

سندیکای صنعت برق ایران داغ بزرگ از دست دادن مسافران هواپیمای شماره ۷۵۲ تهران به کیف اوکراین را به خانواده‌های این عزیزان و تمام هموطنان و داغداران تسلیت عرض می‌نماید.

شنبه ۲۱ دی ۱۳۹۸

...خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران



در این نشست که با حضور و راهبری ریاست هیأت مدیره سندیکا برگزار شد، بند به بند پیش نویس دستورالعمل جبرانی ارز، بررسی و نظرات بخش خصوصی ارائه و نکاتی که در خصوص این بخشنامه گردآوری شده بود، در دو بخش مطرح شد. بخش اول مربوط به نکات حساس و مهمی بود که نیاز به اعمال اصلاحات داشت و به جرات می توان گفت که بخش قابل توجهی از این اصلاحات طی جلسه ای که برگزار شد، مطرح شد و مورد موافقت قرار گرفت. بخش دوم هم مربوط به مواردی بود که ابهامات جدی داشت و باید تبیین می شد. در این بخش هم اکثر موارد مطرحه تبیین و مقرر شد توانیر برای شرکت های توزیع و سندیکا برای شرکت های عضو خود دوره های آموزشی به منظور تبیین روش پیاده سازی بخشنامه مذکور برگزار کنند.

برزی مهر تاکید کرد: سندیکا پس از دریافت پیش نویس بخشنامه تلاش کرد ضمن بررسی همه جانبه آن، تجمیع نظرات نمایندگان سازندگان و پیمانکاران حوزه توزیع، با پیشنهادهای مدون در

تهیه کردند. دبیر سندیکای صنعت برق ایران ضمن اعلام خبر تدوین پیش نویس ویرایش جدید دستورالعمل جبرانی نرخ ارز در معاونت هماهنگی توزیع توانیر، عنوان کرد: سندیکا پس از دریافت پیش نویس و برای بررسی جامع تر، آن را در اختیار کمیته های تخصصی مرتبط با حوزه توزیع قرار داد تا نظرات آنها را تجمیع و طی یک جلسه هماهنگی، نقطه نظرات همه کمیته را جمع بندی و نهایی کند. در گام بعد نشست با نمایندگان انجمن پیمانکاران و شرکت های ساختمانی، تاسیساتی و تجهیزاتی استان تهران به عنوان نماینده پیمانکاران صنعت توزیع برق برگزار شد و دیدگاه های نمایندگان این انجمن نیز اخذ شد.

وی در ادامه خاطرنشان کرد: در گام نهایی سندیکا و انجمن پیمانکاران به نمایندگی از سازندگان و پیمانکاران حوزه توزیع با یک صدای واحد در نشست مشترک با نمایندگان شرکت توانیر، نظرات بخش خصوصی درباره دستورالعمل جدید را ارائه دادند.

شده بود. در یکی از این روش ها باید میزان ارزیابی هر یک از تجهیزات پروژه مشخص می شد. به این ترتیب تدوین ضریب k در دستور کار سندیکا قرار گرفت و شرکت توزیع نیروی برق یزد هم از سوی توانیر به عنوان متولی این موضوع برگزیده شد. با همکاری سندیکا و شرکت توزیع یزد لیست ارزیابی تمامی تجهیزات مورد استفاده در صنعت توزیع برآورد و اعلام شد. اما در نهایت با تغییر معاونت هماهنگی توزیع این دستورالعمل که با تلاش گسترده سندیکا تدوین شده بود، متوقف شد.

برزی مهر در دستور کار قرار گرفتن تدوین یک دستورالعمل جدید مبتنی بر بخشنامه جبرانی ارز سازمان برنامه را یادآور شد و تصریح کرد: مقرر شده است که دستورالعمل جبران خسارات ارزی ویژه قراردادهای توزیع با ویرایش جدید بخشنامه ای که سازمان برنامه ابلاغ کرده است، همخوانی داشته باشد. بنابراین دفتر بررسی های فنی و بازرگانی و معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر پیش نویس دستورالعمل جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ ارز در قراردادهای فاقد تعدیل را بر همین اساس

از مهمترین اقدامات سندیکا برای رفع موانع پیش روی شرکت های فعال در این حوزه برشمرد و اذعان کرد: ما تلاش کردیم بخشنامه ابلاغ شده از سوی سازمان برنامه برای جبران خسارات ناشی از نوسانات نرخ ارز در قراردادهای فاقد تعدیل را به نحوی به قراردادهای توزیع تعمیم دهیم. اما مساله اینجا بود که شرکت های توزیع به لحاظ ساختاری جزو دستگاه های اجرایی محسوب نمی شوند و به همین دلیل الزامی برای پیاده سازی بخشنامه سازمان برنامه نداشتند. هر چند توانیر طی نامه ای که سال گذشته برای شرکت های توزیع ارسال شد، این شرکت ها را مکلف کرد خسارات ارزی آن بخش از پروژه ها را که از محل منابع عمومی تامین مالی می شوند، بر اساس بخشنامه سازمان برنامه محاسبه و به شرکت های سازنده و پیمانکار پرداخت کنند. سپهر برزی مهر ضمن تاکید بر این مساله که عملادر طول سال ۹۶ و ۹۷ خسارات وارد شده به پروژه های تعریف شده از محل منابع داخلی شرکت های توزیع به دلیل نوسانات نرخ ارز، بالاتر از باقی مانده، خاطرنشان کرد: سندیکا پیگیری های گسترده ای برای تدوین دستورالعملی متناسب با ساختار شرکت های توزیع و جنس قراردادهای این حوزه صورت داد. نتیجه این کار تدوین دستورالعمل جبرانی نرخ ارز برای شرکت های توزیع در سال ۹۷ بود. این دستورالعمل که پس از ریزنی ها و تعاملات گسترده با شرکت توانیر تدوین شده بود، به تایید معاون وقت هماهنگی توزیع رسید و توسط مجامع عمومی تمامی شرکت های توزیع نیز تصویب و ابلاغ شد.

وی در ادامه در خصوص ساختار کلی این دستورالعمل گفت: در دستورالعمل مذکور دو روش برای محاسبه خسارات وارد شده در نظر گرفته



در گفتگو با مهر مطرح شد:

تخصیص ۳۰ درصد درآمد صادراتی برای بدهی نیروگاهها به صندوق توسعه ملی

یک مقام مسئول گفت: واگذاری ۳۰ درصد درآمد حاصل از صادرات برق و افزایش مدت قرارداد خرید تضمینی برق، دو راه حل برای پرداخت بدهی صندوق توسعه ملی است.

رضا پدیدار، رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران در گفتگو با خبرنگار مهر، جذب سرمایه‌های بخش خصوصی در صنایع زیربنایی مانند ساخت نیروگاه و تولید برق را نیازمند در نظر گرفتن مشوق‌هایی از طرف دولت عنوان کرد و گفت: صندوق توسعه ملی عمده‌تأ برای کمک به چنین سرمایه‌گذاری‌هایی به وجود

آمده است تا سرمایه لازم برای ورود به بخش خصوصی را، به میدان‌های ریسکی و پرخطر فراهم آورد.

وی با اشاره به سهم ۶۰ درصدی نیروگاه‌های غیردولتی در تأمین نیاز داخلی و صادراتی برق کشور، گفت: برای ساخت یک نیروگاه توسط بخش خصوصی، به چند صد میلیون دلار سرمایه و چندین سال زمان نیاز است، به همین دلیل هنگامی که بخش خصوصی وارد عرصه ساخت نیروگاه شد، از اصلی‌ترین پیش‌نیازهایش، درک درست دولت از چگونگی ورود آنان به این عرصه بود، زیرا در عرصه نیروگاهی، ما هم‌اکنون با دو گونه نیروگاه سر و کار داریم؛ به این معنا که بخشی از آن، نیروگاه‌هایی است که در مرحله خصوصی‌سازی به بخش غیردولتی واگذار شده‌اند و بخش دیگر، نیروگاه‌هایی هستند که



متوقف حوزه توزیع قطعا بیشتر از این تعداد است و رقم تقریبی ارزش آنها بالغ بر ۱۰۰۰ میلیارد تومان است. این دستورالعمل قطعا می‌تواند بخش قابل توجهی از قراردادهای متوقف این حوزه را تعیین تکلیف کرده و شرکت‌ها را از این ورطه نجات دهد. دبیر سندیکای صنعت برق همچنین بر تلاش‌های این تشکل برای جلوگیری از اقدامات سختگیرانه قراردادی شرکت‌های توزیع تأکید کرد و اذعان داشت: ما تلاش کردیم از فسخ قرارداد و ضبط ضمانت نامه‌های قراردادهایی که از سوی شرکت‌های عضو به سندیکا اعلام می‌شد، جلوگیری کرده و حتی الامکان شرکت‌های کارفرما را مجاب کنیم که تا پیش از ابلاغ این دستورالعمل از اقدامات قراردادی اجتناب کنند تا فشار مضاعفی به شرکت‌ها وارد نشود.

جلسه‌ای حاضر شد تا در نهایت، بخشنامه‌ای جامع باشد که منافع سازندگان و پیمانکاران صنعت توزیع نیروی برق را مد نظر قرار دهد و اطمینان داریم این دستورالعمل به شرط تسریع در ابلاغ گشایشی را برای اعضا سندیکا در پی دارد.

وی اذعان کرد: بسیاری از قراردادهای متوقف حوزه توزیع ناشی از بلا تکلیفی و نبود یک مجوز مشخص برای شرکت‌های توزیع به منظور خاتمه قراردادها بوده است. این دستورالعمل به آنها این امکان را می‌دهد که تکلیف قراردادهای متوقف ناشی از نوسانات نرخ ارز را بدون ایجاد مساله با نهادهای نظارتی، تا حد قابل توجهی روشن کنند.

دبیر سندیکای صنعت برق ایران در ادامه به قریب به ۲۰۰ قرارداد متوقف شرکت‌های عضو این تشکل در حوزه توزیع اشاره کرد و گفت: کل قراردادهای

وی افزود: در مجموع ۶۷۴ مورد تعمیرات کوتاه‌مدت و بلندمدت با مجموع ظرفیت ۹۷ هزار و ۸۰۰ مگاوات پیش‌بینی شده است که تاکنون ۴۶ هزار و ۶۰۰ مگاوات از برنامه تعمیرات اجرا شده یا در حال اجراست.

مهرداد با بیان اینکه حدود ۴۸ درصد از برنامه تعمیرات به مرحله اجرا درآمده است، اظهار داشت: زمان پیش‌بینی خاتمه تعمیرات پایان اردیبهشت ۹۹ است، البته در پایان اردیبهشت نیاز مصرف شبکه کمتر از ۸۰ درصد پیک تابستان است و حتی تعویق خاتمه تعمیرات برخی واحدها تا خردادماه نیز مشکلی ایجاد نخواهد کرد.

مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت برق حرارتی خاطرنشان کرد: اجرای کامل تعمیرات نیروگاه‌ها توسط شرکت‌های متخصص داخلی انجام می‌شود. مهرداد در ادامه با اشاره به حمایت شرکت برق حرارتی از تولیدات ساخت داخل تصریح کرد: قریب به اتفاق قطعات از طریق ساخت داخل تأمین می‌شود که این موضوع به‌ویژه از چند سال گذشته تشدید شده است.

مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت برق حرارتی با بیان اینکه پیش‌بینی بودجه تعمیرات برای انجام تعمیرات اساسی و نیمه اساسی نیروگاه‌های دولتی با ظرفیت ۱۹ هزار و ۵۰۰ مگاوات بالغ بر ۷ هزار میلیارد ریال است، خاطرنشان کرد: چالش اصلی تعمیرات نیروگاه‌ها تا حدی عدم تأمین نقدینگی کافی و به‌موقع هم در بخش نیروگاه‌های دولتی و هم غیر دولتی است.

وی ادامه داد: به‌رغم مشکلات ذکر شده، بدون مشکل حادی تعمیرات تمامی واحدها انجام و آمادگی کامل آنها برای پیک تابستان ۹۹ فراهم خواهد شد.



صدها تعمیر نیروگاهی با توان داخلی در حال انجام است

آمادگی تأمین برق برای تابستان ۹۹
فصل اقتصاد - مدیرکل دفتر پشتیبانی شرکت برق حرارتی گفت: ۶۷۴ مورد تعمیرات نیروگاه‌های حرارتی به ظرفیت ۹۷ هزار و ۸۰۰ مگاوات در حال انجام است و پیش‌بینی می‌شود تا اردیبهشت ۹۹ به پایان برسد.

به گزارش فصل اقتصاد، غلامرضا مهرداد، مدیرکل دفتر پشتیبانی شرکت برق حرارتی در خصوص آماده‌سازی توان نیروگاه‌های کشور برای تابستان ۹۹ اظهار داشت: برنامه تعمیرات نیروگاه‌های حرارتی کشور اعم از خصوصی و دولتی از نیمه شهریورماه ۹۸ آغاز شده است.

صندوق توسعه ملی را از آنان سلب کرده است. عضو اتاق بازرگانی تهران ادامه داد: اگر دولت به دنبال رویکرد توسعه‌گرا در صنعت برق است، باید به کمک این صنعت بیاید و برای این موضوع تدبیری بیندیشد، اما در عمل می‌بینیم که پیمان را روی گلوئی نیروگاه‌هایی که از محل منابع اعتباری صندوق توسعه ملی ساخته شده‌اند، گذاشته‌ایم.

وی درباره راهکارهای مطرح شده برای حل مشکلات وام‌گیرندگان بخش خصوصی برق از صندوق توسعه ملی، گفت: راه‌حلی که تولیدکنندگان برق غیردولتی مطرح کرده‌اند، بسیار ساده و دست‌یافتنی است و تنها توجه وزارت نیرو را می‌طلبد، به این ترتیب که وزارت نیرو می‌تواند ۳۰ درصد درآمد حاصل از صادرات برق به کشورهای منطقه را در ازای اقساط بدهی به صندوق توسعه ملی به صورت ارزی به این بخش اختصاص دهد، همچنین با افزایش مدت قرارداد خرید تضمینی برق، فرصت مناسبی در اختیار تولیدکنندگان غیردولتی برق قرار دهد تا امکان بازپرداخت اقساط تسهیلات از صندوق توسعه ملی فراهم شود.

پدیدار تأکید کرد: اکنون که لایحه بودجه در مجلس در حال بررسی است، فرصت مناسبی فراهم شده تا وزارت نیرو با مجلس همراهی لازم را داشته باشد و با رفع مشکل سرمایه‌گذاران، مشوقی برای سرمایه‌گذاری جدید باشد، زیرا ناگفته پیداست که فرآیند ۶ ساله ساخت یک نیروگاه ایجاب می‌کند که پروژه‌های جدیدی، از امروز کلید بخورند تا در فرآیند تولید برق کشور وقفه‌ای ایجاد نشود.

از نقطه صفر تا تکمیل آنها را بخش خصوصی بر عهده داشته است.

رئیس کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق بازرگانی تهران اظهار داشت: اکنون مهلت بازپرداخت وام دریافتی از سوی نیروگاه‌هایی که در این سال‌ها با دریافت تسهیلات از صندوق توسعه ملی ساخته شده‌اند، به سر رسیده و این در شرایطی است که هنگام دریافت وام، نرخ برابری ارز معادل حدود ۳ تا ۴ هزار تومان بوده است، در حالی که این مبلغ هم‌اکنون حدود ۴ برابر شده است و طبق تعهدات وام‌گیرندگان این مبلغ باید به صورت ارزی و همراه با سود در نظر گرفته شده بازپرداخت شود.

به گفته پدیدار، وقتی یک نیروگاه بخش عمده برق خود را در بازار برقی به فروش می‌رساند که نرخ آن سال‌ها است تغییر نکرده و درآمد ناشی از فروش برق را به صورت ریالی می‌گیرد، چگونه می‌تواند قسط‌های وام و بهره آن را به صورت ارزی پرداخت کند؟

درآمد ریالی، بازپرداخت ارزی

این مقام مسئول در واکنش به اینکه گفته می‌شود «متناسب با افزایش نرخ ارز، ارزش سرمایه نیروگاه‌سازان نیز رشد صعودی داشته است»، گفت: افزایش ارزش تأسیسات به درد هیچ تولیدکننده‌ای نمی‌خورد که ناگزیر است برق خود را به نرخ‌های تعیین‌شده توسط دولت به فروش رساند و حق تعطیل کردن نیروگاه را هم ندارد، بنابراین نباید نیروگاه‌های بخش خصوصی را زیر فشار بگذاریم، زیرا درآمد فروش برق توسط آنان به ریال و با تأخیر چندین ساله، پرداخت شده است که با توجه به شوک ارزی اخیر، امکان بازپرداخت سررسید اقساط

صنعتی در بخش صنعت، معدن و تجارت بوده‌اند. با توجه به اعمال تحریم‌های بین‌المللی تمام احتمال‌ها از کاهش سرمایه‌گذاری خارجی در کشور حکایت داشت، پیش‌بینی‌هایی که حال با گذشت زمان می‌توان گفت که درست از آب در نیامده و تقاضا برای سرمایه‌گذاری خارجی در بخش‌های مختلف صنعتی، معدنی و تجاری وجود دارد و سرمایه‌گذاران از میدان پا پس نکشیده‌اند و همچنان پیشتاز سرمایه‌گذاری در بخش‌های صنعت، معدن و تجارت در کشور هستند.

با توجه به داده‌های اعلام شده سهم هلند از میان طرح‌های مصوب ۴ طرح بوده اما با توجه به اینکه نیمی از سرمایه‌گذاری مصوب به این کشور اختصاص داشته این امر موجب شده عنوان اول به این کشور اختصاص یابد که مجموع سرمایه‌گذاری مصوب برای این کشور برابر با ۳۷۲ میلیون دلار بوده است. امارات متحده عربی نیز با اخذ ۵ مصوبه در این مدت به واسطه سرمایه‌گذاری ۱۷۸ میلیون دلاری توانست در جایگاه دوم کشورهای پیشتاز در سرمایه‌گذاری در بخش‌های صنعت، معدن و تجارت قرار گرفت. آلمان نیز به‌عنوان سومین کشور در این مدت موفق به اخذ مجوز سرمایه‌گذاری برای ۳ طرح با سرمایه ۷۱ میلیون دلاری شده است. ترکیه نیز در این مدت توانست عنوان بیشترین طرح‌های مصوب را به نام خود ثبت کند، اما به دلیل اینکه حجم سرمایه‌گذاری‌های مصوب کمتر از سایر کشورها بوده، موجب شده ترکیه در جایگاه چهارم کشورهای متقاضی سرمایه‌گذاری خارجی در ایران به لحاظ ارزشی قرار گیرد. براساس داده‌های اعلام شده مجموع طرح‌های مصوب برای این کشور برابر با ۱۰ طرح بوده و حجم سرمایه‌گذاری برای این کشور ۶۶ میلیون دلار بوده است.

صنایع دستی و چرمی (مجوز صنفی و تولیدی) است. داده‌های اعلام شده همچنین بیانگر آن است که کشورهایی که بیشترین حجم سرمایه‌گذاری خارجی مصوب در مدت زمان مورد بررسی را به خود اختصاص داده‌اند علاوه بر کشورهای آسیایی، از کشورهای اروپایی نیز هستند. با این شرایط می‌توان گفت با وجود اعمال تحریم‌ها از سوی آمریکا، کشورهای اروپایی همچنان متقاضی سرمایه‌گذاری در طرح‌های صنعتی، معدنی و تجاری ایران هستند.

صدرنشینی اروپایی‌ها برای سرمایه‌گذاری در طرح‌های صنعتی، معدنی و تجاری نشان‌دهنده آن است که گمانه‌زنی صورت گرفته از سوی برخی فعالان اقتصادی مبنی بر خروج سرمایه‌گذاران اروپایی از طرح‌های داخلی با اعمال تحریم‌های جدید پیش‌بینی درستی نبوده و اروپایی‌ها همچنان در صدر متقاضیان برای سرمایه‌گذاری قرار دارند. در این خصوص می‌توان به آمار اعلام شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت اشاره کرد که براساس آن هلند توانسته در این دوره زمانی بیشترین حجم از سرمایه‌گذاری به لحاظ ارزشی را به خود اختصاص دهد؛ به‌طوری‌که با توجه به مجموع سرمایه‌گذاری مصوب می‌توان گفت نیمی از سرمایه‌گذاری خارجی مصوب در مدت زمان مورد بررسی، به این کشور اختصاص داشته و مجموع سرمایه‌گذاری این کشور برای چهار طرح صنعتی مصوب، برابر با ۳۷۲ میلیون دلار بوده است.

کشورهای پیشتاز سرمایه‌گذاری

داده‌های اعلام شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت بیانگر آن است که به لحاظ ارزشی کشورهای «هلند، امارات متحده عربی، آلمان، ترکیه و چین» پنج کشور پیشتاز در سرمایه‌گذاری

از سوی دیگر، با توجه به حجم سرمایه‌گذاری مصوب شده در بخش «محصولات توتون و تنباکو» می‌توان گفت این بخش حدود نیمی از سرمایه‌گذاری خارجی را در هفت ماه منتهی به مهر سال جاری به خود اختصاص داده است. میزان سرمایه‌گذاری خارجی مصوب شده برای این گروه در هفت ماه منتهی به مهر سال جاری برابر با ۳۷۲ میلیون دلار برای اجرای ۳ طرح بوده است.

از سوی دیگر، با توجه به داده‌های اعلام شده می‌توان گفت از مجموع طرح‌های مصوب در مدت زمان مورد بررسی ۲۰ طرح با مشارکت ۱۰۰ درصد خارجی‌ها و ۳۴ طرح با مشارکت شرکای داخلی (مشارکت با شرکای داخلی از یک درصد تا ۹۹ درصد لحاظ شده است)، یک مورد نیز تحت عنوان ترتیبات قراردادی نسبت به سرمایه‌گذاری اقدام کرده‌اند. داده‌های اعلام شده نشان‌دهنده آن است که تعداد طرح‌های مصوب در بخش صنعت برابر با ۴۹ طرح است و مجموع سرمایه‌گذاری مصوب برای این بخش برابر با ۷۶۸ میلیون دلار بوده است، بخش معدن نیز از مجموع طرح‌های مصوب دو طرح را به خود اختصاص داده که برای این بخش یک میلیون دلار سرمایه‌گذاری صورت گرفته است. سهم بخش تجارت نیز از مجموع طرح‌های مصوب برابر با چهار طرح بوده که مجموع سرمایه مصوب برای این بخش ۱۶ میلیون دلار بوده است؛ با این شرایط می‌توان گفت ۹۸ درصد از طرح‌های مصوب به بخش صنعت اختصاص داشته است. گروه‌های معدنی جذاب برای سرمایه‌گذاری استخراج و فرآوری منیزیت، تولید کنسانتره نفلین سینیت است و سرمایه‌گذاری در حوزه تجارت نیز شامل احداث رستوران، سفارش کالا در فضای مجازی از طریق تارنما و نرم افزار، ساخت و تولید محصولات



هلند مقام اول سرمایه‌گذاری صنعتی در ایران را کسب کرد

صنایع جذاب برای خارجی‌ها

صنایع جذاب برای سرمایه‌گذاران خارجی در اولین ماه پاییز معرفی شد. براساس داده‌های اعلام شده در هفت ماه منتهی به مهر سال جاری «محصولات توتون و تنباکو»، «محصولات غذایی و آشامیدنی‌ها»، «ساخت مواد و محصولات شیمیایی»، «کک و فرآورده‌های حاصل از نفت» و «سایر محصولات کانی غیرفلزی» در میان صنایع جذاب قرار گرفته‌اند و توانسته‌اند نظر سرمایه‌گذاران خارجی را به خود جلب کنند. بررسی آماری اطلاعات مجوزهای صادره در هیات سرمایه‌گذاری خارجی در مدت زمان مورد بررسی بیانگر تصویب ۵۵ طرح به ارزش ۷۸۵ میلیون در بخش‌های صنعت، معدن و تجارت است که نسبت به مدت مشابه سال قبل رشد بیش از ۲۶ درصدی به لحاظ ارزشی داشته است.



در قالب یک مقاله بررسی شد؛

بررسی عوامل موفقیت در عملیات ساخت ایستگاه‌های برق فشارقوی

ایسنا/اصفهان نتایج یک پژوهش از محققان اصفهانی نشان می‌دهد که اولویت بندی معیارهای موفقیت در ساخت ایستگاه‌های برق فشارقوی به دلیل حساسیت این پروژه‌ها، حائز اهمیت است. همچنین رده بندی عوامل تشکیل دهنده این معیارها نیز به منظور دستیابی به پروژه موفق، لازم و کاربردی است.

در پژوهشی که در خصوص "بررسی مهمترین عوامل موفقیت در عملیات ساخت ایستگاه‌های برق فشارقوی" توسط تیم پژوهشگران متشکل از حمیدرضا هیرمند (کارشناسی ارشد عمران - مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه آزاد واحد خوراسگان)، سید علیرضا زارعی (استادیار گروه عمران دانشگاه آزاد واحد خوراسگان) و رسول موسی رضایی (مدیر عامل شرکت برق منطقه ای اصفهان) انجام شد، آمده است: «هریک از پستهای برق فشارقوی براساس بازدهی مد نظر، انواع مختلف تجهیزات الکتریکی با چیدمانهای متفاوت داشته و

در نتیجه تکنولوژی و نحوه ساخت منحصر به فرد خواهند داشت. همچنین اثر متقابل و همکاری بخش های مختلف عمران، الکتریک، تاسیسات و ابزار دقیق در این پروژه ها به صورت ذاتی وجود دارد و رسیدن به موفقیت در این پروژه ها مستلزم تعیین معیارهای کلیدی و مهم جهت مدیریت هماهنگ پروژه در کلیه بخش ها و تامین انتظارات در هر قسمت خواهد بود.

حمیدرضا هیرمند یکی از پژوهشگران این تحقیق در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: با گسترش تقاضا و افزایش مصرف انرژی الکتریکی، نیاز به توسعه و تولید این انرژی و گسترش شبکه انتقال آن امری اجتناب ناپذیر است.

وی با بیان اینکه پست‌های برق از مهمترین قسمت‌های شریان حیاتی برق رسانی هستند که قطع برق در آنها می‌تواند اثرات ناگواری ایجاد کند، افزود: هریک از پست‌های برق فشارقوی براساس بازدهی مد نظر، انواع مختلف تجهیزات الکتریکی با چیدمان‌های متفاوت داشته و در نتیجه تکنولوژی و نحوه ساخت منحصر به فرد خواهند داشت.

این پژوهشگر ادامه داد: همچنین اثر متقابل و همکاری بخش‌های مختلف عمران، الکتریک، تاسیسات و ابزار دقیق در این پروژه‌ها به صورت ذاتی وجود دارد و رسیدن به موفقیت در این پروژه‌ها مستلزم تعیین معیارهای کلیدی و مهم جهت مدیریت هماهنگ پروژه در تمام بخش‌ها و تامین انتظارات در هر قسمت خواهد بود.

هیرمند تصریح کرد: در این تحقیق شش گروه معیار و تمام عوامل مرتبط با این شش معیار برای پوشش تمام موضوعات مربوط به موفقیت پروژه در گسترده‌ترین مفهوم تعریف و پس از بررسی پایایی پرسشنامه تهیه شده، پرسشنامه مقدماتی

بین نمونه آماری توزیع شد. وی با بیان اینکه بعد از جمع آوری اطلاعات پرسشنامه، ابتدا تحلیل توصیفی داده‌های جمعیت شناختی جامعه آماری انجام گرفت، اظهار کرد: سپس با انجام آزمون‌های گولموگروف-اسمیرنوف، فریدمن و کروسکال والیس به کمک نرم افزار SPSS، تحلیل داده های اختصاصی انجام گرفت.

این پژوهشگر در خصوص نتایج این پژوهش گفت: نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که اولویت بندی معیارهای موفقیت در ساخت ایستگاه های برق فشارقوی به دلیل حساسیت این پروژه ها، حائز اهمیت است. همچنین رده بندی عوامل تشکیل دهنده این معیارها نیز جهت دستیابی به پروژه موفق، لازم و کاربردی است. علاوه بر آن رتبه بندی تمام عوامل نسبت به یکدیگر قابل اندازه گیری است و همچنین تجزیه و تحلیل تفاوت میان متغیرهای پژوهش بر اساس متغیرهای جمعیت شناختی وجود دارد.

هیرمند در خصوص نتایج آزمون ها و محاسبات آماری انجام شده برای تعیین ملاک موفقیت پروژه‌های ساخت ایستگاه‌های فشار قوی برق، تصریح کرد: از هر دو دیدگاه کلان و خرد (بررسی معیارها و عوامل) و با لحاظ توأم نظرات کارفرمایان، مشاوران و پیمانکاران بررسی شد و نتایج بر روی فرضیه‌ها تفسیر شده و برای هریک از نتایج به دست آمده مفهوم سازی شد.

وی با تاکید بر اینکه چنین کاری زمینه ساز تعمیم دستاوردهای تحقیق به جامعه اصلی و همچنین نظریه پردازی خواهد بود، خاطرنشان کرد: نتایج پژوهش در اولویت بندی معیارها تایید بر لزوم رعایت قیود و ایجاد تعادل بین اضلاع مثلث مدیریت پروژه (هزینه، کیفیت و زمان) را دارد.

این پژوهشگر اضافه کرد: نقش مشاوران خبره در حوزه ساخت اینگونه پروژه ها بسیار مورد توجه قرار گرفت. با توجه به اثر متقابل و همکاری بخش‌های مختلف عمران، الکتریک، تاسیسات و ابزار دقیق در این پروژه ها مشاور نقش مهمی در تهیه طرح و برنامه ریزی جهت انجام کار خواهد داشت.

هیرمند همچنین ادامه داد: در زمینه هایی همچون تطبیق عملیات ساخت با نیازهای بخش الکتریکی و رعایت تمهیدات نصب تجهیزات در مراحل ساخت، مشاور خبره می تواند با تهیه نقشه های اجرایی و اسناد و مدارک قراردادهای به صورت جامع و فراگیر، از هرگونه اختلاف نظر بین طرفین قراردادهای جلوگیری و نقش موثری در کاهش عوامل تهدید کننده پروژه داشته باشد.

وی افزود: همچنین توانایی مالی پیمانکاران به عنوان عامل مهمی در جلب رضایت کارفرمایان مشخص شد. چرا که ریسک عدم تامین منابع مالی توسط کارفرما پروژه را کمتر تحت تاثیر قرار می دهد. این پژوهشگر با تاکید بر اینکه جامعه آماری خواستار بهره برداری کم هزینه و آسان در زمینه ساخت پروژه در مقایسه با بی هزینه بودن بهره برداری از پروژه در زمینه الکتریکی (برخی از ایستگاههای فشارقوی برق از لحاظ تکنولوژی تجهیزات برقی، نیاز به نگهداری ندارند که به اصطلاح به آنها Maintenance Free گفته می شود) هستند، گفت: در این تحقیق همچنین مشخص شد که مهمترین عامل در خصوص رضایت مندی تیم پروژه، رضایت از درآمد است، چرا که بسیاری از متخصصان با وجود داشتن مشاغل مهم و کلیدی تنها به دلیل کمی در آمد از شغل خود احساس رضایت نمی کنند و به تبع آن تمرکز و کارایی لازم را ندارند.

بادی و خورشیدی از تمامی سوخت‌های فسیلی و زغال‌سنگی ارزان‌تر تمام خواهند شد.

خارج از مباحث مقایسه‌ای نیروگاه‌های فسیلی و نو برخی مباحث داخلی درخصوص انرژی‌های نو در کشور وجود دارد. ارزیابی‌ها نشان می‌دهد مطالبات بخش خصوصی براساس قراردادهایی که بسته شده عقب نمانده و آخرین پرداخت‌ها مربوط به شهریورماه است. مطالبات آبان‌ماه هم که هنوز پرداخت نشده اما هنوز تا ۱۵ دی‌ماه قابلیت پرداخت بدون تاخیر را دارند. البته تا سال قبل مشکلات مربوط به بدهی‌ها وجود داشت. سال ۹۷ به واسطه مشکلاتی که در فرآیند بودجه به ساتبا پیش آمد پرداخت مطالبات حدود ۶ ماه با تاخیر مواجه شد. اما زمانی که بحث اختصاصی شدن بودجه ساتبا حل شد، تقریباً مشکل پرداخت بدهی‌ها از میان برداشته شد و صورت وضعیت‌ها با یک یا دو ماه تاخیر پرداخت می‌شد. بنابراین می‌توان گفت از لحاظ پرداخت مطالبات، تولیدکنندگان انرژی‌های تجدیدپذیر با مشکلات حاد روبه‌رو نیستند. اما موضوعی که فعالان این بخش را بیش از سایر مسائل آزار می‌دهد، بحث ضریب تعدیل‌ها است. متأسفانه به‌دلیل اینکه سال گذشته نرخ ارز با نوساناتی همراه بود و افزایش چند برابری را تجربه کرد، درسرهایی برای تولیدکنندگان انرژی‌های نو به‌وجود آمد. براساس مصوبه وزیر نیرو، مقرر شد صورت وضعیت‌ها بر مبنای نرخ ETS (سامانه معاملات الکترونیکی) پرداخت شود. اما این مصوبه تاکنون اجرایی نشده است. این درحالی است که طبیعتاً زمانی که این مصوبه امضا شده منابعی هم برای آن لحاظ شده است و عدم اجرا شدن این مصوبه آسیب‌هایی را به فعالان صنعت برق وارد خواهد کرد. [متن کامل](#)

گازی باشد و نیروگاه‌های بادی هم در سال ۲۰۲۵ با چنین شرایطی روبه‌رو شوند. این در حالی است که در ایران به‌دلیل اینکه سرعت باد بیشتر است این پیش‌بینی می‌تواند زودتر برایمان اتفاق بیفتد. شاید تا سال ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱ میلادی نیروگاه‌های بادی در ایران بهتر از نیروگاه‌های فسیلی باشند. آلمان نمونه دیگری از کشورهایی است که با تغییر مسیر در تولید برق روبه‌رو شده و خواهد شد. در آلمان به‌دلیل اینکه وضعیت ورزش باد مناسب است این نیروگاه‌های خورشیدی و بادی هستند که پا جای پای نیروگاه‌های فسیلی و زغال‌سنگی گذاشته‌اند. بنابراین هر چقدر زمان می‌گذرد با کاهش قیمت در نیروگاه‌های تجدیدپذیر، نقش‌شان در تولید برق در دنیا پررنگ‌تر خواهد شد. استرالیا و هند نیز در این مسیر حرکت می‌کنند و نظر به گرمایش زمین و آلودگی کلان‌شهرها سرعت بهره‌گیری از این انرژی‌ها دوچندان شده است.

با ترسیم تصویر شرایط نیروگاه‌های فسیلی و تجدیدپذیر، دو موضوع مهم را باید تشریح کرد. زمانی می‌توان تولید برق در نیروگاه‌های فسیلی و تجدیدپذیر را با یکدیگر مقایسه کرد که منابع سوخت‌های فسیلی، خورشیدی و بادی در یک کشور وجود داشته باشند. ایران از لحاظ منابع با عربستان، آلمان و هند متفاوت است. مثلاً شرق آسیا دارای منابع عظیمی از زغال‌سنگ هستند و قیمت تمام‌شده‌شان بسیار پایین است، در نتیجه مقایسه آن با نیروگاه‌های بادی و خورشیدی کمی سخت است. اما آلودگی بسیار بالای زغال‌سنگ ممکن است این فرآیند را با تغییراتی مواجه سازد. در مجموع اگر بخواهیم تمامی بحث‌های اقتصادی و محیط‌زیستی را با یکدیگر بسنجیم، می‌توان گفت تا سال ۲۰۲۵ در اکثر نقاط دنیا، انرژی‌های

انرژی‌های تجدیدپذیر این ساختار را با برخی تغییرات همراه کرد. پیشرفته شدن انرژی‌های نو منجر به آن شد که قیمت تمام‌شده آنها کاهش یابد. در همین رابطه موسسه مکنزی در گزارشی به این موضوع پرداخته است که در کدام نقاط دنیا هزینه برای نیروگاه‌های بادی و خورشیدی ارزان‌تر از نیروگاه‌های فسیلی خواهد بود. بنابراین می‌توان مشاهده کرد که همچنان مقوله قیاس نیروگاه‌های تجدیدپذیر و فسیلی وجود دارد، اما با توجه به فرآیند آلودگی فسیلی‌ها، این تجدیدپذیرها هستند که بیشتر مورد توجه قرار گرفته‌اند. طبق بررسی‌های همین موسسه تا سال ۲۰۳۵ نصف و تا سال ۲۰۵۰ بیش از ۷۰ درصد کل انرژی‌های دنیا از انرژی‌های تجدیدپذیر تامین خواهد شد.

حدود ۸ سال پیش که ایران تازه به تاسیس نیروگاه‌های بادی رو آورده بود، قیمت تمام‌شده ساخت این نیروگاه‌ها ۲ هزار یورو برکیلووات بود؛ اما این عدد اکنون به هزار یورو برکیلووات رسیده است. بنابراین قیمت تمام‌شده این نیروگاه‌ها کاهش چشمگیری داشته و همچنین در آن روزها هزینه سرمایه‌گذاری در مزارع خورشیدی با قیمت تمام‌شده‌ای حدود ۲ هزار یورو بر کیلووات انجام می‌شد اما این هزینه هم‌اکنون به کمتر از ۵۰۰ یورو بر کیلووات تقلیل یافته است. این تصویر به خوبی نشان می‌دهد که تکنولوژی تا چه اندازه روی قیمت تمام‌شده انرژی‌های تجدیدپذیرها تأثیرگذار بوده و آنها را در رقابت با سوخت‌های فسیلی پیش‌تاز کرده است. بگذارید در این رابطه چند مثال از برخی کشورها نقل شود. برای عربستانی‌ها پیش‌بینی شده است که تا سال ۲۰۲۳ قیمت تمام‌شده نیروگاه‌های خورشیدی در این کشور ارزان‌تر از نیروگاه‌های



رئیس هیات‌مدیره انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران

این روزها برخی استدلال می‌کنند که نیروگاه‌های فسیلی در روند سرمایه‌گذاری‌ها، کارآمدی سابق را ندارند و سرمایه‌گذاری‌ها باید متمرکز بر انرژی‌های تجدیدپذیر باشد. اما این استدلال درست نیست، زیرا نیروگاه‌های فسیلی هم مانند انرژی‌های نو مقرون به‌صرفه هستند. اگر به گذشته نگاهی بیندازیم، برآیندها نشان می‌دهد که معمولاً سوخت‌های فسیلی مقرون به‌صرفه‌تر از تجدیدپذیرها بودند؛ چراکه هزینه سرمایه‌گذاری اولیه در تجدیدپذیرها بیش از فسیلی‌ها بود. اما توسعه تکنولوژی

در نشست خبری سخنگوی صنعت برق اعلام شد

سناریوهای تامین برق ۹۹



دنیای اقتصاد : گذر از پیک مصرف برق چند سالی است به یکی از دغدغه‌های تابستانی متولیان وزارت نیرو تبدیل شده است؛ دغدغه‌ای که یکسوی آن را متقاضیان پرمصرف از بخش کشاورزی، صنعت و خانگی شکل داده‌اند و سوی دیگرش را نیروگاه‌هایی با ظرفیت و راندمان پایین تولید و البته عمدتاً بدون صرفه اقتصادی. تابستان امسال اما برخلاف تابستان سال ۹۷ که مشترکان برق کشور خاموشی‌های برنامه‌ریزی شده را تجربه کردند، بدون قطعی برق سپری شد. اما آیا پیک تابستانه سال ۹۹ هم بدون خاموشی به اتمام خواهد رسید؟ برنامه سیاست‌گذاران و متولیان وزارت نیرو برای عبور از این ایام سخت و گرم سال چه خواهد بود؟

سخنگوی صنعت برق در یک نشست خبری سناریوهای عبور سلامت از پیک تابستان سال آینده را اعلام کرد. براساس جزئیات اعلام شده «پیوستن ۳ هزار مگاوات نیروگاه جدید به مدار تولید برق کشور»، «انجام برنامه‌های تعمیرات اساسی» و «بازدیدهای دوره‌ای سایر نیروگاه‌ها» مهم‌ترین استراتژی‌هایی هستند که برای تامین فصل گرم سال ۹۹ در نظر گرفته شده‌اند. همچنین براساس برنامه‌ریزی سیاست‌گذاران نیرو، برنامه‌ریزی شده که حدود ۴ هزار مگاوات از پیک تابستان از طریق برنامه‌های مدیریت مصرف جبران و حدود هزار مگاوات نیز برای نخستین‌بار با استفاده از ظرفیت استارت آپ‌ها که مقررات آن در حال وضع است، جبران شود.

صنعت برق کشور، تابستان ۱۳۹۷ را فراموش نمی‌کند. تابستانی داغ که با سوءمدیریت سال‌های گذشته، تامین برق کشور از حالت پایدار خارج شد و در نهایت برای بسیاری از مشترکان بخش خانگی، تجاری و صنعتی ناراضیتی و زیان مالی به همراه داشت. هرچند که نمی‌توان بالا بودن شدت مصرف انرژی از جمله برق و لزوم مدیریت مصرف در ایران را نادیده گرفت اما علت خاموشی‌های اخیر صرفاً چگونگی مصرف مشترکان نبود. اگرچه دولت هر از چندگاهی بروز این معضل را به مباحث مدیریت عرضه و تقاضا ربط داد. بررسی‌ها نشان می‌دهد که علت اصلی خاموشی‌های سال گذشته کمبود سرمایه‌گذاری در صنعت برق بود؛ به‌طوری که در نتیجه افت سرمایه‌گذاری‌ها، حتی کمبود تولید نیروگاه‌های برق‌آبی نیز لمس شد. درحالی‌که تولید این نیروگاه‌ها به مثابه سوپاپ اطمینانی برای تامین برق کشور است.

به‌عبارت دیگر ایران سالانه به ۵ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیاز دارد و باید برای آن سرمایه‌گذاری شود تا بخشی از این تولید صرف تامین رشد مصرف سالانه نسبت به پیک تابستان سال قبل و مقداری هم به‌عنوان ذخیره باشد. بررسی‌ها نشان داده که سالانه ۳ هزار مگاوات رشد مصرف رخ می‌دهد و ۲ هزار مگاوات هم باید ذخیره شود که اگر مشکلی برای واحدها به‌وجود آمد یا در شرایط اضطراری و رشد غیرطبیعی مصرف بودیم، نیاز برق کشور پاسخ داده شود. از این‌رو فعالان صنعت برق معتقدند اگر در سال‌های اخیر ۵ هزار مگاوات در هر سال وارد مدار شده بود، کمبود حجم آب پشت سد‌ها و در نتیجه افت تولید نیروگاه‌های برق‌آبی، کشور را با خاموشی‌های پیاپی مواجه نمی‌کرد. اما در این مدت به تامین برق و افزایش تولید به‌صورت

خطی نگاه شد و صرفاً رشد مصرف سالانه و حتی کمتر از آن به مدار آمد. به این ترتیب که هر سال حدود ۱۸۰۰ تا ۲۳۰۰ مگاوات برق وارد شبکه شد و این رقم صنعت برق کشور را شکننده و آسیب‌پذیر کرد. در این شرایط سیاست‌گذاران با تمرکز بر شیوه‌های مدیریت مصرف در بخش‌های خانگی، صنعتی و کشاورزی به دنبال حل مشکلات تامین برق پایدار در کشور گام برداشتند.

نشست خبری معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر هم که روز گذشته با حضور اصحاب رسانه برگزار شد، در برگرفته موضوعات مختلفی از صنعت برق از جمله چگونگی تامین برق در سال ۹۸-۹۷ و برنامه‌های عبور از پیک سال ۹۹ بود. مصطفی رجبی مشهدی ابتدا تصویری از وضعیت تامین برق پایدار در پیک سال گذشته ارائه کرد و سپس به اقداماتی که مانع از خاموشی‌ها در تابستان امسال شد، اشاره داشت. او به مدار آوردن ۳ هزار و ۲۵۰ مگاوات واحد جدید نیروگاهی طی تابستان ۹۷ تا ۹۸ را از رکوردهای موثر دانست و در کنار این اقدام تعمیرات اساسی نیروگاه‌ها را نقطه عطف دیگری در پیک تابستان امسال برشمرد. البته سخنگوی صنعت برق ابتکار مهم امسال را مربوط به بخش مدیریت مصرف دانست؛ چراکه برای نخستین‌بار ۳۸۷۴ مگاوات صرفه‌جویی مصرف برق در پیک امسال رقم خورده است. به گفته رجبی‌مشهدی در این راستا تفاهم‌نامه‌هایی با بخش‌های «تجاری»، «صنعتی» و «کشاورزی» منعقد شد که در نهایت سیاست‌گذاران صنعت برق را قادر ساخت تا بدون اعمال خاموشی برنامه‌ریزی شده از پیک تابستان ۹۸ عبور کنند. به اعتقاد سخنگوی صنعت برق این اقدام باعث شد وزارت نیرو تعهدات خود نسبت به صادرات برق به کشورهای همسایه را محقق کند. ادامه مطلب

تعمیرات نیروگاه‌های برق حرارتی برای پیک مصرف سال ۹۹

تهران- ایرنا- مدیرکل دفتر پشتیبانی شرکت برق حرارتی گفت: ۶۷۴ مورد تعمیرات نیروگاه‌های حرارتی به ظرفیت ۹۷ هزار و ۸۰۰ مگاوات در حال انجام است و پیش‌بینی می‌شود تا اردیبهشت ۹۹ به پایان برسد.

به گزارش روز چهارشنبه پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، «غلامرضا مهرداد» افزود: برنامه تعمیرات نیروگاه‌های حرارتی کشور اعم از خصوصی و دولتی از نیمه شهریورماه ۹۸ آغاز شده است.

وی افزود: در مجموع ۶۷۴ مورد تعمیرات کوتاه‌مدت و بلندمدت با مجموع ظرفیت ۹۷ هزار و ۸۰۰ مگاوات پیش‌بینی شده است که تاکنون ۴۶ هزار و ۶۰۰ مگاوات از برنامه تعمیرات اجرا شده یا در حال اجراست.

مهرداد ادامه داد: حدود ۴۸ درصد از برنامه تعمیرات به مرحله اجرا درآمده است، زمان پیش‌بینی خاتمه تعمیرات، پایان اردیبهشت ۹۹ است، البته در پایان اردیبهشت نیاز مصرف شبکه کمتر از ۸۰ درصد پیک تابستان است و حتی تعویق خاتمه تعمیرات برخی واحدها تا خردادماه نیز مشکلی ایجاد نخواهد کرد.

مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت برق حرارتی خاطرنشان کرد: اجرای کامل تعمیرات نیروگاه‌ها توسط شرکت‌های متخصص داخلی انجام می‌شود. مهرداد گفت: شرکت برق حرارتی از تولیدات ساخت داخل حمایت می‌کند و براین اساس قریب به اتفاق قطعات از طریق ساخت داخل تامین می‌شود که این موضوع به‌ویژه از چند سال گذشته تشدید شده است.

بین طرفین بود.

بر اساس این گزارش، قیمت هر بشکه نفت برنت در دقایق ابتدایی بعد از حمله برق‌آسای ایران با افزایش بیش از ۳ دلاری به ۷۱ دلار و ۷۵ سنت رسید که بالاترین رقم از اواسط ماه سپتامبر تاکنون بود، اما بعداً با اندکی تعدیل، و ۹۷ سنت افزایش نسبت به رقم پایانی جلسه قبل، به ۶۹ دلار و ۲۴ سنت رسید.

قیمت نفت وست تگزاس اینترمدیت آمریکا هم که اوایل امروز تا رقم ۶۵ دلار و ۸۵ سنت بالا رفته بود، با اندکی تعدیل و رشد ۸۲ سنتی به ۶۳ دلار و ۵۲ سنت رسید.

حملات موشکی ایران علیه نیروهای آمریکایی مستقر در عراق تقریباً همزمان با مراسم خاک‌سپاری سردار سلیمانی، فرمانده نیروی قدس سپاه پاسداران انجام گرفت که در عملیات تروریستی جمعه گذشته ارتش آمریکا در بغداد به شهادت رسید.

ارتش آمریکا اعلام کرده که ایران ده‌ها موشک بالستیک را به سمت ۲ پایگاه نیروهای آمریکایی در خاک عراق شلیک کرده است. پس از این حمله بازارهای بورس، ارز و طلا شاهد تلاطمات شدیدی بودند.

ترامپ در جدیدترین توییت خود گفته آمریکا در حال ارزیابی تلفات و خسارات حملات ایران است و صبح چهارشنبه به‌وقع آمریکا بیانیه‌ای را صادر خواهد کرد.

به گفته تحلیلگران، بازارهای نفت همچنان روی ماهیت دقیق اهداف حملات ایران متمرکز هستند، اما لطمه ندیدن عرضه نفت در تنش جاری موجب شده تا خیال فعالان بازار نفت تا حدودی راحت شود.

افزایش قیمت جهانی نفت در پی حملات تلافی‌جویانه ایران



به گزارش تسنیم به نقل از رویترز، به دنبال حمله موشکی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی به پایگاه نیروهای آمریکایی در عراق و افزایش احتمال اختلال در عرضه نفت، قیمت نفت به بالاترین رقم طی ماه‌های گذشته رسید.

اما پس از آنکه تحلیلگران گفتند تأسیسات تولید نفت از حملات انتقام‌جویانه ایران آسیبی ندیده، نگرانی‌ها در بازار نفت کاهش یافت و موجب افت و تعدیل نسبی قیمت‌ها شد. توییت‌های دونالد ترامپ رئیس‌جمهوری آمریکا و محمدجواد ظریف وزیر امور خارجه ایران نیز حکایت از کاهش سطح تنش

بر اساس این گزارش، قیمت هر بشکه نفت برنت در دقایق ابتدایی بعد از حمله برق‌آسای ایران با افزایش بیش از ۳ دلاری به ۷۱ دلار و ۷۵ سنت رسید که بالاترین رقم از اواسط ماه سپتامبر تاکنون بود، اما بعداً با اندکی تعدیل، و ۹۷ سنت افزایش نسبت به رقم پایانی جلسه قبل، به ۶۹ دلار و ۲۴ سنت رسید.

قیمت جهانی نفت در پی عملیات تلافی‌جویانه ایران علیه اهداف آمریکا در عراق، بیش از ۳ دلار افزایش یافت و پیش از کاهش، هر بشکه نفت برنت به ۷۱ دلار و ۷۵ سنت رسید.

آسیب‌شناسی فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک



نویسندگان: مهدی سیفی - رقیه امامی

آسیب‌شناسی فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک

اما علت چیست؟ اگرچه دلایل غیرفرآیندی متعددی همچون عدم‌تمایل و شوق واقعی مدیریت ارشد سازمان نسبت به استراتژی را نیز می‌توان از جمله علل شکست برنامه‌ریزی استراتژیک دانست، در این مقاله صرفاً از منظر فرآیندی به موضوع نگاه کرده و برخی از مهم‌ترین اشتباهات در فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک را طرح خواهیم کرد. وجه مشترک تعاریف متعددی که صاحب‌نظران و متخصصان این حوزه از استراتژی ارائه کرده‌اند، می‌تواند «برنامه موفقیت سازمان در بازار» باشد. از این رو، عدم‌موفقیت سازمان در بازار عمدتاً یا در نتیجه فرآیند معیوب برنامه‌ریزی استراتژیک است یا به واسطه پیاده‌سازی نادرست آن. همان گونه که عنوان شد، در اینجا قصد داریم مهم‌ترین دلایل

احتمالاً با این وضعیت مواجه شده‌اید که وقتی صحبت از برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان به میان می‌آید، نوعی احساس سردرگمی، انفعال یا مجموعه‌ای از بازخوردهای متناقض از سوی کارکنان دیده شود. از نظر برخی کارکنان، برنامه‌ریزی استراتژیک چیزی بیش از یک نمایش تکراری برای استراتژیک جلوه دادن و توجیه عملکرد سازمان نیست؛ چراکه تغییر مثبتی برای سازمان ایجاد نکرده است. برخی دیگر حتی برنامه‌ریزی استراتژیک را یک فرآیند دست و پا گیر در امور روزمره سازمان قلمداد می‌کنند. این واقعیتی است که به نظر می‌رسد دست‌کم در بسیاری از سازمان‌های ایرانی مشهود باشد.

شکست ناشی از فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک را تحلیل و بررسی کنیم. این دلایل شش‌گانه عبارتند از:

۱- عدم‌سناریوپردازی یا سناریوپردازی غلط

تحلیل دقیق محیط کلان و سناریوپردازی‌های متناسب با آن اهمیت ویژه‌ای در شالوده برنامه‌ریزی استراتژیک دارند. بسیاری از سازمان‌های ایرانی نسبت به این موضوع حیاتی غافل بوده و در بحران‌های گاه و بیگاه سیاسی و اقتصادی کشوری که در خاورمیانه به‌عنوان یکی از کانون‌های اصلی بحران‌ها و تحولات جهانی قرار دارد، متحمل آسیب‌ها و ضررهای جبران‌ناپذیری می‌شوند.

۲- عدم‌توجه به مدیریت ریسک استراتژیک

دلیل دوم که به نوعی با دلیل اول در ارتباط است، به اهمیت مدیریت ریسک‌های سیستماتیک و غیرسیستماتیک در فرآیند مدیریت استراتژیک و نحوه اثرگذاری آنها بر استراتژی، چه به‌صورت فرصت و چه به‌صورت تهدید، اشاره دارد. ریسک‌هایی که در نتیجه تجزیه و تحلیل سناریوهای مختلف شناسایی شده‌اند، باید اجتناب، انتقال یا مدیریت شوند که این به ماهیت کسب‌وکار و نوع ریسک‌ها بستگی دارد. اما در صورت عدم‌توجه به ریسک‌ها و نحوه واکنش به آنها، علاوه‌بر اینکه سازمان در معرض چالش‌های محیطی کلان و خرد قرار می‌گیرد، در خطر محرومیت از فرصت‌های بالقوه و ارزشمند محیطی نیز قرار خواهد گرفت.

۳- سهل‌انگاری در قبال ذی‌نفعان کلیدی

ذی‌نفعان کلیدی نقش مهمی در پیشبرد اهداف هر سازمانی دارند. بنابر ماهیت و ماموریت سازمان، ذی‌نفعان می‌توانند از طیف گسترده و متنوعی برخوردار باشند؛ از دولت، مطبوعات و فعالان زیست محیطی گرفته تا انجمن‌های صنفی، صاحبان

کانال‌های توزیع، مشتریان، سهامداران و کارکنان. در صورتی که انتظارات ذی‌نفعان کلیدی به دقت تحلیل نشده و اهداف کلان و استراتژی شرکت با اهداف و استراتژی‌های آنها همسو نباشد، سازمان در معرض خطر جدی تعارض منافع با ذی‌نفعان کلیدی و متعاقباً تضعیف موقعیت در بازار قرار خواهد گرفت.

۴- تمرکز صرف بر رقابت و محصول‌محوری

حتی در شرایط امروز کسب‌وکار نیز بسیاری از سازمان‌ها دیدگاه محصول‌محور داشته و متمرکز بر رقبایشان هستند. آنها آن قدر سرگرم توجه به فضای رقابت هستند که تا حد زیادی مشتریان خود را فراموش می‌کنند. تجزیه و تحلیل رقبا بسیار مهم است اما تمرکز صرف بر آنها خطرناک است زیرا منشأ اصلی خلق ارزش، مشتریان هستند نه رقبا یا فضای رقابت. از سوی دیگر، نتیجه طبیعی توجه بیش از حد به رقبا، هم‌رنگ شدن با آنها و شبیه شدن به آنها تا حدی است که به تقلید می‌انجامد؛ اتفاقی که به وفور در صنایع و بازارهای مختلف کشور دیده می‌شود. به‌عنوان مثال (برگرفته از یک نمونه واقعی)، به مجرد ابتکار یک سازمان در طراحی یک کانال توزیع جدید، رقبا نیز در سریع‌ترین زمان ممکن دست به تقلید زده و پس از مدت کوتاهی، مزیت رقابتی سازمان پیشرو از بین رفته و همه رقبا از نگاه مشتریان یکسان می‌شوند. در این وضعیت، پدیده Commoditization یعنی هم‌رنگی اتفاق می‌افتد.

۵- نگاه یکسان به مشتریان

در بخش‌بندی مشتریان، غالب سازمان‌ها روش‌های ساده‌ای اتخاذ می‌کنند. غالب بخش‌بندی‌ها بر اساس صنعت، محصول، یا گردش مالی سفارش و معیارهایی از این دست انجام می‌شود.

اطلاعیه مهم ستادکل نیروهای مسلح

سقوط هواپیمای مسافری ناشی از خطای انسانی سیستم پدافندی بود

ستادکل نیروهای مسلح با صدور اطلاعیه‌ای سقوط هواپیمای مسافری خطوط هوایی اوکراین را ناشی از خطای انسانی و غیر عمد عنوان کرد. به گزارش خبرگزاری فارس، ستادکل نیروهای مسلح در خصوص سقوط هواپیمای مسافربری خطوط هوایی اوکراین، با صدور اطلاعیه‌ای، این حادثه را ناشی از خطای انسانی دانست و اطمینان داد بلافاصله مقصر آن را به سازمان قضایی نیروهای مسلح معرفی نماید.

