



فهرست

۲. بحران انرژی به قیمت مس ضربه زد.....
- ارائه استانداردهای حوزه برق و انرژی توسط
۳. شرکت اپیل.....
- نشست مجازی «آشنایی با روش‌های ورود به
۳. بازار سرمایه».....
۴. راهکارهایی برای ایجاد بازار گاز در ایران.....
- فشار اصلی آزادسازی نرخ حامل‌های انرژی بر
۵. دوش مصرف‌کننده نهایی خواهد بود.....
- استمرار استقراض از بانک مرکزی در ۵ ماهه اول
۶. سال.....
- ضرورت شتاب در تدوین سیاست‌های صادراتی.....
۸. فرصت جدید جذب سرمایه در ایران.....
۹. هدایت کسب‌وکار در عصر تلاطم.....

حمیدرضا صالحی عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران:

ضرورت زمینه‌سازی برای جذب سرمایه‌های سرگردان

نوآوران آنلاین: در اقتصاد ایران طی سال‌های اخیر نه تنها شاهد رشد و توسعه و حرکت به جلو نبودیم، بلکه پس‌رفت‌هایی را نیز به جهت نبود اداره صحیح اقتصادی کشور شاهد بودیم.

به جای این که به موازات اعمال تحریم‌های اقتصادی، مسؤولان اقتصاد داخلی را به گونه‌ای تقویت کنند که تاثیر عوامل خارجی کاهش یابد، شاهد هستیم که مسؤولان در بسیاری از موارد تحریم‌ها را دستاویزی برای عدم تحقق وظایف شان قرار می‌دهند و با این بهانه که تحریم‌ها همه بخش‌های اقتصاد را دچار مشکل کرده است تلاش دارند تا بی‌مسئولیتی و ناکارآمدی‌های شان را به پای تحریم‌های خارجی بگذارند و به این ترتیب خود را مبرا از بی‌کفایتی کنند.

بر همگان روشن است که امکان این وجود دارد که مسؤولان با تدبیر و درایت در هدایت اقتصاد کشور تاثیر



گذاشته است. آینده بخش ساخت و ساز در چین که مصرف کننده بزرگ مس است، نامعلوم مانده است.

افزایش هزینه پالایش

کندی تقاضا برای مس به کارخانه های ذوب فلز کمک کرده است. کارخانه های ذوب مس چین هزینه تصفیه و پالایش کنسانتره مس را برای سه ماهه چهارم به ۷۰ دلار در هر تن و هفت سنت به ازای هر پوند افزایش داده اند. این افزایش در حالی روی داده که هزینه های مذکور در طول سال ثابت مانده بود.

این افزایش هزینه ها به معنای آن است که کنسانتره مس در نتیجه تقاضای کمتر و پس از توافق مربوط به قراردادهای دستمزد معدنچیان در شیلی، به میزان زیادی موجود خواهد بود. این افزایش همچنین در زمانی اتفاق افتاده که از کارخانه های ذوب مس خواسته شده است تولید را کاهش دهند. کارخانه نانگوو با ظرفیت تولید ۳۰۰ هزار تن در سال و کارخانه گوئوران با ظرفیت تولید ۱۰۰ هزار تن در سال فعالیتشان را در اواسط و اواخر ژوئیه متوقف کرده اند و تا ماه جاری در همین وضعیت ماندند.

وضعیت قیمت ها در بازار

قیمت مس برای تحویل سه ماهه در بازار فلزات لندن تا اول اکتبر بر مبنای ماه به ماه ۲.۳ درصد کاهش داشت و به ۹۱۰۱ دلار در هر تن رسید. قیمت نقدی چین به میزان ۰.۹ درصد کاهش یافت و به ۱۰۶۷۸ دلار در هر تن رسید. مس قراضه چین هم کمتر از ۰.۱ درصد رشد کرد و به ۹۸۴۶ دلار در هر تن رسید.

بر اساس گزارش اوایل پرایس، گریدهای ۱۱۰ و ۱۲۲ تولیدکننده مس آمریکا ۳.۳ درصد کاهش پیدا کرده و به ۴.۹ دلار به ازای هر پوند رسید. گرید ۱۰۲ تولیدکننده به میزان ۳.۲ درصد کاهش یافت و به ۵.۱ دلار در هر پوند رسید.

مذکور برای مس اهمیت خاصی دارد. دلار آمریکا و کالاها معمولاً رابطه معکوسی دارند.

بعلاوه تصمیمات کنگره آمریکا یا عدم تصمیمات نمایندگان آمریکایی ممکن است باعث آشفته گی بازار و متاثر شدن قیمت های مس شود. توافق زیرساخت دو حزبی در مجلس نمایندگان همچنان به تعویق افتاده است. کنگره برای افزایش سقف بدهی دولت اقدامی نکرده و به احتمال آشفته گی بازار افزوده است با این حال به نظر می رسد جمهوریخواهان با سقف بدهی کوتاه مدت تا دسامبر موافقت کرده اند.

تاثیر چین بر قیمت ها

چین که دومین اقتصاد بزرگ جهان است، همچنان نشانه های نوسان را بروز می دهد. این کشور بزرگترین مصرف کننده و تولیدکننده مس پالایش شده است. جدیدترین مسئله مربوط به بحران نیرو می شود که بر تولید مس و همچنین صنعت تولید این کشور تاثیر گذاشته است و هر دو بخش با محدودیتهایی مواجه شده اند.

عمده انرژی چین با استفاده از زغال سنگ تولید می شود. عرضه به پایین سطح ضروری کاهش پیدا کرده و متعاقباً قیمت ها را به سطوح بالایی رسانده است. چندین استان چین محدودیت برای مصرف برق وضع کرده اند. در نتیجه تولیدکنندگان برقها را قطع و تولید کالاها را متوقف کرده اند. بعضی انتظار دارند این تعطیلی ها روی موجود بودن کالاهای مصرفی در آمریکا تاثیر بگذارد.

نتایج وضعیت مذکور در شاخصهای اوت و سپتامبر کایشین می تواند دیده شود که به ترتیب ۴۹.۲ واحد و ۵۰ واحد بودند. ارزش پایین ۵۰ واحد رشد منفی فعالیت کارخانه ای را نشان می دهد.

بعلاوه نگرانیه نسبت به وضعیت مالی شرکت سازنده املاک "اورگرن" چین همچنان روی تقاضا تاثیر منفی



بحران انرژی به قیمت مس ضربه زد کمیبود عرضه و آسیب دیدن تقاضا، صنعت مس را در وضعیت ابهام فرو برده و به افت قیمت این فلز صنعتی منجر شده است.

به گزارش ایسنا، شاخص فلزات ماهانه مس (MMI) در پی ضعیف شدن دورنمای تقاضا برای مس ۱.۷ درصد کاهش یافت و بهای مس برای تحویل سه ماهه در بازار فلزات لندن و قیمت نقدی چین کاهش ماه به ماه داشت.

تاثیر بانک مرکزی آمریکا و بی تحرکی کنگره

با آماده شدن بانک مرکزی آمریکا برای تعدیل تدابیر محرک مالی دوران کرونا، قیمت مس کاهش پیدا کرده است. بانک مرکزی آمریکای سیگنال افزایش نرخهای بهره و تعدیل برنامه خرید اوراق قرضه را به بازار مخابره کرده است. این خبر به نفع دلار آمریکا شد که طی ماه گذشته ارزش آن صعود کرد. وضعیت

تحریم ها را کاهش دهند و زمینه رشد و توسعه را فراهم کنند، اما عدم اراده و انگیزه کافی موجب شد تا این اتفاق نیفتد و مردم نیز به خوبی می دانند که مشکلات کشور ما در زمینه اقتصادی در داخل است و علل و عوامل خارجی تاثیر اصلی در بروز مشکلات ندارند و باید ریشه مشکلات را در داخل جست و جو کنیم. یکی از زمینه هایی که موجب می شود اقتصاد ایران روزهای درخشانی را تجربه کند فراهم ساختن زمینه برای سرمایه گذاری است. ما باید هم سرمایه های داخلی را جذب کنیم و هم خارجی را تا بتوانیم از این سکون و رکود سنگینی که در اقتصاد ایران حاکم شده است خارج شویم.

سرمایه های سرگردان ایرانیانی که در دیگر کشورها در زمینه های مختلف صرف هزینه های طرح های اقتصادی مفید می شود می تواند در ایران صرف شود و شرایط خوبی برای اقتصاد کشور خودمان فراهم شود، ولی متأسفانه شرایط بی ثبات سرمایه گذاری در ایران موجب شده تا سرمایه های داخلی ما سر از دیگر اقتصادهای دنیا درآورند و در داخل از این سرمایه ها محروم هستیم. از این رو ضروری است که دولت جدید با اصلاحات ساختاری مناسب بتواند شرایط را به گونه ای تغییر دهد که شاهد رشد سرمایه گذاری در کشورمان باشیم.

نشست مجازی «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس»

سندیکای صنعت برق ایران نشست مجازی «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس» را ۲۷ مهر ماه برگزار می کند.

سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

بررسی شرایط عرضه سهام در بورس و فرابورس

با ارائه کارشناسان سازمان بورس

سرفصل ها:
بخش اول: معرفی بازار سرمایه و روش های تامین مالی با استفاده از عرضه سهام در بورس و فرابورس
بخش دوم: آشنایی با فرآیند پذیرش و انتشار اوراق سهام
بخش سوم: استفاده از تجارب شرکت های بورسی فعال در صنعت برق
بخش چهارم: پرسش و پاسخ

زمان ۲۷ مهر ساعت ۹ الی ۱۲
علاقتمندان جهت کسب اطلاعات تکمیلی و ثبت نام به آدرس وب سایت سندیکا (www.ieis.ir) بخش آموزش مراجعه یا با شماره تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۱ تماس حاصل فرمایند.

یکی از روش های تأمین سرمایه، ورود شرکت ها به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس است. از این رو سندیکای صنعت برق در نظر دارد با برگزاری نشستی در تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ با عنوان «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس» و دعوت از مدیران سازمان فرابورس ایران، تأمین سرمایه نوین و کارگزاری سرمایه و دانش، شرایط ورود به بازار سرمایه و نحوه پذیرش و عرضه را بررسی و نکات حائز اهمیت درخصوص نحوه پذیرش و انتشار سهام را تحلیل نماید.

در بخش دوم نیز پنلی با حضور نمایندگان برخی از شرکت های صنعت برق که موفق به استفاده از این ظرفیت شده و سهام خود را در بورس و فرابورس عرضه نموده اند، برگزار خواهد شد و تجربیات آن ها و نکات قوت و ضعف این تصمیم مورد تحلیل و بررسی قرار خواهد گرفت.

لذا از شرکت های علاقه مند دعوت می گردد حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۴ با تکمیل فرم مربوطه نماینده شرکت را جهت بهره مندی از مطالب نشست مجازی، به دبیرخانه سندیکا معرفی فرمایند.

لطفاً برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰-۶ داخلی ۱۳۱ واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایید.

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان برگزار می شود؛ ارائه استانداردهای حوزه برق و انرژی توسط شرکت اپیل

دومین همایش مجازی تبیین استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان به مناسبت هفته ملی استاندارد با محوریت استانداردسازی محصولات دانش بنیان و فناوریانه، استانداردهای ملی و بین المللی در حوزه تجهیزات پزشکی، حمل و نقل، کشاورزی، برق و انرژی، استانداردسازی، ابزار توسعه آزمایشگاه (همکاری با آزمایشگاه ها)، استقرار استانداردهای سیستم های مدیریتی، نقش و مزایای آن و ابزارهای حمایتی صندوق در استانداردسازی محصولات جاری از ساعت ۱۰ تا ۱۷ برگزار می شود. اصول تهیه تکنیکال فایل برای تجهیزات ضد انفجار، ارزیابی سخت افزار برای اخذ گواهینامه SIL، سیستم مدیریت ایمنی عملکردی، آزمون های on-site تجهیزات و انواع حفاظت های ضد انفجار از محورهای هستند که توسط شرکت اپیل در این همایش ارائه خواهد شد. علاقه مندان می توانند جهت ثبت نام به لینک forms.inif.ir/standard مراجعه کنند و جهت اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱۴۲۱۷۰۰۰ تماس بگیرند.

اپیل استاندارد مشترک برای جهانی بهتر
9th October, 2021

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان

به مناسبت هفته ملی استاندارد
۲۱ تا ۲۷ مهر ۱۴۰۰ ساعت ۱۰ تا ۱۷

محورهای همایش:
استانداردسازی محصولات دانش بنیان و فناوریانه
استانداردهای ملی و بین المللی در حوزه تجهیزات پزشکی، نفت و گاز، ساختمان، حمل و نقل، کشاورزی، برق و انرژی
استانداردسازی ابزار توسعه آزمایشگاه همکاری با آزمایشگاه ها
استقرار استانداردهای سیستم های مدیریتی، نقش و مزایای آن
ابزارهای حمایتی صندوق در استانداردسازی محصولات دانش بنیان

ثبت نام: forms.inif.ir/standard
مهرورز همایش پس از ثبت نام وکیل است.

021-66170000
cbi.inif.ir
@Tavammandazi
@inif.ir

در ششمین جلسه کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، کارآفرینان و فعالان اقتصادی حوزه انرژی به تحلیل رویکردهای دولت سیزدهم در بخش انرژی پرداختند. همچنین در این نشست، طرح ایجاد بازار گاز که مطالعات آن از سوی اندیشکده شریف صورت گرفته، به نقد گذاشته شد و نمایندگان بخش خصوصی دیدگاهها و انتظارات خود از این طرح را مطرح کردند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، در ابتدای این جلسه رضا پدیدار رئیس کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، گریزی به آخرین تحولات و اتفاقات حوزه انرژی در ایران و جهان طی هفتههای اخیر، زد. وی در گزارش کوتاهی، وضعیت نابسامان طرحهای توسعهای نفتی در کشور را تشریح کرد و از آنچه تاکنون در راستای اجرای هشت طرح تولید نفت خام و میعانات گازی در جنوب ایران انجام شده، رونمایی کرد. پدیدار سپس، به گزارش اخیر بانک جهانی اشاره کرد که بر اساس آن، این نهاد بینالمللی از پرداخت ۳۵ میلیارد دلار یارانه در بخش گاز طی سال ۲۰۲۰ در جهان خبر داده است و گفت: بر اساس این گزارش، ۴۰ درصد از کل پرداخت یارانه گاز در جهان، سهم ایران بوده است. وی همچنین به گزارش دیگری اشاره کرد که بر اساس آن، آمریکا با تولید ۲۴ درصد از گاز جهان، معادل ۴۷ درصد برق موردنیاز خود را از گاز تامین می کند در حالی که ایران با ۶ درصد تولید گاز جهان، معادل ۸۹ درصد برق خود را از این محل تامین می کند.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران در ادامه، با اشاره به برآورد برخی گزارشهای بینالمللی،

یادآور شد که قیمت گاز طبیعی در جهان با شتاب زیادی در حال افزایش است به طوری که هفته گذشته و طی دو روز، قیمت گاز طبیعی بیش از ۱۰ درصد افزایش یافت. به گفته وی، طی یک سال اخیر نیز قیمت گاز طبیعی ۱۸۰ درصد افزایش داشته است.

راهکاری برای ایجاد بورس گاز

در این نشست همچنین، سید رضا میرنظامی از اندیشکده حکمرانی شریف، به تحلیل مطالعهای از سوی این اندیشکده با موضوع الزامات ایجاد بازار گاز پرداخت. این طرح به بررسی زمینههای ایجاد بورس گاز در ایران می پردازد.

میرنظامی، سیاست گازرسانی حداکثری به تمام نقاط کشور را موجب وابستگی شدید سبد مصرف نهایی انرژی به گاز طبیعی عنوان کرد به طوری که به گفته وی، سهم گاز در این سبد در ایران، بیش از ۵۰ درصد است در حالی که این میزان در کشورهایی مانند ترکیه و آمریکا کمتر از ۲۵ درصد است.

وی با بیان اینکه کسری در تامین گاز به طور مستقیم بر بخش برق تأثیرگذار بوده است، افزود: مصرف سوخت مایع حتی به فصول گرم سال نیز رسیده و این در حالی است که مصرف سوخت مایع نیروگاهها در سال ۹۹ نسبت به سال ۹۶ حدود دو برابر افزایش یافته و به رقم ۱۶ میلیارد لیتر رسیده است.

این عضو اندیشکده حکمرانی شریف سپس، به روند قیمت گاز در کشور اشاره کرد و افزود: با اجرای قانون هدفمندی یارانهها، قیمت گاز حدود ۳ برابر شد اما با عدم پایبندی به اجرای این قانون، قیمت این فرآورده در سال ۹۹ به یکدهم قیمت هدفگذاری شده در قانون رسید.

میرنظامی سپس به برخی راهحلهای برای ساماندهی به بازار گاز در کشور اشاره کرد و ایجاد بازار فیزیکی گاز، راهاندازی بازار سلف گاز و قرارداد دوجانبه را از جمله راهکارهای موجود برشمرد. به گفته وی، دولت خریدار تضمینی طرحهای صرفهجویی گاز از محل طرفهجویی سوخت مایع مصرف در نیروگاهها بر پایه ماده ۱۲ است.

در ادامه، برخی از اعضای کمیسیون نیز دیدگاههای خود پیرامون این موضوع را مطرح کردند. محمدحسن دیدهور، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران، چالش اصلی شرکتهای خصوصی در حوزه گاز و انرژی را لجستیک و حملونقل عنوان کرد و یادآور شد که دولت هیچگونه خدماتی به صادرکنندگان برای استفاده از گاز فله ارائه نمی دهد.

مهراد عباد دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق تهران نیز، بر لزوم تمرکز بخش خصوصی بر LNG تأکید کرد و یادآور شد که نوسازی تجهیزات صنایع گازی در کشور به سرمایه گذاری خارجی با مشارکت بخش خصوصی نیاز جدی دارد.

پس از ارائه برخی دیدگاهها و پیشنهادها از سوی اعضای کمیسیون در رابطه با طرح ایجاد بازار گاز در کشور، مقرر شد این طرح پس از اعمال نظرات بخش خصوصی، تکمیل و در اختیار کمیسیون انرژی و اتاق تهران جهت ارائه به دولت قرار گیرد.

در این نشست همچنین کاظمی از اعضای کمیسیون انرژی اتاق تهران، به تحلیل عضویت ایران در سازمان همکاریهای شانگهای و فرصتهای پیشرو برای ایران پرداخت.

در ششمین جلسه کمیسیون انرژی اتاق تهران مطرح شد

راهکارهایی برای ایجاد بازار گاز در ایران

در نشست کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، زمینههای ایجاد بورس گاز در ایران مورد بررسی فعالان اقتصادی قرار گرفت.



های انرژی موجب بالا رفتن هزینه های تولید می شود اما در عین حال قدرت خرید مردم بالا نرفته و بدین وسیله مردم دچار مشکلاتی خواهند شد. افزایش هزینه ها، قیمت تمام شده کالا را بالا برده و مصرف کننده باید هزینه نهایی را پرداخت کند که همین موضوع سبب افت در بازار خواهد شد.

یونس ژائله در هفتاد و هفتمین نشست شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی آذربایجان شرقی ادامه داد: اگر قرار بر آزادسازی نرخ حامل های انرژی و هزینه سوخت است، باید منابع حاصل از آزادسازی در راستای افزایش یارانه های پرداختی به مردم هزینه شود.

ژائله در خصوص دستور دوم جلسه مبنی بر بررسی تبعات حذف ماده ۱۱ دستورالعمل نحوه واگذاری اموال مازاد موسسات اعتباری گفت: در این راستا می توان به تجارب کشورهای موفق همچون آلمان و یا دیگر کشورها اشاره داشت که گروهی از متخصصان اعم از نخبگان اقتصادی و مسئولان دولتی در منطقه خود، تشکیل کارگروهی داده و اقدام به تصمیم گیری هایی در این زمینه می کنند. رییس اتاق تبریز همچنین بر لزوم اتخاذ راهکارهایی برای رفع مشکل واحدهای تولیدی و فعالان بخش خصوصی در زمینه اجرای قانون جدید چک مصوبه سال ۹۷ تاکید کرده و ارسال جمع بندی این موضوع به شورای گفتگوی مرکز در راستای اتخاذ تصمیمی درست را ضروری دانست.

ضرورت آزادسازی نرخ حامل های انرژی به صورت تدریجی

استاندار آذربایجان شرقی نیز در این نشست، افزایش چند برابری نرخ گازبهای صنایع را غیرمتعارف دانسته و بر ضرورت آزادسازی این نرخ به صورت تدریجی تاکید کرد.

محمدرضا پورمحمدی ادامه داد: تنها مصرف کننده واقعی، فشار ناشی از آزادسای ناگهانی نرخ حامل های انرژی را تحمل خواهد کرد که امیدواریم با ارسال پیشنهادات جمع بندی شده به شورای گفت و گوی مرکز و طرح در آن شورا، موضوع به گوش دولت و مجلس رسیده و در این راستا چاره اندیشی شود.

استاندار آذربایجان شرقی ادامه داد: روند برخی واگذاری های واحدهای صنعتی در کشور و حتی در استان، گاه مشکل داشته و واگذارشونده ها اهلیت لازم را نداشته اند و بدین ترتیب کارخانه ای که برند یک شهر بوده، به تعطیلی کشیده شده است. او، اقتصاد استان آذربایجان شرقی را اقتصادی بر مبنای بخش خصوصی دانسته و گفت: البته در این مدت همکاری خوبی بین مسئولان دولتی و فعالان بخش خصوصی استان شکل گرفت که کاهش نرخ بیکاری، افزایش صادرات و همچنین بالا رفتن تعداد پروانه های بهره برداری از جمله نتایج این همکاری بوده است.

تملک واحدهای تولیدی توسط بانک ها در اغلب موارد نتیجه مناسبی دربر نداشته است دادستان عمومی و انقلاب مرکز آذربایجان شرقی نیز در این جلسه با اشاره به دستور جلسه دوم این نشست مبنی بر بررسی تبعات حذف ماده ۱۱ دستورالعمل نحوه واگذاری اموال مازاد موسسات اعتباری گفت: باید اذعان داشته باشیم که بانک ها یا بنگاه داری بلد نیستند و یا نمی خواهند خود را درگیر این نوع موضوعات کنند.

بابک محبوب علیلو ادامه داد: در هر موردی که بانک ها بحث تملک واحدها را انجام داده اند، در غالب موارد نتیجه خوبی حتی برای خود بانک ها در بر نداشته و با اقدامات انجام شده، واحدهای

صنعتی و تولیدی به تعطیلی کشیده شده و هزاران نفر بیکار شده اند.

او افزود: انتظار داریم پیشنهادی از سوی شورای گفت و گوی استان مبنی بر بازنگری اساسی در قانون مربوطه انجام شده و بین بدهکاری شخص حقیقی با بدهکاری شخص حقوقی یعنی واحدهای تولیدی، تفکیکی قائل شوند.

علیلو اظهار کرد: در خصوص بحث وثیقه که برای یک شخص حقیقی مطرح است، نمی توان آن را به شخص حقوقی بسط داد و باید از ابزارها و ضمانت های دیگری در راستای وصول مطالبات بانک ها استفاده کرد.

او با بیان اینکه بانک می تواند اجازه فعالیت واحد تولیدی و صنعتی را حتی بعد از تملک بدهد، گفت: در این زمینه بانک می تواند از محل درآمد آن واحد به میزانی که از سوی قانون گذار مشخص شده، بدهی خود را وصول کند که بدین ترتیب هم می تواند در دراز مدت به مطالبه خود برسد و هم هزینه اضافی از بابت نگهداری واحدهای تملک شده هزینه نمی کند و زمینه اشتغال هزاران جوان را هم از بین نمی برد.

بررسی مسائل و مشکلات ناشی از افزایش بهاء گاز صنایع و تبعات ناشی از آن، موضوع " بند (ط) تبصره یک قانون بودجه ۱۴۰۰"، بررسی تبعات حذف ماده ۱۱ دستورالعمل نحوه واگذاری اموال مازاد موسسات اعتباری در اصلاحیه مورخ ۲۸ اردیبهشت ۱۴۰۰ و ارائه راهکار قانونی جهت برگرداندن واحدهای تملیک شده توسط بانک ها به صاحبان قبلی و همچنین بررسی مراتب اعتراض واحدهای تولیدی به مشکلات ایجاد شده از اجرای قانون جدید چک مصوب سال ۱۳۹۷، سه دستور جلسه این نشست بود.



یونس ژائله در نشست شورای گفت و گوی آذربایجان شرقی

فشار اصلی آزادسازی نرخ حامل های انرژی بر دوش مصرف کننده نهایی خواهد بود

رییس اتاق بازرگانی تبریز معتقد است: آزادسازی و افزایش نرخ حامل های انرژی، سبب بالا رفتن قیمت تمام شده کالاها شده و فشار اصلی بر دوش مصرف کننده نهایی خواهد بود.

رییس اتاق تبریز با اشاره ای به افزایش تعرفه سوخت و گاز صنایع گفت: افزایش هزینه حامل

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، براساس آمارهای بانک مرکزی از متغیرهای پولی مرداد سال جاری بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی در مجموع نسبت به مرداد سال گذشته ۶,۸ درصد و در ۵ ماهه ابتدای سال جاری ۶,۱ درصد رشد داشته است.

اما نگاهی به جزئیات آماری نشان می‌دهد بدهی بانک‌های تجاری دولتی در یک سال منتهی به مرداد ماه امسال ۲۱ درصد کاهش یافته و در ۵ ماهه ابتدایی سال جاری هم رشد این بدهی منفی ۸,۵ درصد بوده است.

همچنین بدهی بانک‌های دولتی تخصصی به بانک مرکزی هر چند که در ۵ ماه ابتدایی سال نسبت به اسفند ماه سال گذشته ۴,۹ درصد بیشتر شده اما در یک سال منتهی به مرداد ماه ۵,۵ درصد افت کرده است.

بنابراین بدهی بانک‌های دولتی تجاری و تخصصی به بانک مرکزی در یک سال منتهی به مرداد ماه سال جاری ۸,۱ درصد کاهش یافته است.

اما در همین مدت بدهی بانک‌های غیردولتی و موسسات اعتباری به بانک مرکزی با ۱۲ هزار و ۸۴۰ میلیارد تومان افزایش از رقم ۵۶ هزار و ۲۱۰ میلیارد تومان در مرداد سال ۹۹ به ۶۹ هزار و ۵۰ میلیارد تومان رسیده که نشان‌دهنده رشد ۲۲,۸ درصدی در این دوره یک ساله است، همچنین در ۵ ماه ابتدایی سال ۱۴۰۰ هم رشد بدهی بانک‌های تخصصی به بانک

مرکزی ۸,۹ درصد رشد کرده است. این آمارها در حالی منتشر شده است که حدود یک ماه پیش اکبر کمیجانی، رئیس کل وقت بانک مرکزی، ۱۱ شهریور ماه از عدم اضافه برداشت بانک‌ها به بانک مرکزی در ۸ ماه گذشته خبر داده بود.

بررسی صورتهای مالی بانک‌های بورسی نشان می‌دهد بخش عمده بدهی بانک‌های تخصصی به بانک مرکزی، مربوط به ۴-۵ بانک تخصصی می‌شود و به عبارت دقیق‌تر ۵۰ درصد از کل این بدهی متعلق به دو بانک تخصصی است، این چند بانک با مشکلات مالی و ترازنامه‌ای روبرو هستند و به نظر می‌رسد تا زمانی که این چند بانک تعیین تکلیف نشوند، رشد بدهی آنها به بانک مرکزی ادامه داشته باشد.

جدول پایین که برگرفته از آمارهای بانک مرکزی است، گویای وضعیت بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی است؛ بدهی بانک‌های تجاری از ۱۷۳۰ میلیارد تومان در سال ۹۱ به ۱۳ هزار و ۸۸۰ میلیارد تومان در پایان سال ۹۴ رسیده و در پایان مرداد امسال به ۸۱۰۰ میلیارد تومان کاهش یافته است.

دهی بانک‌های تخصصی به بانک مرکزی هم از ۴۴ هزار و ۲۱۰ میلیارد تومان در پایان سال ۹۱ به ۴۷ هزار و ۹۰ میلیارد تومان در پایان مرداد رسیده است که طبق بررسی‌های نگارنده، تقریباً بیش از ۹۵ درصد از این بدهی، همان خط

اعتباری مسکن مهر است. اما بدهی بانک‌های تخصصی در مدت ۶ سال از ۲۸۹۰ میلیارد تومان به ۸۷ هزار و ۴۸۰ میلیارد تومان در سال ۹۷ رسید و در مرداد ماه امسال هم این رقم در سطح ۶۹ هزار و ۵۰ میلیارد تومان قرار گرفته است.

درواقع تامین مالی مسکن مهر از محل منابع بانک مرکزی به بهانه تورم‌زا بودن متوقف و هزاران طرح را معطل منابع کرد اما از طرف دیگر چند بانک تخصصی به خاطر عملکرد بد مدیریتی ۶۶ هزار میلیارد تومان از بانک مرکزی اضافه برداشت کردند؛ ۱۶ هزار میلیارد تومان بیش از کل خط اعتباری مسکن مهر؛ از طرف دیگر همانطور که در گزارش روز گذشته به آن اشاره شد بدهی دولت در دوران دولت دولت تدبیر از ۱۴ هزار میلیارد تومان در مرداد ۹۱، با بیش از ۱۵۰ هزار میلیارد تومان افزایش به ۱۶۵ هزار میلیارد تومان رسید که ۳ برابر کل خط اعتباری اعطایی برای مسکن مهر بوده است.



دمیدن چند بانک تخصصی در تنور تورم/استمرار استقراض از بانک مرکزی در ۵ ماهه اول سال

بدهی بانک‌های دولتی در یک سال منتهی به مرداد امسال ۸,۵ درصد کاهش یافته است اما بدهی چند بانک تخصصی در این دوره ۲۲,۸ درصد رشد کرده و به رقم ۶۹ هزار و ۵۰ میلیارد تومان رسیده است.

برآیند دیدگاه‌های مدیران سیاسی ارشد اداره‌کننده کشور این است که احتمال روند حذف تحریم‌های ایران شاید به این زودی‌ها ممکن نباشد. به این ترتیب ایران در کوتاه‌مدت کسب درآمدهای ارزی از صادرات نفت را باید از دستور کار خارج کند. از سوی دیگر حتی اگر تحریم‌ها نیز برداشته شوند یا بنا بر آنچه برخی از مدیران دولت سیزدهم باور دارند بی‌اثر شوند باز هم ایران برای رسیدن به رشد اقتصادی پرشتاب نیاز دارد میزان و کیفیت صادرات را توسعه دهد. حالا پرسش این است که کدام گروه از کالاهای خدمات در کوتاه‌مدت می‌توانند در بازارهای صادراتی جا باز کنند. بدون تردید مزیت اصلی ایران برای توسعه صادرات منطقی و اقتصادی، صادرات کالاهای نزدیک به انرژی از مزیت‌های ایران برای صادرات و نیز صادرات خدمات فنی-مهندسی است. با این همه اما به نظر می‌رسد ۱/۵ ماه پس از تأسیس دولت تازه و اصرار اعضای بلندمرتبه دولت بر صادرات آنها هنوز در سیاست تجارت خارجی و به ویژه سیاست توسعه صادرات به جمع‌بندی نرسیده‌اند.

شاید یکی از دلایل آن انتصاب افراد تازه به مناصب مشاور و معاون اقتصادی و نیز انتخاب دیر هنگام رییس بانک مرکزی و همچنین معاونان و مدیران در وزارتخانه‌ها باشد. این تأخیر در جمع‌بندی سیاست صادراتی اما نباید بیش از این طولانی شود و ستاد اقتصادی دولت و شخص رییس دولت سیزدهم می‌توانند در نشست‌های کارشناسی درون مجموعه‌های دولت و برآوردهایی که

از توانایی‌های صادرات غیر از نفت وجود دارد و نیز شتاب‌بخشی به فرآیند تدوین سیاست‌های تازه در توسعه صادرات شتاب بیشتری به خرج دهند.

مدیران محترم دولت تازه که برخی از آنها سابقه وزارت دارند نیک می‌دانند دنیای امروز دنیای درنگ و ایستایی نیست و هر روزی که سپری می‌شود دنیایی از دگرگونی‌ها در توانایی و ناتوانی کشورها و نیز مناسبات سیاسی در تجارت خارجی رخ می‌دهد که پیش‌بینی آنها سخت و دشوار است.

مدیران محترم توجه دارند در شرایط امروز هزاران هزار شرکت از سراسر جهان حاضر در رقابتی نفسگیر در تکاپوی به دست آوردن بازار صادرات کالا و خدمات هستند و ایران نیز باید به صف کشورهای پرتلاش در این عرصه بپیوندد.

نگارنده پیش از این یادآور شده بودم تقویت نهادهای مرتبط با توسعه صادرات مثل بانک توسعه صادرات، سازمان توسعه تجارت، صندوق ضمانت صادرات از نظر نیروی انسانی متخصص و با دانش و با انگیزه‌های بیشتر و نیز سازگار کردن سیاست‌های پولی، ارزی و بانکی و تجاری یک ضرورت تمام‌عیار است و باید گام‌های بیشتر و بلندتری برداریم.

حالا و پس از سپری شدن یک ماه و نیم از زمان تأسیس دولت تازه به نظر می‌رسد درنگ در تدوین راهبرد توسعه صادرات و شناخت دشواری‌ها و الزام‌های این مقوله پیچیده روا نیست و باید کارها تسریع شود. تجربه نشان داده که در سال‌های تازه سپری شده با وجود همه بی‌مهری‌های دولتی و

نیز سردرگمی‌ها و تداخل سیاست‌ها که هر کدام سد راه توسعه و شتاب‌بخشی به توسعه صادرات بوده‌اند باز هم بخش خصوصی توانسته است گام‌های مناسبی بردارد و از دانش و تخصص پیمانکاران و نیز بازرگانان و توانایی‌های پیدا و پنهان خود استفاده کند. پیشنهاد نگارنده این است که در کمترین زمان ممکن شورای عالی صادرات که سال‌هاست بی‌تحرک و نیمه‌جان شده در نشستی تازه مسایل را مطرح کند. در این نشست می‌شود تصمیم گرفت که همکاری نهادهای بزرگ صادراتی بخش خصوصی با بخش‌های مرتبط با صادرات در دولت مناسبات نوینی برپا کرده و لباس رخوت و سستی از تن توسعه صادرات بیرون آورد. هر یک روز درنگ در تصمیم‌گیری در این وضعیت دشوار می‌تواند فرصت‌های موجود را کاهش داده و شانس ایران را برای گرفتن کار و بازار صادراتی در منگنه قرار دهد.

به عنوان یک صادرکننده و نیز به نیابت از فدراسیون صادرات انرژی که نهادهای بزرگ و از مجموعه‌های موثر صادراتی است از دولت سیزدهم می‌خواهم مقوله تدوین سیاست‌های صادراتی در کوتاه‌ترین زمان را جدی گرفته و اقتصاد را به راه اصلی که راه نجات است راهنمایی کنند.

فدراسیون صادرات انرژی با تجربه ارزشمندی که اعضای آن دارند آمادگی دارد در فرآیند توسعه صادرات با نهادهای مرتبط همکاری کند و دانش و تجربه خود را با این نهادها به مشارکت بگذارد.



ضرورت شتاب در تدوین سیاست‌های صادراتی

برآیند دیدگاه‌های مدیران سیاسی ارشد اداره‌کننده کشور این است که احتمال روند حذف تحریم‌های ایران شاید به این زودی‌ها ممکن نباشد. به این ترتیب ایران در کوتاه‌مدت کسب درآمدهای ارزی از صادرات نفت را باید از دستور کار خارج کند.

مهندس محمد پارسا

پایش تحولات تجارت جهانی نشان داد

فرصت جدید جذب سرمایه در ایران

دنیای اقتصاد: جدیدترین گزارش از سلسله پژوهش‌های «پایش تحولات تجارت جهانی» به بررسی تحولات اخیر در دو لایه جهانی و منطقه‌ای محیط ژئواکونومیک ایران پرداخته است. گزارشی که در بخش پایش تحولات در لایه جهانی، از پاسخ دیر هنگام اتحادیه اروپا به ابتکار کمربند و راه چین سخن می‌گوید و پیوستن این اتحادیه به ابتکار «کمربند و راه» را فرصتی برای جذب سرمایه‌گذاری در ایران می‌داند، چراکه در قالب این ابتکار اتحادیه اروپا در پی سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها و ایجاد زیرساخت‌هایی با استانداردهای بالا، اتصال کالاها، مردم و خدمات در سراسر جهان به یکدیگر است.



می‌کند، از این‌رو دولت‌ها در تلاشند تا بتوانند با کشورهای مختلف این مذاکرات را به نتیجه برسانند. این موضوع، در حالی در صدر توجه مقامات کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه قرار گرفته است که ایران تاکنون کارنامه خوبی در ایجاد توافق‌نامه‌های تجارت آزاد و ترجیحی نداشته است، از این‌رو این ابزار توسعه تجارت، در ایران مغفول مانده است. در گزارش پیش‌رو،

حال با توجه به اینکه بندر چابهار هاب لجستیک کلیدی در شمال اقیانوس هند محسوب می‌شود و هند به‌عنوان مهم‌ترین شریک اتحادیه اروپا در این بندر حضور دارد، امکان جلب همکاری شرکت‌ها و اتحادیه اروپا در چابهار را نمی‌توان نادیده گرفت. این پژوهش نشان می‌دهد که موافقت‌نامه‌های تجاری در عصر کنونی نقش مهمی را در اقتصاد و توسعه تجارت کشورها ایفا

بی‌نتیجه ماندن مذاکرات تجارت آزاد انگلیس و آمریکا بررسی شده است. علاوه بر این به هدف‌گذاری تجاری ۱۰۰ میلیارد دلاری هند و امارات پرداخته شده است. در عین حال این گزارش در بخش پایش تحولات در لایه منطقه‌ای، به تجارت خارجی ترکیه نیم‌نگاهی انداخته و عنوان کرده است که این کشور بر ارتباط با کشورهای دوردست تمرکز کرده است. همچنین ترکیه و امارات نیز درصدد بازسازی روابط اقتصادی خود هستند. این در حالی است که تجارت امارات و عربستان چندان وضعیت خوبی ندارد و محدودیت‌های جدی بر واردات از امارات از سوی عربستان وضع شده که کاهش صادرات امارات به عربستان را به دنبال داشته است. علاوه بر این، برخی از مقامات پاکستان نیز اظهار کرده‌اند که در ۶ ماه تا یک سال آینده مذاکرات برای انعقاد موافقت‌نامه تجارت ترجیحی با کشورهای عربستان، عمان و امارات را آغاز کند. البته این سه کشور هنوز در این باره موضعی اتخاذ نکرده‌اند. موقعیت دوگانه ایران در اقتصاد سیاسی بین‌الملل موجب شده تا هرگونه تحولات تجارت جهانی، در ریل‌گذاری اقتصاد کشور تاثیرگذار باشد. ارزیابی‌ها نشان می‌دهد ارتباطات بین‌المللی ایران در دهه‌های اخیر به کمترین میزان خود رسیده است و علاوه بر این، ایران از تحولات در محیط روانی و عملیاتی اقتصاد سیاسی بین‌الملل متاثر می‌شود. از این‌رو مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در سلسله گزارش‌های «پایش تحولات تجارت جهانی» رویدادهای مهم در محیط ژئواکونومیک کشور را بررسی می‌کند.

پیوستن اروپا به ابتکار کمربند و راه

رئیس کمیسیون اروپا در نشست اخیر این اتحادیه

ابتکار موسوم به «دروازه جهانی» را برای رقابت و مقابله با ابتکار کمربند و راه چین اعلام کرد. مدت‌ها پیش اتحادیه اروپا مخالفت ضمنی خود با ابتکار کمربند و راه چین را اعلام کرده بود و در پی ارائه دلیلی برای رقابت و مقابله با آن بود، اما این فرایند به درازا کشید. سرانجام ابتکار دروازه جهانی به‌عنوان بخشی از استراتژی اتحادیه اروپا در ایندوپاسفیک به‌عنوان پاسخی به مگا پروژه ابریشم چین ارائه شد. در قالب این ابتکار اتحادیه اروپا در پی سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها و ایجاد زیرساخت‌هایی با استانداردهای بالا، اتصال کالاها، مردم و خدمات در سراسر جهان به یکدیگر است. در وضعیت کنونی آفریقا و آمریکای لاتین که بیش از سایر مناطق مورد توجه ابتکار کمربند و راه چین قرار دارند در کانون توجه ابتکار دروازه جهانی اتحادیه اروپا نیز قرار گرفته‌اند. در قالب این طرح، کمیسیون اروپا به نهادهای ذی‌ربط در این اتحادیه ۹ ماه فرصت داده تا پروژه‌های دارای تاثیرات کلیدی در نقاط مختلف جهان به‌ویژه در آفریقا و آمریکای لاتین را مشخص کنند و زمینه را برای سرمایه‌گذاری اتحادیه فراهم آورند. تامین مالی پروژه‌هایی که در اولویت کار قرار می‌گیرند نیز از طریق مشارکت بخش عمومی و خصوصی صورت می‌گیرد. اتحادیه در قالب اعتبار صادراتی وام و ارائه برخی تضمین‌ها بخش خصوصی را به سرمایه‌گذاری در این پروژه‌ها تشویق خواهد کرد. البته این ابتکار منتقدانی نیز دارد، از این‌رو قرار است در نشست‌های آتی اتحادیه با کشورهای آفریقایی و آمریکای جنوبی و سایر مناطق این ابتکار در کانون بحث و رایزنی‌ها قرار گیرد. رقابت اتحادیه اروپا با مگا پروژه ابریشم چین دیر آغاز شده است. تاکنون بخش مهمی

عملکرد آنها به جای آنکه از پیش مشخص شده باشد، مبتنی بر خلق و نوآوری است. این تشبیه شرکت‌ها و سازمان‌های کنونی، برخی از مهم‌ترین ویژگی‌های رویکرد چابکی در کار را به رسمیت می‌شناسد؛ از جمله فرآیندهای خلاقانه، ابزارهای مورد استفاده برای سرآمد بودن در فرآیند و تجربه خلق به عنوان یک فرصت یادگیری. این موارد نیازمند نگاه خاص فرد مجری است. پت متنی، نوازنده سرشناس گیتار این‌گونه می‌گوید: «طبیعت جاز، تغییر، توسعه و انطباق با شرایط محیط است.» مدل قدیمی ارکستر تناسب کمتری با واقعیت پیدا می‌کند. برای رهبران سازمانی، ماهیت یک گروه جاز پر رنگ‌تر می‌شود؛ جایی که آهنگ‌ساز، رهبر گروه و نوازنده در قالب یک نقش واحد قرار می‌گیرند. این همان مفهوم آغازینی است که جان کلارکسون، مدیرعامل گروه مشاوره مدیریتی بوستون در کتاب خود با عنوان «جاز در مقابل سمفونی» درباره‌اش صحبت کرده است. کلارکسون از خوانندگان کتاب پرسید: سازمان‌ها برای عملکرد خلاق و موفقیت در قرن ۲۱ به چه نوع رهبرانی نیاز دارند؟

آموختن از ذهنیت جاز

جاز فاقد قانون یا ساختار نیست. در حقیقت خلاف آن صحت دارد: جاز ساختار کافی برای خلاقیت همه افراد را داراست؛ یا آن طور که پیانیست جاز، دیو بروک می‌گوید، «جاز، آزادی در چارچوب انضباط است.» ما در خلال تجربه همکاری با موسیقیدان‌ها و مدیران، به ۸ عامل اساسی موفقیت در جهان ناشناخته براساس ذهنیت جاز دست یافته‌ایم.

موسیقی به طور کلی، نسبتی از ۴ است (۴ ضرب در هر خط میزان، ۴ خط میزان در هر خط موسیقی و ۴ خط موسیقی در هر آهنگ). چارلی پارکر، نوازنده ساکسیفون می‌گوید: «من می‌توانم

متن کامل

رهبر ارکستر، مسوولیت را بر عهده می‌گیرد، اما برای کسب بهترین عملکرد باید به قابلیت‌ها و توانمندی‌های نوازنده‌های گروه احترام بگذارد. منظور از چنین تشبیهی آن است که «رهبر سازمان فقط می‌تواند به اندازه تیم خود قوی باشد.»

در حالی که ما از تشبیه ارکستر استقبال می‌کنیم، جنبه‌ای وجود دارد که به اندازه کافی به آن توجه نشده است: فقدان قطعیت. این تشبیه فرض می‌کند که سازمان‌ها ثابت هستند (ارکستر)، به بخش‌های مشخصی تقسیم شده‌اند (سازها)، برنامه‌ها و نقش‌های مدون و مشخصی دارند (پارتیتور) و رهبر متخصص، در راس سلسله مراتب و ساختار قدرت حاضر است (رهبر ارکستر) تا به نتیجه مشخصی دست یابند (عملکرد). هرچند شکی نیست که همچنان هم در برخی موارد این تشبیه بهتر و مفیدترین توصیف از واقعیت سازمانی است، به طور روزافزونی شاهد ساختارهای جدید و متفاوت هستیم؛ به‌ویژه ساختار سازمان‌های چابک که الگوها و سلسله مراتب سنتی را به چالش می‌کشند. در این سازمان‌ها برخلاف سازمان‌های سنتی یا ارکستر کلاسیک که همواره موسیقی و مسیر آن مشخص است، در طول زمان و براساس عملکرد، موسیقی تغییر می‌کند. حتی ممکن است نوازنده‌ها درک بهتری از شرایط داشته باشند و پیش از رهبر ارکستر، با مراجعه به شهود و ذوق خود موسیقی متفاوتی بنوازند. به همین دلیل، ممکن است قدرت و تخصص رهبر ارکستر کاهش یابد. بداهه نوازی اجتناب‌ناپذیر می‌شود. اجازه دهید سراغ هنری برویم که از بداهه استقبال می‌کند: جاز.

در موسیقی جاز، نوازنده‌ها با یکدیگر ارتباط برقرار می‌کنند و موسیقی آنها مانند گفت‌وگویی بین آنها است که فقط برای چند لحظه ادامه می‌یابد.



هشت درس موسیقی جاز برای چابک شدن سازمان

هدایت کسب‌وکار در عصر تلاطم

پیش از همه‌گیری کرونا، کمتر کسی تصور می‌کرد که فناوری‌های دیجیتال با سرعت و مقیاس امروز فراگیر شوند. شرایط به گونه‌ای پیش رفت که اصطلاحی مانند ووکا (VUCA) نیز مدت‌ها پس از ابداعش مورد استفاده قرار بگیرد. این اصطلاح شامل ۴ ویژگی تلاطم، فقدان قطعیت، پیچیدگی و ابهام می‌شود و به خوبی هر دقیقه و هر ثانیه از زندگی کاری و شخصی ما را نشان می‌دهد. وجه مثبت تحولات، رشد و توسعه حوزه‌هایی مانند بهداشت و درمان، مسوولیت‌پذیری اجتماعی، پایداری محیط‌زیست و بهره‌برداری از پتانسیل‌های فناوری‌های دیجیتال بوده است. در هر صورت، تمام این تغییرات چالش‌هایی برای سازمان‌ها، تیم‌ها و افراد ایجاد کرده است. رهبران سازمانی امروز، در محیطی فعالیت می‌کنند که به شدت نسبت به گذشته تغییر کرده است.

فرصت‌های رشد هم بهره ببریم؟ آیا مدل‌های ذهنی ما از جهان برای انجام این وظایف مناسب هستند یا باید خود را به چالش کشیده و جهان‌بینی متفاوتی اختیار کنیم؟

تشبیه مدیریت به موسیقی، اتفاق جدیدی نیست. به عنوان مثال، دهه‌ها است که از تشبیه ارکستر برای توصیف وظایف رهبر سازمان استفاده می‌شود.

در حالی که ممکن است مدل‌های مدیریتی دستوری و کنترلی تا حدی در محیط‌های قابل پیش‌بینی موثر باشند، به هیچ وجه با افزایش ابهام و تغییرات امروزی تناسب ندارند. چگونه می‌توانیم با اتفاقات غیر منتظره مواجه شویم؟ چگونه می‌توانیم مزیت رقابتی خود را حفظ کنیم؟ چگونه می‌توانیم به تقویت قابلیت‌های خود پرداخته و همزمان از

ISNA PHOTO

Morteza Zangene