



یکشنبه ۹ آذر ۱۳۹۹

۲۷۷۰

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

وبینار «کسب‌وکار خانوادگی: چالش‌ها و راهکارها»

آیین‌نامه حواله‌جات ارزی بانک مرکزی

اعلام نظر شرکت‌های عضو درخصوص حذف ردیف

تعرفه‌های گمرکی



سومین استعلام مطالبات اعضا از شرکت‌های تابعه توانیر

در ادامه آمده است با عنایت به اینکه ادامه پیگیری مجدد و موثر موضوع مذکور مستلزم ارائه اطلاعات به روز شده از مطالبات اعضا به شرکت توانیر می‌باشد، از شرکت‌های عضو درخواست شده است حداکثر تا تاریخ ۹۹/۰۹/۱۲ آخرین اطلاعات مطالبات تایید شده آن شرکت از شرکت‌های زیرمجموعه و تابعه توانیر را با تکمیل فرم مربوطه و از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا آدرس ایمیل info@ieis.ir به دبیرخانه سندیکا اعلام فرمایند. بدیهی است اطلاعاتی که پس از تاریخ مذکور برای سندیکا ارسال شود، در این مرحله قابل پیگیری نخواهد بود.

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از شرکت‌های عضو درخواست کرده است اطلاعات به روز مطالبات خود را جهت پیگیری از توانیر به سندیکا اعلام کنند. در ابتدای نامه تاکید شده است که با اقدامات و پیگیری‌های صورت گرفته از سوی سندیکا، بخشی از مطالبات اعضا در تیرماه و مهرماه توسط شرکت توانیر پرداخت شده است.

قراردادهای حوزه برق بر اساس میزان تأمین مالی

اولویت‌بندی شود..... ۲

شرکت سرو نیرو و توس برنده مناقصه توسعه پست

نورالجهاد افغانستان شد..... ۲

توسعه، بر مبنای آمایش سرزمین..... ۳

هیچ اختلالی در عرضه برق کشور ایجاد نشده است..... ۴

ثبت سفارش واردکنندگان غیرمتعهد به صورت

سیستمی ممنوع شد..... ۴

تخصیص خودکار و سیستمی ارز از طریق «سامانه

جامع ارزی»..... ۵

ثبت سفارش واردکنندگان غیرمتعهد به صورت

سیستمی ممنوع شد..... ۶

اتاق تسویه پایاپای راه‌حل بی اثر کردن تحریم‌های

بانکی..... ۶

ترخیص ۴ میلیون تن کالا از گمرکات از زمان ابلاغ

مصوبه دولت..... ۷

۱۰۰۰ میلیارد تومان از صندوق توسعه ملی به

صندوق تثبیت بورس واریز شد..... ۷

مرکز پژوهش‌ها: طرح اصلاح ساختار بودجه ضمانت

اجرایی کافی ندارد..... ۸



شرکت سرو نیرو توس برنده مناقصه توسعه پست نورالجهاد افغانستان شد

شرکت سرو نیرو توس در مناقصه بین‌المللی پست ۱۳۲/۲۲۰ کیلووات پل هاشمی و توسعه پست ۲۲۰ کیلووات نورالجهاد کشور افغانستان، برنده شد.

شرکت سرو نیرو توس، از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران در مناقصه بین‌المللی پست ۱۳۲/۲۲۰ کیلووات پل هاشمی و توسعه پست ۲۲۰ کیلووات نورالجهاد کشور افغانستان، که با حضور چند شرکت از کشورهای مختلف برگزار گردید، برنده شد.

شایان ذکر است، شرکت سرو نیرو توس در سال ۱۳۷۵ با مجموعه‌ای از مدیران و کارشناسان برجسته و با تجربه در طراحی، نصب و راه‌اندازی نیروگاه‌ها، پست‌های فشار قوی، خطوط انتقال و تجهیزات کارخانجات و صنایع تشکیل و موفق شده است پروژه‌های مختلفی را در زمینه‌های مرتبط در داخل و نیز خارج از کشور به انجام رساند.

گفتنی است شرکت سرو نیرو توس قبلاً در مناقصه توسعه پست نیروگاهی تره‌خیل افغانستان نیز برنده شده و این پروژه در حال انجام است.

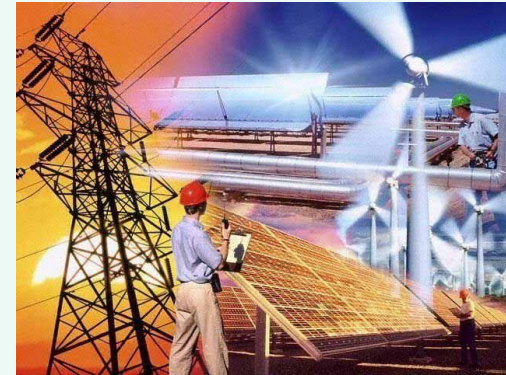
همکاری شرکت توانیر با تولیدکنندگان و پیمانکاران صنعت برق، خواستار اولویت‌بندی قراردادهای جاری بر اساس میزان تأمین مالی شده است.

در بخشی از این نامه، مشکلات حوزه پیمانکاران صنعت برق اعم از اثرات منفی نوسان شدید نرخ ارز، عدم پرداخت مطالبات، تورم، نیاز به تأمین نقدینگی چند برابری برای اجرای قراردادهای جاری، مجاز نشدن تأخیرهای خارج از اختیار پیمانکاران و سازندگان، اختلاف بین کارفرمایان و پیمانکاران و تشدید تبعات ناشی از شیوع ویروس کرونا بر پروژه‌های صنعت برق اشاره شده است.

صالحی از معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو درخواست کرده است: به دلیل شرایط نامساعد وضعیت اقتصادی کشور و ضرورت کنترل هزینه‌ها و توجه به میزان ظرفیت مالی موجود، نسبت به اعمال اولویت‌بندی ادامه و یا خاتمه عاجل قراردادهای جاری در شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع برق کشور دستور لازم داده شود.

سه‌ماه قبل سندیکای صنعت برق ایران برای رفع این مشکلات در نامه‌ای خواستار حل مشکل این حوزه شده بودند که مدیرعامل شرکت توانیر به شرکت‌های توزیع نیروی برق بر لزوم تعامل و همکاری با تولیدکنندگان و پیمانکاران طرف قرارداد تأکید کرده بود.

شرکت توانیر نیز پیش‌ازاین با ابلاغیه‌ای خطاب به شرکت‌های تابعه برای قراردادهای صنعت برق تفهیم سه ماه اعلام کرده و فسخ و ضبط تضامین قراردادهای این صنعت را متوقف کرده بود.



قراردادهای حوزه برق بر اساس میزان تأمین مالی اولویت‌بندی شود

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در نامه‌ای به معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو، ضمن یادآوری برخی مسائل و مشکلات پیمانکاران صنعت برق، بر لزوم اولویت‌بندی قراردادهای جاری حوزه برق بر اساس میزان تأمین مالی تأکید می‌کند.

حمیدرضا صالحی، رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در نامه‌ای به معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو، ضمن تأکید بر اهمیت تسریع

سیکل معیوب می‌کند.

این درحالی است که اگر درست مسیر را انتخاب کنیم، می‌توانیم کسب و کارها را راه بیندازیم و نقدینگی را در مسیر تولید هدایت کنیم، نه تورم، ضمن آنکه اشتغال نیز ایجاد خواهد شد و از این راه قدرت خرید مردم نیز به طور واقعی رشد خواهد کرد. حالا که دولت در مسیر اجرای طرح‌های عمرانی در یکی از سخت‌ترین برهه‌های زمان قدم برمی‌دارد، می‌تواند این اصلاحات را نیز در نظر داشته باشد و برای مردم توضیح دهد که منافع کشور در چیست. بخش خصوصی می‌تواند نیاز برخی از قسمت‌های صنعت به تکنولوژی را نیز مرتفع کند، اما در کنار این اقدامات باید بهبود روابط بین‌المللی را نیز لحاظ کرد. امروزه روابط سیاسی و اقتصادی عجین شده است و زمانی می‌توانیم به توسعه برسیم که به تکنولوژی دست یابیم؛ تولید را رقابتی و بازاری سازی کنیم و با حفظ کیفیت و قیمت به رقابت با جهان بپردازیم.

اگر درست برنامه‌ریزی کنیم، به‌خاطر نیروی کاری که در ایران داریم و همین‌طور دسترسی کشور به منابع ارزان انرژی، می‌توانیم هم بازار داخل را برای تولیدات ایرانی تضمین کنیم و هم در رقابت با کشورهای دیگر پیروز باشیم و کالاهای ارزان و باکیفیت را در بازارهای رقابتی جهان به فروش برسانیم. مسیر سختی که الان در حال طی شدن است، باید به بهترین دستاوردها ختم شود.

طرح‌های آب بر به منابع آبی کشور مانند دریاها دسترسی داشته باشند و از سوی دیگر پروژه‌ها بویژه آنهایی که محصول صادراتی دارند، در مکانی اجرایی شوند که کمترین مسیر را تا آب‌های آزاد و مقاصد صادراتی طی کنند. در این مسیر توسعه انتخاب طرح‌ها و مکان اجرای آنها باید به دور از تصمیم‌گیری کانون‌های سیاسی باشد تا پروژه بر مبنای اصول و در سطح بین‌الملل دارای توجیه اقتصادی باشد، بویژه برای پروژه‌های پتروشیمی که خوراک ارزان دریافت می‌کنند.

توجه به این نکته نیز اهمیت دارد که در برخی از پروژه‌های به تأخیر افتاده، بخشی از عقب ماندگی تنها به خاطر کمبود منابع مالی نبوده و مباحث توجیه فنی و اقتصادی و اهمیت اجرای آن نیز مطرح است، اما از سویی ناترازی قیمت‌های انرژی در کشور اجرای پروژه‌های دارای اولویت را نیز به تعویق انداخته است. ناترازی قیمت اغلب از کالاهای اساسی کشور از جمله انرژی در کشور ما باعث شده که امروز طرح‌ها با اقبال کمتری روبه‌رو باشند؛ درحالی که این یارانه یا سرکوب قیمت انرژی تاکنون موجب بهبود قدرت خرید مردم و سطح اشتغال در کشور نشده است. به سوخت یارانه می‌دهیم و به‌دلیل کمبود منابع و جذابیت اجرا برای بخش خصوصی، پروژه‌های مربوط به آن محصول عقب می‌افتد؛ حتی روی نرخ تورم نیز تأثیر منفی می‌گذارد و اقتصاد کشور و آن صنعت را وارد یک

توسعه با توجه به آمایش سرزمین انجام شود. باید طرح‌های آب بر به منابع آبی کشور مانند دریاها دسترسی داشته باشند و از سوی دیگر پروژه‌ها بویژه آنهایی که محصول صادراتی دارند، در مکانی اجرایی شوند که کمترین مسیر را تا آب‌های آزاد و مقاصد صادراتی طی کنند. در این مسیر توسعه انتخاب طرح‌ها و مکان اجرای آنها باید به دور از تصمیم‌گیری کانون‌های سیاسی باشد.

ایران در یک برهه خاص از زمان و شرایطی بسیار سخت از نظر تأمین منابع ارزی به سر می‌برد. شرایطی که درآمدهای ارزی بشدت پایین آمده و به نوعی یک جنگ تمام عیار اقتصادی به راه افتاده است. اما در همین وضعیت تلاش می‌شود که پروژه‌های عمرانی و زیرساختی اجرا و بهره‌برداری شود.

در همین راستا، پنجشنبه هفته گذشته ۳ پروژه نفتی - واحد فرآورش پیش‌ساخته در غرب کارون، پتروشیمی لردگان و تأسیسات ذخیره‌سازی و ایستگاه‌های اندازه‌گیری میعانات گازی پارس جنوبی - افتتاح شد که انجام این پروژه‌های عمرانی و زیرساختی کار روتینی نبود. به نظر می‌رسد که دولت تمام تلاش خود را به کار بسته تا پروژه‌های زیرساختی را جلو ببرد و مسیر توسعه متوقف نشود.

اما در این مسیر سختی که در حال طی شدن است، توجه به یک نکته ضروری است؛ اینکه باید توسعه با توجه به آمایش سرزمین انجام شود. باید



توسعه، بر مبنای آمایش سرزمین

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در یادداشتی با اشاره به بهره‌برداری از طرح‌های عمرانی نوشته است: باید توسعه با توجه به آمایش سرزمین انجام شود. باید طرح‌های آب بر به منابع آبی کشور مانند دریاها دسترسی داشته باشند و از سوی دیگر پروژه‌ها بویژه آنهایی که محصول صادراتی دارند، در مکانی اجرایی شوند که کمترین مسیر را تا آب‌های آزاد و مقاصد صادراتی طی کنند. در این مسیر توسعه انتخاب طرح‌ها و مکان اجرای آنها باید به دور از تصمیم‌گیری کانون‌های سیاسی باشد.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در یادداشتی با اشاره به بهره‌برداری از طرح‌های عمرانی نوشته است: باید

سیستمی ممانعت خواهد شد و دایر کردن مجدد ارائه خدمات نیز سیستمی خواهد بود.

همچنین به واردکنندگانی که تا پایان سال ۹۸ تأمین ارز داشته و هیچ اقدامی برای واردات کالا و یا خرید ارز انجام نداده‌اند، ارز جدید اختصاص نمی‌یابد.

به گزارش ایرنا، از نخستین روزهای سال ۹۹، بازگشت ارز صادراتی جزو مهمترین اخبار تجاری کشور قرار گرفت.

از ابتدای امسال سازمان توسعه تجارت و بانک مرکزی در بخشنامه‌هایی از صادرکنندگان خواستند تا ارز حاصل از صادرات خود را به چرخه اقتصادی کشور بازگردانند و پایان تیرماه را به عنوان آخرین مهلت اقدام تجار در این زمینه تعیین کردند.

بر اساس اعلام این دو نهاد، اگر صادرکنندگان سال‌های ۹۷ و ۹۸ اقدام به ایفای تعهدات ارزی خود نمی‌کردند کارت بازرگانی آنها تعلیق می‌شد که این مهلت تا شهریورماه نیز تمدید شد؛ در این میان اعلام شد تجار دارای واحدهای تولیدی تا آبان‌ماه فرصت دارند نسبت به تعامل با بانک مرکزی اقدام کنند تا واحد تولیدی آنها به دلیل تعلیق کارت بازرگانی با مشکل مواجه نشود.

طی ۲ سال ذکر شده، ۲۱ هزار و ۱۸۴ صادرکننده با کارت بازرگانی تجارت کرده‌اند که به غیر از تعدادی از صادرکنندگان متعهد، بقیه تجار در ابتدا تعهدات خود را تسویه نکردند، بلکه پس از صدور بخشنامه‌ها برای ایفای تعهدات ارزی خود اقدام کرده‌اند.

میزان ارز بازگشتی حاصل از صادرات غیرنفتی تا پایان مردادماه و بعد از صدور بخشنامه‌ها حدود ۳۵ میلیارد یورو معادل ۶۸ درصد از مجموع ارز صادراتی بوده است.



براساس مصوبه ستاد تنظیم بازار؛

ثبت سفارش واردکنندگان غیرمتعهد به صورت سیستمی ممنوع شد

تهران- ایرنا- برپایه مصوبه ستاد تنظیم بازار، از ثبت سفارش و تخصیص ارز به واردکنندگانی که تعهدات ارزی خود را ایفا نکرده‌اند جلوگیری می‌شود.

به گزارش روز یکشنبه وزارت صنعت، معدن و تجارت، بر اساس تصمیم ستاد تنظیم بازار از ثبت سفارش و تخصیص ارز به واردکنندگانی که مهلت رفع تعهد ارزی آنها منقضی شده و کمتر از ۱۰ درصد تعهدات ارزی خود را ایفا کرده‌اند، به‌صورت



کرونا هیچ اختلالی در عرضه برق کشور ایجاد نکرده است

سخنگوی صنعت برق گفت: تاکنون هیچ اختلالی به دلیل شیوع کرونا در زنجیره عرضه برق شامل تأمین تجهیزات صنعت برق و سوخت مورد نیاز نیروگاه‌ها، اجرای پروژه‌های احداث، نگهداری و تعمیرات، پایداری شبکه تولید، انتقال و توزیع برق رخ نداده است.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق از تداوم فعالیت و خدمت سانی به مردم توسط صنعت برق در شرایط کرونا و حتی تعطیلی‌ها خبر داد و گفت: پرسنل صنعت برق به منظور تأمین نیاز مردم به برق که جزو نیازهای ضروری محسوب می‌شود و به ویژه برای بیماران کرونایی که نیازمند استفاده از دستگاه‌های اکسیژن ساز هستند، حیاتی است، به صورت شبانه روزی فعالیت می‌کنند.

وی ادامه داد: در حال حاضر همکاران ما در نیروگاه‌ها، بهره‌برداری از خطوط و پست‌های فشار قوی و شرکت‌های توزیع به عنوان پیشانی صنعت برق، در حال فعالیت هستند تا خدمت رسانی به مردم لحظه‌ای با وقفه مواجه نشود.

وی تأکید کرد: تاکنون هیچ اختلالی به دلیل شیوع کرونا در زنجیره عرضه برق شامل تأمین تجهیزات صنعت برق و سوخت مورد نیاز نیروگاه‌ها، اجرای پروژه‌های احداث، نگهداری و تعمیرات، پایداری شبکه تولید، انتقال و توزیع برق رخ نداده است. رجبی مشهدی خاطر نشان کرد: به جز نیروها و گروه‌های عملیاتی که به ویژه در هنگام تغییرات جوی در آمادگی کامل به سر می‌برند، نیروهای فنی در نیروگاه‌ها به منظور حفظ تولید برق و پرسنل بهره‌برداری در طول خطوط انتقال و فوق توزیع و پست‌های برق کشور در حال بازرسی و پایش لحظه‌ای به سر می‌برند. به گفته سخنگوی صنعت برق، هموطنان می‌توانند برای رفع مشکلات احتمالی در شبکه، در تمام ساعات شبانه روز از طریق سامانه تلفنی ۱۲۱ و یا اپلیکیشن برق من اقدام کنند.



تخصیص خودکار و سیستمی ارز از طریق «سامانه جامع ارزی»

تهران - ایرنا - معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی گفت: تخصیص ارز به واسطه سامانه جامع ارزی بدون دخالت نیروی انسانی و به صورت خودکار انجام می‌شود.

به گزارش روز شنبه ایرنا به نقل از بانک مرکزی، «مهران محرمیان» با اشاره به ۱۰۵ پروژه ای که از سوی معاونت فناوری‌های نوین در دست اقدام است، افزود: تعداد این پروژه‌ها رقم پویایی است و امکان دارد در طول زمان تغییر کند.

وی افزود: بهره‌بردار نیمی از این پروژه‌ها، معاونت فناوری‌های نوین بانک مرکزی است و نیمی دیگر نیز شامل پروژه‌هایی است که بهره‌بردار آنها سایر بخش‌های بانک مرکزی هستند.

محرمیان با اشاره به ادارات فعال در این پروژه‌ها گفت: در معاونت فناوری های نوین، سه اداره شامل «نظام‌های پرداخت»، «مهندسی نرم افزار» و «اداره زیرساخت و پشتیبانی فناوری اطلاعات» در این پروژه‌ها فعالند که بیشترین تعداد پروژه‌ها ابتدا به ادارات «نظام‌های پرداخت»، «مهندسی نرم

افزار» و پس از آن به اداره «زیرساخت و پشتیبانی فناوری اطلاعات» مرتبط است.

معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی درباره نظام مدیریت پروژه در معاونت فناوری‌های نوین بانک مرکزی عنوان کرد: در این نظام، هر پروژه دارای چهار رکن است. رکن اول «بهره‌بردار» است که خود معاونت یا سایر معاونت‌های مربوطه را در برمی‌گیرد، رکن دوم «مجری پروژه» است که شامل شرکت‌های بیرونی، زیرمجموعه یا معاونت فناوری است. رکن سوم به «ناظر پروژه» اشاره دارد؛ این شخص با کسب‌وکار پروژه آشناست و با فناوری مرتبط نیز آشنایی لازم را دارد. بنابراین می‌تواند رابط بین معاونت «بهره‌بردار» و «مجری» باشد و در عین حال یکپارچگی مجموعه فعالیت‌ها را تضمین می‌کند.

وی درباره اولویت‌بندی پنج‌گانه عملیاتی‌سازی ۱۰۵ پروژه «معاونت فناوری‌های نوین بانک مرکزی» گفت: در این تقسیم‌بندی پروژه‌های با اولویت «چهار» و «پنج» جزء اولویت‌های پایین‌تر هستند. به طور طبیعی پروژه‌های با اولویت یک، شامل مواردی است که باید در اسرع وقت به بهره‌برداری برسند و در صورتی که کمبود منابعی به وجود بیاید، منابع به سمت پروژه‌های با اولویت یک سوق داده می‌شود. البته تحت شرایطی ممکن است در داخل بانک براساس اولویت‌های مدنظر سایر ادارات، پروژه در سطح «اولویت یک» تلقی شود یا اینکه براساس قوانین و مقررات محدودیت زمانی برای آن در نظر گرفته شود.

معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی با اشاره به برنامه‌ریزی راهبردی در نظر گرفته شده برای طرح‌ها و پروژه‌ها، تصریح کرد: سه هدف راهبردی برای پروژه‌ها در نظر گرفته شده است که شامل

«ایجاد شفافیت»، «رونق» و «منصفانه بودن» محیط کسب‌وکار است. این سه هدف براساس وظایف تنظیم‌گری بانک مرکزی تدوین شده است. در مجموع، پروژه‌هایی که در حوزه شفافیت است مرتبط با حوزه نظارت بوده و از اولویت بالاتری برخوردارند.

مبارزه با پولشویی با شفافیت تراکنش‌ها

محرمیان با اشاره به پروژه‌های حوزه «مبارزه با پولشویی» عنوان کرد: در این زمینه پروژه‌های بسیاری در دست اقدام است اما یک قاعده کلی وجود دارد که برای انجام هر تراکنش، باید «مبدأ»، «مقصد» و «بابت» آن مشخص باشد. هرچیزی که خلاف این امر است، به طور طبیعی تراکنش مشکوک محسوب می‌شود. خوشبختانه این سامانه در حال حاضر عملیاتی شده و موجود و به تدریج قابلیت‌های آن در حال تکمیل و بهبود است.

این مقام مسئول بانک مرکزی درباره طرح‌هایی که در سال ۱۳۹۸ به بهره‌برداری رسیده است، اظهار کرد: در این باره می‌توان به «طرح مبارزه با پولشویی» و سامانه مرتبط با آن و نیز «رمز دوم پویا» که با همکاری شبکه بانکی و صنعت بانکداری اجرایی شده است، اشاره کرد. همچنین از دیگر پروژه‌ها می‌توان «اعمال سقف بر تراکنش‌های حوزه پرداخت و غیرحضوری» را عنوان کرد که در برهه‌ای به خصوص در بازار ارز این امر سوءاستفاده می‌شد. همچنین از دیگر موارد، پروژه‌های مرتبط با اصلاح نظام کارمزد هستند که در حال حاضر «فاز یک» این پروژه عملیاتی شده و در آینده نزدیک در خروجی‌ها شاهد نتایج و اعمال نظام کارمزدی خواهیم بود.

وی با برشمردن تعدادی دیگر از پروژه‌های این حوزه عنوان کرد: «کیف الکترونیک پول» از دیگر

مواردی است که اجرایی شده است. اکنون در رابطه با «قانون جدید چک»، «سامانه پیچک» به زودی اجرایی و نهایی می‌شود و مطابق آن هر قطعه چکی که در کشور صادر می‌شود باید در این سامانه ثبت شود. با عملیاتی شدن و پیاده‌سازی این سامانه، از موارد پولشویی که به واسطه ابزار چک رخ می‌دهد، جلوگیری به عمل می‌آید.

محرمیان در توضیح طرح‌های «حوزه مبارزه با قمار و شرط‌بندی» توضیح داد: پروژه‌های بسیار مهمی در این زمینه با همکاری «پلیس فتا» و «دادستانی» در دست اقدام است که این موارد امسال نهایی می‌شود. تمام مواردی که پیشتر و در بالا به آنها اشاره شد، امسال عملیاتی شده یا در سال جاری عملیاتی می‌شوند.

وی با بیان اینکه فاز اول سامانه جامع ارزی با هدایت همکاران حوزه ارزی انجام شده است، تصریح کرد: به واسطه این سامانه تخصیص ارز که از فرایندهای بسیار مهم و اساسی در چرخه تبادلات ارزی کشور است، بدون دخالت نیروی انسانی و به صورت خودکار انجام می‌شود. الگوریتم‌های این سامانه به گونه‌ای برنامه‌ریزی شده‌اند که براساس اولویت‌بندی‌های کشور در تخصیص ارز که توسط وزارت «صنعت، معدن و تجارت» تعیین شده است، عمل کنند.

مهم‌ترین پروژه‌های معاونت فناوری های نوین

این مقام مسئول بانک مرکزی «انباره داده اعتبارسنجی» را یکی از مهم‌ترین پروژه‌های بانک مرکزی دانست و گفت: در این زمینه شرکت‌ها و به طور ویژه یک شرکت بیش از همه فعال بوده‌اند اما آنها نمی‌توانستند داده‌های موردنظر خود را به دست آورند. برای این اساس با ایجاد انباره داده در بانک مرکزی به شرکت‌های اعتبارسنجی

شدن مبادلات تهاتری بین کشورها و تسهیل انجام چنین مبادلاتی شکل گرفته‌اند. به این ترتیب پس از حذف انتقال انواع ارزهای بین المللی، تسویه خرید و فروش کالا و خدمات با ارز ملی کشورهای حاضر در اتاق مذکور انجام خواهد شد.

از طرف دیگر وجود اتاق‌های متعدد تسویه پایاپای بین یک کشور و سایر کشورها، علاوه بر ایجاد تعادل در تراز تجاری، فرصت بهینه‌ای را برای انجام بازرگانی فرامنطقه‌ای فراهم می‌آورد. به این ترتیب علاوه بر کاهش ریسک مشکلات ناشی از تحریم بانکی توسط نهادهای بین‌المللی، حل چالش نقل و انتقال ارز خرید خارجی، بی‌نیازی از سیستم سوئیفت، کاهش هزینه‌های انتقال ارز و کارمزد بانکی و مدیریت نرخ انواع ارز در بازار می‌توان از امکانات اتاق‌های تسویه پایاپای در راستای توسعه تجارت خارجی و فروش و صادرات کالا و خدمات ساخت داخل در ازای خرید خارجی بهره جست.

اتاق‌های تسویه پایاپای در شرایط اعمال تحریم بانکی، می‌توانند به عنوان یک کانال امن و بدون ارتباط با نظام‌های مالی تحت کنترل غرب عمل کنند و علاوه بر کاهش هزینه‌ها مانند تبدیل و حواله ارز، موجب تسهیل و تنوع در روش‌های پرداخت تجارت خارجی و کاهش ریسک ارزی کشور نیز شوند.

روش کاری اتاق‌های تسویه پایاپای

پس از توافق بین حاکمیت‌های دو کشور، نهاد مالی ویژه‌ای توسط هریک از دو کشور شکل می‌گیرد. این نهاد که وظیفه آن تشکیل دو حساب ویژه واریز و برداشت است، عملیات حسابداری و مالی، فرایندهای تجاری و بازرگانی و ارائه خدمات اعتباری اعم از اعتبار اسنادی (LC) بین دو کشور در حوزه تجارت خارجی را به عنوان کارگزار از

مهر گزارش می‌دهد:

اتاق تسویه پایاپای راه حل بی اثر کردن تحریم‌های بانکی

با تنگ‌تر شدن حلقه تحریم‌های همه جانبه علیه ایران، لازم است رویکرد مقابله با تحریم‌ها به سمت ایجاد سازوکارهای جدید کم اثر کردن تحریم‌ها از جمله ایجاد اتاق‌های تسویه پایاپای تغییر کند. به گزارش خبرگزاری مهر، یکی از اهداف اصلی تحریم جمهوری اسلامی ایران، ایجاد اختلال در چرخه تجارت بین‌المللی کشور است. مهم‌ترین روش ایالات متحده برای تحقق اهداف رژیم تحریم علیه ایران، استفاده از قدرت حاکمیت دلار در دنیا است بنابراین با تحریم بانک‌ها و مبادلات مالی کشور توانسته است تجارت بین‌المللی ایران را با مشکل مواجه کند در این شرایط نیاز به تاسیس و به کارگیری سازوکارهای جایگزین در راستای بی‌اثر کردن تحریم‌ها برای انجام تجارت بین‌المللی ایران احساس می‌شود.

در این باره، محمدباقر قالیباف، رئیس مجلس شورای اسلامی بر ضرورت هم افزایی و هماهنگی دستگاه‌های مسئول در حوزه سیاست پولی، مالی و تجاری تاکید کرد و بیان داشت: در وضعیت فعلی باید فرآیند تهاتر کالا را تسهیل کنیم و غل و زنجیر بروکراسی اداری را از پای کسب و کارها و تجار و بازرگانان باز کنیم.

کشورهای پیشرو در زمینه تجارت بین‌الملل به منظور نیل به هدف فروش حداکثری کالا و خدمات تولید داخلی در ازای خرید خارجی، استراتژی «تجارت کالا و خدمات ذیل اتاق‌های تسویه پایاپای دو یا چند جانبه» را در دستور کار خویش قرار داده‌اند. این اتاق‌ها با هدف نظام‌مند

سیستمی ممانعت خواهد شد و دایر کردن مجدد ارائه خدمات نیز سیستمی خواهد بود.

همچنین به واردکنندگانی که تا پایان سال ۹۸ تأمین ارز داشته و هیچ اقدامی برای واردات کالا و یا خرید ارز انجام نداده‌اند، ارز جدید اختصاص نمی‌یابد.

به گزارش ایرنا، از نخستین روزهای سال ۹۹، بازگشت ارز صادراتی جزو مهمترین اخبار تجاری کشور قرار گرفت.

از ابتدای امسال سازمان توسعه تجارت و بانک مرکزی در بخشنامه‌هایی از صادرکنندگان خواستند تا ارز حاصل از صادرات خود را به چرخه اقتصادی کشور بازگردانند و پایان تیرماه را به عنوان آخرین مهلت اقدام تجار در این زمینه تعیین کردند.

بر اساس اعلام این دو نهاد، اگر صادرکنندگان سال‌های ۹۷ و ۹۸ اقدام به ایفای تعهدات ارزی خود نمی‌کردند کارت بازرگانی آنها تعلیق می‌شد که این مهلت تا شهریورماه نیز تمدید شد؛ در این میان اعلام شد تجار دارای واحدهای تولیدی تا آبان‌ماه فرصت دارند نسبت به تعامل با بانک مرکزی اقدام کنند تا واحد تولیدی آنها به دلیل تعلیق کارت بازرگانی با مشکل مواجه نشود.

طی ۲ سال ذکر شده، ۲۱ هزار و ۱۸۴ صادرکننده با کارت بازرگانی تجارت کرده‌اند که به غیر از تعدادی از صادرکنندگان متعهد، بقیه تجار در ابتدا تعهدات خود را تسویه نکردند، بلکه پس از صدور بخشنامه‌ها برای ایفای تعهدات ارزی خود اقدام کرده‌اند.

میزان ارز بازگشتی حاصل از صادرات غیرنفتی تا پایان مردادماه و بعد از صدور بخشنامه‌ها حدود ۳۵ میلیارد یورو معادل ۶۸ درصد از مجموع ارز صادراتی بوده است.



بر اساس مصوبه ستاد تنظیم بازار؛

ثبت سفارش واردکنندگان غیرمتعهد به صورت سیستمی ممنوع شد

تهران- ایرنا- برپایه مصوبه ستاد تنظیم بازار، از ثبت سفارش و تخصیص ارز به واردکنندگانی که تعهدات ارزی خود را ایفا نکرده‌اند جلوگیری می‌شود.

به گزارش روز یکشنبه وزارت صنعت، معدن و تجارت، بر اساس تصمیم ستاد تنظیم بازار از ثبت سفارش و تخصیص ارز به واردکنندگانی که مهلت رفع تعهد ارزی آنها منقضی شده و کمتر از ۱۰ درصد تعهدات ارزی خود را ایفا کرده‌اند، به‌صورت

اختصاصی ایرنا از تحقق یک وعده:

۱۰۰۰ میلیارد تومان از صندوق توسعه ملی به صندوق تثبیت بورس واریز شد

تهران- ایرنا- رییس هیئت عامل صندوق تثبیت بازار سرمایه گفت: روز پنج شنبه (۶ آذر ماه) مبلغ یک هزار میلیارد تومان از صندوق توسعه ملی به صندوق تثبیت بازار سرمایه واریز شده است.

«محمد ابراهیم آقابایی» امروز (یکشنبه) در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اعلام کرد: قراردادی که از چند وقت گذشته با موضوع سپرده گذاری صندوق توسعه ملی در صندوق تثبیت بازار سرمایه مطرح شده بود با برخی از مشکل ها و ابهام ها از طرف صندوق توسعه ملی همراه بود که منجر به تاخیر در زمان اجرای آن شد.

وی با بیان اینکه صندوق توسعه ملی قرار شد تا در چند بخش منابع را به صندوق تثبیت بازار سرمایه اختصاص دهد، گفت: منابع اختصاص داده شده به صندوق تثبیت بازار سرمایه به نوعی تسهیلات است که بازپرداخت آن به صورت سالانه و با نرخ بهره ۱۲ درصد است.

آقابایی خاطرنشان کرد: صندوق توسعه ملی در بخش نخست یک هزار میلیارد تومان نزد صندوق تثبیت بازار سرمایه با نرخ سود ۱۲ درصد و به مدت پنج ساله سپرده گذاری کرده است که زمان تعیین شده قابل تمدید خواهد بود.

رییس هیئت عامل صندوق تثبیت بازار سرمایه گفت: این اتفاق می تواند برای بازار سرمایه مثبت باشد و در شرایط ضروری، برای افزایش نقدشوندگی و بازگردانی سهام استفاده شود، همچنین صندوق

تثبیت بازار سرمایه تعهد به بازپرداخت اصل منابع در پایان سررسید و سود حاصل از آن را دارد.

رییس هیئت عامل صندوق تثبیت بازار سرمایه خاطرنشان کرد: صندوق تثبیت بازار سرمایه درخواست رقم بیشتری را به صندوق توسعه ملی داده است و در صورت موافقت به زودی مبالغ جدیدی هم واریز خواهد شد.

وی به تاثیر انتقال این منابع به صندوق تثبیت بازار سرمایه اشاره کرد و افزود: این منابع روز پنج شنبه ۶ آذرماه به صندوق تثبیت بازار سرمایه واریز شد و هنوز نقشی در رشد بازار سرمایه نداشته است.

آقابایی اضافه کرد: سازمان بورس با تصویب شورای عالی بورس مقرر کرد مبلغ یک هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان را به صندوق تثبیت بازار سرمایه تخصیص دهد، این موضوع که در هفته های قبل محقق شد، منجر به فعالیت صندوق در بازار و کمک به بازگشت روند صعودی به بازار شد.

به گزارش ایرنا، سازمان بورس، صندوقی را تحت عنوان صندوق تثبیت بازار سرمایه در اختیار دارد که درصددی از کارمزد معاملات و درآمد سازمان به منظور حفظ نقدشوندگی وارد این صندوق می شود. نکته قابل توجه برای استفاده از این صندوق ها این است که در شرایط عادی و طبیعی بازار نمی توان از منابع این صندوق استفاده کرد، بلکه استفاده از آن بیشتر برای روزهایی است که اتفاق پیش بینی نشده ای رخ می دهد که به شدت بر روند کوتاه مدت بازار تاثیرگذار باشد و قیمت سهام با کاهش شدید مواجه شود، با توجه به وضع پیش آمده منابع این صندوق در این موقعیت بنا بر صلاحیت مدیریت، وارد سمت تقاضا در بازار می شود و از طریق جمع آوری صف های فروش، قیمت ها را به ثبات می رسانند.

صادرکنندگان حداکثر ۴ ماه از تاریخ صدور پروانه صادراتی فرصت دارند تا از طریق عرضه در سامانه نیما تعهدات ارزی خود را ایفا کنند.

رزم حسینی بیان داشت: کمیته اقدام ارزی سازمان توسعه تجارت و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف هستند موارد فوق را پیگیری نمایند و اقدامات و برخوردهای قانونی لازم را در صورت لزوم انجام دهند.

رزم حسینی در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به تشکیل قرارگاه جهش تولید با حضور نمایندگان دستگاه ها حاکمیتی تصریح کرد: در شرایط سخت اقتصادی قرار داریم و در این شرایط همه دستگاه های مرتبط باید با هماهنگی همدیگر تصمیمات کلان اتخاذ نمایند که این قرارگاه نیز در همین راستا می باشد.

وی همچنین اقناع افکار عمومی را از دیگر وظایف این قرارگاه دانست و گفت: بخشی از کارهای قرارگاه اتخاذ تدابیر لازم برای اقناع افکار عمومی نسبت به تصمیمات گرفته شده در حوزه مباحث اقتصادی است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به تصمیمات اخیر ستاد اقتصادی دولت و رئیس جمهور در خصوص ترخیص کالاهای اساسی اعلام کرد: از زمان ابلاغ این تصمیم ۴ میلیون تن کالا از گمرکات کشور ترخیص شده است که این کار بسیار مهم و حائز اهمیتی بوده است.

وی همچنین با بیان اینکه برای تقویت پول ملی هم راستا با بانک مرکزی حرکت خواهیم کرد، گفت: جلوگیری از افزایش بی رویه نرخ ارز و تقویت پول ملی رسالت بانک مرکزی است و کارهای انجام شده توسط وزارت صمت نیز هم راستا با اهداف بانک مرکزی است.



۲ روش ایفای تعهدات ارزی صادرکنندگان

ترخیص ۴ میلیون تن کالا از گمرکات از زمان ابلاغ مصوبه دولت

وزیر صنعت، معدن و تجارت در جلسه بررسی روش های تامین ارز کالاهای وارداتی، دو روش ایفای تعهدات ارزی صادرکنندگان را معرفی کرد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از وزارت صنعت، معدن و تجارت، علیرضا رزم حسینی در جلسه ای با اشاره به روش هایی برای ایفای تعهدات ارزی صادرکنندگان گفت: تمامی صادرکنندگان دارای پروانه صادراتی (از ابتدای سال ۱۳۹۸ به بعد) با استفاده از واردات در مقابل صادرات با هماهنگی وزارت صنعت، معدن و تجارت می توانند به ایفای تعهدات ارزی خود بپردازد.

وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: در صورت عدم تحقق ایفای تعهدات ارزی از این طریق،



مرکز پژوهشها: طرح اصلاح ساختار بودجه ضمانت اجرایی کافی ندارد

نظرات کارشناسی در خصوص احکام اصلاح ساختار بودجه مجلس نشان می‌دهد که این طرح فاقد ضمانت‌های لازم جهت الزام دولت به انجام تکالیف محوله است، اهمیت این مسئله از آنجا بیشتر می‌شود که این احکام به عنوان گام اول در اصلاح ساختاری بودجه شناخته می‌شوند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، پیرو بیانات مقام معظم رهبری، پس از خروج آمریکا از برجام در سال ۱۳۹۷، مقرر شد دولت نقشه راه و برنامه اصلاح ساختار بودجه و کاهش کسری بودجه را تدوین کرده و بودجه سال ۱۳۹۸ نیز در این چارچوب تنظیم شود. متأسفانه هیچ‌یک از لوايح بودجه سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ مطابق با برنامه اصلاح ساختار بودجه و کاهش کسری بودجه تنظیم نگردید و در مجلس شورای اسلامی نیز اصلاحات قابل توجهی انجام نشد.

لازم به ذکر است، در ابتدای آغاز به کار دوره یازدهم مجلس شورای اسلامی کمیته‌ای با عنوان اصلاح ساختار بودجه ذیل کمیسیون برنامه و بودجه، با هدف تدوین و تصویب قوانینی برای اصلاح ساختار

بودجه کشور تشکیل شد. این کمیته پیش‌نویس احکام قانونی گسترده‌ای را در حوزه‌های مدیریت هزینه‌های دولت، مدیریت خریدهای دولتی، مولدسازی دارایی‌های دولت، ساماندهی معافیت‌های مالیاتی، اصلاح نظام انگیزشی سازمان امور مالیاتی، شفافیت تراکنش‌های بانکی و ساماندهی کمک‌های حمایتی تدوین نمود.

در مرحله بعد و پس از تعامل با دولت از میان مجموعه پیش‌نویس مورد اشاره، ۱۴ حکم با هدف الزام دولت به انجام برخی از اصلاحات منتخب در کمیسیون برنامه و بودجه نهایی گردید که شامل احکامی برای جلوگیری از افزایش بی‌رویه حقوق و مزایای کارکنان در شرکت‌های دولتی، جهت‌گیری کلی برای فروش نفت به داخل کشور و ساختارمند کردن نحوه اختصاص بودجه عمومی به استان‌ها و احکامی درباره الزام دولت به ارائه اطلاعات بدهی‌ها و معافیت‌های مالیاتی می‌باشد.

همچنین در این مرحله احکام الزام دولت به راه‌اندازی کمیته‌های بررسی مخارج و کاهش مالیات بر تولید و افزایش مالیات بر ارزش افزوده و حذف معافیت مالیاتی ارزش افزوده برحسب جغرافیا حذف شد.

بررسی‌های کارشناسی مرکز پژوهشهای مجلس شورای اسلامی نشان می‌دهد، احکام اصلاح ساختار بودجه اساساً به سه بخش تقویت منابع، مدیریت و کاهش مصارف و اصلاحات فرآیندی تهیه و تصویب بودجه قابل تقسیم است. از آنجایی که کسری بودجه دولت در دو سال اخیر و در پی کاهش منابع حاصل از صادرات نفت افزایش یافته و موجب آثار زیانباری نظیر تورم برای اقتصاد کشور شده است، لذا اصلاحاتی که منجر به کاهش کسری بودجه می‌شوند نسبت به سایر اصلاحات در اولویت قرار

دارند.

از جمله تکالیف دولت در طرح اصلاح ساختار بودجه کشور تعریف شناسه پرداخت برای کلیه پرداخت‌های دولت، انجام پرداخت‌ها از طریق سامانه حواله الکترونیک بانک مرکزی، استقرار کامل نظام پرداخت به ذی‌نفع نهایی و پیاده‌سازی نظام پرداخت اعتباری در بودجه در راستای شفافیت و رصد مخارج دولت، ساماندهی کلیه پرداخت‌های حمایتی و ثبت آنها در سامانه وزارت رفاه با هدف ساماندهی سیاست‌های حمایتی و منوط شدن هرگونه پرداخت وجه بابت انعقاد و اجرای معاملات به ثبت معامله مذکور در سامانه ستاد در راستای ساماندهی خریدهای دولتی است.

همچنین اصلاح رابطه شرکت‌های دولتی و اشخاص حقیقی و حقوقی در فروش نفت خام و میعانات گازی در راستای افزایش شفافیت منابع حاصل از فروش نفت و فرآورده‌ها، ارائه فهرست معافیت‌های مالیاتی و گمرکی و بیمه‌ای و جدول بدهی‌ها و مطالبات قطعی شده و تعهدات در راستای افزایش شفافیت مالی دولت، توزیع عادلانه سرجمع بودجه استان‌ها براساس شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی و رفاهی، تنظیم و تدوین شاخص‌های متضمن رعایت عدالت در پرداخت تسهیلات ترجیحی و تکلیفی از جمله دیگر وظایف دولت در طرح اصلاح ساختار بودجه است.

تمهیدات لازم جهت ایجاد زیرساخت‌های مورد نیاز برای افزایش فروش نفت خام به پالایشگاه‌ها و پتروپالایشگاه‌های داخل و قطع تدریجی صادرات، تفکیک برنامه اجرایی و فعالیت و بهای تمام شده و مقدار کمی اهداف در جداول مربوطه و پرداخت کلیه حقوق و مزایا در بودجه کل کشور براساس برابری عمودی و افقی نیز از جمله وظایف محوله به دولت در راستای اصلاح ساختاری بودجه کشور

است.

اگرچه در نگاهی دقیق‌تر می‌توان مباحث دیگری را به این طرح افزود ولی باید توجه داشت که این طرح‌ها و لکمیسیون‌برنامهمو بودجه‌برای اصلاح ساختار به شمار می‌رود و امید است که به‌ادامه این مسیر سایر بخش‌های اصلاح ساختار نظیر مولدسازی دارایی‌های دولت، کاهش معافیت‌ها-یمالیاتی، اصلاح نظام انگیزشی سازمان امور مالیاتی و شفافیت تراکنش‌های بانکی و... نیز در دستور کار مجلس قرار گیرد.

فقدان ضمانت‌های اجرایی احکام اصلاح ساختار بودجه

یک مسئله مهم درباره احکام طرح اصلاح ساختار بودجه، فقدان ضمانت‌ها یا جرایبیرا یتکالیفمطر حشد هاست. این مسئله می‌تواند منجر به عدم اجرای بخشی از تکالیف مندرج در قانون توسط دستگاه‌های مربوطه شود. چنان‌چه برخی از احکام این طرح نظیر تکلیف دولت به ارائه فهرست معافیت‌های مالیاتی و اطلاعات بدهی‌ها پیش از این نیز دارای احکام قانونی بوده‌اند که به دلیل فقدان ضمانت اجرایی مناسب اجرا نشده است. در بحث جمع‌بندی گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس در خصوص احکام اصلاح ساختار بودجه آمده است، گامی مهم در راستای اصلاح ساختار بودجه در حوزه‌های شفافیت و رصد مخارج « برخی احکام مربوط به اصلاح ساختار بودجه » طرح دولت مانند جلوگیری از موازی‌کاری و اتلاف منابع در سیاست‌های حمایتی، ساماندهی خریدهای دولتی و اصلاح رابطه مالی شرکت‌های دولتی با اشخاص حقوقی در حوزه نفت و فرآورده‌های نفتی موجب ارتقای عدالت در پرداخت تسهیلات تکلیفی و ترجیحی و کاهش خام‌فروشی است. در مجموع پیشنهاد می‌شود مجلس شورای اسلامی با کلیات این طرح موافقت کرده و درآیندهن زدیک‌گام‌هایبعیدیاصلاحساختاربودجهکشورراپیشبرد.

دهها مورد از آنها لازم شود روی یک فناوری یا جزئیاتی از محصول جدید نظر بدهند. به عنوان مثال، لنز دوربین دوگانه با حالت عکس پرتره در آی فون ۷ پلاس نیازمند همکاری دست کم ۴۰ تیم تخصصی بود: طراحی سیلیکون، نرم افزار دوربین، مهندسی قابلیت اتکا، سخت افزارهای حسگر حرکت، مهندسی ویدئو، جنبش محوری و حسگر دوربین تنها چند مورد از آنها هستند. چطور ممکن است اپل بتواند محصولی تولید و عرضه کند که نیازمند این سطح از همکاری است؟ پاسخ را باید در بحث همکاریانه جستجو کرد. از آنجا که هیچ فرد و عملیاتی به تنهایی مسؤول یک محصول یا خدمت نیست، همکاریهای بین بخشی ضروری هستند.

در بسیاری از مواقع، این بحثهای گسترده و تصمیم گیریهای چندجانبه به بن بست می خورند. در این حالت، مدیران یک رده بالاتر به لطف تخصص خود، نظر نهایی را می دهند. اما گاهی مشکل به این صورت هم حل نمی شود. کارکنان و مدیران در این سازمان تخصصی، علاوه بر آنکه باید بتوانند به همکاریهای آینده خود ادامه دهند، باید به دنبال راهکاری بدون جهت گیری و جانبداری بگردند. آنها باید متوجه این موضوع باشند که همه برای یک تیم بزرگ و اهدافی واحد تلاش می کنند و در نهایت تمام تلاششان را برای رسیدن به راهکارهایی مشترک و رسیدن به محصولی بی نقص و عالی به کار بندند.

با تمام این ملاحظات، حتی مدیران ارشد اپل هم به دلیل اندازه و گستره فعالیت این شرکت، فقط می توانند برخی از بحثهای بی نتیجه را حل کنند. وابستگیهای افقی بین تیمهای موازی این شرکت باعث می شود که وقوع تنشهای احتمالی و کاهش روابط همکاری به تمام پروژهها و کل فعالیتهای شرکت آسیب بزند.



پیشنهادهای شهودی آنها براساس اعتبارشان سنجیده می شد. به عنوان مثال، اگر آنها در گذشته توانسته بودند به خوبی آینده یک فناوری جدید را پیش بینی کنند، این بار ارزش بیشتری برای نظر آنها در نظر گرفته می شد. با این حال (و حتی با آنکه مدیران بخشها از بین متخصصان و دانشمندان تراز اول هر حوزه انتخاب می شود)، باز هم اختلاف نظر و بحثهای فراوانی به وجود می آید که به خوبی باید مدیریت شوند.

در ادامه به این موضوع می پردازیم که چگونه در شرکتی وظیفه محور و فعال در محیط متلاطمی مانند اپل، بحثها و اختلاف نظرها به نتیجه ختم می شوند.

بحثهای همکاریانه

یکی از مشکلاتی که در سازمانهای نوآور و فعال در محیطهای پرتلاطم با آن مواجه می شویم، اختلاف نظر کارشناسان و متخصصان است. شرکتی مانند اپل صدها تیم تخصصی دارد که ممکن است

هم جدا از یکدیگر بودند. این شیوه فعالیت به رغم همه مزایا، باعث موازی کاریهای فراوان می شود و حتی مدیران را از نگاه بلندمدت به حوزههای مهمی مانند تحقیق و توسعه (که در کوتاه مدت زیانده هستند) باز می دارد.

استیو جابز، اپل را وظیفه محور کرد و با تعیین معاونانی متخصص و دانشمند در رأس بخشهای مختلف، سایر متخصصان آن حوزه را هم به همکاری با یکدیگر تشویق کرد. به عنوان مثال، طراحان از متخصصان نرم افزار و متخصصان سخت افزار یا بازاریابی تفکیک شدند و مدیر هر واحد هم متخصص ترین فرد بود. کنار گذاشتن صورت های سود و زیان فراوان باعث شد که نگاه کوتاه مدت از بین برود و به ویژه مدیران حوزه تحقیق و توسعه و نوآوری با خیال آسوده به طرحهای جدید خود بپردازند.

از آنجا که دیگر خبری از صورت سود و زیان برای واحدی مانند تحقیق و توسعه نبود، ارزش

سبک مدیریت «مسئولیت پذیری بدون داشتن کنترل»

بحث و حل تعارضها به سبک اپل

شرکت هایی که در محیطهای پر از تغییر و تلاطمهای دائمی فعالیت می کنند، با چالشهای فراوانی در حوزههای مدیریت مواجه می شوند. نمونههای چنین شرکت هایی را بسیار می توان در حوزههای دیجیتال، الکترونیک و پزشکی مشاهده کرد. در چنین حوزههایی هر روز شاهد ظهور محصول یا فناوری جدیدی هستیم، کارکنانی تحصیل کرده و با دانش در آنها فعالیت می کنند و انتظارات و حتی قوانین دولت هم ممکن است هر لحظه ثبات موجود را به چالش بکشد. در این شرایط، نه تنها رسیدن به نوآوریهای لازم کار آسانی نیست، بلکه ممکن است بقای شرکت در مدتی کوتاه به خطر بیفتد. شرکت اپل یکی از نمونههای موفق بقا در چنین شرایطی بوده است (دست کم پس از بازگشت استیو جابز به آن در سال ۱۹۹۷ و بازسازی ساختاری شرکت). در این مقاله به مروری بر ساختار سازمانی اپل و شیوههای مدیریتی آن، به ویژه شیوه حل تعارضها و اختلاف نظرها می پردازیم.

زمانی که استیو جابز به اپل بازگشت، اکثر شرکت های بزرگ آمریکایی محصولات و حوزههای مختلف فعالیتشان را از یکدیگر تفکیک کرده بودند و عملاً چند شرکت کوچک با مدیران کلی مجزا و صورت های سود و زیان جداگانه به فعالیت مشغول بودند. نمونه بارز چنین شرکتی جنرال موتورز بود که هر مدل خودروی آن در مجموعه جداگانه ای تولید می شد و حتی فروش و طراحی ها

تولدهای نارس در تاریخ اعیانی ۹۹/۹/۹

