



فقر و توسعه بازار

دکتر داود سوری / دنیای اقتصاد

نرخ فقر مطلق، به مفهوم درصد افرادی که از درآمد کافی برای تامین یک زندگی سالم برخوردار نیستند به سرعت در جهان رو به کاهش است. به گزارش سازمان ملل در حالی که در ابتدای هزاره سوم ۲۸ درصد از مردم جهان فقیر محسوب می شدند، تنها با گذشت ۱۸ سال و با کاهشی چشمگیر این نرخ به ۸/۶ درصد رسیده است و این موفقیت به رغم وقوع یکی از بزرگ ترین رکودهای اقتصادی جهان بوده که در این دوره اتفاق افتاده است.

در این دوره کشوری همچون چین توانسته است تقریباً فقر مطلق را ریشه کن کند و هند نیز با سرعتی مناسب در حال کاهش تعداد فقرای خود بوده است. رشد اقتصادی مناسب در کنار ثبات اقتصادی و همچنین مشارکت در بازارهای بین المللی از عمده دلایل موفقیت کشورها در کاهش فقر شناخته می شوند. در همین دوره، متأسفانه، اقتصاد کشور ما با بزرگ ترین چالش های اقتصاد کلان خود

[مشاهده متن کامل](#)

پیام باقری / نایب رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران به نام صادرات به کام خام فروشی

امروزه اقتصاد به آوردگاه رویارویی دولت ها مبدل شده به گونه ای که در مقام تقابل با یکدیگر با تاسی بر راهبردهای گوناگون و تکیه بر نقاط ضعف و گلوگاه های اقتصادی طرف مقابل سعی در به زانو در آوردن رقیب و چیرگی در تحقق اهداف مورد نظر دارند و کار به آنجا رسیده که از اقتصاد به عنوان ابزاری برای اعمال فشارهای سیاسی و تحمیل خواسته ها و انتظارات استفاده می شود آنچنان که در سطح بین الملل شاهد مصادیق متعدد آن هستیم، زیرا تجربه نشان داده رویارویی اقتصادی در بلندمدت خسارات و هزینه های به مراتب سنگین تر با آثار و تبعات ماندگارتری را برای کشور هدف به دنبال دارد.



طرح کاهش تلفات برق افغانستان اجرایی می شود..... ۴<
نوزدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران فردا آغاز می شود..... ۴<
طرح چالش های صادراتی اعضای سندیکا با مشاور وزیر نیرو ۵<
عقود مشارکتی خارج از حیطه مصوبه هستند . ۶<
متوسط نرخ برق برای صنعت ماینینگ اصلاح شود ۶<
دریافت گواهی تبصره ۱ ماده ۱۸۶ قانون مالیات های مستقیم..... ۷<
شرکت های نوپا مورد حمایت سازمان تامین اجتماعی قرار می گیرند..... ۷<
چرا قوانین در برابر تخلفات اقتصادی بازدارنده نیستند؟..... ۸<
شگفتی آفرینی؛ یک تاکتیک خوب برای مذاکره..... ۹<

محصور شدن صادرات غیرنفتی چه تبعاتی دارد؟

تحریم‌های اقتصادی شناخته‌شده‌ترین ابزار این رویارویی به شمار می‌روند که کشور عزیزمان ایران سالیان سال با آن مواجه بوده است. تحریم‌هایی که با نشانه رفتن درآمدهای نفتی و نظام بانکی، رشد و توسعه اقتصاد کشور را آماج امیال و اغراض سیاسی خود قرار دادند و البته اقتصاد نفت‌محور به تحقق چنین رویکردی دامن زد و شاخص‌های اقتصادی کشور و از جمله اهم آن، رشد اقتصادی را تحت‌الشعاع قرار داد. گرچه تحریم‌های ظالمانه با هدف اعمال فشار حداکثری به اقتصاد کشور طراحی شده‌اند لیکن در مقابل، راهبردهایی برای تخفیف و حتی حذف این آثار منفی وجود دارند که لازم است در کانون توجه مسوولان کشور قرار گیرند. بی‌شک یکی از این راهبردها، توسعه صادرات است. صادرات بخش مهمی از اقتصاد را تشکیل می‌دهد و در صورت برخورداری از حمایت و پشتیبانی لازم، به ابزاری قدرتمند در مسیر رشد و توسعه اقتصادی تبدیل می‌شود به گونه‌ای که از آن به عنوان موتور محرک و پیشران عبور از بحران‌های اقتصادی یاد می‌شود و در بسیاری از کشورهای پیشرفته، محور اصلی توسعه بوده و از اهمیت بسزایی در تثبیت حضور پررنگ این دسته از کشورها در بازارهای بین‌المللی برخوردار است.

در ایران تا پیش از تحریم‌ها، صادرات بر پایه نفت استوار و فرایند ارزآوری در اقتصاد کشور عمدتاً بر فروش نفت و فرآورده‌های آن متکی بود و سایر بخش‌های صادراتی چندان مورد توجه مسوولان کشور واقع نمی‌شدند اما وابستگی قیمت نفت به تحولات بین‌المللی و تاثیر تحریم‌ها بر کاهش فروش آن، رفته رفته توجهات را به سمت سایر ظرفیت‌های صادراتی کشور جلب کرد تا آنجا که در شرایط

کنونی اقتصاد کشور، توسعه صادرات غیرنفتی از اهم موضوعات اقتصادی و جدی‌ترین راهکارهای مقابله با تحریم و خروج از بحران اقتصادی تلقی می‌شود و نه‌تنها از دیدگاه ارزآوری، بلکه از منظر ایجاد اشتغال، رونق تولید و رشد اقتصادی نیز دارای اولویت است.

صادرات غیرنفتی یکی از مباحث مهم اقتصادی در کشورهای دارای نفت است که با رویکرد تنوع و توسعه صادرات در قبال صادرات تک‌محصولی مطرح می‌شود. به عبارتی صادرات غیرنفتی تمام ظرفیت‌های صادراتی را جمع کرده و با اتخاذ سیاست‌هایی جهت تنوع‌بخشی و همچنین با رفع موانع و به‌کارگیری رویکردهای حمایتی و تشویقی در مسیر رفع وابستگی به اقتصاد تک‌محصولی مبتنی بر خام‌فروشی قدم برمی‌دارد و به همین دلیل رشد صادرات غیرنفتی و افزایش سهم کشور در تجارت جهانی و بازارهای بین‌المللی ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است چراکه توسعه صادرات غیرنفتی، منجر به تقویت تجارت خارجی و هدایت جریان تولید مولد و تخصیص منابع در مسیری

می‌شود که کشور در آن از مزیت رقابتی برخوردار است و بالطبع پشتیبانی، حمایت و تخصیص منابع این گروه از فعالیت‌ها، ارزآوری و خلق ثروت بیشتر را به ارمغان می‌آورد. با همین طرز نگرش، بسیاری از کشورهای دنیا به‌ویژه جهان سوم به بازنگری در ساختار اقتصادی خود روی آوردند، اما در کشورمان عادت به خام‌فروشی و فرهنگ نهادینه سال‌های متمادی صادرات نفت و فرآورده‌های نفتی سبب شده همچنان سهم خام‌فروشی در سبد صادرات غیرنفتی قابل‌اعتنا باشد آنچنان‌که هرساله در روز ملی صادرات، موفقیت‌های این بخش از اقتصاد کشور را به جشن می‌نشینیم تا شاهد تجلیل از مقام این قهرمانان عرصه صادرات کشور باشیم آن هم در شرایطی که ۱۲۰

میلیارد دلار صادرات غیرنفتی در انتهای برنامه ششم توسعه با رشد سالانه ۱۵ درصد پیش‌بینی شده حال آنکه مدت‌هاست صادرات غیرنفتی کشور در ثلث این مبلغ محصور شده که ناشی از عدم توجه به توسعه صادرات کالا و خدمات با ارزش افزوده بالاست.

لازمه چنین جهشی در صادرات غیرنفتی کشور، تغییر پارادایم صادراتی در گذار خام‌فروشی به صادرات با حداکثر ارزش افزوده است در غیر این صورت صادرات غیرنفتی همواره همچون سال‌های قبل در کانال ۴۰ میلیارددلاری محبوس خواهد ماند در حالی که این فاصله را می‌توان با رشد صنایع مولد میانی و پایین‌دست پر کرد. با نگاهی به آمارهای صادراتی در سنوات گذشته ملاحظه می‌شود که عمده صادرات غیرنفتی کشور بر مواد خام نفتی و معدنی متمرکز بوده که در پایین‌ترین سطوح خلق ارزش افزوده قرار دارند. محصولاتی که با برخورداری از یارانه انرژی اعم از گاز، برق، آب و ایضاً حمایت‌های ویژه، به عوض ایفای نقش ذاتی خود که همانا قرار گرفتن در راس هرم زنجیره تامین است، به صادرات محصولات خود مبادرت ورزیده و ضمن برخورداری از انواع مزایا از جمله مشوق‌ها و معافیت‌های صادراتی، نظام عرضه و تقاضا را در بازار داخلی با سردرگمی مواجه کرده و عملاً صنایع میانی و پایین‌دست را از دسترسی به مواد اولیه مورد نیاز خود محروم می‌کنند.

در واقع صادرات مواد خام با حداقل ارزش افزوده به نوعی صادرات منابع به ثمن بخش بوده و انرژی که می‌بایست محور توسعه در کشور باشد در قالب صادرات این‌گونه محصولات، محور توسعه سایرین شده است. روند صادرات غیرنفتی در کشور حاکی از گام برداشتن در مسیر خام‌فروشی است. میعانات گازی، گاز طبیعی مایع‌شده، پروپان، روغن‌های سبک، متانول، اوره، بوتان، مقاطع فولادی و امثالهم

با حداقل فرآوری و کمترین ارزش افزوده، بیشترین حجم صادرات را به خود اختصاص داده‌اند و تاملی در اسامی این محصولات، به خوبی رویکرد صادرات غیرنفتی را در کشور نمایان می‌کند. خام‌فروشی ضمن حراج منابعی که به آیندگان تعلق دارد، کشور را از سود بالقوه‌ای که در فرآوری این محصولات نهفته، نیز بی‌نصیب می‌سازد که ناشی از قرائت اشتباه از مفهوم صادرات غیرنفتی بوده و در عین حال در تعارض آشکار با ادبیات اقتصاد مقاومتی است چراکه سیاستگذاری و برنامه‌ریزی در راستای افزایش صادرات محصولات نهایی و خلق ارزش افزوده بیشتر و پرهیز از خام‌فروشی مورد تاکید اقتصاد مقاومتی نیز است.

رشد وزنی صادرات غیرنفتی مادامی ارزشمند خواهد بود که با رشد ارزشی همراه باشد اما روند صادرات غیرنفتی کشور موید این مطلب است که ارزش کالاهای وارداتی به کشور تقریباً چهار برابر محصولاتی است که تحت لوای صادرات غیرنفتی قرار دارند، یعنی صادرات کالای خام و فرآوری‌نشده با ارزش افزوده پایین در قبال واردات کالای فرآوری‌شده و با ارزش افزوده بیشتر. گرچه مسیر پردست‌اندازی در مقابل صادرات غیرنفتی کشور وجود دارد لیکن تاکید بر ظرفیت‌های قابل اتکای داخلی به ویژه اعتماد به بخش خصوصی پویا که فعالان عرصه نبرد اقتصادی محسوب می‌شوند، ابزاری مطمئن برای عبور از این چالش‌ها خواهد بود لیکن این مهم مستلزم تغییر نگرش جدی و گذار از خام‌فروشی به سوی صادرات با حداکثر ارزش افزوده است که می‌توان آن را در بسیاری از صنایع مولد کشور و خدمات فنی و مهندسی و محصولات دانش‌بنیان با تکنولوژی بالا و تولیدات فرآوری‌شده جست‌وجو کرد و مورد حمایت ویژه قرار داد.



نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی
صنعت برق ایران
 ۱۲ تا ۱۴ آبان ماه ۱۳۹۸ - محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران
 The 19th Iran International
ELECTRICITY
 Exhibition 31 Oct. - 3 Nov. 2019
 www.elecshow.com Tehran International Permanent Fairground



با سلام و احترام؛

مفتخریم در نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق ایران که با حضور شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق و فعالان این حوزه طی روزهای ۹ الی ۱۲ آبان ماه در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار می‌شود، میزبان مقامات ارشد صنعت برق، انرژی و اقتصاد کشور باشیم.

بدینوسیله از جنابعالی دعوت می‌شود با تشریف‌فرمایی و بازدید از نمایشگاه و حضور ارزشمند در غرفه سندیکا (سالن ۴۴۸، شماره ۹۳۶) موجبات دلگرمی فعالان بخش خصوصی این صنعت را فراهم آورید.



سندیکای صنعت برق ایران
 Iran Electrical Industry Syndicate

با مشارکت ۴۵۸ شرکت داخلی بوده است؛ از این رو در نمایشگاه نوزدهم شاهد بیشترین حضور شرکت‌های صنعت برق در طی چند سال اخیر هستیم.

مدیرکل دفتر روابط عمومی و اطلاع رسانی وزارت نیرو گفت: یکی از ویژگی‌های نمایشگاه امسال رشد چهار برابری حضور شرکت‌های دانش بنیان است که در این رویداد بین‌المللی ۴۱ شرکت دانش بنیان تولیدی و نوپا به ارائه آخرین دستاوردهای خود در حوزه صنعت برق خواهند پرداخت.

بیران با اشاره به برگزاری نشست "راهبردهای حمایت از تولید داخل و توسعه صنعت برق" پس از برگزاری مراسم افتتاحیه نمایشگاه نوزدهم، گفت: این نشست با حضور وزیر نیرو، مدیران ارشد صنعت برق و فعالان بخش خصوصی برگزار خواهد شد.

وی با اشاره به برپایی گردهمایی مدیران ارشد صنعت برق حرارتی در دومین روز نمایشگاه، افزود: براساس برنامه‌ریزی صورت گرفته در نمایشگاه نوزدهم کارگاه‌های آموزشی "هوشمندسازی شبکه برق کشور (اهداف و برنامه‌ها)" "استانداردهای جهانی تولید برق حرارتی و استفاده از آن در نسل جدید نیروگاه‌های کشور" و "طرح‌های نوآورانه دانش تحریم" برگزار خواهد شد.

بیران ادامه داد: در این رویداد بین‌المللی همچنین کالاهای از قبیل: روشنایی، گروه سیم و کابل، تابلوسازان، تجهیزات برقی، اتوماسیون و سیستم‌های ابزار دقیق، خطوط انتقال، کارفرما، مشاوران و پیمانکاران ارائه خواهد شد.

وی در پایان گفت: نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت ایران نهم تا دوازدهم آبان‌ماه از ساعت ۹ تا ۱۷ در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران پذیرای بازدیدکنندگان است.



نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق ایران فردا آغاز می‌شود

خبرگزاری میزان- رئیس ستاد برگزاری نمایشگاه‌های صنعت آب و برق گفت: نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق ایران صبح فردا با حضور وزرای برق ایران و سوریه و ۳۶ شرکت از ۱۳ کشور آغاز به کار می‌کند.

به گزارش گروه اقتصاد خبرگزاری میزان، به نقل از پاون، صدیقه بیران، با اشاره به حضور ۵۰۰ شرکت داخلی و خارجی در نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق ایران ۳۶ شرکت از ۱۳ کشور آلمان، ایتالیا، چین، روسیه، فرانسه، ژاپن، انگلستان، اسپانیا، سوئیس، بلژیک، ترکیه، فنلاند و لبنان حضور خواهند داشت.

وی با تاکید بر اینکه این نمایشگاه در فضایی به وسعت ۵۰ هزار مترمربع میزبان ۴۶۴ شرکت داخلی است، ادامه داد: این میزان مشارکت بخش خصوصی داخل کشور نسبت به ادوار پیشین برگزاری این نمایشگاه بی‌سابقه بوده است. پیش از این بیشترین میزان حضور شرکت‌های داخلی در نمایشگاه صنعت برق مربوط به دوره هفدهم

که اکنون این اقدام‌ها در حال رسیدگی است. باقری گفت: قرار بر این است که طرح کاهش تلفات برق افغانستان با همکاری شرکت توانیر و سندیکای صنعت برق ایران انجام شود که خود این امر هم نیازمند فراهم شدن مقدمه‌های لازم است.

نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران ادامه داد: اجرایی‌شدن سایر مفاد تفاهم‌نامه نیز نیاز به همکاری دو کشور و برنامه‌ریزی‌های لازم است که در حال پیگیری است ولی هنوز به نتیجه قطعی نرسیده است.

وی به مشکلات بانکی در زمینه تضامین قراردادهای فی مابین اشاره کرد و گفت: در پیگیری‌ها انجام شده راه‌حلی برای رفع مشکلات ارائه شده که یکی از آنها ورود بانک توسعه صادرات به موضوع ضمانت است که اگر طرف افغان آن را بپذیرد گام مهمی است.

باقری ادامه داد: پیشنهاد داده‌ایم منابع شرکت توانیر نیز به عنوان پشتیبان قراردادها لحاظ شود که این پیشنهاد نیز باید از سوی طرف افغان بررسی و تایید شود.

وی گفت: در هر صورت به نتیجه رسیدن مفاد تفاهم‌نامه انجام شده نیاز به گام‌های مهمی است که دو کشور در حال بررسی‌های لازم هستند.

نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران به توافقاتی که در حال بررسی است اشاره کرد و گفت: گرچه این توافقات در حال انجام است اما تنش‌های اخیر در عراق روند این توافقات را کند کرده است.

باقری به تلاش ایران برای اجرای طرح کاهش تلفات در شبکه برق عراق اشاره کرد و گفت: قرار است تا پیش از پایان امسال میلادی این امر محقق شود که انتظار می‌رود در موعد مقرر اجرایی شود گرچه تنش‌های عراق تداوم دارد.



طرح کاهش تلفات برق افغانستان اجرایی می‌شود

تهران- ایرنا- نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران گفت: طرح کاهش تلفات شبکه برق افغانستان که از توافقات ماه‌های اخیر با این کشور است با فراهم شدن مقدمات و برنامه‌ریزی‌های لازم به مرحله اجرا در خواهد آمد.

پیام باقری روز پنجشنبه در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: در سفری که مردادماه امسال معاون برق و انرژی وزیر نیرو و مدیرعامل شرکت مادر تخصصی توانیر به افغانستان داشتند تفاهماتی بین دو کشور برقرار و مقرر شد ایران طرح کاهش تلفات برق افغانستان را اجرایی کند.

وی ادامه داد: تحقق این موضوع نیازمند فراهم شدن اقدام‌های اولیه و برنامه‌ریزی‌های زیادی است

پشتیبانی صنایع آب و برق بود که دبیر کمیته گزارشی از فعالیت‌های کمیته توسعه صادرات به وی ارائه کرد و اعضای حاضر در جلسه به معرفی شرکت خود پرداختند.

مهندس فرحناکیان با اشاره به اینکه این امر باعث افتخار صنعت برق است که نقش اصلی را در صادرات خدمات فنی و مهندسی داشته باشد، اظهار کرد: برای توسعه صادرات غیرنفتی و به خصوص در حوزه صادرات خدمات فنی و مهندسی و تجهیزات برق، دولت و بخش خصوصی باید تعامل بیشتری باهم داشته باشند و دیپلماسی فعالی در امور اقتصادی کشور داشته باشیم.

وی تاکید کرد که وزارت نیرو مسئولیت ۹ کمیسیون مشترک را بر عهده دارد و ما در این کمیسیون‌های مشترک، نظرات بخش خصوصی را در مباحث مختلف اخذ می‌کنیم. باید بین ما و کمیته توسعه صادرات سندیکا که در امر صادرات فعالیت داریم، همکاری‌های جدی شکل بگیرد. رئیس مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق با بیان اینکه یکی از بهترین راهها برای حضور در بازارهای هدف روش کنسرسیوم است، ادامه داد: این جلسات باید مستمر باشد تا با همکاری هم در حوزه دیپلماسی اقداماتی انجام دهیم. پیشنهاد ما به کمیته توسعه صادرات سندیکا این است که در بازارهای هدف نماینده مقیم داشته باشد. همچنین مقرر شد جلسات مستمر مابین کمیته توسعه صادرات و مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع وزارت نیرو برگزار شود و مهندس صبور مقدم از وزارت نیرو و مهندس مرادیان دبیر کمیته توسعه صادرات پیگیری برگزاری این جلسات را عهده‌دار شوند.

تصریح کرد: علیرغم ظرفیت‌های موجود در حوزه صادرات خدمات فنی و مهندسی در صنعت برق، هنوز فاصله معناداری با برنامه‌ها و اهداف وجود دارد. ما در منطقه‌ای هستیم که تقاضای ۱۰۰۰ میلیارد دلاری وجود دارد در حالی که سهم ما از این بازار بسیار ناچیز است.

مهندس باقری افزود: تنها در اورآسیا ظرفیت ۴۰۰ میلیارد دلاری در بازار وجود دارد. بیش از ۴۰ بخشنامه برای نرخ ارز و بازگشت ارز حاصل از صادرات صادر شده که لطمه بسیاری به صادرکنندگان زده است. در بازارهای هدف با رقاباتی مواجه هستیم که با نرخ بهره تقریباً صفر و حمایت کامل دولتی در بازارها حضور دارند. در ادامه جلسه دبیر کمیته گزارش‌هایی از عملکرد کمیته در سال ۹۷ و شش ماه نخست سال جاری، صورت‌های مالی و بودجه کمیته ارائه کرد که مورد تأیید اعضای مجمع قرار گرفت.

انتخاب اعضای علی‌البدل هیات رئیسه کمیته، دستور کار بعدی جلسه بود که آقایان مهندسین فقیه‌زاده از شرکت مپنا، ریاحی از شرکت مشانیر، درازی از شرکت الکترونیک افزار آزما و خانم مهندس زمانی از شرکت تابان نیرو شیراز برای حضور در انتخابات اعلام آمادگی کرده و به معرفی خود پرداختند. با مشخص شدن نتایج رای‌گیری، آقای مهندس ریاحی به عنوان عضو اصلی و آقای مهندس درازی و خانم مهندس زمانی به عنوان اعضاء علی‌البدل هیات رئیسه کمیته انتخاب شدند.

در ادامه جلسه کمیته توسعه صادرات میزبان مهندس فرحناکیان، مشاور وزیر نیرو در امور بین‌الملل و رئیس مرکز توسعه صادرات و



در جلسه کمیته توسعه صادرات مطرح شد:

طرح چالش‌های صادراتی اعضای سندیکا با مشاور وزیر نیرو

مجمع عمومی کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق ایران سی‌ام مهر سال جاری با حضور اعضای کمیته و در محل سندیکا برگزار شد، در این جلسه کمیته میزبان مهندس فرحناکیان، مشاور وزیر نیرو در امور بین‌الملل و رئیس مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق بود.

در ابتدای جلسه مهندس باقری، رئیس کمیته توسعه صادرات با اشاره به مشکلات شرکت‌های فعال صنعت برق گفت: متأسفانه در شرایط

موجود بسیاری از شرکت‌ها تحت فشار هستند و تعدادی از آنها نیز به حالت نیمه فعال درآمده‌اند. وی با تاکید بر اینکه دولت برنامه مشخصی برای صادرات ندارد، اظهار کرد: آمار نشان‌دهنده افت و کاهش صادرات در سال‌های اخیر است و شرکت‌های فعال در این حوزه با پراکندگی و عدم انسجام در تصمیم‌گیری مواجه هستند. البته در این زمینه تحریم‌های تحمیل شده علیه ایران نیز تاثیرگذار بوده و فعالیت‌های بانکی شرکت‌ها را با مشکل روبرو کرده است. به عنوان مثال تعطیلی آراین بانک، شرکت‌های ایرانی را که ضمانتنامه‌هایی با رقم حدوداً ۵۰ میلیون دلار در بازار افغانستان دارند، دچار چالش کرده است. رئیس کمیته ضمن اشاره به اینکه صنعت برق پرچمدار صادرات خدمات فنی و مهندسی است،



متوسط نرخ برق برای صنعت ماینینگ اصلاح شود

ایران اکونومیست - دبیر سندیکای صنعت برق گفت: متوسط نرخ برقی که برای صنعت ماینینگ از سوی دولت در نظر گرفته شده باید اصلاح شود.

سپهر برزی مهر در گفتگو با خبرنگار اپینا با اشاره به اعتراض فعالین صنعت ماینینگ در کشور به تعرفه برق برای استخراج رمز ارز گفت: سندیکای صنعت برق ایران با محاسبه نرخ هر کیلووات ساعت برق مصرفی ماینرها با تعرفه برق صادراتی مشکل دارد و همواره مراتب اعتراض خود را اعلام کرده چرا که طرفهای تجاری برای فروش برق با نرخهای متفاوت وجود دارند و باید به میزان تقاضا قراردادهای فروش برق منعقد شود تا هر دو طرف راضی باشند و از میزان تولید برق مازاد در کشور در زمینه سودآوری و درآمدزایی به نفع منابع ملی استفاده شود.

دبیر سندیکای صنعت برق ایران افزود: نرخ متوسط برقی که برای صنعت ماینینگ از سوی دولت در نظر گرفته شده باید اصلاح شود چرا که این نرخ منطقی نیست؛ اعتقاد داریم در کشور با وجود ظرفیتهای گسترده صنعت برق در طول سال بالغ بر ۹ ماه وجود دارد که ظرفیت مازاد برق وجود دارد که با وجود این نرخها ماینرها علاقه‌ای برای فعالیت در ایران نخواهند داشت و در نهایت فرصتها از دست می‌رود.

وی خاطر نشان کرد: با تعرفه برق اعلام شده برای فعالیت در حوزه استخراج ارزهای رمزنگار فعالیت حتماً بازیگران بزرگ و شفاف کشور را ترک خواهند کرد و درآمدی که وزرات نیرو می‌توانست با یک قیمت منطقی، کسب کند نیز از بین می‌رود. برزی مهر تاکید کرد: در صورتی که تعرفه برق برای ماینینگ اصلاح نشود، باید انتظار داشت که صنعت زیرپله‌ای شکل بگیرد که برای صنعت برق و درآمدهای کشور از طریق این صنعت مبتنی بر فناوریهای جدید خساراتی را ایجاد خواهد کرد.

• غلامحسین ملک‌لو، مشاور بانکی اتاق بازرگانی تهران، با اشاره به مصوبه اخیر شورای پول و اعتبار در خصوص حذف بهره مرکب، عنوان کرد که این مصوبه عقود مشارکتی را که سهم بالایی در تسهیلات بانکی دارند در برنمی‌گیرد و محدود به عقود مبادله‌ای و غیرمشارکتی است.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران و بر اساس خبری که چندی قبل روی خبرگزاری‌های رسمی کشور منتشر شده است، شورای پول و اعتبار دریافت بهره مرکب از تسهیلات معوق را ممنوع دانسته و طی مصوبه‌ای اعمال این نوع از بهره بر تسهیلات معوق را حذف کرده است. پیگیری‌های روابط عمومی اتاق تهران نشان می‌دهد که به‌رغم ابلاغ این مصوبه از سوی بانک مرکزی، این ابلاغیه هنوز به دست شعب بانکها نرسیده و تا پایان ساعات کاری روز شنبه چهارم آبان‌ماه سال جاری، اکثر بانکها از آن بی‌اطلاع بودند. با این حال مشاور امور بانکی اتاق تهران در تحلیل این مصوبه در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران اعلام کرد که این دستورالعمل، عقود مشارکتی که سهم بالایی در تسهیلات پرداختی بانکها دارد را در برنمی‌گیرد و صرفاً عقود مبادله‌ای و غیرمشارکتی را پوشش می‌دهد.

غلامحسین ملک‌لو با بیان اینکه غالب تسهیلات بانکی، عقود مشارکتی است، افزود: در صورت ابلاغ این مصوبه به بانکهای عامل، جریمه ۶ درصدی به ازای هر روز دیرکرد عدم پرداخت مطالبات پس از زمان سررسید تسهیلات، حذف خواهد شد و بانکها اجازه دریافت سود مجدد از این وجه التزام را دیگر نخواهند داشت.



مصوبه شورای پول و اعتبار در مورد حذف بهره مرکب چه می‌گوید؟

عقود مشارکتی خارج از حیطه مصوبه هستند

علمی و فناوری رییس جمهور و سازمان‌های امور مالیاتی و تامین اجتماعی اعلام می‌شود. شرکت‌های مورد حمایت ساکن مراکز رشد، در صورتی که فضاهای کاری اشتراکی و شتاب‌دهنده‌ها باشند، با ارائه مدارک کامل شناخت کارفرمایی از جمله پروانه بهره‌برداری فناوری اطلاعات و تخصیص کد کارگاهی از سوی شعبه، دریافت لیست و حق بیمه کارکنان شاغل با رعایت مقررات تامین اجتماعی بلامانع است.

همچنین درخصوص شرکت‌های یاد شده، سهام‌دارانی که کارفرمایان این‌گونه کارگاه‌ها محسوب می‌شوند، در چارچوب تبصره ۵ ماده (۴) قانون تامین اجتماعی و آیین نامه اجرایی مربوطه، می‌توانند نسبت به بیمه‌پردازی خود با ۲۷ درصد حق بیمه اقدام و از مزایای قانون تامین اجتماعی برخوردار شوند و در این‌خصوص کارفرمایان یاد شده تکلیفی به بیمه‌شدن اجباری خود نخواهند بود.

بر اساس این آیین‌نامه، انجام بازرسی کارگاهی و دفاتر آنان وفق ماده ۴۷ قانون تامین اجتماعی انجام خواهد شد و صدور هرگونه مقاصد حساب کد کارگاهی و قراردادهای منعقد با رعایت مواد ۳۷ و ۳۸ قانون خواهد بود.

واحدهای اجرایی تابعه می‌باید بر اساس فهرست اعلام شده نسبت به تخصیص کد کارگاهی و دریافت لیست و حق بیمه کارکنان شاغل با رعایت ماده (۳۹) قانون تامین اجتماعی اقدام کنند.

شرکت‌های نوپا در صورت احراز شرایط آیین نامه اجرایی ماده (۷۱) قانون برنامه ششم توسعه می‌توانند نسبت به جذب نیروهای جدید (فارغ التحصیل دانشگاهی) مزاد برنیروی موجود کارگاه اقدام و از تسهیلات قانون برخوردار شوند.



شرکت‌های نوپا مورد حمایت سازمان تامین اجتماعی قرار می‌گیرند

بر اساس دستور اداری مدیرعامل سازمان تامین اجتماعی و در اجرای آیین نامه اجرایی حمایت از شرکت‌های نوپا، این شرکت‌ها مورد حمایت سازمان تامین اجتماعی قرار می‌گیرند.

شرکت‌های نوپای مورد حمایت این آیین نامه، متشکل از شرکت‌های خصوصی و تعاونی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات هستند. بر اساس این آیین نامه، فهرست مراکز رشد، فضاهای کاری اشتراکی و شتاب‌دهنده‌ها، توسط کارگروهی مرکب از وزارتخانه‌های ارتباطات و فناوری اطلاعات و علوم، تحقیقات و فناوری و همچنین معاونت

درباره دریافت گواهی مورد نظر در این تبصره به منظور صدور و تمدید ضمانت‌نامه‌ها، بررسی و مقرر شد بانک مرکزی و سازمان امور مالیاتی به نحوی این دستورالعمل را اصلاح کنند که دریافت گواهی برای صدور ضمانت‌نامه‌ها از ماده (۱) این دستورالعمل حذف شود.

دستورالعمل ضوابط اجرایی تبصره (۱) ماده ۱۸۶ قانون مالیات‌های مستقیم درباره دریافت گواهی تبصره (۱) ماده ۱۸۶ قانون مالیات‌های مستقیم برای صدور و تمدید ضمانت‌نامه‌ها در هشتاد و نهمین نشست شورای گفت‌وگو بررسی شد. در این نشست دبیرخانه شورای گفت‌وگو پیشنهاد داد تا بانک مرکزی و سازمان امور مالیاتی به نحوی این دستورالعمل را اصلاح کنند تا دریافت گواهی تبصره (۱) ماده ۱۸۶ این قانون در مورد صدور ضمانت‌نامه‌ها از ماده (۱) این دستورالعمل حذف شود. این پیشنهاد مورد تأیید اعضا قرار گرفت.

در نهایت اعضای شورا مصوب کردند تا بانک مرکزی و سازمان امور مالیاتی مبنای تدوین ماده (۱) ضوابط اجرایی تبصره (۱) ماده ۱۸۶ قانون را به شکل موجود (شامل اعطای تسهیلات، ایجاد تعهدات نظیر گشایش اعتبارات اسنادی یا صدور ضمانت‌نامه‌های بانکی اعم از ریالی و ارزی) به وزیر اقتصاد گزارش دهند و وزارت اقتصاد نتیجه بررسی این گزارش و پیشنهاد شورا مبنی بر اصلاح این ضوابط را پیگیری و نتیجه آن را به شورای گفت‌وگو اعلام کند.

با توجه به مصوبه شورای گفت‌وگو، وزارت امور اقتصادی و دارایی، طی نامه‌ای به سازمان امور مالیاتی اعلام کرد با قید فوریت دستورالعمل مذکور بر اساس قانون تنها به دریافت وام‌های بانکی محدود شود.



دریافت گواهی تبصره ۱ ماده ۱۸۶ قانون مالیات‌های مستقیم محدود به وام‌های بانکی شد

با توجه به مصوبه شورای گفت‌وگو، وزارت اقتصاد طی نامه‌ای به سازمان امور مالیاتی اعلام کرده تا دستورالعمل ضوابط اجرایی تبصره ۱ ماده ۱۸۶ قانون مالیات‌های مستقیم درباره دریافت گواهی برای صدور ضمانت‌نامه‌ها لغو و این ضابطه بر اساس حکم قانون تنها محدود به وام‌های بانکی باشد. در هشتادونهمین نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی، دستورالعمل ضوابط اجرایی تبصره ۱ ماده ۱۸۶ قانون مالیات‌های مستقیم



مجید حسینی‌نژاد/ رئیس کمیسیون گردشگری اتاق تهران

چرا قوانین در برابر تخلفات اقتصادی بازدارنده نیستند؟

مقابله با فاسد آخرین مرحله مبارزه با فساد است؛ مهم‌تر از آن از بین بردن بستر فساد است. کار قوه قضائیه برخورد با فاسد است اما این دولت و قوه مقننه هستند که باید بستر فساد را از بین ببرند؛ در واقع از شکل‌گیری بستر فساد جلوگیری کنند و خط تولید پرونده قضایی راه نیندازند.

همه شبیه همیم

قضیه اول: به فردی گفتند در شهر پول ریخته و می‌توانی بروی جمع کنی؛ به محض اینکه پایش را در شهر گذاشت در اولین گام یک بسته چک‌پول دید، گفت خب از فردا می‌آیم و جمع می‌کنم.

قضیه دوم: قانونگذار من و هیچ فرد دیگری را برای اینکه به‌جای ارتفاع ۸۰ پایی در ارتفاع ۱۰۰ پایی پرواز می‌کنیم، بازداشت و جریمه نمی‌کند. برای پرواز انسان‌ها قانونی نوشته نشده است؛ چون اساساً انسان‌ها پرواز نمی‌کنند.

بعد از بیان این دو قضیه یا حکایت یا روایت به نظر نامربوط، می‌خواهم همان اول کار، مساله اصلی این نوشته را این‌طور پاسخ دهم که قوانین و سیاست‌ها در مقابله با تخلفات اقتصادی بازدارنده نیستند چون خود بستر فساد را شکل می‌دهند و دوم اینکه تخطی از قانون

و تخلف آنقدر گسترده شده که ریسک ارتکاب آن اندک و پاداشش قابل توجه است. می‌خواهم تاکید کنم که این مطالب را نه به عنوان یک کارشناس حقوق و جزا یا محقق حوزه فساد که به عنوان یک فعال اقتصادی و باتجربه در کسب و کارهای مختلف می‌نویسم؛ با راجع به مصادیقی که آنها را به خوبی درک و لمس کرده‌ام. من در جامعه بستری مهیا برای تخلف از قوانین و دور زدن مقررات و سیاست‌ها می‌بینم و به شکلی برای این کار آماده می‌شوم. از دورانی که آموزش می‌بینم تا دورانی که وارد بازار کار می‌شوم، برای تخلف و تخطی آماده‌تر و هوشیارتر می‌شوم. این مساله‌ای است که در این نوشتار کوتاه به آن می‌پردازم.

۱ اقتصاددانان می‌گویند انسان عقلانی در راستای حداکثرسازی منافع خودش فعالیت می‌کند. در اقتصاد ایران هر فعال اقتصادی اگر صبح که بیدار می‌شود دنبال رانت، دریافت وام و تسهیلات و دسترسی به منابع مالی ارزان، انرژی ارزان، ارز ۴۲۰۰ تومانی و... نباشد، به مفهوم اقتصادی عاقل نیست. من وارد اخلاقیات نمی‌شوم که مبحثی مجزاست. در اقتصادهای توسعه‌یافته بستر و محیط کسب و کار به شکلی چیده شده است که فرد هر قدر در راستای حداکثری سودش تلاش کند، منافع ملی و عمومی را بیشتر می‌کند. در محیط کسب و کار کشور ما قوانین و مقررات به گونه‌ای تنظیم شده است که اساساً کار نکنند. من به عنوان یکی از نمایندگان بخش خصوصی در اتاق بازرگانی تهران، باید اولین توصیه‌ام به یک فعال اقتصادی این باشد که به قوانین احترام بگذارد در حالی که برای موفق شدن باید بگویم احترام به قوانین موجود را در اعماق دلش بشکند. این حرف دل من است. در اقتصاد ایران اگر بخواهید به قانون عمل کنید یعنی عملاً نباید کار بکنید. مصداقش چیست؟ اگر بخواهید مجوز بند ب گردشگری بگیرید باید یک سال یک دفتر داشته باشید و بدون اینکه فعالیتی انجام

دهید به سه نفر حقوق بدهید تا بعد از آن مجوز کار شما صادر شود. جالب است که همین قانون مدافعانی دارد که در برابر تغییرش مقاومت می‌کنند چون متضمن منافع آنهاست. البته از این منظر هم بر آنها خرده‌ای نمی‌توان گرفت.

۲ از نگاه من مساله آموزش هم بسیار مهم است؛ همان چه به کودکانمان آموزش می‌دهیم. افراد فاسد در جامعه و در چشم فرزندان ما قهرمان هستند چون پول و درآمد بیشتری دارند. الگوی کودکان امروز کارآفرینان نیستند چون آنها در واقع ثروت چندانی ندارند؛ آنها باید حداقل ۱۵ تا ۲۰ سال از اول صبح تا پایان روز کار کنند تا بتوانند به ثروت برسند؛ این کارآفرینان الگوی امروز جامعه نیستند؛ الگو آنهاهایی هستند که به رانت و نفت و ثروت‌های بادآورده وصل هستند. در این شرایط همه ما دنبال این هستیم که هر چه زودتر و بیشتر ببندیم و متصل شویم. طبیعی است که در این بستر همه ما جریان فساد را می‌سازیم و تقویت می‌کنیم.

۳ واقعیت این است که در جامعه امروز همه ما به نوعی درگیر رانت و بعضاً فساد هستیم؛ فقط شدت و اندازه آن متفاوت است. خلاف آنچه سیاستمدار می‌گوید این رانت و فساد هیچ ارتباطی به تحریم‌ها ندارد. یک شرکت تولیدکننده و واردکننده را در نظر بگیرید که در حوزه تجهیزات پزشکی فعال است. این شرکت برای واردات ارز ۴۲۰۰ تومانی می‌گیرد. یعنی به کارگر چینی و اروپایی، به حمل و نقل خارجی، به کارخانه بسته‌بندی خارجی و... ارز با قیمت ترجیحی ۴۲۰۰ تومان می‌پردازد در حالی که برای تولید همه هزینه‌هایش بازار آزاد است. در اقتصاد ایران فرصت‌های بسیار زیادی وجود دارد اما بزرگ‌ترین و زودبازده‌ترین فرصت‌ها در رانت‌هاست.

قوانینی که بازدارنده نیست

مقابله با فاسد آخرین مرحله مبارزه با فساد است؛ مهم‌تر از آن از بین بردن بستر فساد است. کار قوه قضائیه

برخورد با فاسد است اما این دولت و قوه مقننه هستند که باید بستر فساد را از بین ببرند؛ در واقع از شکل‌گیری بستر فساد جلوگیری کنند و خط تولید پرونده قضایی راه نیندازند. به «قضیه دوم» برمی‌گردیم، در کسب و کار ما قوانین مبهم و غیرشفاف زیادی وضع شده و آنقدر تورم این قوانین زیاد است که هر فعالیتی نقض یک مقرر است؛ حتی غیرممکنی چون پرواز انسان‌ها. بیش از اندازه بودن هر چیز، چه قانون و مقررات چه تخلف و فساد؛ آن را از ارزش و اهمیت می‌اندازد، ولو اینکه در واقعیت زیاد نباشد اما احساس زیاد بودنش در جامعه فراگیر شود. به «قضیه اول» رجوع می‌کنم.

زمانی که تخلف زیاد شود، ریسک آن پایین می‌آید. چندی قبل یک نفر را به جرم اخلاف در بازار سکه با عنوان سلطان سکه دستگیر و اعدام کردند (که البته از نظر حقوقی و اقتصادی خود محل بحث و مناقشه است) اما بسیار افراد دیگری بودند که سکه خرید و فروش کردند و سود کلانی هم بردند. در شرایط گسترده و معمول بودن تخلف (نه کاری که الزاماً شبیه دزدی و از منظر عرفی قبیح باشد، سرپیچی از قوانینی که اساساً بدون منطق درستی وضع شده‌اند) اولاً ریسک گرفتار شدن بسیار پایین می‌آید. دوماً مراحل برخورد از کشف فساد تا فرآیند رسیدگی، جمع‌آوری اسناد و مدارک متقن و محکمه‌پسند، بازپرسی، قاضی، اعتراض، تجدیدنظر و... طولانی و زمان‌بر است و در همه این مراحل افراد مختلفی حضور دارند که ممکن است بتوان آنها را وارد بده‌بستان کرد. سوماً سود این کار برای همه طرفین مشمول به‌طور معمول بالا و بسیار به‌صرفه است. در این شرایط همه ما به سمت تخلف و فساد سوق داده می‌شویم و حتی اقناع می‌شویم که برای پیشبرد امور جاری خودمان، شرکت‌مان و برای رضایت طرفین درگیر باید عمل مفسده‌آمیز انجام دهیم چون در نهایت در راستای منافع عمومی است؛ که البته نیست.

آشنایی با مهارت‌های بهترین مذاکره‌کنندگان

شگفتی‌آفرینی؛ یک تاکتیک خوب برای مذاکره



زمانی که یکی از ما (روی) ۹ ساله بود، برای اولین بار برای یک اردوی تابستانی به ایالات متحده سفر کرد. او به خاطر ظاهر و مهارت ضعیف در زبان انگلیسی مورد آزار و اذیت بچه‌های دیگر قرار می‌گرفت. یک روز «روی» از سردسته گروه قلدرها خواست با هم پشت یک ساختمان ملاقاتی داشته باشند.

شگفتی‌آفرینی؛ یک تاکتیک خوب برای مذاکره روی به دور از چشم دیگران به او گفت: «بین من دوست ندارم مورد تمسخر قرار گیرم، پس یا همین الان و همین جا با هم دعوا کنیم، یا با هم دست بدهیم و با هم دوست باشیم.» روی دستش را دراز کرد، ژست پسر قلدر نشان می‌داد که غافلگیر شده است و آنها با هم دوست شدند. در قلب این مذاکره مختصر قدرت شگفتی‌آفرینی نهفته است: درخواست ملاقات تنها با جرات دعوا کردن، امکان دوست داشتن و دستی که دراز شده است. همه آنها

غیرمنتظره‌اند. نتیجه چیست؟ یک گشایش میان دو دشمن. در بیشتر مقالاتی که درباره مذاکره نگاشته شده است، شگفتی‌آفرینی به عنوان یک تاکتیک منفی در نظر گرفته شده است. مثلاً با اضافه کردن شرکای جدید، تغییر ضرب‌الاجل‌ها، پس گرفتن قول، یا دادن اولتیماتوم می‌توانید طرف مقابل را از میدان به در کنید و باعث شوید آنها تصمیمات ضعیف اتخاذ کنند. شگفتی‌آفرینی منفی می‌تواند واقعا موثر باشد. اما مذاکره‌کنندگان می‌توانند از شگفتی‌آفرینی در جهت مثبت استفاده کنند. برای دادن سیگنال همکاری، ایجاد خلاقیت، از بین بردن الگوهای منفی و ایجاد حسن شهرت. برای آنکه بتوان از شگفتی‌آفرینی به طور سازنده استفاده کرد، باید ابتدا بفهمیم شگفتی‌آفرینی واقعا چیست.

هر چند شگفتی‌آفرینی زودگذر است، اما از

لحاظ شناختی پیچیده نیز هست. در کتاب شگفتی‌آفرینی که یکی از همکاران ما (تانیا) به همراه دکتر لی آن رنینگر در نگارش آن همکاری داشت، به این نکته اشاره کردیم که شگفتی‌آفرینی تنها یک حالت واحد نیست بلکه مجموعه‌ای از حالت‌هاست. ما به آن توالی شگفتی‌آفرینی می‌گوییم: انجماد، پیدا کردن، تغییر جهت، به اشتراک گذاشتن. وقتی واقعه غیرمنتظره‌ای اتفاق می‌افتد، ما در حالت انجماد قرار می‌گیریم. یک موج الکتریکی مغزی همه فرایندهای شناختی دیگر را به حالت سکون فرو می‌برد و ما را مجبور می‌کند روی همان مساله تمرکز کنیم. در مرحله بعد، مغز ما سعی می‌کند یک توضیح برای آن اتفاق پیدا کند. زمانی که نتیجه‌گیری حاصل می‌شود، یک تغییر جهت احساسی و شناختی را تجربه می‌کنیم. همچنین دیدگاه خود را نیز تغییر می‌دهیم (مثلاً، من به "فکر می‌کردم، اما حالا متوجه "شدم). و طبق نظر دانشمندان علوم اعصاب و لفرام شولتز، شگفتی می‌تواند احساسات را تا حدود ۴۰۰ درصد تشدید کند. سرانجام، برای آنکه واقعه غیرمنتظره‌ای که با آن مواجه شدیم معنی داشته باشد و آسیب‌شناختی آن کاهش یابد، آن را با دیگران به اشتراک می‌گذاریم. ما در اصطلاح روانشناسی به آن «حس کردن» می‌گوییم.

حال تصور کنید این توالی شگفتی‌آفرینی چه نقشی می‌تواند در مذاکرات ایفا کند. مثلاً تصور کنید پیشنهادی دریافت می‌کنید که بسیار پایین‌تر از سطح انتظار شماست. به عنوان مثال انتظار داشتید پیشنهاد حقوق معمول را دریافت کنید ولی آنچه دریافت کرده‌اید حتی کفاف

اجاره‌خانه را نیز نمی‌دهد. ابتدا شما به حالت انجماد فرو می‌روید (مثل کامپیوتری که در حالت هنگ به سر می‌برد)، سپس به مغز خود فشار می‌آورید تا یک توضیح برای آن پیدا کنید («آیا این واقعا من هستم؟»، «آیا واقعا خود آنها هستند که چنین پیشنهادی داده‌اند؟»)، سپس افکار خود را تغییر جهت می‌دهید و به این نتیجه می‌رسید که قطعاً خود آنها هستند، عصبانی می‌شوید (۴۰۰ درصد عصبانی‌تر از زمانی که مبلغ حقوق را دانستید) سپس یک شکایت جنجالی از سطح دستمزدهای آن شرکت تهیه می‌کنید و در وبسایت‌های مربوط به اشتراک می‌گذارید. از طرف دیگر شگفت‌زده شدن در جهت مثبت می‌تواند مثل یک چک پاداش امضا شده باشد و می‌تواند این احساس را در شما ایجاد کند که بهترین پیشنهاد دنیا را دریافت کرده‌اید (چه واقعا دریافت کرده باشید و چه نه).

با توجه به اینکه می‌دانیم شگفت‌زده شدن تا چه حد می‌تواند بی‌ثبات‌کننده باشد، بهتر است فرض را بر این بگذاریم که این شگفت‌زدگی می‌تواند به ما ضربه بزند. هرچند داشتن برنامه قبل از مذاکره بسیار ارزشمند است، با این حال غیرممکن است که برای هر نتیجه‌ای آمادگی داشته باشیم. اما اینکه انتظار آنچه انتظار نمی‌رود را داشته باشیم می‌تواند اثر بی‌ثبات‌کننده شگفت‌زده شدن را کاهش دهد و حتی باعث شود ما از این موقعیت به نفع خود استفاده کنیم. مهارت‌های زیر به طور اخص موثرترین تکنیک‌ها برای مذاکره‌کنندگان هستند تا از قدرت شگفت‌زدگی مثبت بهره‌مند شوید. ادامه دارد...

برداشت سیب در سمیرم

شهرستان سمیرم به عنوان قطب باغداری در استان اصفهان شناخته شده و بیش از ۵۰ درصد باغات استان مربوط به این شهرستان است. برداشت سیب از ۲۲ هزار هکتار از باغ‌های سیب زرد و قرمز این شهرستان اواسط مهر ماه آغاز شده و به مدت یک ماه ادامه دارد. سیب برداشت شده سمیرم شامل سیب رد، گلدن و گلاب پاییزه است. این محصولات پس از برداشت برای مصرف تازه به میدان‌های میوه فرستاده و بخشی دیگر برای بسته بندی و نگهداری در سردخانه‌ها و صادرات به کشورهای حاشیه خلیج فارس ارسال می‌شود.

