



## فهرست

بخش خصوصی از فرصت اشتغال در صنعت

برق افغانستان استفاده کند ..... ۲

خرید و فروش رمزارز در داخل ممنوع است ۳

فراخوان سمینار تفکر استراتژیک در شرایط

پیش‌بینی ناپذیر ویژه مدیران (رایگان) ... ۳

کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر ..

۴

فراخوان حضور در سومین نمایشگاه

بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان .. ۴

رکورد صادرات برق شکسته شد..... ۵

مراکز حساس مولد تامین برق ندارند ..... ۵

صنعت برق و استخراج بیت کوین..... ۶

برق ۱۰ مرکز حیاتی و حساس تهران قطع

شد..... ۶

آسیب‌شناسی بخش خصوصی از عدم

توسعه‌یافتگی در ایران..... ۷

بودجه از طریق اصلاح ساختار هزینه‌ای

اصلاح شود..... ۸

فراخوان حضور در کنفرانس بین‌المللی

توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران..... ۸

فهرست اهم مناقصات کشور..... ۹

کوئیدن بر طبل دیجیتال (قسمت دوم)..... ۱۰

## ارزیابی عملکرد شعب استانی در دستور کار هیات مدیره

# سازماندهی ارتباط سندیکا با شعب استانی

پنجاه و سومین جلسه هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران سیزدهم مرداد ماه سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.



## بخش خصوصی فقط نقد می‌کند ؟

دکتر فرخ قبادی/دنیای اقتصاد

رئیس محترم اتاق بازرگانی ایران اخیراً در جلسه‌ای خطاب به فعالان بخش خصوصی گفته‌اند: «ایرادی متوجه بخش خصوصی است که «فراوان» نقد بیان می‌کند، اما «اندک» راهکار ارائه می‌دهد. در شرایط کنونی برای ثمر یافتن مطالباتمان باید به انضمام انتقاد و پیگیری، تحلیل و راهکار موثر نیز بیان کنیم.» رئیس کنونی اتاق ایران که با رای پارلمان اقتصاد انتخاب شده و به راستی سخنگوی اکثریت فعالان اقتصادی است.

این را گفتیم تا مبدا آنچه در زیر می‌آید، انتقاد از عملکرد ایشان به‌عنوان رئیس اتاق ایران یا تشکیک در اهلیت حرفه‌ای و فساد ستیزی تصور شود که به هیچ‌وجه چنین نیست. با این همه لازم است در مورد سخنان ایشان مبنی بر «بیان نقد فراوان و ارائه اندک راهکار» توسط بخش خصوصی، نکاتی مورد تأکید قرار گیرد تا دستمایه برخی مسوولان و نیز گروه‌های قدرتمندی که مشارکت بخش خصوصی واقعی

متن کامل

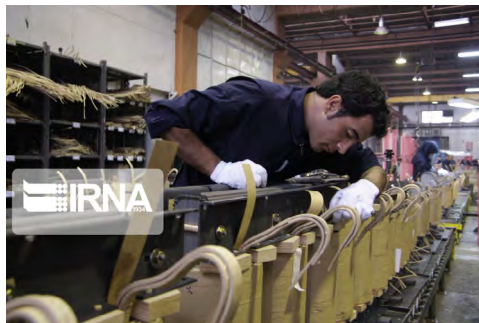
اعزامی ایران، افزود: فعالان صنعت برق ایران می‌توانند از این فرصت فراهم شده برای حضور در پروژه‌های کشور افغانستان گامی در جهت آبادی و راحتی مردم این کشور بردارند.

وی ادامه داد: سندیکای صنعت برق به عنوان نماینده بخش خصوصی ایران و بازوی عملیاتی و اجرایی در سفر مقام‌های وزارت نیرو به افغانستان حضور دارد و این حضور کمک موثری در انجام مذاکرات و اجرایی شدن اهداف مذاکره‌ها است.

باقری خاطرنشان ساخت: این حضور به طور قطع فضای مناسبی برای کسب و کارهای صنعت برق و به خصوص اعضای سندیکای صنعت برق است که فرصت‌های کاری زیادی برای کل فعالان صنعت به همراه خواهد داشت.

نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران ادامه داد: در این دو روز با مقام‌های وزارت برق و انرژی و شرکت برش‌های افغانستان مذاکرات سازنده‌ای صورت گرفت که هم در افزایش ارتباط بین دو کشور موثر است و هم فرصت گرانبهایی است تا اعضای سندیکای صنعت با توجه به نیازهای افغانستان با حضور موثر در این پروژه‌ها نقش مثبتی در توسعه افغانستان داشته باشند.

وی به نگاه مثبت وزیر نیرو برای حضور بخش خصوصی و نیز نگاه مثبت مقام‌های افغان اشاره کرد و گفت: این نگاه‌های مثبت و تعامل سازنده آثار مثبتی هم برای بخش خصوصی و هم اجرایی شدن اهداف کشورمان در پروژه‌های برون مرزی است.



نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران:

## بخش خصوصی از فرصت اشتغال در صنعت برق افغانستان استفاده کند

کابل - ایرنا - نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران گفت: امکان حضور بخش خصوصی ایران در پروژه‌های برقی افغانستان، فضای مثبت کسب و کار و اشتغال برای فعالان این صنعت ایجاد کرده است.

«پیام باقری» که معاون برق و انرژی وزیر نیرو را در سفر به افغانستان همراهی می‌کند، امروز (یکشنبه) در گفت و گو با خبرنگار

در بخش دیگری از این جلسه گزارشی از هماهنگی‌های صورت گرفته با سازمان برنامه و شرکت توانیر در خصوص معرفی وندور از سوی سندیکا برای تعیین شاخص‌های فصلی توسط رییس کمیته حقوقی و قراردادهارائه و مقرر شد جلسات توجیهی با کمیته‌های مرتبط و شرکت‌های مورد نظر برگزار و یک ساختار مشخص برای نحوه استعلام‌ها و همچنین وندور پیشنهادی سندیکا در خصوص هریک از فصول به سازمان برنامه ارائه شود. در این جلسه، شعب و عملکرد آنها را نیز مورد بحث و بررسی قرار گرفت و بر همین اساس مقرر شد شعب استانی گزارش عملکرد خود را در دوره‌های زمانی شش‌ماهه به سندیکا ارائه نمایند و جلسات هماهنگی روسا، هیات‌مدیره و دبیرخانه شعب با رئیس هیات‌مدیره و دبیرخانه سندیکای ایران بصورت فصلی در تهران برگزار و مصوبات هیات‌مدیره و سیاست‌های سالانه سندیکا به روسای شعب ابلاغ شود. تسریع در برگزاری مجمع عمومی شعبه فارس، تفویض بخشی از اقدامات و تصمیمات به ویژه در حوزه استان‌ها به شعب، ایجاد کارگروهی تحت نظر هیات‌مدیره برای پیگیری مصوبات این جلسه و نیز تهیه یک تحلیل جامع در خصوص تاثیرگذاری و نقش شعب در یک بازه زمانی پنج ساله تهیه و بازنگری آیین نامه شعب بر اساس نتایج این پژوهش از دیگر مصوبات هیات‌مدیره در خصوص شعب استانی سندیکا بود. در پایان جلسه با توجه به تکلیف مجمع عمومی به هیات‌مدیره در خصوص بررسی ضرورت بازنگری اساسنامه و تطبیق آن با ویرایش جدید اساسنامه تیپ اتاق بازرگانی، گزارشی اجمالی از بررسی‌های کارگروه اساسنامه و تفاوت‌های اساسنامه فعلی سندیکا با ویرایش جدید اساسنامه تیپ اتاق توسط معاونت پژوهشی سندیکا ارائه و مقرر شد این موضوعات در یک جلسه فوق‌العاده هیات‌مدیره بررسی و جهت ارائه به مجمع عمومی در این خصوص تصمیم‌گیری شود.

این جلسه که پیگیری مطالبات شرکت‌های عضو از شرکت‌های تابعه وزارت نیرو، ایجاد کارگروه‌های مشترک سندیکا با ساتکاب، سازماندهی شعب استانی سندیکا و همچنین تعیین شاخص‌های فصلی با مشارکت توانیر، سازمان برنامه و سندیکا محورهای اصلی آن بودند، با گزارش دبیر از اهم اقدامات انجام شده و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسات پیشین آغاز شد. همچنین در این گزارش به پیگیری‌های سندیکا از دادستانی کل کشور برای تعیین تکلیف قراردادهای متوقف، انتشار فراخوان ارزیابی صلاحیت تامین‌کنندگان برق آلات توزیع، استعلام مطالبات وصول شده و باقیمانده از شرکت‌های تابعه توانیر، پیگیری مشکلات صدور ضمانت‌نامه‌های بانکی اعضا در افغانستان و هماهنگی جلسه‌ای در توانیر در این خصوص، اشاره شد. در همین راستا و با توجه به عدم پرداخت مطالبات شرکت‌های عضو از سوی توزیع استان خوزستان، مقرر شد این موضوع با جدیت پیگیری و نتیجه آن به هیات‌مدیره و توانیر گزارش شود. اعتراض تعدادی از اعضا به فاصله زمانی کوتاه بین کنفرانس بین‌المللی برق و نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق در آبان‌ماه از موضوعات طرح شده در جلسه پنجاه و سوم هیات‌مدیره سندیکا بود که بر اساس آن مقرر شد سندیکا با انعکاس موضوع به وزیر نیرو به این ناهماهنگی در برنامه‌ریزی بین وزارت نیرو و توانیر اعتراض و نارضایتی شرکت‌های فعال صنعت برق و نیز تاثیر منفی این روند بر میهمانان و شرکت‌های خارجی را نیز منعکس کند.

ارائه گزارشی از ایجاد چهار کارگروه مشترک مابین سندیکا و ساتکاب با عناوین حمایت از ساخت داخل، تامین مالی، توسعه صادرات، شرکت‌های کوچک و متوسط و نمایندگان پیشنهادی برای حضور در این کارگروه‌ها یکی از محورهای این جلسه بود. بر این اساس ترکیب نهایی نمایندگان سندیکا برای کارگروه‌های مذکور به تصویب رسید.



**دوره آموزشی کاربرد مخابرات در صنعت برق**  
دوره اول - مقدماتی

- شبکه های مخابراتی در صنعت برق
- تاریخچه استفاده از مخابرات در صنعت برق
- کاربرد های نوین مخابرات در شبکه برق
- مفاهیم ، قواعد و اصطلاحات مخابراتی
- انواع سیستم های مخابراتی
- PLC و TPS
- شبکه های مخابراتی فیبر نوری SDH , PDH , DWDM
- شبکه های رادیویی

مدرس: آقای مهندس مهیار خاقانی آذر  
زمان: سه شنبه ۱۳ شهریور ماه ۱۳۹۸  
ساعت ۱۴ لغایت ۱۷  
مکان: سندیکای برق طبقه منفی یک

سخنرانی دکتر علیرضا اسدی، معاون پژوهشی سندیکای صنعت برق و عضو گروه آینده پژوهی پژوهشگاه نیرو و در محل سندیکا برگزار خواهد شد.

اجزا و ابعاد تفکر استراتژیک، تکنیک های تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر و تفکر استراتژیک و آینده پژوهی محورهای همایش مذکور هستند.

علاقتمندان جهت حضور در این نشست، تا تاریخ ۳ شهریور نسبت به تکمیل فرم مربوطه و ارسال آن به دبیرخانه سندیکا از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ اقدام نمایند. شایان ذکر است حضور در سمینار رایگان است.

## فراخوان سمینار تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر ویژه مدیران (رایگان)

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه ای از مدیران عامل شرکت های عضو درخواست کرده است در صورت تمایل در سمینار «تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر ویژه مدیران» شرکت کنند.

گفتنی است این سمینار روز چهارشنبه، ۶ شهریور ۹۸ از ساعت ۱۴ الی ۱۸ به مدت ۴ ساعت با

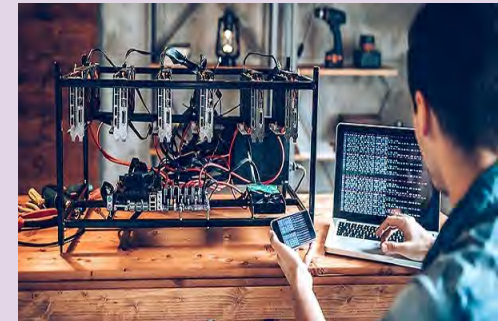
کشور ممنوع است، گفت: رمزارزها کالای صادراتی می شوند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت صنعت، معدن و تجارت، کیوان گردان در گردهمایی معاونان امور صنایع و نمایندگان ستاد تسهیل و رفع موانع تولید استانها، در خصوص رمزارزها اظهار داشت: موضوع استخراج رمز ارزها که معروفترین آنها بیت کوین است عملاً به عنوان یک واحد تولید صنعتی در آیین نامه اجرایی دولت تصویب شده است.

وی افزود: وزارت نیرو دستورالعمل نحوه تامین برق و چگونگی محاسبه آن را برای استخراج بیت کوین و یا سایر رمز ارزها مصوب و ابلاغ خواهد کرد.

گردان با اشاره به نظر بانک مرکزی در خصوص خرید و فروش رمزارزها، بیان کرد: از نظر بانک مرکزی خرید و فروش رمز ارزها در داخل کشور ممنوع است و رمزارزها در واقع یک کالای صادراتی محسوب می شوند که باید از طریق صادرات به فروش برسند و میزان ارز به دست آمده از صادرات نیز در سامانه نیما به ثبت برسد.

وی در بخش دیگری از اظهاراتش در خصوص موضوع تجهیزات پزشکی نیز گفت: سالانه ۲٫۵ میلیارد دلار گردش مالی تجهیزات پزشکی به کشور است و یکی از حوزه هایی که برای ساخت داخل باید پابلیت شود همین حوزه تجهیزات پزشکی است که موضوع شناسایی نیازها و تجهیزات برای داخلی سازی را در دستور کار داریم.



مدیرکل صنایع برق و الکترونیک وزارت صمت:

## خرید و فروش رمزارز در داخل ممنوع است

مدیرکل صنایع برق و الکترونیک وزارت صمت با بیان اینکه خرید و فروش رمزارزها در داخل



## فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان

سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان همزمان با نهمین نمایشگاه ساختمان و زیرساخت و حمل و نقل عمان روزهای ۱۵ الی ۱۷ مهرماه سال جاری در مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مسقط در عمان برگزار خواهد شد.

با توجه به اهمیت بازار عمان، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه توسط کمیته توسعه صادرات انجام شده و برای حضور اعضا در نمایشگاه تسهیلاتی مانند تخفیف ۳۰ درصدی برای رزرو غرفه و یک صفحه آگهی رایگان رنگی در نظر گرفته شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد مهم بین‌المللی درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور از طریق تکمیل فرم ذیل به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با سرکار خانم نصرالهی مدیر پروژه نمایشگاه عمان (شرکت نوژن راد) با شماره تلفن ۲۲۳۹۳۴۹۳ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)



## برگزاری چهارمین کنفرانس بین‌المللی و اولین جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر ایران

چهارمین نمایشگاه و کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر و اعطاء جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر به همت انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران در تاریخ ۲۱ و ۲۲ مهر ماه برگزار می‌شود. جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر توسط انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران طراحی شده و در افتتاحیه این کنفرانس، به فعالان برتر و منتخب این حوزه در هفت سطح پروژه برتر انرژی‌های تجدیدپذیر، شرکت ارائه‌کننده خدمات مهندسی، تدارکات و ساخت (EPC) در حوزه تجدیدپذیر، تولیدکنندگان صنعتی و دانش بنیان تجهیزات تجدیدپذیر، رسانه برتر، شخصیت علمی تأثیرگذار، سازمان‌های عمومی و دولتی و شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع برق استان اعطا خواهد شد.

علاقمندان جهت دریافت اطلاعات می‌توانند با شماره‌های ۶۶۰۶۳۱۴۸ و ۶۶۰۴۰۵۸۴ و همچنین آقای چمنده با شماره ۰۹۱۳۲۶۹۳۸۲۳ کارشناس دبیرخانه تماس حاصل فرمایند. همچنین جزئیات این رویداد و ثبت نام در لینک‌های <http://irec.ir/fa> و <https://b2n.ir/27737> قابل مشاهده است.



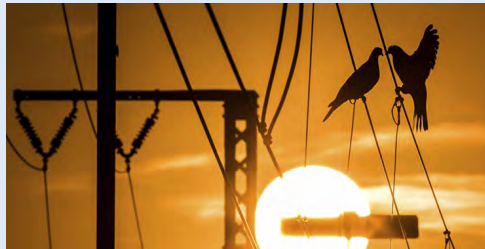
آن وجود دارد.

وی با اشاره به اینکه در این حجم شبکه با روش‌های قدیمی داشتن برق پایدار امکانپذیر نیست، گفت: با استفاده از فناوری‌های جدید در تلاش هستیم شبکه برق را توسعه داده و نگهداری کنیم به طوری که در حال حاضر ۵ مرکز کنترل راهبری مسئولیت کنترل شبکه را برعهده دارد.

صوری ادامه داد: در حال حاضر ۳۰۰۰ نقطه مهم تهران به اتوماسیون مجهز هستند و از راه دور کنترل می‌شوند. مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران خاطر نشان کرد: یکی از برنامه‌های مهم شرکت توزیع برق تهران جایگزین کردن برق فشار ضعیف با کابل‌های خودنگهدار است. به همین منظور از ۶۰۰۰ کیلومتر برای جایگزین کردن کابل‌های خودنگهدار، ۸۰۰ کیلومتر باقی مانده است که امسال در تهران این ۸۰۰ کیلومتر را به پایان خواهیم رساند تا دیگر شاهد هیچ‌گونه شبکه فشار ضعیف در تهران نباشیم.

وی با انتقاد از اینکه برخی از مراکز حساس هنوز مجهز به مولدهای اضطراری برق نیستند، گفت: متأسفانه امکان اینکه به ۲۵۰ مرکز که اتفاقاً مراکز مهم و حیاتی هستند مراجعه کنیم تا این مراکز را به مولدهای اضطراری مجهز و برق آنها را پایدار کنیم، نداریم، در حالی که نصب مولدهای اضطراری جزو تکالیف قانونی است.

صوری گفت: شبکه سراسری متأثر از حوادث گوناگون است؛ بنابراین مجهز شدن مراکز به مولدهای اضطراری می‌تواند مراکز حیاتی را به تامین برق پایدار سوق دهد. مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران اظهار داشت: برای پیک برق تهران پیش بینی می‌شد ۵۰۰۰ مگاوات برق در تابستان امسال مصرف شود، اما امسال با برنامه‌های مدیریت مصرف و بخشنامه استانداری تهران توانستیم مصرف برق را به شکل قابل توجهی کاهش دهیم و امسال برخلاف سال‌های گذشته تنها شاهد افزایش کمتر از ۲ درصد پیک مصرف برق تهران باشیم.



## مراکز حساس مولد تامین برق ندارند

تا پایان امسال شبکه فشار ضعیف در تهران نخواهیم داشت

مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران با اشاره به اینکه تا پایان امسال هیچ‌گونه شبکه فشار ضعیف در تهران نخواهیم داشت، گفت: هنوز برخی از مراکز حساس در تهران به مولدهای اضطراری مجهز نشده‌اند؛ چراکه اگر این موضوع برای این مراکز انجام شود، می‌توانیم بر اساس قانون برق پایدار برای این مراکز تامین کنیم.

مراکز حساس مولد تامین برق ندارند/ تا پایان امسال شبکه فشار ضعیف در تهران نخواهیم داشت

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، حسین صوری در رزمایش قطع برق و ارزیابی آماده به کاری مولدهای اضطراری با اشاره به اینکه شرکت توزیع برق تهران به ۴٫۵ میلیون مشترک برق برق‌رسانی می‌کند، گفت: شهر تهران دارای ۳۲ هزار کیلومتر شبکه برق و ۱۸ هزار دستگاه پست برق است که می‌تواند به ۴٫۵ میلیون مشترک خدمات‌رسانی کند، پس قطعاً این حجم شبکه در تهران از حساسیت بالایی برای نگهداری و بهره‌برداری



## رکورد صادرات برق شکسته شد

وزیر نیرو با اشاره به اینکه امسال رکورد صادرات برق شکسته شد، گفت: در بازه زمانی اول خرداد تا ۲۰ مرداد حدود ۲٫۳ میلیارد کیلووات ساعت انرژی صادرات برق داشتیم که این میزان بیشترین مقدار صادرات در سال‌های اخیر بوده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، رضا اردکانیان با اشاره به اینکه امسال شاهد رکورد صادرات برق بودیم، گفت: در بازه زمانی اول خرداد تا ۲۰ مرداد معادل حدود ۲٫۳ میلیارد کیلووات ساعت انرژی صادرات برق داشتیم که این میزان بیشترین مقدار صادرات در سال‌های اخیر بوده است.



## برق ۱۰ مرکز حیاتی و حساس تهران قطع شد

به منظور بررسی میزان آمادگی مولدهای برق اضطراری مراکز حساس و حیاتی پایتخت امروز در مانوری به صورت همزمان برق ۱۰ مرکز در تهران قطع شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، امروز در شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، با حضور معاون سازمان پدافند غیرعامل و برخی از مدیران استانی مانور قطع برق مراکز حساس و حیاتی پایتخت برگزار شد. طی برگزاری این مانور، هم اکنون به صورت همزمان برق ۱۰ مرکز حساس و حیاتی پایتخت قطع شده تا میزان آمادگی مولدهای برق اضطراری این مراکز که پیش از این مورد تاکید قرار گرفته بود مورد رصد و گزارش دهی قرار بگیرد. در حال حاضر کلانشهر تهران ۶۵۰ مرکز حساس دارد که تمامی این مراکز موظف به داشتن مولدهای اضطراری تولید برق و آمادگی کامل این مولدها هستند. ۱۰ مرکزی که امروز در مانور قطع برق مراکز حساس و حیاتی، برقشان قطع شد شامل بیمارستان میلاد، فرمانداری تهران، استانداری تهران، سامانه ترافیک مترو، تصفیه‌خانه شماره ۳ و ۴ تهرانپارس، سامانه ترافیک و عبور و مرور راهور، ایستگاه چینگ توزیع تهران بزرگ، پاساژ مخابرات، سازمان پدافند غیرعامل، و پلویون فرودگاه مهرآباد است.

قیمت های فعلی نیست. اگر هم بنای واردات برق از کشورهای همسایه نیز باشد، حداقل ۱,۵ الی ۲ سال طول خواهد کشید تا تجهیزات لازم برای دریافت برق از کشورهای همسایه ساخته و نصب شود. تفاوت دیگر برق با بنزین و یا سایر انرژی ها در ذات برق است. به این مفهوم که مصرف کنندگان برق باید تمام پارامترهای برق مثل ولتاژ و فرکانس را دقیق دریافت کنند. چنانچه مصرف بیش از توان تولید شود، ولتاژ و فرکانس برق کاهش می یابد و برای جلوگیری از سوختن دستگاه های مصرف کنندگان باید و به ناچار قسمتی از برق مصرف کنندگان خاموش شود.

یعنی حساسیت وزارت نیرو به برنامه ریزی در تولید و مصرف، به ذات برق وابسته است و برای دفاع از منافع مصرف کنندگان و سالم ماندن دستگاه های برقی است. برای بیان اهمیت شبکه تولید و مصرف برق اگر با شبکه تولید و مصرف آب مقایسه شود، در شبکه آب اگر مصرف زیاد شود، فقط فشار آب مصرف کنندگان کم می شود ولی در سیستم شبکه برق، باعث سوختن دستگاه های مصرف کنندگان می شود و حتما باید بخشی از شبکه برق را به دلیل تعادل در مصرف و تولید خاموش نمود.

در پایان امید است تولیدکنندگان بیت کوین با بهره گیری از ظرفیت های قانونی و اطلاع از ماهیت برنامه ریزی در تولید و مصرف برق، همواره قیمت های جهانی انرژی را در تحلیل های خود لحاظ نمایند و بدانند بسیاری از زیر ساخت های فعلی از جمله برق و عدم دریافت قیمت واقعی آن که حدود ۲۵۰ الی ۳۵۰ تومان به ازای هر کیلو وات ساعت با احتساب سوخت آن است، تنها برای رفاه حال مردم ایران بوده و ارزان بودن آن نیز، مورد انتقاد بسیاری از صاحب نظران اقتصادی است.

باشد. در این یادداشت تلاش خواهد شد، نکات مهم و برجسته و ویژگی های صنعت برق بررسی و در پایان اشاره ای به اهمیت برنامه ریزی در تولید و مصرف برق شود.

تولید بیت کوین در کشورهای مختلف با توجه به قیمت برق، دستمزد نیروی انسانی و هزینه تعمیر و نگهداری متفاوت است. بدیهی است در ایران با توجه به وجود نفت و گاز طبیعی، دستمزد نیروی انسانی به ظاهر قیمت برق کمتر و مردم در جریان قیمت واقعی تمام شده آن نیستند.

بعنوان مثال سال هاست که تامین برق بالای ۲ مگاوات برای صنایع بنا بر مجوز هایی که به وزارت نیرو داده شده است، به عهده خود صنایع گذاشته شده است. با توجه به گزارش های منتشره، مصرف مزارع بیت کوین ها در ایران به ۵۶۳ مگاوات رسیده است.

چرا وزارت نیرو حساسیت فراوانی نسبت به برنامه ریزی برای تولید و مصرف برق دارد؟ این حساسیت در ماهیت و ویژگی انرژی الکتریکی نهفته است. برای روشن شدن این اهمیت مثالی آورده می شود. فرض کنید وزارت نفت روزانه ۹۰ میلیون لیتر بنزین تولید می کند و مصرف روزانه بنزین از ۷۰ میلیون لیتر تا ۱۱۰ میلیون لیتر متغیر باشد، بدیهی است که وقتی مصرف کم است، بنزین را ذخیره و هنگامی که مصرف زیاد است، ذخایر خود را وارد بازار می کند. در برخی مواقع وزارت نفت احساس می کنند، مصرف بیشتر از تولید و ذخایر بنزین است. به راحتی میلیون ها لیتر بنزین را از خارج ظرف حداکثر ۲ الی ۴ ماه وارد می کنند.

آیا امکان ذخیره سازی و واردات برق مثل بنزین فراهم است؟ پاسخ منفی است. یعنی تکنولوژی های بشر تا امروز قادر به ذخیره سازی برق، با



## صنعت برق و استخراج بیت کوین

بسیاری از زیر ساخت های فعلی از جمله برق و عدم دریافت قیمت واقعی آن که حدود ۲۵۰ الی ۳۵۰ تومان به ازای هر کیلو وات ساعت با احتساب سوخت آن است، تنها برای رفاه حال مردم ایران بوده و ارزان بودن آن نیز، مورد انتقاد بسیاری از صاحب نظران اقتصادی است.

خبرگزاری تسنیم - صنعت تولید بیت کوین، صنعتی جدید و دارای نوآوری است و دولت های مختلف نسبت به بیت کوین مواضع متفاوتی داشته اند. برخی کشور ها بیت کوین را به عنوان دارایی پذیرفته و بعضی نیز با آن مخالفت نموده اند. دولت ایران این صنعت را با شرایطی پذیرفته و ضمن معرفی وزارت صنعت به عنوان مرکز اعطای پروانه بهره برداری، این صنعت را ملزم به ورود ارز حاصل از بیت کوین به چرخه اقتصادی کشور نمود. در این ایام افراد مختلف نسبت به قیمت برق استخراج کنندگان بیت کوین اظهار نظر های متفاوتی داشتند. از جمله عده ای معتقد بودند، تعرفه برق برای این صنعت باید با تعرفه سایر صنایع، برابر

را به هم‌فکری و مشارکت برای آسیب‌شنایی راه و روش‌هایی که به‌خصوص در طول چهار دهه گذشته در کشور در پیش گرفته شده‌است، فراخواند. مسعود خوانساری که به عنوان یکی از سخنرانان اصلی این گردهمایی در سالن اجلاس سران دعوت شده بود، ضمن بیان ظرفیت‌ها و توانمندی‌هایی که در کشور وجود دارد و به زعم وی، از آن به خوبی استفاده نشده‌است، مشکلات و آسیب‌هایی که مانع به‌کارگیری این توانمندی‌ها و حرکت کشور به سمت توسعه شده‌است را برشمرد.

دارا هستیم اما عقب مانده‌ایم  
رییس اتاق بازرگانی تهران در این همایش، به گوشه‌ای از ظرفیت‌های اقتصادی و موقعیت سوق‌الجیشی ایران در منطقه اشاره کرد و گفت: وجود مرزهای آبی و خاکی با نزدیک به ۱۵ کشورهای همسایه، دسترسی به بازار ۴۰۰ میلیون نفری از همسایگان، دارا بودن یکی از بزرگترین ذخایر گازی و نفتی در جهان و از همه مهم‌تر، وجود نیروی جوان و تحصیلکرده تنها بخش کوچکی از ظرفیت‌های سرزمین ایران است اما پرسش این است که چرا با وجود چنین قابلیت‌هایی که بسیاری از کشورهای جهان از آن بی‌بهره و حتی در حسرت آن هستند، ایران هنوز نتوانسته در جایگاه واقعی خود بایستد؟

مسعود خوانساری با اشاره به اینکه درآمد سرانه کشور در مقایسه با ۴۰ سال گذشته، افزایش نداشته و نرخ بیکاری بنا بر آمار دولت، نزدیک به ۱۲ درصد است، افزود: مهاجرت نخبگان از کشور در حال حاضر به معضل بزرگی برای کشور بدل شده و این در حالی است که شاهد فرار سرمایه نیز هستیم به طوری که بررسی‌ها نشان می‌دهد که از سال ۱۳۹۰ به بعد، متوسط سرمایه‌گذاری در کشور

منفی بوده است. وی در ادامه به افزایش ضریب جینی در اقتصاد کشور طی سال‌های اخیر اشاره کرد و گفت: در حوزه‌های اجتماعی نیز نشانه‌های خوبی از وضعیت موجود دیده نمی‌شود به طوری که آمارهای گویای آن است که در حال حاضر نزدیک به ۱۷ میلیون پرونده قضایی در دادگاه‌های کشور وجود دارد و به تعبیری ۳۵ میلیون خانوار در کشور را درگیر کرده‌است.

رییس اتاق تهران سپس با بیان اینکه سالانه حدود ۹۰۰ هزار میلیارد تومان یارانه آشکار و پنهان در کشور پرداخت می‌شود و این در حالی است که همچنان شاهد نارضایتی طبقات اجتماعی در کشور هستیم، افزود: یک پرسش اساسی این است که چرا دیگر کشورها که از منابع طبیعی و انسانی ایران برخوردار نبوده‌اند و مردمانش به اندازه شهروندان ایرانی، یارانه دریافت نکرده‌اند، در طول دهه‌های اخیر با شتاب فزاینده‌ای مسیر توسعه را طی کرده‌اند و امروز با فاصله چشمگیر از ایران، در رده‌های برتر اقتصادی جهانی قرار گرفته‌اند؟ وی افزود: در طول چهار دهه گذشته، کشور شاهد مهاجرت طبقات مختلف جامعه بوده است اما به تازگی پزشکان کشور نیز به صف مهاجران اضافه شده‌اند.

### ضعف کشور در نظام حقوقی و مالکیت

خوانساری سپس به بیان مشکلات و موانعی که از نظر و دیدگاه وی، عامل پیدایش عقب‌ماندگی‌ها و کاستی‌های امروز کشور است، پرداخت و از بخش خصوصی خواست برای رفع این مشکلات و زدودن غبار ناکامی‌ها از پیکره اقتصادی و اجتماعی کشور، پیش‌قدم شود. رییس اتاق تهران یکی از مشکلات جدی که به ویژه

بخش خصوصی با آن دست به گریبان است را نظام حقوقی و مالکیتی عنوان کرد و گفت: نظام مالکیتی هیچ‌گاه در طول دست‌کم یک‌صد سال گذشته در ایران مورد توجه قرار نگرفته است و در حالی طی اواخر دوره پهلوی دوم با اصلاحات ارضی، مالکیت‌ها دستخوش تغییرات جدی شد که پس از انقلاب اسلامی نیز این حقوق اولیه برای بخش خصوصی با مصادره کارخانه‌ها و واحدهای تولیدی توسط دولت، نادیده گرفته شد.

وی با بیان اینکه امنیت سرمایه‌گذاری در کشور هنوز دچار بحران است، افزود: چرا در ایران هنوز صاحبان سرمایه و ثروت از اعلام دارایی‌های خود ابا دارند در حالی که این رویه در جهان بسیار مرسوم و جزو افتخارات مالکان ثروت به حساب می‌آید؟ یک دلیل آن در ایران، ترس و نگرانی است که فعالان اقتصادی از احتمال آسیب‌دیدن به سرمایه و ثروت خود به دلیل نبود امنیت و قوانین مالکیت دارند.

### در فقدان دیپلماسی اقتصادی به‌سر می‌بریم

نایب‌رییس اتاق ایران در ادامه سخنانش، فقدان دیپلماسی اقتصادی را آفت دیگری دانست که بر گریبان کشور سنجاق شده و چاره‌ای برای آن اندیشیده نشده‌است. خوانساری افزود: اگر قرار است که در جامعه جهانی قد علم کنیم، باید دست از جزیره‌ای عمل کردن برداریم و به جامعه جهانی اقتصاد بپیوندیم.

وی سپس به طور نمونه به عدم الحاق کشور به FATF و بحث و جدل میان سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران کشور بر سر آن، اشاره کرد و گفت: در حال حاضر به جز ایران و دو یا سه کشور دیگر، تمامی کشورهای جهان به این کنوانسیون ملحق شده‌اند.



رییس اتاق بازرگانی تهران در مجمع توانمندسازی سرمایه‌انسانی مطرح کرد

## آسیب‌شناسی بخش خصوصی از عدم توسعه یافتگی در ایران

مسعود خوانساری، رئیس اتاق بازرگانی تهران در همایش توانمندسازی سرمایه‌انسانی با اشاره به وضعیت اقتصادی و شاخص‌های کلان اقتصاد کشور عنوان کرد که نهاد دولت در دریافت و پردازش مشکلات ضعیف عمل می‌کند و نتیجه این ضعف در خروج سرمایه و مهاجرت نیروی انسانی خود را نشان داده است

رییس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران طی یک سخنرانی در سومین مجمع هماهنگی بخش خصوصی با محوریت ارزیابی و توانمندسازی سرمایه‌های انسانی، به آسیب‌شناسی عدم توازن میان ظرفیت‌های اقتصادی و فنی در کشور با توسعه‌نیافتگی ایران پرداخت و مخاطبان خود در این گردهمایی و جامعه بخش خصوصی





## فراخوان حضور در کنفرانس بین‌المللی توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران

نخستین کنفرانس بین‌المللی توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران با حمایت سازمان توسعه تجارت ایران، وزارت نیرو و سایر وزارتخانه‌های مرتبط در تاریخ ۳۰ و ۳۱ مردادماه سالجاری در سالن همایش‌های خلیج فارس محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار خواهد شد.

قابل ذکر است برای حضور اعضای سندیکا در کنفرانس تسهیلاتی در نظر گرفته شده و مذاکرات مرتبط جهت حضور شرکت‌های عضو توسط کمیته توسعه صادرات سندیکا انجام شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با ستاد اجرایی و دبیرخانه مرکزی کنفرانس، موسسه بین‌المللی پژوهش‌های صنعتی ایران (آقای نقره تاب) به شماره ۸۸۴۸۱۳۲۷ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)

کمیته‌ای میان بخش خصوصی دولت و مجلس برای توقف قوانین مانع تولید و صادرات در شرایط جنگ اقتصادی تشکیل شود/ برای اصلاح نظام انگیزشی و تشویق تولید و صادرات و مهار فعالیت‌های غیرمولد، دولت به سمت پیاده‌سازی مالیات بر عایدی سرمایه حرکت کند/ وارث تولیدی نارسا هستیم که برای رسیدن به پختگی نیازمند بازبینی و بازآرایی توسعه‌ای است.

رئیس پارلمان بخش خصوصی در نشست هیات نمایندگان اتاق ایران از نارسا بودن بخش تولید کشور سخن گفت و خواستار بهره‌گیری بیشتر فناوری‌های جدید در این حوزه شد. به اعتقاد او در حال حاضر تولید کشور درگیر مونتاژ بوده و از خلاقیت و فناوری‌های نو فاصله دارد.

غلامحسین شافعی همچنین به نظام بودجه‌ریزی کشور اشاره کرد و خواستار بازنگری در آن شد. وابستگی بیش از حد بودجه به درآمدهای نفتی موجب شده تا کشور در مواجهه با مسائلی مانند تحریم بسیار شکننده شود.

به باور وی، دولت به جای ایجاد منابع درآمدی ناپایدار و تورم‌زا باید به دنبال اصلاح ساختار هزینه‌ای خود باشد. ایجاد تعادل میان درآمدها و هزینه‌ها در بودجه‌ریزی بدون چاپک‌سازی دولت محقق نمی‌شود. از این رو برای حل این معضل، دولت موظف به بستن کمربندها در راستای کاهش هزینه‌های غیرضرور و انضباط مالی است.

او از طرفی به دولت گوشزد کرد که اگر بخواهیم به مشکلات حوزه تولید و صادرات بپردازیم باید قبول کنیم که در شرایط جنگ اقتصادی نمی‌توانیم با تصمیمات عادی شرایط را تغییر دهیم. لازم است با تصمیمات ویژه و فوق‌العاده دست به اصلاحات اساسی بزنیم.



## بودجه از طریق اصلاح ساختار هزینه‌ای اصلاح شود نه

## روش‌های خطر آفرین و تورم‌زا

کمیته‌ای میان بخش خصوصی دولت و مجلس برای توقف قوانین مانع تولید و صادرات در شرایط جنگ اقتصادی تشکیل شود/ برای اصلاح نظام انگیزشی و تشویق تولید و صادرات و مهار فعالیت‌های غیرمولد، دولت به سمت پیاده‌سازی مالیات بر عایدی سرمایه حرکت کند/ وارث تولیدی نارسا هستیم که برای رسیدن به پختگی نیازمند بازبینی و بازآرایی توسعه‌ای است.



## منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: سهامی برق منطقه ای خوزستان

آگهی: استعلام بها: ۱- بارگیری یک دستگاه ترانس ۳۰ مگاوات آمپر در انبار فجر ( اهواز ) و تخلیه به همراه چرخش ۹۰ درجه بر روی تریلر پست موبیل در پست موقت دوم سبز آب اندیمشک .

۲- پایدار سازی دکل ۱۶۵ خط شوستر اصلی - تمبی- (طبق آنالیز پیوست)

۳- یک مجموعه: اصلاح فونداسیون پایه بتنی فاز C خط ۷۱۷ مارون - اهواز مبلغ برآورد اولیه- /۳۸,۲۷۲,۱۲۶ ریال

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۵/۲۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خراسان رضوی

مناقسه گزار: معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی نیشابور

آگهی: استعلام بها:

۱- تعداد ۳ دستگاه دوخطه و ۶ دستگاه تک خطه مورد نیاز میباشد-هزینه ارسال بافروشنده- تسویه ۶۰ روزه

۲- ۳ دستگاه تلویزیون ال ای دی ۴۳ اینچ ال جی کشورسازنده ایران

۳- خرید تابلو برق ایزوله بیمارستانی جهت توسعه اورژانس بیمارستان حکیم نیشابورمطابق لیست پیوست

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۵/۲۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خراسان رضوی

مناقسه گزار: مرکز آموزشی پژوهشی و درمانی قائم(عج) مشهد

آگهی: استعلام بها:

۱- شارژر باتری صنعتی ولتاژ ۱۱۰ V شدت جریان A ۵۰ مدل AK/RTB.e مرجع سازنده طراحی و تولیدی آماک کوشا کشور سازنده ایران مرجع عرضه کننده طراحی و تولیدی آماک کوشا

۲- رله ۸ پایه نوع اتصال PCB مدل ۳۰ بسته پلاستیکی ۲۰ عددی نام تجارتي فيندر

۳- رله ۶ پایه نوع اتصال PCB مدل ۳۲ بسته پلاستیکی ۲۰ عددی نام تجارتي فيندر

۴- برد نسوز سرامیکی لایه عایق کاری کوره ها چگالی ۲۷۰ kgm<sup>۳</sup> سایز ۵۰۰x۱۰۰۰ mm پالت مقدار متر مکعبی نام تجارتي ساج مرجع عرضه کننده عایقهای حرارتی سپر آتش جی

۵- کنتاکتور سه فاز ۲۲۰ V شدت جریان ۶ A نام تجارتي کاوه مرجع عرضه کننده گروه صنعتی تولیدی الکتروکاوه

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۵/۲۷

شماره آگهی: ۵۲۴۰۶۸۹۶

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها اقلام عمومی برقی

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۱

شماره آگهی: ۹۸/۳۱۳

تاریخ انتشار: ۲۶/۰۵/۱۳۹۸

استان: خراسان شمالی

مناقسه گزار: توزیع برق شمال خراسان

آگهی: مناقسه خرید انواع تیر سیمانی گرد

مبلغ تضمین: ۹۶۱,۴۵۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۵/۳۰

شماره آگهی: ۵۲۴۰۷۱۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها کابل قدرت ۱۰X۵

میلیمتر مربع جهت تابلوهای رو

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۵

شماره آگهی: ۵۲۴۰۴۹۵۹

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۲۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها ساخت تیغه های ثابت

کیوبیکل جهت استارت موتورها

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۵/۳۰



شرکت‌های برنده چگونه از قدرت و سرعت دوشادوش هم بهره می‌برند

## کوبیدن بر طبل دیجیتال (قسمت دوم)

بیشتر مدیرانی که می‌شناسیم، احساسی ذاتی و قدرتمند نسبت به ریتم کسب و کارشان دارند. آنها می‌دانند اهرم‌های استراتژیک را با چه سختی و سرعتی استفاده کنند، سازمان خود را حرکت دهند و استراتژی‌ها را اجرا کنند تا اهدافشان محقق شود. یا حداقل قبلاً این‌گونه بوده است. این روزها دیجیتال‌سازی ریتم رقابت را در بسیاری از صنایع تشدید و مدیران را سرگردان کرده است، چون سیستم‌های جمع‌آوری اطلاعات بسیار کند عمل می‌کنند یا به هم متصل نیستند، رویکردهای تعیین جهت بسیار محتاطانه پیش می‌روند و هنجارهای مدیریت استعداد در یک راستا حرکت نمی‌کنند. تسریع طبل دیجیتال: چک‌لیستی برای شرکت‌ها سرعت و قدرتی که رهبران دیجیتال با آن پیش می‌روند را از طریق مثال، به بهترین شکل می‌توان

نشان داد. بنابراین بهتر است گروهی از بازیگران خدمات مالی را که ریتم کسب و کار خود را در واکنش به چالش‌های نوظهور دیجیتال بالا برده‌اند، بررسی کنیم. یک شرکت که بهره‌وری خود را بالا برده بود و عملکرد ثابت خوبی داشت، متوجه شد رقبا دیجیتال دیگر در بازار، کارکنانش را گلچین می‌کنند و این شرکت مجبور شد تغییری بنیادی در مدل کسب و کار هسته‌ای خود ایجاد کند. یک شرکت دیگر شاهد بود پرتفوی کسب و کارهای BYB جدید آن که بیشترین رشد سود را برای شرکت به ارمغان آورده بود، در رسانه‌ها به دلیل تجربه مشتری ضعیف مورد حمله قرار گرفته و وجهه‌اش تخریب شده است.

مدیرعامل و سایر مدیران ارشد در این دو شرکت، به این نتیجه رسیدند که باید کاری اساسی انجام شود، اما نمی‌دانستند چه کاری. شرکت اول، یک طرح تحول بهره‌وری مبتنی بر تکنولوژی راه‌اندازی کرد تا کسب و کار هسته‌ای خود را عوض کند و هدف خود را به کارگیری هوش مصنوعی و اتوماتیک‌سازی یک سری وظایف قرار داد. شرکت دوم یک گروه جدید تشکیل داد و به آن اختیار داد سفر مشتریان خود را به‌طور دقیق بررسی کند و یک گروه تحلیلی دیگر هم مسوول بررسی نیازهای برآورده نشده مشتریان شد. این اقدامات باعث شد شرکت بداند باید طراحی آنچه عرضه می‌کند را به‌طور کلی تغییر بدهد و پیشنهادهای جدید ارائه کند، اما این شرکت‌ها باید پنج اقدام به هم مرتبط در جهت پشتیبانی از اهداف دیجیتال خود انجام می‌دادند.

۱- در جست‌وجوی یادگیری آنی دیجیتال تیم‌های مدیریتی می‌دانستند رهبران کسب و کار آنها، ضمن آشنایی با اصول دیجیتال، باید هم در

مورد تکنولوژی‌های پیشرفته‌ای که واحدهای آنها استفاده می‌کردند اطلاعات داشته باشند و هم بتوانند به‌صورت آنی در مورد اثرات استراتژیک این تکنولوژی‌ها و ابزارها فکر کنند. به‌عنوان مثال، روباتیک دیگر فقط محدود به ساختن ماشین‌آلات نبود، بلکه منظور از آن، اتوماتیک‌سازی مونتاژ اپلیکیشن‌های دیجیتالی بود که برای تعامل با مشتری بسیار اهمیت دارند. این اتفاق سوالات مهمی را مطرح کرد: اگر بتوانید ۱۰ درصد کار تولید اپلیکیشن را اتوماتیک‌سازی کنید، آیا در زمان کار ۱۰ نیروی تمام وقت صرفه‌جویی می‌شود، یا آیا می‌توان این افراد را در دیگر حوزه‌های سازمان به کار گرفت؟ و چطور مشوق‌های مدیریتی را با این تغییرات منابع تطبیق می‌دهید؟ یکی از شرکت‌ها، به جای اینکه وقت مدیران را با موارد آموزشی پر کند، یک طرح چندکارکردی طراحی کرد تا بداند فرآیند اتوماتیک‌سازی روباتیک با کمک هوش مصنوعی چقدر بهره‌وری را افزایش می‌دهد، چقدر هزینه‌ها را پایین می‌آورد و چقدر گزینه‌های استراتژیک را بیشتر می‌کند. این تیم‌ها با کمک هم یک سری طرح‌های آزمایشی ایجاد کردند و مدل‌ها، فرضیات و یافته‌های خود را در جلسات ماهانه به اشتراک گذاشتند. این رویکرد باز و عملی، به‌طور همزمان به رهبران کلیدی سازمان در مورد پتانسیل دیجیتال و بازتخصیص منابع، آموزش‌های ارزشمندی داد.

۲- به اشتراک‌گذاری دیدگاه‌ها با سرعت دیجیتال این دو شرکت، الگوریتم‌های زیادی برای شناسایی ناکارآمدی‌ها داشتند، اما نمی‌توانستند حجم انبوه داده را در مورد تعامل با مشتریان و اینکه مشتریان چگونه محصولات را مصرف می‌کنند یا نمی‌کنند، به چشم‌اندازهای ارزشمندی تبدیل کنند که به

محصولات و خدمات جدید و بهتری منجر شود. بخشی از این مشکل به تکنولوژی مربوط می‌شد: این شرکت‌ها الگوریتم‌های کلیدی در حوزه‌های روبرویی با مشتری را نداشتند.

اما بخش دیگر ماجرا، نتیجه یک ضعف سازمانی بود. انبوه دیدگاه‌هایی که در مورد مشتری وجود داشت، جدا از هم مانده بودند. تیم‌های عملیات می‌دانستند کدام مسائل مشتری هزینه‌ها را بالا می‌برد. تیم‌های بازاریابی بینش‌هایی داشتند که می‌گفت چه چیزی باعث افزایش یا کاهش فروش می‌شود. شرکای زنجیره تامین داده‌هایی داشتند در مورد اینکه چرا مشتریان پیشنهاد رقبا را انتخاب کرده‌اند. این دیدگاه‌ها نه تنها در گروه‌های غیرمرتبط به هم جدا افتاده بودند، بلکه وقتی داده‌های هر گروه با گروه دیگر در تناقض بود، هیچ کاری برای هماهنگ‌سازی یافته‌ها انجام نمی‌شد و این یعنی هر بخش اهداف مخصوص خودش را داشت.

یک تیم اجرایی با پشتیبانی مدیرعامل، یک گزارش فصلی در کسب و کارهای مختلف سازماندهی کرد تا مشکلات مشتریان اصلی را در وب‌سایت‌ها، مراکز پاسخگویی تلفنی و پایگاه داده استفاده از محصول شناسایی کند. وقتی کارکنان شرکت به ارزش این بررسی‌ها پی بردند، جلسات به‌صورت ماهانه یا حتی با فواصل کمتر شروع شد. به‌عنوان مثال گروه‌های واسطه کوچک، هر هفته جلسه می‌گذاشتند تا یافته‌های آزمایش‌ها و طرح‌های خود را به اشتراک بگذارند و در مورد اینکه کجا می‌توانند برای حل مشکلاتی که در آزمایش‌ها مشخص شده، منابع تازه پیدا کنند، گفت‌وگو می‌کردند. این دیدگاه‌ها به‌طور مستقیم با مدیران هر واحد کسب و کار در میان گذاشته می‌شد تا هماهنگ‌سازی‌ها در سطوح مدیریتی صورت بگیرد. ادامه دارد



جشنواره ملی آش زنجان



چهاردهمین جشنواره ملی آش ایرانی از ۲۲ مرداد آغاز شده و تا ۲۷ مردادماه در مجموعه گردشگری گاوازنگ زنجان برگزار می‌شود.

MEHR NEWSAGENCY

Photo: Mehdi Almasi