



فهرست

- کشف و جمع‌آوری بیش از ۱۹۰ هزار دستگاه
غیرمجاز استخراج رمز ارز..... ۲
- تولید برق نیروگاه کارون ۴ به دلیل کمبود آب
متوقف شد..... ۲
- چرا عراق زیر توافق نفتی دو میلیارد دلاری با
چین زد؟..... ۳
- انتقال برق ترکمنستان به ایران در حال انجام
است..... ۳
- افتتاح پنج طرح جدید صنعت آب و برق با
اعتبار ۴۳۲ میلیارد تومان..... ۴
- خاستگاه مزرعه ممنوعه رمزارزها..... ۴
- فرصتی تازه برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی و
جهش در تجارت خارجی ایران..... ۵
- درآمدهای مالیاتی در مرز ۶۰ هزار میلیارد... ۶
- انتقال برق ترکمنستان به ایران در حال انجام
است..... ۶
- واردات برق ایران نسبت به سال قبل ۱,۸ برابر
شد..... ۷
- تحويل قطعی پروژه «قلعه‌نو» به افغانستان..... ۷
- جایگزینی سه انرژی پاک به جای سوخت... ۸

از سوی سازمان تامین اجتماعی صادر شد

دستورالعمل نحوه اعمال بخشودگی جرایم بیمه‌ای ۱۴۰۰

بر اساس دستورالعمل جدید سازمان تامین اجتماعی، کارفرمایان کارگاه‌های دارای بدهی قطعی تا اسفند ۱۳۹۹، تا پایان تیرماه امسال برای بهره‌مندی از بخشودگی جرایم بیمه‌ای فرصت دارند.

سازمان تامین اجتماعی در دستورالعملی، نحوه بخشودگی جرایم بیمه‌ای سال ۱۴۰۰ واحدهای تولیدی، خدماتی و اصناف را اعلام کرد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، بر اساس این دستورالعمل کارفرمایان کارگاه‌های دارای بدهی قطعی تا اسفند ۱۳۹۹، تا پایان تیرماه امسال فرصت دارند با ورود به سامانه خدمات غیرحضوری سازمان تامین اجتماعی نسبت به ثبت درخواست خود مبنی بر بهره‌مندی از بخشودگی جرایم بیمه‌ای اقدام کنند.



همچنین، تمامی کارفرمایان مشمول این طرح، در صورت درخواست بهره‌مندی از بخشودگی جرایم برای ردیف پیمان‌های داری بدهی قطعی تا اسفند ۱۳۹۹، ابتدا با ورود به سامانه مذکور نسبت به ثبت درخواست برای دفتر مرکزی یا کارگاه خود که فهرست حق بیمه کارکنان را ارسال می‌کنند (صرف‌نظر از وجود بدهی قطعی) اقدام و در صورت احراز تمامی شرایط، متعاقباً درخواست خود را برای ردیف پیمان دارای بدهی قطعی موردنظر تا اسفند ماه ۱۳۹۹ به صورت جداگانه و در مهلت مقرر ثبت کنند.

در بخش دیگری از این دستورالعمل آمده است: «آن دسته از کارفرمایانی که حسب ضوابط مربوطه نسبت به تقسیط بدهی‌های خود تا اسفندماه ۱۳۹۹ با احتساب جرایم متعلقه اقدام کرده‌اند، در صورت ثبت درخواست خود از طریق سامانه خدمات غیرحضوری سازمان در مهلت تعیین شده و احراز کامل شرایط می‌توانند با تبدیل به حال تقسیط گذشته در اجرای بخشنامه موصوف در زمان ارائه تضامین برای تقسیط دیون خود، از تسهیلات بخشودگی جرایم جاری نیز بهره‌مند شوند».



مدیرعامل توانیر

کشف و جمع‌آوری بیش از ۱۹۰ هزار دستگاه غیرمجاز استخراج رمز ارز
متولی‌زاده گفت: از ابتدای طرح برخورد با استخراج‌کنندگان غیرمجاز رمز ارز، بیش از ۱۹۰ هزار دستگاه غیرمجاز کشف و جمع‌آوری شده است.

محمدحسن متولی‌زاده، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر) گفت: جمع‌آوری این دستگاه‌ها با کمک گزارش‌های مردمی ممکن شده است.

وی ادامه‌داد: مردم احساس کرده‌اند و اطلاع یافته‌اند که فعالیت این دستگاه‌های غیرمجاز علاوه بر آسیب به شبکه برق به تاسیسات خود آنها نیز خسارت وارد می‌کند.

مدیرعامل توانیر خاطرنشان‌کرد: همچنین مردم آگاهی یافته‌اند که فعالیت مراکز غیرمجاز باعث کمبود برق در کشور می‌شود.

متولی‌زاده گفت: بر این اساس مردم اطلاعات بیشتری در اختیار ماموران شرکت‌های توزیع قرار داده‌اند که منجر به کشف و ضبط این دستگاه‌ها شده است.

وی از تشدید برخورد با فعالیت این نوع دستگاه‌ها با توجه به روند افزایش مصرف برق خبر داد و خاطرنشان‌کرد: خااطیان با کمک قوه قضائیه به مجازات می‌رسند.

به فرایند استخراج ارزهای دیجیتال، صنعت «ماینینگ» و به مراکز تولید این ارزها، مزرعه یا «فارم» گفته می‌شود. در صنعت ماینینگ، نفت و گاز به انرژی برق و در نهایت به محصول ارز دیجیتال تبدیل می‌شود که به عنوان یک پول مجازی می‌توان برای مبادلات مالی از آن استفاده کرد. موضوع ماینینگ (استخراج ارزهای مجازی) که موضوعی ناشناخته در کشور به شمار می‌رود، در روزهای اخیر به دلیل نگرانی از افزایش مصرف برق و احتمال کمبود این حامل انرژی مورد توجه قرار گرفته است.

مصرف بالای برق توسط دستگاه‌های استخراج ارزهای دیجیتال و مجازی، همواره تهدیدی برای صنعت برق به شمار می‌رود. البته گفته می‌شود این تهدید بیشتر از سمت استخراج‌کنندگان غیرمجاز ارزهای مجازی است تا کسانی که به صورت مجاز اقدام به این کار می‌کنند.

تولید برق نیروگاه کارون ۴ به دلیل کمبود آب متوقف شد

نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی سد کارون ۴ به دلیل کاهش نزولات جوی و افت سطح آب پشت سد از مدار تولید برق خارج شد.

یک منبع آگاه در صنعت برق در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، گفت: نیروگاه برق‌آبی سد کارون ۴ به دلیل کاهش ذخایر آبی پشت سد از مدار خارج شده است.

بنا بر اظهارات این منبع آگاه تراز آبی پشت سد کارون ۴ امروز مورخ ۷ تیرماه سال ۱۴۰۰ به ۹۹۸ متر از سطح آب‌های آزاد رسیده است، در حالیکه تراز آب این نیروگاه در مدت مشابه سال گذشته ۱۰۲۴ متر از سطح آب‌های آزاد بود.

بر این اساس ارتفاع آب این سد در سال جاری نسبت به سال گذشته با کاهش ۲۶ متری مواجه شده و همین مسئله زمینه صفر شدن تولید برق این نیروگاه را فراهم کرده است.

به گزارش فارس، نیروگاه برق‌آبی سد کارون ۴ از ۴ واحد ۲۵۰ مگاواتی، جمعا به ظرفیت ۱۰۰۰ مگاوات تشکیل شده و خارج شدن این نیروگاه از جریان تولید برق کشور می‌تواند، تامین اوج بار سال ۱۴۰۰ را با مشکلات بیشتری مواجه کند.

انتقال برق ترکمنستان به ایران در حال انجام است

در حال حاضر خط انتقال برق ترکمنستان به ایران که چندی پیش آسیب دیده بود، تعمیر شده و اکنون در حال انتقال برق است.

به گزارش ایسنا، چندی پیش سخنگوی صنعت برق کشور از تلاش برای افزایش واردات برق برای تامین نیاز کشور خبر داد و گفت قرار است که در نخستین گام واردات ۱۴۰ مگاواتی برق به ایران از ترکمنستان عملیاتی شود که می تواند بخشی از نیاز منطقه خراسان را تامین کند. اما ۱۷ خرداد ماه امسال، خط انتقال ترکمنستان به گنبد که با عملیات خرابکارانه (سرقت بخشی از تجهیزات دکل) قطع شد ولی با تلاش شبانه روزی و در کمتر از ۵۱ ساعت در مدار قرار گرفت. اکنون نیز شرکت توانیر اعلام کرده تعمیرات این خط انتقال رکوردی در اجرای این گونه فعالیت ها به شمار می رود. وظیفه این خط انتقال برق از ترکمنستان به ایران در پیک تابستان امسال است. یکی از دکل های خط انتقال برق ترکمنستان به گنبد اواسط مردادماه مورد سرقت قرار گرفته و باعث آسیب به دکل و انتقال شده بود.

پیشتر سخنگوی صنعت برق در همین زمینه با اشاره به خطرات ناشی از نزدیک شدن به خطوط انتقال برق، تصریح کرد: خطوط انتقال فشار قوی می تواند باعث کشته شدن افرادی شود که به آن نزدیک می شوند. به گفته وی براساس قانون، با سارقان تجهیزات شبکه برق، با معرفی به قوه قضاییه، قاطعانه برخورد می شود.

و این کشور سومین صادرکننده بزرگ نفت به چین پس از عربستان سعودی و روسیه بوده است و ماه میلادی گذشته هم بزرگترین صادرکننده نفت به هند بود. عراق به چین و هند چشم دوخته که تقاضا برای نفت از سوی آنها در یک دهه آینده هم ادامه خواهد داشت. رشد محبوبیت گرید نفتی بصره مدیوم و افزایش تولید آن پس از توافق اخیر اوپک پلاس برای تسهیل محدودیت عرضه، کمک می کند سطح صادرات این کشور تا پایان سال رشد مستمری داشته باشد. عراق ۱۳ میلیون بشکه در روز نفت بصره مدیوم را در ماه مه صادر کرد که بالاتر از ۸۹۱ هزار بشکه در روز در ژانویه بود و گویای رشد ۱۴ درصدی است.

محدودیت عرضه اوپک صادرات نفت عراق را محدود نگه داشته است اما تسهیل این محدودیت به عراق اجازه خواهد داد در ژوئیه ۴۰۱۶ میلیون بشکه در روز نفت تولید کند که بالاتر از ۳۹۵۴ میلیون بشکه در روز در ژوئن و ۳۹۰۵ میلیون بشکه در روز در مه خواهد بود. اما اگر عراق می خواهد شهرت منطقه ای به عنوان یک صادرکننده بزرگ نفت و گاز را حفظ کند، باید توان رقابت پذیری خود را حفظ کند به خصوص که انتظار می رود ایران پس از امضای توافق هسته ای دوباره حضور قابل توجهی در بازار بین المللی پیدا کند.

بر اساس گزارش اوپک پرایس، با تمرکز عراق به صادرات به چین و هند پس از فاصله گرفتن ابرغولهای نفتی غربی از این کشور، بغداد اگر می خواهد توان رقابتی خود را در منطقه پیش از بازگشت نفت ایران حفظ کند، باید روابطش با این دو کشور را تقویت کند.

عراق (سومو) اظهار کرده که در مقطع فعلی به دلیل قیمت های نفت که بالاست و موقعیت بهتری که در آن قرار داریم و حتی سودی بیش از نیازهای بودجه عراق تولید می کنیم، می توانیم بگوییم که این قرارداد مناسب نیست. پایان قرارداد ژنهورا پس از اعلام خروج شرکتهای نفتی بزرگ از عراق روی داد. شرکت بریتیش پترولیوم (BP) اوایل ماه میلادی جاری اعلام کرد می خواهد فعالیت هایش در میدان نفتی بزرگ رومیله را تغییر داده و شرکت مستقل جدیدی را ایجاد کند. شرکت آمریکایی اکسون موبیل هم تمایل خود برای خروج از میدان نفتی قرنه غربی ۱ عراق را اعلام کرده است و شرکت روبال داچ شل به فعالیت در میدان نفتی مجنون در سال ۲۰۱۷ و قرنه غربی ۱ در سال ۲۰۱۸ خاتمه داد.

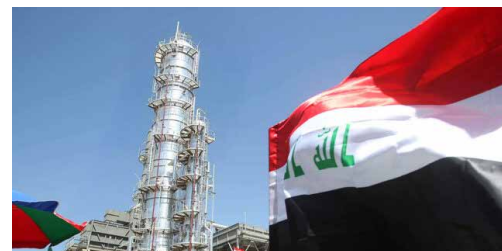
دلایل متعددی برای خروج غولهای نفتی از عراق وجود دارد که شامل فاصله گرفتن آنها از نفت و گاز و روی آوردن به سوی پروژه های کم کربن، استمرار فساد در صنعت نفت عراق و نفوذ چین در نفت عراق است.

با این حال نباید از این موضوع غافل شد که قیمت های نفت در عراق از ابتدای سال پیوسته رو به افزایش بوده و دولت عراق سطح صادراتی بالاتر را وعده داده است. قیمت نفت مورد عرضه سومو در ماه مه ۶۵.۸۴۲ دلار در هر بشکه بود که ۲۳ درصد افزایش در مقایسه با ژانویه نشان داد. و اکنون عراقی قیمت ۸۰ دلار هر بشکه نفت را پیش بینی می کند هر چند که به زمانی مشخصی برای این پیش بینی مطمئن خود اشاره نکرده است.

صادرات نفت عراق در سال ۲۰۲۱ قوی بوده

چرا عراق زیر توافق نفتی دو میلیارد دلاری با چین زد؟

درست زمانی که به نظر می رسید عراق در حال تبدیل شدن به یک قدرت نفتی منطقه ای است و با وجود تلاش برای تحکیم رابطه با چین، توافق پیش فروش نفت به ارزش دو میلیارد دلار با شرکت دولتی ژنهورا اوپل را متوقف کرد.



به گزارش ایسنا، عراق با ادامه افزایش قیمت های نفت، تصمیم گرفت به توافق با شرکت ژنهورا پایان داده و نفت را به مشتریان دیگری بفروشد. تحت این توافق که اوایل سال میلادی جاری مورد موافقت قرار گرفته بود، عراق هر ماه میزان قابل توجهی نفت به شرکت ژنهورا می فروخت و مقصد این نفت آزاد بود یعنی ژنهورا می توانست آن را به شرکتهای دیگر بفروشد. با این حال مقامات دولت عراق اولویت بودجه این کشور را به شکل روشنی شرح داده اند. علی الشطاری، معاون مدیرکل سازمان بازاریابی نفت

غیرمجاز و فعالیت‌های ممنوعه در این صنعت شنیده می‌شود؛ همین چند روز پیش بود که بزرگ‌ترین مزرعه ماینرهای پایتخت در وسعتی به اندازه چند کارخانه کشف شد. حالا پرسش اینجاست که خاستگاه شکل‌گیری مزارع ممنوعه استخراج رمزارز کجاست؟ برخی بر این باورند قیمت مصوب برق فروخته‌شده نسبت به سود استخراج بیت‌کوین بسیار پایین است اما عده‌ای معتقدند قیمت برق مزارع استخراج رمزارز در ایران نسبت به سایر کشورها بالاست که به عاملی برای به صرفه نبودن این صنعت نوظهور و از سوی دیگر عاملی برای شکل‌گیری مزارع غیرمجاز در کشور تبدیل شده است. سید فریدالدین معصومی، رئیس کمیسیون بلاک‌چین سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق ایران معتقد است قوانین وضع شده برای رمزارزها حرکتی روبه جلو در حوزه سرمایه‌گذاری‌های بخش انرژی است اما کاستی‌هایی دارد. به اعتقاد او سازوکار قوانین مصوب شده، علاوه بر دارا بودن قابلیت اجرا، باید انگیزه سرمایه‌گذاران برای فعالیت قانونی در این صنعت را نیز تقویت کند. این در حالی است که قیمت برق برای استخراج رمزارز در ایران نه تنها نسبت به سایر تعرفه‌های برق از جمله خانگی و صنعتی بیشتر است بلکه با قیمت‌های جهانی در نظر گرفته شده برای این صنعت نیز فاصله دارد. آسیب‌شناسی‌ها نشان می‌دهد ارزان بودن تعرفه‌های برق صنعتی و کشاورزی نسبت به تعرفه ماینینگ منجر به گسترش روزافزون مناطق ممنوعه در حوزه رمزارزها شده است. «دنیای اقتصاد» در گفت‌وگو با عضو هیأت‌مدیره سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق، ابعاد قوانین و سیاست‌ها در حوزه استخراج رمزارزها را مورد بررسی قرار داده است.



خاستگاه مزرعه ممنوعه رمزارزها

دنیای اقتصاد: فرمول قیمت برق برای ماینینگ‌ها یکی از موضوعاتی است که اجماع نظرات سیاستگذاران را به همراه نداشته است. کمتر از دو سال پیش به ماینرها یا استخراج‌کنندگان رمزارز، قاچاقچی برق می‌گفتند. آن زمان هنوز صنعت استخراج رمزارز در ایران مجاز نبود. در همین حال بسیاری به دولت توصیه می‌کردند به جای برخورد‌های بازدارنده با فعالان بازار رمزارز، این صنعت را به رسمیت شناخته و مثل بسیاری از کشورهای دنیا به وضع قوانین درباره آن تن دهد.

بالاخره بعد از کش‌وقوس‌های فراوان سیاستگذاران قوانینی برای این صنعت وضع کردند اما با وجود انتخاب خط‌مشی‌ها، هر روز خبر کشف مزارع

که آخرین پروژه‌ها در ۲۰ اسفند همان سال افتتاح شد. سال ۹۹ نیز این پویش با ابعاد بزرگ‌تری شروع و در ابتدای سال اعلام شد ۲۵۰ طرح با سرمایه‌گذاری ۵۰ هزار میلیارد تومان افتتاح می‌شود، اما با استقبالی که به وجود آمد و ظرفیتی که تا پایان سال وجود داشت، تعداد ۳۰۷ طرح با سرمایه‌گذاری ۸۱ هزار میلیارد تومان به ثمر رسید.

اکنون و در آستانه هفته سیزدهم پویش و بر اساس گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، از پنج طرح آماده افتتاح، سه طرح برقی و آبی در استان همدان و در دو استان زنجان و گلستان هر کدام یک طرح آبی به بهره‌برداری خواهد رسید، همچنین عملیات اجرایی دو پروژه توسعه طرح‌های انتقال برق با اعتبار ۳۰۰ میلیارد تومان در استان همدان آغاز خواهد شد.

همزمان با هفته سیزدهم پویش #هر هفته _الف_ب_ ایران، در استان همدان فاز لجن تصفیه‌خانه فاضلاب همدان، تصفیه‌خانه فاضلاب ده پیاو و دو پروژه افزایش و بهینه‌سازی طرح‌های برق دو شهرستان همدان و ملایر در قالب یک طرح با اعتبار ۴۰۷ میلیارد تومان به بهره‌برداری می‌رسد.

تصفیه‌خانه فاضلاب روستای نصیر آباد با تحت پوشش قرار دادن سه هزار و ۲۰۰ نفر در شهرستان خرمدره استان زنجان نیز با اعتبار ۱۰ میلیارد تومان افتتاح خواهد شد.

بر این اساس، آبرسانی به ۱۰ روستای استان گلستان با تحت پوشش قرار دادن ۲۴۳۸ خانوار و جمعیتی معادل هشت هزار و ۶۶۶ نفر با اعتباری بالغ بر ۱۵ میلیارد تومان فردا به بهره‌برداری می‌رسد.

وزیر نیرو در هفته دوازدهم پویش گفت: امسال از اول پویش هر هفته #الف_ب_ایران با احتساب طرح‌های افتتاحی جدید، تاکنون ۶۵ طرح افتتاح شده است.

با حضور وزیر نیرو و در هفته سیزدهم پویش #هر هفته _الف_ب_ایران؛

افتتاح پنج طرح جدید صنعت آب و برق با اعتبار ۴۳۲ میلیارد تومان

تهران- ایرنا- پنج طرح صنعت آب و برق با اعتبار ۴۳۲ میلیارد تومان فردا (سه‌شنبه) در سه استان همدان، زنجان و گلستان با حضور وزیر نیرو و در قالب هفته سیزدهم پویش #هر هفته _الف_ب_ایران به بهره‌برداری می‌رسد.

به گزارش روز دوشنبه ایرنا، سومین مرحله پویش هر هفته #الف_ب_ایران که از نیمه دوم سال ۹۸ مرحله نخست آن آغاز شده بود امسال و در آخرین سال کاری دولت تدبیر و امید پیگیری شد.

این مرحله از ابتدای امسال تاکنون هر هفته شاهد افتتاح طرح‌های متعدد در صنعت آب و برق بوده است. در نیمه دوم سال ۹۸، تعداد ۲۲۷ پروژه با سرمایه‌گذاری ۳۳ هزار میلیارد تومانی به ثمر رسید



در نشست خبری اکسپو ۲۰۲۰ دبی مطرح شد

فرصتی تازه برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی و جهش در تجارت خارجی ایران

رویداد جهانی اکسپو ۲۰۲۰ دبی با یک‌سال تأخیر ناشی از پاندمی کرونا، از مهرماه امسال برگزار می‌شود و طبق برنامه‌ریزی‌ها، پاریس ایران نیز در این نمایشگاه به مدت ۶ ماه برپا خواهد بود. در این دوره، اعزام هیات‌های تجاری و برگزاری نشست‌های رو در رو تجاری و شرکت‌های ایرانی با طرف‌های خارجی و همچنین برپایی چند همایش در پاریس ایران، به اتاق بازرگانی مشترک ایران و امارات واگذار شده‌است.

در نشست خبری با حضور اصحاب رسانه که روز گذشته برگزار شد، رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و امارات و رئیس نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران، برنامه‌ها و اقدامات صورت گرفته برای حضور ایران در رویداد جهانی اکسپو ۲۰۲۰ دبی را تشریح کردند. این رویداد بین‌المللی که نزدیک به ۲۰۰ کشور در آن شرکت دارند، از ۹ مهرماه امسال تا ۱۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ برگزار خواهد شد.

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و امارات در این نشست خبری، از جمله اهداف اکسپو دبی را نمایش دستاوردهای جدید علمی، گسترش مبادلات تجارت، بررسی و معرفی ظرفیت‌های اقتصادی و نیز برندسازی و بازاریابی محصولات و تولیدات داخلی عنوان کرد و گفت: شرکت‌های خودروسازی از ایران و همچنین سازندگان واکسن کرونا برکت می‌توانند از فرصت برپایی اکسپو ۲۰۲۰ دبی برای معرفی توانمندی‌ها و دستاوردهای خود استفاده کنند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، فرشید فرزندگان به سطح روابط تجاری ایران و امارات اشاره کرد و آن را به تدریج در حال رشد و پیشرفت دانست و افزود: رویکرد دولت امارات، افزایش مراودات تجاری با ایران است و پیش‌بینی می‌شود در سال ۲۰۲۲ حجم مبادلات دو کشور به ۲۰ میلیارد دلار و تا پنج سال بعد از آن به ۳۰ میلیارد دلار برسد.

وی با برآورد اینکه اکسپو ۲۰۲۰ دبی ۱۲ تا ۱۵ میلیون نفر بازدیدکننده داشته باشد، از این نمایشگاه بین‌المللی به عنوان فرصتی بی‌نظیر برای تغییر دیدگاه‌ها نسبت به ایران و جذب دوباره گردشگران به کشور یاد کرد و گفت: یکی از مهم‌ترین انتظارات اتاق بازرگانی مشترک ایران و امارات از دولت سیزدهم، علاوه بر به نتیجه رساندن مذاکرات وین و احیای دوباره برجام، تدوین سند چشم‌انداز با هدف توسعه تعاملات تجاری کشور با جهان است به گونه‌ای که باید یک سند چشم‌انداز برای تعامل اقتصادی و بازرگانی با کشورهای همسایه و همچنین با کشورهای آفریقایی داشته باشیم چرا که آفریقا بازار بکر و پرفریتی است که اکسپو امسال می‌تواند فرصت مناسبی برای معرفی تولیدات و محصولات کشور

به این بازار باشد. همچنین در این نشست خبری، مدیرعامل نمایشگاه‌های بین‌المللی و رئیس ستاد ملی اکسپو ایران، از تدوین و تهیه بسته‌ای در وزارت اقتصاد با هدف جذب سرمایه‌گذاری خارجی به کشور در طول برگزاری نمایشگاه اکسپو ۲۰۲۰ دبی خبر داد که به گفته وی، شامل ۳ تا ۶ هزار پروژه اقتصادی است.

حسن زمانی از اکسپو امسال به عنوان فرصتی استثنایی برای اقتصاد کشور یاد کرد و گفت: دولت جدید می‌تواند این نمایشگاه عظیم در سطح جهانی را بزرگترین پروژه اداری، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی خود تلقی کند.

رئیس ستاد ملی اکسپو ایران در ادامه با اشاره به اینکه شعار این دوره اکسپو «پیوند اندیشه‌ها» است که آینده را می‌سازد و ۲۰۰ کشور و سازمان فعال از جهان در آن حضور دارند، افزود: در سال ۲۰۲۰ صنعت گردشگری جهان به دلیل شیوع ویروس کرونا نزدیک به ۱۲۰۰ میلیارد دلار خسارت دید و با توجه به ابعاد نمایشگاه اکسپو، این دوره فرصت خوبی است تا صنعت گردشگری تا حدی احیا شود. رئیس نمایشگاه بین‌المللی ایران با پیش‌بینی اینکه دست‌کم ۲۵ میلیون نفر از اکسپو امسال دبی بازدید کنند، افزود: ۷۵ درصد بازدیدکنندگان از خارج از منطقه حضور پیدا می‌کنند و این رویداد از سه ناحیه فرصت، تحرک و پایداری تشکیل شده است که در بخش فرصت فعالیت‌های صنعتی را به نمایش می‌گذاریم و از این فرصت برای گسترش روابط تجاری استفاده می‌کنیم.

به گفته وی، در ناحیه تحرک نیز پیشرفته‌ترین خدمات و روش‌ها و جدیدترین ابتکارات ارائه می‌شود. در ناحیه پایداری نیز به بخش حفاظت محیط زیست و انرژی‌های تجدیدپذیر پرداخته

می‌شود.

زمانی سپس به هزینه‌های مربوط به مشارکت در این دوره از اکسپو اشاره کرد و افزود: کشورها برای حضور در این رویداد از ۱۰۰ تا ۲۰۰ میلیون دلار هزینه کرده‌اند که کمترین هزینه مربوط به برخی کشورهای همسایه از جمله جمهوری آذربایجان با ۲۵ میلیون دلار است و از این حیث این کشور قبل از ایران قرار دارد.

رئیس نمایشگاه بین‌المللی ایران گفت: ایران در حال حاضر زیباترین پاریس را محل اکسپو دبی ساخته که کل هزینه ساخت آن نیز ۸ میلیون دلار بوده است و تاکنون ۱۰ درصد هزینه را دریافت کرده‌ایم و فرآیند ساخت پاریس نیز از ۱۶ آذر سال گذشته شروع شده و در حال حاضر نزدیک به ۸۵ درصد پیشرفت داشته است.

زمانی با بیان اینکه پاریس ایران در اکسپو ۲۰۲۰ دبی جزو ۸ پاریس برتر این دوره است، افزود: امیدواریم تا پایان مرداد ماه امسال پاریس ایران را تحویل دهیم.

وی با بیان اینکه پس از ساخت پاریس باید به‌سرآغ برنامه‌های محتوایی برویم، گفت: یکی از برنامه‌ها که مورد علاقه اعضا بود فرشی است که قرار است در محل نمایشگاه بافته شود و طبق برنامه‌ریزی‌ها هر بازدیدکننده‌ای که وارد آن بخش شود یک گره همدلی بر دار این فرش خواهد زد.

زمانی در بخش دیگری از سخنانش، گفت: در دیداری که با وزیر اقتصاد امارات داشتم، قول دادند که موانع موجود بر سر راه همکاری‌های اقتصادی دو کشور برداشته شده و مراودات تجاری که در حال حاضر ۱۵ تا ۱۶ میلیارد دلار است، به ۳۰ میلیارد دلار در سال ارتقا یابد.

وی با بیان اینکه در این رویداد جهانی، ۳ تا ۶ هزار



انتقال برق ترکمنستان به ایران در حال انجام است

در حال حاضر خط انتقال برق ترکمنستان به ایران که چندی پیش آسیب دیده بود، تعمیر شده و اکنون در حال انتقال برق است.

چندی پیش سخنگوی صنعت برق کشور از تلاش برای افزایش واردات برق برای تامین نیاز کشور خبر داد و گفت قرار است که در نخستین گام واردات ۱۴۰ مگاواتی برق به ایران از ترکمنستان عملیاتی شود که می تواند بخشی از نیاز منطقه خراسان را تامین کند.

اما ۱۷ خرداد ماه امسال، خط انتقال ترکمنستان به گنبد که با عملیات خرابکارانه (سرقت بخشی از تجهیزات دکل) قطع شد ولی با تلاش شبانه روزی و در کمتر از ۵۱ ساعت در مدار قرار گرفت. اکنون نیز شرکت توانیر اعلام کرده تعمیرات این خط انتقال رکوردی در اجرای این گونه فعالیت ها به شمار می رود.

وظیفه این خط انتقال برق از ترکمنستان به ایران در پیک تابستان امسال است. یکی از دکل های خط انتقال برق ترکمنستان به گنبد اواسط مردادماه مورد سرقت قرار گرفته و باعث آسیب به دکل و انتقال شده بود.

پیشتر سخنگوی صنعت برق در همین زمینه با اشاره به خطرات ناشی از نزدیک شدن به خطوط انتقال برق، تصریح کرد: خطوط انتقال فشار قوی می تواند باعث کشته شدن افرادی شود که به آن نزدیک می شوند. به گفته وی براساس قانون، با سارقان تجهیزات شبکه برق، با معرفی به قوه قضاییه، قاطعانه برخورد می شود.

۵۹ هزار میلیارد تومان مالیات وصول شد که نسبت به سال گذشته از رشد ۷۰ درصدی برخوردار شده است.

در سال گذشته صحبت های زیادی مبنی بر عبور بودجه کشور از اتکا به درآمدهای نفتی و در این راستا افزایش پایه های مالیاتی مطرح شد تا در نهایت در بودجه سالجاری سهم مالیات ها در درآمدهای دولت افزایش یافت و پایه های مالیاتی چون مالیات بر خانه های خالی، خانه و خودروهای لوکس و ... به خانواده مالیاتی کشور افزوده شد.

با وجود افزایش درآمدهای مالیاتی امسال به ۲۴۷ هزار میلیارد تومان تاکنون اقدامات مناسبی برای اجرای پایه های مالیاتی جدید، جلوگیری از فرار مالیاتی و هوشمندسازی مالیات انجام نشده که صدای انتقاد کارشناسان را درآورده است.

از سوی دیگر، هر یک از مالیات های اشخاص حقوقی، درآمدها، ثروت، واردات و کالا و خدمات به ترتیب ۱۴ هزار میلیارد تومان، ۱۶ هزار میلیارد تومان، ۱۵ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان، ۲۰۰۰ میلیارد تومان و ۱۰۰۰ میلیارد تومان افزایش یافته که در این بین مالیات بر درآمدها بیشترین افزایش را در سالجاری داشته است. در این زمینه، محمد مسیحی درباره تحقق درآمدهای مالیاتی در فصل بهار ۱۴۰۰ گفت: در سه ماهه اول سالجاری نزدیک به ۵۹ هزار میلیارد تومان مالیات وصول شد که نسبت به مدت زمان مشابه در سال گذشته از رشد ۷۰ درصدی برخوردار شده است.

مسیحی ادامه داد: همچنین، در سه ماهه ابتدایی سالجاری سهم مالیات های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده از مجموع درآمدهای مالیاتی وصول شده به ترتیب معادل ۳۳ هزار میلیارد و ۲۶ هزار میلیارد تومان است.



درآمدهای مالیاتی در مرز ۶۰ هزار میلیارد

در سه ماهه اول سال جاری نزدیک به ۵۹ هزار میلیارد تومان مالیات وصول شد که نسبت به سال گذشته از رشد ۷۰ درصدی برخوردار شده است.

در سه ماهه اول سال جاری نزدیک به ۵۹ هزار میلیارد تومان مالیات وصول شد که نسبت به سال گذشته از رشد ۷۰ درصدی برخوردار شده است.

با توجه به اینکه در بودجه سال جاری بیش از ۲۴۷ هزار میلیارد تومان درآمد مالیاتی پیش بینی شده است، معاون درآمدهای مالیاتی سازمان امور مالیاتی می گوید که در سه ماهه اول سالجاری نزدیک به



پایگاه خبری اتاق ایران گزارش می‌دهد

واردات برق ایران نسبت به سال قبل ۱,۸ برابر شد

برای جلوگیری از خاموشی‌ها به حدود ۲۳۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری نیاز داریم؛ همچنین باید بین ۶ تا ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید بسازیم.

واردات برق به ۱,۸ برابر سال گذشته رسید؛ مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق می‌گوید: به‌طور متعارف بین ۴۰۰ تا ۵۰۰ مگاوات واردات داشته‌ایم، اما امسال به عدد ۶۵۰ مگاوات هم رسیده و قطعاً طی روزهای آتی به ۷۰۰ مگاوات هم خواهد رسید که تقریباً ۱,۸ برابر سال گذشته است.

صنعت برق خاموشی‌های متوالی را طی می‌کند؛ بهمن‌ماه ۱۳۹۹، اردیبهشت‌ماه امسال و ممکن است تا مدت‌ها این وضعیت ادامه داشته باشد.

مسئولان این حوزه تحریم، کاهش بارندگی را دلیل خاموشی‌ها می‌دانند؛ به گفته رجبی مشهدی تحریم و عدم توسعه نیروگاهی یکی از دلایل چالش کمبود برق در کشور است. از طرفی نیروگاه‌های برقی در سال گذشته حدود ۱۰ هزار مگاوات تولید

برق داشتند، اکنون به‌طور متوسط نباید بیش از ۴ هزار مگاوات از برقی‌ها استفاده کنیم تا امکان تأمین برق در ماه‌های گرم پیش‌رو را داشته باشیم، بنابراین امسال به علت کاهش بارندگی ۶ هزار مگاوات کاهش در تولید برق نیروگاه‌های برقی داریم.

رجبی مشهدی قبلاً گفته بود: امسال ۳ هزار مگاوات کمبود برق خواهیم داشت؛ از هم‌اکنون نیازمند مدیریت مصرف مشترکان هستیم تا بتوانیم پیک را بدون خاموشی پشت سر بگذاریم.

او دلیل این کمبود را بارندگی کم در سال ۱۴۰۰ می‌داند: تا حدود ۳۴ درصد میزان مخازن برقی‌ها نسبت به سال گذشته کمتر است. برای اینکه از واحدهای برقی بی‌نیاز شده و یا کمتر استفاده کنیم باید بین ۶ هزار تا ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید بسازیم که رقم سرمایه‌گذاری برای ساخت این میزان نیروگاه بیش از ۲۳۰ هزار میلیارد تومان بوده که سرمایه‌گذاری بسیار سنگینی است.

حالا دولت تصمیم گرفته برق از آذربایجان و ترکمنستان وارد کند. به گفته سخنگوی صنعت برق، از ۲۰ خرداد واردات برق از جمهوری آذربایجان آغاز شده است؛ به این صورت که با سنکرون شدن خطوط انتقال برق مغان به شبکه برق جمهوری آذربایجان، واردات برق از این کشور آغاز شد. هم‌اکنون ۷۳ مگاوات برق از این خط انتقال به شبکه داخلی ایران تزریق می‌شود. میزان برق وارداتی از این خط انتقال تا ۱۳۰ مگاوات در ساعت پیک مصرف قابل‌افزایش است.

هم‌چنین حدود ۱۴۰ مگاوات برق از ترکمنستان برای تأمین نیاز کشور وارد می‌شود. بر پایه آخرین بررسی‌های صورت گرفته در مرکز پژوهش‌های اتاق تهران و نیز سندیکای صنعت

برق کشور نشانگر آن است که ایران شانزدهمین تولیدکننده و نیز هجدهمین مصرف‌کننده برق جهان است. اما به دلایل مختلف همچنان صنعت برق ایران وضعیت نامساعدی را سپری می‌کند تا جایی که دسترسی به‌موقع به برق به یکی از چالش‌های فضای کسب‌وکار تبدیل شده است.

رضا پدیدار، عضو هیات نمایندگان اتاق ایران معتقد است: براساس آخرین اطلاعات و آمارهای ارائه‌شده در پارلمان بخش خصوصی نشانگر آن است که این صنعت در آینده نیز با کسری بودجه هزینه‌ای و سرمایه‌ای مواجه خواهد شد که احتمالاً کار را سخت‌تر نیز خواهد ساخت. البته به‌خوبی می‌دانیم که صنعت برق ایران به‌عنوان یک صنعت زیرساختی با چالش‌های متعددی روبه‌رو بوده که برخی از آن‌ها به‌صورت مزمن باقی‌مانده و استمرار آن‌ها موجب شده تا دسترسی به برق به یکی از چالش‌های فضای کسب‌وکار ایران تبدیل شود و جایگاه ایران در رتبه‌بندی محیط کسب‌وکار را با تغییر مواجه کند.

حمیدرضا صالحی هم معتقد است: سوابق موجود اصلاحات ساختاری مکرر و خصوصی‌سازی ناکارآمد اتلاف بالا و بهره‌وری پایین در بخش‌های تولید انتقال و توزیع تداوم کسری بودجه و انباشت بدهی وزارت نیرو و رشد چشمگیر مصرف خانگی برق به‌ویژه در روزهای گرم سال و به‌طور ویژه و اختصاصی به لحاظ پاندومی کرونا در روزهای پیک زمستان شماری از مهم‌ترین مسائل صنعت برق در سالیان اخیر بوده که یکی از علل نمود و تداوم آن‌ها نابسامانی‌های موجود در اقتصاد صنعت برق کشور بوده و تبیین آن نیازمند تجزیه و تحلیل جریان مالی این صنعت با توجه به عملکرد بودجه وزارت نیرو است.

تحويل قطعی پروژه «قلعه‌نو» به افغانستان

اجرای پروژه خط و پست ۲۰/۱۱۰ کیلوولت قلعه‌نو در افغانستان، به‌صورت EPC شامل احداث خط جدید ۱۱۰ کیلوولت تک‌مداره به طول تقریبی ۵۲ کیلومتر، از رباط کاشان ترکمنستان تا قلعه‌نو افغانستان و همچنین احداث پست جدید ۱۱۰/۲۰ کیلوولت با یک فیدر خط ورودی و یک فیدر ترانسفورماتور خروجی با ترانسفورماتوری با مشخصات ۲۰/۱۱۰ KV - ۱۶/۲۲.۵ MVA و احداث شبکه توزیع LV & MV در شهر قلعه‌نو واقع در ولایت بادغیس افغانستان است.

در جریان اجرای این پروژه، به‌رغم بروز مشکلات و ریسک‌های عملیاتی جاری در منطقه که بارها موجب اختلال در عملیات پروژه و تحمیل هزینه‌های مالی شد، تمامی بخش‌های مختلف پروژه چهارم مردادماه ۱۳۹۷ با حضور اشرف غنی، رئیس‌جمهور افغانستان، افتتاح شد و مورد بهره‌برداری قرار گرفت. در ادامه، شرکت صانیر با وجود کلیه ریسک‌ها و مشکلات جاری در منطقه و در شرایط پاندمی شیوع کووید-۱۹، با حضور مستمر خود در سایت برای رفع ایرادات، به‌منظور بهره‌برداری مناسب و آموزش کارکنان بهره‌بردار طی دوره ۱۸ ماهه گارانتی حضور فعال داشته و نهایتاً اواخر سال گذشته موفق به تحويل دائم و قطعی پروژه شد.



جایگزینی سه انرژی پاک به جای سوخت فسیلی برای امنیت غذایی جهان آینده / مزارع را آتش نزنید

سازمان کشاورزی و غذای ملل متحد اعلام کرد، انرژی فسیلی رو به پایان است و برای تامین امنیت غذایی باید به انرژی های تجدید پذیر روی آورد در این گزارش به سه نوع انرژی پاک که به راحتی از دور و اطراف قابل استحصال است پرداخته می شود.

به گزارش گروه اقتصاد بین الملل خبرگزاری فارس به نقل از سازمان کشاورزی و غذای ملل متحد، انرژی برای پخت و پز، گرمایش، روشنایی و حمل و نقل در بسیاری از نقاط جهان استفاده می شود. اما آیا می دانید، این غذا همچنین نقش اصلی در قرار دادن غذا روی بشقاب شما نیز دارد؟

در سطح جهان، زنجیره ارزش غذایی ۳۰ درصد از انرژی موجود در جهان را مصرف می کند. در تولید محصولات زراعی، ماهی، دامی و جنگلی، ذخیره سازی و فرآوری مواد غذایی، حمل و نقل و توزیع مواد غذایی و البته در تهیه غذا، انرژی لازم است.

اگر چه به دلیل دسترسی بودن سوخت های فسیلی این نوع سوخت سهم قابل توجهی در تغذیه جهان داشته است، اما این منابع انرژی اولاً محدود است و

تمام خواهد شد و دوم از نظر زیست محیطی مشکل ساز است و باید راهکاری نو اندیشیده شود.

راه حل مناسب برای کاهش استفاده از سوخت های فسیلی در سیستم های تولید غذایی، تغییر به سمت منابع انرژی تجدید پذیر پایدار است که با استفاده از این انرژی به میزان بهره وری دلخواه در تولید محصول هم خواهیم رسید.

انرژی های تجدید پذیر شامل انرژی خورشیدی، انرژی باد، انرژی آبی و انرژی زیستی است. با گسترش دسترسی به انرژی پاک، بازیگران در طول زنجیره ارزش مواد غذایی می توانند مواد غذایی با کیفیت بیشتر و بهتر تولید کنند از سوی دیگر کاهش تلفات غذایی، بهبود درآمد و معیشت را نیز به همراه خواهد داشت به طور خلاصه، انرژی های تجدیدپذیر کلیدی در امنیت غذایی و تحول پایدار و سازگار با آب و هوا در سیستم های غذایی محسوب می شود.

بنابراین به برخی از راه حل های انرژی پاک و اینکه چگونه FAO به گسترش دسترسی آنها در سطح جهان کمک می کند، می پردازیم.

۱) آبیاری با انرژی خورشیدی در رواندا منطقه رولیندو رواندا یک منطقه کشاورزی است که به دلیل پرورش بسیاری از محصولات مانند کاساوا، ذرت و لوبیا در جهان شناخته شده است. بیشتر آب پرورش این محصولات از رودخانه یانزه تأمین می شود. کشاورزان به طور سنتی با استفاده از پمپ های دستی آبیاری می کنند که حداقل به سه نفر نیاز دارد و البته این کار به زحمت زیادی نیاز دارد.

از طریق پروژه «نو وات»، FAO سیستم های آبیاری با انرژی خورشیدی را برای افزایش بهره وری آبیاری و حمایت از معیشت کشاورزان منطقه راه اندازی کرد. این پروژه سه پمپ خورشیدی قابل حمل و لوازم جانبی را به کشاورزان شرکت تعاونی تولید سبزیجات

Yanze Horticulture تحویل داد. این است اولین بار سیستم های آبیاری با انرژی خورشیدی در منطقه رولیندو معرفی شده اند.

برخلاف تجهیزات آبیاری با پمپ های موتوری، کشاورزان برای کار با آنها نیازی به خرید سوخت گران قیمت ندارند. هر سیستم آبیاری با انرژی خورشیدی می تواند ۴۰ لیتر آب در دقیقه تأمین کند و صفحه خورشیدی حداکثر ۵۰۰ وات انرژی در روز جمع کند. این سیستم می تواند مزارع بیش از چهار کیلومتری را آبیاری کند. سیستم آبیاری با انرژی خورشیدی با کاهش برخی از کارهای دستی که بسیار وقت گیر هم هستند به کشاورزان این امکان را می دهد تا از زمان خود به طور موثرتر استفاده کنند و بهره وری خود را افزایش دهند.

۲) هضم کننده های بیوگاز برای تازه نگه داشتن شیر در تانزانیا

بیوگاز سوخت تجدیدپذیری است که در اثر تجزیه مواد آلی مانند ضایعات مواد غذایی و ضایعات حیوانات تولید می شود و می توان از آن به عنوان روش انرژی پاک به طرق مختلف استفاده کرد. از طریق سرمایه گذاری در فناوری های انرژی پایدار در بخش محصولات کشاورزی (INVESTA)، فائو با نهادهای دولتی، مالی و بخش خصوصی همکاری کرده است تا استفاده از سیستم های خنک کننده شیر را که از هضم کننده های بیوگاز تأمین می شود، ارتقا دهد.

هضم کننده های بیوگاز مخازن بزرگی هستند که در آنها بیوگاز از طریق تجزیه مواد آلی توسط فرایندی به نام هضم بی هوازی تولید می شود. به آنها هضم کننده گفته می شود، زیرا باکتری ها برای تولید بیوگاز این ماده آلی را می خورند و هضم می کنند. از احتراق بیوگاز می توان برای تولید نیرو استفاده کرد.

این هضم کننده ها راه حل های خوبی برای خانوارهای

با تعداد کمی گاو هستند. نزدیک به ۹۰ درصد از خانوارهای روستایی در تانزانیا برق ندارند بنابراین، وقتی دامداران نتوانند عصر شیر دامداری ها را به مراکز خرید تحویل دهند، شیر خام تا فردا از بین می رود یا حداقل ۳۰ تا ۴۰ درصد شیر از بین می رود. سیستم های خنک کننده شیر که از هضم کننده های بیوگاز تأمین می شوند، زنجیره ارزش لبنی را کارآمدتر و پایدارتر می کنند، زیرا شیر می تواند برای مدت طولانی تری حفظ شود و باعث می شود مدت زمان بیشتری برای استفاده یا فروش در اختیار آنها باشد، فناوری بیوگاز می تواند دو قوطی شیر تا ۵ لیتر را خنک کند.

۳) زباله های زراعی به عنوان انرژی زیستی در هند هر ساله، در اواخر سپتامبر و اکتبر، کشاورزان در مناطق پنجاب هند و هاریانا، راجستان و اوتار پرادش معمولاً پس از برداشت، ۳۵ میلیون تن زباله های زراعی را می سوزانند. این پیامدهای منفی زیادی دارد، از جمله افزایش سطح آلودگی که می تواند منجر به دود غلیظ در بالای دهلی نو شود.

فائو اکنون در حال همکاری با دولت هند برای ارائه پشتیبانی فنی از طریق روش بیو انرژی و امنیت غذایی (BEFS) برای توسعه زنجیره تأمین بقایای محصولات است، بنابراین کاه برنج دور ریخته شده می تواند جمع آوری، ذخیره و به محصولات دیگر تبدیل شود.

تیمی از کارشناسان انرژی پایدار فائو از ابزار BEFS برای شناسایی ماشین آلاتی استفاده می کنند که می تواند بقایای محصولات را برداشت، جمع آوری و ذخیره کند. سپس می توان آنها را به بسته های گلوله ای تبدیل کرد که تا حدی جایگزین زغال سنگ در نیروگاه های حرارتی می شود. از کاه برنج می توان برای تولید بیوگاز فشرده نیز استفاده کرد که می تواند جایگزین گاز طبیعی در سوخت حمل و نقل شود. ابزار BEFS توسط FAO برای حمایت از کشورها در استفاده از این

به اعضا نشان دهیم و فرصت‌های ساختاریافته برای تقویت مهارت در این زمینه را در اختیارشان قرار دهیم، در واقع به شکاف میان پتانسیل رهبر و توانایی واقعی او در تاثیرگذاری دامن می‌زنیم.

۳. مدیران معمولاً یک‌سری مفروضات اشتباه درباره رهبری سازمانی دارند و بر همان اساس عمل می‌کنند. آنها نقش خود را در سختی‌هایی که می‌کشند کاملاً نادیده می‌گیرند. در نتیجه، معمولاً شرایط را اشتباه تشخیص می‌دهند، در جست‌وجوی راه‌حل به بیراهه می‌روند و رفتارهای ناموثر و ناکارآمد در آنها نهادینه می‌شود. آنها نمی‌توانند به‌عنوان یک رهبر سازمانی، یاد بگیرند و رشد کنند.

۴. رفتارهای مرتبط با رهبری ناموثر در سازمان، به‌مرور به عملکرد و سلامت سازمان و اعضایش آسیب می‌زند.

تحلیل اولیه امیر در مورد مشکلش با تاتیانا از این قرار بود: تاتیانا از اعمال تغییراتی که او معرفی کرده، امتناع می‌کند، نمی‌تواند اعضا را در اعمال تغییرات پاسخگو کند، دست به اقدام و ابتکار نمی‌زند، برای حرکت به جلو به‌شدت به امیر متکی است و با ایجاد وقفه مکرر و راهنمایی خواستن‌های روزانه از امیر، روند پیشرفت استراتژیک را کند کرده است. امیر برای رفع این مشکل، این اقدامات را انجام داد: او شروع کرد به بررسی عملکرد تاتیانا و اعضای تیمش. سپس برای دریافت اطلاعات، مستقیماً سراغ اعضای تیم تاتیانا رفت؛ به جای آنکه از خود تاتیانا اطلاعات بخواهد. زمان‌هایی را تعیین کرد که تاتیانا اگر کاری داشت، در آن زمان‌ها با او تماس بگیرد و انتقادش به عملکرد تاتیانا را در گزارش سالانه ارزیابی عملکرد او، مطرح کرد. این اقدامات در آن زمان از نظر امیر منطقی بود، اما این رویکرد

انتظار داشت تاتیانا اعمال کند به‌خوبی برایش توضیح داده بود، اما تاتیانا دستورات او را نادیده می‌گرفت و همه‌چیز را طبق روال سابق انجام می‌داد. این مشکل، انرژی و زمان تیم را تحلیل می‌برد و اجازه نمی‌داد امیر، استراتژی‌اش را اجرایی کند.

امیر با دو دهه تجربه مرتبط و یک ذهن تحلیلی و تیزبین، کاملاً واجد شرایط این شغل است. اما مهارتش در رفع چالش‌های فنی، با ترسی که گاهی هنگام مدیریت آدم‌ها و چالش‌های مرتبط با آنها گریبان‌ش را می‌گیرد، کاملاً در تضاد است. او در این مورد تنها نیست. صدها رهبر سازمانی را می‌شناسم که دقیقاً همین مشکل را دارند. براساس ۲۰ سال تجربه آموزش و تعلیم رهبران سازمانی به شما می‌گویم که ریشه مشکل اینجاست:

۱. آدم‌ها به‌خاطر داشتن مهارت‌های فنی و عملکرد خوب‌شان به جایگاه‌های رهبری در سازمان ارتقا پیدا می‌کنند. این مهارت‌ها به فرد کمک می‌کنند در حوزه تخصصش، عملکرد خوبی داشته باشند، اما به معنای رهبری موثر نیست. آنها در الهام‌بخشی، آموزش، هم‌آفرینی (ابتکار مدیریتی گروهی و جلب نظرات مختلف)، ایجاد تعهد نسبت به چشم‌انداز مشترک و پاسخگو کردن و مسوولیت‌پذیری اعضای تیم با مشکل مواجهند.

۲. بسیاری از سازمان‌ها در رفع این شکاف، ناتوانند. آنها قادر نیستند آموزش‌های لازم برای تبدیل مهارت‌های فنی و عملکردی به مهارت‌های رهبری سازمانی را ارائه کنند. همچنین نمی‌توانند رهبری سازمانی موثر را به‌عنوان یک اولویت معرفی کنند یا آن را در فرهنگ سازمان نهادینه و در سیستم پاداش‌دهی لحاظ کنند. وقتی به رهبری موثر در سازمان ارزش ندهیم، نتوانیم آن را به‌طور عملی

چگونگی تبدیل مهارت‌های فنی و عملکردی به مهارت‌های رهبری سازمانی

تغییر از خود، گام اول در رهبری سازمانی

افراد معمولاً به‌دلیل مهارت‌های فنی و عملکردی به جایگاه‌های رهبری سازمانی ارتقا پیدا می‌کنند. این مهارت‌ها کمک می‌کنند تا فرد بتواند در حوزه فنی خود عملکرد خوبی داشته باشد، اما به معنای رهبری سازمانی موثر نیست. چنین فردی پس از ورود به جایگاه رهبری در سازمان، در آموزش نیروها، الهام‌بخشی به آنها و بسیاری موارد دیگر با مشکل مواجه می‌شود.



اجازه دهید ماجرای یکی از مشتریانم به نام امیر را برایتان تعریف کنم که برای آموزش پیش من آمده بود. او مدیریت زنجیره تامین یک نهاد بشردوستانه بین‌المللی را برعهده داشت. امیر کاملاً به آخر خط رسیده بود و عقلش به جایی نمی‌رسید. طی شش‌ماهی که از مدیریتش می‌گذشت، فرصت‌هایی برای افزایش کارآمدی و شفافیت شناسایی کرده و برنامه و استراتژی برای اعمال تغییرات طراحی کرده بود. اما در یک زمینه ناموفق بود؛ او نمی‌توانست با «تاتیانا» که یکی از رهبران کلیدی سازمان بود، به توافق برسد. امیر می‌گفت همه تغییراتی را که

در بسیاری از سازمان‌ها، افرادی که تخصص فنی و عملکرد خوبی دارند معمولاً به نقطه‌ای می‌رسند که از آنها خواسته می‌شود تیمشان را رهبری کنند و از طریق تیم به نتایج دلخواهی برسند. این امر به معنای پیشرفت حرفه‌ای است؛ یعنی وارد شدن به جایگاه مدیریتی، حتی اگر حوزه تخصص فرد، ربطی به جایگاه مدیریتی او نداشته باشد. اما مدیر بودن نیازمند یک‌سری مهارت‌های کاملاً جدید است. اگر این مهارت‌ها را یاد نگیرید، احتمالاً عملکردتان تضعیف خواهد شد و به‌مرور، احساس سرخوردگی و ناامیدی به شما دست خواهد داد.



ISNA PHOTO

Pouria Pakizeh