



تعارفه درج آگهی در رسانه‌های
سندیکای صنعت برق ایران

وینار مقدماتی آشنایی با تدوین
استراتژی با رویکرد نوین تفکر طراحی



فهرست

- تأمین برق؛ چالش اصلی پیش‌روی رئیس‌جمهور
بعدی..... ۲
- دخل و خرج صنعت برق جور نیست ۳
نصب ۱۹۰۰ مگاوات نیروگاه تولید پراکنده در
کشور..... ۴
- مطالبات ۲۸ هزار میلیاردی نیروگاه‌ها از دولت
..... ۵
- صنعت برق پشت فعالیت‌های صنعتی-تولیدی
را خالی نکند..... ۶
- تحمیل زیان مضاعف به مردم در شرایط تورمی
..... ۷
- برنامه ۴۰ میلیارد دلاری عراق برای تولید برق
هسته‌ای..... ۷
- مسئولان به هشدارهای کمیسیون انرژی در
رابطه با بحران برق توجه نکردند..... ۸
- برگزاری نشست اضطراری تأمین برق برای
شرایط تنش دمایی هفته آینده..... ۸
- آیا مدیریت افراد ممکن است؟..... ۹

در جلسه مشترک سندیکا و نظام فنی اجرایی صورت گرفت؛

تشکیل دفتر فهارس بها در سندیکا

جلسه نمایندگان سندیکای صنعت برق ایران با نظام امور فنی و اجرایی سازمان برنامه و بودجه، چهارم خرداد سال جاری با دستور کار بررسی موضوعات و مسائل مربوط به فعالان صنعت برق و شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در ابتدای جلسه درباره ماده ۶۸ شرایط عمومی پیمان که به شرایط برکناری پیمانکار از تمام یا قسمتی از کارهای موضوع پیمان پرداخته و طی دو سال اخیر تغییر آن از سوی سندیکا و شورای هماهنگی تشکل‌های حوزه احداث در حال پیگیری است، بحث و تبادل نظر شد. بر این اساس اعلام شد به دنبال پیگیری‌های گسترده سندیکا، با تصویب سازمان برنامه و بودجه کشور، برای قراردادهای جاری تغییر این ماده از وضعیت برکناری به فسخ ابلاغ خواهد شد.

در ادامه بخشنامه تنقیح و تلخیص ضوابط بیمه‌ای مقاطعه‌کاران که اخیراً از سوی سازمان تأمین اجتماعی ابلاغ شده، مورد بررسی قرار گرفت. نمایندگان سندیکا اعلام کردند که علیرغم ابلاغ بخشنامه مذکور، همچنان بخشنامه‌های قبلی به روال سابق جاری است و مشکلاتی برای پیمانکاران ایجاد کرده است. مقرر شد سندیکا اشکالات ناشی از اجرای این بخشنامه و پیشنهادات خود در این زمینه را تهیه و برای پیگیری به سازمان برنامه و بودجه منعکس کند.

طرح مشکلات مربوط به فهارس بهای توزیع که سندیکای صنعت برق در تهیه آن نقش داشته، محور بعدی جلسه بود. به نکته اشاره شد که به دلیل عدم انجام همکاری‌های لازم از طرف معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر، فهارس بهای این بخش توسط شرکت‌های تابعه اجرایی نشده است. براین اساس پیشنهاد شد برای این موضوع از یک مدل جایگزین و شبیه‌سازی شده استفاده شود. از اینرو مقرر شد سندیکا پیشنهادات خود را تهیه کند تا سازمان برنامه آن را در قالب شاخص تعدیل ابلاغ نماید.

عنوان شد که شاخص‌های قطعی نیمه دوم سال ۱۳۹۹ که یکی از خواسته‌های سندیکا بوده تا پایان خردادماه جاری ابلاغ خواهد شد. همچنین شاخص‌های فصلی مورد بررسی قرار گرفت و اعلام شد که مدل بهینه در این موضوع ماهانه است اما با توجه به زمانبر بودن در فضای فعلی امکان آن فراهم نیست.

بررسی اعلام فورس ماژور برای قراردادهای صنعت برق و مجاز شدن تاخیرات در پروژه‌ها به علت شیوع ویروس کرونا، محور بعدی جلسه بود. قرار شد سندیکا در این خصوص پیش نویسی تهیه کرده و در اختیار سازمان برنامه و بودجه قرار دهد. در بخش بعدی جلسه، ابهامات ماده ۱۱ بخشنامه جبرانی ارز و عدم تکمین شرکت‌های کارفرمایی از بازه زمانی مشخص شده در این بخشنامه بررسی و مقرر شد سندیکا این موضوع را با سازمان برنامه و بودجه کشور مطرح کند تا این سازمان مجدداً این موضوع را تصریح و برای ابلاغ اجرا کند.

در پایان جلسه توافق شد جلسات سندیکا و نظام امور فنی اجرایی به صورت فصلی برگزار و کارگروهی بین این دو نهاد برای تسهیل و تسریع

در امور مربوط به صنعت برق ایجاد شود. همچنین با توجه به حضور و مشارکت نمایندگان سندیکا در کارگروه‌های مربوط به تهیه فهارس‌بها، مقرر شد دفتری تحت عنوان دفتر فهارس بها در سندیکا تشکیل شود و سندیکا امور مربوط به قیمت گرفتن و هماهنگی‌های لازم در خصوص فهارس بها را با هماهنگی شرکت توانیر و سازمان برنامه و بودجه به عهده بگیرد.



**تامین برق؛ چالش اصلی
پیش‌روی رئیس‌جمهور بعدی /
عدم حمایت از بخش خصوصی
یکی از علل اصلی قطعی برق
عضو کمیسیون انرژی مجلس، مدیریت صحیح
تولید، توزیع و مصرف برق در تمامی ابعاد را
ضروری دانست و گفت: به‌یقین چالش اصلی
پیش‌روی رئیس‌جمهور و وزرای نفت و نیرو
دولت بعدی، تامین برق و گاز در تابستان و
زمستان سال‌های آتی است.**

حسین حسین‌زاده در گفت‌وگو با خبرنگار

خبرگزاری خانه ملت با انتقاد از قطعی‌های مکرر برق در روزهای اخیر، گفت: به‌یقین وزارت نیرو می‌تواند مشکل مزمن قطعی برق را با بودجه مناسبی - که مجلس برای ۱۴۰۰ تصویب کرد - کاهش دهد چراکه تنها یکی از فواید این افزایش بودجه، کمک به بازسازی سیستم‌های فرسوده است.

نماینده مردم لارستان، خنج، گراش و اوز در مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه در سال جاری حدود ۳۵۰۰ مگاوات کاهش ظرفیت تولید برق داشتیم، افزود: بدهی ۵۱ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومانی وزارت نیرو به تولیدکنندگان بخش خصوصی، شبکه بانکی، پیمانکاران، مشاوران و تولیدکنندگان تجهیزات و... همگی منجر به کاهش تولید برق و عدم توزیع مناسب آن شده است.

بدهی ۵۱ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومانی وزارت نیرو به تولیدکنندگان بخش خصوصی، شبکه بانکی، پیمانکاران، مشاوران و تولیدکنندگان تجهیزات و... همگی منجر به کاهش تولید برق و عدم توزیع مناسب آن شده است

وی بر لزوم برنامه‌ریزی برای تولید برق هسته‌ای و تجدیدپذیر تاکید کرد و گفت: متأسفانه حمایت از بخش خصوصی - که ۵۰ درصد تولید برق را بر عهده دارد - پرداخت بدهی‌های آن‌ها، رونق بورس انرژی به‌عنوان بهترین مکان برای عرضه و تقاضای برق و... مسائل فراموش شده از سوی مسئولان امر به شمار می‌آیند.

وی ضعف مدیریتی را دلیل اصلی قطعی‌های برق دانست و گفت: همچنین عدم اورهال کردن نیروگاه‌ها و عدم ساخت نیروگاه‌های جدید در طولانی مدت سبب کمبود برق در این روزها شده است.

حسین زاده همچنین تبدیل نیروگاه‌ها به سیکل ترکیبی و اصلاح الگوی مصرف را از دیگر راهکارهای مقابله با کمبود برق عنوان کرد و گفت: اگرچه کمیسیون انرژی طرح‌هایی همچون "طرح پراکنده‌سازی نیروگاه‌های یک تا ۱۰ مگاواتی در سراسر کشور" را با هدف توزیع برق به صورت منطقه‌ای دنبال می‌کند اما راه‌اندازی هرچه سریع‌تر فاز ۲ نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی اتمی بوشهر با هدف بهره بردن جنوب کشور از این مهم ضروری است.

این نماینده مجلس همچنین ایراداتی را به "طرح برق امید" وارد دانست و گفت: اگرچه "طرح برق امید" فی‌نفسه قابل تامل است اما شرایط جغرافیایی و اقلیمی کشور در آن مورد توجه قرار نگرفته است. به‌طور مثال از آنجا که بسیاری از روستاها گازکشی نشده‌اند، مردم مجبور به استفاده از برق هستند اما اجرای این طرح، افزایش تصاعدی قبوض برق آن‌ها را به دنبال داشته است.

وی مدیریت صحیح تولید، توزیع و مصرف در تمامی ابعاد را ضروری دانست و افزود: به‌یقین چالش اصلی پیش‌روی رئیس‌جمهور و وزاری حوزه انرژی دولت بعدی، تامین برق و گاز در تابستان و زمستان است. عضو کمیسیون انرژی مجلس همچنین با ابراز تأسف از اینکه مسئولان مشکلاتی - که قطعی برق برای مردم ایجاد کرده - کوچک می‌شمارند، آسیب شدید و حتی از دست رفتن بیماران کرونایی نیازمند به دستگاه‌های تنفسی، متضرر شدن دانشجویان و دانش‌آموزان که باید به صورت آنلاین امتحان دهند، ضرر و زیان کسب و کارهایی مانند سوپرمارکتی‌ها، فروشگاه‌های زنجیره‌ای عرضه محصولات غذایی، کشتارگاه‌ها و قصابی‌ها به دلیل قطعی برق و... را از جمله آسیب‌های غیرقابل جبران قطعی برق در این روزها عنوان کرد.



دخول و خرج صنعت برق جور نیست / زمینه تبادل برق با کشورهای همسایه فراهم شود

یک کارشناس انرژی گفت: تعادل در اقتصاد صنعت برق ایجاد شود و اگر در یک جایی هزینه کمتر دریافت می‌شود، باید در یک جای دیگر دریافتی‌ها و درآمدها به صورتی باشد که بتوان صنعت را سرپا نگاه داشت و از سرمایه‌گذاری حمایت شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، میزان مصرف برق کشور در هفته‌های گذشته از ۵۹ هزار مگاوات عبور کرد و به بیشترین میزان خود در طول تاریخ صنعت برق کشور رسید. همین مسئله سبب شد تا کشور با ناترازی تولید و مصرف برق مواجه شده و پدیده خاموشی به وجود بیاید. خاموشی برق در این روزها، حجم گسترده‌ای از نارضایتی را به مردم تزریق کرده و شرایط دشواری برای کشور رقم زد. در همین رابطه یکی از دلایل اصلی مشکلات اخیر که به نوعی ریشه تمامی مسائل مرتبط با این حوزه تلقی می‌شود، مسئله اقتصاد مریض صنعت برق است.

این اقتصاد مریض از ابتدای حلقه تولید برق کشور با ارائه سوخت رایگان به نیروگاه‌های کشور آغاز شده و تا رسیدن برق به دست مصرف کننده نهایی با قیمتی بسیار کمتر از قیمت تمام شده ادامه دارد.

در همین راستا به منظور بررسی اقتصاد مریض صنعت برق به سراغ یوسف آرمودلی، کارشناس ارشد حوزه انرژی رفتیم تا پیرامون این مسئله با وی به گفتگو بپردازیم.

در این مصاحبه مواردی از جمله طرح برق امید، یارانه‌های پرداختی انرژی و قطعی برق اتفاق افتاده در روزهای اخیر مطرح و پاسخ‌های یوسف آرمودلی را در این رابطه شنیده‌ایم.

مشروح این گفتگو به شرح ذیل است:

*یارانه انرژی در کشور رقم سنگینی است

فارس: هم اکنون در کشور ما حامل‌های انرژی با پرداخت یارانه دولتی به دست مصرف‌کنندگان می‌رسد و عمده آن نیز توسط پرمصرف‌های ثروتمند مصرف می‌شود. در رابطه با یارانه‌های انرژی و تعرفه‌گذاری آب، برق و گاز و یارانه پنهان انرژی که اکنون در کشور ما وجود دارد، چه موضعی دارید؟

آرمودلی: یارانه انرژی در چند بخش شامل گاز و تولید برق ارائه می‌شود که عدد تعیین کننده‌ای در کشور ما محسوب می‌شود. به خاطر این که قیمت پایه برق و قیمت گاز در کشور ما بسیار ارزان است، معمولاً در قیمت تولید برق و در قیمت گاز مصرفی نیروگاه‌ها تقسیم می‌شود.

فارس: نظر شما در خصوص بحث تعرفه‌گذاری انرژی مخصوصاً تعرفه‌گذاری برق که در حال حاضر انجام می‌شود، چیست؟

آرمودلی: مسئولان توانیر و وزارت نیرو از طریق شورای اقتصاد این تعرفه‌ها را مشخص می‌کنند. ما سه نوع تعرفه در صنعت برق داریم. یکی در بخش

خانگی است که مصرف آن حدود ۳۰ درصد مشترکان را شامل می‌شود. بخش دوم بخش صنعت است که شامل تعرفه‌های عمومی و تعرفه‌های تجاری است که هر ساله هر کدام بر اساس دستورالعمل مشخص می‌شود و بعد از طی مسیره‌های قانونی در وزارتخانه و سازمان برنامه‌ریزی، در مجلس مصوب می‌شود. این دستورالعمل مبنای محاسبه هزینه برق برای مشترکان مختلف است.

*یارانه انرژی به صورت عادلانه توزیع نمی‌شود

فارس: بیشترین میزان مصرف برق متعلق به کدام یک از بخش‌هایی اسم که شما به آن اشاره کردید؟ آرمودلی: میزان مصرف بخش تجاری کمتر از ۳۰ درصد است. عمده مصرف برق در بخش خانگی است و یک بخش دیگر هم مربوط به بخش صنعت است که به این بخش سوبسید زیادی داده می‌شود. اعطای این سوبسید در قیمت تمام شده محصولات خود را نشان می‌دهد.

فارس: یکی از نظرات کارشناسان پیرامون نظام تعرفه‌گذاری انرژی مسئله عادلانه نبودن توزیع این رایانه است. آیا به نظر شما این تعرفه‌گذاری برق در بخش‌های مختلف عادلانه تلقی می‌شود؟

آرمودلی: تعرفه برق در بخش خانگی به جهت این که عموم مردم مصرف می‌کنند و کمک به عموم مردم و خصوصاً افراد کم مصرف نیز الزامی است، بسیار معقول است. اخیراً هم که دولت و خود توانیر حدودی را برای مصرف برق تعیین و اعلام کرده‌اند که اگر مردم این حدود مصرف را رعایت کنند، هزینه برق آن‌ها تقریباً مجانی می‌شود. لذا به نظر من اقدام بسیار خوب و باارزشی بوده که انجام داده‌اند.

*صنعت برق از تعرفه‌گذاری غلط ضربه خورده است

فارس: آیا منظورتان طرح برق امید است؟

آرمودلی: بله. این طرح مربوط به خانوارهایی است که مصرف آن‌ها معقول و پایین و یا خانواده‌هایی است که به خاطر مسائل اقتصادی در مصرف برق بسیار صرفه‌جویی می‌کنند. هزینه برق آن‌ها حتی می‌تواند مجانی باشد و این اقدام ارزشمند انجام شده است. در مقابل تعرفه برق خانواده‌های پرمصرف که مصارف برق آن‌ها زیاد است و از امکانات بیشتری در روزمره خود استفاده می‌کنند، باید به گونه‌ای محاسبه شود که علاوه بر قیمت تمام شده برق، سهم اضافه‌ای را به ازای هزینه برق افرادی که صرفه‌جویی می‌کنند، از آنها دریافت کنند.

به طوری که صنعت برق بتواند به صورت یک بنگاه اقتصادی فعالیت کند. همیشه نمی‌شود انتظار داشت که قیمت برق را ثابت نگه دارند، چرا که قیمت تمام شده برق بسیار نامعقول می‌شود.

در نتیجه بخش خصوصی وقتی در حوزه تولید برق، انتقال برق و حوزه‌های دیگر مربوط به صنعت برق و ساختار نیروگاه‌ها سرمایه‌گذاری می‌کنند، دیگر نمی‌توانند مطالبات خود را بگیرند و به این ترتیب سرمایه‌گذاری در بخش صنعت برق اصلاً برای آن‌ها صرفه اقتصادی نخواهد داشت. بنابراین بخش خصوصی در این صنعت وارد نمی‌شود و این در حالی است که به جهت نیاز دائمی ما به مصرف برق، باید در صنعت برق سرمایه‌گذاری شود. کاهش سرمایه‌گذاری در این بخش به نفع جامعه نیست و بهتر است به گونه‌ای باشد که صنعت برق به عنوان یک بنگاه اقتصادی برای سرمایه‌گذاری مقرون به صرفه باشد و در عین حال به گونه‌ای عمل شود که بتوان صنعت را حفظ کرد.

فارس: پس آیا می‌توان گفت که عملاً ارائه یارانه‌های انرژی به بخش‌های مختلف، اثر سوء بر صنعت انرژی دارد؟


 کار ویژه
 هنر و مهارت زینو

 سندیکای صنعت برق ایران
 Iran Electrical Industry Syndicate

وبینار مقدماتی آشنایی با تدوین استراتژی با رویکرد نوین تفکر طراحی

جهت آگاهی بیشتر مدیران عامل محترم و کارشناسان مرتبط با حوزه مدیریت استراتژیک

مدرس: جناب آقای مهندس شهریار نورایی

(عضو کمیته تدوین استاندارد بین المللی سیستم مدیریت نوآوری)

و مربی طراحی استراتژی)

زمان برگزاری: ۱۹ خردادماه (روز چهارشنبه) از ساعت ۱۱ الی ۱۳

 از علاقمندان و متقاضیان دعوت می شود جهت ثبت نام و شرکت در دوره و
 کسب اطلاعات تکمیلی، به بخش آموزش وب سایت سندیکا (www.ieis.ir)
 مراجعه نموده و نسبت به ثبت نام اقدام نمایند

 برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۱
 واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایند.

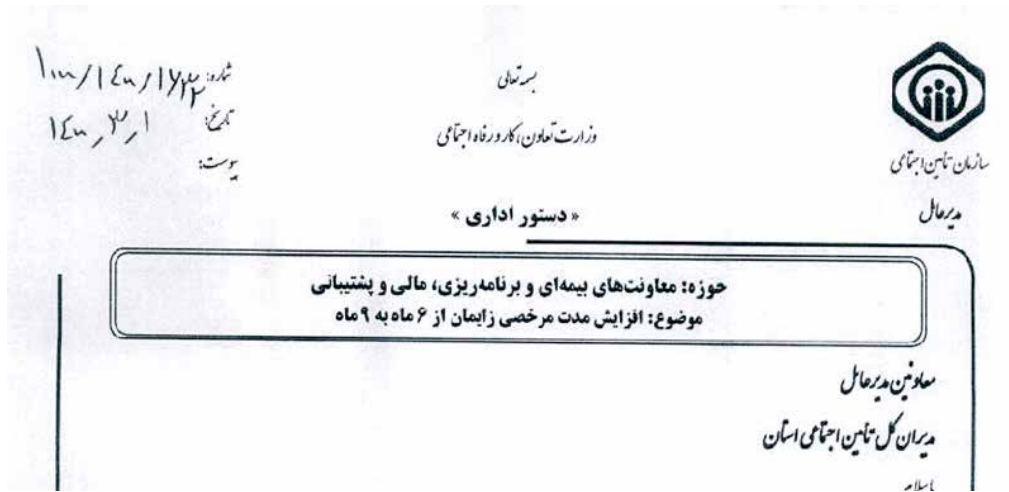
نصب ۱۹۰۰ مگاوات نیروگاه تولید پراکنده در کشور

سخنگوی صنعت برق از ظرفیت نصب شده نزدیک به ۱۹۰۰ مگاوات برق تولیدی نیروگاه های تولید پراکنده به شبکه خبر داد و ابراز امیدواری کرد تا قبل از آغاز تابستان به ۲۰۰۰ مگاوات افزایش یابد.

به گزارش ایسنا، ظرفیت منصوبه نیروگاه های تولید پراکنده در پیک سال گذشته ۱۶۶۴ مگاوات بود که این میزان هم اکنون به ۱۸۳۳ مگاوات افزایش یافته است. همچنین تولید این نیروگاه ها از ابتدای سال تا کنون نسبت به دوره مشابه سال گذشته تقریباً ۱۰ درصد رشد داشته است.

مصطفی رجبی مشهدی - سخنگوی صنعت برق در این باره گفت: در حال حاضر ۱۸۳۳ مگاوات نیروگاه تولید پراکنده که در طول سال های گذشته احداث شده اند که برق تولیدی خود را به شبکه سراسری می فروشند.

به گفته وی این نیروگاه ها براساس نرخ خرید تضمینی برای نیروگاه های جدید و نرخ تعیین شده توسط هیات تنظیم بازار برق برای سایر نیروگاه ها به شبکه برق می فروشند، نرخ هیأت تنظیم حدود ۴ برابر بالاتر از سقف قیمت بازار عمده فروشی برق است. به گزارش ایسنا، شرکت برق منطقه ای تهران با ۳۶۹ مگاوات و برق منطقه ای سیستان و بلوچستان با ۱۰ مگاوات، به ترتیب بیشترین و کمترین آمار منصوبه نیروگاه های تولید پراکنده را در اختیار دارند.



از سوی مدیرعامل سازمان تامین اجتماعی ابلاغ شد

نحوه اجرای مصوبه افزایش مدت مرخصی زایمان

پس از تصویب افزایش مدت مرخصی زایمان از ۶ ماه به ۹ ماه از سوی هیات وزیران، مدیرعامل سازمان تامین اجتماعی با صدور دستور اداری به واحدهای اجرایی این سازمان، ضمن ابلاغ اجرای این مصوبه، نسبت به پیش‌بینی بار مالی ناشی از هزینه‌های آن، تذکراتی داد.

مدیرعامل سازمان تامین اجتماعی طی دستور اداری به واحدهای اجرایی این سازمان در سراسر کشور، نحوه اجرای مصوبه دولت در رابطه با افزایش مدت مرخصی زایمان از ۶ ماه به ۹ ماه را ابلاغ کرد. به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، بر اساس این دستور اداری، «بیمه‌شدگان زن با ارائه درخواست در سامانه خدمات غیرحضوری و بارگذاری مدارک و مستندات مربوطه شامل تصویر شناسنامه مادر، گواهی ولادت یا شناسنامه فرزند و گواهی پزشک ذی‌ربط، می‌توانند در صورت تمایل از افزایش مرخصی زایمان از ۶ ماه به ۹ ماه بهره‌مند شوند. واحدهای اجرایی سازمان موظفند با رعایت کلیه شرایط قانونی نسبت به صدور سند پرداخت کمک بارداری (مرخصی زایمان) موضوع این دستور اداری و ارسال آن به اداره کل امور مالی اقدام کنند».

همچنین تصریح شده‌است که «معاونت برنامه‌ریزی، مالی و پشتیبانی موظف است هزینه‌های ناشی از اجرای مصوبه مذکور را هر ساله به منظور پیش‌بینی در لویج بودجه سنواتی به سازمان برنامه و بودجه کشور اعلام و در صورت عدم پیش‌بینی یا عدم تخصیص اعتبار، هزینه‌های مربوطه را به عنوان دیون دولت در صورت‌های مالی سازمان لحاظ کند».

در این نامه همچنین تاکید شده‌است که سیستم مکانیزه مربوطه به نحوی اصلاح شود که تمامی مراحل درخواست تا پرداخت به صورت غیرحضوری صورت پذیرد.

مطالبات ۲۸ هزار میلیاردی نیروگاه‌ها از دولت / فقط یک درصد از برق کشور صرف استخراج رمزارزها می‌شود
رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: مجموع برق مصرفی واحدهای مجاز و غیرمجاز استخراج رمزارزها فقط یک درصد برق مصرفی کشور است.



به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس محمدرضا پورابراهیمی امروز در شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی با اشاره به موضوع قطعی برق واحدهای تولیدی و اثرات آن بر صنعت و تولید کشور، گفت: طبق قانون باید خسارت‌های ناشی از قطعی برق به واحدهای آسیب دیده پرداخت شود. رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی در ادامه راه‌اندازی بورس انرژی را از وزیر اقتصاد خواستاری شد و گفت: این مساله بر عهده وزارت نیرو است اما تاکنون اقدامی در مورد آن نشده است. وی بیان داشت: مطالبات معوق نیروگاه‌های بخش خصوصی از دولت حدود ۲۸ هزار میلیارد تومان است که اگر برای آن فکر نشود مشکل بزرگی در آینده ایجاد خواهد شد. وی با بیان اینکه تنظیم نیرو در بورس انرژی باید براساس عرضه و تقاضا انجام شود گفت: وزارت نیرو اساساً به چنین چیزی اعتقاد ندارد و به این بحث وارد نشده است این در حالی است که امکان عرضه و صادرات برق توسط بخش خصوصی می‌تواند در بورس انرژی فراهم شود.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس بیان داشت: در جلسه سران قوا مطرح شد که مشکل قطعی برق به خاطر رمزارزها است و در گزارش وزارت صمت در جلسه کمیسیون اقتصاد و گزارش بانک مرکزی این گونه بود که مجموع مصرف برق واحدهای مجوزدار ۳۲۰ مگاوات است و غیرمجازها هم حدود ۳۰۰ مگاوات است که نسبت به دولت ۶۰ هزار مگاوات کشور یک درصد از مصرف برق کشور را تشکیل می‌دهد بنابراین این گونه صحبت‌ها آدرس غلط دادن است در حالی که در پنج سال گذشته حتی یک نیروگاه به ظرفیت برق کشور اضافه نشده است.



صنعت برق پشت فعالیت‌های صنعتی - تولیدی را خالی نکند

چند سالی است قطعی مداوم برق صنایع در ماه‌های گرم سال، نفس تولید را بریده و فعالان اقتصادی را دچار مشکل کرده است؛ چالشی که عدم توجه به سرمایه‌گذاری در توسعه زیرساختها نشأت گرفته است.

نباید در اولویت قطع این خدمات قرار داشته باشند و شرکت‌های عرضه‌کننده موظفند هنگام عقد قرارداد با واحدهای تولیدی اعم از صنعتی، کشاورزی و خدماتی، وجه التزام قطع برق یا گاز یا خدمات مخابرات را در متن قرارداد پیش‌بینی کنند.

این در حالیست که طی سالهای گذشته، قطع گاز و برق در فصل زمستان یا بهار و تابستان به یک رویه تبدیل شده و قانون مذکور روی زمین مانده است.

فشار به واحدهای صنعتی بدلیل قطع مکرر برق به حدی است که طی این سالها واحدهای تولیدی و شهرک‌های صنعتی یا مجبور به فعالیت در شیفت شب هستند که منجر به افزایش هزینه‌های تولید می‌شود، یا ناچار هستند فعالیت خود را در ساعت ۱۴ و پیش از شروع پیک مصرف، تعطیل کنند این موضوع هم خسارات زیادی متوجه واحدهای

به گزارش خبرنگار مهر، فعالیت‌های مولد اقتصادی در کشور ما با مشکلات زیادی در حوزه‌هایی مثل مالیات، بیمه، تسهیلات بانکی، فضای کسب و کار و ... مواجه هستند. چند سالی هم هست که در فصول گرم سال، چالش قطع برق به یک رویه تبدیل و چرخ تولید در بسیاری از واحدهای صنعتی را کند یا متوقف کرده است؛ چالشی که به اذعان فعالان اقتصادی، موجب شده ضایعات تولید افزایش یابد. آنهم در سالی که به عنوان سال جهش تولید نامگذاری شده است.

تشدید قطعی برق از ماههای آغازین سال جاری در حالی صدمات و خسارات زیادی را به دستگاه‌ها و مواد اولیه واحدهای صنعتی وارد کرده که در سال ۹۰ مجلس در ماده ۲۵ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار مصوب کرد که در زمان کمبود برق، گاز یا خدمات مخابرات، واحدهای تولیدی، صنعتی و کشاورزی

تولیدی می‌کند.

بی توجهی به برنامه ششم توسعه

تشدید قطع برق در ماههای گرم سال که طی ماه گذشته به اوج خود رسید، در حالی است که به اذعان کارشناسان، بی توجهی به سرمایه‌گذاری برای توسعه زیرساختها یکی از عوامل مهم در شکل‌گیری خاموشی‌های گسترده است. در برنامه ششم توسعه دولت مکلف بود از طریق وزارت نیرو در طول اجرای برنامه نسبت به افزایش توان تولید برق تا بیست و پنج هزار مگاوات از طریق سرمایه‌گذاری مؤسسات عمومی غیردولتی، تعاونی و خصوصی اعم از داخلی و خارجی و یا منابع داخلی شرکتهای تابعه یا به‌صورت روش‌های متداول سرمایه‌گذاری از جمله ساخت، بهره‌برداری و تصرف (BOO) و ساخت، بهره‌برداری و انتقال (BOT) اقدام کند. با این حال طی سال‌های ۹۷، ۹۸ و ۹۹ معادل ۶ هزار و ۱۱۸ مگاوات به ظرفیت برق کشور اضافه شده است، یعنی طی هر سال حدود ۲ هزار مگاوات؛ این در حالی است که طبق برنامه ششم توسعه سالانه باید ۵ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق کشور اضافه شود و تا پایان سال ۱۴۰۰ ظرفیت تولید برق کشور به ۱۰۱ هزار مگاوات برسد.

به گفته محمدرضا اکبری، پژوهشگر حوزه انرژی، علت اصلی خاموشی‌های امسال این است که آهنگ رشد ظرفیت نیروگاه‌ها متناسب با رشد مصرف توسعه نبوده است. یعنی در حالیکه از سال ۹۱ تا کنون حدود ۵۰ درصد بار شبکه افزایش یافته است، اما تنها حدود ۲۱ درصد بر ظرفیت تولید افزوده شده است؛ که ناشی از ضعف برنامه ریزی است.

وی معتقد است: از سال ۸۴ تا سال ۹۲، ظرفیت اسمی تولید برق کشور از ۴۱ هزار مگاوات به ۷۰ هزار مگاوات رسیده بود. یعنی حدود ۷۰ درصد به ظرفیت نیروگاهی کشور طی آن سالها افزوده شد. همین حدود رشد را از سال ۷۶ تا ۸۴ نیز شاهد بودیم. بنابراین، دلیل اصلی خاموشی‌های برق تراز منفی تولید است که به دلیل برنامه‌ریزی نکردن مناسب، این ظرفیت متناسب با رشد بار کشور توسعه پیدا نکرده است و امروز اثرات را داریم می‌بینیم. (جزئیات بیشتر)

افزایش ضایعات تولید در پی قطعی مکرر برق

در همین رابطه، فتحعلی محمدزاده در گفت و گو با خبرنگار مهر در مورد تبعات قطعی برق بر صنایع و واحدهای تولیدی، اظهار داشت: وزارت نیرو و شرکت توانیر با مشکل کمبود برق مواجه هستند از این رو واحدهای تولیدی و شهرک‌های صنعتی که در بخش مصرف‌کننده بزرگ قرار دارند، با قطعی برق زیادی مواجه شده‌اند.

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران افزود: این قطعی برق گاه و بیگاه منجر به افزایش ضایعات در بخش تولید شده است؛ یعنی هم تولید و هم نیروی کار با مشکل مواجه می‌شوند.

وی ادامه داد: طی جلساتی که با توانیر و وزارت نیرو داشتیم مقرر شد ساعات قطعی برق به شهرک‌ها و واحدهای صنعتی اطلاع داده شود و این قطعی‌ها با هماهنگی قبلی صورت بگیرد چراکه در این صورت خسارات و ضایعات تولید به حداقل می‌رسد.

محمدزاده با بیان اینکه شهرک‌ها دائم پیگیر قطعی برق خود هستند، گفت: ما با قطعی برق

برنامه ۴۰ میلیارد دلاری عراق برای تولید برق هسته‌ای

شبکه خبری بلومبرگ در گزارشی به نقل از مقامات عراق اعلام کرد که این کشور برای پایان دادن به ناآرامی‌های ناشی از خاموشی‌های گسترده، در حال تدوین یک برنامه ۴۰ میلیارد دلاری برای تولید برق توسط انرژی هسته‌ای است.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، شبکه خبری بلومبرگ در گزارشی نوشت: عراق در حال تدوین یک برنامه ۴۰ میلیارد دلاری برای تولید برق توسط انرژی هسته‌ای است چرا که این کشور نفت خیز در تلاش است تا به خاموشی‌های گسترده‌ای که باعث ناآرامی‌های اجتماعی شده است، پایان دهد. عراق که دومین تولیدکننده نفت اوپک محسوب می‌شود و از کمبود برق و سرمایه‌گذاری ناچیز در نیروگاه‌های قدیمی رنج می‌برد، باید تا پایان دهه جاری میلادی جهش ۵۰ درصدی تقاضا را برآورده کند.

سال‌ها غفلت همراه با کاهش قیمت نفت خام طی سال گذشته، دولت عراق را از بودجه لازم برای حفظ و گسترش شبکه برق محروم کرده است. خاموشی‌های گسترده در این کشور اعتراضات مردم را در پی داشته است دولت را تهدید به سرنگونی می‌کند.

کمال حسین لطیف، رئیس سازمان تنظیم منابع رادیواکتیو عراق طی اظهاراتی گفت برای مقابله با این چالش، این کشور قصد دارد هشت راکتور اتمی تولید کند که قادر به تولید حدود ۱۱ گیگاوات الکتریسیته باشند.

سهام تورم ناعادلانه است. در غیر این صورت، هزینه قصور دولت در کنترل تورم را مردم باید بپردازند. در واقع، دولت نه تنها نسبت به کنترل تورم و حفظ ارزش پول ملی اقدام نکرده که بابت افزایش اسمی دارایی‌های مردم، از آنان مالیات می‌ستاند و این مساله با وجود تورم دورقمی، زیان مضاعفی را به مردم تحمیل می‌کند.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با بیان اینکه مالیات بر عایدی سرمایه، یکی از پایه‌های مالیاتی است که می‌تواند به افزایش درآمد عمومی منتج شود، باید کارکرد تنظیم‌گری داشته باشد و پول را از حوزه‌های مولد به سمت بخش‌های واقعی اقتصاد سوق دهد، گفت: برای آنکه مالیات بر عایدی سرمایه در اقتصاد ایران نیز این اهداف را محقق کند، الزاماتی باید رعایت شود. نخست، کسر تورم از این مالیات و همچنین رعایت اصل همزمانی در این نوع مالیات سستانی است. به بیان دیگر، این نوع مالیات باید به طور همزمان از بازارهای مختلف اخذ شود؛ چرا که در صورت عدم رعایت این اصل، ممکن است، منابع از یک بازار به بازار دیگر منتقل شود و تعادل این بازارها را به هم بریزد.

او با بیان الزامات اجرای مالیات بر عایدی سرمایه به این نکته نیز اشاره کرد که اگر هدف از اجرای این نوع مالیات، انتقال نقدینگی از بخش‌های غیر مولد به بخش‌های مولد است برای تحقق چنین هدفی لازم است که زیرساخت‌ها برای جذب این نقدینگی در بخش‌های مولد مهیا شود، در غیر این صورت، فرار سرمایه محتمل خواهد بود. ضمن آنکه این نوع مالیات سستانی نباید انگیزه سرمایه‌گذاری در بازارها از جمله بازار مسکن را کاهش دهد.

جدیدی مبنی بر مالیات بر عایدی سرمایه به عناوین قبلی مالیاتی اضافه شود» گفت: شکل‌دهی به نظام مالیاتی کشور نیازمند نوعی جامعیت و همچنین پرهیز از بخشی‌نگری است؛ به نحوی که نوعی هارمونی میان اجزای نظام مالیاتی حاکم باشد و البته عدالت مالیاتی را نیز برقرار کند.

او با اشاره به اعلام ارقام میلیاردی در مورد قاچاق گفت: پرسش مهمی که وجود دارد، این است که برای مثال، مالیات این میزان قاچاق کجا و چگونه اخذ می‌شود؟ اخذ مالیات از این بخش در اولویت است یا مالیات بر عایدی سرمایه؟ فردی که قاچاق می‌کند، نه تعرفه‌ای پرداخته و نه مالیات بر عملکرد و مالیات بر ارزش افزوده و احتمالاً گردش مالی این فعالیت نیز در بانک‌ها صورت گرفته است. آیا برای برقراری آنچه عدالت مالیاتی خوانده می‌شود، نباید گردش مالی این افراد و سایر کسانی که فرار مالیاتی دارند، رصد شده و آنها زیر چتر مالیاتی قرار گیرند؟ آرگون همچنین گفت که مالیات سستانی نباید صرفاً با اهداف درآمدزایی صورت گیرد و تنظیم‌گری و هدایت نقدینگی نیز باید در سیاست‌های مالیاتی لحاظ شود.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به اینکه افزایش قیمت کالا در بازارهایی همچون خودرو و مسکن در سال‌های اخیر، ناشی از افت ارزش پول ملی و افزایش نرخ تورم بوده است، ادامه داد: اینکه قیمت یک واحد آپارتمان در گذشته ۱۰۰ واحد بوده و اکنون به یک هزار واحد رسیده، برای فردی که در آن ساکن است، توفیری ندارد، اما باید بابت این افزایش ارزش مالیات پردازد؛ بنابراین، اخذ مالیات بدون کسر

تحلیل عضو هیات نمایندگان اتاق تهران از آثار اجرای مالیات عایدی بر سرمایه

تحمیل زیان مضاعف به مردم در شرایط تورمی

عباس آرگون، نایب رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران، «کسر سهم تورم از افزایش اسمی دارایی‌ها»، «همزمانی دریافت مالیات از بازارهای مختلف» و نیز «توسعه زیرساخت‌ها در بخش‌های مولد برای جذب نقدینگی» را از الزامات اجرای طرح مالیات بر عایدی سرمایه عنوان کرد.

تصویب کلیات طرح مالیات بر عایدی سرمایه که اوایل خردادماه امسال در مجلس صورت گرفت، واکنش‌های بسیاری را در پی داشته است؛ گروهی از آثار اجرای این طرح با وجود تورم ۴۰ درصدی ابراز نگرانی می‌کنند و البته موافقان آن نیز از تاثیر اجرای چنین طرحی بر کاهش فعالیت‌های سوداگرانه در بازارها سخن می‌گویند.

در همین رابطه، عباس آرگون، نایب رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران با بیان اینکه اجرای این طرح در شرایط تورمی فعلی، فشار مضاعفی را بر مردم تحمیل می‌کند، الزامات تحقق اهداف طرح مالیات بر عایدی سرمایه را عنوان کرد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، آرگون با اشاره به اینکه «در حال حاضر مالیات‌های مختلفی در قالب مالیات بر عملکرد، مالیات بر ارزش افزوده، مالیات بر خودرو، مالیات بر خانه‌های خالی دریافت می‌شود و قرار است، عنوان



مسئولان به هشدارهای کمیسیون انرژی در رابطه با بحران برق توجه نکردند

نائب رئیس کمیسیون انرژی مجلس گفت: با توجه به قطعی‌های مکرر برق دولت باید پاسخگوی کم‌کاری‌های خود به مردم و مجلس باشد چراکه علیرغم تمام هشدارها از سوی کمیسیون انرژی، این وضع اسفناک را به وجود آورده‌اند.

احمد مرادی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت با انتقاد از قطعی‌های مکرر برق به ویژه در استان‌های جنوبی کشور، گفت: اگرچه وزیر نیرو در روزها و هفته‌های اخیر با حضور در مجلس موضوعاتی همچون گرمای زودرس و تولید غیرمجاز رمازرها را علت قطعی برق عنوان کرده است اما کمیسیون انرژی این دلایل را قانع کننده ندانست چراکه نمایندگان کمیسیون معتقدند وزارت نیرو در اجرای قانون برنامه ششم در حوزه انرژی کوتاهی کرده است. نماینده مردم بندرعباس، قشم، ابوموسی، حاجی آباد و خمیر در مجلس شورای اسلامی ادامه داد: خارج شدن نیروگاه‌های برق آبی از مدار به دلیل کاهش بارندگی در سال جاری و نبود بودجه برای اورهال کردن دستگاه‌ها

از دیگر دلایلی است که وزارت نیرو برای مواجه شدن با قطعی برق آورده اما شخصا معتقد مسئولان این وزارتخانه در صورت مدیریت صحیح می‌توانست این مشکلات را حل کرده یا حداقل کاهش دهند. وی یادآوری افزایش بودجه وزارتخانه نیرو در سال ۱۴۰۰، افزود: با توجه به این افزایش بودجه انتظار است مسئولان امر هر چه سریع‌تر بدهی‌های خود را به بخش خصوصی پرداخت کرده تا آن‌ها تولید برق‌شان را افزایش دهند، همچنین نیروگاه‌های تعطیل شده وارد مدار شوند. مرادی با تأکید بر ضرورت صرفه‌جویی مردم با توجه به اینکه ایران یکی از پرمصرف‌ترین کشورها در حوزه برق است، بر اهمیت استفاده حداقلی از برق در سازمان‌های اداری تأکید کرد و گفت: کاهش ساعات کاری بعدازظهر در ادارات به صورت اجباری، قطع روشنایی‌های غیرضروری در سطح شهرها، هشدار مکرر به مردم برای کاهش مصرف از طریق رسانه ملی و دعوت آن‌ها به کاهش مصرف از جمله راهکارهای کوتاه مدت برای عبور از بحران برق است. این نماینده مجلس با بیان اینکه مشکل و بحران برق یک روزه به وجود نیامده بنابراین نمی‌توان انتظار حل آن را صرفاً در چند روز داشت، اظهار کرد: دولت باید پاسخگوی کم‌کاری‌های خود به مردم و مجلس باشد چراکه علیرغم تمام هشدارهای کمیسیون انرژی مجلس، این وضع اسفناک را به وجود آورده‌اند. نائب رئیس کمیسیون انرژی مجلس همچنین احداث نیروگاه و اورهال کردن شبکه‌های انتقال برق را از راهکارهای زمان‌بر برای بهینه‌سازی تولید و مصرف عنوان کرد و افزود: متأسفانه دولت علیرغم اینکه باید به این راهکارها اهتمام ویژه داشته باشد، آن‌ها را به فراموشی سپرده است.

برگزاری نشست اضطراری تأمین برق برای شرایط تنش دمایی هفته آینده

در نشست اضطراری تأمین برق اعلام شد که همه شرکت‌های برق در سراسر کشور، خود را برای شرایط تنش دمایی هفته آینده که باعث افزایش شدید مصرف خواهد شد، آماده می‌کنند.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، نشست اضطراری تأمین برق امروز با حضور مسئولان ارشد صنعت برق کشور در مرکز پایش صنعت برق برگزار شد.

در این نشست، همایون حایری معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی اظهار داشت: هفته گذشته میانگین دمای کشور در حدود ۳۶ درجه بود که پیک ۵۸ هزار و ۵۶۳ مگاوات به ثبت رسید.

وی ادامه داد: این در حالی است که براساس پیش‌بینی‌ها هفته آینده میانگین دمای هوا ۱،۴ درجه افزایش خواهد یافت و در شرایط تنش دمایی و مصرف برق قرار خواهیم گرفت.

معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی در عین حال از همه روابط عمومی‌ها و رسانه‌ها خواست با اطلاع‌رسانی صادقانه و آگاه‌سازی، هموطنان را در جریان شرایط کنونی صنعت برق قرار دهند.

حایری تأکید کرد: باید تلاش‌های صنعت برق برای مدیریت این شرایط اطلاع‌رسانی شود تا مردم نیز بتوانند با اطمینان کامل نسبت به کاهش مصرف اقدام کنند. در این نشست همچنین محمدحسن متولی‌زاده مدیرعامل توانیر نیز با تأکید بر اطلاع‌رسانی مستمر تصریح کرد: باید در

اطلاع‌رسانی‌ها، تأثیر شدید شرایط آب‌وهوایی بر مصرف برق تبیین شود.

وی افزود: همچنین باید آثار کم‌بارشی، نحوه برخورد با مراکز استخراج غیرمجاز رمازر و ادارات پرمصرف برای مردم اطلاع‌رسانی شود.

متولی‌زاده همچنین با تأکید بر این‌که برنامه‌های تعمیراتی به‌جز موارد اضطرار، باید تعلیق شود، اضافه کرد: با وزارت صمت برای جلب بیشتر همکاری با صنایع، هماهنگی شده است.

مدیرعامل توانیر در عین حال با تأکید به این‌که "باید به‌دور از جریانات سیاسی به خدمت‌رسانی بپردازیم"، خاطرنشان کرد: باید ضمن دعوت مردم به حضور در انتخابات، از موضع‌گیری‌ها پرهیز کنیم و صرفاً به خدمت‌رسانی و تأمین برق مردم بپردازیم.

مدیرعامل توانیر همچنین با اشاره به این‌که تنها دو راه برای جلوگیری از اعمال خاموشی وجود دارد، گفت: یک راه ساخت ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید است که اعتباری بالغ بر ۲۵۰ هزار میلیارد تومانی را نیاز دارد و در مدت زمان کوتاه نیز به نتیجه نخواهد رسید. متولی‌زاده ادامه داد: راه دوم جلب مشارکت عموم مردم برای همکاری در مدیریت مصرف و انجام کارهای ساده مانند تنظیم

کولرهای گازی روی ۲۵ درجه و استفاده از دور کند کولرهای آبی است و خاموش کردن لامپ‌های اضافی است که می‌توانیم با انتخاب آن از خاموشی رهایی پیدا کنیم.

در این نشست همچنین معاون هماهنگی توزیع توانیر نیز از لغو تمام مرخصی‌های مدیران صنعت برق تا پایان انتخابات خبر داد و گفت: کنار انتخابات، شرایط تنش دمایی هفته‌های پیش‌رو، فشار مضاعفی را به همکاران در صنعت برق وارد خواهد ساخت.

آیا مدیریت افراد بدون در نظر گرفتن شرایط ممکن است؟

مشاور عزیز: چند سال پیش مدیر پروژه بلندمدتی بودم که همکارم «جین» روی آن کار می‌کرد. کار کردن با جین قلق‌های خاص خود را داشت. از نظر مهارت‌های فنی، عملکرد کلی‌اش از چیزی که از او به عنوان یک فرد با سابقه انتظار داشتیم پایین‌تر بود. اما آنچه کار کردن با او را سخت می‌کرد، نداشتن مهارت‌های نرم بود (مهارت‌های غیرفنی، از جمله ارتباط موثر و هماهنگی با دیگران). همیشه از کارها عقب بود. به خاطر بی‌دقتی کلی اشتباه می‌کرد. با شنیدن انتقاد قهر می‌کرد و کاری را که دوست نداشت انجام نمی‌داد.

موفق است و روی پروژه‌هایی کار می‌کند که من آرزویش را دارم. می‌دانم که باید از موفقیت‌اش خوشحال باشم و این موضوع را بزرگ نکنم. این را هم می‌دانم که در این مدت، حتما اتفاقی افتاده که باعث تغییر عملکرد او شده. اما همه اینها باعث شد که دیدگاهم نسبت به خودم تغییر کند.

راستش را بخواهید، من وقتی با جین کار می‌کردم بی‌عیب و نقص نبودم. مدیر مشترک ما که نامش لیدیا بود، همه چیز را به شدت کنترل می‌کرد. مثلا وظایف مهم و پر ریسک را به جین می‌سپرد، با این توجیه که «جین تنها در صورتی یاد می‌گیرد که دوباره به او فرصت دهیم.» اما اجازه نمی‌داد من بر عملکرد جین نظارت کنم. و وقتی جین طبق معمول خرابکاری می‌کرد، لیدیا عصبانیتش را سر من خالی می‌کرد. علاوه بر اینها، او تکلیف من را روشن نمی‌کرد. گاهی می‌گفت: «خودم عملکرد جین را مدیریت می‌کنم» که عملا کاری نمی‌کرد و گاهی می‌گفت: «پروژه خودت است. اگر با جین مشکلی داری، خودت حلش کن.» در آن دوران، حس می‌کردم رفتارم حرفه‌ای است. البته باید اعتراف کنم که نمی‌توانستم ناراحتی‌ام را پنهان



از وقتی که شرکت را ترک کردم با او هیچ ارتباطی نداشته‌ام. تا اینکه اخیرا که با یکی از آشنایانم صحبت می‌کردم گفت: «احتمالا وقتی در شرکت X کار می‌کردی با جین همکار بودی. به نظرت آدم فوق‌العاده‌ای نیست؟» ته و توی قضیه را در آوردم و فهمیدم جین در کارش خیلی

کنم. واکنش تند و شدیدی نشان نمی‌دادم، اما حس می‌کنم از نظر بقیه، بد اخلاق بودم و این کمکی به بهبود عملکرد جین نمی‌کرد. حتی اعتراضم به واگذاری وظایف به جین، گرچه آن موقع از نظر خودم منطقی بود اما احتمالا باعث می‌شد آدم شاک و غرغروی به نظر برسیم. تا دیروز اگر می‌خواستیم آن روزها را توصیف کنم، قطعا می‌گفتم «رفتار من ایده‌آل نبوده اما جین و لیدیا، مثل کابوس بودند.» اما با توجه به موفقیت‌های اخیر جین، حالا حس می‌کنم «جین یک سوپرستار است و اگر عملکردش بد بوده، مقصر من بودم که نتوانستم شرایط را مدیریت کنم.» آیا یک مدیر خوب باید بتواند هر کسی را، صرف‌نظر از شرایط، مدیریت کند؟ آیا ممکن است یک مدیر خوب و یک کارمند خوب، نتوانند کنار هم به درستی کار کنند؟

پاسخ: دوست عزیز، نه! هیچ مدیری نمی‌تواند صرف‌نظر از شرایط، کسی را مدیریت کند. کارکنان با مشکلات متعددی مواجهند. بعضی‌ها برای شغل‌شان ساخته نشده‌اند. بعضی‌ها دچار استرس‌های شخصی‌اند که باعث می‌شود در محل کار، آشفتگی باشند. بعضی‌ها انتقادناپذیرند. بعضی‌ها توانایی ارتباط برقرار کردن با دیگران را ندارند و خیلی مسائل دیگر که می‌توانند به عواملی بازدارنده در یک جایگاه شغلی تبدیل شوند. مدیر باید «شرایط» را مدیریت کند. یعنی بازخورد دهد، آموزش دهد، فرصت‌هایی را برای پیشرفت ارائه دهد و در آخر، اگر هیچ‌کدام نتیجه نداد، عذر کارمند را بخواهد. اما گاهی مدیریت خوب یعنی تشخیص دهی که فرد دیگری را باید جایگزین کنی. تو چنین اختیاراتی نداشتی چون مدیر جین نبودی. و

سخت است که برای بهبود عملکرد کسی تلاش کنی، اما اختیارات کافی نداشته باشی که او را پاسخگو نگه داری. وقتی در چنین شرایطی قرار می‌گیری، اولین اقدام این است که مستقیما با خودش صحبت کنی اگر این مشکل را حل نکرد، تنها گزینه‌ای که می‌ماند، در جریان گذاشتن مدیرش است. اما طبق گفته خودت، وقتی از لیدیا کمک خواستی او اقدام خاصی نکرد.

آیا امکانش بود که بتوانی شرایط را، هم در مورد جین و هم در مورد لیدیا بهتر مدیریت کنی؟ بدون دانستن جزئیات نمی‌توانم بگویم آیا رویکردهای موثرتری وجود داشته که می‌توانستی امتحان کنی یا نه. اما ناتوانی تو در اصلاح عملکرد یک آدم قهرو، کج خلق و لجباز، صرفا به معنای این نیست که ایراد کار از تو بوده. کسی که چنین رفتارهایی دارد، خودش بخش اعظمی از مشکل است، حتی اگر کارهایی بوده که می‌توانستی بهتر انجام دهی و ندادی. رفتار لیدیا نشان‌دهنده این است که تو نیز در تنگنا بوده‌ای. او از مدیریت جین، سر باز زده، تو را به خاطر خطاهای او سرزنش کرده و برنامه‌هایش سراسر تناقض بوده. در این مورد هم شاید می‌توانستی واکنش بهتری نشان دهی اما لیدیا و جین، خودشان مشکل اصلی بودند که تو هیچ اختیاری برای حل آن نداشتی.

پرسیدی آیا ممکن است یک مدیر و یک کارمند شایسته نتوانند در کنار هم به خوبی کار کنند. بله ممکن است. اما جین در آن دوران، با توجه به قهر کردن‌ها و کج خلقی‌هایش به نظر آدم شایسته‌ای نبوده. کارمند خوب ممکن است یک بار مرتکب چنین رفتارهایی شود، اما



ISNA PHOTO

Mohammad ghajar