



وبینار آشنایی با انواع بیمه‌های بازرگانی و کاربرد آنها

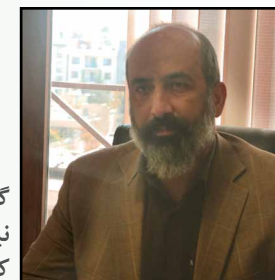
پرسشنامه مخاطرات کسب‌وکارهای صنعت برق در سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱



ترازوی فائز صنایع بالادستی و ساخت محور

هفته‌ای متوقف شد.

در اقتصاد پرچالش امروز کشور، بدون تردید بخش خصوصی بیش از سایر حوزه‌ها متحمل زیان‌های غیرقابل جبران است. انبوه قراردادهای متوقف، افزایش بی‌رویه قیمت مواد اولیه و جهش ناگهانی قیمت ارز همگی عواملی هستند که به التهابات اقتصاد کشور زده و شرایط را بیش از پیش دشوار کرده‌اند. امروز یکی از مهمترین و اصلی‌ترین چالش‌های سازندگان صنعت برق تامین مواد اولیه و تنظیم بازار از طریق عرضه منطقی تولیدات صنایع بالادستی برای پیشبرد منافع اقتصادی کشور در سایه فعالیت صنایع ساخت محور با عمق ساخت بالاتر است. مهندس آریا صادق نیت حقیقی، مدیر عامل شرکت قم آلیاژ و عضو هیات ریسه کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق ایران عدم توفیق دولت در مدیریت عرضه مواد اولیه و نحوه توزیع ارز در صنایع مختلف را از جمله مهمترین چالش‌های شرکت‌های سازنده تجهیزات صنعت برق برمی شمرد و نتیجه ادامه این روند



گفت و گوی ستبران با آریا صادق نیت حقیقی؛ عضو هیات ریسه کمیته توسعه صادرات سندیکا

به دلیل سیاست دولت برای تامین مواد اولیه از محل ارز وارداتی، صنایع بالادستی از عرضه مواد اولیه امتناع کرده و ترجیح دادند برای تامین ارز مورد نیاز، صادراتشان را افزایش دهند. به این ترتیب مواد اولیه‌ای که باید به مصرف صنایع داخلی می‌رسید، صادرات شد و بر همین اساس عرضه این کالاها در بازار داخلی برای چند

- چرا دولت در اوج مصرف، دیواری از دیوار صنعت کوتاه‌تر نمی‌بیند..... ۳
- آسیب پذیری شبکه‌های برق جهانی در برابر حملات سایبری..... ۴
- مشوق مجلس برای پرداخت اصل و سود تسهیلات بانکی..... ۴
- خطر ارزیابی در ماههای آخر دولت/ دینامیتی برای تخریب تولید داخلی؟..... ۵
- جزئیاتی از ویژگی‌های امنیتی ۵۰۰۰ تومانی جدید..... ۵
- فرهنگ مداخله‌گری در ایران..... ۶
- نهاد متولی نظارت بر اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار مشخص شود..... ۷
- زیرساخت‌های لازم برای اجرای قانون چک فراهم نیست..... ۷
- بخشی از مشکلات مالیاتی در برداشت سلیقه‌ای از قانون ریشه دارد..... ۸
- تغییر هرچه سریع‌تر سبک رهبری کسب‌وکار..... ۹

را رکودی مخرب‌تر از گذشته می‌داند.

آنچه می‌خوانید، حاصل گفتگوی ما با مهندس آریا صادق نیت حقیقی است:

از دیدگاه شما مهمترین چالش‌های سازندگان تجهیزات صنعت برق در حوزه تامین مواد اولیه چیست ؟

در اوایل خرداد ماه جاری با افزایش نرخ جهانی کامودیتی‌ها و جهش قیمت دلار در کشور تامین مواد اولیه برای تولید کنندگان تبدیل به یک چالش بزرگ شد. البته این چالش ریشه‌های عمیقی در اقتصاد ایران دارد. پیش از آن هم با اعمال فاز جدید تحریم‌ها و عدم دسترسی دولت به درآمدهای ارزی ناشی از فروش نفت، عدم تخصیص ارز به تولیدکنندگان به عنوان یک چالش جدی مطرح شده بود.

از آن پس دولت تولیدکنندگان را ملزم به تامین مواد اولیه خود از محل ارز حاصل از صادرات محصولاتشان کرد. در این شرایط با توجه به اینکه هشتاد درصد مواد اولیه به ناگزیر از مسیر منابع ارزی صادراتی تامین می‌شود، بازار دچار کمبود عرضه شده، چرا که که تولیدکنندگان مواد اولیه مجبور به خام فروشی و صادرات مواد مورد نیاز صنایع پایین دستی به منظور تامین ارز مورد نیاز خود شده‌اند.

مساله بعدی، وقفه در عرضه بورس کالا است. این موضوع دغدغه کمبود مواد اولیه را در تولیدکنندگان افزایش داد و فشار زیادی در تقاضا به وجود آورد. اختلاف قیمت عرضه در بورس کالا بر مبنای ارز نیمایی با مواد اولیه تامین شده با نرخ آزاد ارز، تقریباً ۱۸ درصد است و این موضوع باعث ظهور قیمت‌های غیر واقعی و حباب قیمتی در بازار شده و پای دلان و سفته‌بازان را به این

بازار باز کرده است.

در این شرایط و به دلیل سیاست دولت برای تامین مواد اولیه از محل ارز وارداتی، صنایع بالادستی از عرضه مواد اولیه امتناع کرده و ترجیح دادند برای تامین ارز مورد نیاز، صادراتشان را افزایش دهند. به این ترتیب مواد اولیه‌ای که باید به مصرف صنایع داخلی می‌رسید، صادرات شد و بر همین اساس عرضه این کالاها در بازار داخلی برای چند هفته‌ای متوقف شد. این مساله، انباشت تقاضا و تشدید رقابت‌های مخرب برای عرضه اندک صورت گرفته را به دنبال داشت. این نوع از رقابت برای به دست آوردن مواد اولیه اندک عرضه شده و خروج قیمت‌ها از عرف معمول هم باعث ابطال معامله‌ها شد. چرا که وقتی قیمت مواد اولیه با افزایش نامتعارف از نرخ جهانی عبور کند، رقابت تولیدکنندگان داخلی با رقبای خارجی متوقف شده و یا به شدت کاهش می‌یابد.

با وجود این مسائل که به نظر می‌رسد ریشه در سیاست‌های کلان اقتصادی کشور دارند، چه راهکارهایی برای بهبود این شرایط می‌توان ارائه داد؟

اولین و مهمترین راهکار، کنترل عرضه است. چرا که همانطور که پیشتر هم اشاره شد مهمترین دلیل ایجاد چالش‌های کنونی کمبود عرضه بوده است. استمرار عرضه هفتگی و منظم در بورس کالا می‌تواند نقطه مقابل این موضوع بوده و زمینه را برای برون رفت از شرایط ملتهب کنونی فراهم کند. در گام بعد باید حداقل عرضه به شکلی منطقی تعیین و کنترل شود. یعنی عرضه‌کنندگان مواد اولیه به جای عرضه قطره چکانی عرضه مکفی را در دستور خود قرار دهند. میزان این عرضه باید جوابگوی تقاضا بوده و از

ایجاد رقابت‌های مخرب و نامعقول جلوگیری کند .

یکی دیگر از اقدامات کلیدی برای مدیریت بازار مواد اولیه، کنترل تقاضا است. البته پیش از این سایت بهین یاب به منظور شناسایی و راستی آزمایی مصرف‌کنندگان طراحی شده تا دست دلان و سفته‌بازان از این بازار کوتاه شود؛ بنابراین اگر این مکانیزم به درستی عمل کند تا امکان دسترسی مستقیم مصرف‌کنندگان اصلی را به بازار فراهم کرده و دست دلان را از این بازار کوتاه کند، میزان منطقی عرضه‌ای که به راحتی در اختیار تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان واقعی قرار گیرد، برای تامین بازار کافی است.

در نهایت اولویت‌دادن به تامین‌نیاز صنایع تکمیلی جهت حفظ و گسترش تولید، ایجاد اشتغال و حفظ زنجیره ارزش افزوده الزامی است. به علاوه کمک به صادرات محصولات نهایی با ارزش افزوده بالاتر از این جهت که منجر به ارز آوری بیشتر برای کشور می‌شود هم امری حیاتی برای احیای ساختارهای اقتصادی کشور محسوب می‌شود. به همین دلیل باید سیاست‌های اقتصادی به نحوی بازتنظیم شود که صنایع بالادستی به جای صدور مواد خام با ارزش افزوده پایین به سمت تامین مواد اولیه صنایع پایین دستی و تولید کالاهایی با عمق ساخت و ارزش افزوده بالاتر سوق داده شوند.

صادرات این دست از کالاها علاوه بر به جای اینکه تولیدکنندگان مادر را که مواد اولیه صنایع رو تولید می‌کنند سوق بدیم برای تامین ارز مورد نیاز خود مواد خام رو صادر بکنند این مواد خام رو در اختیار صنایع پایین دستی قرار داده و زمینه را برای توسعه صادرات آن‌ها فراهم آورند،

چرا که در نهایت اشتغالزایی و تامین منافع ملی با صادرات کالایی با ارزش افزوده بالاتر صورت می‌گیرد. اگر که به جای خام فروشی صادرات محصولات نهایی رو در دستور کار قرار دهیم، معضلات ناشی از صادرات گسترده مواد خام برطرف شده و چالش تهیه مواد اولیه نیز پشت سر خواهیم گذاشت.

به نظر می‌رسد صنعتگران در حوزه دستورالعمل‌ها و تصمیمات خلق الساعه دولت هم گرفتاری‌های متعددی دارند.

بله؛ کاملاً درست است. یکی از مسائلی که در طول سال‌های اخیر بیشترین آسیب را به صنعتگران وارد کرده و متأسفانه عوارض و پیامدهای آن هنوز به درستی بررسی و ارزیابی نشده‌اند، تعدد بخشنامه‌ها، قوانین و تصمیمات بدون پشتوانه دولت در خصوص صنایع است. در حقیقت دولت و در راس آن وزارت صمت در قالب این تصمیمات خلق الساعه، امورات صنایع کشور را با سعی و خطا پیش می‌برند.

تعدد بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌هایی که حاصل تصمیمات خلق الساعه برای حل یک مشکل خاص، بدون در نظر گرفتن تأثیرات جانبی آن‌ها هستند، به یک مساله عدیده برای صنعتگران تبدیل شده است. به همین دلیل است که هر دستورالعملی در نهایت به یک مشکل بزرگتر با پیامدهای منفی بیشتری تبدیل می‌شود و دولت را ناگزیر می‌کند که برای مواجهه با پیامدهای آن دوباره بخشنامه یا دستورالعمل جدیدی تدوین کند و این دور باطل در طول چند ماه اخیر همواره ادامه داشته است؛ لذا پیش از اتخاذ هر تصمیم باید عوارض و پیامدهای آن به درستی شناسایی و ارزیابی شده و بر اساس آن بهترین

گلایه واحدهای صنعتی از قطع مکرر آب و برق

چرا دولت در اوج مصرف، دیواری از دیوار صنعت کوتاه‌تر نمی‌بیند

داود نوده فراهانی عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد نیز در این برنامه گفت: در شهرک صنعتی شمس آباد حدود ۲۴ درصد واحدهای نیمه فعال یا غیر فعال داریم و واحدهای فعال هم با تمام ظرفیت کار نمی‌کنند.

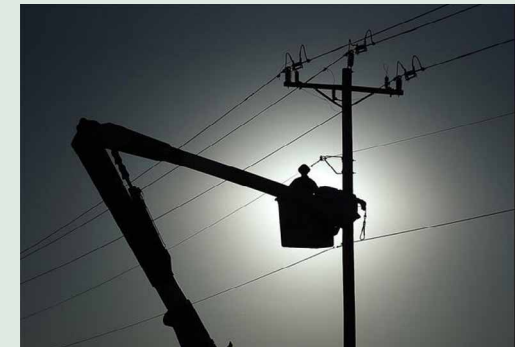
وی افزود: در شهرک صنعتی شمس آباد حدود ۴۰ هزار نیروی انسانی داریم که از این تعداد قابلیت افزایش تا یکصد هزار نفر را داشت، ولی به دلیل مشکلات این اتفاق نیفتاد.

نوده فراهانی ادامه داد: موضوع اصلی صرفاً قطعی برق در شهرک‌های صنعتی نیست نگرش ما به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط غیر واقع بینانه است.

وی گفت: در شهرک صنعتی شمس آباد میزان برق که فروخته شده است با برق نصب شده تفاوت یک به سه دارد یعنی ۱۹۰ مگاوات برق نصب شده است، ولی ۳۵۰ مگاوات را با اینکه پول آن را از صاحب صنعت گرفته ایم، ولی هنوز برق آن وصل نشده است.

عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد با اشاره به اینکه هر زمانی که با مشکل کمبود برق مواجه می‌شویم سراغ قطعی برق واحد صنعتی می‌رویم گفت: بیشتر این قطعی‌ها هم بدون هماهنگی اتفاق می‌افتد و بعد از اینکه انتقاد می‌شود هماهنگی می‌شود.

سجاد هاشمی عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی عباس آباد هم درباره وضع شهرک صنعتی عباس آباد گفت: شهرک صنعتی عباس آباد با ۱۰۲۰



عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد با اشاره به اینکه هر زمانی که با مشکل کمبود برق مواجه می‌شویم سراغ قطعی برق واحد صنعتی می‌رویم گفت: بیشتر این قطعی‌ها هم بدون هماهنگی اتفاق می‌افتد و بعد از اینکه انتقاد می‌شود هماهنگی می‌شود.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، فتحعلی محمدزاده با حضور در برنامه گفت و گوی ویژه خبری یکشنبه شب شبکه دو سیما گفت: در شهرک‌های صنعتی کشور بیش از ۹۰ هزار قرارداد حقوق انتفاع بستیم که ۴۷ هزار واحد آن به بهره برداری رسید که از این تعداد حدود ۱۹ درصد واحدها هم به دلایل مختلف تعطیل هستند.

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران افزود: با فعالیت‌های امسال در داخل شهرک‌های صنعتی تا اواخر بهمن، ۱۴۳۷ واحد به چرخه تولید برگشته اند و مابقی هم در دستور کار است که در سال آینده باز گردند.

هکتار وسعت نزدیک به ۳۵ هزار نیروی کار دارد که امروز به عنوان فعال‌ترین شهرک صنعتی کشور است.

وی افزود: در سال جهش تولید از ابتدای سال نسبت به سال گذشته در این شهرک از نظر کسب و کار شاهد رونق بودیم و باید بپذیریم شهرک‌های صنعتی از افتخارات نظام هستند

هاشمی عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی عباس آباد گفت: طبق قانون اگر زمانی کشور دچار کمبود انرژی شد صنعت کشور در نقطه آخر قرار می‌گیرد، اما ما در تابستان و زمستان امسال نسبت به قطع برق متضرر شدیم.

وی ادامه داد: ما متوجه کمبود انرژی نشدیم و گفته شد که مصرف بیشتر شده است که این را قبول نداریم، چون مدارس، دانشگاه‌ها، مراکز تفریحی و رفاهی تعطیل هستند، ولی با این حال صنعت کشور به خصوص شهرک‌های صنعتی در سال جهش تولید، برق آن‌ها دو ساعت تا چهار ساعت و بدون برنامه قطع شد که این ضرر هنگفتی به شهرک‌های صنعتی تحمیل کرد.

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران گفت: بدون استعلام، شهرک‌سازی و توسعه شهرک‌های صنعتی انجام نمی‌شود و حتما از دستگاه‌های خدمات رسان استعلام می‌گیریم.

محمدزاده افزود: سیاست سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران و شرکت‌های تابع بر اساس قوانین، تامین زیر ساخت‌ها در داخل شهرک‌های صنعتی است و شبکه‌های معابر، شبکه‌های توزیع برق، روشنایی، توزیع آب و جمع آوری فاضلاب جزو برنامه‌های ماست، ولی بیرون از شهرک‌های صنعتی به استناد ماده ۸۱ قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و ۵۴ احکام دائمی بر

عهده دستگاه‌های خدمات رسان است. وی گفت: در این باره در جلسه‌ای با مدیرعامل شرکت توانیر و براساس دستور وزیر نیرو مقرر شد در قالب تفاهم نامه‌ای مشترک بین سازمان صنایع کوچک و شرکت توانیر و سازمان برنامه و بودجه مشارکت در تامین برق شهرک‌های صنعتی داشته باشیم به نحوی که برق ۶۴ شهرک صنعتی در کشور در قالب احداث ۵۵ پست برق و ۱۱۰ کیلومتر خط انتقال به میزان ۲ هزار و ۱۰۰ مگاوات تا سال ۱۴۰۱ انجام شود.

محمدزاده با اشاره به اینکه مسائل و مشکلات شهرک‌های صنعتی را پیگیری کرده ایم ادامه داد: مقرر شد قطعی برق با هماهنگی انجام شود تا خسارت‌ها به حداقل برسد.

وی با بیان اینکه شهرک‌سازی یک فرایند تدریجی است گفت: متناسب با استقرار واحدهای صنعتی، خدمات تامین می‌شود و شهرک صنعتی شمس آباد در چند مرحله توسعه پیدا کرده است.

محمدزاده افزود: ایجاد زیر ساخت در داخل شهرک‌های صنعتی با تامین انرژی متفاوت است و به استناد قانون، دستگاه‌های خدمات رسان مثل وزارت نیرو، وزارت نفت و ارتباطات باید امکانات خود را تا ورودی شهرک بیاورند.

معاون فنی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران ادامه داد: برای ایجاد و توسعه شهرک‌های صنعتی جدید، در مرحله مطالعه همه استعلامات گرفته می‌شود و به محض تایید، اقدامات اجرایی انجام می‌شود.

به گزارش خبرنگار پارلمانی ایرنا، نمایندگان مجلس در نشست علنی نوبت سوم امروز - در جریان بررسی بخش هزینه ای لایحه بودجه ۱۴۰۰، با پیشنهاد سیدشمس الدین حسینی پیرامون حمایت از مشاغل کوچک و متوسط با ۱۸۷ رأی موافق، ۱۰ رأی مخالف و ۶ رأی ممتنع از ۲۲۴ نماینده حاضر در جلسه موافقت کردند.

این پیشنهاد براساس بند (و) تبصره ۱۶ قانون بودجه سال ۱۳۹۸ مطرح شده که در سال ۱۴۰۰ تنفیذ می شود و وجوه حاصل از آن به منابع این جزء اضافه می شود.

در این بند آمده است: حسب تهاثر و تسویه بخشی از بدهی اشخاص حقیقی و حقوقی به تضمین دولت به بانکهای صادرات ایران، تجارت و ملت از محل واگذاری داراییهای غیرنقدی دولت که قبلاً تسویه شده است، بانکهای فوق الذکر موظفند در صورتی که اصل و سود تا سررسید قرارداد تسهیلات اولیه توسط گیرنده تسهیلات به صورت یکبار تسویه شود، نسبت به فک رهن، آزادسازی وثایق، خروج از فهرست مشتریان بدحساب و اقدام برای رفع ممنوعالخروجی ذی نفعان هر یک از طرفهای درگیر در استفاده از تسهیلات مزبور اقدام کنند.

منابع حاصل شده از اجرای این بند در ردیف درآمدی شماره ۳۱۰۶۰۲ با عنوان «منابع حاصل از برگشتی از محل تسهیلات اعطایی (وجوه اداره شده)» واریز می شود.

بر اساس این گزارش، در سال های گذشته تسهیلاتی برای افراد کم درآمد از سوی بانک ها پرداخت شده بود، چون گیرندگان این تسهیلات قادر به پرداخت تسهیلات خود نبودند دولت تسهیلات آنان را پرداخت کرد اما هنوز وثیقه این افراد در نزد بانک ها است.



مشوق مجلس برای پرداخت اصل و سود تسهیلات بانکی

تهران ایرنا-نمایندگان مجلس بانک های کشور را موظف کردند در صورتی که اصل و سود سررسید قرارداد تسهیلات اولیه توسط گیرنده تسهیلات تسویه شود، نسبت به فک رهن، آزادسازی وثایق، خروج از فهرست مشتریان بدحساب و اقدام برای رفع ممنوعالخروجی ذی نفعان در استفاده از تسهیلات مزبور اقدام کنند.

قطع گسترده برق در این ایالت شد. نیروگاههای برق و پستهای برق طی چند دهه گذشته از کنترل دستی به کنترل اتوماتیک تغییر داده اند و این تغییر، دسترسی از راه دور را برای هر دوی شبکه های دولتی و خصوصی به منظور تحلیل دیتا امکان پذیر کرد و آنها را در معرض حملات سایبری قرار داد.

اندرو داوز، مدیر تحقیقات دفاعی و تعامل در دانشگاه ادیث کووان در این باره گفت: تولیدکنندگان و توزیع کنندگان اغلب آماده هزینه کردن برای حفاظت در برابر حملات سایبری که احتمال وقوع اندکی دارند، نیستند. گاهی فراهم کنندگان نیرو تمایلی به نصب تجهیزات دفاعی ندارد زیرا بر این باورند که اسرار زیاد یا اطلاعات محرمانه ای ندارند. به جای متمرکز شدن به احتمال وقوع، باید به محتمل بودن چنین رویدادهایی تمرکز کنند.

وزارت انرژی آمریکا و اداره امنیت هسته ای ملی این کشور در دسامبر اعلام کردند که از اهداف عملیات هک گسترده ای بوده اند که تصور می رود هکهای روسی در آن دست داشته اند.

حملات تنها محدود به شبکه های برق نیست. شرکت امنیت سایبری ریکورد فیوچر فعالیت مخرب یک گروه هکری مرتبط با چین علیه یک بندر دریایی هند را ردگیری کرده است.

بر اساس گزارش بلومبرگ، کیم سئونگ جو، استاد مدرسه امنیت سایبری دانشگاه کره می گوید: زیرساخت دولتی اساسی مانند شبکه های برق و راکتورهای هسته از اهداف سایبری بوده و خواهند بود زیرا مدرنیزه شدن امکان اتصال اینترنتی را فراهم کرده که آنها را در معرض رخنه سایبری قرار می دهد. این تقریباً غریزه طبیعی هکرها به خصوص هکهای تحت حمایت دولتی است تا به زیرساخت انرژی حمله کنند زیرا به راحتی امنیت ملی را مختل می کنند.



آسیب پذیری شبکه های برق جهانی در برابر حملات سایبری

با گذشت بیش از پنج سال پس از حملات سایبری گسترده ای که ۲۵۰ هزار نفر از مردم اوکراین را بدون برق گذاشت، شبکه های برق جهان در برابر هکرها آسیب پذیری بیشتری پیدا کرده اند.

به گزارش ایسنا، با روی آوردن شرکت های نیرو به منابع مختلف انرژی تجدیدپذیر و افزودن میلیون ها جزای دیگر مانند مترهای هوشمند، شمار اتصالات و حسگرهای موجود در شبکه هایشان، پتانسیل رخنه برای نفوذگران گسترش پیدا کرده است.

دین لوح، تحلیلگر نیرو و تجدیدپذیرها در شرکت فیچ سولوشنز در این باره اظهار کرد: شبکه های برق به دلیل دیجیتالی شدن و استفاده از اپلیکیشن های هوشمند بیشتر، به میزان فزاینده ای آسیب پذیر شده اند.

چنین تهدیدی پس از تحقیقات اخیر در هند که نشان داد خاموشی اکتبر گذشته در بمبئی ممکن است ناشی از خرابکاری سایبری باشد، بارز شده است. این قطعی بر فعالیت بازار سهام، حرکت قطارها و زندگی هزاران خانواده در قطب مالی هند تاثیر گذاشت. عواقب مختل کننده قطعی شبکه های برق ماه گذشته و در جریان یخبندان بی سابقه در تگزاس مشاهده شد که باعث

جزئیاتی از ویژگی‌های امنیتی ۵۰۰۰ تومانی جدید

روز گذشته از ۵۰۰۰ تومانی جدید با کمرنگ شدن چهار صفر بر روی آن و طرح آرامگاه حافظ پشت آن رونمایی شد که دارای چند ویژگی امنیتی چون طراحی خطی سه بعدی، تصویر مکمل طرح مخفی، چاپ برجسته، ریز نوشته (میکرو پرینت) علامت مخصوص روشن‌دلان، واتر مارک، نخ امنیتی پنجره‌ای هولوگرافیک و... است.

به گزارش ایسنا، روز گذشته سری سوم اسکناس جدید ۵۰۰۰ تومانی با کمرنگ شدن چهار صفر و طرح آرامگاه حافظ در پشت این اسکناس، توسط بانک مرکزی منتشر شد.

از ویژگی‌های امنیتی اسکناس جدید ۵۰۰۰ تومانی می‌توان به طراحی خطی سه بعدی، تصویر مکمل طرح مخفی، چاپ برجسته، ریز نوشته (میکرو پرینت) علامت مخصوص روشن‌دلان، واتر مارک، نخ امنیتی پنجره‌ای هولوگرافیک، نخ امنیتی پنهان و شماره سریال اشاره کرد.

جزئیات این ویژگی‌های امنیتی بیانگر این است که نخ امنیتی پنجره‌ای هولوگرافیک، دارای پوشش ویژه‌ای است که در مقابل نور و با تغییر زاویه دید، به صورت هفت‌رنگ دیده می‌شود. همچنین بر روی آن عبارت لاتین I.R.IRAN درج شده است.

نخ امنیتی پنهان نیز که به صورت پنهان در خمیره کاغذ قرار گرفته است، در مقابل نور به سهولت قابل رؤیت است و همچنین عبارت لاتین I.R.IRAN بر روی آن درج شده است.

تصویر مکمل ویژگی امنیتی دیگر این اسکناس‌هاست که سمتی از عدد ۵ در رو و قسمتی دیگر از آن در پشت اسکناس چاپ شده که در

توسعه زیرساخت‌هاست.

دولت از ارزیابی اجتناب کند

وی اظهار داشت: توصیه مؤکد به دولت، اجتناب از ارزیابی است؛ چراکه این سیاست ظرف ۵۰ سال گذشته در اقتصاد ایران همواره آثار مخربی داشته است.

وی توضیح داد: اگر دولت از محل افزایش درآمد نفتی، اقدام به ارزیابی کرده و نرخ ارز را پایین بیاورد، مجدد شرایطی که پس از برجام از سوی مردم و طبقه متوسط جامعه تجربه شد، بروز خواهد کرد؛ به این معنا که وضعیت معیشت مردم بهتر نخواهد شد بلکه تنها قشر محدودی از کشور بهبود را تجربه خواهند کرد اما در عوض، تولید داخلی در حوزه‌های مختلف صنعتی که طی امسال با واقعی شدن نرخ ارز، جان گرفته و شاهد افزایش چشمگیر آنها بودیم، بار دیگر زمین خواهند خورد.

سعدوندی با اشاره به سخنان رئیس‌جمهور و رئیس دفتر وی مبنی بر کاهش نرخ ارز تصریح کرد: ارزیابی به منظور کاستن از قیمت ارز، منجر به فشرده شدن مجدد نرخ ارز خواهد شد که یک اشتباه سیاسی از سوی دولت است؛ برداشت دولت این است که کاهش نرخ ارز می‌تواند شرایط اقتصادی را در آستانه انتخابات بهبود ببخشد؛ در حالی که این صرفاً یک نگاه عوام‌فریبانه است که متأسفانه دولت در حال حرکت به سمت آن است.

سعدوندی گفت: بسیاری از صنایع کشور با توجه به واقعی شدن نرخ ارز، علیرغم شدیدترین تحریم‌ها رشد کردند و نباید با کاهش دستور نرخ ارز از طریق ارزیابی، فرصت شکوفایی را از صنایع داخلی سلب کنیم.

اقتصاد به عنوان نفرین منابع یاد شده است؛ یعنی منابع ارزی که می‌تواند در داخل کشور منجر به ایجاد ارزش افزوده و رشد بیشتر اقتصادی شود، در خدمت بخش واقعی اقتصاد قرار نمی‌گیرد و صرف واردات بی‌هدف می‌شود. وی تصریح کرد: اینکه درآمد ارزی، صرف واردات شود به این معنا است که دولت در جایی به کالاهای خارجی که قابلیت تولید دارند، یارانه می‌دهد؛ در حالی که تولیدکننده داخلی قابلیت تولید آن کالا را دارد.

سعدوندی اظهار داشت: یک سر دیگر آسیب شکل‌گیری بیماری هلندی، صنعت زدایی است؛ به این معنا که درگیری اقتصاد ایران با این بیماری، تولید ملی را زمینگیر و ناتوان در رقابت می‌کند.

این کارشناس اقتصادی با تأکید بر اینکه افزایش درآمدهای نفتی نباید منجر به ارزیابی جهت کاستن از نرخ ارز و واردات شود، گفت: اگر درآمد نفتی افزایش یافته باید صرف توسعه زیرساخت‌ها و تکمیل پروژه‌های عمرانی و تشکیل سرمایه ثابت شود؛ یعنی همان کاری که نروژ با درآمدهای نفتی خود انجام می‌دهد و آن را صرف سرمایه‌گذاری کرده و از آثار مثبت آن به نفع منافع ملی و تولید داخلی بهره‌برداری می‌کند.

این تحلیلگر مسائل اقتصادی خاطرنشان کرد: منافع حاصل از ورود ارزهای خارجی به کشور باید در کل اقتصاد ایران پخش شود؛ چراکه در غیر این صورت به تولید صدمه خواهد زد؛ اما تنها مسیری که سبب حمایت از تولید و رقابتی تر شدن کالاهای ایرانی در بازارهای داخلی و خارجی خواهد شد، بکارگیری این منابع در



در گفتگو با مهر مطرح شد؛

خطر ارزیابی در ماههای آخر دولت / دینامیتی برای تخریب تولید داخلی؟

تحلیلگر اقتصادی با بیان اینکه خطر ارزیابی در ماههای آخر عمر دولت، اقتصاد ایران را تهدید می‌کند، گفت: این اقدام، فنر نرخ ارز را باردیگر فشرده کرده و تولید داخلی را در معرض خطر قرار می‌دهد.

علی سعدوندی در گفتگو با خبرنگار مهر با اشاره به اعلام دولت مبنی بر افزایش درآمدهای نفتی طی ماههای گذشته از یک سو و احتمال شکل‌گیری بیماری هلندی گفت: مهمترین مشکلی که اقتصاد ایران طی ۵۰ سال گذشته با آن مواجه بوده، بکارگیری ناصحیح منابع حاصل از فروش نفت است؛ چراکه سیاست‌گذاران و دولتمردان از درآمد نفتی به عنوان دینامیت برای تخریب اقتصاد استفاده کرده‌اند و روشی که کشورهای دنیا در هزینه‌کرد درآمدهای نفتی خود مورد استفاده قرار می‌دهند را پیاده نمی‌کنند.

این کارشناس مسائل اقتصادی افزود: از این نوع هزینه‌کرد درآمدهای ارزی کشور، در ادبیات

خیر؟

به این سوال نمی‌شود یک پاسخ صریح و کوتاه داد. ابتدا باید به مبانی بازار برگشت تا ببینیم آیا بازار در جایی نیاز به تنظیم دارد یا خیر. بر اساس مفهوم بازار، طبیعتاً انواع بازارها بر یک طیفی قرار دارند که یک سر طیف انحصار کامل است، انحصار به این معنا که فقط یک عرضه‌کننده و تنها یک تولیدکننده در یک بازار مشخصی برای کالا یا خدمت مشخصی وجود داشته باشد؛ سر دیگر طیف رقابت کامل است و به این معناست که تعداد زیادی تولیدکننده یا عرضه‌کننده یک کالا و خدمات وجود دارند که هیچ‌کدام از آنها به بقیه برتری ندارد، سهم تعیین‌کننده‌ای از بازار ندارد و هیچ عاملی در بازار وجود ندارد که جایگاه مسلطی به یک بازیگر بدهد؛ عواملی مانند سقف فروش، کف فروش، مقررات محدودیت عرضه و تقاضا و سایر موضوعات و همین‌طور هر عاملی که اصطلاحاً هزینه بالای مبادله ایجاد کند. شرایطی که در آن، بازار به سمت سر طیف رقابتی باشد (سمت راست طیف) عملاً تنظیم بازار بی‌معنا است و هیچ‌گونه فایده‌ای را نه به مصرف‌کننده می‌رساند و نه به تولیدکننده و نه به اقتصاد ملی! اما اگر بازاری در سر چپ طیف باشد ضرورت مداخله‌گری و ورود دولت برای تنظیم بازار شکل پیدا می‌کند.

یعنی اگر انحصار باشد، این مداخله درست است؟ اگر انحصار یا شبه انحصار باشد؛ یعنی یک بازیگر یا چند بازیگر که مجموعاً سهم بزرگی از آن بازار را در اختیار دارند. به همین دلیل است که حتی اقتصادهای مبتنی بر بازار و اقتصادهای لیبرال و آزاد در بخش‌هایی که بازار از انحصار و شبه‌انحصار دارد، نهادهای تنظیم‌گر یا رگولاتور یا نهادهای پایش بازار و مقابله با انحصار دارند. شکل برخی از صنایع



سیاست‌های ارزی یکی از عوامل اختلال در بازارهاست

فرهنگ مداخله‌گری در ایران

«در ایران سیاست‌های مداخله‌گرانه دولت‌ها در بازار به یک فرهنگ تبدیل شده است، چراکه خود را بالادست مصرف‌کننده و تولیدکننده می‌بیند و سطح اختیارات آنها را به رسمیت نمی‌شناسد. پس ورود می‌کند و دستور می‌دهد؛» این جملات را به نقل از دکتر پدرام سلطانی، فعال اقتصادی و نایب‌رئیس سابق اتاق بازرگانی ایران در نوشتار پیش رو می‌خوانید. دکتر سلطانی در گفت‌وگو با «آینده‌نگر» به آسیب‌هایی که مداخله در بازارها به تولید می‌رساند اشاره کرده و رفتارهای دولت‌ها را در این خصوص واکاوی کرده است.

گفت‌وگو از لیلا ابراهیمیان/آینده‌نگر

بهانه این مصاحبه اتفاقاتی است که در چند وقت اخیر در خصوص کالاهایی مانند مرغ و تخم‌مرغ و گوشت افتاده است. کالاهایی که اگرچه ستاد تنظیم بازار سعی در کنترل و مدیریت قیمت و بازار آنها داشت، اما این دخالت، بازارهای این کالاها را با چالش‌های زیادی مواجه کرده است به‌گونه‌ای که هر روز شاهد خبرهای جدید از افزایش قیمت در این کالاها هستیم. سوال نخست را این‌گونه مطرح می‌کنم؛ آیا دخالت در بازار اقدام درستی است یا

و حوزه‌های اقتصادی اقتضا می‌کند که حداقل در شرایط فعلی با توجه به فناوری‌های موجود تعداد بازیگران اندک باشد و سهمی که از بازار دارند، زیاد باشد. مثلاً اپراتورهای تلفن همراه، اپراتورهای بنادر و از این دست. در برخی از کشورها بعضی از بازارهایی که می‌تواند نزدیک به رقابت باشد به جهت سیاست‌های دولتی یا به جهت دولتی بودن اقتصاد در آنها شبه‌انحصار وجود دارد. مانند صنعت فولاد و پتروشیمی در ایران. اینها صنایع شبه‌انحصاری هستند. در حالی که در کشورهای دیگر این صنایع رقابتی هستند. البته در کشورهای مبتنی یا متکی بر برخی منابع، نوعی از انحصار را می‌توانید ببینید. مثلاً نفت در کشور ما و در بسیاری از کشورهای تولیدکننده نفت، در انحصار دولت است. اگر از این بازارها بخواهیم صحبت کنیم پاسخ مثبت است و در اینجا نیاز به تنظیم بازار احساس می‌شود. اما اینها در مقایسه با تنوع صنایع و خدماتی که در یک اقتصاد وجود دارد تعداد کمی هستند. مگر اینکه آن اقتصاد به شدت دولتی باشد، مثل اقتصادهای کمونیستی پیش از فروپاشی اردوگاه کمونیسم که در آنجا دولت در هر بازاری مداخله می‌کرد و عملاً این انحصار در اختیار دولت بود. در آن دوره دولت بر روی هر کالا و هر صنعتی، قیمت‌گذاری می‌کرد. اما از زمانی که اقتصادهای کمونیستی فرو پاشیدند بازارهای انحصاری و شبه‌انحصاری کمتر و کمتر شدند. حتی در آینده به جهت ارزان شدن و متحول شدن فناوری‌هایی مثل فناوری ICT به نظر می‌رسد تنظیم‌گری در بسیاری از بازارها برداشته می‌شود. به طور کلی در این مقطع زمانی، ما در دنیا در جایی ایستاده‌ایم که اکثر صنایع و خدمات بیشتر به سمت سر طیف رقابت کامل هستند تا انحصار کامل! و در این صنایع و خدمات که بخش اعظمی

از اقتصاد جهانی را تشکیل می‌دهد، نیاز به تنظیم بازار به معنایی که امروزه در کشور ما یا کشورهای معدودی انجام می‌شود، وجود ندارد. چراکه بازارها به دلیل رقابت «خودتنظیم‌گر» می‌شوند. یعنی در آن بازارها عرضه و تقاضا معمولاً در یک نقطه تعادلی می‌ایستند و چنانچه هر طرف دچار نقصان یا افزایش تدریجی یا مقطعی شود، بعد از مدتی طرف دیگر خود را با آن تنظیم می‌کند یا به تعادل جدیدی بر پایه قیمت، کاهش یا افزایش عرضه و تقاضا می‌رسد.

آیا این روند را در ایران هم شاهد هستیم؟ آنچه در ایران می‌بینیم به نظر می‌رسد مغایر است با آنچه در دنیا اتفاق می‌افتد.

در ایران سیاست‌های مداخله‌گرانه دولت در بازار از طریق روش‌هایی که این روزها ما بیشتر می‌بینیم، مثل قیمت‌گذاری و سهمیه‌گذاری است. برخی اوقات با مقررات‌گذاری در سمت طیف رقابتی بازار هم دولت‌ها اختلالاتی را به وجود می‌آورند که بازار را مقداری از رقابت خارج یا دور می‌کند و آن وقت این اختلال دستاویزی برای مداخله بیشتر دولت ایجاد می‌کند. هر بخشنامه‌ای که دولت‌ها در خصوص موضوعات مختلف اقتصادی صادر می‌کنند می‌تواند روی رقابت در برخی از حوزه‌ها اثر منفی داشته باشد؛ مثلاً تعرفه‌گذاری بر روی واردات و صادرات مواردی است که شاید به نگاه یک بیننده یا یک مصرف‌کننده عادی، تنظیم بازار تلقی نشود؛ اما در واقع به نوعی تنظیم‌کننده بازار است. محدود کردن سهمیه یا مجوز احداث یک صنعت یا صنایع خاص هم همین است. فرض کنید در یک کشوری تعداد کارخانه‌های لبنیات را محدود کنند، این یک نوع تنظیم‌گری در آن بخش است که می‌تواند یک شبه‌انحصاری در تولید لبنیات در آن کشور به

غلامحسین شافعی در نشست شورای روسای اتاق‌های سراسر کشور

زیرساخت‌های لازم برای اجرای قانون چک فراهم نیست

رئیس اتاق ایران در نشست شورای روسای اتاق‌های استانی به آماده نبودن زیرساخت اجرای قانون چک و جمع‌آوری دفترچه‌های تامین اجتماعی اشاره کرد و از پیگیری این مسائل خبر داد.

در نشست شورای روسای اتاق‌های سراسر کشور گزارشی از تلفات ناشی از زلزله سی‌سخت و آتش‌سوزی در مرز ماهیرود افغانستان، ابعاد و زوایای آن ارائه شد.

غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران در این نشست به اقدامات اخیر مرکز پژوهش‌های اتاق ایران اشاره کرد و گفت: قرار است مطالعه‌ای درباره آنچه در طول یک قرن بر اقتصاد ایران و بخش خصوصی گذشته است، جمع‌آوری شود. این اقدام در راستای بررسی عملکرد اتاق ایران، موانع، چالش‌ها و موفقیت‌های بخش خصوصی در این دوره صد ساله انجام می‌شود.

او از روسای اتاق‌های سراسر کشور خواست تا در تهیه این پروژه با مرکز پژوهش‌های اتاق ایران همکاری کنند.

رئیس اتاق ایران، همچنین به قانون چک و آماده نبودن زیرساخت‌های اولیه برای اجرای آن در نظام اقتصادی کشور اشاره کرد و از مطرح شدن این موضوع در نشست شورای پول و اعتبار و تهیه و ارسال نامه‌ای با همین مضمون خبر داد.

شافعی همچنین از جمع‌آوری دفترچه‌های تامین اجتماعی و فراهم نبودن زیرساخت‌های اولیه در

تحمیل شرایط غیرعادلانه در قوانین و روابط کاری بین دولت و بخش‌های خصوصی و تعاونی، کاهش مداخله دستگاه‌های اجرایی در مدیریت شرکتها و مؤسسه‌های بخش‌های خصوصی و تعاونی و نهادهای و مؤسسه‌های عمومی غیردولتی و ... مراحل اجرای طرح پایش قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار را که نتایج آن به زودی منتشر می‌شود، تشریح کرد.

طبق توضیحات تکمیلی دوست محمدی، نتایج حاصل از این پایش در قالب پیشنهادات خبرگان حوزه کسب‌وکار در جهت اجرای بهتر قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار طی نظرسنجی از کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران، اتاق‌های مشترک بازرگانی، شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی، اتاق تعاون، فعالان اقتصادی خبره و... جمع‌آوری شده است.

هدف از انجام این طرح پژوهشی، تخمین میزان دقیق اجرای قانون بهبود مستمر کسب‌وکار است.

در همین زمینه، مظفر علیخانی، معاون امور استان‌ها و تشکل‌های اتاق ایران نیز معتقد است که باید خروجی این پژوهش به روشنی مشخص کند که هر دستگاه چه وظایفی را باید انجام دهد و از طرفی نظارت بر روند اجرای این قانون باید به درستی مشخص شود.

از طرفی در این نشست پیشنهاد داده شد تا با تشکیل کمیته‌ای تخصصی، اجرای دقیق این قانون، اصلاح آن و نحوه نظارت بر آن نیز پیگیری شود.

بهبود مستمر محیط کسب‌وکار» ارائه شد. حمیدرضا فولادگر، رئیس شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار در ابتدای این نشست توضیحاتی درباره دستور جلسه‌های نشست قبل ارائه کرد و در ادامه علی ملایی، معاون امور کسب‌وکار اتاق ایران به ارائه توضیحاتی درباره اقدامات اتاق ایران در راستای نحوه رفع تعهد ارزی صادرکنندگان پرداخت. او همچنین به تشریح مهم‌ترین مصوبات نشست برگزاری این معاونت با صادرکنندگان نمونه پرداخت.

علی چاغروند، مدیر طرح، برنامه‌ریزی و پایش اتاق ایران هم توضیحاتی درباره شاخص سهولت انجام کسب‌وکار و برنامه‌ریزی اتاق ایران برای بررسی مؤلفه‌های تک‌به‌تک این شاخص مطابق با برنامه‌های ۱۴۰۰ داد. در ادامه این نشست، گزارش مقدماتی فرایند اجرای پایش قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار از سوی محمدرضا دوست محمدی، مدیر مرکز آمار و اطلاعات اقتصادی اتاق ایران ارائه شد.

او ضمن اشاره به مهم‌ترین اهداف اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار از جمله تسهیل شروع کسب‌وکار به‌ویژه تسریع در صدور مجوزها از طریق ایجاد و استقرار پنجره واحد کسب و کار، شفاف‌سازی معاملات بخش عمومی، ایجاد دسترسی امن به بازار عرضه برای تولیدکنندگان کوچک و متوسط کشور، ایجاد و استقرار پنجره واحد تجارت فرامرزی، ساماندهی، ایجاد و ثبت تشکلهای اقتصادی فعال در کشور و ارائه فهرست بهنگام تشکل‌های اقتصادی، حذف امتیازات انحصاری و



مظفر علیخانی در نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار

نهاد متولی نظارت بر اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار مشخص شود

در نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار ضمن ارائه گزارش مقدماتی فرایند اجرای پایش قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار، بر لزوم مشخص شدن نهاد متولی بر اجرای این قانون تاکید شد.

نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار برگزار و در جریان این نشست، «گزارش مقدماتی فرایند اجرای پایش قانون

با تعیین قیمت منطقه بندی توسط کارگروه داخل استان به انجام می‌رسد.

رئیس اتاق سمنان ادامه داد: در حوزه بخش مالیاتی مبنای تعیین مالیات بر اساس مدارک مستند و مثبت قید شده در سامانه مؤدیان مالیاتی باید ارزیابی شود.

او گفت: بر اساس ماده ۱۴۷ قانون مالیات‌های مستقیم، هزینه‌های قابل قبول برای تشخیص درآمد مشمول مالیات به شرحی که ضمن مقررات این قانون مقرر می‌شود عبارت است از هزینه‌هایی که در حدود متعارف متکی به مدارک بوده و منحصرأ مربوط به تحصیل درآمد موسسه در دوره مالی مربوط با رعایت حدنصاب‌های مقرر باشد. در مواردی که هزینه‌ای در این قانون پیش‌بینی نشده یا بیش از نصاب‌های مقرر در این قانون بوده ولی پرداخت آن به موجب قانون و یا مصوبه هیأت وزیران صورت گرفته باشد قابل قبول خواهد بود.

دبیر شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی تصریح کرد: در ماده ۱۴۸ قانون مالیات‌های مستقیم نیز به هزینه‌های قابل قبول مالیاتی اشاره شده است. در بند ۸ ماده ۱۴۸ عنوان شده است: «هزینه‌های تحقیقاتی، آزمایشی و آموزشی، خرید کتاب، نشریات و لوح‌های فشرده، هزینه‌های بازاریابی، تبلیغات و نمایشگاهی مربوط به فعالیت موسسه، بر اساس آیین‌نامه‌ای که به پیشنهاد سازمان امور مالیاتی کشور به تصویب وزیر امور اقتصادی و دارایی می‌رسد.»

رئیس اتاق سمنان ایرادات و مشکلات مطروحه را برداشت‌های سلیقه‌ای از ماده ۱۴۸ قانون مالیات‌های مستقیم به دلیل عدم تعیین سقف مشخص برای سقف هزینه تخفیفات و تبلیغات عنوان کرد که باید مورد بررسی قرار گیرد.



علی اصغر جمعه‌ای در نشست شورای گفت‌وگوی استان سمنان

بخشی از مشکلات مالیاتی در برداشت سلیقه‌ای از قانون ریشه دارد

رئیس اتاق سمنان می‌گوید: باوجود مشخص شدن هزینه‌های قابل قبول مالیاتی در ماده ۱۴۸ قانون مالیات‌های مستقیم، با برداشت‌های سلیقه‌ای از این قانون مشکلاتی برای مؤدیان ایجاد می‌شود.

شصت و هفتمین نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان سمنان به صورت مجازی برگزار شد. در این جلسه موضوعات ماده ۶۴ قانون

مالیات مستقیم و ماده ۱۴۸ قانون مالیات‌های مستقیم موضوع پذیرش هزینه‌های تبلیغات و تخفیفات واحدهای تولیدی به عنوان هزینه‌های قابل قبول مالیاتی مورد بررسی قرار گرفت.

علی اصغر جمعه‌ای، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی سمنان در این نشست گفت: قیمت‌گذاری بر اساس منطقه بندی زمین‌ها مشکلاتی را برای بخش تولید ایجاد کرده است به طوری که قیمت بالای زمین پیشنهادی بر اساس قانون مذکور، سبب عدم استقبال سرمایه‌گذاران می‌شود.

او ادامه داد: طی جلسات کارشناسی شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی پیشنهادات استان جهت اصلاح قانون ذکر شده به مراجع تصمیم گیر ارسال می‌شود، اختیاراتی نیز در رابطه

تغییر هرچه سریع‌تر سبک رهبری کسب‌وکار



برای بسیاری از رهبران کسب‌وکار، آینده کار، همین الان است. تغییراتی که پیش‌بینی می‌کردیم ظرف یک دهه آینده رخ دهند، به دلیل اینکه پاندمی امواج جدیدی از کار کردن را در سازمان‌های سراسر دنیا به راه انداخت، یک‌شبه اتفاق افتادند. خبر خوب این است که این تغییرات ناگزیر بودند. محیط امروز به رهبران سازمانی هوشمند کمک می‌کند تغییرات ضروری را به سرعت و با قاطعیت اجرا کنند و کسب‌وکارهای خود را برای امروز و سال‌های آینده، تقویت کنند. در اینجا ۷ نکته‌ای را که رهبران کسب‌وکار برای موفقیت در شرایط کسب‌وکار فعلی و همچنین ساختن آینده نیاز دارند، عنوان می‌کنیم:

تغییر هرچه سریع‌تر سبک رهبری کسب‌وکار
۱- زمان خود را به فعالیت‌هایی اختصاص دهید که کسب‌وکار شما را شاخص می‌کنند. مدیران خوب بر مهم‌ترین فعالیت‌های زمان متمرکز می‌شوند؛ یعنی فعالیت‌هایی که سازمان آنها را مجزا و شاخص

متناسب‌سازی کنید: روابط خردمندانه برقرار کنید.

همکاری کنید: فرآیندها را ساختاربندی کنید و اکوسیستم‌هایی ایجاد کنید تا در اعداد و ارقام به قدرت برسید.

سازگار شوید: دارایی‌ها را برای ایجاد گزینه‌های جدید ساختاربندی کنید؛ واکنش منعطف و سریع داشته باشید.

یاد بگیرید: آزمایش‌ها را با رویکردهای جدید انجام دهید؛ در فعالیت‌های رایج بهترین‌ها را انتخاب کنید؛ قابلیت‌های فردی بسازید.

۳- نقش رهبران سازمانی امروز، شکل دادن محیط‌هایی است که در آن افراد انجام کارهای بزرگ را انتخاب می‌کنند. سازمان‌ها باید رهبران خود را بر اساس توانایی مشهودی که برای ایجاد محیط‌های کاری بزرگ دارند، انتخاب کنند. از مدیرانی استفاده کنید که حس اشتیاق، تعهد و مطرح کردن ایده‌های جدید در تیم‌های آنها موج می‌زند. به دنبال مدیرانی باشید که اعضای تیم آنها بعد از هر نوع همکاری، احساس ارزش بیشتری دارند. به عنوانی یک رهبر کسب‌وکار، اخلاق‌گر، مسحورکننده، مرتبط و درگیر باشید. این یک مدل چهار بخشی رهبری کسب‌وکار برای امروز و آینده است.

۴- سازمان خود را با در معرض قرار دادن همیشگی و توجه به ایده‌های جدید به یک سازمان اخلاق‌گر تبدیل کنید. مطمئن شوید همه افراد سازمان از تغییرات ممکن آگاهند. از ایده‌های محرک و برهم‌زننده استقبال کنید. نماینده‌هایی بفرستید تا ببینند در جاهای دیگر چه خبر است. از همه مهم‌تر، ایده‌های متضاد را بپذیرید و مشروع بدانید. چهار نکته عملی برای این کار عبارتند از: جلساتی را برای همفکری با هم برنامه‌ریزی کنید.

از ابزارهای تفکر طراحی استفاده کنید.

مقالاتی در مورد رویدادها و ایده‌های جدید به اشتراک بگذارید.

سخنرانی‌های محرک برگزار کنید.

افرادی را با سوابق مختلف استخدام کنید.

۵- افراد را با وظایفی که هم چالش‌برانگیز هستند و هم مهم، وسوسه کنید. افراد وقتی حس می‌کنند کارشان مهم و جالب است، عمیق‌تر می‌شوند و کارهای بیشتری انجام می‌دهند. رهبران سازمان باید شناسایی تنش‌های مهم، نیازهای برآورده نشده و فرصت‌ها را تسهیل کنند. سوال‌های مهم و با تمرکز بر مشتریان خاص بپرسید. آزمایش کردن را تشویق کنید و تعداد کارهای تازه‌ای که انجام شده را پیگیری کنید.

۶- با ایجاد ظرفیت مشارکتی سازمان خود، ارتباط برقرار کنید. وظیفه شما به‌عنوان یک رهبر کسب‌وکار، این نیست که به افراد بگویید چه زمانی مشارکت کنند. اما باید فرآیند مشارکت و همکاری را آسان کنید؛ به‌ویژه اگر مثل این روزها کارها به‌صورت مجازی باشد. شبکه‌ای از ارتباطات مبتنی بر اعتماد بسازید، ارتباطات را ساده و کارآمد کنید و فعالیت‌های مشارکتی را الگو قرار دهید. مطمئن شوید ایده‌ها به آسانی و به سرعت در همه جهات در جریان هستند. نکات:

تحلیل شبکه غیررسمی انجام دهید. افراد تاثیرگذار و منزوی را شناسایی کنید و رویدادهایی ترتیب دهید تا روابط جدید شکل بگیرند.

مطمئن شوید هر تیمی حداقل ۲۵ درصد اعضای جدید داشته باشد.

تکنولوژی قوی داشته باشد که امکان ارتباطات آسان از راه دور را فراهم کند.

به افراد کمک کنید بدانند چه کسانی را باید

