسانی در لرستان، در محلی به نام پل باریک در کرانه رودخانه سمیوه به دست آمده است. قدمت این آثار را برخی به دوره آشولین<sup>۸۰</sup> هزار تا ۱۰۰ هزار سال قبل، نسبت می دهد. آثار سکونت انسان پیش از تاریخ در غارها و پناه گاه های متعددی به دست آمده که برخی از آن ها با نقاشی های دیواری تزیین شده اند. پناه گاه های همیان ۱ و ۲ (کوهدشت)، گار جنه و پاسنگر (خرم آباد) و غارهای میرملاس (کوهدشت)، کنجی، قمری و پاقنه (خرم آباد) از این جمله اند. آثار شگفت انگیز دوران هخامنشی نیاز غار کلمکه (پلدختر) به دست آمده است. دوران مفرغ که از هزاره سوم قبل از میلاد پیدی آمده به عنوان یکی از درخشان ترین دوره های تمدن بشری در ایران و جهان به ثبت رسیده است.

دوره مفرغ را دوره طلایی و شکوفایی هنر و تمدن لرستان می دانند. لرستان از مفیع های مشهور و مشخصی برخوردار است که برخی از آن ها در موزه های بزرگ جهان نگه داری می شوند. «قلعه فلک الافلاک» استوار و مستحکم ببروی تپه ای در وسط شهر خرم آباد واقع شده و نشان از عظمت معماری و دیرینگی تاریخی این منطقه دارد. «حصاره گرداب سنگی» نیاز از دیگر آثار تاریخی با ارزش استان لرستان است که مورد بازدید گردشگران فراموشی گیرد. «طاق شکسته» در خرم آباد که یکی از شاهکارهای معماری عصر ساسانی است همراه با «پلدختر» و «مناره آجری» از دیگر بنای های با ارزش استان لرستان محسوب می شوند. مسجد های قدیمی و بقعه امام زاده های نیاز از مهم ترین جاده های تاریخی و معماري استان لرستان هستند. «مسجد جامع بروجرد» در قرن سوم هجری قمری بنا شده و

### جاده های طبیعی استان لرستان

استان زیبا و تاریخی لرستان سرزمینی کوهستانی در محدوده میانی کوه های زاگرس است. با توجه به برخورداری از هواهای متنوع و رودهای پرآب و خاک آبرفتی حاصل خیز؛ این استان استعداد ویژه ای در کشت محصولات کشاورزی دارد و از این لحاظ سیار غنی و پرورونق است. کوهستان های برف گیر، چشم انداز های بدیع طبیعی، تالاب ها، دریاچه های زیبا مشتاقان به طبیعت را در طول سال به این استان فرامی خوانند. تالاب های این استان زیستگاه جانوران آبی و پرندگان مهاجر است. گهر که یکی از زیباترین دریاچه های طبیعی ایران است در این استان واقع شده و منظره دل پذیری را به نمایش گذاشته است.

استان لرستان سرزمینی کوهستانی است که به جزء تعدادی دره آبرفتی و چند دشت کوچک، ناحیه همواری ندارد. چهره های چغایی ایستان منطقه را رقم زده اند. ناهمواری های استان در نتیجه مجاورت با «گبدهای خارایی (درونی)»، «الوند و سریند (شازند) پدید آمده و دارای «ستگ های دگرگونی» هستند. در ناهمواری های اصلی استان (ارتفاعات اصلی زاگرس)، کوه ها به طور منظم از شمال باختり به سوی جنوب کشیده شده اند. این ناهمواری ها که معمولاً با دره های عمیق همراه اند، اغلب فشرده، بلند و ناصاف هستند؛ در حالی که ناهمواری پیشکوه شکل و کم ارتفاع خود نمایی می کنند، و نقاط بلند آن ها به گبدهای خارایی مربوطند. به علاوه فضای طبیعی و پربرکت استان لرستان سبب شده که این منطقه از روزگار باستان تاکنون محل زندگی اقوام و گروه های اجتماعی مختلف باشد. به همین لحاظ نیز در برگیرنده آثار متعدد معماري و تاریخی از

## همدلی در قاب انسانیت

بهار امسال با حادثه آغاز شد. ایران تشنۀ ای که نیم قرن خشکسالی را تجربه کرده بود، ناگهان گرفتار باران های سیل آسا و سیلاب های ویرانگری شد که بیش از ۴ استان کشور را درنوردید. اگرچه سدها لبریزا آب شد و دریاچه ها، تالاب ها و رودخانه ها جانی تازه گرفتند، اما ویرانی خانه و کاشانه هموطنانمان، کام زمین سیلاب شده را تلخ کرد. گلستان، لرستان، خوزستان و سیستان و بلوچستان گرفتار بی رحمی سیل، ویرانی و آوارگی را در روزهای سالی که قرار بود نو باشد، تجربه کردند.

تلخکامی این حادثه اما دوباره به ایجاد یک همدلی و همبستگی مثال زدنی بین مردم منجر شد. اگرچه ابعاد حادثه وسیع بود اما استان یاریگرهم بسیار بودند. دوباره ایرانی ها از هرقوم و طایفه و استانی در کنار یکدیگر قرار گرفتند تا دست هموطنان سیل زده شان را بگیرند.

در میان کمک های مردمی که بیشتر جنبه فردی دارند، کمک های بنگاه های اقتصادی به عنوان بخش ارزشمندی از مسئولیت های اجتماعی آنها، از اهمیت بسزایی برخوردار است. فارغ از اندازه و میزان کمک ها که بدون تردید قابل احترام و تقدیر هستند، مشارکت بنگاه های اقتصادی در این دست از حرکت های جمعی و اجتماعی می تواند اقدامی ارزنده در راستای ایجاد یک بخش خصوصی مسئولیت پذیر و فعال است.

شرکت های فعال صنعت برق اما پیش از این هم در کمک به زلزله زدگان آذربایجان و کرمانشاه با مشارکت سندیکای صنعت برق ایران قدم های ارزنده ای در راستای کمک به هموطنان حادثه دیده برداشته بودند. بسیاری از این شرکت ها امسال هم در کنار سیل زدگان ایستادند تا آنها را در گذر از بحرانی که ویران کننده و خانمان برانداز بود، یاری رسانند. ضمن اینکه به دلیل وقوع سیل برگزاری کنفرانس توزیع که لرستان میزبان بیست و چهارمین دوره آن است به تعویق



افتادت ادریس هیاهوی بگزاری کنفرانس، شرایط دشوار هموطنان سیل زده به دست فراموشی سپرده نشد.

در این بین شرکت هایی نظیر رهشاد الکتریک اما با انصاف و تخصیص هزینه مربوط به حضور نمایشگاه جانبی کنفرانس به سیل زدگان استان تلاش کردند همدلی و همدردی خود را آنانشان دهند.

شرکت های الکترونیک افزارآزمای پادرعد، مهندسی قدس نیرو، حاصل اوج پردازش (حایکو)، مازیار صنعت، سرمایه گذاری صنایع آب و برق صبا و شرکت صندر ساسانی از جمله شرکت های عضو سندیکا بودند که کمک های خود را عم از پول نقد، کمک های غیرنقدی و نیز عرضه تجهیزات و خدمات به منظور تعمیر سریع شبکه های توزیع و انتقال برق استان های سیل زده به این تشکل اعلام کرده اند.

بدون شک بسیاری از اعضای خانواده بزرگ صنعت برق در کمک به هموطنان سیل زده مشارکت کرده اند، با این حال اما هنوز این مسیر به پایان نرسیده است. این استان ها علاوه بر کمک های نقدی و غیرنقدی به کمک تخصصی شرکت های برقی به منظور اصلاح ساختارهای آسیب دیده برق خود نیاز دارند و بی هیچ تردیدی فعالان صنعت برق، وزارت نیرو را در ترمیم زیرساخت های برقی استان های سیل زده تنها خواهند گذاشت. ■



# بیست و چهارمین کنفرانس توزیع اولین بازخوانی کنفرانس در لرستان

بیست و چهارمین دوره کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق در حالی در لرستان برگزار خواهد شد که این استان به تازگی از آسیب ها و خسارات چند هزار میلیارد تومانی ناشی از سیل رهایی یافته است. لرستان زیبایی که سرزمین چشم ها و کوه هاست امسال پس از روزهای دشواری که به دلیل سیل به ویژه در برخی از شهرهایش رخ داد، میزبان بیش از هزاران متخصص، مدیر، فعال اقتصادی، دانشجو و صاحبنظر حوزه صنعت برق کشور است.

نکته قابل توجه درخصوص کنفرانس بیست و چهارم تعویق بیش از یک ماهه این کنفرانس به دلیل شرایط خاص استان لرستان و همچنین همزمانی آن با ماه مبارک رمضان بوده است. به هر حال مدیران و مسئولین لرستان علیرغم همه دشواری ها و سختی های پس از سیل، تلاش خواهند کرد به بهترین نحو میزان صاحبان صنعت برق کشور باشند.

آنچه در پی می آید نگاهی به روال برگزاری کنفرانس توزیع از ابتدای فعالیت تا امروز است. اولین دوره کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق کشور در سال ۱۳۷۰ و تنها دو سال پس از طرح پیشنهاد اولیه آن به میزبانی استان گیلان، بندر انزلی برگزار شد. به این ترتیب در سالنمای صنعت برق ایران، اردیبهشت ماه بانام کنفرانس توزیع گره خورد، هر چند برگزاری آن پس از شش دوره در سال ۱۳۷۵ متوقف شد و تا ۶ سال بعد مسکوت گذاشته شد.

البته تلاش و پیگیری مدیران و متخصصین صنعت برق پس از یک دوره ۶ ساله به ثمر نشست و بالاخره هفتمین دوره این کنفرانس از طلسم توقف عبور کرد و در اردیبهشت ماه ۱۳۸۱ در تهران کلید خورد. از آن پس کنفرانس شبکه های توزیع برق کشور هرساله با همت انجمن مهندسین برق و الکترونیک ایران و شرکت توپیر و مشارکت سایر شکل ها و دستگاه های ذیربط به صورت متابو و منظم برگزار شد.

در طول این سال ها پیشرفت های زیادی در روند اجرایی کنفرانس ایجاد شد که افزایش چشمگیر تعداد مقالات ارسالی از مهمترین آنها است، به طوری که تعداد مقالات ارجاعی از ۳۷ مقاله در اولین دوره کنفرانس به بیش از ۱۰۰ مقاله در چهاردهمین دوره رسید. به علاوه برپایی نمایشگاه جانبی نیز از دیگران اتفاقاتی بود که در متن دوره های مختلف کنفرانس رخ داد.

بیست و چهارمین دوره کنفرانس شبکه های توزیع برق کشور که به همت شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان، انجمن مهندسی برق ایران، انجمن صنفی شرکت های توزیع و سندیکای صنعت برق ایران و با همکاری علمی اساتید دانشگاه های ایران برگزار شده، مدیریت مصرف و مدیریت بار تقاضا را جزو محورهای اصلی خود قرار داده است.

همچنین تلفات شبکه های توزیع، شبکه های هوشمند توزیع و اتماسیون شبکه های توزیع نیز جزو محورهای اصلی این کنفرانس محسوب می شوند. البته به این فهرست باید انرژی های تجدیدپذیر و تولید پراکنده، تجهیزات شبکه های توزیع کیفیت توان و قابلیت اطمینان در شبکه های توزیع و برنامه ریزی، طراحی و نظارت براین شبکه ها را نیز افزود.

در بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع مدیریت بحران و پدافند غیر عامل، بهره برداری و حفاظت شبکه های توزیع، مطالعات اجتماعی و محیط زیست، فناوری اطلاعات و سیستم های اطلاعات جغرافیایی و همچنین توانمندسازی نیروی انسانی جزو محورهای اصلی مد نظر قرار گرفته شده است.

خدمات مشترکین، اقتصاد و ساختار توزیع برق، بهداشت، ایمنی و محیط زیست توزیع برق، تاب آوری شبکه های توزیع و کارتوزیع، بورس و بازار خرده فروشی نیاز از جمله دیگر محورهای این کنفرانس هستند.

گفتنی است امسال نیز نمایشگاه جانبی کنفرانس با همت سندیکای صنعت برق ایران برپا خواهد شد و مدیران، متخصصان و صاحبان این صنعت مجال معرفی توانمندی ها و قابلیت های خود را در این نمایشگاه خواهند داشت. ■

مالی از این پتانسیل حداکثر استفاده را خواهیم کرد.

دولت باید با ایجاد سازوکارهای قانونی و تامین منابع مالی شرایط را برای فعالیت بخش خصوصی و ذی نفعان صنعت توزیع فراهم سازد. نباید این مساله را از نظر دور داشت که شبکه های توزیع بیشترین تعامل را با مشاوران و پیمانکاران بخش خصوصی دارند. لذا اگر بتوانیم از طریق عقد قراردادهای منصفانه، شرایط را برای فعالیت گسترشده تراوین شرکت ها فراهم کرده و شرایط را به شکلی مدیریت کنیم که بخش خصوصی از بازگشت سرمایه خود اطمینان حاصل کند، بدون تردید اکثر پروژه های صنعت توزیع با مشارکت بخش خصوصی، حرکتی پرستاب و روبه جلو خواهد داشت. به علاوه اگر دولت فضای کسب و کار منطقی برای حضور بخش خصوصی در صنعت توزیع ایجاد کند، این بخش برای به عهده گرفتن تمامی کارها و پروژه های صنعت توزیع آمادگی کامل دارد.

کافی است شرایطی که به دلیل سیلاب های اخیر در استان های مختلف بر صنعت برق کشور حاکم شد را در نظر بگیریم و میزان اثربخشی بخش خصوصی در گذر از بحران ایجاد شده را برسی کنیم. قطعاً نمی توان این مساله را از نظر دور داشت که حجم سیلاب های اخیر در کشور بسیار گسترشده بوده، به طوری که اکثر شبکه های توزیع در استان های سیل زده، آسیب دیدند و این آسیب در استان های خوزستان، لرستان و گلستان مشکلات عمده ای ایجاد کرد. طبق برآوردهای اولیه و تا امروز خسارت سیلاب به شبکه های حدود ۳۵ میلیارد تومان تخمین زده شده است. پیش بینی من این است که علاوه بر جریان این خسارات، برای بالا بردن سطح تاب آوری این شبکه ها باید مبالغ بیشتری هزینه کنیم تا در صورت بروز حوادث طبیعی و سایر مشکلات احتمالی، بتوانیم میزان تلفات را کاهش دهیم و البته از مشارکت حداکثری بخش خصوصی بهره بجوییم.

به عنوان مثال یکی از مهمترین کارهایی که دولت در شرایط حاضر باید انجام دهد این است که با تامین منابع مالی پروژه های مناطق سیل زده را به EPC کارهایی واگذار کند که شبکه ها را طبق استانداردهای لازم به روز کنند. فقط باید توجه داشته باشیم که این امر بنا بر منجره بروز افزایش میزان بدھی های شرکت های توزیع و تعداد پیمانکاران طلبکار از مجموعه وزارت نیرو شود. لذا باید با اندیشه دید تمدیدات لازم و پیش بینی منابع مالی مورد نیاز این کار را کلید زد. به عنوان مثال می توان بخشی از منابع حاصل از فروش برق را به آنها اختصاص داد تا به عنوان یک منبع مالی قابل اتکا و تضمینی برای پیمانکاران انگیزه های لازم جهت مشارکت در بازارسازی شبکه های توزیع مناطق سیل زده را ایجاد کند. ■



/ محمود رضا حقی فام؛ / معاون سابق هماهنگی توزیع شرکت توانیر و استاد دانشگاه تربیت مدرس

## مشارکت با بخش خصوصی؛ شایسته توسعه صنعت توزیع

چالش های صنعت توزیع برق را می توان در چهار بخش شامل امور فنی، مالی و اقتصادی، حقوقی و زیرساخت ها دست به بنده کرد. در بخش فنی، متأسفانه با فرسودگی بالایی در صنعت توزیع هم باید بتواند برای تطبیق با شبکه های توزیع مواجهیم که در حال ایجاد مشکل بزرگی برای این شبکه هاست، سطح تاب آوری شبکه های توزیع در مقابل تغییرات شدید آب و هوایی همانند سیل نامناسب است و تلفاتی به بار آورده است. سطح هوشمندسازی شبکه های توزیع همچنان پایین است و انتظار ما این است که فناوری های نوین به خصوص در پیشرفت هوشمندسازی با سرعت بیشتری وارد شود. لذا برای توسعه صنعت توزیع برق باید بررسی های گسترشده ای در برایه این نوع مسائل انجام و اصلاحات موردنیاز اعمال شود.

نباید فراموش کنیم که صنعت برق در تمام بخش های فنی، اقتصادی، حقوقی و زیرساختی که پیشتر هم به آنها اشاره شد، امکان اصلاح دارد. این اصلاحات به ویژه در حوزه تاب آوری شبکه ها کاملاً ضروری است. تهها در صورت اعمال این اصلاحات می توانیم تلفات را به حداقل برسانیم. در حوزه آی سی تی و مخابرات نیز نیاز به اصلاحات وسیعی داریم که باید با کارکارشناسی آنها را به ثمر رساند.

صنعت توزیع هنوز هم راه بسیار طولانی برای دستیابی به توسعه پایدار در پیش دارد و باید بروز رفت از شرایط حاضر به اصلاحات گسترشده ای نیاز دارد. به عنوان مثال در حوزه توسعه اضطراب مالی بین ذی نفعان در این صنعت باید کار زیادی انجام شود. سرمایه گذاران کوچک بسیاری در کشور وجود دارند که اگر بتوانیم مدل جذب سرمایه گذاری بهینه و مناسبی طراحی کنیم، سرمایه این سرمایه گذاران را برای توسعه صنعت توزیع جذب کرده و برای تامین منابع

چالش بعدی صنعت توزیع برق، محدودیت منابع مالی است و نمی توان به این منابع محدود صنعت برق تکیه کرد. مانواتانستیم مدل جلب سرمایه گذاری مناسبی در بخش توزیع طراحی کنیم. در این میان انباشتگی مطالبات یکی دیگر از مشکلات مالی شبکه های توزیع است که باید حل و فصل شود. به نظر می رسد با آگاهی نسبت به این محدودیت ها بیش از هر زمان دیگری باید تلاش کنیم به سمت بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد حرکت کنیم.

البته بهبود شرایط صنعت توزیع الزامات دیگری هم دارد. به عنوان مثال در مسائل و ساختار حقوقی ابتداء باید وضعیت سهامداری و اموال شرکت های توزیع را تعیین تکلیف کنیم. سازماندهی مالکیت شرکت های توزیع، مستلزم



# لرستان؛ مهیای میزبانی از فعالان صنعت برق



شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان مجری بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق است، این کنفرانس بنا بود چهارم و پنجم اردیبهشت سال جاری برگزار شود اما به دلیل قوع سیلاب به تأخیر افتاد. برای بررسی کم و کیف برگزاری این رویداد علمی با «فریدون خودنیا»، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان به گفتگو نشسته‌ایم.

تخصصی بررسی و نظام پیشنهادات ارائه شده است تا زاین نظام پیشنهادات برای توسعه و حل مشکلات صنعت توزیع برق استفاده شود.

در مسییر برنامه‌ریزی برای برگزاری کنفرانس با چه محدودیت‌ها و مسانی می‌بوده‌اید؟ خوشبختانه همه افراد و دستگاه‌های ذیرپیش در این مسیر همراه ما بودند و ما ایاری کردند. در بحث تدارکات برای اسکان شرکت‌کنندگان نیز مهمانسرهای تمامی ارگان‌ها مساعدت خوبی با ما داشتند که جای تشكیل‌قدرتانی دارد، بحث هتلینگ و وضعیت فرودگاه خرم‌آباد مواردی بود که در برنامه‌ریزی ماتا حدودی ایجاد مشکل کرده بود چرا که امکان تدارک پرواز از همه استان‌ها به خرم‌آباد فراهم نیست که با اتخاذ تدابیر، تمهیدات خوبی برای آنها اندیشه شده است.

آیا ستاد اجرایی برگزاری بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق برای شرکت‌کنندگان و میهمانان برنامه‌گردشگری و تقریحی نیز تدارک دیده است؟

استان لرستان جاذبه‌های گردشگری و آثار تاریخی خوبی دارد که بازدید از آنها برای شرکت‌کنندگان جذابیت خواهد داشت، لذا برنامه‌ای تحت عنوان بازدید از قلعه تاریخی فلک‌الافلاک و آثار تاریخی دیگر کنار این قلعه تدارک دیده است. همچنین بنا داریم برای روز دوم بعد از ساعت‌ها برگزاری نمایشگاه، دو ساعت اجرای برنامه موسیقی لری داشته باشیم.

در پایان جاده از سندیکای صنعت برق ایران که در بحث برگزاری نمایشگاه جانبی این کنفرانس کمک زیادی به شرکت توزیع لرستان کرده، سپاسگزاری کنم. صرف‌تا صد برگزاری این نمایشگاه را سندیکا بر عهده گرفته و با تلاشی که داشته توانسته حدود ۴۰ درخواست از سوی شرکت‌های صنعت برق برای غرفه جذب کنند که برگزاری خود این نمایشگاه جانبی با این تعداد شرکت‌کننده و غرفه، نقطه قوت خوبی برای کنفرانس به حساب می‌آید. ■

متاسفانه وقوع سیلاب‌های اخیر مشکلات زیادی در چند استان کشور به وجود آورد و خسارتی به زیرساخت‌ها و زندگی مردم وارد کرد. در استان لرستان نیز سه شهر پلدختر، معمولان، سراب دوره و ۱۱۴۵ روستا آسیب دیدند. برق همه مناطق لرستان وصل شده است اما در برخی مناطق، به خاطر پیش رو بودن فصل گرما، باید ظرفیت شبکه‌ها را افزایش دهیم.

شرکت توزیع استان لرستان و ستاد اجرایی کنفرانس تمامی اقدامات لازم برای برگزاری کنفرانس را انجام داده بود و قوع سیل مشکلی در در بیست و چهارمین دوره عهده دارشوم. این کنفرانس در بیست و سه دوره گذشته خود به میزبانی شرکت‌های توزیع نیروی برق سمنان، البرز، سیستان و بلوچستان، تهران، کمانشاه، هرمزگان، کرمان، گیلان، زنجان، فارس، تبریز، مشهد، اصفهان و مازندران برگزار شده است. تجارب شرکت‌های مذکور از برگزاری این کنفرانس نشان می‌دهد که نتایج مثبت زیادی برای شرکت‌ها داشته است.

شرکت توزیع نیروی برق لرستان برای به عهده گرفتن میزبانی این کنفرانس جلسات مختلفی با مستولان ذیرپیش داشت و با ارائه دفاعیات قابل قبول از ظرفیت‌های شرکت توزیع لرستان توانست در یک رقابت سالم تصدى برگزاری این کنفرانس را به عهده بگیرد.

شرکت توزیع نیروی برق لرستان برای برگزاری بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق چه اقداماتی انجام داده است؟ تیم‌های اجرایی برگزاری کنفرانس تمام امور مربوط به کنفرانس اعم از آماده‌سازی سالن‌های برگزاری، ایاب و ذهاب میهمانان و شرکت‌کنندگان، پذیرایی، هتلینگ... رانجام داده‌اند، روند اجرایی پذیرش و داوری مقالات نیز به خوبی طی شده است.

وقوع سیلاب در استان لرستان چه مشکلاتی برای صنعت برق این استان ایجاد کرد و آیا علت تاخیر در برگزاری کنفرانس مشکلات ناشی از سیلاب بوده است؟

شرکت برق منطقه‌ای لرستان مجری بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق است که روزهای ۲۹ و ۳۰ خرداد ۹۸ در خرم‌آباد برگزار خواهد شد. ابراهیم شریفی پور، مدیر کمیته اجرایی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق در گفتگو با سمت‌بران روند و اقدامات انجام شده برای برگزاری این کنفرانس را تشریح کرده است.



گفت‌وگو با ابراهیم شریفی پور؛ مدیر کمیته اجرایی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع برق

## تلاش برای برگزاری بی عیب و نقص کنفرانس توزیع

داوری و اطلاع‌رسانی از طریق سایت و اپلیکیشن به صورت مکانیزه باشد، در ابتدای کار جلسات هماهنگی مشترک جهت مجریان سایت و اپلیکیشن برگزار شد. در این دوره داوری مقالات به صورت سه مرحله‌ای و به طور مکانیزه و با حذف کاغذ انجام شد. در مرحله اول داوری مقدماتی توسط ۲ داور انجام شد. در مرحله بعد توسط ۳ داور با ترکیب صنعت و دانشگاه انجام و نهایتاً تصمیم نهایی در خصوص پذیرش مقالات در کمیته علمی اتخاذ گردید. از ۱۳۷۷ مقاله دریافتی پس از طی فرآیند داوری فوق ۳۵۹ مقاله مورد پذیرش قرار گرفت که ۴۷ مقاله به صورت شفاهی و ۶۰ مقاله به صورت پوستر طی دوروز برگزار کنفرانس ارائه خواهند شد، علاوه براین ۲۵۲ مقاله در مجموعه مقالات کنفرانس چاپ می‌شوند. لازم به ذکر است کل مقالات پذیرش شده یک ماه قبل از برگزاری کنفرانس جهت مطالعه و استفاده علمی در سایت کنفرانس قرار گرفته است که به نوعی حرکت جدیدی در کنفرانس به شمار می‌رود.

اقدامات اجرایی مربوط به برگزاری کنفرانس از چه زمانی آغاز شده است؟  
همانطور که ذکر شد قبل از برگزاری کنفرانس بیست و سوم در تهران و بلافصله پس از تصویب برگزاری کنفرانس به میزبانی شرکت توزیع نیروی برق لرستان در شهر خرم‌آباد؛ اقدامات اجرایی کنفرانس و توزیع آن در روز برگزاری کنفرانس بیست و سوم آغاز و همچنین غرفه‌ای به این شرکت جهت امداد اطلاع‌رسانی اختصاص داده شد. پس از آن با تشكیل کمیته اجرایی کنفرانس با جدیت تا به امروز کار ادامه دارد.

گرفته است. در گام دوم اطلاع‌رسانی و تبلیغات، پوسترهایی کنفرانس طراحی و پس از رونمایی، فرآخوان دوم ارائه مقالات و کارگاه‌های آموختشی انجام شد که در این مرحله ۵۲۳ نامه و پوستر ۲۸۴۵۶ به شرکت‌های توزیع نیروی برق، شرکت‌های برقی برق است. این کنفرانس بسته مناسب برای تبادل آخرین دستاوردهای علمی و فنی متخصصین و پژوهشگران صنعت و دانشگاه ایجاد می‌کند و در واقع حلقة اتصال صنعت و دانشگاه به طور کاربردی واقعی است.

پس از تصویب نهایی در جلسات انجمن برق و الکترونیک ایران و شرکت توانیر مبنی بر برگزاری کنفرانس بیست و چهارم شبکه‌های توزیع در شهر خرم‌آباد، نشسته‌ها و جلسات مشترکی با ریاست و اساتید دانشگاه لرستان به ویژه گروه برق دانشگاه که توان علمی بالایی در استان دارند، برگزار شد که خوشبختانه تا آخرین لحظه این ارتباط به طور موثر و سودمند تداوم داشته است. برگزاری جلسات مدام و منظم انجمن مهندسین برق و الکترونیک شاخه لرستان و تشکیل کمیته اجرایی وزیرکمیته ها و تفکیک وظایف نیاز اقدامات مهم و لازم برای برگزاری این رویداد علمی بوده است.

تبلیغات و اطلاع‌رسانی کنفرانس جهت فرآخوان ارائه مقالات و کارگاه‌های آموختشی و ثبت نام در کنفرانس بلافصله پس از مذاکرات انجام شد. اولین فرآخوان و توزیع بروشورها و پخش تیزر کنفرانس بیست و چهارم با همکاری شرکت توزیع نیروی برق استان تهران به طور شایسته‌ای در طول برگزاری دوره قبل کنفرانس انجام شد.

علاوه براین غرفه توزیع برق لرستان در کنفرانس مذکور ایجاد و امداد اطلاع‌رسانی‌های لازم صورت با عنایت به اینکه بنا بود انجام فرآیندهای



حدوداً می‌توان گفت بیش از ۱۴ ماه است که تیمی از همکاران کمیته اجرایی و علمی پیگیر برگزاری کنفرانس هستند و برخی از اقدامات همانند نمایه شدن مقالات تا مدتی پس از برگزاری کنفرانس تداوم خواهد یافت.

بیست و چهارمین کنفرانس توزیع میزان چند نفراز فعالان و متخصصین صنعت برق کشور و برای میزبانی از مهمان‌ها چه تمدیداتی اندیشیده شده است؟ با شروع فرایند ثبت نام که به صورت مکانیزه عمل آمد، که خوشبختانه تا امروز کلیه شرکت‌های توزیع در کنفرانس ثبت نام کرده‌اند. همچنین با توجه به تجربیات و توانمندی ستدیکای صنعت برق، امربرگزاری نمایشگاه جانبه کنفرانس در قالب عقد تفاهم نامه دو جانبی به سندیکا و اگذار گردید، که با همت و تلاش دیگر محترم سندیکا آقای مهندس بزرگ مهره‌های ایشان و اگذاری غرفه‌های نمایشگاهی به خوبی انجام شده است. در اینجا لازم است از تمامی تلاش‌های بی وقفه این عزیزان قدردانی کنم.

طبق آخرین اطلاعات به میزان ۸۸۴ متر مربع به ۳۷ شرکت‌های تولیدی و صنعتی و شرکت‌های توزیع نیروی برق و اگذار شده است. بنابراین برآورد اینجانب براساس ثبت نام‌ها حضور بیش از ۱۰۰۰ نفر از فعالان و متخصصین عرصه صنعت برق، مجموعه شرکت توانیر، اساتید دانشگاه‌ها و پژوهشگران در کنفرانس بیست و چهارم است.

در خصوص تمدیدات اندیشیده شده به منظور میزبانی از مهمانان گرانقدر کنفرانس، کمیته‌های اسکان، ایاب و ذهاب و تشریفات کنفرانس تشکیل و نسبت به رزوتامامی ظرفیت هتل‌ها و مراکز اقامتی خرم آباد با کیفیت مناسب اقدام شده است. امید است به لطف پروردگار حکیم بتوانیم میزان خوبی برای همه فعالان عرصه صنعت برق باشیم.

بحث ایاب و ذهاب از محل هتل‌ها و مراکز اقامتی مهمانان عزیز به محل برگزاری کنفرانس در دانشگاه لرستان برنامه ریزی شده، علاوه بر این برنامه‌های فرهنگی خاصی در نظر گرفته شده است. از جمله با توجه به قدمت شهر خرم آباد بازدید از آثار تاریخی این شهر همانند قلعه فلک‌الافلاک در عصر روز اول کنفرانس پیش‌بینی شده است.

مضاف براین، یکی از ابتکارات در این کنفرانس رونمایی از تمبر یادبود بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق است که در این خصوص تفاهم نامه ای با اداره کل بست استان معقد شده است و هم چنین به منظور یادبود برای همه مدعوین و شرکت کنندگان در کنفرانس تمبر یادبود اختصاصی چاپ با عکس

شد.

کلادر این بخش هشت نشست و به تفکیک موضوعات علمی مقالات همانند بهره بداری در شبکه‌های توزیع، تاب آوری، مدیریت مصرف و... برگزار خواهد شد. پس از مراسم افتتاحیه، در روز اول و از ساعت ۱۱ نشست اول آغاز خواهد شد و آخرین نشست برگزاری مقالات در روز دوم از ساعت ۱۳ تا ۱۶ خواهد بود.

محور دوم: ارائه ۶۰ مقاله پذیرش شده به صورت پوستر که طی دوروز برگزاری کنفرانس در سالن همکف و اول دانشکده علوم پایه ارائه خواهند شد.

محور سوم: کارگاه‌های آموزشی از مجموع ۶۸ کارگاه آموزشی دریافتی از محققان صنعت و دانشگاه، ۱۵ کارگاه آموزشی مورد تایید و تصویب قرار گرفت، که طی چهار نشست و در هر نشست ۴ کارگاه بطور همزمان ارائه خواهد شد.

شایان ذکر است کارگاه‌های آموزشی در دانشکده علوم پایه و در کلاس‌های هوشمند دانشگاه لرستان برگزار می‌شوند. علاوه بر این، حضور در کارگاه‌های آموزشی رایگان بوده و برای شرکت کنندگان گواهینامه آموزشی صادر خواهد شد.

محور چهارم: نشست‌های تخصصی: در نشست‌های تخصصی، پیشنهاد شرکت توانیر در خصوص موضوعاتی نظری پایابی در شبکه‌های توزیع برق کشور و روش‌های نوین مدیریت بار الکتریکی مورد تصویب قرار گرفت. این نشست‌ها هم در سالن جلسات آمفی تئاتر مکری دانشگاه برگزار خواهد شد.

محور پنجم: نمایشگاه جانبه بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع برق این نمایشگاه با همت و همراهی سندیکای صنعت برق ایران و صنعت گران این عرصه در فضایی به مساحت ۸۸۴ مترمربع و با حضور ۳۷ شرکت تولید، صنعتی و توزیع برق برگزار می‌شود. در این میان باید به حضور حامیان کنفرانس در نمایشگاه مذکور همانند: شرکت ایران ترانسفو، آریا ترانسفو شرق، تجهیزات برق بهین تجربه، الکترونیک افزار آزمایشگاه، گلنو و نوآوران برق آریا نیز اشاره کرد.

در ایام لازم می‌دانم از همه عزیزان و همکاران محترمی که به نحوی از اصحاب در برگزاری بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق مشارکت داشته‌اند و بی وقفه تلاش و کوشش کرده‌اند، نهایت تقدیر و تشکر خود را ابراز کنم. امیدواریم که شرکت کنفرانس با استعانت از استان لرستان و دانشگاه لرستان بتواند به نحو مناسب میزانی نمایند و همه شرکت کنندگان در کنفرانس علاوه بر هم افزایی توان علمی و پژوهشی، اوقات خوشی را در شهر خرم آباد سپری کنند.

همکاران محترم و لوگوی کنفرانس چاپ خواهد شد.

وقوع سیل در استان لرستان و هزینه و خسارات ناشی از آن در روند اجرایی کنفرانس خلیل ایجاد نکرده است؟

همانطوری که مستحضرید در ۱۲ فوریه ماه امسال بارش‌های بی وقفه موجب ایجاد سیلاب و خسارات گسترده در برخی از شهرها و شهرستان‌های استان شامل: پل‌دختر، عموغان، خرم آباد، نورآباد، ویسیان، دورود و کوهدشت شد.

مضاف براین در موج دوم بارش‌ها نیز خساراتی همچون رانش زمین زمین ایجاد شد که با تشریک مساعی و حمایت همه ارگان‌ها و دستگاه‌های اجرایی، کشوری و لشکری با امدادرسانی و کمک‌های سراسری هم می‌هان عنیزالتیامی بر درد مردم مناطق سیل زده استان بود.

طبعی است که حادثه به این بزرگی تمامی ارگان استان را تحت الشاعر قرار می‌دهد، علی‌الخصوص شرکت توزیع نیروی برق که یکی از دستگاه‌های اصلی خدمات رسانی برای تامین زیرساخت‌ها محسوب می‌شود. برنامه ریزی و هدایت مدیرعامل محترم جناب آقای مهندس خودنیا، خوشبختانه برق رسانی به مناطق سیل زده با حداکثر سرعت و کیفیت انجام شد، بطوریکه توسط ریاست محترم جمهوری به طور ویژه از ایشان و عملکرد شرکت توزیع نیروی برق استان تقدیر شد.

علاوه براین گروه اجرایی برگزاری کنفرانس به دستگاه امور اجرایی برگزاری کنفرانس مستقل و جداگانه امور اجرایی برگزاری کنفرانس رانجام می‌داد و علیرغم آمادگی این شرکت جهت برگزاری کنفرانس، به دلیل شرایط ویژه حاکم بر استان و تصمیم مقامات ارشد در انجمن برق و الکترونیک ایران و شرکت توانیر و بررسی تمامی جوانب مقرر شد کنفرانس به تعویق افتاده و در تاریخ ۲۹ و ۳۰ خردادماه برگزار گردد.

به طور نمونه قابل ذکر است که نشست‌های کمیته علمی کنفرانس با حضور دکتر غفوری فرد (ریاست کمیته علمی) و دکتر عسکریان ایانه (ریاست کمیته علمی) و سایر اعضا کمیته علمی جهت نهایی شدن مقالات پذیرش شده در ایام تعطیلات نوروز برگزار شد.

اصلی ترین برنامه‌های کنفرانس بیست و چهارم چیست؟

اصلی ترین برنامه‌های کنفرانس با استعانت از پروردگار حکیم در پنج بخش اصلی برنامه ریزی و انسان‌الله اجرایی شود:

محور اول: مقالات کنفرانس به تعداد ۴۷ مقاله، ارائه شفاهی کنفرانس به تعداد ۴۷ مقاله، به طور همزمان در دو سالن اصلی دانشگاه لرستان شامل سالن آمفی تئاتر مکری و سالن اجتماعات دانشکده علوم پایه انجام خواهد



بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق که در استان لرستان و در دانشگاه این استان برگزار می‌شود، میزبان متخصصان، مدیران، فعالان اقتصادی، دانشجویان و صاحبنظران حوزه صنعت برق کشور است. در این رویداد علمی، مقالاتی ارائه می‌شود که قرار است در مسیر حل مشکلات و توسعه صنعت برق راهگشا باشد. برای آشنایی با کیلیت نمایشگاه و محورهای علمی آن با «حسین عسکریان ایانه»، رئیس کمیته علمی بیست و چهارمین کنفرانس توزیع برق به گفتگو نشسته‌ایم.



گفت‌وگو با حسین عسکریان ایانه؛ رئیس کمیته علمی بیست و چهارمین کنفرانس توزیع

## پرچم افراشته مقالات نوآور و کاربردی در کنفرانس بیست و چهارم

توجه بوده است.

داوری مقالات دانشگاهی به ۵ داور شامل سه داور دانشگاهی و دو داور صنعتی و داوری مقالات صنعتی به ۳ داور صنعتی و دو داور دانشگاهی سپرده شده بود که هر مقاله با کسب رای موفق سه داور پذیرفته شده است.

**کنفرانس بیست و چهارم برای شرکت‌کنندگان چه کارگاه‌های آموزشی برنامه‌ریزی کرده است؟**

متدولرژی تست تجهیزات اینمنی خط گرم، تغییرساختار قراردادهای بهره‌برداری را رویکرد ارتقاء بهره‌وری، نحوه استفاده از دستگاه کنترل بار و ولتاژ تحت نرم افزار اندرولید، مراقبت وضعیت ترانسفورماتورها (اکتیو پارت-تپ چنجرو بوشینگها) از طریق آنالیزروغن و DGA، ادغام سیستم اطلاعات جغرافیایی GIS با برنامه‌ریزی شبکه و ترم افزار شبیه‌سازی، تست لوازم اندازه‌گیری مشترکین دیماندی اولیه و ... بخشی از عنوانیں کارگاه‌های آموزشی هستند که در جنب این کنفرانس برگزار خواهد شد. در این کنفرانس نشستهایی تخصصی با عنوان پایابی در شبکه‌های توزیع برق کشور با محوریت کمیته پایابی شرکت‌های توزیع و روش‌های نوین مدیریت بارکتریکی در کشور برگزار خواهد شد.

**مقاله پذیرفته شده است؟**

تنوع محورها، تعداد مقالات ارسال شده و کیفیت مقالات نسبت به دوره‌های گذشته افزایش داشته است. بیشترین مقالات ارسالی به دیرخانه نیز درباره محورهای تلفات شبکه‌های توزیع و بهره‌برداری این شبکه‌ها بوده است. در این دوره حدود ۱۳۸۰ مقاله به دیرخانه کنفرانس ارسال شده است که ازین آنها حدود ۳۵۹ مقاله پذیرفته شده است که ۴۷ مقاله به صورت شفاهی و حدود ۶۰ مقاله به صورت پوستر طی دوروز برگزاری کنفرانس ارائه خواهد شد. ازین مقالات ۲۵۲ مقاله نیز در مجموعه مقالات کنفرانس به چاپ خواهد رسید.

**فرایند داوری مقالات به چه صورت بوده و چه معیاری در پذیرش مقالات معیار اصلی بوده است؟**

نوآوری و کاربردی بودن یکی از معیارهای اصلی در انتخاب مقالات بود و این دو اصل در نحوه ارزیابی مدنظر بوده است. مقالات مشترک دانشگاه و صنعت یکی از نقاط قوت و مثبت بخشی از مقالات ارسالی بوده است که نشان دهنده پیوند خوب حوزه صنعت و دانشگاه است و با توجه به امتیازاتی که از ارائه این مقالات نصیب دانشجویان می‌شود، استقبال دانشجویان برای حضور در این کنفرانس قابل

**بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق در چند محور تخصصی و علمی برگزار می‌شود؟**

تاب آوری شبکه‌های توزیع، اقتصاد و ساختار توزیع برق، اتماسیون شبکه‌های توزیع، از ری‌های تجدیدپذیر و تولید پراکنده، برنامه‌ریزی، طراحی و نظارت شبکه‌های توزیع، بهداشت اینمنی و محیط زیست توزیع (HSE)، بهره‌برداری شبکه‌های توزیع، تجهیزات شبکه‌های توزیع، تلفات شبکه‌های توزیع، توانمندسازی نیروی انسانی از محورهای تخصصی و علمی این کنفرانس به شمار می‌رond.

همچنین حفاظت شبکه‌های توزیع، خدمات مشترکین، فناوری اطلاعات و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)، شبکه‌های هوشمند توزیع، قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع، کیفیت توان در شبکه‌های توزیع، کسب و کار توزیع، مسائل بورس و بازار و خرده‌فروشی، مدیریت بار و تقاضا، مدیریت مصرف، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل، مطالعات اجتماعی و محیط‌زیست نیز از سایر محورهای بیست و چهارمین کنفرانس توزیع برق هستند.

**تعداد مقالات ارسالی به این کنفرانس چند مقاله بوده است؟ از مقالات ارسالی چند**





تغییرنگرش مدیران صنعت برق نسبت به نقش و میزان اثربخشی بنگاههای اقتصادی در ایجاد توسعه پایدار یکی از مهمترین زمینه سازی‌ها برای مشارکت فعال بخش خصوصی و دولت به منظور بسترسازی برای پیشرفت کشور است. ولی‌اله بیات، مدیر عامل شرکت پارس سوئیچ هم ضمن تاکید بر این نکته بر این باور است که در صنعت توزیع دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های حمایتی زمانی اثربدار واقع می‌شوند که در کارفرمایان، نگاه بدینانه‌ای وجود نداشته باشد و آن‌ها واقع نگرانه شرایط حاکم بر اقتصاد را پذیرند و زمینه لازم برای فعالیت شرکت‌های فعال سازنده و پیمانکار را فراهم آورند.



ولی‌اله بیات؛ مدیر عامل شرکت پارس سوئیچ

## فارغ از برندگرایی؛ حرکت به سمت رونق تولید با کیفیت‌گرایی

**مهمنترین اهداف شما از حضور در نمایشگاه  
جانبی کنفرانس توزیع چیست؟**

ما در شرکت پارس سوئیچ، معروفی محصولات و توانمندی‌های تولید داخل، شنیدن ضعف‌ها و انتقادها، آگاهی از سلیقه و نیاز مشتریان و کارفرمایان و اطلاع از روند توسعه تکنولوژی در زمینه محصولات تولیدی کشور را در حضور اثربدار در نمایشگاه جانبی کنفرانس توزیع دنبال می‌کنیم.

**آیا از دیدگاه شما برگزاری این دست از کنفرانس‌ها می‌تواند در بهبود شرایط بحرانی صنعت برق اثرگذار باشد؟**

تأثیر مثبت برگزاری کنفرانس در شرایط بحرانی را می‌توان در چگونگی تفکر کارفرمایان محترم و دست اندک کاران این صنعت جستجو کرد. آیا محدودیت‌هایی که شرکت‌های خارجی در شرایط تحریم ایجاد می‌کنند مارا به فکر وا می‌دارد؟ آیا عدم انتخاب کالای تولید داخل، واقعاً بدلیل غیرقابلی بوده، یا عاقلمندی به برند است. از نظر اینجانب در صورت تمکز به انتخاب کارشناسی، توسعه ملی و اعتقاد به ارتقاء کیفیت و کمیت تولیدات داخلی چنین کنفرانس‌هایی می‌توانند فرصت بسیار خوبی را برای شرکت‌های فعال در این حوزه ایجاد کنند. ■

کردن شرایط اقتصادی جامعه است که اغلب به دلیل مشکلات بانکی و گمرکی، تأخیر در تامین و اجراء اتفاق می‌افتد و کارفرمایان، صرفاً تاریخ درج شده در قرارداد را ملاک تصمیم‌گیری و اعمال قانون قرار می‌دهد.

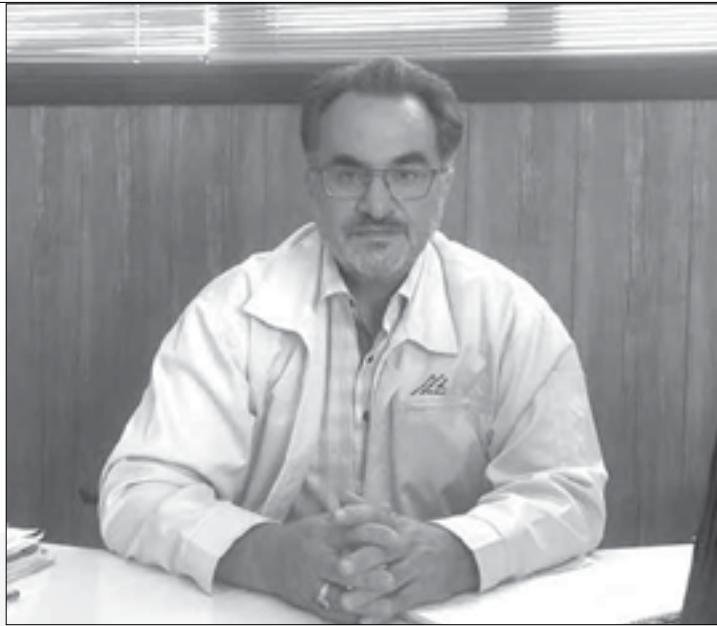
لطفاً در خصوص فعالیت‌های شرکت تحت مدیریت خود توضیحی اجمالی بفرمایید؟ شرکت پارس سوئیچ تولید کننده کلید و سکسیونرهای MV و HV از ۷۰۰۰ کیلوولت با آمپر و قدرت قطع متغیر می‌باشد. در بخش MV که به شرکت‌های توزیع ارتباط بیشتری دارد، پارس سوئیچ تولید کننده کلیدهای گازی و خلاء است. همچنین سکسیونر قابل قطع زیربار Outdoor (ستریبری) نیز در لیست تولیدات این شرکت قراردارد.

سهم تولیدات پارس سوئیچ در بازار کشور علیرغم کیفیت قابل قبول، بسیار ناجیز و حداقل ۲۵ درصد است. علت ناکافی بودن سهم بازار، بیشتر از آنکه مربوط به غیررقابتی بودن در قیمت یا کیفیت باشد، مربوط به سلیقه کارفرمایان است. بنظر می‌رسد با تمکز به کیفیت بجای برند، ضمن رونق تولید سهم تولیدات داخلی در بازار کشور افزایش می‌یابد و منجر به کاهش وابستگی در واردات محصول کامل، قطعه‌های یدکی، انجام سرویس‌دهی خوب و خدمات پس از فروش خواهد انجامید.

**مهمنترین چالش‌های پیش روی شرکت‌هایی که در حوزه توزیع فعالیت می‌کنند، چیست؟** تأخیر در پرداخت مطالبات شرکت‌ها توسط کارفرمایان، عدم درج شرایط روز در اسناد مناقصه مانند: بند مربوط به تعديل، خساره تأخیر در پرداخت، عدم رعایت بخشنامه‌ها و قوانین حمایت از تولید داخل با این استدلال که شرکت‌ها طرف قرارداد دولتی نیستند (البته موارد استثناء هم وجود دارد) در برخی موارد در نام یک بند وارداتی برای به کارگیری در تولید در اسناد مناقصه، سختگیری به محصولات تولید داخل در تعیین نمره فنی در اسناد مناقصه و... از جمله چالش‌های پیش روی شرکت‌های حوزه توزیع محسوب می‌شوند.

**آیا قرارداد تیپ شرکت‌های توزیع عملیاتی و پیاده سازی شده و از کارایی لازم برای پوشش ریسک‌های موجود برخوردار است؟** بندۀ اطلاع ندارم که تا کنون قرارداد تیپی ملاک عمل قرار گرفته است یا خیر. البته در اغلب مواقع حتی در صورت ابلاغ قرارداد تیپ، اسناد با شرایط و مصلحت شرکت تهیه می‌شود و به نظر من، در صورتی که با این باور که تولیدکنندگان داخلی سرمایه کشور هستند، برخورد کنیم و پیش‌بینی‌های لازم در خصوص قوانین و بخشنامه‌ها در اسناد مناقصه گنجانده شود و در اعمال این پیش‌بینی‌ها موضوع تعديل با خوبی بینی رعایت شود، بخش عمده نگرانی‌ها کاهش می‌یابد.

**دستورالعمل جبرانی ارز در حوزه توزیع در روزهای پایانی سال ۹۷ توسط توانیر ابلاغ شد، اعمال این بخشنامه را در بهبود شرایط این حوزه چطور ارزیابی می‌کنید؟** اگر دستورالعمل به درستی و با سعه صدر اعمال شود و در اعمال آن، نظر بدینانه وجود نداشته باشد، می‌تواند اثر مثبت جدی داشته باشد. منظور از نداشتن نظر بدینانه، لحاظ



سید مجید نوربخش؛ مدیرعامل شرکت تجهیزات انتقال برق پارس

## هزینه‌های تولید؛ چالش غیرقابل جبران حوزه توزیع برق

این حوزه چطور ارزیابی می‌کنید؟  
متاسفانه به نظر می‌رسد این دستور العمل، برای شرکت‌ها قابل استفاده و مفید نیست. چرا که هزینه‌های سربار تولید و همچنین بخش قابل توجهی از ریسک‌هایی که از محیط کسب و کار متوجه شرکت‌ها می‌شود را پوشش نمی‌دهد و عملادربهیود شرایط کنونی صنعت برق بی‌تأثیر است.

مهتمرين اهداف شما از حضور در نمایشگاه جانبی کنفرانس توزیع چیست؟  
به طور قطع شرکت ماتوسعه فروش، معروفی و ارائه محصولات جدید به بازار این صنعت را به عنوان مهمترین اهداف خود برای حضور در این نمایشگاه مدنظر قرار داده است.

از دیدگاه شما برگزاری این دست از کنفرانس‌ها می‌تواند در بهیود شرایط بحرانی صنعت برق اثرگذار باشد؟

متاسفانه هدف‌گذاری این کنفرانس‌ها معمولاً خوب نیست و مسلمًا اگر این کنفرانس‌ها هدفمند اجرا شود می‌تواند مفید واقع شود. ■

مهتمرين چالش پيش روی شركت‌هايي که در حوزه توزيع فعاليت مي‌کنند، چيست؟  
موضوع تحريم‌ها، عدم تخصيص ارز عدم امكان صدور حواله ارزی، همچنین عدم دریافت مطالبات قراردادها از اغلب شركت‌هاي برق منطقه‌اي يا شركت‌هاي توزيع نيري برق سراسر کشور، متوقف بودن طرح‌هاي عمراني در حوزه صنعت برق وبالا بودن هزینه توليد از محل هزینه‌هاي بيمه، ماليات برآرzes افزوده و ... از جمله چالش‌هاي اصلی اين حوزه محسوب می‌شوند.

آيا قرارداد تیپ شركت‌هاي توزيع عملياتي و پياده‌سازي شده و از کاريسي لازم برای پوشش ريسک‌هاي موجود برخوردار است؟  
خير، چرا که محتواي قراردادها بيستريک طرفه و عملا به سود کارفهم است و به همين دليل در قالب قراردادي با اين ساختار، پوشش ريسک‌هاي قراردادي امساك پذير نیست..

دستورالعمل جبرانی ارز در حوزه توزیع در روزهای پایانی سال ۹۷ توسعه توانیر ابلاغ شد، اعمال این بخشنامه را در بهیود شرایط

شرکت‌هاي سازنده و پيمانکار صنعت برق قریب به يك دهه است که با شرایط دشوار رکود، تحريم، کمبود تقاضگی و چالش‌هایی از این دست فعالیت کرده و تلاش می‌کنند که بنگاه‌های اقتصادی خود را سریا نگه دارند. در این میان تحمیل هزینه‌های سربار، افزایش هزینه‌های ناشی از بیمه و مالیات برآرzes افزوده و موارد مشابه، فشار مضاعفی را به فعالان صنعت برق وارد کرده است. سید مجید نوربخش مدیر عامل شرکت تجهیزات انتقال برق پارس هم که از سال ۱۳۷۲ در حوزه تولید انواع «برگ‌گيرهای اکسید روی» از ۳۰۰ ولت تا ۴۰۰ کيلوولت، فعالیت می‌کند، افزایش هزینه‌های تولید تجهیزات را مهمترین چالش این حوزه برمی‌شمرد. حاصل گفتگوی ما را با وي می‌خوانيد:



# معامله باخت-باخت پیمانکارو شرکت توزیع

آرش آقائی، فرمانده مدیرعامل شرکت الوند توان انرژی



در آستانه برگزاری بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع به میزبانی استان لرستان، نگاهی به چالش‌های فعالان این حوزه نشان می‌دهد که صنعت توزیع علاوه بر اینکه سهم بسیار گستردگی در وزارت نیرو دارد، به دلیل ارتباط مستقیم با مشترکین، چالش‌های ابعادی متفاوت نسبت به سایر حقولهای زنجیره صنعت برق دارد. به همین دلیل هم آرش آقائی فرمانده مدیرعامل شرکت الوند توان انرژی معتقد است بزرگترین متضطر کمبود نقدینگی در صنعت توزیع، نه پیمانکاران بلکه شرکت‌های توزیع برق هستند. در ادامه حاصل گفتگوی ما را با این فعال صنعتی می‌خوانید:

از دیدگاه شما برگزاری این دست از کنفرانس‌ها می‌تواند در بهبود شرایط بحرانی صنعت برق اثربخش باشد؟  
متاسفانه در سال‌های اخیر برخی از سازمان‌ها به منظور صرفه جوئی پیشتر اقدام به کاهش یا حذف کنفرانس‌ها، نمایشگاه‌ها یا دوره‌های آموزشی کرده‌اند. این درحالیست که هزینه برگزاری این رویدادها در مقایسه با سایر هزینه‌های سازمان‌ها و منافعی که از برگزاری آنها حاصل می‌شود سیار ناچیز بوده و حذف آنها صرفاً به این دلیل صورت گرفته است که بیشتر به چشم می‌آیند.  
برگزاری کنفرانس‌ها و نمایشگاه‌ها بخصوص در صنعت برق بسیار مهم و ضروری است چراکه شرکت‌های فعال در این صنعت با وجود تشابه شرایط کاری، در پنهان جغرافیائی وسیعی پراکنده بوده و تعامل بدنده تخصصی آنها با هم زیاد نیست. این رویدادها فرصتی برای کارشناسان فنی فراهم می‌آورد که بتوانند تجارب و آموخته‌های خود را با یکدیگر متبادل کرده و درنهایت دانش فنی آنها نیز افزایش یابد. نمایشگاه جانبی این رویدادها نیز اهمیت بسیاری دارد چراکه کارشناسان فنی در این نمایشگاه‌ها با آخرین دستاوردهای فنی و صنعتی ملی و بین‌المللی آشنا می‌شوند.

آخرین حلقه محسوب می‌شوند و در ارتباط مستقیم با مصرف کننده نهایی قراردارند. خاموشی‌های اجتناب‌ناپذیر تابستان سال گذشته بیشترین فشار را به شرکت‌های توزیع وارد کرد. امروز هم می‌بینیم که این شرکت‌ها در حال حاضر حداقل آمادگی را برای پاسخگویی به پیک بار دارند.  
مهمنترین اهداف شما از حضور در نمایشگاه کنفرانس توزیع چیست؟  
ترانسفورماتور یکی از گرانترین تجهیزات توزیع است و به عنوان گلولگاه شبکه برق رسانی نقش بسیار مهمی در تامین پیوسته برق برای مصرف کننده نهایی ایفا می‌کند. در ابتدای سال ۱۳۹۸ بیش از ۷۰ هزار ترانسفورماتور ۸ هزار در شبکه سراسری در حال بهره‌برداری است که بیش از ۳۰ درصد آنها فرسوده شده‌اند. هزینه تعویض این تعداد ترانسفورماتور ۸ هزار میلیارد تومان، معادل ۷۰۰ میلیون دلار، است که در شرایط فعلی تامین این مبلغ دور از تصور است؛ لذا به منظور حفظ قابلیت اطمینان شبکه برق رسانی، لازم است شرکت‌های توزیع به بحث سرویس و پایش ترانس‌ها و همچنین تعییر آنها وارد پیدا کنند. شرکت الوند توان به بحث سرویس و پایش ترانس‌ها و همچنین تعییر آنها وارد پیدا کنند. شرکت الوند توان ارزی نیز با در اختیار داشتن دانش تخصصی در این خصوص آماده ارائه خدمات سرویس و نگهداری و تعییر ترانسفورماتورهای توزیع به این شرکت‌هاست.

مهمنترین چالش پیش روی شرکت‌هایی که در حوزه توزیع فعالیت می‌کنند، چیست؟

از دیدگاه من شرکت‌های توزیع نیروی برق با دو چالش مهم روی رو هستند؛ چالش اول افزایش مصرف و عدم توسعه شبکه توزیع متناسب با پیک بار مصرف است. عاملی که این چالش را بحرانی ترمیکند، فرسودگی تجهیزات شبکه برق رسانی است. به گفته بسیاری از مدیران عامل شرکت‌های توزیع پیش از ۳۰ درصد از تجهیزات توزیع فرسوده هستند و نیاز به تعویض دارند.

متاسفانه مشکل نقدینگی شرکت‌های توزیع و بدھی‌های وزارت نیرو موجب شده که حداقل در ده سال گذشته روند جایگزینی و حتی سرویس و تعییر تجهیزات فرسوده بسیار کند شود. پیمانکاران و شرکت‌های خصوصی که در بخش توزیع فعالیت می‌کنند نیز درگیر این بحران شرکت‌های توزیع به عنوان کارفرمای دولتی شده‌اند. مطالبات انباسته از شرکت‌های توزیع، بنیه اقتصادی پیمانکاران را به شدت ضعیف کرده و بسیاری از آنها با وجود تخصص و سایقه سیار خوب در این صنعت از فعالیت در بخش توزیع چشم پوشی کرده و در صنایع دیگر مشغول به فعالیت شده‌اند؛ لذا به نظر می‌رسد که روندی که در این شرکت‌ها پی‌گرفته شده یک بازی از پیش باخته است که ضرر اصلی آن متوجه شرکت‌های توزیع می‌شود. در زنجیره تولید، انتقال و توزیع برق، شرکت‌های توزیع

# گفت و گو



۵۴

گفت و گو

سید جوان ۱۷۰ | سیاست

# نسخه ضدتحریمی برای صنعت برق

/ گفت و گو با علیرضا اسدی /  
معاون پژوهشی سندیکای صنعت برق ایران



تحریم‌های اقتصادی اهرمی برای اعمال فشار دولت‌های خارجی به منظور تغییر سیاست‌های داخلی و خارجی سایر کشورها است. از این نظر اقتصاد ایران از سال‌های پس از انقلاب به نهودهای مختلف با مسئله تحریم‌ها مواجه بوده است. جدیدترین تجربه اخیر اعمال تحریم‌ها نیز به آبان سال گذشته بازمی‌گردد. به نظر شما دور تازه‌ای تحریم‌ها چه تاثیری بر صنعت برق خواهد گذاشت؟

موضوع تحریم در صنعت برق را می‌توان در سه محور مورد بررسی قرار داد. محور نخست به چرایی تحریم‌ها و مکانیزم تاثیرگذاری آن می‌پردازد و بدنبال تحلیل منطق تحریم‌ها و چگونگی تاثیر آن در اقتصاد کشورها متمرکز است؛ محور دوم به مخاطرات و چالش‌های ناشی از تحریم‌ها می‌پردازد و سومین محور راهکارهای مقابله با تحریم‌ها را تشریح می‌کند. برای بررسی محور نخست باید این پرسش را مطرح کرد که هدف از تحریم‌ها چیست و تحریم اقتصادی به چه معناست؟ ساده‌ترین توضیح برای تحریم «ایجاد محدودیت برای تجارت کشورها و باهدف تغییر در رفتار سیاسی

با خروج آمریکا از برجام در آبان ماه ۹۷ و بازگشت دوباره تحریم‌های مالی و اقتصادی، پیش‌های مختلف اقتصاد ایران از جمله صنعت برق با مخاطرات و چالش‌های متعددی مواجه شده است. چالش‌ها و مخاطرات صنعت برق در دوره جدید تحریم‌ها را می‌توان در چهار سطح «محدودیت در مبادلات تجاری برون‌مرزی»، «اختلال و کمبود در زنجیره تامین تجهیزات»، «افزایش زمان و هزینه اجرای پروژه‌ها» و «ریسک ناپایداری شبکه برق» دسته‌بندی کرد. فعالان بخش خصوصی معتقدند این چالش‌ها، تحقق اهداف برنامه ششم توسعه در بخش برق مانند رشد ۹ درصدی ارزش افزوده، رشد ۳۰ درصدی سرمایه‌گذاری، افزایش ۲۵ هزار مگاواتی ظرفیت تولید برق و افزایش سهم ۵ درصدی انرژی‌های تجدیدپذیر را با دست‌اندازهای جدی رو به رو خواهد کرد. اما برای کاهش ریسک این مخاطرات چه باید کرد؟ «دینای اقتصاد» در گفت‌وگو با دکتر علیرضا اسدی، معاون پژوهشی سندیکای صنعت برق ایران عمدت‌ترین چالش‌های صنعت برق در شرایط تحریم و راهکارهای مقابله با آن را مورد بررسی قرار داده است. به اعتقاد اسدی برای مقابله با چالش‌های صنعت برق در این دوران باید راهکارهایی مانند «رفع محدودیت‌های تجاری برون‌مرزی»، «مراقبت از زنجیره تامین و اجرای پروژه‌ها» و «مدیریت تقاضا» در دستورکار سیاستگذار قرار گیرد. در مصاحبه پیش رو تصویر صنعت برق در تحریم‌ها در سه محور نگاشته شده است.

بسیار وسیع است، از توان مالی بنگاه عرضه کننده خارج است، تشریح این ویژگی‌ها به این معناست که صنعت برق نیازمند یک برنامه‌ریزی بلندمدت پایدار است که محصول یک ساختار نهادی هوشمند با آینده‌نگری بالا است تا بتواند امکان بروز خاموشی را به صفر برساند. این سیستم به لحاظ مدیریت کردن پیچیده‌تر از سایر سیستم‌های اقتصادی است.

از زیبایی‌های نشان می‌دهد شرایط نهادی ایران در حوزه مدیریت صنعت برق دچار اختلالات بینیادی است. مهم‌ترین عوامل اخلاق‌گر در این حوزه کجا جانمایی شده است؟

تأثیرگذارترین عامل، جریان مالی نامتعادل این صنعت است. این موضوع باعث شده ظرفیت لازم برای برنامه‌ریزی بلندمدت از دست بود و به صورت لحظه‌ای مدیریت بحران شود. به عبارتی این صنعت از نظر سیستمی شرایط متزلزلی دارد. نظام مالی این سیستم تعیتی در بخش‌هایی مانند سرمایه‌گذاری به همراه داشته است. در سال‌های گذشته سرمایه‌گذاری صنعت برق از حدود ۶,۵ میلیارد دلار در سال ۱۳۸۷ به ۱,۶ میلیارد دلار در سال ۱۳۹۶ رسید. این آمار نشان می‌دهد طی ۱۰ سال، سرمایه‌گذاری‌ها یک سوم شده است. در کنار این موضوع به دلیل بحران‌های مالی دوافق دیگر در حال وقوع است که به صورت مستمر این صنعت با آن مواجه بوده است. نخست اینکه رژیم حقوقی انجام مبادلات (رژیم حقوقی نحوه مبادله بین طفین قراردادها را تنظیم می‌کند)، دچار یک اختلال اساسی شده است یعنی دولت به این دلیل که اقتدار حاکمیتی دارد، می‌تواند به راحتی نحوه تنظیم مبادلات را به سمت خود تغییر جهت دهد. در شرایط کنونی دولت در بخش برق به دلیل محدودیت‌های مالی، برای حل مسئله خودشان، رژیم حقوقی قراردادها صنعت برق را در جهت تضمین منافع کارفمایان دولتی بصورت غیرمنصفانه و تبعیض آمیز تغییر داده اند و تمام ریسک‌های غیرتجاری این صنعت را به صورت یک طرفه در جهت ضرر بخش خصوصی برینگاه ها تحمیل کرند. در حالی که در سایر صنایع تا حدودی ریسک‌ها تقسیم شده است. در نتیجه فشار مالی که به دولت وارد می‌شده به دلیل عدم توازن دریافت‌ها و پرداخت‌های بدهی بخش خصوصی صنعت برق رفته است. زمانی که بخش خصوصی به صورت طولانی‌مدت در یک فشار مالی قرار می‌گیرد، به لحاظ مالی تضعیف و توان رقابت‌پذیری و نوآوری را از دست می‌دهد. این تصویر، تصویری از شرایط قبل از تحریم صنعت برق بود.

اما بخش دوم اختلالات صنعت برق، به دوران بعد از اعمال تحریم‌ها مربوط است.

محور دوم موضوع، مخاطرات صنعت برق در پذیری صنعت برق در شرایط تحریم لازم است به صنعت برق به عنوان یک سیستم پیچده اقتصادی و اجتماعی نگاه کنیم و در این تحلیل وضعیت تاب اوری سیستم را ارزیابی کنیم. ما می‌دانیم هر چقدر یک سیستم، پویاتر باشد و مکانیزم‌ها خود سامانی‌افزگی ان قوی تر باشد؛ آن سیستم دارای اوری بالاتری در برای تهدیدات و مخاطرات محیطی خواهد بود و توانایی پیشتری برای مقابله با شرایط دشوار بیرونی خواهد داشت و در نتیجه احتمال شکست سیستمی آن در برای عوامل خارجی کمتر خواهد بود. از این منظر اگر صنعت برق را به عنوان یک سیستم پیچیده در نظر بگیریم، می‌توانیم بگوییم در صورتی که این سیستم پویا باشد، تاب اوری بالاتری خواهد داشت و احتمال اخلال جدی سیستماتیک در آن به

رژیم‌های تحت تحریم است. اما این توضیح نمی‌تواند به تبیین چرا بی تحریم‌ها و نتایج مورد انتظار آن کمک شایانی کند. برای تحلیل عمیقتر، می‌توانیم از نظریه نورث درخصوص رابطه نظام‌های اقتصادی و ساختارهای حکمرانی استفاده نماییم. براساس نظریه‌ای نورث (از اقتصاددانان نونهادی)، نظام اجتماعی مستقر در جوامع به دو شکل ایجاد می‌شود.

نظم دسترسی بازه متابع و «نظم دسترسی محدود به متابع». شکل نخست معمولاً در کشورهای توسعه‌یافته و نظام‌های لیبرالی و اقتصاد افزاید دیده می‌شود به نحوی که در این جوامع بازار سیاست و اقتصاد هر دو کاملاً رقابتی هستند.

در شکل دوم نظام اجتماعی، جوامع برای اجتناب از خشونت و ایجاد امنیت، بین دو بازار سیاست و اقتصاد، نوعی ارتباط ایجاد می‌کنند که در آن مصالحه بین گروه‌های صاحب قدرت برای تسهیم منافع حاصل از رانت است که از طریق دسترسی محدود به متابع ایجاد شده است. در این جوامع دولت‌ها به عنوان نقطه تعادل بین گروه‌های مستعد تصاحب قدرت آن کشور، از طریق تسهیم رانت‌های اقتصادی که بواسطه ایجاد محدودیت در دسترسی به متابع شکل گرفته است، استقرار و تدوام می‌یابند. در این نظریه، چنین نظمی تا زمانی بقا خواهد داشت که امکان ایجاد رانت بین گروه‌های موازنه تشکیل دهنده نظام سیاسی برقرار باشد و به محض آنکه در ایجاد تقسیم رانت اختلال ایجاد شود، ثبات سیاسی دچار بحران و نظم سیاسی به فروپاشی منجر خواهد شد. بنابراین هدف تحریم‌ها براساس چنین نظریه‌ای، آن است که از طریق تحریم‌های اقتصادی، با حذف یا محدودیت متابع رانت، بین گروه‌های ائتلافی نظام سیاسی شکاف ایجاد کنند و در نتیجه با شکسته شدن ائتلاف مذاکرات داخلي شکل می‌گیرد و سیستم از درون دچار فروپاشی می‌شود. این نظریه در تبیین دیدگاه تحریم کنندگان کارگشا به نظرمی‌رسد و می‌تواند به ما کمک کند که چرا آنان تمایل دارند با فشار بر اقتصاد ایران قدرت بازارها را محدودتر کنند. معمولاً تحریم‌هایی که در دنیا اتفاق افتاده، بیشتر با هدف تغییر سیاست رژیم نه لزوماً تغییر رژیم انجام شده است. این در حالی است که مطابق با آمارها، تنها ۳۵ درصد از تحریم‌ها موفق و به هدف نزدیک بوده است. بنابراین در مجموع اول ضروری است، سیاستگذاران کشور به درک منطق رفتار اینها را در کنندگان دست یابد تا بتواند رفتار انها را در آینده پیش بینی کند.

محور دوم؛ مخاطرات و چالش‌هایی است که به واسطه تحریم‌ها به صنعت برق تحمیل شده است. آیا آسیب‌ها جدی خواهند بود؟

نخستین آسیب اختلال در مراودات مالی با سایر کشورهای است. این موضوع از دو جهت به این صنعت آسیب می‌زند. نخست از سمت تامین تجهیزات واسطه‌ای. تحریم‌ها واردات این محصولات را دچار اختلال می‌کنند. در این شرایط صاحب صنعت به اجبار با هزینه بالاتر تجهیزات مستعمل را خریداری و یا تعمیر می‌کند. از سوی دیگر در سال‌های گذشته صنعت بر ق به تدریج رشد صادرات مطلوبی را تجربه کرد. اما با وضع تحریم‌ها مشکلات برای صادرکنندگان دوباره از راه رسید. بنابراین انتظار می‌رود شرایط مالی این صنعت شرایط سخت‌تری رو بره رو شود. علاوه بر این موضوعات، محدودیت نقل و انتقال مالی منجره عدم خرید و فروش کالاهای صنعت بر ق می‌شود که این موضوع اختلالی در زنجیره تامین ایجاد می‌کند که ممکن است برای متولیان نیروی تعلیمی همچون مشکلات ملی به همراه داشته باشد.

خسارتم بعدی؛ افزایش مدت پروژه‌ها و افزایش هزینه انجام آنها است. پروژه‌ای که بنا بوده یکساله انجام شود، ممکن است برای تکمیل، چند سال زمان ببرد. همچنین هزینه تامین تجهیزات یک پروژه، تا چند برابر افزایش می‌یابد. این موضوع باعث می‌شود، افزایش ظرفیت مورد نیاز برای تامین بر ق پایدار، دچار اختلال شود. اگر روند فعلی ادامه پیدا کند با ریسک عدم پاسخ مناسب به تقاضای رو به رشد بر ق مواجه خواهیم شد. چالش‌های گفته شده چالش‌هایی هستند که تحریم‌ها در سه حوزه ایجاد کرده‌اند. تحریم‌ها زنجیره تامین را دچار اختلال می‌کنند، اجرای پروژه‌ها و درنتیجه عرضه به موقع بر ق را با دست انداز مواجه می‌سازد. در کنار این عوامل مختلف کننده، ایراد سیستمی در اقتصاد بر ق کشور را نیز اضافه کنید. زیرا روند تقاضای بر ق در ایران منطقی و با عقلانیت اقتصادی نیست. مصرف کننده بر ق نیز به دلیل اینکه قیمت‌ها عالمی غلطی می‌دهند، میزان مصرف خود را تنظیم نمی‌کند.

**فعالان بخش خصوصی و صاحبان صنعت بر ق در مورد آثار تحریم‌ها چه دیدگاه‌هایی دارند؟**

سندیکای صنعت بر ق ایران یک نظرسنجی ترتیب داده که در آن از مدیران صنعت بر ق در بخش خصوصی سوال پرسیده می‌شود که اساساً مهمترین مخاطرات صنعت بر ق در شرایط تحریم چیست؟ چهار مسئله کلیدی که فعالان بخش خصوصی پیش‌بینی کردند از این قرار بود: «اختلال در واردات و صادرات»، «اختلال در تامین تجهیزات زنجیره تامین»، «خروج بنگاه‌های سازنده و پیمانکاران از صنعت بر ق» و «مشکلاتی در تامین مالی پروژه‌های

یافته است. این در حالی است که نظام بازرگانی دولت در بخش برق باید تغییر کند و باید شرایط موجود را پذیرفت که دیگر امکان تامین نیازها از سوی شرکت‌های معتبر خارجی فراهم نیست.

اما دسته دوم راهکارها، حل مسئله زنجیره تامین و اجرای پروژه‌ها در شرایط فعلی است. در اینکه پروژه‌های ما در ریسک قرار می‌گیرند هیچ تردیدی وجود ندارد. اما سوال اساسی این است که چه باید کرد؟ در این مسیر «شناسایی نقاط حساس و آسیب‌پذیر زنجیره تامین و اجرای عملیات ویژه برای مقابله با تقاضا آسیب‌پذیر»، «اصلاح قوانین و مقررات قراردادهای بین دولت و بخش خصوصی برای پوشش ریسک قراردادها (اصلاح مفاد تعدیل، خاتمه، وفسخ با شرایط ویژه تحریم)»، «تامین مالی زنجیره تامین و لجستیک صنعت برق در طرح‌های اولویت‌دار از محل ذخایر ارزی» و «جذب نقدینگی خرد و هدایت به سمت پروژه‌ها با توسعه ابزارهای بازار سرمایه و تضمین بازده توسط دولت» می‌توان به عنوان تاثیرگذارترین راهکارها در دستور کار قرار گیرند. دسته سوم راهکارها نیز به بخش «مدیریت تقاضا» بازمی‌گردد. در این مسیر می‌توان از راهکارهای عملیاتی مانند «اصلاح نظام تعرفه برای مدیریت مصرف»، «اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی مصرف برق در بخش خانگی» و «استفاده از روش‌ها و مدل‌های مدیریت تقاضا» استفاده کرد.

به عنوان نکته پایانی لازم میدانم به رویکرد کشور برای حل مسئله نیزتوجه ویژه ای نماید. بر اساس شناختی که امروزه از نظام نهادی بخش برق و انرژی داریم، معتقدم که رویکرد تغییرات استراتژیک برای حل مسئله صنعت برق که نیازمند اصلاح از مرکز و رفع موانع بنادرین می‌باشد، امکان‌پذیر نمی‌باشد. پیشنهاد می‌کنم از رویکرد تغییرات غیرمتکرکز براساس هوشمندی توزیع یافته به مسئله صنعت برق نگاه شود تا با راهکارهای تاکتیکی به جای راهبردهای کلان، و بصورت موضعی به عارضه یابی و مقابله با چالش‌های صنعت برق در شرایط تحریم پردازیم. چنین رویکردی، نیازمند اعتماد و بکارگیری راهکارهای موضعی ارائه شده توسط هوش‌های متکثر در بخش‌های مختلف اکوسیستم حوزه برق و انرژی است و برای این کار به جای اجماع در راهکارها، نیازمند اجماع در مسائل و استفاده از خلاقیت‌های خرد سیستمی هستیم. این دیدگاه می‌تواند صنعت برق ارین بست راهبردی خارج و به اصلاحات عملی، نزدیک سازد.

#### برگرفته از روزنامه دنیای اقتصاد

توسعه‌ای».

تاکنون تصویر روشنی از مشکلات صنعت برق در دوران تحریم‌ها ترسیم شد. حال برای برونو رفت از این چالش‌ها راهی است؟ آیا می‌توان به آینده این صنعت خوبشین بود؟ محور سوم این است که چگونه مسائل صنعت برق در شرایط تحریم را حل کرد. دیدگاه مدیران بخش خصوصی برای حل مسئله صنعت برق با دیدگاه مدیران بخش دولتی کاملاً در تقابل است. از مدیران پرسیدیم که به نظر شما چه راهبردی برای حل مسئله تحریم و مقابله با آن وجود دارد و بعد درخواست کردیم که با دو معیار این موضوع را بتبیین تحقیق پذیری را شامل می‌شود که بیشترین مطلوبیت را داشته باشد و دویین راهبرد بیشترین تحقیق پذیری را شامل می‌شود که این موضوع را میدهد موضوعی که بخش خصوصی به عنوان راهبرد مطلوب شناسایی کرده، از نظر انان توسط دولت قابل اجرا نیست و بر عکس موضوعی که از دید بخش خصوصی توسط دولت انتخاب و به اجرا در می‌آید، مطلوبیت کمتری دارد. این موضوع به این معناست که نظام سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری در حوزه‌های اقتصادی، دستکم عقلانیت کارشناسی بخش خصوصی راهکارهایی نمی‌پذیرد. از تگاه بخش خصوصی راهکارهایی که کمترین اثرگذاری برای حل مسئله در دوران تحریم‌ها را دارند، مانند «اعتفاق پذیری در استانداردها و آئونهای محصول» احتمالاً بیشتر مورد توجه سیاست‌گذاران قرار می‌گیرد، در حالی که در اولویت‌گذاری بخش خصوصی کمترین مطلوبیت را دارد. این شواهد بیانگر آن است که سیاست‌گذاران اقتصاد ایران و حوزه انرژی با یک منطق دیگری به مسائل نگاه می‌کنند. با این حال بخش خصوصی راهکارهایی برای حل مسائل صنعت برق در شرایط تحریم را استخراج کرده و آنها را در سه دسته جانمایی کرده است. نخست اینکه برای مسئله «تجارت برون‌مرزی» راهکارهای جایگزینی برگزیده شود. در حال حاضر ساختار بنگاهی ماتوان حل این مسئله را ندارد تا بتواند روابط تجاری خود را با دنیا حفظ کند. این مسئله نیازمند حمایت یا مداخله دولت است. یکی از راهکارها استفاده از برخی ظرفیت‌ها است. شرکت‌های SME‌اروپایی یا شرکت‌های فرعی که سهم عمدت‌ای در بازارهای جهانی ندارند، بستر خوبی برای تعاملات تجاری جدید هستند. استفاده از ظرفیت معاهدهات تجاری کشورهای منطقه، روسیه و چین برای مبادلات پولی و مالی نیز می‌توان کارگشا باشد. اما نقش دولت در این بین چیست؟ سیستم صنعت برق ایران به بهترین تامین‌کننده‌های خارجی خود کرده است. هر وقت تحریمی نبوده، واردت تجهیزات از این شرکت‌ها افزایش

# یادداشت



۵۸

یادداشت

# سنتاریوهای سال ۹۸ صنعت برق

/ پیام باقری؛ / نایب رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

شده و ناگزیر به پرداخت جریمه دیون خود شده‌اند. قراردادهای یکجانبه هم البته به زخمهای صنعت برق نمک می‌پاشند. این قراردادها که عمدتاً فاقد مکانیزم‌های تعديل دیرکرد پرداخت و تعديل فهارس بها است، در نهایت تمامی خسارات ناشی از دیرکرد کارفرمای دولتی و افزایش هزینه نهاده‌ها را به بخش خصوصی صنعت برق، این اختلالات در حالی همچنان به قوت خود باقی است اولین رخداد توقف پروژه‌ها است. درحقیقت با توجه به جهش نرخ ارز و قیمت فلزات، قیمت تمام شده پروژه‌ها افزایش یافته و بدلیل عدم جبران هزینه‌ها، قریب به هزار قرارداد متوقف شده است. فعالان صنعت برق حتی در تامین مواد اولیه و فلزات هم به دلیل تحريم‌ها و آشفتگی بازار، دچار مسائل عدیده‌ای هستند. همه این چالش‌ها در کنار محدودیت‌های بین‌المللی تحمیل شده به کشور، کاهش ۷۰ درصدی صادرات را به دنبال داشته است.

سه سنتاریوی پیش‌بینی شده واقعیت این است که صنعت برق با سابقه‌ای درخشان، در شرایط خوبی قرار ندارد و اگر برای خروج آن از بحران چاره‌اندیشی نشود، بدون تردید همه بخش‌های کشور که به نحوی به محصول نهایی این صنعت یعنی برق، وابسته هستند، متهم هزینه‌هایی گراف و غیرقابل جبران خواهند شد. هر چند نگاهی به پیش‌بینی‌های انجام شده برای سال ۹۸ به درستی نشان می‌دهد که قرار نیست گشايش جدی در شرایط اقتصادی کشور رخ دهد. به عنوان مثال بانک جهانی، نرخ رشد اقتصادی ایران را در سال ۱۳۹۸ رقمی بالغ بر منفی ۲/۸

صنعت برق در سال آینده را مورد ارزیابی قرار داده است.

ارزیابی‌های کارشناسی نشان می‌دهد صنعت برق یک صنعت استراتژیک، حیاتی و زیرساختی است که بینانه‌های اساسی اش دچار اختلالات جدی هستند. به اعتقاد فعالان بخش خصوصی صنعت برق، این اختلالات در حالی همچنان به قوت خود باقی است که به نظر می‌رسد اراده چندانی برای رفع این چالش‌ها وجود ندارد. این بی‌توجهی در گام اول به خاموشی‌های گسترده تابستان ۹۷ با معضل خاموشی‌های گسترده تابستان هم مواجه بود. نشانه‌ای آشکار از پیامدهای بحرانی که سال هاست فعالان این صنعت از آن صحبت می‌کنند. مکانیزم ناکارآمد قیمت‌گذاری که نمی‌تواند بین عرضه و تقاضای برق تعادل بقرار کند و کسری بودجه که ناشی از عدم توازن در درآمدها و هزینه‌ها است و به رقمی بالغ بر حدود سه‌هزار میلیارد تومان در هر سال برای وزارت نیرو رسیده است، تها بخشی از ابرچالش‌های صنعت برق کشور هستند. این صنعت با افزایش بدھی دولت به بخش خصوصی اعم از تولیدکنندگان برق، پیمانکاران و سازندگان به معضل بزرگ‌تری به نام کاهش سرمایه‌گذاری رسیده است که

بیش از هر چیز ناشی از کاهش منابع مالی شرکت‌های صنعت برق است. با این حال صنعت برق با چنین تصویری در حال سپری کردن سال سخت ۹۷ است، اما سال ۹۸ چه رویدادهایی در انتظار این صنعت استراتژیک است؟ «دبی اقتصاد» در گزارش پیش روافق

اقتصاد ایران در سال گذشته سخت‌ترین روزهای خود را سپری کرد. «تحمل نوسانات نیخ ارز و التهاب شدید بازار»، «از سرگیری تحریم‌ها» و «افایش چشمگیر تورم» برای اقتصادی که بیش از یک دهه را در رکود گذرانده و گفتار کمبود شدید نقدینگی است، سخت‌تر از آن بود که به نظر می‌رسید.

در این میان صنعت برق هم مانند سایر بخش‌ها سال بسیار دشواری را پشت سر گذاشت. در کنار همه آنچه که بر سر اقتصاد ایران آمد، صنعت برق در سال ۹۷ با معضل خاموشی‌های گسترده تابستان هم مواجه با صراحت آن را پیش‌بینی کرده و نسبت به پیامدهای آن هشدار داده بودند. با این همه اما هنوز هم بحران صنعت برق آنقدرها که باید جدی گرفته نشده است. اگرچه امسال دولت سهم وزارت نیرو را از بودجه‌سالانه به میزان ۲۱ درصد افزایش داده اما این تصمیم برای صنعتی که رقمی بالغ بر ۲۵ هزار میلیارد تومان از سرمایه‌گذاری‌های ضروری خود عقب مانده است، کارساز نیست. باید پذیرفت که صنعت برق ایران در زنجیره تامین خود با چالش‌های بزرگ‌تری نسبت به راهکارهای پیش‌بینی شده مواجه است. کاهش سرمایه‌گذاری در بخش توسعه زیرساخت‌های تولید، انتقال و توزیع، بازار کسب‌وکارهای شبکه صنعت برق را دچار رکودی شدید و مخرب کرده که در قریب به یک دهه گذشته، گربانگیر این صنعت شده است.

به علاوه به دلیل تاخیر در پرداخت مطالبات شرکت‌های بخش خصوصی توسط دولت، شرکت‌های زنجیره تامین دچار کمبود نقدینگی

شكل ناکارآمدی انجام خواهد شد. براساس داده‌های این سناریو دسترسی به ارز برای فعالیت‌های اقتصادی مولده با مشکل مواجه شده و خرید و فروش ارز به دلیل رانت‌های اقتصادی دارای جذابیت سوداگری خواهد بود و همین امر انگیزه سفتۀ بازی در بازار ارز را افزایش داده و بخش تولید و ساخت با رکود مواجه خواهد کرد. صنعت برق نیز در قالب این سناریو شرکت‌های کارفرمایی تولید، انتقال و توزیعی خواهد داشت که با مشکلاتی مانند توقف پروژه‌ها و عدم عقد قرارداد پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری، عدم دسترسی به ارز، مواجه شده و تمکن‌آنها بر حفظ شبکه داخلی و مواجهه با پدیده خاموشی و تغییر اولویت‌ها از قراردادهای اقتصادی به سمت پدافند غیرعامل و استراتژیک خواهد بود. به این ترتیب پیمانکاران، سازندگان و تامین‌کنندگان کالا و خدمات صنعت برق با مشکلات عدیدهای همچون رفتۀ قراردادها به سمت قراردادهای صرفاً استراتژیک و عدم قبول قراردادهای جدید مواجه هستند. به تامین‌کنندگان اصلی، تمايل به انجام مهندسی معکوس و جایگزینی با محصولات داخلی بیشتر شده و سازندگان با مشکل تامین مواد اولیه و مشکلات نقدینگی در فروش مواجه می‌شوند و بخشی از آنها در خطر ورشکستگی قرار می‌گیرند.

در کنار این سه سناریو باید چالش‌ها و مخاطرات صنعت برق در شرایط تحريم راه مدنظر قرارداد. به نظرمی‌رسد این صنعت در شرایط تحريم با چهار چالش جدی مواجه خواهد بود که محدودیت در مبالغات تجاری برون‌مرزی یکی از مهم‌ترین آنها خواهد بود. اختلال و کمبود در زنجیره تامین تجهیزات، افزایش زمان و هزینه اجرای پروژه‌ها و ریسک ناپایداری شبکه برق از جمله اصلی‌ترین پیامدهای تحريم‌ها خواهد بود که ممکن است سال ۹۸ را به سالی دشوارتر برای اهالی این صنعت بدل کند. واقعیت این است که همه فعالان کسب و کار در انتظار سالی سخت با رخدادهایی غیرقابل پیش‌بینی هستند اما نمی‌توان با تامیلی دست از تلاش کشید. فعالان صنعت برق ایران بارها امتحان خود را در روزهای دشوار پس داده‌اند و این بار هم مهیای مواجهه با دشوارترین شرایط هستند. به اعتقاد باقری، نمی‌توان امیدها را کنار گذاشت. باید به توانمندی صنعت برق، دوراندیشی دولت و وزارت نیرو و همچنین ایجاد یک عزم ملی برای خارج کردن این صنعت استراتژیک از بحران امیدوار بود. باید همه دشواری‌های سال پیش را پذیرفت و با امید به مواجهه آنها رفت.

این شرایط ضمن اجرای سیاست ارزی مناسب و مکانیزم‌های بهینه تخصیص ارز، به دلیل وجود تفاوت بین‌المللی مشکلات کمبود و عرضه ارز وجود ندارد و بنگاه‌های اقتصادی در فضای ویسترجات‌بین‌الملل با مشکل کمی مواجه خواهند بود. براین مبنای عرضه بدون محدودیت ارز، تنظیم بازار با رگولاتوری موثر، هدایت شدن بازار ارز به سمت بازار شناور، دسترسی آسان فعالان اقتصادی به ارز، ازین رفتۀ فعالیت سوداگری و سفتۀ بازی در بازار ارز، قابل پیش‌بینی شدن نوسانات بازار ارزی، ایجاد ثبات و افزایش تدریجی قیمت ارز در نهایت به توسعه و رونق فعالیت‌های اقتصادی در این سناریو منتهی می‌شود.

در این شرایط با توجه به گشايش ارزی و محیط کسب و کار مناسب، دسترسی شرکت‌های کارفرمایی تولیدی، انتقال و توزیع به ارز برای فعالیت‌های توسعه‌ای تسهیل می‌شود و انجام پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری جدید در دستور کار قرار می‌گیرد و تغییر اولویت عقد قرارداد از پروژه‌های استراتژیک و حیاتی به سمت پروژه‌های دارای صرفه اقتصادی خواهد بود. به علاوه با افزایش سودآوری اقتصادی، تمکن شرکت‌ها بر مدیریت ریسک‌های اقتصادی قراردادها خواهد بود و شرکت‌های پیمانکاری که بتوانند با مدیریت بهینه و افزایش بهره‌وری در اجرای پروژه‌ها، هزینه‌های را کاهش دهند سهم پیشتری از بازار را کسب می‌کنند. براساس این سناریو فعالان بخش خصوصی صنعت برق به دلیل امکان عقد قراردادهای متتنوع و پرپایاده و از طرفی نبود مشکلات تولیدی از رونق تولید برخوردار شده و امکان ارتقای فناوری و توسعه ظرفیت‌های ساخت خود را کسب می‌کنند و می‌توانند در بازارهای صادراتی حضور داشته باشند. همچنین با توجه به فضای رقابت و کسب و کار مناسب، در نبود فرصت‌های سفتۀ بازی، می‌توانند روی فعالیت‌های با ارزش افزوده اقتصادی متکرکشند و آن بخش از شرکت‌ها که امکان تافق و تجارت با شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs) اروپایی را داشته باشند، سهم پیشتری در بازار خواهد داشت. سناریوی سوم؛ کنترل امنیتی و غیراقتصادی بازار ارز و عدم توازن فرمت‌های برق منطقه‌ای و توزیع در توسعه زیرساخت‌ها، صنعت برق با مواردی همچون ادامه روند خاموشی و مدیریت اتلاف برق شبکه مواجه خواهد بود. فعالان بخش خصوصی صنعت برق بیز با مشکلاتی همچون عدم انعقاد قراردادهای جدید و رکود در پروژه‌ها، افزایش تمکن‌قراداری از پیمانکاری حفظ شبکه فعلی و عدم دسترسی و تخصیص مناسب ارز مواجه خواهد شد که قادر است افت تولید، مشکل تامین مواد اولیه و افت تقاضا را برای سازندگان به دنبال خواهد داشت.

سناریوی دوم؛ هدایت اقتصادی بازار ارز و تافق پایدار بین‌المللی: در این سناریو از یک سودولت توانسته است با به کارگیری اصول اقتصادی، سیاست‌گذاری ارزی هدفمندی را به شکل بثبتات به اجراء ساند و از سوی دیگر در بعد روابط بین‌الملل، به یک تافق پایدار با اقتصادهای بزرگ جهانی دست یافته است. در

درصد تخمین زده است. این نهاد همچنین میزان تورم ایران در سال آتی را رقمی بالغ بر ۴ درصد پیش‌بینی کرده است. البته سایر موسسات تحقیقاتی و مالی هم ارقامی مشابه را پیش‌بینی کرده‌اند. در این میان رشد اقتصاد ایران در سال ۹۸ از نگاه صندوق بین‌المللی پول رقمی نزدیک به منفی ۳/۶ و از نگاه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی منفی ۴/۵ درصد خواهد بود. البته برای پیش‌بینی آچه در سال ۹۸ در انتظار اقتصاد ایران است باید دو مساله کلیدی را در نظر گرفت؛ سرنوشت نرخ ارز و شرایط تحريم‌ها. برای نرخ ارز و تأثیرات آن بر صنعت برق، سه سناریوی اصلی قابل انتظار پیش‌بینی است.



تولید کننده انواع پست های کمپکت  
سویچخانه اندازه گیری ، اتوبوستر  
ترانسفورماتور های روغنی نیروگاهی



Oil Immersed Transformer  
Capacity : up 50000 KVA  
Voltage : up to 72 KV



Cast Resin Transformer  
Capacity : up 20000 KVA  
Voltage : up to 36 KV



ON-Load Auto Transformer  
Capacity : 100 A up to 400 A  
Voltage : up to 36 KV



MV Junction BOX  
Rated Voltage : up to 36 KV



# شرکت ابداع صنعت برق

Ebda Sanat Baragh

ESB

Always Reliable



Compact Substation  
Capacity : 100 up 2500 KVA  
Voltage : up to 36 KV



Pad-Mounted Transformer  
Capacity : 100 up 2500 KVA  
Voltage : up to 36 KV



Ring Main Unit - RM6  
Switchgear GIS or AIS  
Voltage : up to 36 KV



Kiusk Substation  
Capacity : 100 up 2500 KVA  
Voltage : up to 36 KV



# مقالات



مقالات

٢٧

مقالات

٢٧



# نفتی که «رونق» را آتش می‌زند



«بچه پولدارها، قدر پول خود را نمی‌دانند و آن را بیهوده خرج می‌کنند که اداره کشور بمبانی فروش نفت خام نیز، شبیه همین ماجراست.» مقام معظم رهبری ۱۳۹۳/۰۷/۳۰

ورود ماریوت، نماینده ویلیام ناکسی استرالیایی در سال ۱۹۶۱ به تهران، برای کسب امتیاز اکتشاف واستخراج نفت، آغازی بود برای استفاده از یک فرصت، که با بی‌تدبیری و عدم دوراندیشی، به تهدید تبدیل شد. فرصتی که می‌توانست به ایجاد و توسعه زیرساخت‌ها، صنایع و تولید کمک کند اما در نقطه مقابل، تبدیل به سلاحی شد در راستای نابودی آن‌ها! کشوری سرشار از منابع مادی و معنوی، تبدیل به پمپ نفتی شد که اگر معافیت خرید از آن، در آن سوی دنیا لغو شود، سفره‌ی شهروندانش در سوی دیگر، تحت تأثیر قرار می‌گیرد!

از سال ۱۳۸۹ تاکنون که مفهومی به نام «اقتصاد مقاومتی» برای نخستین بار مطرح شد، چه اقدام مؤثری در دستور کار دولت‌ها قرار گرفت که پس از گذشت نه سال، واپس‌هسته‌تر از قبل، به دنبال دور زدن تحریم‌ها باشیم و پس از اعمال خسارت‌های وحشتناک به زیرساخت‌ها و منابع کشور در اثر دور زدن تحریم، اینک با «لبخندهای روح خراش»، ادعای دکتری در آن را نیز مطرح کنیم؟

شرایط کنونی، فرصت طلایی را در اختیار تصمیم‌گیران قرار داده تا برای یکباره‌ی که شده، اتاق فکر واقعی تشکیل داده و از این موهبت الهی، به نحو صحیح و در راستای «رونق تولید» به عنوان تنها راه حل مبارزه با «تحریم»، بهره‌گیرند. اتاق فکر خالی از کارگرو کارفرمای، همان نتایجی را به ارمغان



می‌آورد که تاکنون داشته و نتیجه‌ای جزک شدن سفره کارگر، فشار و دلسوزی کارفرما، در برخواهد داشت. برایان ترسی می‌گوید: «پیشرفت‌های امروز ما، پیش از اینکه مدیون انقلاب تکنولوژیک باشد، مدیون انقلاب مدیریتی بوده است.»

مدیران ارشد ایرانی در بخش تولید، تا چه اندازه به این جمله مقدماتی، از برایان ترسی عقیده دارند؟ پاسخ مشخص است، اگر بخواهیم نیمه پُر لیوان را بینیم، باید اعتراف کنیم که، بسیار اندک! این در حالیست که کشورهای صنعتی جهان، بیش از یکصد سال است که تمکن خود را بصورت تخصصی بر مدیریت و شیوه‌های آن قرار داده‌اند. در کمال تأسف، مدیران ایرانی در قرن ۲۱، هنوز در دوران کلاسیک مدیریت به سر برده و تلاش دارند ارزش‌های خاص خود را به شیوه «سعی و خطأ»، خلق و اثبات کنند.

ما باور داشته باشیم با خبر، «تولید»، همانند سایر مقاومت‌های جهان هستی، یک سیستم دارای اجزایی است که با محیط خود (آبرسیستم)، در ارتباط تنگاتنگ قرار دارد. اگر اموروز، تولیدکنندگان و کارفرمایان، به جای داشتن خاطری آسوده و پرداختن به وظیفه ذاتی خود، درگیر حواشی و مواعنی هستند که هر روز نیز به تعداد آن افزوده می‌شود، راه حلی مؤثرتر از جزر قوت بخشیدن به «سیستم درونی» خود و اجزای آن، جهت واکنش قاطع به محیط مخرب، به ذهن نمی‌رسد و این تقویت حاصل نمی‌شود، مگر با تغییر «نگاه حاکم» و تغییر در شیوه انجام امور. «رونق تولید»، باید در یک سیر سیستماتیک و کل‌نگر مطالعه شود، به همان اندازه که دولت و سیاست‌های خرد و کلان آن به عنوان پارامتر تأثیرگذار، مورد بحث قرار می‌گیرند، ساختارهای یک واحد تولیدی نیز مهم و بلکه با درجه اهمیت بسیار بالاتری باید مورد توجه قرار گیرند.

یک مجموعه تولیدی در هر سطح و اندازه که فرهنگ حاکم برآن، «کارگرستیزی» و بی‌توجهی به حداقل استانداردها و الزامات مدیریتی است، اگر به حجم بودجه عمرانی کشور نیز مورد عنایت قرار گیرد، چون زیرساخت مناسب استفاده از آن را ندارد، تغییر شکرفی در اوضاع شرکت ایجاد نخواهد شد؛ هرچند ممکن است به صورت مقطعی، موقتی‌های نیز حاصل شود. در شرایطی که مدیران ارشد ما، «علم مدیریت» را مختص کتب و ممالک غربی می‌دانند، کمپانی‌های مطرح که جنوبی طی سی سال از فروش سبزی و ماهی خشک، خود را در جمع صد بزنده مطرح دنیا قرار می‌دهند، تا سبب شکفتی برای همگان رفاهمن سازند.

کشور ژاپن که در تولید کالای بی‌کیفیت یا «بُبُجل»، ید طولایی داشت و به همین تخصص! در جهان شهرت داشت، امروز تبدیل به یک غول صنعتی شده تا کالایی با کیفیت خود را به رُخ جهانیان کشیده و ما غافل از اینکه در پس این موقتی، مفاهیم ناب مدیریتی نهفته است! تمام توجه خود را به حمایت‌های دولتی معطوف می‌کنیم؛ هرچند به عقیده بند، این فرافکنی، بهترین توجیه برای سرپوش نهادن بر «سطوحی بودن دانش» خودمان است.

در آغاز سال ۱۳۹۸، همین «نگاه فرصت سوز» و بهره‌گیری از سبک‌های مدیریتی خود ساخته، با رش رحمت الهی را که پس از سال‌ها خشکسالی و کم‌آبی، موهبتی بی‌نظیر بود، به یک تهدید خانمان‌سوز تبدیل کرده و حدود ۶٪ کشور را درگیر مسائل و مشکلات خاص و بعض‌الزمات زیرساختی نمود. این مثال، یک نمونه عینی است برای اثبات این ادعا که یک زیرساخت ضعیف و ناکارآمد، حتی موهبت الهی را نیز تبدیل به تهدید و خسaran خواهد کرد.

شیوه مدیریت منابع نفتی و نگاه غلط در حوزه مدیریت بنگاه‌های تولیدی، هردو به یک اندازه در شکل‌گیری شرایط فعلی تأثیر دارند. در مخالف تولیدی ما، هنوز کارگر و کارفرما دست به گریان هم هستند و هیچ تلاشی برای بهبود این شرایط نیز نمی‌شود. در همین کشور، تولیدکنندگانی که با اجرای سیستم‌های نوین، نگاه خود را به «کارگر» از تفکر ماشینی به «توجه به ابعاد انسانی» تغییر داده‌اند، در سکوت، عاری از شکایت و... در حال پیشرفت و ترقی هستند؛ بخوانید سرنوشت تولید کنندگانی را که از تخم من غر فروشی با دستان خالی، به صاحب یکی از بزرگ‌ترین هول‌دینگ‌های کشور تبدیل شده است و نگاهی بیندازید به سیستم مدیریتی ایشان.

اینها مثال‌های نقضی است برای ادعای که «علم مدیریت»، مختص آن طرف آب است و اینجا ایران است! البته هیچ‌کدام از صاحبان این ادعا، اشاره نمی‌کنند که تاکنون کدام شیوه «علمی» را اجرا کرده‌اند که منجر به شکست شده و در پس آن، به این نتیجه رسیده‌اند که این راه حل‌ها، مصرف خارجی دارد؟

راه رونق تولید از «تغییر در نگرش» با یک برنامه‌ریزی استراتژیک، مدون و منطقی بر واقعیت می‌گذرد؛ ساده‌ترین شیوه حل مسائل، پاک کردن صورت مساله است، اما تجربه چهارده نه شان داده که این شیوه، راه به ساحل امن رونق ندارد و بهترین ابزار برای اعمال فشار در هر لحظه را، تقدیم دشمن قسم خوده می‌کند.

کارگران، نوک پیکان تولید بوده و هستند، مدرن‌ترین و مجهزترین کارخانه‌های دنیا نیز در نبود کارگران، بیش از یک مخربه لوكس و گران‌بهای، به حساب نخواهند آمد؛ اگر قرار به رونق باشد، این مهم باید از درون کارخانجات ما آغاز شود. رونق آموزش، رونق تغییر، رونق ارتباطات مؤثر، رونق توجه به نیاز کارمندان و رونق تغییر دیدگان در مدیریت.

«این مشکلات با حرف حل نمی‌شود بلکه اقدام و ابتکار می‌طلبد. تقویت تولید داخلی، ستون فقرات «حل مشکلات کشور و تحقق اقتصاد مقاومتی» است. برخی می‌گویند در شرایط تحریم و فشار، رونق تولید داخلی امکان‌بزیر نیست، بدون شک تحریم‌های ظالمانه در بروز مشکلات تأثیر داشته است، اما تحریم و فشار بدون تردید نمی‌تواند جلوی تلاش عمومی، سازمان یافته و برنامه‌ریزی شده را برای «رونق تولید داخلی» بگیرد. حضرت آیت الله خامنه‌ای ۱۳۹۴/۰۲/۰۹

از سال ۱۳۸۹ تاکنون که  
مفهومی به نام «اقتصاد  
 مقاومتی» برای نخستین بار  
 مطرح شد، چه اقدام مؤثری در  
 دستور کار دولت‌ها قرار گرفت  
 که پس از گذشت نه سال،  
 وابسته‌تر از قبل، به دنبال دور  
 زدن تحریم‌های باشیم

أخبار



٥٤  
أخبار

## خبر هیات مدیره

خبر  
هیات مدیره

برق انتخاب و مقرر شد هماهنگی های لازم با شرکت توانیر در خصوص معرفی آنها صورت پذیرد.

با توجه به تغییرات ایجاد شده در توانیر مقرر شد جلسه ای فیما بین هیات مدیره سندیکا با معاون جدید هماهنگی توزیع توانیر برگزار شود. همچنین با توجه به در پیش بودن انتخابات هیأت رئیسه اتاق های بازارگانی ایران مقرر شد جلسه ای فیما بین هیأت مدیره و نمایندگان سندیکا در هیأت نمایندگان اتاق تهران و استان ها برگزار شود.

در ادامه جلسه عدم ایافای دقیق نقش حاکمیتی از سوی شرکت توانیر در مقابل شرکت های تابعه بررسی و مقرر شد سندیکا ضمن پیگیری جدی موضوع، مراتب اعتراض خود را نسبت به رویکرد فعلی شرکت توانیر به معاون برق و انرژی وزیر نیرو اعلام و از سرگیری جلسات کارگروه سه نفره را پیگیری کند.

تبادل نظر درباره لزوم تغییرات ساختاری و اجرایی شورای هماهنگی بخش دیگر این جلسه بود که مقرر شد پیشنهادات سندیکا در خصوص اساسنامه شورا در اختیار هیات مدیره قرار گیرد و پیشنهادات سندیکا برای ساختار اجرایی شورا با هیأت اجرایی و سازمان برنامه مطرح و پیگیری شود.

همچنین اعضای هیات مدیره با توجه به راه اندازی دفتر رونق تولید در قوه قضائیه، تاکید کردند که سندیکا ضمن بررسی ساختار دفتر مذکور، پیگیری های لازم را به منظور انعکاس مشکلات اعضا و برگزاری جلسه ای با مسئولین این دفتر، انجام دهد. همچنین تصمیم براین شد که سندیکا از ظرفیت های مجلس، به طور موثر تر بهره گیری و سطح ارتباطی با مجلس را تقویت کند. بر همین اساس بازنگری برنامه ها و سیاست های کارگروه مجلس در دستور کار سندیکا قرار گرفت.

در ادامه مقرر شد گزارشی از قراردادهای فسخ شده اعضا تهیه و به معاون وزیر در امور برق و انرژی و مدیر عامل توانیر منعکس شود. همچنین بنا شد برگزاری جلسه با مسئولین نهادهای نظارتی در دستور کار سندیکا قرار گیرد و از ظرفیت های اتاق برای ارتباط با سازمان بازارسی، قوه قضائیه و سایر نهادهای هدف بهره گیری شود.

با توجه به اینکه در مجلس و هیأت دولت موضوع معافیت های جرایم بیمه و مالیات در حال بررسی است، مقرر شد سندیکا مراحل تدوین و تصویب این طرح را پیگیری کرده و حتی الامکان مشارکتی فعال در این زمینه داشته باشد و سندیکا از ظرفیت های ستاد تسهیل کسب و کار برای پیگیری مشکلات شرکت های عضو موثر بھر جوید. همچنین مقرر شد مقرات جدید تعیین شده از سوی تامین

حضور سندیکا در همایش راهکارهای افزایش سهم بخش خصوصی در بازارهای بین المللی انرژی، هماهنگی با شرکت توانیر در خصوص به روزرسانی و تکمیل آنالیزها و قیمت دار کردن شرح ریف رشته خطوط و پست های انتقال و فوق توزیع و همچنین هماهنگی با شرکت توزیع نیروی برق یزد به منظور احصاء دقیق درصد ارزبی در دستور العمل جبران نوسانات نزدیک از ویژه شرکت های توزیع محورهای دیگر گزارش دیگر سندیکا بودند.

موضوع واگذاری ازیابی و تشخیص صلاحیت شرکت های سازنده تجهیزات صنعت برق به سندیکا محور دیگر این جلسه بود که با توجه به نهایی شدن و امضا تفاهم نامه همکاری مایین توانیر و سندیکا، گزارشی از اقدامات صورت گرفته در این خصوص ارائه و مقرر شد که دفتر مستقلی در محل سندیکا برای ازیابی در نظر گرفته شود. همچنین پیشنهاد شد که از کمیته مشاوران در این مسیر کمک بیشتری گرفته شود. همچنین از این مسیر کمک بیشتری لزوم پیگیری مستمر مطالبات شرکت های عضو تاکید کرد و با توجه به استعلام عمل آمده از اعضاء در خصوص مطالبات از شرکت های زیر مجموعه توانیر و دریافت پاسخ از حدود پنجاه شرکت عضو، مقرر شد پیگیری های لازم برای وصول تاییدیه مطالبات از کارفرمایان مرتبط نیز در دستور کار قرار گیرد.

بخش بعدی جلسه به بررسی ابلاغ جدول ب ۵ بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز از سوی شرکت توانیر اختصاص داشت که مقرر شد نظرات کمیته های مرتبط در این خصوص گردآوری و به شورای هماهنگی و سازمان برنامه منعکس شده و پیگیری مستمر این موضوع در دستور کار دیرخانه قرار گیرد. همچنین در این بخش از جلسه، نمایندگان سندیکا در کارگروه تدوین فهارس بهای خط هوایی و زمینی فوق توزیع و انتقال و همچنین کارگروه تدوین فهارس بهای پست فوق توزیع و انتقال نیروی

### ایجاد کنسرویوم های صادراتی برای اجرایی شدن همکاری صنعت برق ایران و عراق

چهل و هفتمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکا ایجاد کنسرویوم های صادراتی برای ایران، بیست و دوم اردیبهشت برگزار شد. در این جلسه ابتدا گزارشی از اقدامات اخیر صورت گرفته از سوی سندیکا توسط دیرارائه شد. در این گزارش به میزانی از هیات عراقی و جلسات مشترک با مدیران وزارت نیرو و مدیران عامل شرکت های توزیع برای همکاری صنعت برق ایران و عراق، انعکاس مشکلات مربوط به انرژی های تجدیدپذیر و تولید پراکنده به شرکت توانیر و احصاء موانع و چالش های رونق تولید در صنعت برق جهت ارائه به مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی و نیز جلسه با رییس اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی تهران به منظور جلب حمایت های اتاق برای تحقق همکاری شرکت های عضو سندیکا در توسعه شبکه برق عراق اشاره شد. برگزاری جلسات کارگروه اساسنامه و بررسی نظرات اعضاء و تطبیق آن با اساسنامه تیپ اتاق،



سنديکا با شركت توانيير در خصوص مشكلات شركت های فعال حوزه توليدپراكنده ارائه و عنوان شد که در حوزه شركت های توليدپراكنده نهادها و تشکل های متعددی، ديدگاه های متفاوتی نسبت به يك موضوع واحد ارائه می كنند؛ لذا پيشنهاد شد که سنديکا محوريت اين حوزه را در دست گرفته و اين تشکل ها را با هم هماهنگ کند.

در بخش ديكري از جلسه به هماهنگي های انجام شده با شركت توانيير برای تشکيل پنج كارگروه در حوزه های ارز، مناقصات، فهرست بهای خط و پست و نيزشرايط عمومي پيمان های EPC اشاره شد که اين طريق زمينه ای فراهم شود تا راهبرى، تصميم گيري ها و امور اجرائي در اين پنج حوزه از سازمان برنامه به صنعت برق منتقل شود. بر همین اساس مقرر شد ديرخانه سنديکا اين موضوع را با معرفى نمایندگان و كارشناسان فعال برای كارگروهها به شكل جدي و مستمر رصد کند.

در ادامه موضوع اختصاص بودجه ۱۲۵ هزار مiliارد تoman برای برق رسانى به چاه های کشاورزى مطرح و مقرر شد اين موضوع در اسع وقت در دستور کار كميته مشاوران قرار گيرد تا به همكارى معاونت پژوهشى نسبت به ايجاد مدل های اقتصادي و روش های توسيع كسب و كارهای اعضاء در اين پروژه اقدام شود.

همچنان مقرر شد در يكى از جلسات هيأت مدیره از مدیران ارشد اين حوزه جهت روشن

كردن ابعاد اين پروژه دعوت به عمل آيد.

همچنان مقرر شد كميته دکل سازان مشكلات آمايشگاه دکل پژوهشگاه نيرو را پيگيری و از ظرفیت های ارتباطي اعضای هيأت مدیره با پژوهشگاه برای بروز شدن مشكلات بوجود آمد استفاده کند.

در ادامه جلسه آقای دكتر پديدار، ريس کميسيون انرژي اتاق تهران مهمان هيأت مدیره سنديکا بود. ايشان ضمن تشكراز مشارکت و همكاری فعال سنديکا با اتاق های بازرگانی و همچنان تقدير از تحليل ها و گزارش های كارشناسي و كاربردي سنديکا در مورد موضوعات مختلف، آمادگي کميسيون انرژي اتاق را برای طرح مسائل صنعت برق در اتاق فكر رياست جمهوري و نيز کميسيون انرژي مجلس شوراي اسلامي اعلام کرد.

همچنان از سوی وی به يك طرح ۶ ماده اى اشاره شد که توسط اتاق و مجلس شوراي اسلامي در حال پيگيری است و يكى از مواد آن به تنفس دو ساله فعالان اقتصادي و واحدهای توليدی برای پرداخت جرایم و دیون بانكى، بيمه اى و مالياتى آنها مربوط است. پديدار همچنان از نمایندگان سنديکا در اتاق تهران دعوت کردن که علاوه بر کميسيون انرژي در ساير کميسيون های اتاق حضوري فعال داشته

با صندوق پژوهش و فناوري توسيع صادرات شريف برای ارائه تسهيلات به اعضا، برگزاری جلسات با شركت مدیران شركت توانيير و مرکز پژوهش های مجلس در خصوص مشكلات شركت های عضو اشاره شد.

ارائه گزارشي از برگزاری انتخابات مجمع تشکل های دانشبنيان و انتخاب آفيان مدنى و ميرصدري به عنوان عضو بازرس هيأت مدیره اين مجتمع، انعکاس چالش های مالياتى اعضاي سنديکا به اتاق بازرگانى، پيگيری سنديکا از نظام فنى و اجرائي سازمان برنامه و بودجه به منظور بازبیني فهرست بهای تاسيسات برقی، استعلام خسارات وارد شده به واحدهای تولیدي و پروژه های در دست اجرای شركت های عضو در مناطق سيل زده، محور ديكري از گزارش ديرسنديکا بود.

در ادامه جلسه با توجه به شرايط ناعادلانه اى که از سوی برخى شركت های توزيع برای مناقصات تعين مى شود و همچنان با توجه به اينكه جداول ارزبرى مكمل بخششانه ارزى و پيژه شركت های توزيع به شركت توزيع يزد سپرده شده، مقرر شد سنديکا علاوه بر پيگيری عدم برگزاری مناقصات خارج از چارچوب قرارداد تىپ، در كوتاه ترين زمان ممکن نسبت به هماهنگي با شركت توانيير و شركت توزيع يزد بر يزد اقدام و برای نهايى كردن اين بخششانه و جداول ارزبرى مربوطه مشارکت نماید.

بررسى چالش های اعضا در خصوص بيمه تامين اجتماعى يكى از محورهای چهل و ششمین جلسه دوره هفتم هيأت مدیره سنديکا بود که مقرر شد كارگروه بيمه و كميته حقوقى با جلب مشارکت از اتاق بازرگانى به طور جدي پيگيری اين موضوع را در دستور کار قرار دهد.

در چهل و ششمین جلسه دوره هفتم هيأت مدیره سنديکاى از نتيجه پيگيری های تواقات ايران و عراق در زمينه صنعت برق توسط رياست هيأت مدیره و رياست كميته توسيع صادرات ارائه و مقرر شد در صورت نهايى شدن ساختار كلی اجرائي تفاهم نامه وزارت نيرو و وزارت برق عراق، سنديکا با نظر كميته های تخصصى در حوزه های مختلف اقدامات لازم را انجام دهد. همچنان گزارشي از نشست نمایندگان

اجتماعى برای رونق توليد مورد بررسى قرار گرفته و به اعضا اطلاع رسانى شود.

در بخش پيانى جلسه تواقات اخير سنديکا با وزارت برق عراق در خصوص معرفى كنسرسيومن های متشكل از شركت های ايراني به طرف عراقی به منظور پيشبرد اهداف پيش بینى شده در تفاهم نامه ميان وزارت نيرو و دوكشور مورد بحث و بررسى قرار گرفت و با توجه به اينكه شيوه های ايجاد كنسرسيومن های صادراتى قبلابه تصويب هيأت مدیره سنديکا رسيد، مقرر شد كميته ارزباني و نظارت متشكل از دو نمایندگان های اعضاي هيأت مدیره، دونمایندگان كميته توسيع صادرات و يك نمایندگان مشاوران تشکيل شود. به اين ترتيب پس از راي گيري نمایندگان هيأت مدیره در اين كميته انتخاب و مقرر شد كميته مشاوران و توسيع صادرات نيز نمایندگان خود را معرفى کنند.

## تمرکز بر حل چالش های تامين اجتماعى اعضا

بررسى چالش های اعضا در خصوص بيمه تامين اجتماعى يكى از محورهای چهل و ششمین جلسه دوره هفتم هيأت مدیره سنديکا بود که مقرر شد كارگروه بيمه و كميته حقوقى با جلب مشارکت از اتاق بازرگانى به طور جدي پيگيری اين موضوع را در دستور کار قرار دهد.

در چهل و ششمین جلسه دوره هفتم هيأت مدیره سنديکاى از نتيجه پيگيری های تواقات ايران و عراق در زمينه صنعت برق توسط رياست هيأت مدیره و رياست كميته توسيع صادرات ارائه و مقرر شد در صورت نهايى شدن ساختار كلی اجرائي تفاهم نامه وزارت نيرو و وزارت برق عراق، سنديکا با نظر كميته های تخصصى در حوزه های مختلف اقدامات لازم را انجام دهد. همچنان گزارشي از نشست نمایندگان



به منظور به روزرسانی سامانه توامندی‌های ساخت داخل صنعت برق، مقرر شد سندیکا در این خصوص اقدامات و هماهنگی‌های لازم را بعمل آورد. در ادامه جلسه مقرر شد شرکت‌های عضوی که واحدهای تولیدی یا پژوهه‌های در دست انجام آنها به دلیل سیلاب‌های اخیر آسیب دیده است، شناسایی و میزان خسارات وارد شده به آنها برآورد و به شرکت توانیر منعکس شود.

ارائه گزارشی از نظرسنجی انجام شده از شرکت‌های عضو در خصوص راهبردها و اولویت‌های کاری سال ۱۳۹۸ توسط معاونت پژوهشی سندیکا محور دیگر جلسه بود. پس از بحث و بررسی در خصوص نتایج حاصل از این نظرسنجی مقرر شد به منظور دستیابی به نتایج مطمئن‌تر فرم‌های نظرسنجی مجدد از اختیار اعضای هیات مدیره و روسای کمیته‌های تخصصی و عمومی سندیکا قرار گرفته و نظرات ایشان دریافت شود. مقرر شد هیات مدیره در اسوع وقت براساس نتایج نهایی نظرسنجی و هماهنگی‌های اولویت اعضا هیات مدیره، پنج اولویت اصلی برای اهداف و محور فعالیت‌های سندیکا در سال ۹۸ را تعیین کرده و در دستور کار قرار دهد. هماهنگی‌بناشد الامات تحقق شعار سال شناسایی و گذاری شده و نتایج نهایی آن برای دفترهای ارسال شود.

در ادامه مقرر شد کارگروه قرارداد تیپ که پیشتر در سندیکا تشکیل شده بود، موضوعات مربوطه را جدی تر پیگیری کند و از روسای تمامی کمیته‌های تخصصی برای حضور در این کارگروه دعوت شود. هماهنگین مقرر شد آخرین وضعیت قرارداد تیپ و روند ابلاغ و اجرای آن توسط شرکت‌های توزیع و برق منطقه‌ای بررسی و گزارش آن به هیات مدیره ارائه شود.

با توجه به اینکه موضوع بیمه به عنوان یکی از اصلی ترین چالش‌های شرکت‌های عضو مطرح است، تاکید شد کارگروه بیمه موضوعات مرتبط را جدی تر پیگیری کند و حل چالش‌های بیمه‌ای اعضا به عنوان یکی از اصلی ترین اولویت‌های این کارگروه مدنظر قرار گیرد. هماهنگین مقرر شد معاونت پژوهشی نیز در این مسیر با کارگروه همکار کند. هماهنگین مقرر شد کمیته مشاوران در خصوص بخششانه جریانی حق الزحمه مشاوران احصا و به سازمان برنامه منعکس شود.

در بخش پایانی جلسه تعیین حق عضویت علی الحساب سال ۱۳۹۸ مورد بحث و بررسی قرار گرفت و با توجه نرخ تورم، با افزایش ۱۵ درصد حق ورودیه و حق عضویت‌ها بصورت علی الحساب و تعیین خوش‌حسابی به میزان ۱۰ درصد برای اعضایی که حق عضویت خود را تا پایان خرداد پرداخت کنند، موافقت شد.

الکترونیک وزارت صمت و اعلام آمادگی ایشان برای همکاری بیشتر با سندیکا و هماهنگین جلسه با مدیرکل برنامه ریزی و امور اقتصادی و قول مساعد ایشان برای اولویت‌بندی قراردادها تا پایان فوردهی بخشی از گزارش دیگر سندیکا بود.

تقدیر سندیکا از شرکت توزیع برق آذربایجان غربی بایست برگزاری مناسبه منطبق با الگوی قرارداد تیپ و انعکاس آن به وزارت نیرو و توانیر، پیگیری‌های انجام شده برای تسريع در اولویت‌بندی قراردادها و ابلاغ به شرکت‌های تابعه توانیر و مشروط کردن اقدامات سختگیرانه قراردادی به هماهنگی با شرکت توانیر، اعلام آمادگی سندیکا برای کمک به رفع مشکلات مناطق سیل زده در نامه‌هایی به وزارت نیرو، توانیر و برق‌های منطقه‌ای و توزیع خوزستان و هماهنگی این اعلام آمادگی به اعضاء برای جمع

آوری کمک‌های غیرنقدی شرکت‌های عضو بخش دیگری از گزارش دیگر سندیکا بود. در گزارش دیگر سندیکا به احصا مشکلات مالیاتی اعضا جهت ارائه به اتاق بازرگانی و نیز احتمال تعویق کنفرانس توزیع برق به دلیل شرایط بحرانی استان لرستان و برخی دیگران استان‌های سیل زده اشاره شد.

در این جلسه گزارشی از آخرین وضعیت بخششانه جریانی ارزی توسط رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا ارائه و به تأکید رئیس سازمان برنامه برلزوم بازبینی و ابلاغ نیز هم اسفند ۹۷ تا ۲۴ فوردهی توسط دیگر سندیکا ارائه شد. در این گزارش به وصول جریانی ارزرا با جدیت بخششانه تا اعمال و ابلاغ نهایی این بخششانه پیگیری کند.

در ادامه با توجه به درخواست شرکت توانیر از سندیکا، در خصوص معرفی نمایندگان سندیکا به منظور حضور در زیگروه بررسی مشکلات مناقصات جاری شرکت‌های برق منطقه‌ای و هماهنگین کارگروه بررسی چالش‌های شرکت‌های مهندسی مشاور صنعت برق، تصمیم‌گیری به عمل آمد.

صنعت برق، دیدار نوروزی با روسا و هیأت رئیسه اتاق بازرگانی ایران و تهران، جلسه با معاون برنامه‌ریزی وزارت نفت و اعلام آمادگی ایشان برای همکاری در استفاده هرچه بیشتر

در خصوص شرکت‌های کوچک و متوسط هم توضیح داده شد که در حال حاضر فهرست ۱۴ شرکت کوچک و متوسط (SME) بین‌المللی در اتاق تهران گردآوری شده و فعالیت‌های خوبی نیز برای ساماندهی SME‌های داخلی صورت گرفته است و قرار است همایشی با همین موضوع در تابستان سال جاری برگزار شود که اطلاعات مربوطه به سندیکا اطلاع رسانی خواهد شد.

در پایان جلسه رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران ضمن اشاره به طرح پژوهشی سندیکا با موضوع اصلاح ساختار اقتصادی صنعت برق و تاثیر آن بر کسب و کار اعضا، اعلام آمادگی کرد که این کمیسیون، طرح مذکور را در هیات ریشه مطرح و از اجرای آن توسط سندیکا حمایت خواهد کرد.

## بررسی راهبردها و اولویت‌های کاری سندیکا در سال ۱۳۹۸



**قول و قرار سندیکا با کمیسیون انرژی اتاق تهران؛  
ارائه طرح اصلاح ساختار اقتصادی  
صنعت برق از سوی سندیکا**

کرد: مابه صورت مستمر در جلسات مجلس و مرکز پژوهش‌های مجلس حضور داریم و تمامی نقطه نظرات و مطالبات بخش خصوصی را منعکس می‌کنیم. در همین راستا هم به تارگی بررسی طرح ۶ ماده‌ای را در دستور کار قرار داده ایم که در صورت تصویب آن، به فعالان اقتصادی ۲ سال مهلت داده می‌شود که تعهدات بانکی، بیمه‌ای و مالیاتی خود را بدون اعمال جریمه پرداخت نکنند و در این مدت بحران‌ها را از سریگذارند. تدوین و طرح این موضوع در مجلس نشان‌دهنده حضور پرزنگ اتاق به نمایندگی از بخش خصوصی است.

در ادامه این جلسه مهندس باقری، نایب رئیس هیات مدیره سندیکا ضمن تقدیر از عملکرد اتاق بازرگانی، اذعان کرد: علیرغم فراز و فروزهای دوره هشتم هیات نمایندگان، اتاق تهران کارنامه قابل قبولی داشت واقعیت این است که اگر برخی مسائل اقتصادی تحمل شده بندو، قطعاً عملکرد بهتری هم داشت. وی با بیان اینکه بین سندیکا و کمیسیون انرژی ارتباط خوبی وجود دارد، تاکید کرد: سندیکا به عنوان نماینده فعالان بخش خصوصی صنعت برق از فرستی که کمیسیون انرژی در اختیارش گذاشته، استفاده کرده و توانایی های خود را به خوبی نشان داده است. این فرستت باعث شد تا صدای سندیکا از مجرای اتاق بلندتر به گوش مسئولان برسد. امیدوارم در دور نهم نیز این ارتباط ادامه داشته باشد.

مهندسان باقری ادامه داد: ما امیدواریم که اتاق بازرگانی در این دوره هم مسائل ریشه‌ای صنعت برق را به شکل جدی پیگیری کند. اصلاح ساختار صنعت برق و صادرات برق از موارد مهمی است که باید در اولویت های کمیسیون انرژی اتاق قرار بگیرد. چراکه زمینه و ظرفیت لازم برای صادرات در کشور وجود دارد اما نادیده گرفته شده و به درستی از این ظرفیت استفاده نشده است. این ظرفیت قابل توجه می‌تواند به عنوان یکی از مهمترین راهکارهای برون رفت از رکود و بحران در صنعت زیرساختی برق مورد توجه قرار گیرد.

نایب رئیس هیات مدیره سندیکا با تاکید بر اینکه تکیه بر صادرات راه نجات صنعت برق است، تصریح کرد: سندیکا به شکل جدی روی این موضوع کار کرده و آن را برای بررسی و تصویب در اختیار کمیسیون انرژی اتاق قرار خواهد داد تا در نهایت به دولت ارائه شود و گره از بخشی از مشکلات این صنعت بگشاید.

در ادامه مهندس مسنانی، عضویت رئیسه هیات مدیره سندیکا با بیان اینکه لازم است در این شرایط بحرانی برای نجات بخش خصوصی از بحران‌های اقتصادی برنامه‌ریزی هدفمندی انجام شود، گفت: امروز شرکت‌هایی که با دولت کار می‌کنند در معرض آسیب های

و تثبیت کرسی در اتاق فکر رئیس جمهور و تاثیرگذاری بر روند تصمیم‌گیری‌های دولت انجام شد. به طوری که امروز اتاق نقشی اثرگذار در تصمیم‌گیری‌های دولت دارد و مدیران ارشد دولتی هم حل مشکلات از پارلمان بخش خصوصی طلب کمک وارائه راهکار دارند.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه در دور هشتم هیات نمایندگان، جابجاگی‌های متعددی در بین منصبان دولتی در اتاق رخ داد، گفت: این امر نشان می‌دهد که

دکتر رضا پدیدار، رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران، هشتم اردیبهشت سال جاری میهمان جلسه هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران بود. در این جلسه مهندس بخشی، رئیس هیات مدیره سندیکا ضمن خیر مقدم، اظهار کرد که در چند سال اخیر بین سندیکا و اتاق تهران روابط بسیار منسجم و تاثیرگذاری شکل گرفته که نقش کمیسیون انرژی در این امر قابل توجه و تقدیر بوده است.

وی ادامه داد: سندیکا برای تداوم ارتباط سازنده با اتاق تهران آمادگی دارد از این مسیر اقدامی موثر در راستای رفع موانع و مشکلات توسعه صورت داده و به پیشرفت صنعت به خصوص صنعت برق کمک کند. سندیکا به عنوان یک بازروی اجرایی توانمند در کنار کمیسیون انرژی انجام وظیفه خواهد کرد.

در ادامه دکتر پدیدار با اشاره فراز و نشیب‌هایی که هیات نمایندگان اتاق تهران پشت سرگذاشت، تصریح کرد: امروز بین هیات بالای سندیکا در انتخابات هیات نمایندگان اتاق هم به خوبی موفق همین نکته است. ما گام برای حل مشکلات است، ادامه داد: خوشبختانه این حس مشترک بین سندیکا و اتاق تهران ایجاد شده و همین حس تعاملی سازنده و قوی را پدید آورده است. مشارکت بالای سندیکا در انتخابات هیات نمایندگان به این حس همدلی و اتحاد افتخار می‌کنیم و امیدواریم این ارتباط حرفه‌ای همچنان به شکلی قدرتمند ادامه داشته باشد.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران با اشاره به اینکه دوره جدید هیات نمایندگان به دنبال حضور و اثربخشی کمیسیون‌های حداکثری در حوزه‌های سیاستگذاری و حل مشکلات بخش خصوصی هستند، خاطرنشان

صنعت برق ایران حاصل شده است.

وی ادامه داد: شاید نتایج مشارکت سندیکای صنعت برق با اتاق برای بسیاری از اعضای این تشکل ملموس نباشد اما واقعیت این است که در سایه مشارکت اتاق با تشکل‌های قدرتمندی مانند سندیکا، بسترسازی‌های لازم برای کسب



مشکلات کنونی واحدهای تولیدی صنعت برق  
برشمرد.

برزی مهر آمادگی سندیکا برای همکاری با وزارت صمت جهت ایجاد سامانه تجهیزات ساخت داخل صنعت برق رامطروح و برلزوم تعریف روشن و شفاف از ساخت داخل و تبیین عمق ساخت داخل تجهیزات صنعت برق و تجارت همچنین تدوین امار و اطلاعات دقیق و شفاف از وضعیت تولید تجهیزات داخلی صنعت برق ایران تأکید کرد.

در ادامه اعضای هیات مدیره سندیکا مشکلات اعضا را در زمینه تامین مواد اولیه، ثبت سفارش، ابهام در تعریف تجهیزات ساخت داخل، عدم مشوقهای لازم برای صادرات، کمبود نقدینگی و سرمایه در گردن، عدم شفافیت تعرفهای گمرکی، چالش‌های پیمایی، مالیاتی و بانکی و... مطرح و خواستار رسیدگی به آن شدند.

مدیرکل دفتر صنایع برق و الکترونیک وزارت صنعت معدن و تجارت در ادامه با اشاره بر نامگذاری سال ۹۸ با عنوان رونق تولید اظهار کرد: با توجه به تاکیدات رهبری بر رونق تولید و حمایت از ساخت داخل، استفاده از توان داخلی امروز اصلی ترین رویکرد وزارت صنعت معدن و تجارت بوده و وزیر صمت بر اجرای جدی تمامی قوانین در این حوزه تاکید داشت. وی با تقدیر از توانمندی و جدیت سندیکا در پیگیری منافع سازندگان و فعالان صنعت برق و تلاش برای بازنوسی تجهیزات ساخت داخل و ایجاد سامانه مربوط به آن تصریح کرد: جدیت و سازماندهی سندیکا برای پیگیری مشکلات اعضا، کمتر در دیگر تشكیل‌ها دیده می‌شود. دغدغه‌های سندیکا درباره ساخت داخل برای ما فرستی است تا با کمک هم بتوانیم در این زمینه اقدامات موثری انجام دهیم.

مهندس گردان تاکید کرد که در حوزه ساخت داخل باید ادبیات مشترکی بین ذی نفعان

## گسترش همکاری‌های دو جانبه وزارت صمت و سندیکا

مهندس کیوان گردان، مدیرکل دفتر صنایع برق و الکترونیک وزارت صنعت معدن و تجارت امروز (۱۲ خرداد) میهمان جلسه هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران بود. در این جلسه مهندس بخشی، رئیس هیات مدیره سندیکا ضمن خیر مقدم، اظهار کرد: مدت کوتاهی از آغاز ارتباط بین سندیکا و مدیریت جدید دفتر صنایع برق و الکترونیک وزارت صنعت برای پیگیری مسائل صنعت برق نمی‌گذرد اما با توجه به پتانسیل و انرژی که سندیکا صرف پیگیری مشکلات صنعت برق می‌کند خوشبختانه در همین مدت هم، رابطه‌ای مناسب و موثر بین طرفین برقرار شده که امید است این ارتباط مستمراً ادامه داشته باشد.

در ادامه جلسه مهندس بزری مهر، دبیر سندیکا ضمن گزارشی از اهم اقدامات و دستاوردهای سندیکا در سال‌های اخیر، شرحی از وضعیت موجود صنعت برق و جایگاه این صنعت در اقتصاد ملی ارائه کرد. مسائل و مشکلات اصلی در کسب و کارهای صنعت برق و اولویت‌های راهبردی این صنعت محور دیگری بود که از سوی مطرح شد.

وی شفاف نبودن تعرفه‌های گمرکی تجهیزات وارداتی، چالش تامین مواد اولیه و فلزات به ویژه مس و آلومینیم، فرآیند طولانی ثبت سفارش و تخصیص ارز، مشکلات نقل و انتقال ارزی، تغییرات ناگهانی اولویت گروه‌های کالایی، واردات کالایی دارای مشابه ساخت داخل، عدم وجود وزارت‌خانه متولی پیمانکاران و مشاوران صنعت برق، ناکافی بودن سقف تسهیلات سرمایه در گردن و مشکلات اعتبار اسنادی ریفاینانس و یوزانس را از اهم چالش‌ها و

جدی هستند و به نظر می‌رسد که اتاق بازرگانی باید این موضوع را جدی بگیرد. چرا که اگر به مشکلات آنها رسیدگی نشود، عملاً بخش خصوصی از بین خواهد رفت.

مهندس بزری مهر، دبیر سندیکا نیز با اشاره به نحوه تعامل این تشكیل با اتاق تهران گفت:

مسائل کلیدی صنعت برق در کمیسیون انرژی اتاق مطرح شده و خواسته‌های بخش خصوصی از مسیر اتاق در حال پیگیری است.

سندیکا مورد توجه مرکز پژوهش‌های مجلس قرار گرفته و از سوی آنها منتشر شده است.

وی ادامه داد: آنچه از مسیر پیگیری‌های سندیکا حاصل شده، اجماع درباره لزوم اصلاح ساختار اقتصادی صنعت برق است چرا که همه به این باور رسیدند که اگر بخواهیم کسب و کارهای صنعت برق حفظ شده و توسعه یابد، ابتدا باید اقتصاد برق اصلاح شود و ما آمادگی داریم که مدل اصلاح ساختار اقتصادی برق را در قالب یک مطالعه پژوهشی به کمیسیون انرژی اتاق ارائه دهیم، چرا که تمام بستری‌های مطالعاتی و پژوهشی این کار در سندیکا فراهم شده است.

مهندس مدنی عضو هیات مدیره سندیکا نیز ضمن گزارشی به کمیسیون انرژی اتاق ارائه دهیم، چرا که تمام بستری‌های مطالعاتی و پژوهشی این اخیر هیات نمایندگان اتاق مشارکت خوبی داشتند اما باید بدانیم که ۵۰ درصد این شرکت‌ها خارج از تهران هستند و باید آنها را نیز در نظر بگیریم. لذا خواسته ما از اتاق این است

سندیکا و شرکت‌های عضو شوش در انتخابات

که در سندیکا فراهم شده است.

مهندس مدنی عضو هیات مدیره سندیکا نیز به اهمیت استفاده از ظرفیت اتاق برای حل مشکلات صنعت برق اشاره کرد و گفت:

سندیکا و شرکت‌های عضو شوش در انتخابات اخیر هیات نمایندگان اتاق مشارکت خوبی داشتند اما باید بدانیم که ۵۰ درصد این شرکت‌ها خارج از تهران هستند و باید آنها را نیز در نظر بگیریم. لذا خواسته ما از اتاق این است

که در استان‌های مختلف از جمله اصفهان و خراسان نیز کمیسیون انرژی دایرکنند تا در مسیر حل مشکلات هم افزایی ایجاد کنند.

دکتر پیدیدار اظهار کرد: در کمیسیون انرژی اتاق، صنعت برق یکی از محورهای اجرایی و بخش‌های اصلی است و ما تامامی مسائل مربوط به این صنعت را در نشست‌های هیات رئیسه، جلسات کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و دولت مطرح می‌کنیم. درباره شرکت‌های کوچک و متوسط نیز اقدامات خوبی انجام شده و در همین راستا اوخر خرداد ماه همایش مهمی درباره این شرکت‌ها برگزار خواهد شد.

وی در پایان جلسه با تاکید بر اینکه مصوبه کمیسیون انرژی اتاق قابلیت اجرایی دارد، گفت: هر طرحی که در این کمیسیون به تصویب برسد در هیات رئیسه اتاق مورد پذیرش است. لذا از سندیکا می‌خواهیم که مدل اصلاح ساختار اقتصادی صنعت برق را برای بررسی به کمیسیون انرژی ارائه دهد.



های عضو سندیکا بیوژه شرکت‌های فعال در زمینه اتوماسیون و مخابرات، پست سازان و مشاوران، تقویم دوره‌های آموزشی تا پایان سال به دیرخانه سندیکا اعلام شود.

در پایان جلسه موضوع حضور شرکت‌های سازنده در مناقصات سایر تجهیزات اتوماسیون و مخابرات در مناقصات و پروژه‌های از این دست که انجام فعالیت مهندسی وزن اصلی کاربوده و تامین کالا قسمتی از مناقصه است، بررسی و مقرر شد استناد به تولید بخشی از کالاهای پروژه توسط شرکت‌ها ملاک عمل قرار نگیرد.

## جلسه هم‌اندیشی کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا

جلسه هیئت رئیسه کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکای صنعت برق ایران، بیست و چهارم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. رئیس کمیته در ابتدای جلسه توضیحات مبسوطی در خصوص حضور در جلسه کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا و بررسی بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی در رونق تولید ارائه کرد.

در ادامه بحث تشکیل کارگروه اتوماسیون صنعتی بررسی و عنوان شد که علیرغم طرح مجدد این موضوع در جلسه مجمع عمومی کمیته و درخواست اعضاء، متأسفانه استقبالی از سوی شرکت‌های فعال در این حوزه صورت نگرفته، لذا این کارگروه قادر به تشکیل نمی‌باشد.

در مورد برگزاری نشست فصلی اعضاء بمنظور هم‌اندیشی و اعلام مسائل و مشکلات شرکت‌های عضو، مقرر شد در تاریخ بیست و هشتم خرداد سال جاری، جلسه‌ای با حضور اعضای



## أخبار کمیته‌ها

### کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات

#### بررسی حضور شرکت‌های سازنده در مناقصات تجهیزات اتوماسیون و مخابرات

جلسه هیئت رئیسه کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکای صنعت برق ایران، دهم اردیبهشت سال جاری با حضور تعدادی از اعضای هیات مدیره سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه در خصوص بررسی موضوع اسپک تدوین مشخصات فنی و روش اجرائی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های فشار قوی که از سوی شرکت توانیر به شرکت برق منطقه‌ای خراسان ارجاع و بعد از عدم پذیرش مجدداً به دفتر انتقال توانیر عودت داده شده است، گزارشی ارائه شد.

همچینین با توجه به انجام قرادادهای فیما بین سندیکا با شرکت توانیر در قالب پروژه‌های خدماتی، مقرر شد موضوع اسپک بصورت تفاهم نامه تعریف و مراحل لازم تا انعقاد قرارداد نهایی پیگیری شود. در ادامه جلسه مقرر شد در مورد برگزاری دوره آموزشی توسط کمیته اتوماسیون و مخابرات با هدف ارتقای سطح آگاهی و دانش فنی شرکت

مربط ایجاد شود تا ابهام‌های موجود در این زمینه به مسئله تولید ضربه نزند و تولید کنندگان از یک تعریف واحد و مشخصی در مسیر فعالیت خود بهره ببرند.

مهندسان گردان افزود: از ابتدای سال جلسات مختلفی با وزارت‌خانه‌های کشور درباره لزوم استفاده از تجهیزات ساخت داخل و حمایت از ساخت داخل برگزار و مقرر شده است همانگی‌های لازم با تمامی دستگاه‌های اجرایی انجام شود تا در تامین تجهیزات مورد نیاز؛ استفاده از تجهیزات داخلی را منظر قرار دهد.

وی در خصوص اقدامات انجام شده برای رفع مشکلات مربوط به تامین مواد اولیه و منابع مالی واحدهای تولیدی گفت: متأسفانه با توجه به اعمال سیاست‌های خصم‌انه غرب علیه کشورمان، مشکلات زیادی برای فعالان اقتصادی و امور بانکی ایجاد شده است. در این خصوص جلسات زیادی با بانک مرکزی برگزار شده و در تلاشیم سیاست‌های بانک مرکزی را با منافع فعالان اقتصادی و اتحادهای تولیدی هسمونامیم، چرا که یکی نیازهای اصلی امروز، اصلاح رویه‌های تامین منابع مالی است.

مدیرکل دفتر صنایع برق و الکترونیک وزارت صنعت معدن و تجارت ادامه داد: برای صادرات مشوق‌ها و حمایت‌های کافی وجود ندارد که مشکل اصلی در این زمینه با سازمان برنامه بودجه است و تا جایی که بتوانیم مسئله را تا حصول نتیجه پیگیری خواهیم کرد. توسعه صادرات با دستور محقق نخواهد شد بلکه باید برای آن برنامه‌ریزی کرد. شناسایی بازار هدف و تقویت نگاه صادرات محور از موارد مهمی است که برای توسعه صادرات باید مد نظر قرار بگیرد.

مهندسان گردان با پذیرش انتقاد سندیکا از کنندی فرایند ثبت سفارش، تصویغ کرد: وزارت صمت در بحث تامین ارز، مواد اولیه و اجزا و قطعات برق و الکترونیک را در اولویت قرار داده است اما مدت زمان ثبت سفارش کالاهای وارداتی مناسب نیست و باید اصلاح شود. وی در پایان با تأکید بر لزوم گسترش همکاری‌های فیما بین سندیکا و وزارت صمت برای شفاف‌سازی و تعیین دقیق تعریف‌های گمرکی، اعلام امادگی کرد جلساتی با همانگی سندیکا و با حضور تشکل‌ها و ذی‌نفعان مرتب برگزار شود و از سندیکا درخواست کرد پیشنهادات خود را برای ایجاد سامانه توانمندی‌های ساخت داخل جهت آغاز به کار و اجرایی شدن، به دفتر برق و الکترونیک وزارت صمت ارائه کند.





جلسه آینده کمیته، انجام شود. در ادامه جلسه برگزاری دوره آموزشی سeminار آشنائی با اصول مخابرات در پست‌های فشار قوی در بازه زمانی ۲۰ تا ۳۰ خردادماه سال جاری بررسی و مقرر شد این موضوع توسط اعضای هیأت رئیسه بررسی و مدرسین مربوطه معرفی شوند.

در پایان موضوع رتبه‌بندی شرکت‌های کنترل و حفاظت مطرح و مقرر شد تا جلسه آینده کمیته مورد بررسی کارشناسی کامل قرار گرفته و به دیرخانه سندیکا ارسال شود.

در ابتدای جلسه موضوع اسپک و تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های فشار قوی که از سوی شرکت توانیر به شرکت برق منطقه‌ای خراسان ارجاع اما مورد قبول واقع نشده و به دفتر انتقال توانیر عودت داده شده است، مقرر شد درخواست جلسه‌ای از سوی هیأت رئیسه کمیته با مدیرکل دفتر فنی انتقال نیروی توانیر صورت گرفته و مذاکرات لازم انجام شود. در خصوص برگزاری جلسه مشترک کمیته با سایر کمیته‌های تخصصی و عمومی سندیکا مقرر شد هماهنگی‌های لازم جهت دعوت از آقایان مهندسین بخشی، سعادتی و سعیدی در

نقش و فعالیت تشکل‌های تولیدی، صادراتی و مربوطه، ارائه نظرات مشورتی به مراجع و دستگاه‌های ذیرپیط حاکمیتی در خصوص امور مرتبط با تولید و صادرات محصولات و خدمات دانش بنیان، مشارکت گروهی در تضمیم‌سازی‌ها و تضمیم‌گیری‌ها، تهیه و تنظیم پیش‌نویس و مصوبات مرتبط با کالاهای خدمات دانش بنیان از طریق سازماندهی فعالیین مربوطه در تشکل‌های حرفه‌ای و صنعتی، زمینه‌سازی، تقویت و مؤثر نمودن می‌باشد.

علمی و فناوری ریاست جمهوری» و «اتفاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران» و زیرنظر هر دونهاد، در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران به ثبت رسیده است. در حال حاضر این مجمع ۲۲ عضو تشکلی دارد که در مجموع نماینده بالغ بر ۲۵۰ شرکت عضو هستند. ساماندهی تولید و صادرات محصولات و خدمات دانش بنیان از طریق سازماندهی فعالیین مربوطه در تشکل‌های حرفه‌ای و صنعتی، زمینه‌سازی، تقویت و مؤثر نمودن



کمیته در محل سندیکا برگزار شود. تبادل نظر درباره برگزاری دوره‌های آموزشی محور دیگر جلسه بود که مقرر شد دوره آموزشی مقدماتی و پیشرفته مخابرات در پست‌های فشار قوی توسط کمیته اتوماسیون و مخابرات با هدف ارتقای سطح آگاهی و دانش فنی شرکت‌های عضو سندیکا بیژه شرکت‌های فعال در زمینه اتوماسیون و مخابرات، پست سازان و مشاوران، در تاریخ‌های ۴ و ۱۱ تیرماه در محل سندیکا برگزار شود.

همچنین اعلام شد که دوره آموزشی اینمنی در برق، روز پنجم شنبه سی ام خردادماه با همکاری انجمن صنفی تابلوسازان و جهاد دانشگاهی علم و صنعت برگزار می‌شود لذا بنا شد جزئیات برگزاری این دوره با در نظر گرفتن تخفیف بیژه برای شرکت‌های عضو سندیکا، متعاقباً اطلاع رسانی شود.

## طرح و بررسی مسئله رتبه‌بندی شرکت‌های DCS کنترل و حفاظت

جلسه هیأت رئیسه کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکای صنعت برق ایران، بیست و هفتم فوریه سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.

### کمیته تخصصی دانش بنیان

#### نمایندگان سندیکا عضو هیات مدیره مجمع تشکل‌های دانش بنیان شدند

سیدمهدي مدنی و سیدمحسن ميرصلدری نمایندگان سندیکای صنعت برق ایران به عنوان اعضای هیات مدیره مجمع تشکل‌های دانش بنیان ایران انتخاب شدند. انتخابات هیات مدیره مجمع تشکل‌های دانش بنیان روز گذشته برگزار و اعضای آن انتخاب شدند. طبق نتیجه انتخابات افشین کلاهی، محمدرضا کمپانی، محمدرضا طالبی، سعید رسول اف، عبدالرضا نوروزی، علی مسعودی، سیدمهدي مدنی اعضای اصلی و سیدعادل امامی و پیمان تراکمه اعضای علی‌البدل هیات مدیره این مجمع هستند. سیدمحسن ميرصلدری نيز به عنوان بازرس علی‌البدل انتخاب شدند.

گفتگی است؛ مجمع تشکل‌های دانش بنیان ایران در اسفند ماه ۱۳۹۱ با مشارکت «معاونت

## کمیته تخصصی ساخت داخل

**ساماندهی بانک اطلاعات سازندگان  
و تلاش برای تسهیل مبادلات مالی با  
کشورهای منطقه**

به مطالبات مالی شرکت‌های تولیدکننده این کمیته از شرکت‌های وابسته به وزارت نیرو، پیشنهاد شد بررسی‌های لازم درخصوص افتتاح حساب بانکی ارزی در عراق به نام سندیکای صنعت برق ایران صورت پذیرد.

اصلاح شرایط برگزاری مناقصات و قرارداد تیپ شامل ارائه اطلاعات به صورت غیرکاغذی، پرداخت‌های غیرمعارف، تعديل مربوط به ارز و فلزات و جریمه‌ها از اولویت‌های مطرح شده توسط کمیته جهت پیگیری در سال جاری است.

با توجه به شرایط فعلی صنعت برق پیشنهاد شد تا با اعلام تنفس، از هرگونه ضبط ضمانت‌نامه شرکت‌های خصوصی در بازه زمانی ۶ تا یکساله توسط شرکت‌های وابسته به وزارت نیرو جلوگیری شود.

با موافقت اعضاء مقرر شد نامه‌ای از جانب اعضای کمیته مبنی بر پیگیری و جدیت در تعامل با وزارت نیرو و شرکت‌های زیرمجموعه جهت دفاع از حقوق شرکت‌های تولیدکننده در شرایط فعلی به رئیس هیات مدیره سندیکا ارسال شود.

در پایان جلسه اعضاء تصمیم گرفتند جهت تبیین اهمیت و استراتژیک بودن صنعت تولید برق و تجهیزات مورد نیاز این صنعت، نامه‌هایی به نهادهای مرتبط تهیه و ارسال کنند.

توضیح فرم‌ها و اطلاعات جمع‌آوری شده از شرکت‌های تولیدکننده داخلی جهت تشکیل بانک اطلاعاتی پرداختند و اعضای جلسه پیشنهاداتی را در مورد فرم گردآوری اطلاعات ارائه دادند.

اعضا پیشنهاد کردند با توجه به تعییرات مدیریتی گسترده در وزارت صمت، شرکت‌های سازنده در صورت صلاحیت جهت بازدید مقامات این وزارتخانه از کارخانه‌ها برنامه‌ریزی کنند تا مدیریت جدید وزارت صمت با امکانات، مشکلات و اولویت‌های تولیدکنندگان آشنا شوند.

همچنین با توجه به مشکلات مربوط به ثبت شرکت‌ها در عراق، پیشنهاد شد تایید وندور لیست توانیر توسط دولت عراق با وزارت نیرو مورد طرح و تبادل نظر قرار گیرد.

نظر به صادرات قابل توجه برق و خدمات

فنی مهندسی به کشور عراق و نیز با عنایت در ابتدای جلسه رئیس و دبیر کمیته به

جلسه مشترک کمیته‌های حمایت از ساخت داخل و سازندگان تجهیزات برقی سندیکای صنعت برق ایران، بیست و سوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.

این نشست با دستور جلسه تعیین راهبردهای کمیته درخصوص ایجاد بانک اطلاعات توانمندی‌های ساخت داخل در همکاری با وزارت صمت و اتفاق ایران و تعیین اولویت‌های کمیته در سال ۹۸ و برنامه‌ریزی جلسات آینده آغاز شد.

در ابتدای جلسه رئیس و دبیر کمیته به



ارسال شود.

اعضای کمیته، نمایندگان سندیکا برای حضور در کمیته‌های ارزیابی و حقوقی را انتخاب کردند. همچنین مقرر شد کلیه اعضای هیأت رئیسه در جلسات سازمان ملی استاندارد مشارکت داشته باشند. در پایان جلسه نیز مقرر شد در جلسه آتی اولویت‌های کمیته در سال ۹۸ مورد بحث و تبادل نظر قرار گیرد.



هیات رئیسه کمیته برسد.

با موافقت اعضاء مقرر شد جلسات هیأت رئیسه کمیته هر ۲ هفته یک بار و جلسات مجمع عمومی هر ۶ ماه یک بار برگزار شود. اعضای کمیته تصمیم گرفتند با توجه به تفاهم نامه ارزیابی توانیر و سندیکا، پیشنهادی مبنی بر اولویت دهنده به تجهیزات ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه جهت ارزیابی به کمیته مزبور

## کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه

**تصمیم کمیته ارتینگ برای تعیین راهبردهای کارگروه تدوین استاندارد**

جلسه هیأت رئیسه کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه سندیکای صنعت برق ایران، بیست و پنجم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا تشکیل شد.

در ابتدای جلسه، انتخابات رئیس و نایب رئیس کمیته برگزار و آقایان مهندسین زندیه و محمدمیر به ترتیب به عنوان رئیس و نایب رئیس کمیته انتخاب شدند.

در ادامه جلسه موضوع استانداردهای مرتبط با حوزه کاری کمیته که از زمان تدوین آنها ۵ سال سپری شده است، مطرح و مقرر شد این استانداردها شناسایی شوند تا هیأت رئیسه اجباری شدن آنها را مورد بررسی قرار دهد. بر این اساس بنا شد در این خصوص پیش‌نویس نامه‌ای به سازمان استاندارد تهیه و به اطلاع

## طرح و ارسال پیشنهادات کمیته درخصوص شرایط عمومی پیمان به شورای گفتگو

جلسه کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق ایران، بیست و دوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای این نشست گزارشی از اقدامات صورت گرفته درخصوص موضوع اولویت بندی قراردادها و تمدید بخشنامه ارز سازمان برنامه ارائه و مقرر شد پیگیری های مورد نظر درخصوص اصلاح این قرارداد مورد بررسی قرار گیرد.

بررسی موضوع اقدام قضایی برای قراردادهای شرکت های عضو محور دیگر جلسه بود که مقرر شد ضمن برقراری ارتباط با امور حقوقی اتاق بازرگانی، طی اقدام مشترک موضوع اقدام قضایی برای پروژه های توزیع خوزستان در دستور کار این کمیته قرار گیرد.

در پایان جلسه مقرر شد موضوعات بررسی حقوق و دستمزد سال ۱۳۹۸، بررسی موضوع ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر، بررسی میثاق نامه و تعهد نامه اعضای سندیکا در جلسه آتی این کمیته مورد بحث و بررسی قرار گیرد.

### بررسی مفصل قراردادهای نیمه تمام در جلسه کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا

جلسه کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق ایران، بیست و پنجم فروردین سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اقدامات صورت گرفته درخصوص اولویت بندی قراردادها ارائه شد که پس از گزارش و بررسی اعضا از فرایند اقدامات درخصوص حل مفصل قراردادهای نیمه تمام، مقرر شد با توجه به جهت گیری

همچنین مقرر شد اقدامات لازم برای ارسال نامه تمدید تنفس به مدیرعامل شرکت توکلی صورت گیرد. درخصوص موضوع اولویت بندی پیمان های نیز مصوب شد با توجه به ارسال نامه اولویت بندی قراردادها به شرکت توکلی موضوع تا حصول نتیجه پیگیری شود.

در ادامه جلسه، ضمن اشاره به ابلاغ بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی، مقرر شد با توجه به ارائه طرح استانداردسازی حق بیمه، این موضوع در جلسات کارگروه بیمه و تامین اجتماعی سندیکا به همراه بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی بررسی و نقطه نظرات تکمیلی برای حل مشکلات بیمه ای اعضا در اختیار کمیته حقوقی و قراردادها قرار گیرد. تبادل نظر درباره شرایط عمومی پیمان و قرارداد تیپ از دیگر محورهای این جلسه بود که مقرر شد با توجه به بررسی شرایط عمومی پیمان در شورای هماهنگی تشکل ها، پیشنهادات مریوطه در این خصوص به شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی ارسال شود. همچنین با استعلام از اعضای کمیته ها، نقطه نظرات



سندیکا و شرکت توکلی برای رفع این معضل، پیگیری های لازم از شرکت توکلی صورت پذیرد. همچنین گزارشی در ازباط با اقدامات صورت گرفته برای اصلاح بخشنامه ارزی ارائه و مقرر شد مراتب از طریق شورای هماهنگی تشکل ها و سازمان برنامه مورد پیگیری قرار گیرد.

در ادامه موضوع محدودیت ایجاد شده برای حضور مشاور مالیاتی سندیکا در جلسات هیات های حاصلف مالیاتی بررسی و مقرر شد اقدامات لازم برای رفع این محدودیت صورت پذیرد. درگام بعد برای آنکه تا زمان رفع محدودیت موجود، جلسات هیات های حل اختلاف مالیاتی بدون نماینده سندیکا برگزار نشود مقرر شد افراد با سابقه مالیاتی رزومه خود را به کمیته حقوقی ارائه کنند تا پس از بررسی از سوی کمیته حقوقی و قراردادها و مشاور مالیاتی سندیکا، اقدامات لازم برای حضور شان در هیات های حل اختلاف انجام شود.

در انتهای این نشست مقرر شد درباره اقدام جمعی قضایی برای قراردادهای شرکت های عضو موضوع حقوق دستمزد سال ۱۳۹۸ در جلسه آتی مورد بررسی و تصمیم گیری قرار گیرد.

### DG کمیته

## لزوم یک صدایی و هماهنگی بخش خصوصی جهت پیگیری مطالبات شرکت های تولید پراکنده

جلسه مشترک نمایندگان کمیته DG سندیکای صنعت برق ایران با معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت توکلی دوم اردیبهشت سال جاری با دستور کار بررسی مشکلات شرکت های فعال در تولید پراکنده در محل شرکت توکلی برگزار شد.

در ابتدای جلسه این نکته از طرف نمایندگان سندیکا مورد تأکید قرار گرفت که افزایش هزینه های بهره برداری در سال جاری در پی افزایش قیمت ارز منجر به کاهش شدید سودآوری تولید شده است، بطوریکه برخی از شرکت های برای پرداخت بدھی خود به بانک ها دچار مشکل شده اند و این موضوع طرح های نیروگاهی را از توجیه اقتصادی خارج کرده است. از طرف دیگر عدم پرداخت پول گاز نیروگاه های خودتامین، منجر به قطع گاز این نیروگاه ها شده است.

در ادامه عنوان شد که کاهش زمان خرید برق از ۱۲ ماه به ۴ ماه در نیروگاه هایی که قرارداد ۵ ساله آن ها به اتمام رسیده است، مشکلات

در پایان با موافقت حاضران جلسه مقرر شد  
با برگزاری جلسه مشترک فیما بین شکل های  
فعال در حوزه DG یک صدایی و همانگی  
بیشتری در فعالان بخش خصوصی جهت  
پیگیری مطالبات صورت گیرد و پیشنهادات  
کامل و همه جانبه ای از طرف بخش خصوصی  
جهت طرح در جلسه آینده با معاونت  
برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت توانیر  
تدوین و ارائه شود. همچنین بر لزوم افزایش  
همانگی ها فيما بین وزارت نیرو و وزارت نفت  
جهت جلوگیری از قطع گاز نیروگاه های DG پس  
از تایید توانیر تأکید شد.

و بررسی قرارگرفت و تصریح شد که قراردادهای موجود در حوزه تولید پراکنده با وجود امکان تعديل پذیرتر شدن آن، خواسته های بخش خصوصی را برآورده نمی کنند و بر ضرورت اصلاح تیپ قراردادهای تولید پراکنده تأکید شد.

در ادامه جلسه نمایندگان توانیر با اشاره به مکاتبات توانیر و بانک مرکزی در مورد اعلام نرخ ارزبراساس ETS قول دادند تا پس از دریافت پاسخ و دسترسی های موردنیاز از طرف بانک مرکزی نسبت به تعديل نرخ پرداختی به نیروگاهداران اقدام شود.

فراوانی از قبیل کاهش شدید سودآوری و عدم توجیه پذیری اقتصادی طرح و مهمنی عدم امکان استفاده نیروی فنی برای بهره برداری از نیروگاه طی ۴ ماه پیک را ایجاد کرده است. عدم پرداخت آمادگی در دوره سه ماهه نیستان به نیروگاه هایی که در سال های گذشته بعلت بدھی گاز (که تعهد پرداخت آن بر عهده شرکت توانیر بوده است) گارشان قطع شده است، به عنوان یکی دیگر از مشکلاتی مطرح شد که شرکت ها با آن مواجه هستند. بعد از احصاء و بیان مشکلات فوق، پیشنهادات سندیکا جهت حل آن ها مورد طرح

برای عدم شرکت در مناقصات جاری سال ۹۸، طی نامه ای از سوی سندیکا به شرکت های توزیع مذکور اعلام شود. همچنین در مورد مکاتبه با دفتر تحقیقات و فناوری اطلاعات شرکت توانیر مبنی بر صدور گواهی مطابقت با استاندارد شورای ارزیابی به تولیدکنندگان، با توجه به تفاهم نامه همکاری ارزیابی شرکت توانیر با سندیکا، مقرر شد مکاتبه ای با رئیس کمیته ارزیابی و تشخیص صلاحیت سندیکا انجام شود. ادامه جلسه به بررسی مطالبات شرکت های عضو از شرکت های توزیع و پیگیری اخذ مطالبات از سوی سندیکا اختصاص داشت که مقرر شد اعضای کمیته در صورت تمايل و در حد توان مالی خود، نسبت به حمایت و توانمندسازی مالی سندیکا اقدامات لازم را انجام دهند.

#### کمیته سازندگان یراق آلات توزیع

#### شرط اعضا کمیته سازندگان یراق آلات توزیع برای حضور در مناقصات سال ۹۸

جلسه کمیته سازندگان یراق آلات توزیع سندیکای صنعت برق ایران، دهم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه نماینده کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی در کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا، گزارش میسوطی از حضور در جلسه کمیته مذکور ارائه کرد. پیگیری قراردادهای متوقف که به دلیل نوسانات نرخ ارز منجر به ضبط ضماننامه ها شده، بررسی ۷۰ قرارداد که بصورت ویژه ماهیت استراتژیک در حوزه شبکه صنعت برق داشته اند، تشكیل تیم ویژه جهت تسریع عملکرد کمیته حقوقی و قراردادها و لزوم اصلاح بحث ضبط ضماننامه در شرایط عمومی پیمان از اهم موارد مطروحه در این جلسه بود.

در ادامه مطالعه های اعلام شده از سوی شرکت های توزیع مازندران، گلستان و کردستان بررسی و مقرر شد در صورت عدم درج شرایط قرارداد تیپ خرید، تصمیم شرکت های عضو کمیته در جلسه اند توانندی های صادراتی شرکت های عضو کمیته بررسی و مقرر شد درخواست جلسه حضوری نمایندگان کمیته با متولیان امر در وزارت صنایع بعمل آید.

در پایان جلسه اعضاء در خصوص اهکارهای متداول در ثبت سفارش، دریافت تائیدیه عدم ساخت، ترخیص کالا از گمرکات سراسر کشور، پیگیری اقدامات از دفتر تعیین ارزش گمرک و نحوه پرداخت حقوق و عوارض گمرکی به بحث و تبادل نظر پرداختند.



#### کمیته مهندسی بازرگانی

#### بررسی قراردادهای متوقف و لزوم اصلاح موضوع ضبط ضماننامه ها

جلسه کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکای صنعت برق ایران، دهم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.

در ابتدای جلسه نماینده کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی در کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا، گزارش میسوطی از حضور در جلسه کمیته مذکور ارائه کرد.

پیگیری قراردادهای متوقف که به دلیل نوسانات نرخ ارز منجر به ضبط ضماننامه ها شده، بررسی ۷۰ قرارداد که بصورت ویژه ماهیت استراتژیک در حوزه شبکه صنعت برق داشته اند، تشكیل تیم ویژه جهت تسریع عملکرد کمیته حقوقی و قراردادها و لزوم اصلاح بحث ضبط ضماننامه در شرایط عمومی پیمان از اهم موارد مطروحه در این جلسه بود.

در ادامه مشکلات و وضعیت شرکت های مهندسی بازرگانی در خصوص عدم واردات و تمرکز بر روی توانمندی های صادراتی شرکت های عضو کمیته بررسی و مقرر شد درخواست جلسه حضوری نمایندگان کمیته با متولیان امر در وزارت صنایع بعمل آید.

در پایان جلسه اعضاء در خصوص اهکارهای متداول در ثبت سفارش، دریافت تائیدیه عدم ساخت، ترخیص کالا از گمرکات سراسر کشور، پیگیری اقدامات از دفتر تعیین ارزش گمرک و نحوه پرداخت حقوق و عوارض گمرکی به بحث و تبادل نظر پرداختند.

۱۵ نفر اصالات‌ای و کالتا به نمایندگی از شرکت های عضو، جلسه به حد نصاب لازم رسیده وارد دستور انتخابات هیأت رئیسه شد.

در ابتدای جلسه گزارشی از اقدامات و فعالیت های کمیته از سال ۹۷ تا پایان سال ۹۶ توسط ریاست کمیته ارائه شد و سپس اعضا کمیته به بحث و بررسی در خصوص اقدامات و چالش‌های موجود شرکت‌های مهندسی مشاور پرداختند.

در ادامه جلسه تقویت ارتباط کمیته با سایر کمیته‌های سندیکا از جمله کمیته توسعه صادرات، شناسائی راهکارهای توسعه کسب و کار شرکت‌های عضو کمیته مشاوران، افزایش تعداد شرکت‌های مهندس مشاور عضو سندیکا، تلاش برای بازتعریف جایگاه مهندس مشاور در صنعت برق و ارائه راه حل جهت دستیابی به پروژه‌ها در شرایط موجود، برگزاری دوره‌های آموزشی تجهیزات پیشرفته جهت مشاوران، پیگیری مشاوره پروژه‌های تعمیر و نگهداری تجهیزات برق و ارائه راه حل‌ها جهت تامین مالی پروژه به روش فاینانس وغیره مطرح و بررسی شد.

بخش بعدی جلسه به دستور کار انتخابات هیأت رئیسه اختصاص داشت که ۸ نفر از اعضای کمیته اعلام کاندیداتوری کردند که آقایان مهندسین سعیدی، امجدی، عربانی، درافشان و عباس‌زاده به عنوان اعضای اصلی و آقایان مهندسین مهندس موسوی و فرجتاج به عنوان اعضای علی‌البدل انتخاب شدند. همچنین مقرر شد در جلسه آتی هیأت رئیسه، ریس و نایب رئیس مشخصو کمیته دور جدید را آغاز کند.



ادامه جلسه به رای‌گیری برای انتخاب رئیس و نایب رئیس هیأت رئیسه دور چهارم اختصاص داشت که آقایان دکتر عربانی و دکتر سعیدی به ترتیب به عنوان رئیس و نایب رئیس کمیته انتخاب شدند.

در پایان دکتر عربانی اظهار امیدواری نمود تا در دوره جدید با توجه به مشکلات مشاوران و برنامه کاری مکتوب پیشنهادی از سوی اعضا هیات رئیسه، اقدامات موثرتری انجام گیرد.

#### کمیته تخصصی مهندسی مشاور

#### رئیس و نایب رئیس کمیته مهندسی مشاور سندیکا انتخاب شدند

اولین جلسه چهارمین دوره هیأت رئیسه کمیته تخصصی مهندسی مشاور، هشتم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکات تشکیل شد.

در ابتدای جلسه در ارتباطه با اقدامات دوره جدید هیات رئیسه کمیته مذاکره و پیشنهاد شد که کلیه اعضاء نظرات خود را قبل از جلسه آتی ارائه دهند تا با اولویت بندی پیگیری شود. در ادامه گزارشی از جلسه پرگزار شده با معاونت برنامه ریزی و توسعه شبکه شرکت توانیر، به اعضا ارائه و مقرر شد نامه‌ای درباره واگذاری کارها به مشاوران تهیه و به معاونت برنامه ریزی ارسال گردد. بنا شد این نامه با امضاء مدیرعامل شرکت توانیر برای شرکت‌های برق و شرکت‌های توزیع ارسال شود تا در مورد واگذاری‌ها تمهیدات لازم را بعمل آورند.

#### کمیته مهندسی مشاور انتخاب شدند

جلسه مجمع عمومی و انتخابات دوره جدید هیأت رئیسه کمیته مهندسی مشاور سندیکای صنعت برق ایران، بیست و ششم فروردین سال جاری با حضور نمایندگان شرکت‌های عضو کمیته و در محل سندیکا برگزار شد. با توجه به تعداد ۲۹ شرکت واجد شرایط حق رای و حضور



مجلس شورای اسلامی دسته‌بندی و برای بررسی در اولویت کارگروه قرار گیرد.  
در ادامه اعضای کارگروه با تاکید بر اینکه کارگروه مجلس و مصوبات آن در پیشبرد اهداف سندیکا موثر است، خواستار تشکیل مستمر جلسات این کارگروه و حضور منظم اعضا شدند. مقرر شد نفرات موثر در کمیسیون‌های مجلس شناسایی شده و ارتباط موثری جهت پیگیری مشکلات شرکت‌های عضو صورت پذیرد.

مقرر شد با توجه به پیش رو بودن انتخابات مجلس یازدهم که در اسفند ماه سال جاری برگزار خواهد شد، بررسی‌ها و اقدامات لازم برای این رویداد صورت پذیرد. همچنین درخصوص

خرید کالا و تجهیزات برای انتقال و قرارداد تیپ بحث و بررسی قرار دارد.

پس از مذاکرات اعضا کارگروه مقرر شد در گام نخست قرارداد تیپ خرید کالا و تجهیزات برای شرکت‌های توزیع که الگوی آن ویرایش شماره ۵ قرارداد تیپ خرید ابلاغی توانی است، بررسی و اصلاحیه آن بعنوان نظرنهايی سندیکا برای توانی ارسال شود.

#### کارگروه مجلس

### خیز سندیکا برای بهره‌گیری حداقلی از ظرفیت کمیسیون‌های مجلس



کمیسیون‌های هدف مجلس مقرر شد در کنار کمیسیون‌های انرژی، عمران، صنایع با توجه به موضوع ارتباطگیری کمیسیون‌های دیگر نیز در دستور کار قرار گیرند.

با تاکید و موافقت اعضا کارگروه بنا شد ارتباط با مرکز پژوهش‌های مجلس و کمیسیون‌های اتاق بازرگانی ایران در دستور کار و مورد پیگیری قرار گیرند. همچنین تاکید شد از نمایندگان پارلمانی وزارت نیرو و توانی برای برقراری ارتباط موثر تر با کمیسیون‌های مجلس کمک گرفته شود.

در ادامه دعوت از نفرات و نمایندگان مرکز پژوهش‌ها، نمایندگان پارلمانی وزارت نیرو و توانی در جلسات کارگروه با توجه به دسته بندهی موضوعات از دیگر مواردی بود که در این نشست مورد تاکید قرار گرفت. همچنین مقرر شد موضوعات مربوط به کارگروه مجلس بررسی و همزمان برگزاری جلسه‌ای با گروه برق و انرژی مجلس در دستور کار قرار گیرد و در این نشست موضوع قراردادهای نیمه تمام و اولویت بندهی پیمان‌ها طرح و بررسی شود.

در پایان جلسه مصوب شد افراد حاضر در کارگروه مجلس، موضوعات پیشنهادی خود را برای طرح در جلسات آتی اعلام کنند.

### کارگروه‌ها

#### کارگروه قرارداد تیپ

### بررسی انواع قراردادهای تیپ و ارائه پیشنهادات اصلاحی به توانی

جلسه کارگروه قرارداد تیپ سندیکای صنعت برق ایران، بیست و سوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و پیشنهادات اصلاحی قراردادهای تیپ بررسی شد.

در ابتدای این نشست گزارش از روند اقدامات صورت گرفته در خصوص ویرایش‌های پیشین قرارداد تیپ و جلسات مشترک با مجموعه توانی ارائه شد و این نکته مورد تاکید قرار گرفت که در تمامی مراحل اصلاح قرارداد فوق الذکر، شرکت توانی نسبت به هرگونه تغییر در قرارداد تیپ بسیار سختگیرانه برخورد کرده است.

پس از ارائه این گزارش مقرر شد با توجه به اینکه ویرایش فعلی قرارداد تیپ برای فعالان اقتصادی موثر و راهگشا نیست، این قرارداد طی برگزاری جلسات داخلی مورد بازبینی و اصلاح قرار گیرد و پس از جمع بندهی های صورت گرفته موارد اصلاحی و پیشنهادات مورد نظر طی برگزاری نشستی با مدیران شرکت توانی مطرح شود.

اعضا کارگروه در این جلسه قراردادهای تیپ را در چهار بخش شامل خرید کالا و تجهیزات برای شرکت‌های توزیع، قرارداد خرید کالا و تجهیزات پر روزه‌ای برای شرکت‌های توزیع،

جلسه کارگروه مجلس سندیکای صنعت برق ایران سی و یکم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و راهکارهای مختلف جهت تقویت ارتباط با مجلس بررسی شد. در ابتدای این نشست گزارشی از هم مکاتبات و نشست‌های اخیر با کمیسیون‌های مجلس ارائه شد و اعضا کارگروه به بحث و تبادل نظر درخصوص ارائه سازوکارهای تقویت ارتباط موثر با مجلس پرداختند.

تفکیک و دسته‌بندی موضوعات قابل طرح با کمیسیون‌های مجلس، محور دیگر جلسه بود که مقرر شد جهت جلوگیری از طرح مسائل غیرمرتبط، تمامی مشکلات برای انعکاس به





## شعب

### تصویب طرح تشکیل کمیسیون انرژی در اتاق بازرگانی اصفهان

تاكيد بر لزوم عملگاري و تغيير زاويه توجه اتاق از كلان به خرد به ويزه در حوزه خدمات فني مهندسي و پيمانکاري، ازرياست جديداً اتاق بازرگانی اصفهان درخواست كرد كه ضمن توجه ويزه به شركت هاي كوچك و متوسط (SME) ها در اتاق بازرگانی و با تعریف مفهوم شركت هاي كوچك و متوسط با توجه به تعدد آنها، نسبت به تشکيل کمیسیون برق و انرژی در اتاق اصفهان در دوره جديداً اهتمام و زيده شود.

وي تاكيد كرد: برق و انرژي از صنایع زیرساختی هستند كه بازارهای آن تماماً از طریق ارتباط بخش خصوصی با دولت و شرکت های دولتی هدایت و سیاست گذاری می شود لذا ایجاد این کمیسیون ویا شورا می تواند این دسته از اعضای اتاق را بهتر راهبری کند.

همچنین دير شعبه اصفهان سندیکا از تشکيل شورای گفتگوی صنعت برق استان عنوان اولین در کشور خبرداد و ازرياست اتاق بازرگانی درخواست كرد تا موضوعات مطروحه در شورای گفتگوی دولت وبخش خصوصی استان مرتبط با برق را به اين شورا اهاله کنند تا بررسی کارشناسی دقیقتري روی آنها اعمال شود.

در پيان اين جلسه همچنین بر لزوم توجه و ورود اتاق بازرگانی اصفهان در شوراي عالي فني استان به منظور حمایت از حقوق بخش خصوصي تاكيد شد.

داشته و اهداف مشترك دارند. در ادامه مهندس مسعود گلشيرازي، رئيس اتاق بازرگانی اصفهان در ديدار هيات مدیره سندیکاى برق استان اصفهان تصریح كرد: حضور تشكيلها و انجمنها زمينه حضور نخبگان هر يخش را فراهم و جريان دانش و تجربه را به يكديگر نديك مى سازد.

وي با شعاره به فعالیت مرکز پيمانکاري فرعی (SPX) و كميته توسعه فناوري و سرمایه گذاري اصفهان (ITDO) در اتاق بازرگانی اصفهان گفت: سندیکاى صنعت برق مى تواند به عنوان معين و همراه اين يخش نقش مهمى در سياست گذاري و فعالیت اين يخشها داشته باشد.

رئيس اتاق بازرگانی اصفهان از تشكيل هاي اقتصادي استان خواست كه با همکاري و همراهی اتاق بازرگانی زمينه تحول در اقتصاد شهر را فراهم كنند و افروز: در شرایط رکود تورمی و نزد بالاي يكاري استان همدى تشكيل ها برای ايجاد تحرك در اقتصاد شهر مى تواند اميدآفرين باشد.

مهندس گلشيرازي از فعالان صنعت برق خواست كه مرکز شد برق و صنایع الکترونيك در استان اصفهان را با همکاري اتاق بازرگانی راه اندازی کنند.

در ادامه جلسه مهندس مسائلی، دير سندیکاى صنعت برق شعبه اصفهان ضمن

نشست اعضای هيات مدیره سندیکاى صنعت برق شعبه اصفهان با رئيس اتاق بازرگانی اين استان، چهاردهم اردیبهشت سال جاري بجزار و طرح تشکيل کمیسیون انرژی در اتاق بازرگانی اصفهان تصویب شد.

در ابتداي اين جلسه مهندس صفرنورالله، رئيس هيات مدیره شعبه اصفهان سندیکا ضمن معرفی اين تشكيل، به برخى از فعالیت هاي شاخص شعبه اصفهان از جمله تشکيل شوراي گفتگوی يخش دولت با يخش خصوصي در صنعت برق اصفهان، همکاري با شوراي شهر، اتاق بازرگانی، سازمان مدیريت و برنامه ریزی و تامين اجتماعي اشاره كرد.

وي با تاكيد بر اينكه سندیکاى صنعت برق شعبه اصفهان برای همکاري هاي دوسویه با اتاق آمادگي دارد نموده تا با سينرژي حاصل از اين همکاري بتوانيم در پيشبرد اهداف استان گام برداريم، افروز: انرژي برق پايه و مادر صنایع بوده و توسعه اين مهم، راهگشاي بسياري از مشکلات صنعت استان خواهد بود كه اتاق بازرگانی و سندیکا در اين امر در يك مسیر قرار

مهارت، توسط اين شركت جذب و مشغول به فعالیت می شوند.

تفاهم نامه مذکور به منظور همکاري، تعامل و هم افزائی فعالیت های آموزشی و پژوهشی در حوزه انرژی های تجدیدپذیر در کشور و رشد و توسعه اقتصادي برپا يه عدالت در راستاي مهارت افزایی و ارتقای دانش حرفه ای نیروی كار و اشتغال زايی به امضای علي رضا حاتم زاده، معاون آموزش سازمان آموزش فني و حرفه ای و محمد تقی شجاع، رئيس هيأت مدیره شركت مدیریت پروژه نیروگاه های سولار با سازمان فني حرفه ای صورت می گيرد.

براساس تفاهمنامه شركت مدیریت پروژه نیروگاه های سولار با سازمان فني حرفه ای صورت

می گيرد:

### اشتغال زايی ۱۶ هزار نفری در صنعت تولید برق خورشیدی

با امضای تفاهم نامه همکاري علمي، آموزشی و پژوهشی بین شركت مدیریت پروژه نیروگاه های سولار (از اعضای سندیکاى صنعت برق ايران) با سازمان آموزش فني و حرفه ای كشور در تاريخ ۱۱ اردیبهشت ماه سال جاري، ۱۶ هزار نفر پس از گذراندن دوره های آموزشی و كسب گواهينame

## شرکت های عضو

این تفاهم نامه در راستاي اجرای قانون الزام

## موفقیت شرکت یراق آوران پویا در تولید دو محصول دانش بنیان جدید

شرکت یراق آوران پویا یکی از شرکت های دانش بنیان عضو سندیکا با دریافت تسهیلات از صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری موفق به تولید دو محصول دانش بنیان جدید شده.

علیرضا فیض زاده، مجری طرح، محصولات تولیدی این شرکت را «دپرس<sup>۶</sup> روزنامه» و «اسپیسر دپرس<sup>۶</sup> باندل» با کاربرد در خطوط انتقال نیرو و پست های فشار قوی شرکت های برق منطقه ای دانست و گفت: کار اصلی دپرس<sup>۶</sup> روزنامه مانند انواع دیگر محصولات دپرس، جذب ارتعاشات آتونیک است و استفاده از این نوع دپرس به دلیل بهبود عملکرد علاوه بر بالا بردن کیفیت، باعث نگهداری بهتری از خطوط انتقال نیرو می شود.

فیض زاده خاطر نشان کرد: محصولات دپرس<sup>۶</sup> روزنامه، اسپیسر دپرس<sup>۶</sup> و باندل و اسپیسر بین فازی و مقره کامپوزیتی تا سطح ۵۰۰ کیلوولت محصولاتی جدید در شرکت هستند و عمده مصرف برخی از این محصولات در پروژه های صادراتی از جمله خطوط انتقال نیروی کشور پاکستان است.

وی در ادامه اظهار امیدواری کرد: با اتمام تست های نوعی مقراه های کامپوزیتی ۲۳۰ و ۴۰۰ کیلوولت در کشور اسپانیا بتوانیم منشأ خدمات بیشتری در عرصه ارتقای کیفی خطوط انتقال نیروی کشور باشیم.

مجری طرح اظهار کرد: دپرس<sup>۶</sup> روزنامه به مسنجر فولاد ضد زنگ یکی از پروژه های واحد تحقیق و توسعه شرکت به واسطه مشکلات موجود در خصوص خودگرگی و کاهش عملکرد دپرس ها در مناطق خاصی از کشور پاکستان بود که مطالعه و ساخت آن موجب افزایش چشمگیر عملکرد دپرس های نصب شده در طولانی مدت شد.

وی با بیان اینکه به دلیل نبود تقاضا و پروژه های مشابه در کشور عملاً مطالعه و تولید بخشی از محصولات دانش بنیان شرکت صرفاً بانگاه صادرات انجام پذیرفته است، یاد آور شد: در آینده بخشی از ظرفیت تولید محصول دانش بنیان اسپیسر دپرس<sup>۶</sup> باندل و ۶ باندل جهت پروژه های توسعه ای داخل کشور مورد استفاده می گیرد.

فیض زاده درباره صادرات این محصول دانش بنیان با اشاره به تحويل بیش از ۲۵ پروژه به کشور پاکستان و صادرات محصولات به ۱۵ کشور دیگر از جمله سریلانکا، مجارستان، عمان، عراق، افغانستان، ترکمنستان،

## موفقیت شرکت یراق آوران پویا در تکمیل آزمایشات و لتاژی مقره های سیلیکونی



با اتمام موفقیت آمیز آزمایش مه نمکی سطح ولتاژی ۴۰۰ کیلوولت بر روی مقره کامپوزیتی شرکت یراق آوران پویا در آزمایشگاه bela کشور اسپانیا، این شرکت موفق به تکمیل آزمایشات نوعی و طراحی تمامی سطوح ولتاژی مقره های سیلیکونی شد.

در حال حاضر کلیه تست های مربوط برای سطوح ولتاژی ۶۳ تا ۴۰۰ کیلوولت با موفقیت به انجام رسیده و اخذ تائیدیه شورای محترم ارزیابی تو این بروی مقراه های مذکور انجام پذیرفته است و این شرکت امیدوار است بتواند منشاء خدمات بیشتری در عرصه خطوط انتقال کشور باشد.

فراگیری آموزش های فنی و حرفه ای، نیازمنجی برنامه ریزی، ساماندهی و اجرای دوره های آموزش مهارتی و ارزشیابی برای تأمین نیروی کار ماهر در حوزه مربوطه و استفاده از پتانسیل ها و امکانات علمی و اجرایی دو طرف برای افزایش کیفیت دوره های آموزشی منعقد شد.

فرهنگ سازی آموزش های مهارتی در حوزه نیروگاه خورشیدی با هدف ایجاد زمینه های اشتغال افراد جویای کار و ارتقای مهارت شغلی شاغلان این حوزه در سطح کشور، انتقال دانش مربوط به تکنولوژی و فناوری های جدید وارداتی به کشور به نیروی کار و تهیه و تدوین استانداردهای آموزشی مورد نیاز حوزه نیروگاه های سولار از دیگر زمینه های همکاری دو طرف در راستای اجرای تفاهem نامه مذکور است.

علاوه بر این برای کسب اطلاعات بیشتر و همچنین ثبت نام در مراکز آموزشی به سایت /mpn.solar/ یا لینک /تفاهem - نامه - همکاری - سازمان - فنی - و حرfe ای / https://mpn.solar

## شرکت نیان الکترونیک واحد تولیدی نمونه استان خراسان رضوی شد

شرکت نیان الکترونیک در در سی امین جشنواره امتنان، به عنوان واحد تولیدی نمونه استان خراسان رضوی انتخاب شد.





به همت شرکت پارس ساختمان تبریز  
پروژه پست فوق توزیع و خط انتقال  
شهرستان پلدشت آماده بهره‌برداری  
است

### شرکت پارس ساختمان برگزیده ششمین دوره طرح ایران تک شد



به منظور نیرو رسانی به ایستگاه‌های پمپاژ کم آباد پلدشت، با همکاری شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی و شرکت مهندسین مشاور آذر نماد انرژی، پروژه‌های احداث دو واحد پست فوق توزیع ۱۳۲/۲۰ کیلوولت توسط شرکت پارس ساختمان اجرا شد.

احدات دو واحد پست فوق توزیع ۱۳۲/۲۰ کیلوولت ایستگاه‌های پمپاژ کم آباد پلدشت، توسعه پست فوق توزیع شبیلو و پروژه احداث خط انتقال دو مداره ۱۳۲ کیلوولت از پست فوق توزیع شبیلوتا پست‌های شماره یک و دو اختصاصی ایستگاه‌های پمپاژ کم آباد پلدشت بستان متخصصان و تلاشگران شرکت پارس ساختمان انجام و آماده بهره‌برداری شد.

این پروژه‌ها به همراه ۱۲ پروژه دیگر قالب طرح «توسعه بهره‌برداری از رودخانه ارس در محدوده آذربایجان غربی» که جزو طرح‌های رودخانه‌های مرزی است، اجرا شده و طی چند روز آینده به بهره‌برداری خواهد رسید.

تاجیکستان، اتیوپی، الجزایر، بنگلادش، ارمنستان، آذربایجان، لبنان، عربستان و سوریه، اظهار کرد: متأسفانه در حال حاضر به دلیل تشدد تحریم‌ها و عدم امکان گشاش اعتبار استانداری صادرات این شرکت به شکل محسوسی کاهش یافته است که امیدواریم با رفع موانع موجود روند پیشین صادرات از سر گرفته شود.

وی همچنین با اینکه کشور در این حوزه هیچ گونه وارداتی ندارد، خاطرنشان کرد: با تولید این محصولات دانش‌بنیان ضمن ایجاد اشتغال برای تعدادی از جوانان مستعد کشور، با افزایش ظرفیت تولیدی و خرید ماشین‌آلات جدید امیدواریم بتوانیم نقش موثری در ایجاد شغل و ارتقای کمی و کیفی محصولات ملی ایفا کنیم.

به گفته این محقق، این محصولات با حمایت صندوق نوآوری و شکوفایی اجرا شده است.

### توسط شرکت مهساپ نیرو برگزار شد؛ جلسه بررسی نحوه تامین تجهیزات حفظ و کنترل در شرایط تحریمی

جلسه همنگری و بررسی نحوه تامین تجهیزات حفاظت و کنترل در موارد بحران و شرایط تحریم توسط شرکت مهندسین مشاور مهساپ نیرو (مانیکو) از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران، بیست و پنجم اردیبهشت سال جاری با حضور مدیران و کارشناسان در شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان برگزار شد.

در این جلسه موارد مدیریتی، حقوق، مسائل فنی به همراه استانداردها، رفنس‌ها، الزامات شرکت توانیر و ... در نحوه تامین تجهیزات شمال‌غرب کشور و تهاب شرکت صلاحیت داراز سوی شرکت توانیر برای تولید هرسه نوع دکل (تک پایه یکتی، تلسکوپی فولادی و مشبك فولادی) است.

در این جلسه موارد مدیریتی، حقوق، مسائل

ششمین دوره معرفی برترین شرکت‌های منطقه غرب و شمال‌غرب کشور، با حضور مسئولین استانی و مدیران واحدهای صنعتی شرکت کننده، در سالن همایش‌های پتروشیمی تبریز برگزار و شرکت پارس ساختمان در دو حوزه حائز رتبه برتر شد.

در این دوره شرکت پارس ساختمان براساس ارزیابی‌های صورت گرفته در دو حوزه رشد و بازدهی و استفاده هوشمندانه از دارایی‌ها در گروه برق و الکترونیک انتخاب و تدبیس ویژه این دوره به مهندس جلیل نواحه ابادز، مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره گروه صنعتی پارس ساختمان اعطا شد.

شایان ذکر است شرکت پارس ساختمان با بیش از سه دهه سابقه فعالیت در صنعت برق کشور، تنها شرکت EPC کار و پایه یک رک شرکت نیرو در شمال‌غرب کشور و تنها شرکت صلاحیت داراز سوی شرکت توانیر برای تولید هرسه نوع دکل (تک پایه یکتی، تلسکوپی فولادی و مشبك فولادی) است.



شرق (از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران) در کشور افغانستان، بیست و پنجم اردیبهشت ماه در جلسه‌ای که در دفتر ریاست عمومی شرکت برگزار شد، منعقد شد. قرارداد احداث شبکه توزیع نیروی برق شهرستان‌های چشت شریف وابی در ولایت هرات افغانستان با حضور رئیس هیئت مدیره شرکت اطلس افزوشرق و رئیس عمومی شرکت برگزار شده است.



رئیسه کمیته دانش بنیان سندیکای صنعت برق ایران و صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی در راستای حمایت و تقویت توان شرکت‌ها و موسسات دانش بنیان و فناور فعال در حوزه صنعت برق، از طریق تسهیل دسترسی به ابزارهای تامین مالی (خط اعتباری صندوق نوآوری و شکوفایی و نیز سایر منابع نزد صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی)، نظیر تسهیلات، ضمانت‌نامه و سرمایه‌گذاری خط‌پذیر، تفاهم‌نامه‌ای بین صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی و سندیکای صنعت برق ایران منعقد شد.

با امضای این تفاهم‌نامه شرکت‌های فن‌آور و دانش بنیان مورد تائید سندیکا می‌توانند از تسهیلات قابل ارائه صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی بهره‌مند شوند.

#### امضا یک تفاهم‌نامه کلیدی بین سندیکا و توافق سندیکا عهدده‌دار ارزیابی و تشخیص صلاحیت سازندگان شد

تفاهم‌نامه همکاری و شرکت در ارزیابی و احراز صلاحیت تامین‌کنندگان تجهیزات صنعت برق دوم اردیبهشت سال جاری فیما بین شرکت سهامی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی

به عنوان یکی از موفق‌ترین شرکت‌های فعال در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر و تولید انرژی نام برده و گفت: در این طرح حمایتی، مابه متقاضیانی که در بحث راه‌اندازی نیروگاه‌های خورشیدی مایل به همکاری با شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه‌های سولار هستند، تسهیلاتی پرداخت می‌کنیم و اقساط آن را متناسب با تولید انرژی انجام شده ازوجهی که هر دو ماه یک بار توسط وزارت نیرو به حساب صاحبان نیروگاه پرداخت می‌شود، کسرخواهیم کرد. متقاضیان دریافت تسهیلات بانکی، پس از انعقاد قرارداد همکاری با شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه‌های سولار، می‌توانند به شعب بانک دی در سراسر کشور مراجعه کرده و با ارائه مدارک از دریافت تسهیلات، بهره مند شوند.

#### توسط شرکت اطلس افزوشرق صورت خواهد گرفت؛ احداث شبکه توزیع نیروی برق در کشور افغانستان

دومین قرارداد بین‌المللی شرکت اطلس افزو

شرکت پارس ساختار بعنوان تنها ترین شرکت EPC کار و رتبه یک وزارت نیرو در شمال غرب کشور است که سابقه اجرای پیش از ۲۰۰ پروژه احداث خط، پست و نیروگاه و اجرای پیش از ۳۰۰۰ کیلومتر خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق و صادرات خدمات فنی و مهندسی به ارزش میلیون‌ها دلار را در کارنامه کاری خود دارد.

#### امضا تفاهم‌نامه شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه‌های سولار با بانک دی



اعلان اعتبارات بانک دی، از تخصیص اعتبار برای حمایت و اعطای تسهیلات به شرکت‌های دانش بنیان حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر خبر داد. شعبانعلی داور پناه، معاون اعتبارات بانک دی، در حاشیه نشستی که به منظور امضای تفاهم‌نامه مشترک با شرکت مدیریت پژوهه نیروگاه‌های سولار برگزار شده بود، از این شرکت

#### امضا تفاهم‌نامه مشترک سندیکا و صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

تفاهم‌نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی با حضور مهندس پخشی، رئیس هیات مدیره سندیکا و دکتر قاضی‌زاده، رئیس پژوهشگاه نیرو و صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی چهارم خرداد سال جاری در محل سندیکا امضاء شد. پیرو جلسات برگزار شده فیما بین هیات

سندیکا +



شريف درخصوص خدمات قابل ارائه صندوق به اعضای کميته دانش بنيان سندیکا شامل ارائه ضمانته‌ها، تسهیلات قابل ارائه از طرف صندوق و تسهیلات قابل ارائه از طریق خط اعتباری بانک توسعه صادرات و صندوق نوآوری و شکوفایی، اهماء تفاهم نامه همکاری مشترک بین سندیکا و صندوق مذکور در دستور کار قرار گرفته بود.

در همین راستا پس از اجتمام بررسی‌های لازم و تائید پیش‌نویس، تفاهم نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیرعامل صندوق و رئیس هیات مدیر سندیکا در محل سندیکا امضاء شد.

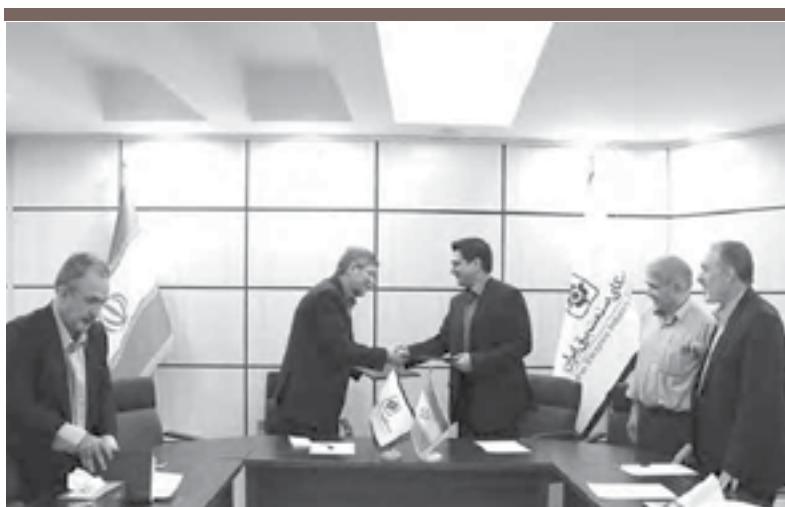
شایان ذکر است این امضاء این تفاهم نامه شرکت‌های فن آوری و دانش بنیان مورد تائید سندیکا می‌تواند از تسهیلات قابل ارائه صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف بهره‌مند شوند.

شرکت‌های سازنده را عهده دار می‌شود، علاوه بر اینکه یکی از مهمترین دستاوردهای این تشکل محسوب می‌شود، می‌تواند به ایجاد برابری، وحدت رویه و ارزیابی تخصصی و عادلانه شرکت‌ها منجر شود.

برق ایران (توانیر) و سندیکا صنعت برق ایران امضا شد. اگرچه امضای این تفاهم نامه و استخراج مفاد آن ماه ها به طول انجامید اما به هر حال در نهایت توانیر، اجرای ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌های سازنده که بخش قابل توجهی از آنها از اعضای سندیکا محسوب می‌شوند را به این نهاد واگذار کرد.

برای انعقاد این تفاهم نامه جلسات متعددی با حضور مدیران و کارشناسان ارشد شورای ارزیابی و مطابقت با استاندارد و دفتر تحقیقات و توسعه فناوری شرکت توانیر برگزار شد. هدف از این مشارکت، توسعه همکاری‌های فیما بین فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیرعامل صندوق و رئیس هیات مدیر سندیکا در محل سندیکا امضاء شد.

تفاهم نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیرعامل صندوق و رئیس هیات مدیر سندیکا در محل سندیکا امضاء شد. پیرو جلسه برگزار شده فیما بین هیات رئیسه کمیته دانش بنیان سندیکا صنعت برق ایران و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات



تعديل نرخ خرید تضمینی برق و آب / پساب در قراردادهای منعقده با سرمایه‌گذاران، نرخ بازار ارز ثانویه اعلامی از طریق «سامانه معاملات الکترونیکی ارز (ETS)» خواهد بود.

اردکانیان همچنین به شرکت‌های مادر تخصصی و شرکت‌های زیرمجموعه طرف قرارداد با سرمایه‌گذاران تکلیف کرده که پایان اردیبهشت ماه سال جاری، رasa از طریق بانک مرکزی نسبت به دسترسی به سامانه اشاره شده اقدام کنند.

وزیر نیرو همچنین در این نامه مبنای نرخ تسعیز ارز در فرمول تعديل نرخ خرید تضمینی برق و آب / پساب را برای تاریخ‌های قبل از سال ۱۳۹۷، براساس رویه‌های گذشته تعیین کرده است.

در نامه وزیر نیرو به شرکت‌های مادر تخصصی اعلام شد؛ تعیین تکلیف مبنای نرخ ارز در حوزه قراردادهای سرمایه‌گذاری

رضه اردکانیان، وزیر نیرو در نامه‌ای به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، شرکت مادر تخصصی توانیر، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرازی و سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی (ساتبا) درباره مبنای نرخ ارز را در حوزه درآمدها و قراردادهای سرمایه‌گذاری تعیین تکلیف کرد.

براساس آنچه که در نامه وزیر نیرو آمده از ابتدای سال ۹۷، مبنای نرخ تسعیز ارز در فرمول

## رویدادها

**مهردادی مدنی، رئیس هیئت مدیره  
انجمن شرکت‌های دانش بینان خراسان  
رضوی شد**

۳ این دستورالعمل مبنی بر «حمایت‌های لازم جهت رفع مسائل و مشکلات حقوقی قضایی سرمایه‌گذاری و ایجاد هماهنگی و انسجام در امور مشاوره، کارشناسی و داوری مربوط به دعایوی و اختلافات پرونده‌های تجاری و اقتصادی»، دبیرخانه ستاد مرکزی پیگیری اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی قوه قضائیه، سامانه‌ای را تحت عنوان «حمایت از فعالیت‌های اقتصادی» (حامی) راهاندازی کرده است.

با توجه به نامگذاری سال ۹۸ تحت عنوان «رونق تولید» کلیه فعالیت‌های اقتصادی تحت نظرارت اتاق بازرگانی تهران، نسبت به ثبت‌نام در سامانه مذکور به آدرس اینترنتی [www.hami.adliran.ir](http://www.hami.adliran.ir) اقدام کنند.

علاوه‌نمایان جهت هماهنگی و پیگیری‌های لازم با شماره‌های ۰۹۱۲۶۸۳۹۹۳۸ و ۰۶۶۷۰۱۶۱۳ آفای اکبر حسینی تماس حاصل فرمایند.

**با حکم رئیس اتاق بازرگانی ایران؛  
مهندس بخشی عضو شورای مشورتی  
تشکل‌ها شد**



مسعود خوانساری، رئیس اتاق بازرگانی صنایع معاون و کشاورزی تهران در حکمی مهندس علی بخشی، رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران را به مدت یکسال به عنوان عضو شورای مشورتی تشکل‌ها منصوب کرد.

### جدول ب-۵- بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز ابلاغ شد

سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مدیران عامل شرکت‌های عضواز ابلاغ جدول ب-۵- بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز خبر داد.

در این نامه آمده است «با توجه به پیگیری‌های سندیکا و برگزاری جلسات متعدد با سازمان برنامه و بودجه و شرکت توکنیر، جدول میزان ارزبری و نحوه انطباق تجهیزات بخش فوق توزیع و انتقال صنعت برق مشمول بند ب-۵ دستورالعمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمانهای ریالی فاقد تعديل، توسط مدیرعامل شرکت توکنیر ابلاغ شد. ■

بنیان خراسان درخصوص عضویت افتخاری شرکت‌های در انجمن شرکت‌های دانش بینان خراسان رضوی گفت: برای عضویت به صورت افتخاری در انجمن نیاز به عضویت در اتاق بازرگانی نبوده و شرکت‌های دانش بینان، فناور



نخستین جلسه رسمی هیئت مدیره انجمن شرکت‌های دانش بینان خراسان رضوی با حضور تمام یازده عضو هیئت مدیره این انجمن برگزار شد.

در این جلسه بعد از فرایند رای‌گیری برای انتخاب رئیس و نایب رئیس، دکتر سید مهدی مدنی عضو هیات مدیره و رئیس کمیته دانش بینان سندیکا به عنوان رئیس و مهندس تقوایی به عنوان نایب رئیس انجمن شرکت‌های دانش بینان خراسان رضوی انتخاب شدند.

همچنین آقایان مهندس روشنک و صابر هر کدام به ترتیب به عنوان خزانه دار و منشی هیئت مدیره انجمن انتخاب شدند.

در ادامه جلسه مدنی درباره ماموریت‌های انجمن و هیئت مدیره آن ابراز کرد: هدف و برنامه هیئت مدیره انجمن جذب اعضای بیشتر و مذاکره و تعامل با دستگاه‌های ذی ربط در امر دانش بینان و فناور است.

رئیس هیئت مدیره انجمن شرکت‌های دانش

بنیان خراسان عنوان کرد: در هیئت مدیره

انجمن تلاش می‌شود با استفاده از ظرفیت‌های

قانونی، حمایت‌های لازم و خوبی از تمام اعضا

صورت بگیرد.

مدنی درخصوص اعضا هیئت مدیره منتخب انجمن شرکت‌های دانش بینان استان گفت: خوشبختانه تیم خوب و متخصصی به عنوان هیئت مدیره انجمن انتخاب شده و به جرات می‌توان گفت با پشتونه و حمایت پارک علم و فناوری خراسان و تلاش اعضا هیئت مدیره انجمن، شاهد اقدامات و گام‌های مثبتی در جهت حمایت از شرکت‌های دانش بینان استان باشیم.

وی در خصوص عضویت شرکت‌های در انجمن تصریح کرد: انجمن شرکت‌های دانش بینان خراسان رضوی به دلیل اینکه ذیل اتاق بازرگانی تشکیل شده، یکی از شرایط داشتن عضویت با امکان حق رای در آن، دارا بودن عضویت اتاق بازرگانی است.

رئیس هیئت مدیره انجمن شرکت‌های دانش

خیر مقدم به اعضای جدید

یه گزارش، کمیته عضویت سندیکای صنعت پرق ایان، در دوره گذشته ۱۵ شرکت جدید به عضویت این سندیکا پیوسته‌اند.

صنايع سيم و كابل مشهد

حوزه فعالیت: تولید انواع کابل های فشار ضعیف، متوسط و قوی تا ۶۳ کیلوولت  
گروه: سازندگان انواع سیم و کابل  
مدیرعامل: محمد طغایی  
تلفن: ۰۵۱-۳۵۴۱۴۸۴۵۰-۰۵۱-۳۵۴۱۳۲۷۷-۹  
فکس: ۰۵۱-۳۵۴۱۸۴۴۰-۰۵۱-۳۵۴۱۴۸۴۵۰  
آدرس: مشهد، شهرک صنعتی توس، بلوار تلاش شمالی، خیابان دهم  
ایمیل: info@mashadcable.ir  
وب سایت: www.mashadcable.ir

مدیریت پژوهه نیروگاههای سولار

حرزه فعالیت: مشاوره، اجرا، طراحی و نصب نیروگاه‌های خورشیدی  
 گروه: انرژی های تجدیدپذیر  
 مدیرعامل: محمد تقی شجاع  
 تلفن: ۶۲۸۲۵۰۰۰  
 تکنسن: ۶۲۸۲۵۱۹۹  
 آدرس: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان بزرگمهر، پلاک ۱۶، واحد  
 ۳۰۱  
 ایمیل: mpnsolar@gmail.com  
 وب سایت: www.mpn.solar

پایش صنعت ترانسفورماتور

هزاری: خدمات فنی و مهندسی ترانسفورماتور  
گروه: خدمات مهندسی، تعمیرات و نگهداری  
مدیرعامل: جعفر شریفی  
تلفن: ۰۲۰۱۸۵۱۱۲۲۰۱۸۷۱۲-  
فکس: ۰۲۰۱۸۷۶۳:  
آدرس: تهران، بلوار نلسون ماندلا، خیابان ناهید شرقی، پلاک ۲۰، واحد ۸ شرقی  
ایمیل: sharifi74@yahoo.com  
وپ سایت: www.pstco.net

نیپان الکترونیک

فروخته: فعالیت: طراح و سازنده انواع مبدل های انرژی الکترونیکی، طراح و سازنده انواع تابلوهای outdoor و کاپینت باطری برق؛ سازنده اگریل لوازم و تجهیزات جانبی سیستم های برق  
گروه: سازنده اگریل جنینان  
مدیریت عامل: محمدعلی جنینان  
تلفن: ۰۵۱-۳۵۴۱۲۸۱۵  
فکس: ۰۵۱-۳۵۴۱۳۶۱۴  
آدرس: مشهد، شهرک صنعتی طوس، بلوار اندیشه، اندیشه ۴، شماره ۳۱۸  
ایمیل: info@nianelectronic.com  
وب سایت: www.nianelectronic.com

آراد انرژی اسپادانا

آتی نیرو پاک گستاخ

ب میل : www.anpnc.com  
ادرس : تهران، خیابان ملاصدرا، خیابان شیراز  
نامبر : ۰۲۶۷۸۵۳۲۸  
تلفن : ۸۸۰۳۷۳۶۱  
مدیرعامل : سید محمد رضا نوابی  
کوچکس : ۸۹۷۸۷۵۳۲۸  
محله : ازیری های تجدیدپذیر  
عنوان : اجراء نیوگاه های خورشیدی

فناوران دوراندیش اشراف

مکانیکی و الکترونیکی تجهیزات سیستمهای برق  
گروه: سازندگان لوازم و تجهیزات جانبی  
مدیریت عامل: علیرضا علیخانی  
تلفن: ۰۶۱۸۷۸  
فکس: ۰۶۱۸۷۸  
آدرس: تهران، ضلع جنوب شرقی میدان آزادی، خیابان محمد خانی، پلاک ۱۴۹، طبقه اول، واحد ۲۲  
ایمیل: info@fdeshragh.com, a.alikhani@fdeshragh.com, k.tajdini@fdeshragh.com  
وب سایت: www.fdeshragh.com

نويں نیرو پھینہ آرکا

حرزمه فعال، تولید برق آلات خطوط انتقال نیرو و فشار ضعیف و متوسط  
گروه؛ سازندگان برق آلات انتقال نیرو  
مدیرعامل: سعید رشیدی  
تلفن: ۰۵۴۵۸۸۰۵۰  
فکس: ۰۵۶۵۸۸۰۵۰  
آدرس: تهران، رباط کریم، شهرک صنعتی سبلان(ده حسن)، خیابان صنعت  
پلاک ۴۴  
ایمیل: niroobehinehh@gmail.com  
وب سایت: www.niroobehinehh.com

عطار الکتریک خراسان

محتوى اعلان: تولید کلید و پریزو و قطعات هم ر دیف  
گروه: سازندگان لوازم و تجهیزات جانبی سیستم های برق  
مدیر عامل: سید جمال الدین احمدی  
تلفن: ۰۵۱-۴۳۵۲۲۲۰۰-۴۳۵۲۲۲۰۵-۰۵۱  
فکس: ۰۵۱-۴۳۵۲۲۰۵-۰۵۱  
آدرس: خراسان رضوی، شهرستان فیروزه، بلوار امام رضا، اب  
ایمیل: ceo@attav-e.com, neosahand@gmail.com  
وب سایت: www.attav-e.com

کارو الکتریک نوین ایرانیان اطلس

حرزه فعالیت: بازرگانی - تجهیزات برق ضد انفجار  
کروپ: خدمات مهندسی بازرگانی  
مدیرعامل: چونگ چوان شو  
تلفن: ۸۸۴۲۶۹۹۸۱  
ایمیل: [mail.com@eesavo.ir](mailto:mail.com@eesavo.ir)  
ادرس: پاکدشت، شهرک صنعتی عباس آباد، خیابان سپیدان پلاک ۱۰۴۴

## پیام تبریک

جناب آقای دکتر مدنی

عضو محترم هیات مدیره و رئیس کمیته دانش‌بنیان سندیکا

جناب آقای مهندس جلیل نواهه ابازد

مدیر عامل محترم گروه صنعتی پارس ساختار

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب جنابعالی را به عنوان رئیس هیات مدیره انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان خراسان رضوی تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران برگزیده شدن شرکت پارس ساختار را در ششمین دوره طرح ایران تک، تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

جناب آقای مهندس معروفی

مدیر عامل محترم شرکت یراق آواران پویا

جناب آقای مهندس محمدعلی چمنیان

مدیر عامل محترم شرکت نیان الکترونیک

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران موفقیت شرکت یراق آواران پویا را در تولید دو محصول دانش‌بنیان جدید، تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب شرکت نیان الکترونیک را به عنوان واحد تولیدی نمونه استان خراسان رضوی، تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

## پیام تسلیت

جناب آقای مهندس سهیل دارا

مدیر عامل محترم شرکت یراق گستر شبکه

جناب آقای مهندس پیام باقری

نایب رئیس محترم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت پدر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علودرجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

جناب آقای مهندس میرشکر ای

عضو هیات مدیره و دبیر اسبق محترم سندیکای صنعت برق ایران

جناب آقای مهندس محمود دارا

مدیر عامل محترم شرکت یراق خودنگه دار شبکه

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت همسر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علودرجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

جناب آقای مهندس سهیل  
رئیس محترم هیات مدیره شرکت همیان فن

تسلیت سندیکا به مناسب درگذشت مهندس زیبایی

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران درگذشت جناب آقای مهندس زیبایی، مدیر عامل محترم شرکت آذرخش را به همکاران و خانواده محترم ایشان تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علودرجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومند است.

جناب آقای مهندس چمنیان  
مدیر عامل محترم شرکت نیان الکترونیک

جناب آقای مهندس دانشور

مدیر عامل محترم گروه صنعتی پادرعد

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت برادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علودرجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

با کمال تاثر و تاسف مصیبت وارد و درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علودرجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومندیم.

تسلیت سندیکا به مناسب درگذشت دکتر بامداد

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران درگذشت جناب آقای دکتر اسفندیار بامداد، مدیر عامل محترم گروه دانش بنیان باسط پژوه را به همکاران و خانواده محترم ایشان تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکریابی آرزومند است.



دانشگاه مکتبه فن تحریر نوادر صنعتی سینمای کلیل

تولید برتر → گارانتی معتبر → همکاری مستمر



تولید کنندگان ایمپ و کابل فشار خیف، متوسط و فشار قوی (10-63KV)



[www.mashadcable.ir](http://www.mashadcable.ir)  
[info@mashadcable.ir](mailto:info@mashadcable.ir)

[telegram.me/mashadcable](https://t.me/mashadcable)

نشانی کارخانه: میدان شهروک صعید تون، فاز ۴

#### نیازمندی های شده

上(1)

فکس: ۰۵۱ ۲۷۲ ۴۹۲ ۴۴  
کد: ۰۵۱ ۲۷۲ ۸۶۱ ۷۱

٢٠١٣٢٧٠٠٨٨: نون:

1

سایر دستگاهی های سیستم

1

(٢) تلفن: ٢١٣٦٦٤٧٩ - ٢٠٣٥٦٣٦٦٣٦ - فکس: ٢١٣٦٦٤٧٩٥٦٦٣٦

(١) مکتبہ : / (٢) مکتبہ : /



دانش بنیان

# الکترونیک افزار آزمایش

پیشرو در صنایع و تولید  
انواع کنترلرهای پیشرفته مورد نیاز بازار برق



دانش ایرانی

فناوری جهانی

۱۰۰٪ قدرت

[www.afzarazma.com](http://www.afzarazma.com)

