



#### فهرست

- جلسه فوق العاده کمیسیون امنیت ملی درباره
۲. قطعی برق ..... ۲
۳. واردات روزانه برق به ۶۵۰ مگاوات رسید ..... ۳
- علت قطع برق در برخی مناطق تا ۵ ساعت
۳. چیست؟ ..... ۳
- آماده باش وزارت نیرو برای هفته آینده ..... ۴
- انتقاد یک عضو کمیسیون انرژی از عدم اجرای
۵. تعرفه گذاری افزایشی پلکانی برق ..... ۵
۵. ضرورت بازگشت نیروگاه های تولید برق به مدار
- حذف قیمت گذاری، تقویت رقابت پذیری و
۶. واگذاری مدیریت بنگاه ها به بخش خصوصی .. ۶
- شهرک های صنعتی از شمول اعمال خاموشی
۷. معاف شدند ..... ۷
- دستگاه قضایی و نقش آن در تحقق آرمان جهش
۸. تولید ..... ۸
۹. ترکیب دو رویکرد متناقض نوآوری ..... ۹

رئیس شعبه اصفهان:

# در حق صنعت برق جفا شده است

پنجمین جلسه هم اندیشی و صبحانه کاری اتاق بازرگانی اصفهان دهم تیرماه سال جاری با حضور اعضای سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان، برگزار شد.



صافی در ادامه ضمن تقدیر از کمک های پارلمان بخش خصوصی اصفهان در جهت حل مشکلات فعالان حوزه انرژی بویژه تاسیس دفتر انرژی، ایجاد تمرکز در این حوزه را مهم ترین هدف این دفتر

احمد رضا صافی، رئیس سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان با تاکید بر اینکه اقتصاد انرژی باید مانند دیگر صنایع از توجه پذیری برخوردار باشد، گفت: متأسفانه تاکنون جفای زیادی در حق این صنعت شده است، با توجه به اینکه سالیانه نیازمند رشد حداقل ۸ درصدی در صنعت برق کشور هستیم و بیش از ۸۰ درصد بودجه کشور مربوط به انرژی است، لازم است مشکلات فعالان این حوزه پیگیری و در اسرع وقت حل شود. وی بازنگری در بهای برق، پیگیری ایجاد قراردادهای تپ و تدوین فهرست بهای توزیع، لحاظ شرایط فورس مازور در قراردادهای پیمانکاری را از جمله مطالبات سندیکا دانست. صافی تشکیل شرکت های پیمانکاری بزرگ و قدرتمند در حوزه های نفت، گاز و پتروشیمی و برق، فعال سازی حوزه صنایع پایین دستی پتروشیمی و کمک به فعال کردن نیروگاه های تولید پراکنده را از دیگر مطالبات و اقدامات این سندیکا عنوان کرد.

## کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی

عزیزی به ایسنا خبر داد

**فردا؛ جلسه فوق العاده کمیسیون امنیت ملی درباره قطعی برق**  
نایب رئیس کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی از جلسه فوق العاده این کمیسیون درباره قطعی برق خبر داد.

ابراهیم عزیزی در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: فردا کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی جلسه فوق العاده‌ای درباره موضوع قطعی برق برگزار می‌کند. وی ادامه داد: این جلسه مربوط به بررسی میزان تاثیر قطعی برق بر مبادلات امنیتی با نگاه امنیت‌زا خواهد بود که مسئولانی از بخش‌های مختلف برای حضور در آن دعوت شده‌اند.

عنوان کرد.

### مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایجاد شود

در ادامه جلسه مهدی مسائلی، دبیر سندیکای صنعت برق اصفهان نیز ضمن تشکر از اتاق بازرگانی اصفهان برای ایجاد کمیسیون و دفتر انرژی خواستار تشکیل مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی برای انجام اقدامات کارشناسی بر روی موضوعات مبتلابه فعالان اقتصادی با کمک شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی و ایجاد پنجره واحدی به منظور تعامل انجمن‌های ذیل اتاق با مجمع نمایندگان مجلس شورای اسلامی شد.

وی پرداخت شبه پول به جای پول به پیمانکاران صنعت برق از سوی دولت، موضوعات مربوط به رفع تعهدات ارزی فعالان این صنعت و کم بودن سهم پیمانکاران اصفهانی در پروژه‌های زیرساختی را از مهم‌ترین مشکلات فعالان این حوزه بیان کرد.

در این جلسه رئیس اتاق بازرگانی اصفهان با تاکید بر اینکه پارلمان بخش خصوصی اصفهان محل تعامل، گفت‌وگو، شبکه‌سازی و اطلاع‌رسانی آخرین اخبار حوزه صنعت و تجارت است، تشکیل جلساتی مبتنی بر خرد جمعی را در بهبود وضعیت اقتصادی استان و ایجاد شرایط مثبت برای فعالیت کلیه فعالان اقتصادی حائز اهمیت دانست.

مسعود گلشیرازی ضمن تشریح خدمات و اقدامات دوره نهم اتاق بازرگانی اصفهان گفت: اتاق بازرگانی اصفهان با تعامل اعضاء باهدف اصلاح دیدگاه عموم مردم به کارآفرینان و سرمایه‌گذاران در حوزه مسئولیت اجتماعی به

ایفای نقش پرداخت.

وی نقش‌آفرینی فعالان اقتصادی در راستای اصلاح این دیدگاه در حوزه کار، کارآفرینی، تجارت و کسب و کار را ضروری بیان کرد. رئیس اتاق اصفهان تاکید کرد: امروز جایگاه اتاق بازرگانی در معادلات اجتماعی استان و کشور به لحاظ توجه ویژه به این حوزه با سالهای گذشته قابل مقایسه نبوده و می‌تواند به عنوان یک مدل موفق در انجمن‌ها و سندیکاها استان نیز مورد توجه قرار گیرد. گلشیرازی در ادامه تشکیل کمیسیون انرژی، صنایع پالایشی و پتروشیمی و دفتر انرژی ذیل شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی را مبین ساز و کار مناسب موجود در سندیکای صنعت برق استان و تلاش پارلمان بخش خصوصی اصفهان برای بهبود محیط کسب و کار و اقدامات ریشه‌ای برای کمک به حل موضوعات مبتلابه فعالان اقتصادی عنوان کرد. دبیر شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان اصفهان تاکید کرد: پارلمان بخش خصوصی به عنوان یک تشکل مادر زیرساخت‌های رفع مشکلات فعالان اقتصادی را مهیا کرده و اعضا باید در قالب تشکیل انجمن‌ها و سندیکاها قدرتمند امور خود را با استفاده از ظرفیت‌ها و خدمات ارائه شده در اتاق بازرگانی پیگیری و حل کنند.



## علت قطع برق در برخی مناطق تا ۵ ساعت چیست؟

سخنگوی صنعت برق در خصوص علت قطع برق برخی مناطق تا پنج ساعت و قطع نشدن برق مناطق دیگر توضیح داد و گفت: از شنبه خاموشی ها در تهران به حداقل می رسد.

مصطفی رجبی مشهدی، با بیان اینکه وقوع آتش سوزی موجب ایجاد مشکل در پست تهرانپارس در شرق تهران شد و همین موضوع خاموشی های بی نوبت و بیشتری را برای شرق و شمال شرق تهران به وجود آورد، اظهار کرد: به جز این مناطق در مابقی استان تهران خاموشی چندانی نداشتیم.

وی با بیان اینکه تا شنبه مشکل پست تهرانپارس برطرف می شود، گفت: امروز خاموشی در شرق و شمال شرق تهران وجود خواهد داشت اما از شنبه میزان خاموشی ها در کل تهران بسیار کاهش می یابد.

سخنگوی صنعت برق در خصوص عدم انطباق خاموشی ها با جداول منتشر شده نیز، توضیح داد: وقوع حوادث در شبکه و افزایش مصرف موجب خاموشی غیر منتظره می شود لذا زمانی که حادثه ای در شبکه رخ دهد نمی توان این خاموشی را از قبل پیش بینی و اعلام کرد.

به گفته رجبی مشهدی از شنبه خاموشی ها در تهران به حداقل می رسد و در تلاش هستیم که در کل کشور نیز خاموشی ها را در یک نوبت و مطابق جداول منتشر شده اعمال کنیم.

این کمبود است.

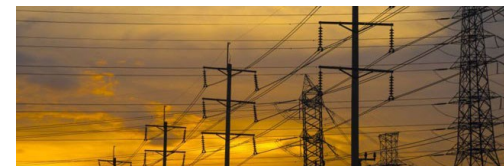
به گفته رجبی مشهدی تحریم و عدم توسعه نیروگاهی یکی از دلایل چالش کمبود برق در کشور است. از طرفی نیروگاه های برقایی در سال گذشته حدود ۱۰ هزار مگاوات تولید برق داشتند، اکنون به طور متوسط نباید بیش از ۴ هزار مگاوات از برقایی ها استفاده کنیم تا امکان تأمین برق در ماه های گرم پیش رو را داشته باشیم، بنابراین امسال به علت کاهش بارندگی ۶ هزار مگاوات کاهش در تولید برق نیروگاه های برقایی داریم.

رجبی مشهدی قبلاً گفته بود: امسال ۳ هزار مگاوات کمبود برق خواهیم داشت؛ از هم اکنون نیازمند مدیریت مصرف مشترکان هستیم تا بتوانیم پیک را بدون خاموشی پشت سر بگذاریم.

او دلیل این کمبود را بارندگی کم در سال ۱۴۰۰ می داند: تا حدود ۳۴ درصد میزان مخازن برق آبی ها نسبت به سال گذشته کمتر است. برای اینکه از واحدهای برقایی بی نیاز شده و یا کمتر استفاده کنیم باید بین ۶ هزار تا ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید بسازیم که رقم سرمایه گذاری برای ساخت این میزان نیروگاه بیش از ۲۳۰ هزار میلیارد تومان بوده که سرمایه گذاری بسیار سنگینی است.

حالا دولت تصمیم گرفته از سه کشور ارمنستان، آذربایجان و ترکمنستان برق وارد کند و میزان صادرات برق را به حداقل برساند. قبلاً برق ایران به عراق هم صادر می شد.

حالا سخنگوی صنعت برق می گوید: با وجود کمک های صنایع، کشاورزان و همه مشترکان در برنامه های مدیریت بار، تولید نیروگاه ها به دلیل کاهش منابع آبی، پاسخگوی نیاز مصرف نیست و مجبور به اعمال خاموشی برنامه ریزی شده در بخش خانگی هستیم.



پایگاه خبری اتاق ایران گزارش می کند

## واردات روزانه برق به ۶۵۰ مگاوات رسید

سخنگوی صنعت برق از افزایش واردات برق به کشور تا ۶۵۰ مگاوات در روز خبر داد؛ میزان صادرات ایران به افغانستان روزانه ۵۰ مگاوات است.

روزانه ۶۵۰ مگاوات برق وارد کشور می شود؛ مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی برق می گوید: در حال حاضر روزانه ۶۵۰ مگاوات برق از ترکمنستان، ارمنستان و آذربایجان به کشور وارد شده و میزان صادرات برق کشور ۵۰ مگاوات به افغانستان است. او روز گذشته هم گفته بود در حال حاضر نیروگاه های کشور توان تولید ۵۴ هزار مگاوات برق را دارند، در حالی که نیاز مصرف رکورد بسیار سنگین و بزرگی را ثبت کرده و به ۶۶ هزار و ۲۵۰ مگاوات رسیده که نسبت به اوج بار سال گذشته حدود ۸۰۰۰ مگاوات و نسبت به روز مشابه سال گذشته ۱۰ هزار مگاوات بیشتر است.

مدتی است که شهرهای مختلف ایران خاموشی را تجربه می کنند و این روزها خاموشی بدون برنامه دقیق انجام می شود که باعث اعتراض مردم و فعالان اقتصادی و صنعتی دشه است. وزارت نیرو دلیل خاموشی ها را تحریم، عدم سرمایه گذاری کافی و الگوی مصرف مردم می دانند و مردم معتقدند که برق مورد استفاده در ماینرها دلیل



## آماده باش وزارت نیرو برای هفته آینده

وزیر نیرو از آمادگی صنعت برق برای گذر از شرایط هفته آینده خبر داد.

به گزارش ایسنا رضا اردکانیان امروز در گفت و گویی تلویزیونی درباره آخرین وضعیت تولید و توزیع برق در کشور اظهار کرد: اقدامات انجام شده موجب شد که از پنجشنبه ساعت چهار بعد از ظهر خاموشی برنامه ریزی شده نداشته باشیم و امیدوار هستیم که این روال ادامه پیدا کند البته هفته آینده ان شالله آخرین هفته بسیار گرم خواهد بود و پیش بینی ما این است که روزهای دوشنبه و سه شنبه نه بسیار اما تا حدودی شرایط سخت خواهد شد با این حال آماده خواهیم بود که این روال ادامه پیدا کند.

وی افزود: به دستور فرمانده سپاه، حرکت وسیعی را برای پوشش اصلاح مصرف آغاز کردیم. بر این اساس نیروهای بسیج ادارات فعال شدند تا مصوبه دولت مبنی بر اینکه سازمان های دولتی باید به نسبت سال گذشته ۵۰ درصد مصرف را کاهش دهند اجرا و در خارج از ساعات اداری، دستگاهها خاموش شود.

وی افزود: ماینرهای غیر مجاز شناسایی شوند و مجموع این تحولات موجب شده که ما الان شرایط مناسبی داشته باشیم.

وی درباره وضعیت صادرات و واردات برق کشور نیز گفت: از ۳ کشور ترکمنستان، ارمنستان و آذربایجان برای همکاری و فروش برق به ایران، تشکر می کنیم.

اردکانیان افزود: واردات برق در کشور ۴۹۰ مگاوات

بوده و صادرات هم کاهش یافته است.  
خرید برق مولدهای خصوصی ۴ برابر قیمت بخش خانگی

وزیر نیرو همچنین در مرکز پایش صنعت برق در جمع خبرنگاران گفت: وزارت نیرو برق تولیدی مولدهای خصوصی را تا ۴ برابر قیمت برق عرضه شده به بخش خانگی، خریداری خواهد کرد.

وی با بیان اینکه مصرف برق امروز در زمان اوج مصرف، به ۶۴ هزار مگاوات رسید، افزود: این رقم در مدت مشابه سال گذشته، ۵۷ هزار مگاوات بود که البته گرما، مصرف زیاد از برق و خشکسالی، دلیل این افزایش مصرف است.

وی با بیان اینکه امسال امکان مصرف زیاد از نیروگاه های برق آبی وجود ندارد گفت: ما باید آب مورد نیاز صنعت، شرب و کشاورزی را نیز در این ایام تامین کنیم.

وزیر نیرو با اشاره به اینکه امسال ۹ درصد در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، افزایش بار در کشور وجود دارد افزود: برای نخستین بار در دوره ۸ ساله دولت کنونی، اختیار ماده ۱۳۸ ارائه شد که طبق آن هیئت وزیران اختیارات خود را به گروهی از وزیران محول کرده است که این تفویض اختیار در خصوص مدیریت برق و تا ۱۲ مردادماه که فعالیت دولت بطور رسمی پایان خواهد یافت؛ ادامه دارد.

اردکانیان با بیان اینکه در این گروه، وزرای نیرو، کشور، صمت و نفت همکاری خواهند داشت گفت: تصمیمات سریع و خوبی در چند روز اخیر گرفته شد که تعطیلی روزهای پنجشنبه (تا آخر مرداد) در ادارات، کاهش ساعات ادارات و همراهی دو هفته ای صنایع بزرگ و انرژی بر، از جمله این تصمیمات است.

مشاهده نامه

## تاسیسات الکتریکی صنایع تابلوسازی

مدرس: آقای مهندس پوریا ساسانفر

محتوی دوره:

ترانسفورماتور توزیع و انواع آن  
محاسبات اتصال کوتاه و اثرات آن  
اثر هارمونیک ها در شبکه های برق  
همبندی Bonding  
انواع کابل ها و روش های شناسایی  
کاربرد شبکه های ایزوله IT  
انتخاب کلید اتوماتیک و محاسبات قدرت قطع برق گرفتگی و ایمنی  
حفاظت جریان زمین نشستی و تجهیزات مربوطه  
شبکه های فشار ضعیف و نحوه اتصال نول و ارت

زمان برگزاری دوره:

مدت دوره: ۲۴ ساعت - ۸ جلسه ۳ ساعته

از تاریخ ۳۱ مرداد تا ۲۳ شهریور - روزهای یکشنبه و سه شنبه از ساعت ۱۹:۰۰ الی ۲۲:۰۰

هزینه دوره برای هر نفر: پرسنل شرکتهای عضو انجمن ۵,۵۰۰,۰۰۰ ریال  
پرسنل شرکتهای غیر عضو ۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
بیش از دو نفر ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال

با ارائه گواهینامه معتبر از انجمن

دوره به صورت آنلاین می باشد.

برای ثبت نام در دوره خواهند است هزینه دوره را به شماره حساب انجمن

۰۱۱-۰۲۱۳۲۲۰۰۴ و یا شماره کارت انجمن ۶۰۳۷۹۹۱۸۹۹۹۴۵۴۴۲ نزد بانک ملی ایران

کد ۲۲۷۷ واریز و فیش مربوطه را به همراه فرم ثبت نام به شماره فکس انجمن

۰۸۸۷-۱۰۳۲ یا ایمیل انجمن iepma۱۳۷۷@gmail.com ارسال

و یا شماره تلفن ۰۲۶،۸-۸۸۷-۵۰۷۱ دبیرخانه انجمن هماهنگ فرمایند.

از آن بی بهره هستیم.

ویسکرمی تأکید کرد: در شرایط کنونی ضرورت دارد نیروگاه‌هایی که نیاز به تعمیر دارند زودتر به مدار برگردانده شوند و مقدار زیادی نیز مردم باید صرفه‌جویی کنند، فرهنگ استفاده از نعمت‌های خداوند مانند برق را کمتر رعایت کردیم، مردم باید بیشتر رعایت کنند.

نماینده مردم خرم‌آباد و چگنی در مجلس شورای اسلامی بیان کرد: مشکلاتی پیش آمده و اکنون در اینجا هستیم که نیاز به تدبیر خود مردم دارد، در آینده نیروگاه‌های پنل خورشیدی خیلی می‌تواند به ما کمک کند، این درحالی است که دولت می‌توانست تسهیلاتی بدهند که مردم از پنل‌های خورشیدی استفاده کنند که این کار به جدیت صورت نگرفته است.

وی عنوان کرد: با توجه به گرمای شدیدی که در پیش داریم نیاز است که مردم همراهی کنند که با تدبیر دولت آینده این مشکلات حل شود.

ویسکرمی با اشاره به این‌که مشکل خاموشی در کل کشور وجود دارد و تنها مختص لرستان نیست، تصریح کرد: به هر حال ما چندین بار به مدیرعامل توزیع برق استان شکایات مردم را منتقل کردیم که قطعی برق عادلانه باشد، برخی از جاها مانند بیمارستان‌ها و واحدهای تولیدی و صنعتی نمی‌توانند بخواهند که طبیعتاً این قسمت‌ها باید بیشتر حمایت شود در عین حال بی‌نظم بودن قطعی برق موضوعی بوده که به شرکت برق منتقل شده است.

نماینده مردم خرم‌آباد و چگنی در مجلس شورای اسلامی افزود: باید صرفه‌جویی کنیم، نق زدن و اعتراض فایده‌ای ندارد، کاری است که انجام شده و مقداری به خاطر گرمای زودرس و شدید است.

متن کامل



نماینده مردم خرم‌آباد و چگنی در مجلس تأکید کرد:

## ضرورت بازگشت نیروگاه‌های تولید برق به مدار

ایسنا/لرستان نماینده مردم خرم‌آباد و چگنی در مجلس شورای اسلامی گفت: در شرایط کنونی ضرورت دارد نیروگاه‌هایی که نیاز به تعمیر دارند زودتر به مدار برگردانده شوند.

مهرداد ویسکرمی در گفت‌وگو با ایسنا اظهار کرد: با توجه به قطعی‌های مکرر برق متأسفانه معلوم می‌شود خیلی در تولید برق تلاش خوبی نشده و همین امر باعث این موضوع شده است.

وی با اشاره به این‌که این یکی از سیاست‌های کلی دولت است، عنوان کرد: دنیا در حال حاضر به سمت تولید برق از انرژی هسته‌ای می‌رود ولی ما متأسفانه



## انتقاد یک عضو کمیسیون انرژی از عدم اجرای تعرفه‌گذاری افزایشی پلکانی برق

یک عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی تأکید کرد: اگر دولت به موقع تعرفه‌گذاری افزایشی پلکانی برق را اجرا می‌کرد، مشترکین پر مصرف یا پول مصرف خود را پرداخت و یا الگوی مصرف خود را اصلاح می‌کردند.

به گزارش ایسنا، مالک شریعتی نیاسر نماینده مردم تهران در مجلس شورای اسلامی در صفحه شخصی خود در توئیتر، نوشت:

«در تبصره ۸ بودجه ۱۴۰۰، تعرفه‌گذاری افزایشی - پلکانی (IBT) را پیشنهاد کردیم و تصویب شد. اگر دولت به موقع دنبال و اجرا می‌کرد، قبض برق پر مصرف‌های لواسان و ولنجک نشین، چندین برابر می‌شد؛ در نتیجه یا از مصرف خود می‌کاستند یا هزینه تولید بیشتر و یارانه محرومین را می‌دادند و قطعی برق نداشتیم.»  
بر اساس تبصره ۸ بودجه سال ۱۴۰۰؛ وزارتخانه‌های نفت و نیرو موظفند در سال ۱۴۰۰ تعرفه‌های آب، برق و گاز مشترکین خانوارهای کشور را به گونه‌ای اصلاح نمایند که با رعایت مناطق جغرافیایی کشور، تعرفه مشترکین کم مصرف، خانوارهای محروم تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی (ره) و سازمان بهزیستی برابر با صفر، مشترکین تا الگوی مصرف به صورت یارانه‌ای و مشترکین پر مصرف بالاتر از الگوی مصرف به صورت غیر یارانه‌ای و بر اساس الگوی افزایش پلکانی (آی.بی.تی) تعیین شود.

تحلیل دو عضو هیات نمایندگان اتاق تهران از  
اولویت‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت

## حذف قیمت گذاری، تقویت رقابت پذیری و واگذاری مدیریت بنگاه‌ها به بخش خصوصی

روسای کمیسیون های «صنعت و معدن» و «بهبود محیط کسب و کار» اتاق تهران، تقویت رقابت پذیری، حذف رانت و قیمت گذاری، برنامه ریزی عاجل برای تامین مواد اولیه را به عنوان مهمترین اولویت‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت برشمردند.



کمتر از یک ماه دیگر، مراسم تحلیف رئیس جمهوری جدید برگزار می شود و زمام امور اجرایی به طور رسمی به دولت سیزدهم واگذار می شود. در این روزها اما گمانه زنی در مورد چهره‌هایی که در کابینه سیزدهم مستقر خواهند شد، بالا گرفته و رسانه ها و تحلیلگران سیاسی و اقتصادی شانس چهره های نزدیک به رئیس دولت و مشی آنها را در عرصه سیاستگذاری مورد تحلیل قرار می دهند. البته فارغ از آنکه چه کسی بر مسند وزارتخانه ها و نهادهای اجرایی تکیه

خواهد زد، شاید اولویت‌ها و رجحان‌های افرادی که در این مناصب قرار می گیرند از اهمیت بیشتری برخوردار باشد. از این رو، بیراه نیست اگر بگوییم که چشم فعالان اقتصادی اکنون به وزارت صنعت، معدن و تجارت دوخته شده تا ببینند چه کسی قرار است، سکان این وزارتخانه را در دست بگیرد و فضای کسب و کار آنها را به کدام سو سوق دهد.

از باب اهمیت این موضوع، قصد داریم در گفت و گو با اعضای هیات نمایندگان نظر آنها را در مورد اولویت‌های وزارت صنعت در دوره جدید جویا شویم.

علی نقیب، رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران با بیان اینکه «اولویت وزارت صنعت، معدن و تجارت باید ارتقای رقابت پذیری باشد» ادامه داد: در آخرین ارزیابی مجمع جهانی اقتصاد که به سال ۲۰۱۹ بازمی گردد، امتیاز ایران در شاخص رقابت پذیری، معادل ۵۳ از ۱۰۰ و رتبه در میان ۱۴۱ کشور جهان برابر ۹۹ اعلام شده که در مقایسه با گزارش ۲۰۱۸ از لحاظ امتیاز ۲ واحد کاهش و از حیث رتبه، ده پله، تضعیف شده است. بنابراین، حاکمیت و وزارت صنعت، معدن و تجارت باید محصولات ایرانی را به سمت رقابت پذیری سوق دهند.

اولویت دیگری که نقیب بر آن دست گذاشت، تقویت واحدهای کوچک و متوسط بود و او در این باره توضیح داد: شرکت‌های کوچک و متوسط طی سال‌های اخیر به شدت تضعیف شده و نتیجه این رخداد آن است که اشتغال و تولید کاهش یافته و نیاز به واردات افزایش پیدا کرده است. رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران، سپس حذف رانت و قیمت گذاری را به عنوان

اولویت دیگر وزارت صمت در دولت سیزدهم برشمرد و گفت: صنایع بالادستی عمدتاً از رانت و سود گسترده‌ای بهره می برند و البته در پایین دست، صنایع متحمل زیان هستند. او با بیان اینکه «انحصار و قیمت گذاری دستوری مانع رقابت می شود» ادامه داد: دولت باید سمت و سوی سودآوری را از انحصار خارج کرده و صنایع را به سمت رقابت پذیری سوق دهد. نقیب همچنین صدور بخشنامه‌های متعدد و بعضاً متناقض از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت را مخل کسب و کار دانست و خواستار پایان بخشیدن به این رویه در دوره جدید شد.

### قیمت گذاری از دستور کار خارج شود

محمدرضا نجفی منش رئیس کمیسیون بهبود محیط کسب و کار و رفع موانع تولید اتاق تهران هم گفت: اولویت نخست این است که وزارت صنعت، معدن و تجارت، دست از قیمت گذاری بردارد و اجازه دهد که قیمت ها در بازار تعیین شود. ضمن آنکه اگر بیم افزایش فشارها به اقشار فرودست وجود دارد، دولت با اعطای یارانه مستقیم به این اقشار معیشت آنها را حفظ کند. حال آنکه تعیین قیمت‌های غیرواقعی برای اکثریت مردم، هم به زیان تولید کنندگان تمام می شود و هم به کمبود کالاها می انجامد. مانند آنچه در مورد برق شاهد بودیم که در اثر قیمت گذاری دستوری، امروز با کمبود این کالا مواجه هستیم. البته اغلب کالاهای اساسی نظیر مرغ، تخم مرغ یا خودرو نیز به همین سرنوشت دچار شده‌اند. از این رو، اولویت نخست این است که وزارت صمت از ادامه سیاست قیمت گذاری پرهیز کند و اجازه دهد که مکانیزم بازار، قیمت ها را تعیین کند.

نجفی منش، واگذاری مدیریت بنگاه‌های اقتصادی به بخش خصوصی را به عنوان اولویت بعدی مورد اشاره قرار داد و گفت: یکی از صنایعی که در گذشته مدیریت آن در دست بخش خصوصی بود، صنعت خودرو است. پس از انقلاب دولت مدیریت خودروسازی ها را برعهده گرفت و البته به تدریج از درصد سهام دولت در مالکیت این صنایع کاسته شد اما با وجود کاهش این سهم، مدیریت این بنگاه ها همچنان در اختیار دولت است و خود دولت هم باید پاسخگوی مشکلات این بنگاه ها باشد. در صورتی که اگر مدیریت را نیز واگذار کند، به جای پاسخگویی، می تواند مطالبه گر باشد

سومین اولویت از نظر رئیس کمیسیون بهبود محیط کسب و کار اتاق تهران، برنامه ریزی فوری برای تامین مواد اولیه است. او گفت: اکنون که داخلی سازی توسعه یافته است و البته کشور با محدودیت منابع مواجه است، شاید اگر از واردات محصولات که مشابه داخلی دارند، جلوگیری شود و منابع ارزی به واردات مواد اولیه مورد نیاز صنایع، اختصاص پیدا کند، منطقی تر باشد. نکته حائز اهمیت اینکه اگر صنایع داخلی توانمند شوند، دیگر کسی به فکر تحریم ما نخواهد افتاد. این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران همچنین گفت: وزارت صمت باید اولویت های خود را در توسعه صنایع اعلام کرده و مشخص کند که از کدام صنایع حمایت خواهد کرد. در عین حال، این وزارتخانه باید صدور مجوز برای کسب و کارهای جدید را تسهیل کند تا متقاضیان ورود به حوزه کسب و کار آزادانه بتوانند نسبت به تاسیس شرکت یا واحد تولیدی اقدام کنند.



شده که در اختیار گرفته اند زمینه اشتغال ۹۶ نفر را فراهم کنند.

وی در عین حال خاطرنشان کرد: با وجود ظرفیت‌های یاد شده، اما هنوز واحدهای صنعتی و تولیدی مستقر در شهرک‌ها در فاز عملیاتی به میزان هشت هزار و ۵۳۰ مگاوات کسری برق مواجه‌اند، بر این اساس ضروری است دستگاه‌های اجرایی مربوطه به وظایف قانونی خود به‌منظور اجرای ماده ۸۱ قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و ماده ۵۴ احکام دائمی قانون برنامه به تعهدات خود برای تامین زیرساخت‌های لازم تا درب شهرک‌های صنعتی عمل کنند.

به گزارش ایران، پیشتر «رضا اردکانیان» وزیر نیرو به اقدام‌های انجام شده برای مدیریت مصرف برق اشاره و خاطرنشان کرد: در صدر این اقدام‌ها همکاری خوب صنایع بزرگ کشور قرار دارد.

فرمانده ستاد اوج بار تابستان ۱۴۰۰ ادامه‌داد: این صنایع تصمیم گرفتند حتی‌المقدور و تا جایی که خسارت نمی‌بینند، تعمیرات و تعطیلات سالیانه خود را به این دو هفته منتقل کنند.

اردکانیان افزود: دولت از این صنایع حمایت کرده و مقرر شد براساس مصوبه‌ای که صادر شده به هر میزان این صنایع در این مدت از انرژی استفاده نکنند ما در مواقع دیگر انرژی با تعرفه صفر به آنها واگذار کنیم.

وی گفت: علاوه بر این مقرر شد اینها از مشوق‌های دیگر مانند تقسیط مالیات و بیمه تامین اجتماعی بهره‌مند شوند. وزیر نیرو ادامه‌داد: تلاش‌ها سبب صرفه جویی به میزان چهار هزار مگاوات شد این درحالی است که کمبود ۶ تا هفت هزار مگاوات است که سعی می‌شود با همکاری صنایع به آن برسیم.

وی در عین حال گفت: به‌جز اندک خاموشی‌هایی در برخی از شهرک‌های صنعتی در بعضی استان‌ها که آن هم به دلیل بی‌اطلاعی مسوولان آن استان بوده، برق همه صنایع مستقر در شهرک‌ها وصل است، فعالیت‌های تولیدی و اقتصادی آنها ادامه دارد و بر اجرای مصوبه نظارت می‌شود.

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در ادامه با اشاره به برخی آمارها، اظهار داشت: پارسال سهم مصرف برق صنعتی کشور ۱۰۴ میلیون و ۲۹۶ هزار مگاوات بود که در مقایسه با سال ۹۸ رشد ۹ درصدی داشته است. محمدزاده ادامه‌داد: از کل برق تولیدی کشور در سال گذشته، ۳۶.۳ درصد در بخش صنعت مصرف شد.

وی اضافه‌کرد: تا پایان سال ۹۹، میزان ۹ هزار و ۹۴۱ مگاوات برق برای ۸۲۸ شهرک صنعتی کشور در فازهای های عملیاتی آنها توسط وزارت نیرو برق تامین شده است

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران یادآور شد: اکنون بیش از ۴۸ هزار واحد بهره‌بردار در شهرک‌های صنعتی سراسر کشور وجود دارند که ۹۶ هزار نفر در آنها مشغول به کار هستند. وی تصریح کرد: شهرک‌های صنعتی در حقیقت یکی از دستاوردهای ارزش نظام اسلامی و نتیجه و ثمره انقلاب شکوهمند اسلامی است و باید با همه توان از این سرمایه‌گذاری ارزشمند و پویا صیانت کرد و نسبت به توسعه همه جانبه آن برای توسعه و استقرار صنایع کوچک که محور توسعه صنعتی کشور هستند اقدام کرد. محمدزاده بیان‌داشت: شهرک‌ها و نواحی صنعتی با وجود همه مشکلاتی که در زمینه تامین زیرساخت‌ها دارند، اما امروز توانسته‌اند به‌ازی هر مگاوات برق تامین



معاون فنی سازمان صنایع کوچک:

## شهرک‌های صنعتی از شمول اعمال خاموشی معاف شدند

### شهرک‌های صنعتی از شمول اعمال خاموشی معاف شدند

تهران- ایرنا- معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران گفت: مصوبه هیات وزیران مورخ شانزدهم تیرماه، شهرک‌های صنعتی را از شمول اعمال خاموشی برق معاف کرد.

«فتحعلی محمدزاده» امروز (یکشنبه) در گفت‌وگوی اختصاصی با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: این موضوع مطابق تبصره ۳ ماده ۳ مصوبه مورخ شانزدهم تیرماه هیات وزیران است.

وی گفت: این مهم با توجه به مصرف اندک برق در واحدهای صنعتی مستقر در شهرک‌ها نسبت به صنایع بزرگ، اشتغال‌زایی بالا و استقرار تعداد زیادی واحد صنعتی درحال بهره‌برداری با تدبیر وزیر صنعت، معدن و تجارت به‌منظور صیانت از ظرفیت‌های اقتصادی در آنها، حفظ روند تولید و تامین معیشت مردم مصوب شده است.

این مقام مسوول خاطرنشان کرد: این مصوبه از همان تاریخ ابلاغ شده برای دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط به‌ویژه شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع برق لازم‌الاجرا بوده و در حال اعمال شدن است.



یادداشت حسین سلاح‌ورزی، نایب‌رئیس اتاق ایران

## دستگاه قضایی و نقش آن در تحقق آرمان جهش تولید

به‌گفته سلاح‌ورزی فعالان بخش خصوصی و صاحب‌نظران ام‌المصائب اقتصاد ایران را در ضعف بهره‌وری و بی‌انگیزی برای سرمایه‌گذاری می‌دانند؛ در رفع این مشکلات نقش دستگاه قضایی کشور مهم است.

در ایران مرسوم است که هر جا و هر زمان صحبت از بهبود حکمرانی اقتصادی و اثرات آن بر تحقق توسعه اقتصادی به میان می‌آید؛ نگاه‌ها متوجه قوه مجریه و چندوچون فعالیت‌های این بخش از نظام حکمرانی می‌شود. این رویکرد البته کاملاً قابل‌درک است. قوه مجریه قطعاً ارتقای کارایی تولید و عرضه خدمات عمومی و عملکرد شایسته در تنظیم گری بازارها می‌تواند نقش عمده‌ای در مساعد شدن فضای فعالیت اقتصادی کشور داشته باشد؛ اما، جایگاه دو رکن دیگر حکمرانی، و به‌ویژه دستگاه قضایی کشور در بهبود محیط کسب‌وکار و ارتقای کیفیت حکمرانی اقتصادی، مطلقاً متناسب

و علت‌العلل مشکلات آن، چرخه معیوب خطرناکی است که میان ضعف بهره‌وری و بی‌انگیزی برای سرمایه‌گذاری در کشور ایجاد شده است و در این وجیزه نیز نقش دستگاه قضایی کشور در احیای اقتصاد ملی از همین زاویه موردبررسی اجمالی قرار گرفته است.

### ضعف ضمانت اجرایی قرارداد:

سرمایه‌گذاری یک رفتار درازمدت است و نسبت به مقوله ثبات بسیار حساس و آسیب‌پذیر. یکی از عوامل بروز بی‌ثباتی و نا اطمینانی در فضای اقتصادی، عدم اجرای صحیح و به‌موقع قراردادهای تجاری است که در ادبیات مدیریت ریسک کسب‌وکار از آن به ریسک اعتباری تعبیر می‌شود. با کاهش ضمانت اجرایی قراردادهای تجاری شانس بروز ریسک اعتباری افزایش پیدا کرده و به همین نسبت انگیزه و تمایل برای سرمایه‌گذاری‌های مولد و درازمدت کاهش پیدا می‌کند.

مشکلات اساسی پیش روی ارتقای ضمانت اجرایی قراردادهای تجاری عبارت‌اند از:

الف) زمان بسیار طولانی دادرسی

ب) در دسترس نبودن محاکم تخصصی برای رسیدگی به پرونده قراردادهای پیچیده و فنی

ج) ضعف ابزارهای ثبت رسمی برای خلق تضامین الحاقی مناسب در قراردادهای

به این موارد البته می‌توان موضوعاتی همچون ضعف‌های نظام‌های اعتبارسنجی و بی‌توجهی فعالان اقتصادی به ظرفیت تضامین بطنی و فرآیندی در قرارداد را نیز افزود؛ اما، فقره ذکر شده هم اصلی‌ترین عوامل مؤثر بر ضعف ضمانت اجرایی قراردادها هستند و هم موضوعاتی هستند که رسیدگی به آن‌ها منحصراً در صلاحیت مدیریت دستگاه قضایی کشور است.

### ضعف حاکمیت قانون

روح حاکمیت قانون، حفاظت از شهروندان در برابر تفسیر به رأی و سلیق شخصی کارگزاران حاکمیت، با اتکا منطوق و منظور مصرح قوانین مکتوب است. یکی از مهم‌ترین کانال‌های مداخلات ناروای قوه مجریه در نظم طبیعی اقتصاد، تفسیر به رأی قوانین از سوی مدیران ارشد و میانی این قوه و صدور مقررها و بخشنامه‌هایی است که با روح و بعضاً مر قوانین کشور تعارض دارند.

در حال حاضر، فعالان اقتصادی این موارد را از طریق مراجعی همچون شورای گفتگو، کمیسیون ماده ۱۲، دیوان عدالت اداری و ... پیگیری می‌کنند؛ اما، در تمام این مسیرهای پیگیری موضوع جبران خسارت فعالان اقتصادی در اثر تخلف اولیه مدیران دولت و نیز شناسایی مسئولیت جزائی و کیفری مدیران متخلف که ظرفیت بازدارندگی برای جلوگیری از نقض حاکمیت قانون توسط قوه مجریه ایجاد می‌کند؛ حلقه مفقوده‌ای است که شکل‌گیری آن نیازمند توجهات ویژه مدیران ارشد دستگاه قضایی است.

### ارتقای کارایی قوه مجریه در تولید و عرضه خدمات عمومی

سیاست‌گذاران ارشد کشور و مدیران ارشد قوه مجریه سال‌هاست که به اهمیت ارتقای کارایی دستگاه‌های اجرایی حاکمیت در تولید و عرضه خدمات عمومی پی برده‌اند و این موضوع حداقل ۲۰ سال گذشته همیشه یکی از شعارهای تقریباً همه کاندیداهای ریاست جمهوری بوده است. اما در عمل بدنه مدیران میانی قوه مجریه همراهی شایسته‌ای با این رویکرد ندارند.

این موضوع البته طبیعی است. ارتقای کارایی در سازمان‌های دولتی نیازمند تصمیمات سخت و



نوآوری چه در واحد تحقیق و توسعه باشد یا در واحدهای بازاریابی یا تولید، این گام‌ها را می‌توان به نحوی مشاهده کرد؛ در غیر این صورت نوآوری‌ها نمی‌توانند به نتیجه برسند. در هر صورت، سیستم‌های نوآوری موفق، نه تنها این سه گام را دارا هستند، بلکه چنان سطح بالایی از هماهنگی و انطباق بین آنها ایجاد کرده‌اند که بتوانند همگام و یکپارچه با یکدیگر عمل کنند.

### فرآیندهای نوآوری

به گفته توماس ادیسون «نوآوری ۹۹ درصد تلاش است و یک درصد الهام (و القا)». از این رو، منطقی است که شرکت‌ها از فرآیندهایی برای پیشبرد نوآوری‌های خود استفاده کنند. ایجاد روش‌های استاندارد و مدون برای انجام کارها، آنها را قادر می‌سازد تا اقدامات را به‌طور مکرر و با قابلیت اتکا انجام دهند و نتایج را به شانس یا توانمندی‌های افراد واگذار نکنند.

ترکیب نوآوری با استاندارد و رویه‌های مدون، کاری متناقض به‌نظر می‌رسد؛ اگر این‌طور نبود، چرا بسیاری از افراد نمی‌توانند در سازمان‌ها و شغل‌های ثابت خود نوآوری کنند و به‌عنوان مثال برای دست زدن به کارآفرینی، ابتدا استعفا می‌دهند؟ به‌رغم منطقی بودن چنین استدلالی، ترکیب نوآوری و رویه‌های استاندارد ممکن است. براساس تجربیات مستند ده‌ها سازمان، فرآیندهای موفق نوآوری را به‌طور کلی می‌توان در دو دسته بالا به پایین یا پایین به بالا قرار داد. فرآیندهای بالا به پایین، با استراتژی شروع می‌شوند (به‌عنوان مثال، بازارهای هدف شناسایی‌شده یا تهدیدهای رقابتی)، سپس اهداف نوآوری را مشخص می‌کنند (که اولویت هر کدام از آنها در پرتوی نوآوری مشخص می‌شود) و در گام‌های پایانی، اقدامات تقویت خلالت

بهره می‌برند (مانند پروژه‌های بهبود ۶ زیگما یا کارگروه‌های کیفیت در واحدهای عملیاتی). برخی دیگر از سازمان‌ها از طریق گام‌های بزرگ در بهبودهای چشمگیر و به‌روزرسانی محصولات و خدمات خود، نوآوری می‌کنند (این روش نوآوری، همان است که اغلب با عنوان تحقیق و توسعه، بودجه می‌گیرد). در نهایت و به ندرت، شاهد نوآوری‌های بنیادین از طریق فناوری‌های تحول‌آفرین یا ورود به بازارهای کاملاً ناشناخته هستیم.

با آنکه میزان ریسک این روش‌های نوآوری با یکدیگر تفاوت دارد (نوآوری‌های بنیادین بسیار پرهزینه‌تر هستند و احتمال شکستشان زیاد است)، تمام آنها با ویژگی ذاتی ابهام مواجه هستند. در حقیقت نوآوری در علم مدیریت و کسب‌وکار، مشابه فرآیند تکامل در زیست‌شناسی یا فرهنگ جامعه است. این سخن به معنای آن است که یک سازمان باید ایده‌های متنوعی تولید کند (بیشتر آنها به نتیجه نخواهند رسید) که در نهایت بتواند از منافع قوی‌ترین ایده‌هایی که ظرفیت معرفی به بازار یا بهبود محصولات/خدمات کنونی را دارند، بهره‌مند شود. آن‌طور که لینوس پاولینگ، شیمیدان برنده جایزه نوبل می‌گوید، «بهترین راه برای داشتن یک ایده خوب، داشتن ایده‌های بسیار است.»

تمام سیستم‌های نوآوری شامل سه گام اساسی می‌شوند: سازوکاری برای تنوع‌بخشی به ایده‌پردازی (نه از طریق فقط یک منبع ایده‌پردازی بلکه از طریق منابع بسیاری که بیشتر آنها هم خارج از سازمان واقع هستند)، سازوکاری (پس از ارزیابی و آزمایش اولیه) برای انتخاب نویدبخش‌ترین ایده‌های مطرح شده در گام نخست و در نهایت سازوکاری برای پروراندن ایده‌های انتخابی، بهبود آنها و پیگیری آنها تا رسیدن به نتیجه.

طراحی یک استراتژی نوآوری موثر برای عصر دیجیتال

## ترکیب دو رویکرد متناقض نوآوری

بسیاری از مدیران ارشد همچنان در طراحی یک استراتژی نوآوری موثر برای عصر دیجیتال با مشکل مواجهند. در زیر، کریستف لوچ و استلیوس کاوادیاس روش‌های تدوین و اجرای استراتژی نوآوری موثر را توضیح می‌دهند.



برای توسعه ایده‌ها) یا روش‌های جدید جذب و تعامل با مشتریان (مانند مدل کسب‌وکار کرایه خودروی شرکت اوبر) را هم شامل می‌شود. واضح است که نوآوری در تمام جنبه‌های ادامه کسب‌وکار، ممکن است.

سازمان‌ها به روش‌های مختلفی نوآوری می‌کنند. برخی از آنها از گام‌های کوچک اصلاح و بهبود

پیش از هر بحثی باید به این سوال پرداخت که «نوآوری چیست؟» جوزف شومپتر این مفهوم را این‌گونه تعریف می‌کند: «نوآوری بهره‌برداری تجاری از ایده‌های جدید است.» مفهوم نوآوری نه تنها اشاره به محصولات یا خدمات جدید دارد، بلکه فرآیندهای جدید (مانند سیستم تولید تویوتا)، ساختارهای جدید (مثل بازار آزاد شرکت اینوستیو





**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh