



تعارفه درج آگهی در رسانه‌های
سندیکای صنعت برق ایران

وبینار مقدماتی آشنایی با تدوین
استراتژی با رویکرد نوین تفکر طراحی



فهرست

- وزیر نیرو: افزایش ۴۰ درصدی عملکرد صادراتی
ایران در همکاری با اورآسیا ۲
- دایرکتوری شرکتهای صادرکننده ایران به
افغانستان منتشر می‌شود ۲
- وزیر نیرو وارد تاجیکستان شد ۲
- رونمایی از اتوبوس برقی «شتاب» ۳
- توافق عراق برای پرداخت طلب ایران ۵
- تولید بیت کوین به اندازه مصرف برق امارات
انرژی مصرف می‌کند ۵
- از سدهای خالی تا شرایط جیره بندی آب ۵
- چرا تداوم یارانه پنهان انرژی به نفع اقتصاد
نیست؟ ۶
- غفلت وزارت نیرو در انتشار اطلاعات ۷۷ روزه
شد ۷
- استقرار بازرسان در وزارت نیرو برای بررسی
دلایل قطعی برق ۷
- واردات برق به جای استفاده از ظرفیت
نیروگاههای کوچک مقیاس ۸

هشدار کمیسیون انرژی اتاق ایران درباره نتایج عملکرد صنعت برق در آینده دور و نزدیک

چرا مسئله برق در سال ۱۴۰۰ به بحران تبدیل شد؟

اتاق ایران در گزارشی به تبیین ابعاد بحران احتمالی برق در تابستان ۱۴۰۰ پرداخته و راههای عبور ازین بحران و سناریوهای تراز تولید و مصرف برق در کشور را بررسی کرده است.



اتاق ایران در گزارشی به تبیین ابعاد بحران احتمالی برق در تابستان ۱۴۰۰ پرداخته و راههای عبور ازین بحران و سناریوهای تراز تولید و مصرف برق در کشور را بررسی کرده است. چند سالی است که با گرم شدن هوا، معضل کمبود برق روند زندگی را در شهرهای مختلف ایران، با اختلال مواجه می‌کند. افزایش مصرف برق به واسطه گرمای هوا، کاهش باران و رشد روز افزون ماینرها برای تولید ارز دیجیتال، تامین برق پایدار را دچار مشکلات جدی کرده است. کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع و معادن کشاورزی ایران

وزیر نیرو: افزایش ۴۰ درصدی عملکرد صادراتی ایران در همکاری با اورآسیا

وزیر نیرو گفت: طی ۱۸ ماه فعالیت موقت موافقت نامه اقتصادی اورآسیا حدود ۴۰ درصد افزایش عملکرد صادراتی کشورمان محقق شد.

رضا اردکانیان، وزیر نیرو درباره سفر خود به سن پترزبورگ گفت: در این سفر دیداری با دبیرکل اتحادیه اقتصادی اورآسیا انجام شد که در این دیدار وزیر تجارت این اتحادیه نیز حضور داشت. وی ادامه داد: مذاکره های مفصلی درباره فرایند دائمی شدن موافقت نامه بین ایران و اتحادیه انجام و مقرر شد برنامه زمانبندی در روزهای به طرف ایرانی داده شود. وزیر نیرو خاطرنشان ساخت: همچنین مقرر شد هم ما در ایران و هم

متن کامل

دایرکتوری شرکت های صادرکننده ایران به افغانستان منتشر می شود

اتاق مشترک ایران و افغانستان دومین دایرکتوری صادرکننده های ایرانی به افغانستان را در ۵ هزار نسخه منتشر می کند.

اتاق مشترک ایران و افغانستان دومین دایرکتوری تولیدکنندگان و صادرکنندگان ایران به افغانستان را در دو زبان فارسی و انگلیسی در ۵ هزار نسخه به چاپ می رساند.

هدف از این کار بهره برداری تجار و واردکنندگان عمده افغانستانی است که از محصول و خدمات ایرانی به بازار افغانستان شناخت کافی داشته باشند.

علاقه مندان به استفاده از این رویداد، می توانند با شماره تلفن های ۸۸۸۳۴۶۵۴۶ الی ۷ اتاق مشترک ایران و افغانستان تماس بگیرند.

وزیر نیرو وارد تاجیکستان شد

تهران - ایرنا - وزیر نیرو برای شرکت در چهاردهمین اجلاس کمیسیون مشترک همکاری های اقتصادی جمهوری اسلامی ایران و تاجیکستان به دوشنبه پایتخت این کشور سفر کرد.

به گزارش روز دوشنبه ایرنا از پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو، "رضا اردکانیان" در این سفر با "دلیر جمعه" وزیر انرژی و ذخایر آبی تاجیکستان و رئیس تاجیکی کمیسیون مشترک همکاری های اقتصادی ایران و تاجیکستان دیدار و گفت و گو خواهد کرد.

همچنین وزیر نیرو در این سفر با دیگر مقام های تاجیکی در زمینه توسعه همکاری های اقتصادی بین دو کشور دیدار خواهد داشت. به گزارش ایرنا، وزیر نیرو و رئیس کمیسیون مشترک همکاری های اقتصادی ایران و روسیه عصر سه شنبه هفته گذشته (۱۱ خردادماه) در راس هیاتی برای شرکت در بیست و چهارمین همایش اقتصادی بین المللی سن پترزبورگ عازم روسیه شده بود.

اوج مصرف تابستان مواجه شد. گرچه صنعت برق در سال جاری با شرایطی متفاوت از سال های گذشته مواجه شد، لیکن بررسی توان مصرفی در سالین اخیر نشان می دهد، برنامه ریزی برای تأمین اوج بار شبکه، صرفاً با اتکا به سرمایه گذاری های توسعه صنعت برق، منجر به بهره برداری از این ظرفیت ها در بازه محدودی از سال می شود و در مابقی ایام سال این ظرفیت بلااستفاده باقی می ماند. کمیسیون انرژی اتاق ایران بر این باور است که برای تخصیص بهینه منابع به منظور عبور از بحران تأمین برق تابستان سیاست های مدیریت سمت مصرف و اصلاح الگوی مصرفی نیز باید در دستور کار قرار گیرد.

یکی از اهداف مهم این پژوهش تبیین ابعاد بحران احتمالی برق در تابستان ۱۴۰۰ و به تبع آن اقدامات متقابل برای عبور مطمئن و پایدار از اهداف این پژوهش است. در بخش نخست این پژوهش عملکرد صنعت برق در تأمین بار سال ۱۳۹۹ شرح داده شده است. بخش دوم و سوم به ترتیب شامل بررسی وضعیت قابلیت توان تولیدی و سناریوهای توان مصرفی به تفکیک مؤلفه های تشکیل دهنده آن است. بخش چهارم به بررسی سناریوهای تراز تولید و مصرف برق در تابستان سال جاری از حیث تراز تولید و مصرف داخلی برق، برخی قیود در تأمین برق و نقش آن در تراز کل تولید و مصرف شبکه می پردازد. با توجه به شرایط بررسی شده از مقدار کمبود برق در تابستان، راهکارها و اقدامات معطوف به حفظ وضع موجود و همچنین توسعه سمت عرضه و از سویی دیگر، مدیریت مصرف در بخش پنجم ارائه شده است.

متن کامل این پژوهش را از [اینجا](#) دریافت کنید.

در پژوهشی نسبت به وضعیت کنونی برق کشور هشدار داده است. بر اساس یافته های این پژوهش، صنعت برق در بهار سال جاری شرایط متفاوتی را تجربه کرده است. در سال جاری، به دلیل بروز گرمای زودرس در فصل بهار بارهای فصلی پیش از زمان مرسوم در سال های گذشته به شبکه افزوده شد.

بررسی رابطه بین متوسط دمای نسبی کشور با توان مصرفی نشان می دهد، به ازای افزایش هر درجه سانتیگراد به متوسط وزنی دمای کشور در بازه ۱۰ الی ۱۹ درجه سانتیگراد معادل ۲۱۳ مگاوات به مقدار تقاضای برق افزوده می شود؛ این مقدار برای محدوده دمایی ۲۰ الی ۳۴ درجه سلسیوس معادل ۱۵۴۲ مگاوات است. لذا، فروردین و اردیبهشت ماه متوسط وزنی دمای کشور بیش از ۲۰ درجه سلسیوس بود که نسبت به مدت مشابه در سال های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ حدود ۵ درجه سلسیوس افزایش پیدا کرده بود. به عبارتی این مقدار معادل ۷۷۱۰ مگاوات افزایش نسبت به سال گذشته است. افزایش قابل ملاحظه استفاده کنندگان غیرمجاز از انشعاب برق برای استخراج ارزهای دیجیتال موجب شده که افزایش دیمان مصرفی سال جاری نسبت به سال ۱۳۹۹ به بیش از ۹۰۰۰ مگاوات برسد. از سویی دیگر، به دلیل افت حدود ۳۵ درصدی نزولات جوی در سال آبی ۱۴۰۰-۱۳۹۹ نسبت به مدت مشابه سال قبل، امکان بهره برداری از واحدهای نیروگاه های برق آبی همچون سال ۱۳۹۹ میسر نبوده است. همچنین خروج برخی واحدهای نیروگاهی برای انجام تعمیرات و آمادگی کامل در اوج مصرف تابستان، موجب شد که بخشی از توان تولیدی نیروگاه های دولتی و غیردولتی در دسترس نباشد. لذا کشور با کمبود برق در پس از وقوع

حرکت سریع به سمت هوشمندسازی شبکه حمل و نقل عمومی

بومی‌سازی تولید اتوبوس برقی توسط مپنا، جهش قابل توجهی در تولید داخلی صنایع برقی‌سازی ایجاد می‌کند و پیشرفت بزرگی برای صنعت کشور محسوب می‌شود. بیش از ۶۰ درصد این محصول در داخل طراحی و ساخته شده است و مپنا انتظار دارد که با توجه به سرمایه‌گذاری‌های موازی در حوزه سلول باتری و موتور که در مجموعه گروه مپنا در جریان است به ۱۰۰ درصد تولید داخل در این زمینه برسد. استفاده از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و محققان در حوزه‌های برق، الکترونیک، پاورالکترونیک، برنامه‌نویسی و نرم‌افزار، تحلیل داده، هوشمندسازی و مهندسی سیستم فرصت مناسبی برای رشد و شکوفایی این پروژه ایجاد کرده است. به این ترتیب، با رشد زیرساخت تحقیقاتی، امکان گسترش فناوری به حوزه‌های دیگر حمل‌ونقل همچون خودروهای سواری شخصی، خودروهای تجاری نیمه‌سنگین، سنگین و اشتراکی نیز فراهم می‌شود.

مزیت اتوبوس برقی

شکل دادن به جامعه‌ای سالم و هوشمند که سلامت و امنیت شهروندان در آن تامین می‌شود یکی از مزایای بهره‌برداری از این وسایل حمل و نقل برقی، از جمله اتوبوس‌های برقی است. بالا بردن توان حمل‌ونقل کشور و سرعت بخشیدن به آن از مزایای دیگر این پروژه است که آن را تبدیل به پروژه‌ای یکتا در مسیر برقی‌سازی می‌کند. تجهیز ناوگان حمل‌ونقل کشور به اتوبوس‌های شتاب قدیمی بزرگ به سمت برقی‌سازی حمل‌ونقل عمومی است و تاثیر چشم‌گیری در کاهش میزان مصرف سوخت دیزل و آلاینده‌ها دارد. با بهره‌برداری از این اتوبوس‌ها در هزینه‌های حمل‌ونقل عمومی صرفه‌جویی می‌شود و

شهرها را برقی سازی خودروها دانست و گفت: ما تصمیمی مشترک گرفتیم و ریسک همکاری در ساخت اولین اتوبوس برقی را پذیرفتیم تا اولین شهر در کشور باشیم که اتوبوس برقی به ناوگان حمل و نقل عمومی آن وارد می‌شود. کلاهی اتوبوس برقی را متعلق به آینده حمل و نقل مشهد دانست و خاطرنشان کرد: قرارداد اتوبوس های برقی دیگر نیز با گروه مپنا و شرکت عقاب افشان امضا و برای ۱۰۰ دستگاه دیگر هم توافق کردیم که ۱۰ دستگاه آن را همین امسال تحویل می‌گیریم. خلیل کاظمی معاون عمران، حمل و نقل و ترافیک شهرداری مشهد نیز گفت: سال گذشته مراسم افتتاح ایستگاه شارژ خودروهای برقی در مشهد برگزار شد و همان جا قول دادیم اولین اتوبوس برقی ساخت داخل را به بهره برداری برسانیم. که این مهم امروز محقق شد.

ویژگی‌های اتوبوس شتاب

اتوبوس برقی شتاب با بهره‌گیری از دانش و نیروی داخلی تولید شده است و قابلیت‌هایی از جمله هوشمندی، ارتباط با مرکز داده، بازگشت انرژی، قابلیت شارژ سریع، سامانه نمایشگر پیشرفته و سامانه خنک‌کاری طراحی شده بر اساس اقلیم ایران را دارد. این اتوبوس برقی در خطوط مختلف اتوبوس‌رانی و در پکیج‌های متفاوت باتری نیز عرضه می‌شود. از ویژگی‌های منحصر به فرد اتوبوس طراحی شده توسط گروه مپنا و شرکت عقاب می‌توان به طراحی بدنه و شاسی یکپارچه، بدون به‌کارگیری پله در راهرو و ورودی و نیز به‌کارگیری بستر مهندسی «مدیریت چرخه عمر محصول» اشاره کرد که امکان مهندسی هم‌زمان برای چندین شرکت در تمام فرایندهای فنی از طراحی، تولید و کنترل پروژه تا مهندسی، ساخت و طراحی جزئی را فراهم می‌کند.

از بزرگ‌ترین چالش‌های بشر "انرژی" است، چون با انرژی همه چیز داریم و بدون انرژی هیچ نداریم. عباس علی‌آبادی با اشاره به تلاش‌های صورت گرفته برای افزایش بهره‌وری و کاهش مصرف انرژی خاطرنشان کرد: تلاش‌ها بر این است که تا سال ۲۰۵۰ میزان تولید دی اکسید کربن به شدت کاهش یافته و متوقف شود و برای محقق شدن این هدف لازم است به سمت برقی‌سازی برویم. مدیرعامل گروه مپنا یادآور شد: برق در ایران حدود ۱۲۰ سال پیش برای اولین بار در حرم مطهر امام رضا علیه‌السلام در مشهد روشن شد و اکنون اولین اتوبوس برقی کشور نیز برای اولین بار در مشهد کلید می‌خورد. وی ویژگی مهم اتوبوس‌های آینده را برقی بودن، هوشمند، اشتراکی و خودران بودن عنوان و تصریح کرد: خوشبختانه این اتوبوس برقی نیز از بیشتر این امکانات بهره‌مند است. همچنین کامبیز مرادی مدیر عامل شرکت شتاب در این مراسم گفت: امروز شاهد شتاب گرفتن رشد فناوری در کشور هستیم. اتوبوس شتاب، نماد رشد و خودباوری فرهیختگان و متخصصان ایرانی است که در تولید اولین اتوبوس برقی داخلی نمود یافته است. وی با اشاره به اینکه این اتوبوس نخستین خودرو الکتریکی و توسعه داده شده ۱۰۰ درصد داخلی است، تصریح کرد: تحقق این هدف، مرهون نگرش و رویکرد خاص مدیران و متخصصان گروه مپنا و عقاب افشان است و امیدواریم در سال آینده نخستین ناوگان اتوبوس برقی کشور به همراه مانیتورینگ رونمایی شود. اتوبوس برقی متعلق به آینده حمل و نقل است هم چنین محمدرضا کلاهی شهردار مشهد نیز در این مراسم یکی از مهم ترین موضوعات کلان



رونمایی از اتوبوس برقی «شتاب»: حمل و نقل برقی، گامی موثر در پیشرفت هوشمندسازی زندگی شهری

مراسم رونمایی از نخستین اتوبوس برقی داخلی، روز چهارشنبه ۱۲ خرداد ماه در شهر مشهد برگزار شد. این مراسم با حضور «عباس علی‌آبادی» مدیرعامل گروه مپنا، «محمدرضا کلاهی» شهردار مشهد و جمعی از اعضای شورای شهر و مدیران شهری مشهد برگزار و از اتوبوس برقی طراحی و ساخته شده داخلی رونمایی شد.

این اتوبوس محصولی از شرکت تولید اتوبوس برقی پارسا با نام تجاری "شتاب" است که با مشارکت گروه مپنا و گروه تولیدی صنعتی عقاب افشان، در شهریور ماه سال ۱۳۹۹ با هدف هوشمندسازی حمل‌ونقل عمومی تاسیس شده است. یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های بشر "انرژی" است در این مراسم، مدیرعامل گروه مپنا با ابراز خرسندی از رونمایی از نخستین اتوبوس برقی کشور در شهر مشهد اظهار داشت: در اهمیت محیط زیست در دنیای امروز هیچ تردیدی نیست، با این حال یکی

ادامه از صفحه قبل

در روند هوشمندسازی ناوگان حمل و نقل کشور نیز پیشرفت بزرگی حاصل می شود.

ایستگاه های شارژ خودروهای برقی در ایران

توسعه حمل و نقل برقی در ایران در شرایطی که کمبود منابع ارزی امکان واردات چنین خودروهایی را سخت کرده است، نیازمند بومی سازی است. گروه مپنا با آگاهی از این نیاز، از ابتدای دهه ۹۰ خورشیدی مطالعات اولیه خود را در این زمینه آغاز کرد. با عملیاتی شدن این مطالعات، نخستین جایگاه تأمین توان خودرو و موتورسیکلت برقی در ایران، از سوی گروه مپنا در برج میلاد تهران در زمینی به مساحت بیش از ۷۰۰ متر مربع اجرا و عصر روز چهارشنبه، اول خرداد ۱۳۹۸، افتتاح شد. این ایستگاه مجهز به شارژر سریع خودرو برقی شامل یک خروجی شارژ AC با توان ۴۳ کیلووات قابل استفاده برای تمام خودروهای برقی استاندارد دنیا و یک خروجی شارژ سریع DC با توان ۵۰ کیلووات تحت پروتکل CHAdeMO قابل استفاده برای خودروهای شرق آسیا شامل خودروهای میتسوبیشی، کیا، نیسان و... است. ایستگاه برج میلاد هم چنین دارای شارژر کند خودرو برقی با توان ۷/۴ کیلووات است که می تواند همه خودروهای برقی استاندارد را تأمین توان کند. جایگاه شارژ خودروهای برقی گروه مپنا، مجهز به دو شارژر ۵/۵ کیلوواتی موتورسیکلت برقی است و به سهولت توان شارژ موتورسیکلت های برقی را هم دارد. هم چنین پس از توافقی های شهرداری مشهد با گروه مپنا در حوزه های مختلف برقی سازی حمل و نقل در شهر مشهد، روز چهارشنبه ۱۷ دی ماه ۹۹، دومین ایستگاه شارژ خودرو برقی کشور و اولین ایستگاه شارژ خودرو برقی در خراسان رضوی، در پایانه اتوبوسرانی شهر مشهد افتتاح شد.



سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate



وبینار مقدماتی آشنایی با تدوین استراتژی با رویکرد نوین تفکر طراحی

جهت آگاهی بیشتر مدیران عامل محترم و کارشناسان مرتبط با حوزه مدیریت استراتژیک

مدرس: جناب آقای مهندس شهریار نورایی

(عضو کمیته تدوین استاندارد بین المللی سیستم مدیریت نوآوری و مربی طراحی استراتژی)

زمان برگزاری: ۱۹ خردادماه (روز چهارشنبه) از ساعت ۱۱ الی ۱۳

از علاقمندان و متقاضیان دعوت می شود جهت ثبت نام و شرکت در دوره و کسب اطلاعات تکمیلی، به بخش آموزش وب سایت سندیکا (www.ieis.ir) مراجعه نموده و نسبت به ثبت نام اقدام نمایند

برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۱ واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایند.



در گفت و گوی تفصیلی با معاون وزیر نیرو بررسی شد
از سدهای خالی تا شرایط جیره بندی آب در ایران
بحران آب چندین سال است که مهمان ناخوانده ایران شده، مهمانی که در سالهای تر خوش سفر و در سالهای خشک بسیار بد سفر می شود و ۱۴۰۰ ظاهراً از آن سالهای خشک و بی آبی است که حتی شائبه جیره بندی آب را هم ایجاد کرده است.



به گزارش ایسنا، تغییر اقلیم گرمای هوا را زودتر از موعد وارد ایران کرده، تغییر اقلیمی که نه تنها تابش بیشتر خورشید را آورده بلکه روی ابرهای باران را نیز یک خط سیاه کشیده و موجب شده است که سدهای کشور با کسری ۲۸ درصدی آب مواجه شوند.

وقوع خاموشی ها در سراسر کشور به دنبال نبود ظرفیت برق آبی ها این شائبه را به وجود آورد که شاید امسال تامین آب شرب نیز با مشکل مواجه شود، از این رو به سراغ تقی زاده خامسی - معاون وزیر نیرو در امور آب و آبفا و مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب کشور رفتیم تا اصل ماجرا را

متن کامل

تولید بیت کوین به اندازه مصرف برق امارات انرژی مصرف می کند
مصرف بالای برق برای استخراج بیت کوین و تلفات بالای انرژی مانع ورود سرمایه گذاران به عرصه ارزهای مجازی می شود.



به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از عرب نیوز، استخراج بیت کوین به اندازه کل مصرف کشور امارات برق مصرف می کند. مقدار بالای برقی که برای استخراج ارزهای مجازی لازم است، تمایل سرمایه گذارانی را که معتقد به حاکمیت زیست محیطی، اجتماعی و شرکتی (ESG) هستند برای ورود به این بخش کاهش می دهد.

محمد داماک، یکی از مدیران ارشد اس پی گلوبال پلتس در یک سمینار آنلاین در روز یکشنبه گفت: «یکی از نقطه ضعف های بسیاری که ارزهای مجازی دارند، مصرف بالای برق آنهاست. امروزه تعداد سرمایه گذارانی که ملاحظات ESG را در نظر می گیرند رو به رشد است. اینها عوامل اصلی در اندازه گیری پایداری و تاثیرات اجتماعی سرمایه گذاری در یک بخش هستند».

وی گفت مقدار بالای مصرف و تلفات برق احتمالاً باعث تغییر روش استخراج ارزهای دیجیتال خواهد شد. طول عمر نسبتاً کوتاه ماشین های استخراج بیت کوین هم یکی دیگر از نقاط ضعف این بخش است. شورای دولتی چین ماه گذشته استخراج و تجارت بیت کوین را بخاطر مصرف بالای انرژی آن محدود کرد.

توافق مقامات عراقی برای پرداخت طلب ایران

وزارت برق عراق با اشاره به توافق بر سر جدول زمانی پرداخت طلب ایران اعلام کرد صادرات گاز ایران به عراق به زودی افزایش می یابد.



به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از خبرگزاری رسمی عراق، وزارت برق عراق از توافق با مقامات مالی عراق بر سر جدول زمانی پرداخت طلب ایران خبر داد و اعلام کرد صادرات گاز ایران به عراق به زودی به سطح کامل خود خواهد رسید. سخنگوی وزارت برق عراق در این خصوص گفت: مبالغی به عنوان بدهی عراق وجود دارد که باید به ایران پرداخت شود. در دیدار وزیر برق با وزیر دارایی و مدیر کل بانک تجاری عراق بر سر زمان بندی پرداخت بدهی به ایران توافق شد تا انتقال گاز ایران مجدداً در روزهای آینده صورت گیرد. احمد موسی با اشاره به اینکه در صورت بازگشت صادرات گاز ایران به حالت اولیه، تولید برق عراق به ۲۲ هزار مگاوات خواهد رسید گفت: افزایش تولید باعث بالا رفتن تعداد ساعات برق رسانی به شهروندان عراقی خواهد شد. وی گفت در حال حاضر صادرات گاز ایران به عراق حدود ۲۰ میلیون متر مکعب است این در حالی است که وزارت برق عراق در فصل تابستان به ۷۰ میلیون متر مکعب گاز احتیاج دارد.



زور آزمایی پارادایم‌های دوگانه در مواجهه با اقتصاد یارانه‌ای / چرا تداوم یارانه پنهان انرژی به نفع اقتصاد نیست؟

یک کارشناس انرژی گفت: یارانه‌ای بودن اقتصاد ایران آن هم به صورت فراگیر باعث توزیع ناعادلانه منابع مالی و ضعیف شدن اقتصاد صنایع مختلف و بنگاه‌های اقتصادی شده است که لازم است اصلاحات اساسی در حوزه یارانه‌های پنهان انرژی انجام شود.

فارغ از اینکه وعده هر یک از کاندیداهای ریاست جمهوری تا چه حد می‌تواند عملیاتی شود، طرح بحث اصلاح نظام اقتصاد یارانه‌ای ایران با دو هدف کلی ۱- بازتوزیع عادلانه یارانه‌های پنهان انرژی ۲- آزادسازی قیمت حامل‌های انرژی تا قیمت واقعی آن، از جمله موضوعات مهمی است که ضرورت دارد در دولت سیزدهم درباره آن تصمیم‌گیری شود.

البته در این بین تجربه آبان‌ماه ۹۸ و عملکرد فاجعه دولت دوازدهم در افزایش ناگهانی قیمت بنزین به ۳ برابر قیمت قبلی از جمله اتفاقاتی است که موضع مردم را نسبت به هر گونه تغییر و اصلاح در نظام اقتصادی یارانه محور ایران منفی کرده است و کاندیداها و رسانه‌ها باید قبل از هر گونه اقدامی در این حوزه، تلاش جدی در تغییر نظر مردم در این حوزه و اقناع فکری و همراهی آنها در برنامه‌های مدنظر خود

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در روزهای اخیر و همزمان با گرم شدن تنور انتخابات، کاندیداهای ریاست جمهوری وعده و وعیدهای متفاوتی درباره برنامه‌های دولت سیزدهم در افزایش یارانه پرداختی به مردم می‌دهند. در این بین محسن رضایی وعده افزایش یارانه ۵ دهک پایین جامعه به ۴۵۰ هزار تومان را داده است. عبدالناصر همتی عنوان کرده است که حداقل باید یک میلیون تومان یارانه به ۳ دهک پایین جامعه داده شود.

محسن مهرعلیزاده وعده داده است که یارانه ۵ دهک پایین جامعه را پنج برابر می‌کند. همچنین سعید جلیلی نیز طرحی با عنوان "وان انرژی" را مطرح کرده است که بر مبنای آن یارانه اقشار مختلف در قالب واحدهای انرژی در حساب آنها واریز شده و مردم می‌توانند با خرید و فروش این واحدها درآمد کسب کنند.

را داشته باشند.

اما درباره موضوع نظام یارانه‌ای اقتصاد ایران چند پرسش کلی مطرح است، اینکه چرا تداوم وضع موجود و عدم اصلاح اقتصاد یارانه‌محور ایران به ضرر کشور و مردم است؟ همچنین چه راهکارهایی برای اصلاح نظام یارانه‌های پنهان در ایران وجود دارد به گونه‌ای که زندگی و معیشت مردم و بنگاه‌های اقتصادی دچار کوچکترین خدشه‌ای نشود؟ در این راستا برای پاسخ به این پرسش‌ها با جواد سلیمان‌پور کارشناس انرژی و مدیر گروه انرژی اندیشکده دانشگاه امیرکبیر به گفتگو نشستیم.

مشروح این مصاحبه به شرح زیر است:

*تفاوت یارانه مستقیم و یارانه پنهان چیست؟

فارس: به عنوان اولین سوال، چرا اقتصاد ایران یارانه‌ای شده است؟ یارانه‌ای شدن اقتصاد چه تبعات منفی را از جنبه روابط اقتصادی بین بنگاه‌ها و توزیع یارانه پنهان انرژی در پی داشته است؟

سلیمان‌پور: بسیاری از کشورهای دنیا با اهداف مختلفی به سمتی حرکت می‌کنند که بر روی کالاهای مختلف به مردم خود یارانه پرداخت کنند. مثلاً گاهی اوقات برای حمایت از یک صنعتی به آن یارانه داده می‌شود، گاهی اوقات برای حمایت از یک قشر ضعیف جامعه، یارانه پرداخت می‌شود. پس اعطای یارانه در همه کشورها مرسوم است اما نوع و جنس یارانه و شیوه و گستره پرداخت آن با مدل ایران کاملاً تفاوت دارد.

مثلاً در کشورهای خارجی گاهی این یارانه‌ها از جنس تخفیف‌های مالیاتی و گمرکی هستند. حتی در بعضی کشورها موضوعی به نام "یارانه

منفی" مطرح است، یعنی عوارض‌هایی که به دلایل مختلف مثل ایجاد آلودگی زیست‌محیطی گرفته می‌شود تحت عنوان یارانه منفی نامگذاری شده است.

اما برخی کشورها مثل ایران به سمت پرداخت یارانه مستقیم حرکت کرده‌اند که در این مدل منابع مالی مستقیم به حساب مردم واریز می‌شود. البته در ایران یارانه‌ها به دو دسته کلی "یارانه‌های مستقیم" و "یارانه‌های غیرمستقیم" تقسیم می‌شود. یارانه مستقیم را که تعریفش را عرض کردم، در این مدل، مقداری پول مثلاً ۴۵ هزار تومان به صورت ماهانه به حساب سرپرست خانوار واریز می‌شود.

به بیان دیگر در این حالت دولت قیمت کالاها را اصلاح کرده و افزایش می‌دهد و ما به ازای افزایش قیمت به برخی دهک‌هایی پایین جامعه که معیشت‌شان تحت تاثیر افزایش قیمت‌ها آسیب می‌بیند، یارانه مستقیم پرداخت می‌کند. این یارانه مستقیم هم می‌تواند در قالب پول، سهمیه و ... باشد.

اما درباره یارانه غیرمستقیم، دولت هنگام عرضه برخی خدمات و کالا به مردم بر روی قیمت آنها تخفیف می‌دهد. یعنی در این روش پولی به حساب مردم واریز نمی‌شود، ولی همینه پول کمتری برای عرضه کالا و خدمات از آنها گرفته می‌شود، به نوعی یارانه محسوب می‌شود.

مثلاً در حال حاضر قیمت بنزین در داخل کشور لیتری ۱۵۰۰ تومان است، درحالی‌که قیمت جهانی این محصول لیتری ۵۰۰۰ تومان است. پس دولت در فروش داخلی این محصول (بنزین) به میزان ۳۵۰۰ تومان برای هر لیتر به مردم یارانه غیرمستقیم می‌دهد که این یارانه

بررسی دلایل قطع سراسری برق با دادستانی کل کشور گفت: طی مذاکره‌ای که با دادستان کل کشور داشتیم قرار شد با حضور نماینده دادستان کل کشور یک کار مشترک انجام شود و از این رو لازم است وزارت نیرو همکاری لازم را داشته باشد تا بتوانیم در یک فضای کارشناسی این موضوع را بررسی کنیم و در کوتاه‌ترین زمان ممکن گزارش آن را ارائه دهیم.

رئیس سازمان بازرسی کل کشور در بخش دیگر از سخنان خود با تأکید بر استفاده از ظرفیت انرژی تجدید پذیر هم گفت: متأسفانه در حوزه انرژی تجدید پذیر پیشرفت خوبی نداریم و بخش خصوصی در این حوزه اعتمادی به دولت ندارد. به نظر می‌رسد اگر در این حوزه دولت تمرکز بیشتری داشته باشد، بخشی از مشکلات تولید برق مرتفع خواهد شد.

استخراج غیرقانونی رمز ارزها یکی از دلایل قطعی برق است

رضا اردکانیان وزیر نیرو نیز در ادامه این دیدار از جمله دلایل قطعی برق را افزایش بار مصرف شبکه به دلیل گرمای زود هنگام هوا و همچنین استخراج غیرقانونی رمز ارزها عنوان کرد.

در بخش دیگر این نشست وزیر نیرو و برخی از معاونین وی به سوالات رئیس سازمان بازرسی کل کشور در خصوص اقدامات وزارتخانه در برخورد با مزرعه‌های غیرقانونی رمز ارزها، شرایط استفاده از مازوت در نیروگاه‌های برق، وضعیت فعلی شبکه سراسری برق و موعد اتمام قطعی برق پاسخ دادند. در این نشست «معاون نظارت و بازرسی امور اقتصادی» و «بازرس کل امور نیرو و ارتباطات» سازمان بازرسی کل کشور و برخی معاونین وزیر نیرو حضور داشتند.

حجت‌الاسلام درویشیان خبرداد:

استقرار بازرسان در وزارت نیرو برای بررسی دلایل قطعی برق

رئیس سازمان بازرسی کل کشور گفت: پیرو مأموریت رئیس قوه قضائیه درباره بررسی دلایل قطع برق در کشور، بازرسان سازمان با یک برنامه بازرسی فوق‌العاده در وزارت نیرو مستقر شده‌اند.

به گزارش خبرگزاری مهر، حجت‌الاسلام والمسلمین حسن درویشیان با اشاره به نگرانی‌ها درباره قطع سراسری برق در کشور گفت: وزارت نیرو باید افزایش مصرف را از قبل پیش‌بینی می‌کرد تا این‌طور غافلگیر نشود.

رئیس سازمان بازرسی کل کشور با تأکید بر کار کارشناسی سازمان گفت: نگاه سازمان بازرسی کل کشور به موضوعات کارشناسی است و به هیچ‌وجه پیش‌داوری نمی‌کنیم. اما اگر به کوتاهی برسیم و اگر سوء جریانی رخ داده باشد حتماً پیگیری می‌کنیم.

درویشیان با اذعان بر اینکه تولید برق، یک موضوع فرا بخشی است افزود: دستگاه‌های دیگر نیز در این حوزه مسئول هستند که از آن‌ها نیز توضیح خواهیم خواست. باید مشخص شود که کوتاهی شده یا محذوراتی وجود داشته است. از این رو به دلیل حساسیت موضوع و با دستور رئیس قوه قضائیه یک برنامه بازرسی فوق‌العاده در دستور کار سازمان است و هم‌اکنون بازرسان سازمان در وزارت نیرو مستقر هستند.

این عضو شورای عالی قوه قضائیه با اشاره به مشترک بودن مأموریت رئیس قوه قضائیه در خصوص

انتشار آمار ماهانه صنعت آب و برق یکی از مواردی بود که همواره مورد ستایش اکثریت کارشناسان قرار می‌گرفت، لذا بنای کار کارشناسی نیازمند اطلاعات دقیق از هر حوزه است.

این کارشناس انرژی با اشاره به اینکه آمار ماهانه صنعت آب برق ۳ ماه است که منتشر نمی‌شود، گفت: متأسفانه آخرین نسخه آمار ماهانه صنعت آب و برق در اسفندماه منتشر شد و آمار سال ۱۴۰۰ با وجود گذشت ۳ ماه همچنان منتشر نشده است.

فعالیت کارشناسان با منتشر نشدن آمار مختل شده است

غفاری در تشریح شرایط بحرانی صنعت آب و برق افزود: در شرایط بحران باید شاهد فعالیت بسیار بیشتر کارشناسان و رسانه‌ها در زمین نیازهای حیاتی به نام آب و برق باشیم که طبیعتاً این مسئله به اطلاعات آماری نیاز دارد.

وی ادامه داد: متأسفانه وزارت نیرو با منتشر نکردن آمار ماهانه صنعت آب و برق ضربه بزرگی به فعالیت کارشناسی در این حوزه وارد کرده و همین مسئله می‌تواند تبعات جبران ناپذیری داشته باشد.

غفاری تأکید کرد: چگونه می‌توان از رسانه و کارشناسان انتظار آگاه‌کردن مردم از شرایط بحرانی را داشت، وقتی بدیهی‌ترین آمار توسط این وزارتخانه منتشر نمی‌شود.

این کارشناس انرژی در پایان گفت: امیدواریم وزارت نیرو با انتشار آمار ماهانه فروردین و اردیبهشت به صورت یکجا غفلت خود در این زمینه را جبران کند.



آمار ماهانه صنعت آب و برق همچنان منتشر نمی‌شود/ غفلت وزارت نیرو در انتشار اطلاعات ۷۷ روزه شد

یک کارشناس انرژی گفت: آخرین نسخه آمار ماهانه صنعت آب و برق در اسفندماه منتشر شد و آمار سال ۱۴۰۰ با وجود گذشت ۳ ماه همچنان منتشر نشده است.

سیما غفاری، کارشناس انرژی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس گفت:

سخت‌گوی صنعت برق خبر داد:

خط انتقال برق ترکمنستان به

گنبد به مدار بازگشت

سخت‌گوی صنعت برق از قرار گرفتن دوباره خط انتقال برق از ترکمنستان به شهرستان گنبد در مدار شبکه، خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از شرکت توانیر، مصطفی رجبی مشهدی، سخت‌گوی صنعت برق، گفت: خط انتقال ترکمنستان به گنبد که با عملیات خرابکارانه (سرقت بخشی از تجهیزات دکل) قطع شده بود، با تلاش شبانه‌روزی و در کمتر از ۵۱ ساعت در مدار قرار گرفت. با توجه به نیاز کشور، به منظور وارد کردن دوباره این خط انتقال به مدار، از دکل اضطراری خط انتقال برای نخستین بار در کشور استفاده شد. وی در توضیح دلیل این قطعی توضیح داد: گروه عملیاتی و تعمیراتی پس از بازدید، قطع برق خط انتقال ۲۳۰ کیلوولت گنبد - ترکمنستان در روز ۱۳ خردادماه جاری را به دلیل سقوط دکل شماره ۸۳ در فاصله ۲۸ کیلومتری از ایستگاه ۲۳۰ کیلوولت گنبد در اثر سرقت نبشی‌های دکل در ارتفاع بالاتر از ۷ متری و ضعیف شدن بدنه دکل گزارش کردند. به گفته این مقام مسئول با توجه به شرایط ویژه شبکه به منظور تعمیر خط، ساخت دکل اضطراری برای نخستین بار در دستور کار قرار گرفت و پس از اتمام ساخت و هماهنگی با دیسپاچینگ ملی، خط انتقال دوباره در مدار قرار گرفت. این دکل اضطراری در کمتر از ۵۱ ساعت ساخته و نصب شد که رکوردی در این زمینه محسوب می‌شود. سخت‌گوی صنعت برق با اشاره به خطرات ناشی از نزدیک شدن به خطوط انتقال برق، تصریح کرد: خطوط انتقال فشار قوی می‌تواند باعث کشته شدن افرادی شود که به آن نزدیک می‌شوند. براساس قانون، با سارقان تجهیزات شبکه برق، با معرفی به قوه قضائیه، قاطعانه برخورد می‌شود.

ایجاد ظرفیت‌های جدید تولید برق دارند. وی بزرگترین مشکل نیروگاه‌های مقیاس کوچک را مطالبات معوق آنها از دولت اعلام و تصریح کرد: در دی ماه سال ۹۹ بیش از ۶ ماه بود که این نیروگاه‌ها مطالبات خود را دریافت نکردند. این میزان، بدون احتساب معوقات سال‌های قبل است. میزان معوقات سال ۹۹ این نیروگاه‌ها حدود ۲ هزار میلیارد تومان است.

این در حالی است که برق نیروگاه‌های کوچک مقیاس ۴ ماه از سال خریداری می‌شود آن هم با نرخ‌های بسیار نازلی که عملاً صرفه اقتصادی ندارد. در حال حاضر به خاطر همین مشکل، بیش از ۲۰۰ مگاوات از نیروگاه‌های عضو این انجمن در خاموشی به سر می‌برند و این برای یک طرح سرمایه‌گذاری که انتظار می‌رود ۱۰۰ سال ادامه یابد به معنی فاجعه است.

با وجود این ظرفیت بیش از ۲۰۰ مگاواتی از محل این نیروگاه‌ها، سخت‌گوی صنعت برق از آغاز واردات ۱۴۰ مگاواتی برق به ایران از ترکمنستان با اتصال خط انتقال برق این کشور به سرخس خبر داد و گفت: این میزان می‌تواند بخشی از نیاز منطقه خراسان را تأمین کند.

واردات برق آن هم در شرایطی کنونی کشور، ضمن خروج ارز، در راستای تحقق شعار سال مورد تأکید رهبری معظم انقلاب با محوریت رونق تولید و رفع مشکلات این حوزه با حمایت و پشتیبانی حداکثری نیست. در حالی که استفاده از ظرفیت تولید برق نیروگاه‌های کوچک مقیاس علاوه بر رفع نیاز بخشی از کشور به برق، موجب اشتغال‌زایی و رشد شاخص‌های تولید می‌شود و از خروج ارز جلوگیری می‌کند. بنابراین انتظار می‌رود وزارت نیرو به جای واردات برق از این ظرفیت‌های داخلی استفاده کند.

برآورد منابع خارجی نشان می‌دهد حدود ۱۸۰۰ مگاوات از برق مورد استفاده در این واحدها به صورت غیرمجاز است.

نکته دیگری که باید به آن توجه داشت، تأخیر در اتمام تعمیرات اساسی نیروگاه است. علت این تأخیر به کمبود گازرسانی در زمستان به نیروگاه‌ها باز می‌گردد. زمستان سال گذشته به دلیل اولویت تأمین گاز بخش خانگی، میزان گازرسانی به نیروگاه‌ها به شدت کاهش یافت. به این ترتیب با وجود خالی بود نیمی از ظرفیت تولید برق کشور، به طور کم نظیری در زمستان نیز خاموشی‌هایی را تجربه کردیم. علاوه بر این به دلیل همین چالش‌های، تعمیرات اساسی نیروگاه‌ها که اغلب در زمستان با هدف آمادگی حداکثری برای تأمین برق در تابستان، انجام می‌شود، با تأخیر رو به رو شد و کمبود ۷ هزار مگاواتی ظرفیت برق در روزهای پیش از تابستان را ایجاد کرد که البته در حال حاضر بر طرف شده است.

به گفته کارشناسان هرچند تمامی این عوامل مؤثر بر خاموشی‌های اخیر صحیح است، اما منطق صحیحی برای توجیه وضع موجود نیست؛ چرا که علاوه بر قابل پیش بینی بودن، بارها از سوی متخصصین صنعت برق خطاب به تصمیم‌گیران این صنعت، عنوان شده است. یکی از راهکارهایی که دولت با توجه کردن و بهبود بخشیدن می‌توانست از ظرفیت آن استفاده کند، نیروگاه‌های کوچک مقیاس با تولید پراکنده هستند.

به گفته احسان صدر، رئیس انجمن نیروگاه‌های کوچک مقیاس، با وجود اینکه نیروگاه‌های کوچک مقیاس تنها ۲ درصد ظرفیت نیروگاهی کل کشور را تشکیل می‌دهند اما سهم ۲۰ تا ۲۵ درصدی در



مهر گزارش می‌دهد:

واردات برق به جای استفاده از ظرفیت نیروگاه‌های کوچک مقیاس

با وجود اینکه تنها بخشی از نیروگاه‌های کوچک مقیاس بیش از ۲۰۰ مگاوات ظرفیت خالی تولید دارند، وزارت نیرو اقدام به واردات ۱۴۰ مگاوات برق از ترکمنستان کرده است.

به گزارش خبرنگار مهر، با آغاز روزهای گرم امسال پیش از شروع تابستان، میزان مصرف برق افزایش یافت و متأسفانه شاهد خاموشی‌های گسترده‌ای در سطح کشور بودیم.

هرچند افزایش دمای زود هنگام موجب رشد مصرف برق می‌شود، اما از دست دادن ظرفیت ۴ هزار مگاواتی تولید برق از نیروگاه‌های برق آبی، استفاده واحدهای غیر مجاز استخراج رمزارزها نیز مزید بر علت بوده است. برآورد دقیقی از میزان مصرف برق واحدهای غیرمجاز استخراج رمزارز وجود ندارد اما

چگونه ایده‌های بزرگ خود را مورد توجه قرار دهیم؟

مدیریت موفق وظایف در سازمان

بسیاری از کارمندان جوان در اوایل کار خود ایده‌های بزرگی را برای تغییر در جهان و سازمان خود دارند، اما اغلب شما برای این تغییر بزرگ با موانعی روبه‌رو هستید. یافتن و برقراری ارتباط با افراد مناسب در سازمان‌ها برای گوش دادن به ایده‌های شما، می‌تواند همه چیز را تغییر دهد.



که می‌توانیم کارآیی خود را با به‌روزرسانی سیستم‌های ارتباطی منسوخ و حتی راهکارهایی که می‌توانند به شرکت‌های بزرگ کمک کنند تا محصولاتشان را به مشتریان جوان عرضه کنند، بهبود بخشیم. اما بیشتر از همه آنها هیجان‌زده هستند تا زمانی که اولین شغل خود را به‌دست آورند و درک کنند قدرت کمتری نسبت به آنچه تصور کرده بودند، دارند. تبدیل ایده به واقعیت آسان نیست، به‌ویژه هنگامی که در یک نقش سطح پایین با منابع و ارتباطات محدود هستید. افرادی که قدرت تصمیم‌گیری‌های بزرگ را دارند غالباً عقاید و پیش‌فرض‌های خاص خود را در مورد چگونگی انجام کسب‌وکار براساس آنچه وجود دارد و نه، در گذشته کار کرده است، قرار می‌دهند.

اگر آن افراد در کنار شما نباشند می‌توانند شما را با موانعی جدی مواجه کنند. بنابراین، چگونه در کنار آنها کار می‌کنید و به ایده‌های بزرگ خود، به‌ویژه به عنوان یک جوان در نیروی کار توجه می‌کنید؟ آنچه به دانشجویانم می‌گویم را به شما هم می‌گویم: تو این کار را نمی‌کنی. شما با آنها کار می‌کنید. برای ایجاد تاثیر واقعی نیاز دارید فردی مناسب که دارای قدرت تصمیم‌گیری است، باشید تا به شما گوش دهند و به شما اعتقاد داشته باشند.

ابتدا بفهمید چه کسی قدرت اجرای ایده شما را دارد

قبل از اینکه ایده خود را مطرح کنید، از خود بپرسید: چه کسی قدرت تصمیم‌گیری در مورد آن را دارد و آیا آن ایده اجرا خواهد شد یا نه و تصمیم خود را بر چه اساسی قرار می‌دهد؟ بسته به اینکه در چه شرکتی کار می‌کنید، گاهی اوقات پاسخ این سوال نسبت به بقیه آسان‌تر خواهد بود. سازمان‌هایی که دارای ساختار سلسله‌مراتبی مشخص هستند، احتمالاً فرآیند کاملاً مشخصی را درباره افرادی که نقش مهمی در تصویب اجرای ایده دارند، طی می‌کنند. اما این روند در سازمان‌هایی با ساختار مسطح، که در آنها «هیچ مسوول واقعی» در هر سطح وجود ندارد، دشوارتر است. زمانی را در نظر بگیرید که این پویایی را در شرکت خود مطالعه کنید. چند ابزار وجود دارد که می‌تواند برای تشخیص اینکه چه کسی قدرت تصمیم‌گیری نهایی را دارد، به شما کمک کند. یکی از رایج‌ترین ابزارها ماتریس RACI نام دارد. عبارت «RACI» مخفف چهار نقشی است که افراد معمولاً در یک تیم یا پروژه بازی می‌کنند.

در اینجا یک تجزیه ساده وجود دارد:

مسوول (Responsible): افرادی که وظیفه تکمیل وظایف یا رسیدن به یک هدف را بر عهده دارند.

پاسخگو (Accountable): شخصی که باید در کارگروهی که در بالا ذکر شد ثبت‌نام کند و تایید نهایی را بدهد.

مشاوره (Consulted): افرادی که برای انجام کارهای خود به گروه مسوول تکمیل وظایف نیاز دارند.

مطلع (Informed): افرادی که باید در وضعیت پروژه و تصمیماتی که گرفته می‌شوند به‌روز شوند.

ایجاد این ماتریس به شما کمک می‌کند نقش‌ها و مسوولیت‌های موجود در هر سطح از سازمان خود را مشخص کنید. به احتمال زیاد، شخصی که شما او را «پاسخگو» معرفی می‌کنید شخصی است که در نهایت به ایده شما می‌گوید «بله» یا «خیر». توجه داشته باشید که به ندرت پیش می‌آید که یک نفر تمام قدرت تصمیم‌گیری را داشته باشد که به احتمال زیاد، در بین رهبران مختلف که برای تیم‌ها، پروژه‌ها یا افراد مختلف پاسخگو هستند، تفکیک خواهد شد. به عنوان مثال، اجازه دهید بگوییم شما ایده جدیدی در مورد نحوه جذب مخاطب جدید برای یک کمپین بازاریابی خاص دارید. ممکن است راحت‌ترین (سریع‌ترین) راه این باشد که به‌دنبال فردی بگردید که استراتژی مشارکت کلی شما را هدایت می‌کند؛ این شخص می‌تواند رهبر بخش بازاریابی یا کسی باشد که زیرنظر آنها کار می‌کند. با استفاده از ماتریس RACI، ممکن است شما متوجه شوید این شخص ابتکار تصمیم‌گیری نهایی را بر عهده دارد اما همچنان برای جذب اطلاعات به اعضای خاص تیم رهبری آنها بسیار متکی است و داده‌های بازار را پیش از تصمیم‌گیری‌های بزرگ در نظر می‌گیرد. ایده شما زیر نظر هر تیم، پروژه یا بخشی که قرار می‌گیرد باید بدانید چه رهبران سازمانی در آن نواحی از شرکت شما درگیر هستند و از آنها بخواهید تا بدانید که چه عواملی را هنگام انتخاب در نظر می‌گیرند.

- اول، بفهمید چه کسی توانایی اجرای ایده را دارد.

- سپس یک قهرمان را شناسایی و ایجاد اعتماد کنید که از ایده شما در جلساتی که ممکن است به آن دعوت نشوید پشتیبانی کند.

- تکالیف خود را با جمع‌آوری بازخورد از طرف سهامداران انجام دهید.

- برای ارائه ایده به قهرمان و شرکت چارچوب مناسب را انتخاب کنید.

- پیگیری و پیگیری کنید.

وقتی از دانشجویان مقطع کارشناسی خود در دانشکده مدیریت Brandeis می‌پرسم که آنها در مشاغل آینده خود به چه چیزی امیدوارند معمولاً پاسخ آنها اثرگذار است. آنها ایده‌های بزرگ، گاه انقلابی پیرامون چگونگی رسیدگی به تغییرات آب و هوا و عدالت اجتماعی دارند. آنها در مورد روش‌هایی صحبت می‌کنند

