

بررسی انواع قراردادهای تیپ و ارائه پیشنهادات اصلاحی به توانیر..... ۲
جلسه کارگروه قرارداد تیپ سندیکای صنعت برق ایران، بیست و سوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و پیشنهادات اصلاحی قراردادهای تیپ بررسی شد.

اصلاح تعرفه برق دردی دوا نکرد/پارانه پرمصرفها ۶۰ برابر کم مصرفها..... ۳
فراخوان جلب مشارکت سرمایه گذاری برای احداث یک نیروگاه..... ۴
پروژه پست فوق توزیع و خط انتقال شهرستان پلدشت آماده بهره برداری است..... ۵

دلار تک نرخی؛ بازار متشکل ارزی..... ۵
فهرست اهم مناقصات کشور..... ۶
تحرکات بانک مرکزی برای ایجاد تغییرات جدی در سامانه نیما..... ۷
ضرورت ایجاد فرصت شغلی از طریق رشد صنعتی در کشور..... ۷
آخرین تغییرات قیمت آب..... ۸
هفتمین نمایشگاه بین المللی حمل و نقل ریلی صنایع و تجهیزات وابسته..... ۸

در کارگروه قرارداد تیپ صورت گرفت؛

بررسی انواع قراردادهای تیپ و ارائه پیشنهادات اصلاحی به توانیر



سوال اشتباه

دکتر عباس آخوندی/دنیای اقتصاد
چندی پیش دوست عزیز جناب جهانگیری اعلام کردند که دو نظریه پیش روی دولت است؛ نخست «سهامیه بندی و کوپنی شدن کالاهای اساسی» و دوم، در پیش گرفتن سازوکارهای «اقتصاد آزاد» با هدف حذف یارانه های پنهان. در عین حال ایشان پنهان نمی کنند که تمایل دولت، گزینه نخست است؛ چرا که ادامه می دهند: در شرایط جدید اقتصادی شاید مجبور شویم در برخی کالاها به سمت سهامیه بندی و کوپنی شدن پیش برویم. پیش از این هم ایشان گفته بودند: «هیچ کس نیست که بگوید کشوری که در شرایط جنگ است، اقتصادش باید اقتصاد آزاد باشد.» در همین راستا ایشان این گونه توضیح می دهند که «این نظر در دولت و خارج از آن طرفدار دارد و پیش نیازش آن است که دولت خودش دوباره وارد یکسری از فعالیت های اقتصادی شود.»



در کارگروه قرارداد تیپ صورت گرفت؛

بررسی انواع قراردادهای تیپ و ارائه پیشنهادات اصلاحی به توانیر

جلسه کارگروه قرارداد تیپ سندیکای صنعت برق ایران، بیست و سوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و پیشنهادات اصلاحی قراردادهای تیپ بررسی شد.

در ابتدای این نشست گزارشی از روند اقدامات صورت گرفته در خصوص ویرایش‌های پیشین قرارداد تیپ و جلسات مشترک با مجموعه توانیر ارائه شد و این نکته مورد تاکید قرار گرفت که در تمامی مراحل اصلاح قرارداد فوق‌الذکر، شرکت توانیر نسبت به هرگونه تغییر در قرارداد تیپ بسیار سختگیرانه برخورد کرده است.

پس از ارائه این گزارش مقرر شد با توجه به اینکه ویرایش فعلی قرارداد تیپ برای فعالان اقتصادی موثر و راهگشا نیست، این قرارداد طی برگزاری جلسات داخلی مورد بازبینی و اصلاح قرار گیرد و پس از جمع بندی‌های صورت گرفته موارد اصلاحی و پیشنهادات مورد نظر طی برگزاری نشستی با مدیران شرکت توانیر مطرح شود.

اعضای کارگروه در این جلسه قراردادهای تیپ را در چهار بخش شامل خرید کالا و تجهیزات برای شرکت‌های توزیع، قرارداد خرید کالا و تجهیزات پروژه‌های برای شرکت‌های توزیع، خرید کالا و تجهیزات برای انتقال و قرارداد تیپ خرید کالا و تجهیزات پروژه‌های برای انتقال مورد بحث و بررسی قرار دارند.

پس از مذاکرات اعضای کارگروه مقرر شد در گام نخست قرارداد تیپ خرید کالا و تجهیزات برای شرکت‌های توزیع که الگوی آن ویرایش شماره ۵ قرارداد تیپ خرید ابلغی توانیر است، بررسی و اصلاحیه آن بعنوان نظر نهایی سندیکا برای توانیر ارسال شود.

است که گفته شود که در شرایط بحران، قانون جاذبه زمین کار نمی‌کند یا آب سربالا می‌رود. از این روست که من می‌گویم اساساً صورت مساله اشتباه طرح شده است. نکته دوم این است که این ادعا بر این باور بنیان نهاده شده که اقتصاد متمرکز ظرفیت بیشتری برای مدیریت اقتصاد بحران زده دارد. بنابراین در بازگشت به اقتصاد کوپنی، بخوانید متمرکز نباید تردید کرد. به عبارت دیگر، در مورد انتخاب راه اقتصاد آزاد باید از ظرفیت این روش در پاسخگویی به «شرایط حساس کنونی» اطمینان حاصل کرد. لیکن، در انتخاب روش اقتصاد متمرکز نیاز به هیچ اثبات توانایی و ظرفیت روشی نیست. وجود ظرفیت، مفروض گرفته شده است. باز باید پرسیده شود که این فرض مفروض کجا به اثبات رسیده است که دولت چنین بر آن تاکید دارد؟ از قضا، تمام شواهد حکایت از نارسایی این روش دارد. شوربختانه، فسادهایی که مرتب گزارش می‌شوند، ناظر بر نتیجه ناکارآمدی کاربست این روش هستند. فرض اشتباه دوم یکی دانستن توزیع کوپنی برخی ارزاق و کالاهای اساسی با اقتصاد متمرکز است. آیا کاربست سیاست دسترسی برابر شهروندان به آموزش رایگان به مفهوم پیروی از اقتصاد متمرکز و ملازم با دخالت دولت در اقتصاد است؟ که آقای جهانگیری می‌فرمایند پیش‌نیاز توزیع کوپنی برخی ارزاق آن است که «دولت خودش دوباره وارد یکسری از فعالیت‌های اقتصادی شود؟» حکم مداخله دولت در امر بهداشت یا آموزش عمومی از منظر علم رایج اقتصاد در حکم اتخاذ یک سیاست با آثار برون‌ریز مثبت اجتماعی (Social Positive Externalities) است و درگیری دولت‌ها در آنها به‌عنوان یک کالای عمومی نه تنها با اقتصاد آزاد منافاتی ندارد که توصیه هم می‌شود؛ چرا که یک نقش مورد قبول برای دولت اتخاذ چنین سیاست‌هایی است که برون ریز مثبت ایجاد می‌کنند؛ [متن کامل](#)

سوال اشتباه

آقای معاون اول رئیس‌جمهور البته به این نکته نیز اشاره می‌کنند که در مقابل اندیشه کوپنی شدن، «عده‌ای از فعالان اقتصادی با این نظریه مخالف هستند. آنها معتقد هستند در چنین شرایط سختی باید ما به سمت آزاد کردن اقتصاد پیش برویم؛ حتی قید و بندهایی را که قبلاً داشتیم رفع کنیم. به جای اینکه کالای مورد نظر اقشار ضعیف را با سهمیه‌بندی تامین کنیم، اقتصاد را آزاد کنیم و یارانه‌های پنهان را به صورت نقد در اختیار مردم بگذاریم.» در نهایت ایشان از منتقدان و صاحب‌نظران خواستند که نظرات خود را درباره این دو نظریه شفاف ارائه کنند؛ زیرا این تصمیم دولت آینده کشور را تحت‌تاثیر قرار خواهد داد. روشی که ایشان موضوع را صورت‌بندی می‌کنند این‌گونه است که تمایل اولیه دولت به سمت اقتصاد آزاد است. ولی به حکم شرایط حساس کنونی، چاره‌ای جز توسل به اقتصاد متمرکز، همراه با مداخله دولت و کوپنی کردن برخی ارزاق و کالاهای اساسی ندارند. به‌ویژه در زمان حاضر که فناوری اطلاعات و ارتباطات نیز اجرای این کار را تسهیل می‌کند. به گمان من این نحوه صورت‌بندی مساله از بنیان اشتباه است و به‌قول ریاضی‌دانان صورت مساله غلط است. فرض پنهان در این نوع صورت‌بندی مساله این است که علم رایج اقتصاد تعلق به دوران فراوانی منابع دارد و در هنگام کمیابی کار نمی‌کند. حال آنکه تعریف علم اقتصاد بر تخصیص منابع کمیاب بنا نهاده شده است و در تضاد با این مدعاست. افزون بر این، معلوم نیست این مدعا که در شرایط جنگ، اقتصاد آزاد کار نمی‌کند کجا به اثبات رسیده است؟ و سوم آنکه چرا کاربست تدبیر توزیع کوپنی برخی ارزاق عمومی ضرورتاً ملازم با اقتصاد متمرکز و مشروعیت دخالت بیشتر دولت در اقتصاد دارد؟ این ادعا مانند این

به گزارش **خبرنگار مهر**، کمبود برق در تابستان سال گذشته همه بخش‌های کشور و به خصوص بخش‌های تولیدی را با چالش مواجه کرد و حتی صادرات به عراق نیز با کاهش شدید مواجه شد. چنانچه ایران بخواهد به عنوان یک صادرکننده دائمی برق به کشورهای همسایه باقی بماند باید در فصل تابستان نیز برق این کشورها را تأمین کند تا روند صادرات برق ادامه یابد. با توجه به ابعاد وسیع قطعی برق، مسئولین وزارت نیرو برای جلوگیری از بحران سال آتی برنامه‌ای را تحت عنوان برنامه «گذر از پیک ۹۸» تدوین کردند.

بررسی این برنامه نشان می‌دهد که مهم‌ترین اقدام وزارت نیرو برای امسال، مدیریت مصرف با تمرکز بر مشترکین پرمصرف است که حجم آن ۱۵۰۰ مگاوات پیش‌بینی شده است. به همین دلیل این وزارتخانه طرحی را برای کنترل برق مشترکین پرمصرف به هیأت دولت تقدیم کرد. با پیگیری وزارت نیرو هرچند که هیأت وزیران در اواخر اسفندماه سال گذشته با اصلاح تعرفه برق پرمصرفها موافقت کرد اما آنچه که تصویب شد با طرح اولیه این وزارتخانه فاصله زیادی داشت. به موجب مصوبه سال گذشته، به وزرات نیرو اجازه داده شد تا تعرفه برق همه مشترکین را به میزان ۷ درصد در کل سال افزایش دهد و در چهار ماه فصل گرم نیز به کل بهای برق مشترکین خارج از الگو، ۱۶ درصد اضافه کند. این مصوبه هرچند اقدامی مثبت و گامی رو به جلو در جهت عدالت انرژی و مدیریت مصرف است اما نقاط ضعفی هم دارد که باید برطرف شود.

ضعف نخست؛ فقدان الگوی صحیح برق

حامد عسگری، کارشناس صنعت برق در گفتگو با خبرنگار مهر با اشاره به اینکه یکی از نقاط

ضعف تعرفه‌های جدید برق، عدم تعیین یک الگوی صحیح برق در هر اقلیم آب و هوایی است، گفت: برخی نمایندگان مجلس نیز با وجود توافق با افزایش تعرفه پرمصرفها، نسبت به غیرمنطقی بودن الگوهای برق در استان‌های جنوبی کشور اعتراض کرده‌اند. هرچند که در مصوبه اصلاحی در تاریخ ۲۴ اردیبهشت این مورد بهبود یافته است اما ضروری است تا الگوی مصرف برق با یک شیوه صحیح طراحی شود تا مردم اطمینان کنند که مقدار قابل توجهی از مشترکین داخل الگو قرار دارند.

وی افزود: هرچند که به لطف بارش‌های فراوان، امسال شاهد خاموشی برق مانند گذشته نیستیم، اما باید توجه کرد که به علت رشد مصرف برق و تعهدات صادراتی، حداقل ۲۰۰۰ مگاوات کمبود برق در سال جاری وجود خواهد داشت. به همین دلیل ضروری است تا از راهکارهای متنوعی برای کاهش بحران برق استفاده کرد که قطعاً یکی از مهم‌ترین آن‌ها، استفاده از ابزار تعرفه است.

به گفته این کارشناس صنعت برق، کاهش مصرف برق با استفاده از ابزار تعرفه‌ای مختص ایران نیست و در بسیاری از کشورهای دنیا مانند آمریکا، مکزیک، برزیل، هند، کوبا، تاجیکستان، آفریقای جنوبی و به خصوص برای مشترکین پرمصرف این اقدام تجربه شده است.

برنامه‌ریزی ۱۰ ساله تاجیکستان برای مقابله با بحران برق

به گزارش خبرنگار مهر، یکی از کشورهایی که از اصلاح تعرفه به عنوان ابزاری برای مدیریت مصرف برق استفاده می‌کند، تاجیکستان است که در سال ۲۰۱۰ میلادی چالش برق را که دلایل مختلفی داشت، تجربه کرد. تاجیکستان در سال ۲۰۱۰

با کاهش حجم نیروگاه‌های برقی و همچنین تنش‌های سیاسی و در نتیجه کاهش تبادل برق با کشورهای همسایه و به خصوص ازبکستان مواجه شد. به همین دلیل مسئولان این کشور، برنامه‌های بلندمدتی را بخصوص برای سال ۲۰۲۰ میلادی تهیه و تدوین کردند.

مهم‌ترین برنامه تاجیکستان برای کاهش مصرف برق در سال ۲۰۲۰ میلادی، اصلاح تعرفه و به مقدار ۱۳۳۹ گیگاوات ساعت است که بیش از ۴۰ درصد کل برنامه کاهش مصرف در سال هدف را شامل می‌شود. کاهش اتلافات شبکه و همچنین بهینه‌سازی مصرف برق در صنعت آلومینیوم این کشور، مهم‌ترین اقدامات بعدی تاجیکستان برای مقابله با بحران برق هستند.

جزئیات بیشتری از چگونگی افزایش تعرفه در کشور تاجیکستان وجود ندارد، اما با توجه به تجربه دیگر کشورها مانند آمریکا، به نظر می‌رسد که برنامه‌های این کشور نیز با تمرکز روی مشترکین پرمصرف انجام شده است.

مقابله با بحران برق در آمریکا در یک دوره شش ساله

در ایالت کالیفرنیا و همزمان با بحران برق و انرژی، شرکت SCE با مجوز رگولاتور انرژی آمریکا تصمیم به افزایش بهای برق مشترکین خود گرفت. طی سه مرتبه افزایش قیمت بین سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۰۶ میلادی، مشترکین پرمصرف با افزایش قیمت‌های بسیار بیشتری نسبت به مشترکین کم‌مصرف مواجه شدند. به طوری که در سال ۲۰۰۱ میلادی بهای برق مشترکین کم‌مصرف ثابت، در سال ۲۰۰۲ میلادی تنها ۱۷ درصد و در سال ۲۰۰۶ میلادی حدود ۳ درصد به تعرفه‌های برق این مشترکین افزوده شد. اما افزایش برق مشترکین پرمصرف در



مهر گزارش می‌دهد

اصلاح تعرفه برق دردی دوا نکرد/ یارانه پرمصرفها ۶۰ برابر کم مصرفها

کارشناسان معتقدند علیرغم اعمال تعرفه‌های جدید برق، همچنان یارانه پنهان برق یک درصد از مشترکین پرمصرف نسبت به مشترکین با مصارف حداقل، بیش از ۶۰ برابر است.

محسن طرزطلب مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با بیان این خبر افزود: قرارداد مشارکت با بخش خصوصی در این پروژه در قالب روش BLOT (ساخت، اجاره، بهره‌برداری و واگذاری به دولت) منعقد خواهد شد.

وی خاطر نشان کرد: بر این اساس، کلیه وظایف، اختیارات، حقوق و منافع ناشی از بهره‌برداری بخش گاز در ازای پرداخت مال‌الاجاره ماهیانه به سرمایه‌گذار منتخب در مناقصه واگذار خواهد شد.

وی افزود: خرید تضمینی برق مجموعه نیروگاه سیکل ترکیبی بمپور نیز پس از احداث بخش بخار از سرمایه‌گذار صورت خواهد گرفت و قرارداد مشارکت با سرمایه‌گذاری منعقد خواهد شد که کمترین قیمت پیشنهادی برای خرید تضمینی برق را در مناقصه پیشنهاد دهد.

طرزطلب تصریح کرد: با توجه به قرار داشتن این نیروگاه در اولویت‌های وزارت نیرو، سرمایه‌گذار منتخب جهت اخذ تسهیلات به صندوق توسعه ملی معرفی خواهد شد.

وی افزود: واحدهای اول و دوم گازی این نیروگاه به ظرفیت ۳۲۴ مگاوات در سال‌های ۹۲ و ۹۳ مورد بهره‌برداری قرار گرفته و با احداث بخش بخار، ظرفیت این نیروگاه به ۴۸۴ مگاوات خواهد رسید. طبق این گزارش، مناقصه نیروگاه بمپور در راستای اجرای ماده ۲۷ قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲)، دستورالعمل شورای اقتصاد در خصوص شرایط واگذاری طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای، دستورالعمل تعیین نرخ خرید تضمینی برق موضوع بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه و همچنین تبصره ۱۹ قانون بودجه سال ۱۳۹۸ کشور برگزار می‌شود.



فراخوان جلب مشارکت سرمایه گذاری برای احداث یک نیروگاه

فراخوان جلب مشارکت سرمایه گذاران خصوصی برای احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی بمپور (ایران‌شهر) منتشر شد.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در نظر دارد در راستای جلب مشارکت بخش خصوصی، نسبت به شناسایی و ارزیابی صلاحیت متقاضیان دارای توانمندی فنی و مالی لازم برای تحویل، سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه توسعه نیروگاه سیکل ترکیبی بمپور و بهره‌برداری از آن، در قالب سازوکار جلب مشارکت بخش خصوصی اقدام کند.

طوری تعیین شود که ۸۰ درصد مشترکین داخل الگو بوده و تعرفه برق آنها بدون تغییر باقی بماند. اما در مقابل، مصارف مازاد بر الگوی مصرف برای ۲۰ درصد از مشترکین به نرخ خورشیدی خانگی محاسبه شود. الگوی مصرف برق به صورت دینامیک بوده و هرساله شامل ۸۰ درصد مشترکین می‌شود. اما در عوض سطح آن به دلیل کاهش مصرف برق مشترکین، کاهش می‌یابد.

به گفته وی، نخستین نتیجه این اقدام تغییر رفتار پرمصرف‌ها و در نتیجه، کاهش مصرف برق در تابستان است که مانع بروز مشکل جدی می‌شود. دوم اینکه این مشترکین همچنان به مصرف خود ادامه خواهند داد اما حداقل برق مازاد بر الگوی مصرف آنها از طریق نیروگاه‌های خورشیدی تأمین خواهد شد. در نتیجه چالش برق نیز به حداقل می‌رسد.

عسگری تصریح کرد: اصلاح تعرفه برق به قیمت خورشیدی، انگیزه این مشترکین را برای نصب پنل خورشیدی چند برابر خواهد کرد زیرا در فصل تابستان برق مازاد خود را از پنل خورشیدی خود تأمین و در نتیجه از افزایش قیمت قبض مصون خواهند ماند و در دیگر ایام سال نیز با فروش برق خود به شبکه به نرخ خورشیدی، قیمت قبض آنها کاهش هم می‌یابد.

به نظر می‌رسد برای جلوگیری از تکرار چالش تأمین برق در سال جاری و سال‌های آتی، علاوه بر استفاده از راهکارهای متنوع، تعرفه برق مشترکین پرمصرف واقعی شده و به تعرفه برق خورشیدی تغییر یابد.

همین سال‌ها به ترتیب برابر با ۴۷، ۷۹ و ۸۳ درصد بود. واضح است که سیاست افزایش قیمت برق در کالیفرنیا کاملاً مبنی بر حمایت از مشترکین کم‌مصرف و فشار بیشتر بر مشترکین پرمصرف بوده است. این سیاست هوشمندانه علاوه بر درآمدزایی، منجر به کاهش ۱۲ درصدی توان مصرفی هم شده است.

راه حل مقابله با چالش برق در ایران چیست؟

با توجه به برنامه مقابله با خاموشی برق به نظر می‌رسد که برنامه‌های وزارت نیرو برای مقابله با بحران برق سال جاری متنوع است که البته به جز طرح افزایش قیمت برق مشترکین پرمصرف، همگی آنها نیاز به بودجه و مصوبه شورای اقتصاد دارد. از طرفی بنا به گفته مسئولان وزارت نیرو، مهم‌ترین این برنامه‌ها که مدیریت بخش پرمصرف خانگی بود مورد تصویب قرار نگرفت و مصوبه هیأت وزیران با آنچه که مورد نظر بود، همچنان فاصله دارد. از سویی دیگر حتی با وجود تعرفه‌های جدید برق، یارانه پنهان برق یک درصد از مشترکین پرمصرف نسبت به مشترکین با مصارف بسیار حداقلی بیش از ۶۰ برابر و متوسط یارانه برق ۲۰ درصد از مشترکین پرمصرف نسبت به ۸۰ درصد مشترکین بیش از ۲.۵ برابر است. مشخص است که این شیوه قیمت‌گذاری کاملاً ناعادلانه بوده و منجر به مصارف بی‌رویه و به خصوص بحران برق در فصل تابستان هم می‌شود.

عسگری، کارشناس صنعت برق در ادامه اظهار داشت: پیشنهاد می‌شود تا الگوی مصرف برق برای هر اقلیم آب و هوایی

بسته‌های دیگر بهتر است دولت کاهش نرخ تورم را هم در اولویت برنامه‌های خود قرار دهد. با این حال شرایطی که امروز در اقتصاد ایران حاکم است نشان می‌دهد که حداقل تا پایان سال جاری نمی‌توان توقع سقوط شاخص تورم را داشت، متأسفانه فنر تورم اکنون رها شده و هر ماه رکورد جدیدی را در دولت تدبیر و امید به ثبت می‌رساند. البته مشکل امروز اقتصاد ایران تنها محدود به تورم یا نوسان ارز نمی‌شود، تعدد مشکلات باعث شده تا اولویت‌ها هم از دست سیاست‌گذاران خارج شود و درمان هر بخش در حوزه دیگری را به‌دنبال داشته باشد. البته در این بین بانک مرکزی هم وظایفی برای نظارت بر بازار دارد و کنترل‌ها می‌تواند روی نرخ‌گذاری‌ها تاثیرگذار باشد. بر این اساس که می‌توان به نتیجه‌بخش بودن بازار متشکل ارزی تا حدودی امید داشت. بالطبع اگر مسئولان، این بازار را به حال خود رها کنند، بار دیگر دلالت بر آن سیطره پیدا می‌کنند. اما از زمان روی کار آمدن آقای همتی در بانک مرکزی لاقلاً ضعف‌های نظارتی برطرف شده و دیگر دلالت در این بازار حرفی برای گفتن ندارند، بلکه عوامل دیگری نظیر تحریم نرخ دلار را بالا و پایین می‌کنند. اما نکته حائز اهمیت همانطور که اشاره شد به نرخ تورم عمومی اقتصاد بازمی‌گردد. زمانی که مابه‌التفاوت نرخ تورم در ایران و آمریکا بیش از ۲۵ درصد باشد طبیعتاً نرخ دلار هم بر اساس آن رشد پیدا می‌کند. صادرکنندگان هم برای اینکه فعالیتشان سودده باشد چاره‌ای جز تطبیق ارزش سرمایه خود با این مابه‌التفاوت نرخ تورم ندارند که در نهایت همین امر هم بر بازار تاثیر منفی می‌گذارد. البته سپردن اقتصاد به دست بازار به همین معناست و این شکل از مدیریت بهتر از اجرای سیاست‌های دستوری است.

دلار تک نرخی؛ بازار متشکل ارزی

راه‌اندازی بازار متشکل ارزی جدیدترین سیاستی است که مسئولان بانک مرکزی و وزارت امور اقتصادی و دارایی برای ساماندهی بازار در دستور کار قرار داده‌اند. زمانی که خریدار و فروشنده بر سر یک قیمت به توافق می‌رسند و سر میز معامله می‌نشینند باید بانک مرکزی از سازوکار معامله مطلع شود و خرید و فروش ارز را تحت نظارت خود درآورد. از دیگر سو با راه‌اندازی این بازار ارز رفته‌رفته به سمت تک‌نرخی شدن حرکت می‌کند و سامانه نیما در عمل، کارایی خود را از دست می‌دهد.

در واقع در چنین شرایطی دیگر نیاز نیست که بازرگانان و تجار معاملات ارزی خود را به یک سامانه خاص نظیر نیما ببرند. شاید برای مدتی در بازار متشکل ارزی قیمت دلار بشکند، اما باید توجه داشت که قیمت این ارز بیشتر تحت تاثیر تورم عمومی قرار دارد و برای ثبات قیمت در بازار این ورق بهادار بهتر است که سیاست‌های کلان در راستای کنترل تورم به اجرا گذاشته شود. طبق کارکردهای اقتصادی زمانی که نرخ تورم افزایش می‌یابد نمی‌توان انتظار داشت که قیمت‌ها در یک بازار روند نزولی را در پیش بگیرد. به‌ویژه بازار ارز که بیش از سایر بازارها حساس است و هر برنامه و سیاستی، روی نوسان آن تاثیر می‌گذارد. پس در کنار راه‌اندازی بازار متشکل ارزی و یا ارائه



به همت شرکت پارس ساختار تبریز؛

پروژه پست فوق توزیع و خط انتقال شهرستان پلدشت آماده بهره‌برداری است

به منظور نیرو رسانی به ایستگاه‌های پمپاژ کرم‌آباد پلدشت، با همکاری شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان غربی و شرکت مهندسی مشاور آذر نماد انرژی، پروژه‌های احداث دو واحد پست فوق توزیع ۱۳۲/۲۰ کیلوولت توسط شرکت پارس ساختار اجرایی شد.

احداث دو واحد پست فوق توزیع ۱۳۲/۲۰ کیلوولت ایستگاه‌های پمپاژ کرم‌آباد پلدشت، توسعه پست فوق توزیع شیبیلو و پروژه احداث خط انتقال دو مداره ۱۳۲ کیلوولت از پست فوق توزیع شیبیلو تا پست‌های شماره یک و دو اختصاصی ایستگاه‌های پمپاژ کرم‌آباد پلدشت بدستان متخصصان و تلاشگران شرکت پارس ساختار انجام و آماده بهره‌برداری شد.

این پروژه‌ها به همراه ۱۲ پروژه دیگر در قالب طرح «توسعه بهره‌برداری از رودخانه ارس در محدوده آذربایجان غربی» که جزو طرح‌های رودخانه‌های مرزی است، اجرایی شده و طی چند روز آینده به بهره‌برداری خواهد رسید.

شرکت پارس ساختار بعنوان تنهاترین شرکت EPC کار و رتبه یک وزارت نیرو در شمال غرب کشور است که سابقه اجرای بیش از ۲۰۰ پروژه احداث خط، پست و نیروگاه و اجرای بیش از ۳۰۰۰ کیلومتر خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق و صادرات خدمات فنی و مهندسی به ارزش میلیون‌ها دلار را در کارنامه کاری خود دارد.

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانه منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : اصفهان

مناقسه گزار : بیمارستان غرضی استان اصفهان

آگهی : استعلام بها : ۱- کلید اتوماتیک

۲- کابل افشان

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : تهران

مناقسه گزار : امور مالیاتی شهر تهران

آگهی : استعلام بها کابل برق

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : تهران

مناقسه گزار : نهاد ریاست جمهوری-معاونت

علمی و فناوری

آگهی : استعلام بها سیم نمره ۱۰ افشان

روکشدار ارت .

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : خراسان جنوبی

مناقسه گزار : هواشناسی استان خراسان

جنوبی

آگهی : استعلام بها اجرای سیستم ارتینگ

ایستگاههای هواشناسی از محل اسناد

۲۷/۰۶/۹۸

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : کردستان

مناقسه گزار : آب و فاضلاب روستایی استان

کردستان

آگهی : استعلام بها :

۱-الکترو پمپ بهمراه تابلو برق

۲-الکترو پمپ عمودی ۱۷/VF-HP۱۰

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۳۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : کردستان

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق استان

کردستان

آگهی : استعلام بها :

۱-خرید کابل خودنگهدار باعنايت به نبود کد

اصلی از کد مشابه استفاده شده لطفا از برگه

استعلام بها جهت ارائه پیشنهاد قیمت استفاده

فرمائید.

۲-مقره باعنايت به نبود کد اصلی از کد مشابه

استفاده شده لطفا از برگه استعلام بها جهت

ارائه پیشنهاد قیمت استفاده فرمائید.

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۳/۰۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۲۹

استان : تهران

مناقسه گزار : آب و فاضلاب روستایی استان

تهران

آگهی : استعلام بها :

۱- خرید ۱۳ تن پودر پرکلرین با حداقل

درصد خلوص ۶۷٪ همراه با نتایج تست فلزات

سنگین

۲- خرید ۶ دستگاه اینورتر مخصوص به همراه

پمپ و فن به همراه تابلو طبق مشخصات

پیوست

۳- خرید دودستگاه الکتروپمپ شناور مدل

۱/۴۲۵ - ۲۲ کیلووات

۴- خرید ۳ دستگاه ترانسفورماتور توزیع با

مشخصات مندرج در اسناد پیوست

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۳۱

فراهم کردن بسترها برای کار بخش خصوصی و تسهیل در امور اقدام کند.»

او به عنوان کارشناس و فعال صنعت برق با اشاره به اینکه باید برنامه ریزی های دقیقی برای افزایش رقابت پذیری در صنایع پایین دستی و جلوگیری گران فروشی مواد اولیه به صنایع پایین دستی در اولویت حمایت های صنعتی دولت باشد، می گوید: «برای بهبود شرایط صنایع از جمله صنعت برق تدوین برنامه های اجرای گوناگون مانند توسعه صادرات، مدیریت انحصارات، اصلاح قراردادهای یکطرفه دولتی، اصلاح ساختار اقتصاد صنعت برق و... باید مورد توجه ویژه قرار گیرد.»

کلاهی می گوید: «واقعیت آن است که بوروکراسی ایران دچار ناکارآمدی و روزمرگی شده و در صورت عدم ورود تشکل های صنعتی و اتاق بازرگانی به عنوان پارلمان بخش خصوصی به موضوع برنامه ریزی و اجرای صحیح این برنامه ها شاهد رشد روزافزون مشکلات خواهیم بود.» این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران موضوع مهم بعدی را که باید در دستور کار قرار بگیرد بهبود امتیازات ایران در رقابت پذیری اقتصاد می داند و می گوید: «مجمع جهانی اقتصاد رتبه بندی رقابت پذیری اقتصادی را با ارزیابی وضعیت هر کشور در ۱۲ ستون اصلی که خود نیز از چندین منظر تشکیل شده اند انجام می دهد و واقعیت آن است که ما در بسیاری از این بخش ها نسبت به رقبای منطقه ای خود عقب هستیم. یکی از دلایل مشکلات امروز کشور ما عدم توجه به شاخص ها و ارزیابی های جهانی است در صورتی که بسیاری از این شاخص ها مبنای علمی و اصولی قوی دارند و بیانگر بسیاری از واقعیت ها هستند. مطمئن هستیم هد فگذاری برای بهبود رقابت پذیری به خصوص در حوزه هایی که امتیازات ما ضعیف است می تواند زمینه را برای رشد اقتصادی فراهم کند.»



ضرورت ایجاد فرصت شغلی از طریق رشد صنعتی در کشور

فصل تجارت - مجمع جهانی اقتصاد رتبه بندی رقابت پذیری اقتصادی را با ارزیابی وضعیت هر کشور در ۱۲ ستون اصلی که خود نیز از چندین منظر تشکیل شده اند انجام می دهد و واقعیت آن است که ما در بسیاری از این بخش ها نسبت به رقبای منطقه ای خود عقب هستیم.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران می گوید بدون حضور بخش خصوصی قوی در کشور شاهد رشد روزافزون مشکلات خواهیم بود. علیرضا کلاهی صمدی می گوید: «بزرگترین چالش اقتصاد ایران رشد اقتصادی پایین و عدم ایجاد فرصت های شغلی مناسب از طریق رشد صنعتی است. در واقع هرگاه درآمدهای نفتی ما جهش پیدا کرده، چه پیش از انقلاب و چه پس از انقلاب، ما شاهد بزرگتر شدن دولت و کاهش رشد اقتصادی و افزایش تورم بوده ایم و شاید کاهش فروش نفت به دلیل فشارهای تحریم های آمریکا را باید به فرصتی برای رشد صنعتی و ایجاد اشتغال صنعتی در کشور تبدیل کنیم. رشد پایدار اقتصادی و ایجاد فرصت های شغلی برای جوانان جز از طریق توجه بیشتر به بخش خصوصی واقعی و واگذار کار به بخش خصوصی میسر نخواهد شد و دولت باید تنها به سیاستگذاری و

دارندگان ارز و به ویژه صادرکنندگان پتروشیمی، فولادی و فلزات رنگین را مجبور به بازگشت ارز حاصل از صادرات کنند تا به واسطه آن، علاوه بر اینکه نمایی از میزان درآمدهای ارزی داشته باشد، بخشی از تأمین ارز مورد نیاز واردات را در قالب این سامانه و با درآمدهای ارزی ثبت شده در قالب آن، هدایت کند.

البته این سامانه فراز و نشیب های بسیاری را طی سال گذشته به خود دید تا بتواند به عنوان محلی برای تأمین ارز مورد نیاز تبدیل شود، اما به هر حال برخی سعی و خطاهای آن از جمله دخالت مقطعی دولت در نرخ گذاری ها و قرار دادن سقف قیمتی در آن از سوی سیاستگذار ارزی موجب شکل گیری برخی رانت ها به جهت فاصله قیمتی میان نیما و بازار آزاد شد که البته برخی سطح رانت زایی آن را درست مشابه فاصله نرخ دلار ۴۲۰۰ تومانی با بازار آزاد در مقطع ابتدایی اجرای سیاست ارز تک نرخی می دانستند.

بر همین اساس بود که همواره از بین بردن فاصله قیمتی سامانه نیما با بازار آزاد از جمله تقاضاهای فعالان اقتصادی بخش خصوصی و فعالان بازار ارز بود تا علاوه بر اینکه زمینه متعادل شدن نرخ بازار آزاد ارز فراهم شود، بساط رانت ها نیز برچیده گردد. در این میان البته به مرور بانک مرکزی توانست با ریل گذاری برای مدیریت واردات و تخصیص ارز، زمینه را برای هدایت بخش عمده ای از تقاضاهای وارداتی به سمت بازار آزاد، فراهم کند و عملاً بسیاری از تقاضاها به دلیل طولانی بودن پروسه بررسی تخصیص ارز در سامانه نیما، به سمت بازار آزاد هدایت شدند.



مهر خبر می دهد:

تحرکات بانک مرکزی برای ایجاد تغییرات جدی در سامانه نیما

برخی فعالان بازار ارز از اقدامات جدید بانک مرکزی در سامانه نیما و تغییرات نرخ در این سامانه خبر می دهند که بر اساس آن قرار است نرخ نیما به بازار آزاد نزدیکتر شود.

به گزارش خبرنگار مهر، راه اندازی سامانه نیما از جمله اقداماتی بود که دولت در سال گذشته و پس از اجرای سیاست موسوم به ارز تک نرخی یا همان دلار ۴۲۰۰ تومانی برای اعمال کنترل بیشتر بر بازار ارز راه اندازی کرد و اگرچه با سعی و خطای بسیاری مواجه شد، اما به هر حال توانست حداقل سیاهه ای از دخل و خرج ارزی دولت را فراهم آورد که تا پیش از آن وجود نداشت.

در واقع دولت تلاش کرد تا با راه اندازی این سامانه در قالب تکه ای از پازل سامانه جامع تجارت، تمامی



هفتمین نمایشگاه بین المللی حمل و نقل ریلی صنایع و تجهیزات وابسته هفتمین نمایشگاه بین المللی حمل و نقل ریلی صنایع و تجهیزات وابسته از تاریخ ۱۹ خرداد تا ۲۲ خردادماه ۱۳۹۸ برگزار می شود.

شرکت های عضو سندیکا برای حضور در این نمایشگاه از تخفیف ۱۰ درصدی برخوردار هستند. علاقمندان جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۱۲۲۴۶۰۶۶۷ یا ۵۵۱۲۸۲۲۶ آقای بهرامی، تماس حاصل فرمایند.

بهای آب شرب و برق از ابتدای اردیبهشت سال ۱۳۹۸ سالانه به میزان هفت درصد (۷٪) افزایش می یابد.

افزایش هفت درصدی بهای آب

مصوبه ای که به گفته "معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور" از ابتدای ماه جاری اجرایی شده است. مسعود خشایی در این مورد به ایسنا گفت: افزایش هفت درصدی بهای آب از ابتدای اردیبهشت ماه اعمال و هفت درصد به تعرفه های قبلی اضافه شده است که عدد بزرگی نیست. البته پیش از این از سوی شرکت های تابعه به مردم اطلاع رسانی شده بود.

افزایش ۱۶ درصدی بهای آب پرمصرف ها از ابتدای خردادماه

وی با اشاره به افزایش ۱۶ درصدی بهای آب مشترکان پرمصرف نیز اظهار کرد: از ابتدای خردادماه نیز با هدف مدیریت مصرف و بازدارندگی مصارف غیرضرور، علاوه بر میزان افزایش هفت درصدی، از ابتدای خرداد ماه، سالانه ۱۶ درصد به خالص صورتحساب آب و برق مصارف خانگی مشترکین بالای الگوی مصرف افزوده می شود.

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور تاکید کرد: قبل از افزایش ۱۶ درصدی، مشترکان پرمصرف شناسایی خواهند شد و به آن ها اطلاع رسانی خواهیم کرد که مدیریت مصرف کنند تا شامل افزایش ۱۶ درصدی بها نشوند. به گفته خشایی خانوارهایی که مصرف آب یا برق ماهانه آنها پایین تر از الگوی مصرف بوده و در بازه زمانی اول خرداد تا پایان شهریور، در مقایسه با دوره مشابه سال قبل، مصرف خود را کاهش می دهند، مشمول تخفیف به میزان مصرف کاهش یافته با نرخ اولین پله مصرف خواهند شد.

آخرین تغییرات قیمت آب

طبق مصوبه دولت از ابتدای اردیبهشت ماه امسال افزایش ۷ درصدی بهای تعرفه آب و برق صورت گرفت که در همین راستا معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت مهندسی آبفا اعلام کرد از ابتدای خردادماه نیز با هدف مدیریت مصرف و بازدارندگی مصارف غیرضرور، سالانه ۱۶ درصد به خالص صورتحساب آب و برق مصارف خانگی مشترکین بالای الگوی مصرف افزوده می شود.

به گزارش ایسنا، طی سال های گذشته همواره عنوان شده که قیمت های آب و برق در ایران منطقی نبوده و لازم است تحولاتی در این عرصه به وجود آید. چراکه طبق آمار لیست دریافت آب بها در کشورهای خاورمیانه، ایران جزو کشورهایی است که کمترین آب بها را از مشترکان خود دریافت می کند. در این راستا بر اساس قانون هدفمندی یارانه ها که در سال ۱۳۸۹ اجرایی شد، قرار بود طی پنج سال به تدریج قیمت حامل های انرژی هم چون آب و برق افزایش پیدا کند و به قیمت های واقعی خود برسد که این کار باید تا سال ۱۳۹۴، اجرایی و قیمت ها به صورت غیریارانه ای و واقعی به مردم عرضه می شد اما این موضوع محقق نشد.

البته در اردیبهشت ماه سال گذشته شاهد افزایش هفت درصدی تعرفه آب و برق بودیم که به گفته تحلیل گران، این رقم نیز نتوانست فاصله قیمت تمام شده و آنچه از مشترکان اخذ می شود را پر کند. در این راستا، در سومین دهه نخستین ماه سال جاری، مصوبه دولت درباره «افزایش بهای آب و برق از ابتدای اردیبهشت سال ۱۳۹۸» ابلاغ و اعلام شد

تجربه‌گرته فارمو، رئیس دفتر خدمات پروژه سازمان ملل

اداره سازمانی بین‌المللی مشابه یک کسب‌وکار (قسمت دوم)



مترجم: مریم رضایی

ژوئن ۲۰۱۸، در خانهاام در نروژ با صدای زنگ تلفن از طرف یکی از مقامات ارشد سازمان ملل در نیویورک از خواب بیدار شدم. نماینده مکزیک در سازمان ملل، از «دفتر خدمات پروژه سازمان ملل» (UNOPS) که من مدیریت آن را بر عهده دارم، شکایت رسمی کرده بود. موضوع شکایت این بود که UNOPS به‌طور صریح از نامزد انتخاباتی مخالف حزب حاکم در انتخابات پیش روی مکزیک، طرفداری کرده است.

در همان هفته‌های اول کار متوجه شدم باید تغییرات اساسی ایجاد کنم. به خاطر اینکه اولین طرح تحول سازمان با موفقیت اجرا شده بود، نوعی سطح رضایت در کل آن حاکم بود. برخی همکاران، از جمله تعدادی از مدیران ارشد، به شکست‌ناپذیری UNOPS و خطاناپذیری شخصی خودشان ایمان

آورده بودند. وقتی من این ایده را مطرح کردم که باید نگاه تازه‌ای به شیوه کارمان داشته باشیم، بی‌سر و صدا سعی می‌کردند تلاش‌های مرا بی‌اثر کنند. اما من اجازه ندادم کارشکنی‌های آنها ادامه پیدا کند و افرادی که به خاطر نقش و موقعیت‌شان مصون به نظر می‌رسیدند، مجبور شدند سازمان را ترک کنند. من کارکنانی را که می‌دانستند چطور باید ریسک‌های هوشمندانه انجام دهند شناسایی کردم و حتی اگر تجربه لازم برای یک پست ارشد را نداشتند، خیلی سریع به آنها ترفیع رتبه دادم. البته با وجود درخواست تعدادی از ناظران سازمان، با تغییر کل تیم ارشد مخالفت کردم. به شدت معتقدم باید اطرافم را با افرادی پر کنم که نقاط قوتم را تقویت می‌کنند و کمک می‌کنند ضعف‌هایم را مدیریت کنم. یکسری مشکلات ساختاری را هم شناسایی کردم. در سال‌های قبل بوروکراسی در سازمان حاکم شده بود. البته این موضوع تعجبی ندارد؛ چون سازمان ملل در کل بوروکراسی را دوست دارد. اما من معتقد بودم نقش‌ها و قوانین در UNOPS بسیار پیچیده‌اند و با کارایی همپوشانی دارند. بنابراین یک چالش برای تیم تعیین کردم: جایگزینی قوانین. بیش از ۱۲۰۰ صفحه قانون و مقررات مکتوب دور انداخته شد و ما شروع به بازنویسی اصول عملیاتی کردیم.

همچنین باید در روش تعیین هزینه‌ها و قیمت‌گذاری‌ها پیشرفت ایجاد می‌کردیم. قبل از من، سازمان از یک متد ساده‌سازی شده استفاده می‌کرد: تخمین هزینه‌های کلی و اضافه کردن ۷ درصد کارمزد مدیریتی. این یک قیمت‌گذاری مرسوم در پیمان‌کاری دولتی است؛ اما از آنجا که UNOPS تغییر رویه داده بود و روش کارش بیشتر به شرکت‌های خصوصی نزدیک شده بود،

به ابزارهای قیمت‌گذاری پیچیده‌تری نیاز داشت. برخی پروژه‌ها پرریسک‌تر از بقیه هستند و کار بیشتری می‌برند و کارمزد بیشتری می‌طلبند و در مقابل، حاشیه سود ما برای پروژه‌های کم‌ریسک، کمتر است.

مقابله با پیچیدگی

برای اینکه بفهمیم چگونه در UNOPS تغییر ایجاد کردیم، باید پیچیدگی کار را در این سازمان درک کنیم. به‌عنوان مثال: کمیسیونر عالی سازمان ملل برای پناهندگان در سال ۲۰۱۲ به آژانس آمد تا در مورد وضعیت مردم سوریه گفت‌وگو کنیم. تعداد زیادی از پناهنده‌های سوری در حال ورود به کشورهای همسایه بودند و سازمان ملل مجبور بود برای آنها کمپ بزند. این کمپ‌ها به مدرسه، آمبولانس و خدمات پزشکی نیاز داشتند. همچنین باید امنیت آنها تامین می‌شد و از وقوع جرم و جنایت در جوامعی که شکل گرفته بود و تعداد آنها به بیش از ۱۰۰ هزار نفر می‌رسید، جلوگیری می‌شد. ما از طریق پروژه‌های مختلف این حمایت را داشتیم؛ مثلاً چراغ‌هایی که با انرژی خورشیدی کار می‌کردند اطراف تاسیسات سرویس بهداشتی نصب کردیم تا زنان از مورد حمله قرار گرفتن ترس نداشته باشند. خیلی از پروژه‌های ما با ریسک‌هایی همراهند که یک شرکت خصوصی ممکن است آن را نپذیرد. وقتی بانک جهانی می‌خواست پروژه‌ای ۲۰۰ میلیون دلاری را برای بازسازی زیرساخت‌های اصلی در یمن شروع کند، ما با تماس گرفته شد. شرایط یمن هنوز هم دشوار است؛ اما ما در جلوگیری از شیوع وبا و دیگر بیماری‌های واگیردار به پیشرفت‌هایی دست یافته‌ایم و به این کشور در توسعه زیرساخت‌های انرژی کمک زیادی کرده‌ایم. در بخش خصوصی، بهترین قیمت پیشنهادی مبنای

پذیرش یک کار بین رقبا است. اما در بخش دولتی همه چیز به این سادگی‌ها نیست و سیاست‌نقشی کلیدی دارد. گاهی اوقات ما فکر می‌کنیم UNOPS می‌تواند بیشترین ارزش را به یک پروژه اضافه کند، اما باید خیلی بادقت قدم برداریم؛ چون بازیگران دیگر (مثل دولت یک کشور یا دیگر بخش‌های سازمان ملل) به این نتیجه می‌رسند که این وظیفه به دلایل سیاسی باید به واحد دیگری واگذار شود. برای مقابله با این همه پیچیدگی، سعی کردم مدیریت ریسک را به منظور ارتقای تصمیم‌گیری و پاسخگویی، بهینه‌تر کنم. بنابراین، به پرسنل خط مقدم اختیارات بیشتری دادم. از همکاران خواستم بر پروژه‌های گذشته نظارت و مستندسازی بیشتری داشته باشند تا یاد بگیرند چه کارهایی جواب داده و چه کارهایی موثر نبوده و دلیل آنها چه بوده است. بر گوش دادن به نظرات مخالف تاکید داشتیم و توجهات همیشگی را که برخی سازمان‌ها برای دنبال کردن یک پروژه بدون منطبق مالی استفاده می‌کنند، به چالش کشیدیم. همچنین یک کمیته کوچک تحت یک نظام قانونی منقطع تشکیل دادیم تا پروژه‌های پیچیده‌تر را بررسی کند و استراتژی‌ها و رویکردهایی برای کاهش ریسک ایجاد کند. من در مورد کنترل هزینه‌ها هم درگیری زیادی داشته‌ام. وضعیت مالی UNOPS تا حدی تقویت شده، اما برخی افراد در تیم ما معتقدند حالا وقت آن رسیده که کمی سرکیسه را شل کنیم و بیشتر خرج کنیم. من عمیقاً با این موضوع مخالفم. شرکت‌هایی را دیده‌ام که وقتی دیگر نگران سودآوری نیستند، در سراسیمی سقوط می‌افتند. در هر فرصتی، بر این پیام تاکید دارم که عملکرد فعلی ما تضمینی بر نتایج آینده نیست و نباید بگذاریم UNOPS به کتابچه‌های تاریخ بپیوندد.

قلعه «ضحاک» در منطقه‌ای کوهستانی و صخره‌ای ساخته شده که شواهد نشان می‌دهد به احتمال بسیار زیاد دژی نظامی بوده است.

ISNA PHOTO

Motahare Mashaieki

