



جناب آقای مهندس حسینی

مدیر عامل محترم شرکت تارا طرح تابان

مصیبت وارده و درگذشت پدر همسر گرامیتان را تسلیت عرض

نموده. برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان صبر و

شکیبایی آرزو مندیم

## قانون و مصلحت

محمود صدری / دنیای اقتصاد

۱- قانون گذاران در همه جای جهان و از جمله در ایران، هنگام تدوین و تصویب قوانین، نگاهشان به سویه‌های «خیر و صلاح» و «شر و فساد» جامعه است و فرضشان این است که اکثریت افراد جامعه درستکارند. این درستکاران به قواعد عمومی پایبندند و قصدشان از مراجعه به محاکم دادگستری، حل مرافعه‌های طبیعی و معمول است و در همه حال تسلیم قانون هستند. اما گروه اقلیت نابه‌کار، همواره در پی بهره‌گیری از گریزگاه‌های قانونی است و مراجعه‌اش به محاکم هم به قصد حق جلوه دادنِ ناحق است. به همین علت است که ویژگی نخست قانون، جامع و مانع بودن آن است. جامعیت قانون موجب وسعت شمول آن تا حد لازم می‌شود و مانعیت آن، راه ورود عناصر و اقتضائات غیرضرور را به قانون می‌بندد. چنین قانونی که طبعاً همه‌شمول است، مادام که اقتضائات آن پابرجاست، فصل‌الخطاب طرفین دعوی است. اما این وضع آرمانی، همیشه و در همه حال، جاری نیست. گاه در تدوین و

## از صادرکنندگان نمونه استان تهران تجلیل شد؛

# صانیر صادرکننده نمونه استانی

در این مراسم اتاق بازرگانی تهران ۱۵ صادرکننده نمونه استان تهران و پنج شرکت شایسته تقدیر در سال ۹۷ را معرفی و با حضور وزیر صمت، رئیس اتاق بازرگانی تهران، سرپرست سازمان توسعه تجارت و رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران، از مدیران عامل این شرکت‌ها تقدیر کرد.



## صانیر صادرکننده نمونه استان تهران شد

در همایش معرفی و تجلیل از صادرکنندگان نمونه استان تهران که صبح امروز به همت اتاق بازرگانی تهران در هتل ارم برگزار شد. مدیران عامل شرکت‌های صانیر و پارس تابلو در این مراسم تندیس و لوح تقدیر صادرکنندگان برتر و شایسته تقدیر را دریافت کردند.

فراخوان شرکت در شانزدهمین جشنواره

«تولید ملی - افتخار ملی»

فهرست اهم مناقصات کشور

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پانزدهمین

نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی نفت و

انرژی کیش طبق روال هرساله طی روزهای

۱ الی ۴ بهمن‌ماه سال جاری توسط سازمان

منطقه آزاد کیش برگزار خواهد شد.

تعارف ۲۰ درصدی، مانع ورود کالاهای ایرانی

به لبنان

انتقاد واردکنندگان از دریافت وثیقه نقدی

توسط بانک‌ها برای تخصیص ارز.

وقتی شغل، بیش از حد نیاز می‌شود (قسمت

نهایی)



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای حمیدرضا صالحی  
مدیرعامل محترم شرکت صنایع

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب شرکت صنایع را به عنوان  
صادرکننده نمونه استان تهران تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان  
آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای آرش تادعلیان  
مدیرعامل محترم شرکت پارس تابلو

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب شرکت پارس تابلو را به عنوان  
صادرکننده شایسته تقدیر در استان تهران، تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی  
و کارکنان آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



از صادرکنندگان نمونه استان تهران تجلیل شد؛

## صنایع صادرکننده نمونه استان تهران شد

در همایش معرفی و تجلیل از صادرکنندگان نمونه استان تهران که صبح امروز به همت اتاق بازرگانی تهران در هتل ارم برگزار شد، از شرکت صنایع، عضو سندیکای صنعت برق ایران به عنوان صادرکننده نمونه تقدیر و پارس تابلو به عنوان عضو دیگر این تشکل، به عنوان صادرکننده شایسته تقدیر معرفی شد. حمیدرضا صالحی و آرش تادعلیان مدیران عامل شرکت های صنایع و پارس تابلو در این مراسم تندیس و لوح تقدیر صادرکنندگان برتر و شایسته تقدیر را دریافت کردند.

در این مراسم اتاق بازرگانی تهران ۱۵ صادرکننده نمونه استان تهران و پنج شرکت شایسته تقدیر در سال ۹۷ را معرفی و با حضور وزیر صمت، رئیس اتاق بازرگانی تهران، سرپرست سازمان توسعه تجارت و رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران، از مدیران عامل این شرکتها تقدیر کرد.

نیواد برزن، سینا کاشی، شیشه مظروف یزد، لوله گستر خادمی، دمنده، صنایع ریخته‌گری پرلیت آسیا، مجتمع صنایع لاستیک یزد، تجارت آرمان پگاه، تولیدی و صنعتی ممتاز سهند، شیر پاستوریزه پگاه تهران، فرآورده‌های لبنی تین، شیشه‌سازی مینا، نفت بهران و نیز نانو فناوران دارویی الوند در فهرست ۱۵ صادرکننده برتر استان تهران قرار دارند.

به علاوه در کنار پارس تابلو، شرکت های دشت بهشت آریا، آرتاویل تایر، گروه صنعتی پاکشو و آذر پاسیلو نیز صادرکنندگانی بودند که شایسته تقدیر شناخته شدند.

می‌شود. قانون اساسی یک بار و قوانین عادی، بارها بازبینی شده‌اند. رجوع به شورای نگهبان و مجلس برای تفسیر قانون هم پرشمار بوده است. اما رجوع به اهل مصلحت یا تقاضای رای از مشایخ، از همان آغاز شکل‌گیری جمهوری اسلامی چنان زیاد بود که به تشکیل نهاد مجمع تشخیص مصلحت انجامید و تاکنون بسیاری از قوانین حساس که محل اختلاف مجلس و شورای نگهبان بوده، از معبر این مجمع به فرجام رسیده است. اما در سال‌های اخیر، به علت تغییرات شدید در اقتضات و محمول‌های قانون، ظاهراً روش‌های سه‌گانه متعارف دیگر تکافوی نیازهای مستحده را نمی‌کند و تشکیل انواع شوراهای مشورتی ضرورت یافته که آخرین آنها «شورای عالی هماهنگی اقتصادی قوای سه‌گانه» است. این شورا خرداد گذشته و پس از آن تشکیل شد که سران و برخی مقام‌های قوای سه‌گانه با رهبری دیدار کردند و ایشان در همان دیدار به حاضران فرمودند مسائل اقتصادی را با جدیت پیگیری کنند. سپس سخنگوی دولت، ماموریت شورا را «تشریک مساعی میان قوای سه‌گانه برای مقابله با شرارت‌های اقتصادی رژیم آمریکا» اعلام کردند.

۳- آن‌گونه که از بیانات مقام معظم رهبری و توضیحات سخنگوی دولت برمی‌آید، «شورای عالی هماهنگی اقتصادی قوای سه‌گانه»، جایی برای اخذ تصمیم‌هایی مستقل از مصوبات مجلس و آیین‌نامه‌ها و بخشنامه‌های دولت و تکالیف قوه قضائیه نیست؛ زیرا سران قوا، علاوه بر اختیارات قانونی‌شان در قوای مجریه و مقننه و قضائیه، مجتمعا در مجمع تشخیص مصلحت هم حضور دارند و میدان پیش روی آنها حتماً از «تشریک مساعی» در شورای هماهنگی، فراخ‌تر است و می‌توانند تصمیم‌های

لازم‌الاجرا بگیرند و با این ابزارهای نهادی نیرومند که در اختیار دارند، تصمیم‌هایی بسیار فراتر از ظرفیت‌های شورای هماهنگی بگیرند. شنبه گذشته پس از جلسه شورای عالی هماهنگی اقتصادی، خبری به این مضمون منتشر شد که شورا در این جلسه «تصویب کرد» که چک‌های تضمینی بانکی جدید، قابل‌ظهرنویسی و انتقال به غیر نباشند. ظاهراً در نقل «تصمیمی که در شورا گرفته شده»، سهوی رخ داده و خبر به‌گونه‌ای منتشر شده که گویی شورای هماهنگی، «قانون‌گذاری می‌کند». توضیح بعدی و بهنگام رئیس مجلس در باب حق انحصاری مجلس در قانون‌گذاری، این نگرانی را از بین برد و مسلم ساخت که «شورای عالی هماهنگی اقتصادی»، مرجع تازه‌ای برای قانون‌گذاری نیست، بلکه تمهیدی موقتی برای عبور از وضع اضطراری است.

۴- تشکیل شوراها و مجامع موقتی در همه جای جهان مرسوم است و کشورها برای پرهیز از اطاله رسیدگی، گاهی از روش‌های واکنش سریع یا راه‌های میان‌بر استفاده می‌کنند؛ اما تکرار چنین وضعی نشانه خوبی نیست و از ناکارآمدی نهادهای قانونی دائمی و مستقر خبر می‌دهد. رجوع مکرر به راه‌های میان‌بر، خطر سایه‌افکنی سیاست و مصلحت بر تخصص و قانون را افزایش می‌دهد. مثلاً همین موضوع بانکی که در جلسه اخیر شورای عالی هماهنگی مطرح شده و ظاهراً درباره‌اش تصمیم‌هایی هم گرفته شده، در قیاس با مسائل خرد و کلان اقتصاد ایران، مساله‌ای جزئی و تکنیکی است که قطعاً کارشناسان بانکی زیر و بم‌های آن را بهتر از سیاستمداران می‌دانند و تنها کاری که در این زمینه از سران قوا (اعضای اصلی شورای هماهنگی) برمی‌آید اصلاح فضای کاری

متخصصان و جسارت بخشیدن به آنها در زمینه تصمیم‌گیری‌های قاطعانه است.

۵- حال که با تشکیل شورای عالی هماهنگی اقتصادی، فرصتی فراهم آمده که سران قوا و شمار دیگری از مقام‌های دیگر، در مجمعی محدودتر و چابک‌تر درباره وضع اضطراری هم‌اندیشی و چاره‌جویی کنند، شاید بازخوانی چند مساله کلان کشور لازم‌تر از پرداختن به بحث‌های تخصصی موردی باشد. اهم این مسائل کلان عبارتند از: سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ که فقط هفت سال تا موعد تحقق هدف‌های آن باقی مانده است، اما نشانه‌ای از حصول هدف‌ها دیده نمی‌شود؛ قانون برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران که دو سال آن در شرایط اضطراری سپری شده و احتمالاً سه سال دیگر آن هم همین وضع را خواهد داشت؛ ابلاغیه سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی که ۱۴ سال از صدور آن می‌گذرد و هنوز به مفاد آن درباره کوچک‌سازی و چابک‌سازی دولت عمل نشده است. ۶- دست آخر اینکه، از اواسط دهه ۱۳۸۰ به بعد، جمهوری اسلامی دچار عارضه «تقسیم قوا» شده که بر «تفکیک قوا» سایه انداخته است. تفسیرهای موسع هر یک از قوا از عنصر «تفکیک» گاه آنها را به جداسری می‌کشاند و همکاری و معاضدت که لازمه ملک‌داری است، جای خود را به رقابت، و گاه کشاکش درون‌سیستمی داده است. پالایش قوای سه‌گانه از چنین عارضه‌ای و بازخوانی پرونده‌ها و کارهای به‌زمین مانده قبلی قهراً مستلزم عمل به این فرمایش رهبری نظام در دیدار سران قوا در جلسه هجدهم مهر امسال است که فرمودند «وظیفه اصلی این شورا تصمیم‌گیری‌های کلان و راهگشا در عرصه اقتصاد» است.

تصویب قوانین، کاستی‌هایی هست و گاه دیگر، اقتضات عوض می‌شود و مرزهای جامع و مانع بودن را جابه‌جا می‌کند. کشورها برای فائق آمدن بر این مشکل تاکنون سه تدبیر اندیشیده‌اند. تدبیر نخست، بازبینی قوانین است که پس از آشکار شدن نقص تدوین و تصویب یا تغییر اقتضات، رخ می‌دهد. تدبیر دوم، تعبیه سازوکارهای تفسیر در خود قانون است. مثلاً در قوانین ایران، تفسیر قانون اساسی بر عهده شورای نگهبان و تفسیر قوانین عادی بر عهده مجلس است. تدبیر سوم، رجوع به آرای اهل مصلحت است. اهل مصلحت، با رجوع به قوانین موجود و انواع ملاحظات ملک‌داری، روش‌های مرضی‌الطرفین برای «ختم مرافعه» ارائه می‌کنند.

۲- در ایران از همه این تدابیر استفاده شده است و



شانزدهمین جشنواره  
تولید ملی - افتخار ملی

۲۹ بهمن ۹۷

مرکز همایش های بین المللی صدا و سیما

WWW.DANAC.IR DANAC

دبیرخانه: میدان فاطمی، ابتدای جویبار، میرهادی شرقی،

پلاک ۱۴، طبقه ۵، واحد ۱۵

تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۴۸۷۸۴-۵



WWW.IRANHIM.IR

دبیرخانه: ۱: میدان فاطمی، خیابان فلسطین شمالی

بعد از زرتشت، کوچه برادران شهید غفاری، پلاک ۲

تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۷۱۸۴۲

فراخوان شرکت در شانزدهمین جشنواره  
«تولید ملی-افتخار ملی»

خانه صنعت، معدن و تجارت ایران شانزدهمین جشنواره «تولید ملی-افتخار ملی» را وفق روال سال‌های گذشته و با حضور و سخنرانی مقام‌های عالی رتبه نظام همراه با تقدیر از مدیران واحدهای برتر صنعتی و تولیدی کشور برگزار می‌کند. این جشنواره روز دوشنبه ۲۹ بهمن ۹۷ در مرکز همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار می‌شود.

متقاضیان شرکت در بخش انتخاب واحد برتر می‌توانند فرم‌های ثبت نام خود را از سایت خانه صنعت، معدن و تجارت ایران به آدرس <http://iranhim.ir/1397/22171/> دریافت کنند.

تمامی متقاضیان ملزم به تکمیل ۳ فرم شامل «فرم اطلاعات عمومی و مراحل ثبت نام»، «پرسشنامه مشخصات متقاضی» و با توجه به نوع فعالیت خود، یکی از فرم‌های «پرسشنامه واحد تولیدی صنعتی»، «پرسشنامه واحد بهره بردار معدنی» و یا «پرسشنامه واحد خدمات فنی و مهندسی و طراحی و مونتاژ» می‌باشند.

شایان ذکر است فرم‌های تکمیل شده می‌بایستی تا تاریخ ۹۷/۱۰/۱۰ به آدرس تهران، میدان فاطمی، خیابان فلسطین شمالی، بعد از تقاطع زرتشت، کوچه برادران غفاری، جنب دانشگاه علمی و کاربردی پلاک ۲ ارسال شود.



# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

استان : البرز

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز  
 آگهی : مناقسه انجام عملیات توسعه، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق متقاضیان و مشترکین در محدوده مدیریت توزیع نیروی برق شهرستان ساوجبلاغ  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۶

استان : خوزستان

مناقسه گزار : فولاد خوزستان  
 آگهی : استعلام بها کابل ها و رساناها  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۷

استان : خوزستان

مناقسه گزار : فولاد خوزستان  
 آگهی : استعلام بها سرکابل و مفصل های مورد نیاز برای عملیات تکمیل  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۹

استان : خوزستان

مناقسه گزار : فولاد خوزستان  
 آگهی : استعلام بها تابلوی تعویض الکترونیکی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۹

استان : تهران

مناقسه گزار : سهامی برق منطقه ای تهران  
 آگهی : استعلام بها خرید ۱۶ دستگاه کنتور دیجیتالی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۵

استان : تهران

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
 آگهی : مناقسه برقرسانی به شبکه های توزیع منطقه پاسداران  
 مبلغ تضمین : ۳۴۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۲

استان : تهران

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
 آگهی : مناقسه انتقال نیرو و برقرسانی شبکه های توزیع نیروی برق منطقه فردوسی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۵

استان : تهران

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
 آگهی : مناقسه خرید کنتور دیجیتالی تک فاز چند تعرفه بدون پورت به تعداد ۶۰۰۰۰ دستگاه  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۲

استان : تهران

مناقسه گزار : سهامی مدیریت شبکه برق ایران  
 آگهی : استعلام بها ۱- کابل و ملزومات مورد نیاز طبق فایل پیوست  
 ۲- پایه باتری طبق فایل پیوست  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۰

استان : خراسان جنوبی

مناقسه گزار : ارتباطات زیرساخت  
 آگهی : استعلام بها :

۱- تهیه و نصب تایرپ فلزی سیم ارت دکل در ایستگاه های استان خراسان جنوبی  
 ۲- تهیه، نصب و راه اندازی رک مبدل ۴۸ به ۲۴ ولت به همراه ماژول ۱۰ آمپری در ایستگاه های علی آباد، کوه قلا و تقی قنبر  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۴

استان : خوزستان

مناقسه گزار : بهره برداری و تعمیرات نیروگاه صبا  
 آگهی : استعلام بها قطعات الکتریکی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۵  
 شماره تماس : ۰۹۱۶۷۸۷۴۹۶۲ /  
 ۰۹۱۶۳۳۵۶۱۴۳

استان : تهران

مناقسه گزار : سهامی برق منطقه ای تهران  
 آگهی : استعلام بها عملیات تعمیر و تست و رفع عیب پروژه های اکتیو برق تهران  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۶



۱۵٪ تخفیف ویژه اعضای سندیکا

# KISH ENEX 2019

## 15<sup>th</sup> INTERNATIONAL ENERGY EXHIBITION

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش  
(نفت، گاز، پالایش، پتروشیمی، آب، برق و انرژی‌های نو)

۱۳۹۷ ماه ۴ بهمن - ۲۱ تا ۲۴ January, 2019 Kish Island-Iran.  
مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش Kish International Exhibitions Center



In Collaboration with:



Media Sponsors:



Organized by:



Tel/Fax: (+9821) 88 54 06 19 / 21  
Website: www.kishenex.ir  
Email: sepantagroup@gmail.com

## تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی نفت و انرژی کیش طبق روال هر ساله طی روزهای ۱ الی ۴ بهمن‌ماه سال جاری توسط سازمان منطقه آزاد کیش با همکاری و حمایت اداره کل روابط عمومی وزارت نفت، شرکت ملی نفت، شرکت ملی گاز، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفت و تشکل‌های حوزه نفت و انرژی و سندیکای صنعت برق ایران در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش برگزار خواهد شد.

با عنایت به حضور شرکت‌های معتبر حوزه نفت، گاز، پتروشیمی و برق و انرژی در این رویداد و برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و دست‌اندرکاران وزارتخانه‌های مرتبط و همچنین مدیران تدارکات شرکت‌های بالادستی و سرمایه‌گذاران مرتبط، سندیکا هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه را بعمل آورده است و اعضای سندیکا می‌توانند از تسهیلات زیر استفاده کنند:

- ۱- اختصاص ۱۵ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل مبلغ قابل پرداخت هر متر مربع : ۱۸۰ هزار تومان (حداقل ۲۰ مترمربع)  
مبلغ قابل پرداخت هر مترمربع ویژه اعضای سندیکا: ۱۵۳ هزار تومان
  - ۲- امکان حضور اعضا در غرفه مشترک سندیکا با امکان در اختیار داشتن یک کانتر و استند مبلغ قابل پرداخت برای حضور در غرفه مشترک سندیکا: ۱ میلیون تومان
- از اعضای محترم دعوت می‌شود، با تکمیل و ارسال فرم مربوطه به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود برای حضور در پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش را به سندیکا اعلام و برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۲۱-۸۸۵۴۶۶۱۹ (آقای فتح اله گل) و یا امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.  
جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در این نمایشگاه اینجا کلیک کنید.

نخستین نشست کمیته مشترک ایران و لبنان که روز یکشنبه در **اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران** برگزار شد به معرفی اعضای کمیته و بررسی زمینه‌های حضور فعالان بخش خصوصی ایران در بازار طرف مقابل اختصاص پیدا کرد. در این نشست، اعضا وجود تعرفه ۲۰ درصدی برای ورود کالاهای ایرانی به خاک لبنان را مانعی جدی در برابر تجار ایرانی دانستند و تأکید کردند این تعرفه برای هیچ‌یک از رقبای آنها در این بازار منظور نشده است و فقط مختص ایرانیان است. محمدرضا کرباسی، معاون بین‌الملل اتاق ایران، طی سخنانی در این نشست با اشاره به اهمیت لبنان از نظر جغرافیایی و فرهنگی برای ایران گفت: بازرگانان لبنانی علاقه بالایی به همکاری با ایرانیان دارند هرچند متأسفانه به هر دلیلی تا به امروز نتوانستیم از فرصت‌های موجود استفاده کنیم. وی تمرکز تجار لبنانی بر انواع خدمات را مورد توجه قرار داد و تأکید کرد: لبنان، بازار خوبی برای ارائه انواع خدمات است. البته می‌توانیم در حوزه انرژی، گردشگری، ساختمان‌سازی و کشاورزی نیز زمینه تعامل و همکاری را فراهم کنیم. معاون بین‌الملل اتاق ایران در بخش دیگری از سخنان خود به گردشگری سلامت اشاره و فعالیت در این حوزه را نیز برای ارتباط مؤثر با لبنان، مفید ارزیابی کرد. وی تصریح کرد: زمانی که وارد این بازار شویم، می‌توانیم بازار کشورهای آفریقایی و آمریکای لاتین را نیز در اختیار بگیریم. همکاری در بازسازی سوریه نیز پروژه دیگری است که به اعتقاد کرباسی ایران می‌تواند با لبنان در آن همکاری داشته باشد. کرباسی گفت: به اعتقاد من دسترسی به سوریه از طریق لبنان آسان‌تر است. در ادامه اعضای کمیته پس از معرفی خود به

بیان مهم‌ترین مشکلات موجود در ارتباط با لبنان پرداختند. حمل‌ونقل و مبادلات بانکی مهم‌ترین مسائلی بودند که در این نشست به عنوان مانع در برابر کار با لبنان مطرح شدند. گفتنی است امیرتقدسی رئیس و فهیمه صباغی ده آبادی نائب رئیس این کمیته هستند. همچنین مصطفی حدادی بناب، علی‌اکبر قاسمی، سیدجلال ختائی خسروشاهی، حمیدرضا خلیلی، محمدکریمی، خسرو بیاتیان، رامین رضائی کلمر، محسن قاسم جهرودی، علی احتشامی و صالح ادیب زاده اعضای کمیته هستند. زینب چلداوی نیز به نمایندگی از وزارت امور خارجه در این کمیته حضور دارد.

**سطح فعالیت‌های تجاری با لبنان را ارتقا دهیم**

محمدحسین سجاذنژاد، نماینده سازمان توسعه تجارت در کمیته مشترک ایران و لبنان، توانایی‌ها و ظرفیت‌های موجود برای ایران در لبنان را در حوزه تجارت و سرمایه‌گذاری، بسیار مطلوب ارزیابی کرد و افزود: میزان واردات این کشور سالانه حدود ۲۰ میلیارد دلار و میزان صادرات آن بالغ بر ۳ میلیارد دلار برآورد می‌شود. در این کشور صنعت بزرگی وجود ندارد اما تجارت بسیار رونق گرفته و در بخش خدمات پیشرفت‌های قابل‌ملاحظه‌ای وجود داشته است.

به گفته سجاذنژاد، بانکداری و گردشگری در لبنان از جمله حوزه‌هایی هستند که بسیار مورد توجه بوده و در مسیر رشد قرار دارند. وی ادامه داد: ۷۷ بانک در این کشور فعال هستند که همگی متعلق به بخش خصوصی است. باید توجه داشت که رفتار اقتصادی این کشور با دیگر کشورهای عربی متفاوت بوده و به سبک اروپا کار می‌کنند. حتی نوع مصرف آنها نیز با کشورهای

عربی فرق می‌کند. بر اساس اظهارات نماینده سازمان توسعه تجارت در کمیته مشترک ایران و لبنان، برای کار در بازار این کشور باید نمایندگی احداث کرد و شریک لبنانی داشت. سجاذنژاد در بخش دیگری از سخنان خود میزان سرمایه‌گذاری خارجی که به صورت سالانه در این کشور اتفاق می‌افتد را در حدود ۱۰ تا ۱۵ میلیارد دلار عنوان کرد و از برنامه‌ریزی‌های بلندمدت فعالان اقتصادی لبنان برای سرمایه‌گذاری در بازار سایر کشورها خبر داد. وی در مورد وجود عوارض واردات برای کالاهای ایرانی نیز گفت: مدتی است که با جدیت به دنبال حذف این عوارض هستیم. برخی مشکلات در این رابطه وجود دارد که باید آنها را برطرف کنیم. اما امیدواریم در اسرع وقت این مانع را از سر راه تجارت با لبنان برداریم. در ادامه فضلی، مدیر میز لبنان در وزارت امور خارجه از برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی خط هوایی تجاری بین دو کشور خبر داد و گفت: در حال حاضر در فصل زمستان هفته‌ای ۳ پرواز و در فصل تابستان هفته‌ای ۷ پرواز بین دو کشور صورت می‌گیرد. وی در انتها خالی بودن بازار لبنان از محصولات ایرانی را مورد انتقاد قرار داد و تصریح کرد: با توجه به ظرفیت‌هایی که وجود دارد باید سطح فعالیت‌های خود را در این کشور بالا ببریم. متأسفانه شرکت‌های ایرانی بعد از اینکه فعالیت خود را در این بازار آغاز می‌کنند به تدریج کیفیت را از دست داده و کم‌کم قیمت را هم افزایش می‌دهند، این رویکرد موجب می‌شود به مرور، محصولات ایرانی از بازار لبنان حذف شوند.



در نخستین نشست کمیته مشترک ایران و لبنان مطرح شد

## تعرفه ۲۰ درصدی، مانع ورود کالاهای ایرانی به لبنان

در نخستین نشست کمیته مشترک ایران و لبنان، اولویت‌ها و راه‌های حضور مؤثر در بازار این کشور مورد بحث قرار گرفت. به اعتقاد معاون امور بین‌الملل اتاق ایران با وجود ظرفیت‌های قابل توجه در بازار لبنان و مزیت نسبی ایران در ارتباط با لبنان، هنوز این بازار برای تجار ایرانی ناشناخته است.

دو موضوعی بودند که در نشست اخیر کارگروه کارشناسی شورای گفت‌وگو بررسی شد.

این نشست با حضور نمایندگان اتاق ایران، اتاق اصناف، معاونت حقوقی ریاست جمهوری، وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، بانک مرکزی، بانک ملی، بانک مسکن، بانک ملت، فدراسیون واردات ایران، کانون انبوه‌سازان مسکن و ساختمان ایران، شوراها و گفتگوی خوزستان، سمنان و خراسان رضوی برگزار شد.

در ابتدا علی چاغروند، مدیر پژوهش‌های حرفه‌ای کسب‌وکار شورای گفت‌وگو تشریح کرد: قبل از تحولات ارزی کشور، بانک‌های عامل ۳۵ درصد ارزش ارز تخصیصی به واردات را به عنوان تضمین از نوع سفته، سپرده و چک و بر اساس خوش‌حسابی واردکننده، دریافت می‌کردند، اما به تازگی بر اساس ابلاغیه جدید، برای دریافت تضامین، ۳۵ درصد ارز خریداری شده (اگر حساب جاری بدون سود باشد) و ۴۵ درصد ارز خریداری شده (اگر حساب سپرده با سود باشد)، در خرید کالاها از جمله کالاهای اساسی، تنها نسبت به سپرده ریالی اقدام می‌کنند و از پذیرش سایر وثایق و تضامین خودداری می‌کنند و به همین علت واردکنندگان درخواست کرده‌اند تا این رویه اصلاح شود.

غلامرضا محمودی، نماینده بانک ملت در این مورد گفت: بانک مرکزی در یک بازه زمانی از سرفصل بانک‌ها بابت عدم تحویل پروانه‌های سبز مشتریان، پول برداشت می‌کند؛ بنابراین بانک‌ها برای پوشش ریسک، اغلب گروه نقد را دریافت می‌کنند.

وی ادامه داد: زمانی که شرایط اقتصادی مناسب است، بانک‌ها چک را نیز به عنوان تضمین می‌پذیرند؛ اما در حال حاضر با توجه به شرایط پیش آمده، اکثر بانک‌ها چک و سفته را قبول

نمی‌کنند.

در نهایت نماینده بانک ملت پیشنهاد داد: رویه به سال‌های قبل از ۹۲ که بانک مرکزی بابت پروانه‌های سبز، پولی از حساب بانک‌ها برداشت نمی‌کرد، بازگردد.

سید علی شعبی، معاون اداره سیاست‌ها و مقررات ارزی بانک مرکزی در ادامه با اشاره به تبصره ۳ بند (ی) مجموعه مقررات ارزی، تأکید کرد: طبق این ماده قانونی، بانک‌ها مکلفند بابت تضمین ارائه پروانه ترخیص قطعی کالا، در زمان گشایش اعتبار، ثبت سفارش اسنادی و یا انجام حواله، نسب به دریافت وثایق کافی معادل ۱۵ درصد در حواله ارزی و ۳۵ درصد به ریال اقدام کنند. البته در این بند تأکید نشده که صرفاً نقدی باشد و این اطلاعیه بانک مرکزی نیست و بانک‌ها به صلاحدید خود و طبق روال داخلی این کار را انجام می‌دهند.

وی افزود: طبق تبصره ۴ بند (ی) بانک تا یک سال وثیقه را نزد خود نگه می‌دارد و پس از آن، در صورت عدم ایفای تعهد ارزی، به حسابی واریز می‌کند. فلسفه این بند این بوده که شاید تبدیل وثیقه به پول نقد در مراجع قضایی ممکن است طولانی شود، بنابراین مدت زمان یک سال تعیین شده است.

محمد مهدی رئیس زاده، مشاور بانکی اتاق ایران نیز تصریح کرد: به دلیل نوساناتی که اتفاق افتاده است، بانک‌ها گروه نقد را می‌پذیرند که این امر به تجارت برون‌مرزی لطمه وارد می‌کند و فقط چند بانک هستند که کماکان همان وثایق چک و سفته ۳۵ درصد را می‌پذیرند، بنابراین از بانک مرکزی می‌خواهیم که به بانک‌های عامل توصیه کند تا همچنان وثایق را قبول کنند.

محمد رضا روشنفکر، معاون اداره اعتبارات بانک

مسکن سخت‌گیری بانک‌ها را به دلیل نوسانات ارزی، امری طبیعی خواند و گفت: در بانک مسکن، اگر مشتریان از اعتبار خوبی برخوردار باشند، همچنان مانند سابق، وثایقی نظیر چک و سفته پذیرفته می‌شود.

محمد مهدی نهانوندی، نماینده فدراسیون واردات با بیان این مطلب که تبصره ۳ بند (ی) مقررات ارزی، دولتی‌ها را از سپردن تضمین معاف کرده است، تأکید کرد: در صدر این تبصره چنین آمده که در رابطه با بخش غیردولتی، بانک، بابت تضمین ارائه پروانه باید وثیقه دریافت کند، اما این بزرگ‌ترین مسئله است، زیرا در جایی که دولتی‌ها نباید در اقتصاد و تجارت دخالت کنند، چند قدم هم از بخش خصوصی جلوتر هستند؛ بخش خصوصی باید

۱/۵ برابر هزینه کالای وارداتی، سرمایه‌گذاری کند. وی ادامه داد: در این تبصره آمده که بانک‌ها ۳۵ درصد در حواله ارزی وثیقه دریافت کنند، اما روال بانک‌ها بدین شکل است که یا باید ۳۵ درصد در حساب سپرده جاری گذاشته شود که سودی به آن تعلق نمی‌گیرد و یا باید ۴۵ درصد در حسابی سپرده شود که مشمول سود است. در حالی که این امر در مجموعه مقررات ارزی ذکر نشده است. بنابراین با این سیاست‌ها و رویه‌ها قیمت تمام شده کالا افزایش می‌یابد و هزینه آن را تاجر باید بپردازد. این فعال اقتصادی در بخش دیگری از سخنان خود، گفت: قبض انبار به معنای تخلیه بار در گمرک است اما بانک‌ها طبق این بند تنها برگه سبز را می‌پذیرند. در حالی که برگ سبز بعد از یک ماه تا ۴۰ روز که کالا وارد و آزمایش‌های لازم انجام شد و تسویه صورت گرفت، صادر می‌شود. در اینجا هم هزینه اضافه به واردکننده تحمیل می‌شود. در طول این مدت بانک کل سپرده را نزد خود نگه می‌دارد.



در نشست کارگروه کارشناسی شورای گفت‌وگو مطرح شد

## انتقاد واردکنندگان از دریافت وثیقه نقدی توسط بانک‌ها برای تخصیص ارز

در نشست اخیر کارگروه کارشناسی شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی مراتب اعتراض نسبت به دریافت تضامین به صورت سپرده ریالی در خرید ارز کالاهای وارداتی و مشکلات عقود مشارکتی و مبادله‌ای بانک‌ها در اعطای تسهیلات بانکی، بررسی شد.

بررسی مراتب اعتراض به دریافت تضامین به صورت سپرده ریالی در خرید ارز کالاهای وارداتی از جمله کالاهای اساسی و مواد اولیه تولید و بررسی مراتب اعتراض به مشکلات ناشی از عقود مشارکتی و مبادله‌ای بانک‌ها در اعطای تسهیلات بانکی،



نهاوندی با اشاره به رویه جدید بانکها و پیشنهاد وام برای ۳۵ درصد سپرده‌گذاری شده گفت: اگر مشتری اعتبار کافی برای دریافت وام دارد، چرا بانکها برای ایفای تعهد ارزی، وثیقه را به صورت نقدی دریافت می‌کنند.

علی اکبر لبافی، سرپرست شورای گفت‌وگوی خراسان رضوی نیز گفت: امروز که شرایط نسبت به گذشته متفاوت است، قوانین و مقررات نیز باید متفاوت باشد. بنابراین پیشنهاد می‌کنم بانک مرکزی شیوه‌نامه دقیقی را در این مورد صادر کند و تا زمانی که بانکها می‌توانند از وثیقه ملکی و یا سایر وثایق استفاده کنند به سراغ وثیقه‌های نقدی نروند.

سید رضا زیتون نژاد، نایب‌رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران باین بیان این که ۷۰ درصد تولیدات کشور به واردات بستگی دارد و شرایط باید تسهیل شود، تأکید کرد: برخی از واردکنندگان ارز را به صورت آزاد تهیه می‌کنند، چرا باید ۳۵ درصد دیگر را نیز سپرده‌گذاری کنند. وی پیشنهاد کرد: اگر با برات بدون تعهد، واردات انجام شد، بانکها بابت پروانه سبز، ۱۰ درصد چک و سفته دریافت و در مورد نیمایی‌ها ۳۵ درصد به صورت چک و سفته دریافت کنند.

در نهایت قرار شد اعضای کارگروه، نظر خود را در مورد اصلاح مقررات ارزی به دبیرخانه ارسال کنند.

### بررسی مشکلات عقود مشارکتی و مبادله‌ای بانکها در اعطای تسهیلات

در بخش دیگری از این جلسه مشکلات عقود مشارکتی و مبادله‌ای بانکها در اعطای تسهیلات بانکی بررسی شد.

چاغروند با بیان این مطلب که در نظام بانکداری بدون ربا، روش‌های تخصیص منابع در یک

تقسیم‌بندی کلی به قراردادهای مبادله‌ای و قراردادهای مشارکتی تقسیم می‌شوند، گفت: بر اساس ماده (۲۰) قانون بانکداری بدون ربا و آئین‌نامه تسهیلات اعطایی بانکها، نرخ سود مورد انتظار توسط شورای پول و اعتبار تعیین می‌شود که این شورا، نرخ سود مورد انتظار عقود مشارکتی و غیرمشارکتی را حداکثر معادل (۱۸) درصد تعیین و بانک مرکزی نیز آن را به شبکه بانکی ابلاغ کرده است. هرچند به گفته فعالان اقتصادی، بانکها نرخ سود تسهیلات اعطایی مصوب شورای بانکها را رعایت نمی‌کنند و تخلف می‌کنند.

مهدی حداد، نماینده شورای گفت‌وگوی سمنان در این مورد گفت: بانکها به ویژه بانکهای خصوصی، نرخ‌های دیگری به غیر از ۱۸ درصد مصوبه شورای پول و اعتبار اعمال می‌کنند و اگر وام را استمهال کنند، به طور مثال با نرخ ۲۱ درصد محاسبه می‌شود.

روح اله رحیم‌پور، مدیر اجرایی کانون انبوه‌سازان مسکن و ساختمان تصریح کرد: عقود مشارکتی، عقود سرمایه‌گذاری هستند، یعنی سرمایه‌گذار هم در سود پروژه و هم در زیان آن سهم است. اما عقود مشارکتی در بانکداری به این صورت نیست و بانکها در هر صورتی اصل و سود خود را دریافت می‌کنند. به طور مثال در مورد تسهیلات مسکن برای ۴۰ میلیون تومان وام، ۶ میلیون و ۴۰۰ تومان باید اوراق حق تقدم خریداری شود و ۵۶ میلیون تومان نیز سود در طی ۱۲ سال پرداخت شود. به عبارتی ۱۰۵ میلیون تومان باید به بانک پرداخت کرد. در تسهیلات ساخت هم ۱۰ تا ۲۰ درصد رسوب وجود دارد؛ بنابراین نرخ سود بانکی به حداقل ۲۷ و حداکثر ۳۴ درصد افزایش می‌یابد. محمدمهدی رئیس زاده، مشاور بانکی اتاق ایران

در این مورد تأکید کرد: ۹۰ درصد بانکها، سقف نرخ سود ۱۸ درصد را رعایت نمی‌کنند و از اضطراب و کمبود نقدینگی متقاضی استفاده می‌کنند و با این استدلال که بانکها معذوریت دارند و نباید زیان کنند، در محاسبات، سود ۲۶ درصدی دریافت می‌کنند و هر زمان اعتراضی صورت می‌گیرد، بانک مرکزی پاسخ می‌دهد که به صورت مصدافی معرفی کنید تا برخورد شود.

رئیس زاده گفت: اگر اعتقاد بر این است که مصوبات شورای پول و اعتبار لازم‌الاجرا است، نباید بانکی خارج از این مصوبه شورا عمل کند.

بهرروز پروین، نماینده شورای گفت‌وگوی اهواز تصریح کرد: بانکها بابت بدهی‌های معوق، اول جرائم را برمی‌دارند و بعد اصل و سود را محاسبه می‌کنند، در صورتی که طبق مصوبه بانک مرکزی باید تقسیم‌بالتسبب صورت گیرد.

ولی رستمی، نماینده معاونت حقوقی ریاست جمهوری نیز گفت: از دیدگاه فقهی سرمایه‌گذار می‌تواند شرط کند تا در زیان سهم نباشد، اما سود مورد تحقق که در ماده ۱ آیین‌نامه عملیات بانکداری بدون ربا به آن اشاره شده است، قابلیت اثبات را دارد که اگر سود موردانتظار تحقق نیافته باشد، تکلیفی به پرداخت آن نداشته باشد.

وی افزود: اگر در محاسبه نرخ سودی که توسط شورای پول و اعتبار اعلام شده است، تخلف شود، بانک مرکزی باید تخلفات را رسیدگی کند که اگر ضعیفی در رسیدگی وجود دارد، پیشنهاد می‌شود در سازوکار آن بازنگری صورت گیرد.

مهدی بارگاهی، کارشناس وزارت اقتصاد یادآور شد: از آنجایی که بانکها بازوی اجرایی در کنترل و نظارت پروژه، مشارکتی ندارند، در زیان نمی‌توانند شریک باشند و در سودی که مشتری در ابتدای

انعقاد قرارداد، مورد انتظار اوست تا از پروژه کسب کند، شریک می‌شوند. همچنین شرایط تمدید و امهال قرارداد و تهیه قرارداد جدید متفاوت است و با آن‌ها متفاوت برخورد می‌شود.

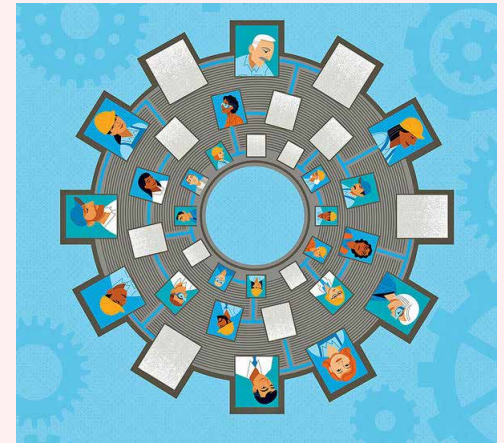
رشیدی، نماینده بانک ملی تشریح کرد: یکی از بندهای عقود مشارکتی این است که مشتری متعهد می‌شود، چنانچه پروژه با شکست مواجه شد از مال خود به بانک هبه کند، برای همین نمی‌توان این‌گونه تصور کرد که اگر زیان وجود داشت بانک منافع خود را به خطر اندازد.

وی ادامه داد: بر اساس بخشنامه بانک مرکزی که در سال ۸۸ ابلاغ شد، اگر قرارداد مشارکت انجام شود، بانک، مجاز به دریافت بیشتر از نرخ مقرر در قرارداد نیست، اما اگر مشتری به الزامات خود عمل نکند و هزینه‌ها بالا رود، الزامی برای تمدید با نرخ قبل وجود ندارد و در این بخشنامه آمده است که اگر مشتری نرخ قرارداد اولیه را اعمال نکند و یا رضایت نداشته باشد، بر مبنای ارزش پروژه، سهم بانک را پرداخت کند.

علی اکبر لبافی، سرپرست شورای گفت‌وگوی خراسان رضوی با بیان این موضوع که از بانک مرکزی در مورد تعیین نرخ سود تقسیمی بدهی بر اساس نرخ اولیه قرارداد یا نرخ روز شورای پول و اعتبار یا نرخ غالب، استعلام صورت گرفته است، گفت: بانک مرکزی در پاسخ تأکید کرد اگر تعیین نرخ سود تسهیلات بر مبنای حداقل نرخ روز مصوبه شورای پول و اعتبار یا نرخ سود اولیه قرارداد باشد، نرخ غالب منتفی است. در مورد تمدید قرارداد نیز قرارداد قبلی جاری ملاک عمل است و در انعقاد قرارداد جدید نرخ روز شورای پول و اعتبار مورد پذیرش است. البته بانکها باید متعهد به اجرای مصوبات شورای پول و اعتبار باشند.

راهنمایی برای رهبران سازمانی

## وقتی شغل، بیش از حد نیاز می شود (قسمت نهایی)



مترجم: مهدی نیکوئی

**منبع: Deloitte: گزارش پیش‌رو، به بررسی وضعیت مشاغل بخش صنعت آمریکا پرداخته است. اما نکات قابل تامل آن تا حد زیادی قابلیت تعمیم به کشورها و بخش‌های اقتصادی دیگر را هم دارد. بخش دوم این گزارش را که شامل راهکارهای مواجهه با شرایط موجود است براساس آنچه پیش از این گفته شد، تعداد شغل‌های بدون متصدی صنایع آمریکا به رقم بالقوه ۴ / ۲ میلیون مورد خواهد رسید. با این شکاف شغلی، تولیدات و درآمدهای صنعتی آمریکا به خطر خواهد افتاد و برآورد افزایش درآمدهای ۴۵۴ میلیارد دلاری صنایع آمریکا به خطر خواهد افتاد.**

تغییر در نوع مهارت‌های مورد نیاز صنایع امروز، یکی از عوامل افزایش شغل‌های بدون متصدی است. با این حال، در آمریکا، نزدیک شدن متولدان دوره پس از جنگ جهانی دوم (دوره‌ای که زادوولد آمریکا چند برابر شد) به دوران بازنشستگی و رونق نسبی

اقتصاد آمریکا، شرایط را وخیم‌تر از پیش‌بینی‌های سه سال قبل کرده است. با این حال، اکثر فعالان بازار معتقدند تغییر مهارت‌های مورد نیاز، مهم‌ترین عامل به وجود آمدن شرایط حال حاضر است. به عبارت دیگر، در پی معرفی فناوری‌های پیشرفته به بازار و ماشینی شدن بسیاری از فعالیت‌ها، متقاضیان کار باید مهارت‌های جدیدی به دست بیاورند. در این میان، والدین نیز نگرش چندان مثبتی به کار کردن فرزندان در صنایع ندارند.

شاید جای تعجب نباشد که بین تمام مشکلاتی که صنایع آمریکا با آنها دست و پنجه نرم می‌کنند، تغییر مهارت‌های مورد نیاز، مهم‌ترین عامل به شمار می‌رود؛ هر چه باشد، خود فعالان و مدیران صنایع هم بر این باور هستند که در میانه انقلاب صنعتی چهارم قرار دارند که لازمه انجام کارها، استفاده از فناوری‌های پیشرفته است. نیمی از مدیران شرکت کرده در این پژوهش، عنوان کردند که آنها هم اکنون نیز از فناوری‌هایی مانند روبات‌ها، کوبات‌ها (روبات‌های همیار انسان)، یادگیری ماشینی و هوش مصنوعی استفاده می‌کنند. در این میان، همکاری انسان و ماشین و اطلاعات و بینشی که اینترنت اشیا فراهم می‌کند، باعث شده تا مهارت‌های مورد نیاز کارکنان به سرعت در حال تحول و تکامل باشد و به این دلیل است که صنایع هم نمی‌توانند نیروی کار مناسب خود را به راحتی پیدا کنند. (نمودار ۲)

### نقش دیجیتال بر تغییر مهارت‌ها

اکنون سال ۲۰۲۵ است. گردباد دیجیتالی به پایان رسیده و اکنون مدیران صنایع می‌توانند وعده‌های انقلاب صنعتی چهارم را به‌طور ملموس ببینند.

فناوری‌های دیجیتال همکار مهندسان شده‌اند و زمان خود را صرف ایجاد مدل‌های مجازی از محصولات تولیدی شرکت می‌کنند. همکاری مهندسان و هم‌تایان دیجیتال خود باعث شده تا شرکت‌ها بتوانند با استفاده از داده‌های آنی و فناوری‌های پیشرفته، به سرعت نیازهای مشتریان خود را پیش‌بینی کرده و در جهت تامین آن حرکت کنند. مهارت‌های مورد نیاز این نسل جدید از مهندسان، شامل توانایی فعالیت در چارچوب‌های تولیدی و همکاری با مشتریان و شرکای بازار به شیوه‌هایی است که مهندسان پیشین، نیازی به آنها نداشتند.

مثال بالا، یکی از سناریوهای آینده صنایع است. چند سالی است که تغییرات گسترده در صنایع جهان آغاز شده و این تغییرات تا یک دهه پیش‌رو به متحول کردن صنایع ادامه خواهند داد. در این لحظه و با آنکه تنها در مراحل اولیه گردباد دیجیتال هستیم، به نظر می‌رسد بین مهارت‌های موجود بازار و مهارت‌های مورد نیاز، شکاف قابل توجهی به وجود آمده است. اکنون مدرک دانشگاهی داشتن برای نیروی کار، مساله نیست؛ بلکه او باید بتواند ماشین‌ها را برای انجام کارهای روزانه برنامه‌ریزی کند. به‌طور روزافزونی، کارفرمایان به دنبال کارکنانی می‌گردند که بتوانند ماشین‌های کاملاً خودکار را برنامه‌ریزی کرده یا با نرم‌افزارها و ابزارهای کمکی مهندسی، برای تولید همکاری کنند. در حقیقت، مدیران صنایع اعلام کرده‌اند که در پی موج خودکارسازی و ماشینی شدن فعالیت‌ها نیاز به ۵ مجموعه مهارت دارند که مهم‌تر از تمام مهارت‌های موجود در بازار هم هستند: مهارت‌های مرتبط با فناوری / کامپیوتر، مهارت‌های دیجیتال، مهارت‌های برنامه‌ریزی روبات‌ها / ماشین‌ها، کار کردن با ابزارها و فناوری و مهارت‌های تفکر انتقادی.

**گسترش مهارت‌های «نرم» در محیط کاری دیجیتال** یکی از پنج مهارت اولیه مورد نیاز، یعنی تفکر انتقادی به مساله مهارت‌های «انسانی» در تحول فناوری بازمی‌گردد. با توجه به آنکه فناوری‌ها می‌توانند بسیاری از کارهای دستی و تکراری امروزی را بر عهده بگیرند، جا برای مهارت‌هایی باز می‌شود که مختص انسان است و اصطلاحاً مهارت‌های «نرم» نامیده می‌شوند. براساس پژوهش اخیر مجمع جهانی اقتصاد، مهارت‌های انسانی مانند تفکر انتقادی، خلاقیت و اصالت، توجه به جزئیات، مهارت حل مساله و مدیریت افراد در سال‌های پیش‌رو اهمیت بیشتری پیدا می‌کنند و شرکت‌ها نیاز خواهند داشت تا نیروهای بیشتری با این مهارت‌ها را جذب کنند. شرکت‌ها نیاز به کارکنانی دارند که علاوه بر داشتن این مهارت‌ها، بتوانند با الزامات دیجیتال و کار کردن در کنار ماشین‌ها هم کنار بیایند. در بخش صنایع، این مساله، توانایی حل مساله را برجسته می‌کند. متقاضیان کار در صنایع، باید بتوانند مشکلات کیفیتی ناشی از واگذاری کارها به ماشین‌ها را شناسایی کرده و به سرعت راه‌حلی برای اصلاح وضعیت ارائه کنند. این نوع مهارت در صنایع به‌طور روزافزونی مورد نیاز خواهد بود. یک پژوهش تازه، حاکی از آن است که سازمان‌ها شروع به تعریف جایگاه‌هایی برای انسان‌ها در حلقه‌های اصلاحی کار کرده‌اند. آنها در این حلقه‌ها به بازنگری در ساختارهای کار، آموزش کارکنان و بازطراحی سازمان برای استفاده از فناوری‌ها به منظور بهبود فرآیندها می‌پردازند. هدف از به‌کارگیری فناوری‌های دیجیتال، تنها حذف کارهای روتین و کاهش هزینه‌ها نیست، بلکه هدف آن است که برای مشتریان هم ارزش بیشتری ایجاد شده و کارهای مفیدی برای آنها انجام شود.

پایان

پرندگان مهاجر در استان گلستان



هر ساله در فصل پاییز با توجه به شرایط اقلیمی، استان گلستان پذیرای هزاران پرنده مهاجر است. پرندگان آبی و کنار آبی که از گونه‌های شاخص آن می‌توان انواع قو، غاز، فلامینگو، اردک، چنگر و سایر گونه‌ها را نام برد. این پرندگان با فرا رسیدن سرما در سرزمین‌های شمالی جهت زمستان‌گذرانی به منابع آبی استان مانند تالاب‌های بین‌المللی آلاگل، آماگل، آجی گل و گمیشان و سواحل دریای خزر در استان وارد می‌شوند.

**MEHR NEWSAGENCY**

Photo: Raheleh Hesari