

سندیکای صنعت برق ایران /

نمی دانی، در آن دوران تاریک با ما چه کردند

## سازوکارهای حمایتی پژوهشگاه نیرو از دانش بنیانها تعیین شد

سندیکای صنعت برق ایران / فرزاد عباسی؛  
مدیرعامل شرکت یارادان صنعت

صدر اعظم نمی دانی، در آن اتاق تاریک، برادران لومیر با ما چه کردند.

دیالوگ ماندگار ناصرالدین شاه آکتورسینما»  
نمی دانم چرا از لحظه‌ای که قرار شد در رابطه با رکود چیزی بنویسم، این جمله در ذهنم نقش بست.

صدر اعظم سر جای خودش. می‌توانید به جای آن اتاق تاریک از آن دوران تاریک یاد کنید و به جای برادران لومیر چه باید گذاشت که به فراخور صنعت جمله را اصلاح کند؟  
برادران قاچاقچی، برادران مشاور، برادران مالیاتی، برادران تامین اجتماعی، برادران چشم بادامی، برادران بازرگان، برادران بانکی و یا برادران دولت‌مرد. شاید بهتر باشد جمله را این‌گونه اصلاح کنیم:

صدر اعظم نمی دانی، در آن دوران تاریک، برادران ..... با ما چه کردند.

وقتی از رکود می‌گوییم، در بخش صنایع کوچک و متوسط که ما به آن تعلق داریم، قطعاً با تصمیم‌سازان اسناد بالادستی نظام و ملاک‌های تدوین شده توسعه، فاصله بسیاری داریم.

ادامه در صفحه ۳ /

پانل آشنایی با سازوکارهای حمایتی پژوهشگاه نیرو برای ایجاد یا ارتقای واحدهای تحقیق و توسعه در شرکت‌های بخش خصوصی با نظر به چالش‌ها و راهکارهای آن روز دوشنبه بیست و چهارم خرداد ماه سال جاری با هماهنگی سندیکای صنعت برق ایران و پژوهشگاه نیرو در محل سالن رودکی این پژوهشگاه برگزار شد.

برگزاری این نشست در حالی بود که ضمن ارائه گزارش عملکرد کارگروه مشترک سندیکا و پژوهشگاه طی قریب به یک سال برگزاری جلسات آن و تبیین سازوکارهای بهره‌برداري اعضای سندیکا از امکانات، ده‌ها شرکت دانش‌بنیان عضو سندیکا، طی مراسم پرسش و پاسخی در پایان نشست، از مدیران ارشد پژوهشگاه نیرو من جمله دکتر محمدصادق قاضی‌زاده رییس پژوهشگاه، مهندس سعید مرجان‌مهر قائم مقام و مهندس احمدی زاده معاون دفتر تجاری سازی و اکتساب فناوری پژوهشگاه نیرو در کنار مهندس منصور فتحعلی مدیرعامل صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق به بیان مسائل و خواسته‌های خود جهت تقویت فعالیت‌های دانش‌بنیان پرداختند.

ادامه در صفحه ۳ /



## اخبار صنعت برق

## تسویه بدهی‌های دولت به بخش خصوصی از طریق تهاتر

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو بیان اینکه در سال ۹۵ به دولت اجازه داده شده است بدهی‌های خود را به بخش خصوصی با رعایت ضوابط تهاتر پرداخت کند، گفت: پیش‌بینی شده است برای تأمین منابع مالی از سرمایه‌گذاری خارجی استفاده شود که رقم آن ۵۰ میلیارد دلار است.....ادامه خبر

## معاون وزیر نیرو: ایران به اتحادیه اروپا برق صادر می‌کند

تهران- ایرنا- معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزیر نیرو گفت: صادرات برق به اروپا از جمله موارد پیش‌بینی شده برای وزارت نیرو در مقوله اقتصاد مقاومتی است که از طریق کشورهای همسایه امکانپذیر می‌شود.....ادامه خبر

## آغاز دور جدید مذاکرات برقی ایران-ارمنستان

دور جدید مذاکرات برق و انرژی ایران و ارمنستان به منظور صادرات برخی از خدمات فنی و مهندسی و کالاهای برقی ایران به کشورهای منطقه قفقاز انجام شد.....ادامه خبر

## نقش مجلس دهم در رفع چالش‌های بخش انرژی

راهبرد کلان انرژی، مفهومی است که در چارچوب آن راهبرد بخش‌های مختلف نفت، گاز، برق و دیگر حامل‌های انرژی قرار می‌گیرد؛ بنابراین، نخستین

مرحله برنامه‌ریزی کلان برای هر بخش، آسیب‌شناسی نقاط ضعف و شناخت فرصت و تهدیدهای آن است.....  
ادامه خبر

## وضعیت تولید برق از تجدیدپذیرها و وعده ایران به کاپ ۲۱

صادق زاده گفت: احداث نیروگاه تجدیدپذیر گاهی ۲۴ تا ۳۰ ماه زمان می‌برد؛ لذا نتیجه را عملاً ۲۰ ماه دیگر می‌بینیم و تا آن زمان هم دیر نیست.....ادامه خبر

## وزارت نیرو با ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی زمین‌گیر شد

وزارت نیرو بیش از ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی انباشته به بانک‌ها و بخش خصوصی دارد و با تمرکز دولت به حل تمامی مشکلات اقتصادی کشور در سایه اجرای برجام و ایجاد ارتباط با شرکت‌های خارجی هیچ برنامه مشخصی برای تسویه این مطالبات انباشته طلبکاران وجود ندارد.....ادامه خبر

## کاهش قابل توجه صادرات برق کشور

آمارها نشان می‌دهد صادرات برق ایران کاهش چشمگیری داشته است که این کاهش صادرات به‌ویژه به کشور عراق که اصلی‌ترین بازار صادراتی برق ایران بوده، مربوط است.....ادامه خبر

## تولید برق و بیوگاز از زباله با روش دوستدار طبیعت محققان کشور

محققان دانشگاه آزاد اسلامی دستگاه سبزی برای تولید برق و بیوگاز در مقیاس خانگی و صنعتی تولید کردند که منبع انرژی آن از خورشید و دمای تخمیر زباله در داخل مخازن آن نیز با الگوبرداری از بدن

انسان است.....ادامه خبر

## ظرفیت تولید برق نیروگاه پارس جنوبی به ۱۵۰۰ مگاوات می‌رسد

بوشهر- ایرنا- مجری طرح‌های نیروگاهی و خطوط انتقال نیرو شرکت نفت و گاز پارس گفت: با ساخت بخش بخار نیروگاه گازی ۱۰۰۰ مگاواتی پارس جنوبی، ظرفیت تولید برق مورد نیاز طرح‌های گازی این حوزه مشترک به ۱۵۰۰ مگاوات می‌رسد.....ادامه خبر

## پیشرفت فیزیکی ۵۰ درصدی عملیات ساختمانی هفت ایستگاه برق

تهران- ایرنا- یک مقام مسئول شرکت سهامی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر) اعلام کرد: عملیات ساختمانی هفت ایستگاه برق مدولار در استانهای مرکزی و لرستان که هر یک پست های ۶۳ کیلو ولت هستند، از پیشرفت ۵۰ درصدی برخوردار شده‌اند.....ادامه خبر

## دستگاه خورشیدی همه فن حریف برای کمپینگ

بیولایت (BioLite) در همه جا انرژی در اختیار شما قرار می‌دهد. دستگاه خورشیدی جدید نه فقط برای /که در محیط‌های بدون انرژی کافی زندگی می‌کنند نیز حیاتی است.....ادامه خبر

## اقتصادی

## اعتراض به سیاست ارزی

.....ادامه خبر

## جهانگیری: شرکتهای بزرگ سرمایه‌گذاری واحدهای تولیدی غیرفعال خود را احیا کنند

.....ادامه خبر

## بدهی ۷۵۰۰ واحد صنعتی را یکسال به تعویق بیندازید

.....ادامه خبر

## آیین‌نامه نحوه واگذاری اسناد خزانه اسلامی به طلبکاران غیردولتی به تصویب رسید

.....ادامه خبر

## تامین ارز موردنیاز واردات از صادرات ۱.۳ میلیارد دلار ارز ذخیره شد

.....ادامه خبر

## جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد

.....ادامه خبر

## صندوق توسعه و الزام ضدتوسعه‌ای آن

.....ادامه خبر

## اصلاح آیین‌نامه داخلی مجلس برای نقش آفرینی بیشتر اتاق بازرگانی

.....ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱

## سازوکارهای حمایتی پژوهشگاه نیرواز دانش بنیان هانتعین شد

در ابتدای این پانل مهندس پرویز غیاث‌الدین دبیر سندیکا ضمن ارائه مقدمه کوتاهی درباره پژوهشگاه نیرو آن را به لحاظ سازمانی و اهمیت معادل دانشگاه ارزیابی کرد و افزود: دولتی بودن پژوهشگاه و تعلق سازمانی آن به وزارت نیرو چنان که در مورد دانشگاه‌های دولتی صادق است، به معنای آن نیست که صرفاً بخش دولتی و وزارت نیرو حق استفاده از امکانات آن را دارد و تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی می‌توانند در صورت نیاز از آن بهره‌برداری کنند.

مهندس غیاث‌الدین با بیان این مطلب ضمن اشاره به امضای تفاهم‌نامه‌ای مشترک بین سندیکای صنعت برق و پژوهشگاه نیرو آن را به استناد سخنان قائم مقام پژوهشگاه نیرو یکی از مهم‌ترین تفاهم‌نامه‌های این پژوهشگاه یاد کرد و اظهار داشت: پیرو این تفاهم نامه شورای مشترکی متشکل از سه کارگروه با حضور نمایندگان طرفین تشکیل شده است که فعال بوده و در اینجا بررسی عملکرد یکی از این کارگروه‌ها با وظیفه ایجاد و ارتقای واحدهای تحقیق و توسعه مد نظر خواهد بود.

دبیر سندیکای صنعت برق ایران در ادامه با یادآوری سابقه سی ساله پژوهشگاه در حوزه R&D مواردی را همچون کاهش ریسک‌های واحدهای R&D در شرکت‌ها، آموزش نیروی انسانی، ارائه حمایت‌های مالی از طریق صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق، همچنین اتصال این واحدها به شبکه گسترده آزمایشگاه‌های داخلی و آزمایشگاه‌های معتبر بین‌المللی چون KEMA، در جهت ایجاد یا ارتقای

## نمی‌دانی، در آن دوران تاریک با ما چه کردند

ادامه از صفحه ۱

من از دیدگاه یک مدیر صنایع کوچک، دیدگاه‌های خودم را مطرح خواهم کرد.

۱ - طبیعتاً وقتی از رکود صحبت می‌شود، تمامی بخش‌های صنعت و اقتصاد، علی‌رغم آمار هر چند مثبت در بخشی از صنایع، درگیر آن هستند. در یک دهه پیش متوسط همگن شده تعداد خروجی واحد صنعتی ما با ۳۰ نفر اشتغال مستقیم و ۱۱ نفر غیرمستقیم تمام وقت، ماهیانه ۳۴۸ دستگاه بوده است. این آمار امروزه با یک سوم این پرسنل به صد دستگاه ماهیانه هم نمی‌رسد. در شروع سرایشی رکود طبیعی است که از امکانات بازارهای موازی به مانند صادرات استفاده می‌شد. طراحی محصولات جدید و نگرش‌های هزینه‌کاه، کاری رایج بود. اما ارائه این بازی بعد از مدتی سخت شده و منطقی به تعدیل نیرو انجامید. ارزش سرمایه در گردش حساب شده در پروژه‌ها و نزد مشتریان به تدریج کاسته و متأسفانه با تطویل دوره گردش پول، تقریباً بی‌ارزش شد. هزینه واجب سالیانه آموزش پرسنل و تعمیرات و نگهداری کم و کمتر شده و ماشین‌آلات و تجهیزات به تدریج فرسوده‌تر شده است و امروز تقریباً آنچه منجر به خروجی همین مقدار کم محصول می‌شود، تجربه چندین و چند ساله مدیریت و پرسنل به اضافه چاشنی غیرت است.

۲ - برق و صنعت آن را همگی مدیران صنعتی، صنعتی راهبردی می‌دانند. بالاتر رفتن سطح عمومی رفاه، به تبع استفاده از این صنعت بشری است و ارائه رکود در این صنعت می‌تواند نتایج منفی بسیاری را به همراه داشته باشد. در نظر بگیرید که رشد مصرف روزمره در بخش‌های خانگی و تجاری و کشاورزی در

شرایط امروزی که بخش عمده‌ای از مصرف صنعتی فعال نیست، بسیار نگران‌کننده است. خروج بخشی از صنایع مرتبط با برق از چرخه تولید، جایگزینی سریع و آسانی ندارد. نیروگاه‌های فرسوده، عدم استفاده از سیکل ترکیبی، خطوط انتقال و شبکه با هدر رفت بالا و ...

شرایطی را متصور باشید که مثل امروز، برادران چشم بادامی و گاه خواهران چشم بادامی در معیت دوستان چشم آبی، مدعیان توسعه صنایع مربوطه گشته‌اند. جدای از انتقال تکنولوژی و متکی به پول‌های خودمان نزد ایشان، مدعی فایناس هستند. دنبال همراهی ما نباشید که دیگر رقمی نامانده و توانی. هر دلیل منطقی هم که بیآوریم که نمی‌شد، آن روز بسیار دیر است.

۳ - جان‌بخشی به این بخش صنعت قطعاً نیازمند همزمانی پرداخت مطالبات بالادستی و تعریف پروژه‌های جدید است. اگر چه سطح مطالبات صنایع بالادستی نیز بر طبق اصل میرانی سرمایه در گردش امروز آسیب‌پذیر شده و طبیعتاً صنایع بزرگ نیز نخواهند توانست به مانند سابق زنجیره تامین خود را حمایت کنند اما می‌بایستی کار از یک‌جا آغاز شود.

۴ - درخواست از وزارت نیرو و شرکت توانیر مقوله‌ای است که مطابق آنچه گفته شد می‌بایستی از بالادست حل شود. آن‌ها با رشد مصرف روبه‌رو خواهند شد و قطعاً پروژه‌های روی میز فراوان دارند. چانه‌زنی برسر اصلاح قیمت برق، اولویت دادن به صادرات برق به جای گاز، سیاست‌های هاب منطقه‌ای انرژی و ... نیازمند صلاح بینی خسروان دارد و ما نیز امید به اصلاح داریم.

امید به فعال شدن دیپلماسی متکی به منافع ملی. آمار هدف‌گذاری شده توسط برخی کشورهای منطقه جهت

ایجاد پشتوانه‌های مالی با هدف اقتصاد اول منطقه و یا حتی قرارگیری در ۲۰ اقتصاد اول جهان برای ما رشک برانگیز و حساس است. بالاخص با توجه به گرایشات سیاسی ایشان، فرصت‌های بسیاری را سوزانده‌ایم و باید از باقی‌مانده آن با تدبیر استفاده کنیم. اما سندیکا می‌بایستی در تدوین سند راهبردی کسب و کار در پیش رو، جایگاه ویژه‌ای را برای صنایع کوچک و متوسط، ترسیم کند. کمک فکری و معنوی به رشد این صنایع و ارتقا از حلقه‌ای در زنجیره تامین شرکت‌های بزرگ به عضویت در شبکه تامین صنعت، مهمترین ویژگی کارکرد سندیکا باید باشد. صادرات در کنار ابزارهای مدیریتی تضمین مداوم توسعه بازار تنها راه ارائه این بازی در صنعت برق خواهد بود. صنعتی که در تیراژهای محدود به‌اندازه کافی نیازهای تکنولوژیک دارد و سرمایه‌گذاران و صنعت‌گرانی در این عرصه وارد می‌شوند که علایق صنعتی ایشان بر سایر جنبه‌های کار غلبه دارد. قابل ذکر اینکه خوشبینی به خروج از رکود داخلی بستگی به بسیاری عوامل داخل و خارج از مرزها خواهد داشت. قدرت خرید داخلی و هزینه‌های دولت و .. داخلی است. اما عدم رشد تجارت ما در خارج از مرزها به کالای پایه بودن ما، افت شدید قیمت نفت و مواد اولیه صادراتی ما، رکود جهانی و مخصوصاً چین به عنوان شریکی بزرگ برای ما هم برمی‌گردد. تا زمانی که ارزش افزوده مناسب در صنایع کوچک به مانند تمام دنیا و با هماهنگی قانونگذاران جهت تدوین قوانین مخصوص این صنایع و نه صرفاً جهت تشویق و حمایت بلکه جهت ایفای نقش در تولید ناخالص ملی ایجاد نشود، نمی‌توان از این بخش (شما بخوانید امامزاده) انتظار رشد (شما بخوانید معجزه) داشت.



این واحدها در شرکتها از جمله خدمات قابل ارائه از سوی پژوهشگاه نیرو به شرکت‌های عضو سندیکا عنوان کرد.

مهندس غیاث‌الدین علاوه بر این با اذعان به رکود بسیار سنگین موجود در صنعت برق، یکی از راه‌های برون رفت از این وضعیت را توجه به بازارهای بین‌المللی و ارتقاء سطح کیفی محصولات همراه با افزایش بهره‌وری از طریق کاهش ضایعات و ... قلمداد کرد و یکی از اصلی‌ترین راه‌های دستیابی به این مهم را پژوهشگاه نیرو معرفی ساخت.

وی در پایان سخنان خود از ارجاع بیش از ۱۸۰ طرح پژوهشی صنعتی و نیمه صنعتی از سوی شرکت‌های عضو خبر داد و گام بعدی را اقدام و عمل پژوهشگاه نیرو در جهت پاسخگویی مقتضی به تک تک این موارد کرد. وی یکی از مهم‌ترین اقدامات مورد انتظار را در این راستا بخشودگی مالیاتی این طرح‌ها بر اساس

بندهای قانونی است که برای این امر نیاز به مرجعی جهت تایید فعالیت‌های R&D و تعیین سطح آن خواهد بود که یقیناً پژوهشگاه نیرو بیش از هر جای دیگر واجد صلاحیت لازم جهت صدور این تاییدیه‌ها خواهد بود.

در ادامه این نشست مهندس احمدی زاده با ارائه اهم برنامه‌های پژوهشگاه نیرو در حمایت از توسعه فناوری و تحقیقات کاربردی در صنعت برق اهداف اصلی در جهت راه‌اندازی و ارتقای واحد تحقیق و توسعه در شرکت‌های عضو سندیکای برق ایران را خاطر نشان ساخت.

معاون دفتر تجاری سازی و اکتساب فناوری پژوهشگاه نیرو در ادامه ضمن تاکید بر لزوم دستیابی به فهمی مشترک در تعیین و تعریف فعالیت‌های R&D تصریح کرد: وجود عناصر نوآوری، هدف خاص و نتیجه جدید در یک تحقیق از مهمترین عوامل بوده

و بنابراین استناد صرف به کلمه تحقیق یا پژوهش در عنوان فعالیت‌ها، نمی‌تواند معیار قطعی برای محاسبه آن فعالیت‌ها به عنوان فعالیت تحقیق و توسعه باشد.

مهندس احمدی زاده در توضیح فناوری‌های مورد نیاز و سید پروژه آن را در سه دسته بلند، میان و کوتاه مدت تقسیم بندی کرده و به ارائه تعریف دقیقی از پروژه تحقیقاتی قابل تجاری‌سازی پرداخت.

وی در ادامه در اشاره به پژوهشگاه نیرو به عنوان یکی از طرق تامین هزینه‌های مورد نیاز برای راه‌اندازی یا ارتقای واحد تحقیق و توسعه شرکت‌ها به کمک پتانسیل‌های قانونی این امر از جمله قانون و برنامه توسعه تولید محصولات دانش بنیان و قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور به همراه آیین‌نامه‌های اجرایی مربوطه یاد کرد.

مهندس فتحعلی زاده دیگر سخنران این پانل بود که ضمن بیان تاریخچه و مبانی شروع به کار مجدد صندوق پژوهش و فناوری شیوه‌های حمایت صندوق فعالیت‌های جاری و آتی آن را تبیین کرد. وی همچنین از طرح‌ریزی ایجاد دوازده گونه شرکت‌های سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر و همکاری با سایر نهادها چون بانک قرض الحسنه رسالت و بانک پاسارگاد خبر داد.

در بخش دیگری از این نشست دکتر اسدی معاون پژوهش و آموزش سندیکای صنعت برق ایران در راستای بررسی نیازها، مشکلات و انتظارات بخش خصوصی در حوزه تحقیق و توسعه ابتدا به تقسیم‌بندی اعضای سندیکا به تفکیک زمینه فعالیت‌های آنان پرداخت و در ادامه مواردی چون عدم دسترسی به منابع انسانی با زمینه‌های تخصصی مورد نیاز، عدم وجود تجهیزات فنی و آزمایشگاهی در کنار عدم وجود شبکه‌های ارتباطی موثر داخلی و خارجی علاوه بر مشکلات مالی و هزینه‌ای و در راس آن مقررات و

قوانین غیر حمایت‌گر از اهم مسائل مبتلابه این دسته از فعالیت‌ها ذکر کرد.

برگزاری پانلی تخصصی با حضور جمیع سخنرانان این نشست به همراه مهندس سعادت‌تی عضو هیات ریسه سندیکا از دیگر بخش‌های برنامه این جلسه بود که طی آن پس از ارائه سخنرانی کوتاهی توسط مهندس مرجان مهر و دکتر قاضی‌زاده در رابطه با انواع پوشش ریسک نوآوران ایرانی در زنجیره تحقیق تا کاربرد بوده است.

پایان بخش این نشست سوالات مطروحه از سوی حضار بود که در خلال آن موضوعاتی چون معرفی مرجع مناسب در مرحله تجاری سازی برای طرح‌های پژوهشی، چگونگی تنظیم سازوکاری به منظور ارائه مسائل تک‌تک شرکت‌های فعال در زمینه‌های دانش‌بنیان و لزوم محوریت و ارجحیت بخشیدن به فعالیت‌های R&D در خصوص بخشودگی‌های مالیاتی مطرح شد که مورد آخر با ارجاع به ماده ۴ قانون رفع موانع تولید پاسخ داده شد.

همچنین پیشنهادهای مبنی بر ایجاد پیشخوانی با حضور چند کارشناس جهت راهنمایی به حوزه مربوطه برای هر مورد رجوع و ایجاد ساختاری خوشه‌ای در پژوهشگاه نیرو به منظور پاسخ‌گویی تخصصی به هر مورد از سوی حاضرین مطرح شد که ضمن استقبال اعضای پنل مقرر شد سازوکاری جهت طرح و تدوین دقیق آن‌ها در نظر گرفته شود.



فارس/ معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو اعلام کرد

## تسویه بدهی های دولت به بخش خصوصی از طریق تهاتر

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو با بیان اینکه در سال ۹۵ به دولت اجازه داده شده است بدهی های خود را به بخش خصوصی با رعایت ضوابط تهاتر پرداخت کند، گفت: پیش بینی شده است برای تأمین منابع مالی از سرمایه گذاری خارجی استفاده شود که رقم آن ۵۰ میلیارد دلار است.

به گزارش خبرگزاری فارس، علیرضا دائمی با اشاره به اینکه ظرفیت های بودجه ۹۵ نسبت به قانون بودجه ۹۴ تفاوت زیادی ندارد، گفت: آنچه که در بودجه ۹۵ دیده شده بحث تهاتر بدهی ها است که به دولت اجازه داده شده بدهی های خود را به بخش خصوصی با رعایت ضوابط تهاتر کند.

## \*اجازه انتشار اوراق مشارکت با تضمین خود شرکت ها برای طرح های سودده

وی افزود: پیش بینی شده است که برای تأمین مالی از سرمایه گذاری خارجی به میزان ۵۰ میلیارد دلار استفاده شود، همچنین در سال ۹۵ اجازه انتشار اوراق مشارکت با تضمین خود شرکت ها داده شده است که به طرح های انتفاعی و سود ده تعلق می گیرد.

وی اضافه کرد: براساس بند ب تبصره ۵ قانون بودجه امسال، انتشار ۵۰ هزار میلیارد ریال اوراق مشارکت با تضمین دولت پیش بینی شده که بین ۲۰ تا ۲۵ هزار میلیارد ریال آن سهم وزارت نیرو خواهد شد و انتظار می رود در پرداخت بدهی پیمانکاران از آن استفاده شود.

وی گفت: پیش بینی ۷۵ هزار میلیارد ریال اعتبار در بودجه برای انتشار اسناد خزانه اسلامی با سر رسید یک تا سه ساله، توزیع اوراق تسویه خزانه به میزان ۱۲۵ هزار میلیارد ریال بابت پرداخت به بانک ها و پیمانکاران، دریافت ۱۵۰ ریال بابت مصرف هر مترمکعب آب برای آبرسانی روستایی (پیش بینی ۷۰۰ میلیارد ریال در کل کشور از این محل) و دریافت ۳۰ ریال بابت مصرف هر کیلو وات ساعت برق از مشترکان برای تأمین برق روستایی (پیش بینی ۷۰۰ میلیارد ریال در کل کشور از این محل)، دیگر موارد پیش بینی شده در بودجه است.

## \*اجازه انتشار اوراق مشارکت به میزان ۱۰ هزار میلیارد تومان به وزارت نیرو و نفت

وی با اشاره به اینکه انتشار اوراق مشارکت تنها در بخش برق که سودده تر از بخش آب است می تواند استفاده شود، گفت: در سال جاری به وزارتخانه های نفت و نیرو اجازه انتشار اوراق مشارکت به میزان ۱۰ هزار میلیارد تومان داده شده است اما هنوز سهم وزارت نیرو در دولت تعیین نشده است.

## \*انتشار اوراق مشارکت به میزان ۵ هزار میلیارد تومان با تضمین دولت

دائمی از ظرفیت های دیگر انتشار اوراق مشارکت به میزان ۵ هزار میلیارد تومان با تضمین دولت اشاره کرد و گفت: سهم وزارت نیرو از ۵ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت حدود ۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان است، بنابراین قانونگذار پیش بینی کرده است بعد از یک یا ۲ دوره اعلام عمومی مطالبات دولت با این اوراق مشارکت جابجا شود.

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو گفت:

استفاده از اسناد خزانه اسلامی در سال جاری به میزان ۷ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان پیش بینی شده است که برای پیمانکارانی که طلب دارند این اسناد می تواند مناسب باشد.

به گفته وی، همچنین اجازه داده شده است که مطالبات قطعی مربوط به وزارتخانه ها از اوراق تسویه خزانه به میزان ۱۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان پرداخت شود.

## \*نصب ۵۷ هزار کنتور حجمی بر روی چاه های کشاورزی از محل اعتبارات طرح تعادل بخشی

وی همچنین از نصب کنتورهای هوشمند حجمی بر روی چاه های کشاورزی خبر داد و گفت: از سال ۸۶ مجوز نصب کنتورهای هوشمند حجمی بر روی چاه های کشاورزی صادر شده بود اما مقرر شده که پول آن را کشاورزان پرداخت کنند.

وی افزود: در قانون بودجه ۹۵ بر روی این مجوز اصلاحیه ای صادر شد که هزینه نصب تجهیزات و کنتورهای هوشمند حجمی بر روی چاه ها از محل اعتبارات طرح تعادل بخشی پرداخت شود.

دائمی افزود: پیش بینی ما این است که امسال ۵۷ هزار کنتور حجمی بر روی چاه ها نصب شود که باعث جلوگیری از برداشت غیرمجاز از چاه ها خواهد شد.

وی همچنین در خصوص قیمت آب و برق در سال جاری گفت: برای قیمت آب و برق در سال ۹۵ هیچگونه افزایشی پیش بینی نشده است.

دائمی چالش های عمده صنعت برق کشور افزود: تفاوت قیمت تمام شده و تعرفه های تکلیفی (که به صنعت برق تحمیل می شود) یکی از این مشکلات است که پس از اجرایی شدن قانون هدفمندی یارانه ها، این شکاف قیمتی بوجود آمد.

وی یادآور شد: امروز قیمت تمام شده تولید هر کیلو وات ساعت برق در کشور بیش از هزار و ۵۰ ریال است، در حالی که متوسط دریافتی وزارت نیرو ۶۰۰ ریال است و ۱۰۴ ریال در هر کیلووات ساعت نیز بابت پرداخت یارانه ها کسر می شود.

به گفته این مقام مسئول، قرار بود از ابتدای امسال بحث پرداخت یارانه های مردم از صنعت برق جدا شود، اما تاکنون افزون بر پنج تریلیون ریال از این منابع به این مساله تعلق گرفته است.

## \*کاهش بدهی ها از ۳۰ هزار میلیارد تومان به ۲۰ هزار میلیارد تومان تا پایان امسال

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو اضافه کرد: سالیانه بیش از ۱۰۰ هزار میلیارد ریال بابت اختلاف قیمت ذکر شده، به بدهی های پیمانکاران، تولیدکنندگان بخش خصوصی برق، بانک ها و موسسه های تأمین سرمایه اضافه می شود و بدهی تجمعی این صنعت در طول پنج سال گذشته افزون بر ۳۰۰ هزار میلیارد ریال بود.

وی خاطرنشان کرد: یک سوم این بدهی ها بزودی با تسهیلات ایجاد شده در بودجه ۹۵ تهاتر می شود و امید می رود تا پایان سال این بدهی ها به کمتر از ۲۰۰ هزار میلیارد ریال برسد.

ایرنا/ در پاسخ به ایرنا؛

## معاون وزیر نیرو: ایران به اتحادیه اروپا برق صادر می کند

تهران- ایرنا- معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی

**وزیر نیرو گفت: صادرات برق به اروپا از جمله موارد پیش بینی شده برای وزارت نیرو در مقوله اقتصاد مقاومتی است که از طریق کشورهای همسایه امکانپذیر می شود.**

علیرضا دائمی روز چهارشنبه در حاشیه نشست خبری خود در پاسخ به خبرنگار اقتصادی ایرنا درباره صادرات برق به اروپا، افزود: برنامه وزارت نیرو مطرح کردن ایران به عنوان مرکز (هاب) انرژی منطقه است.

به گفته این مقام مسئول، صادرات برق به اتحادیه اروپا از طریق کشورهای همسایه امکانپذیر است و از جمله مباحث مطرح شده در مقوله اقتصاد مقاومتی نیز محسوب می شود.

وی افزود: نظر به اینکه صادرات برق با تبدیل سوخت به انرژی الکتریکی باید انجام شود، بنابراین نیاز به تعیین نرخ گاز وجود دارد، که هنوز قیمت گاز برای سرمایه گذاری بخش خصوصی قطعی نشده و پس از آن می توان مدل های کسب و کار را اجرایی ساخت. دائمی تصریح کرد: صادرات برق ملزوماتی دارد که از جمله آنها تولید برق با بهره وری بالا است؛ زیرا تبدیل سوخت به انرژی الکتریکی امکان صدور برق را فراهم می سازد و هدر رفت آن باید در کل سیستم به حداقل برسد.

وی یادآور شد: باید از سیستم های فشار قوی با افت کم برای صادرات استفاده شود و تاکنون مطالعات زیادی برای استفاده از پیشرفته ترین سیستم های انتقال برق در جهان بررسی شده و نمونه هایی که در اروپا مطرح بوده، در پژوهشگاه نیرو در دست بررسی قرار دارند.

دائمی تاکید کرد: ایران برای تحقق هدف صادرات برق در سال های آینده و افق فراتر از سال ۱۴۰۰، نیازمند تغییر شبکه انتقال خود است.

دائمی اضافه کرد: موضوع ائتلاف انرژی در شبکه برق، به قدرت و توان انرژی منتشره و همچنین فصل سال مرتبط است و با تکمیل پست های برق موجود کشور و کشورهای مسیر صادرات و همچنین اعمال تغییر در شبکه توزیع برق کشور، دستیابی به این هدف امکانپذیر می شود.

وی بیان داشت: امروز و با تغییر شرایط منطقه، صادرات برق به عراق و چند کشور همسایه در غرب و شرق به دلیل نا امنی متوقف شده، اما به سایر کشورها صادرات برق کاهش نیافته است.

جمهوری اسلامی علاوه بر جمهوری خودمختار نخجوان با هفت کشور عراق، افغانستان، پاکستان، ارمنستان، آذربایجان، ترکمنستان و ترکیه تبادل برق دارد.

این مقام مسئول با بیان اینکه همسایگان ایران متقاضی برق کشورمان هستند، تصریح کرد: سالیانه به طور متوسط ۱۱ تا ۱۲ میلیارد کیلو وات ساعت برق بین ایران و هفت کشور همسایه که با آنها مرز خشکی داریم، مبادله می شود که هشت میلیارد کیلو وات ساعت آن صادرات است.

وی گفت: پیش بینی می شود امسال وزارت نیرو ۳۰ هزار میلیارد ریال از این محل درآمد داشته باشد که بخشی از آن به دلیل نا امنی منطقه محقق نخواهد شد.

دائمی یادآور شد: نیاز به برق در زمستان در کشورهای همسایه شمالی و نیاز به آن در تابستان در همسایه های جنوبی و همچنین، تفاوت زمان پیک (اوج بار) در کشورهای همسایه شرقی و غربی، فرصت های ایران برای تبادل برق با این کشورها است.

به گزارش ایرنا، پیش تر دبیرکل موسسه بین المللی منشور انرژی (ECT) پیشنهاد کرده بود تا این

سازمان عهده دار صادرات برق از ایران به کشورهای اروپایی شود و به انجام مذاکره های لازم بپردازد. وزیر نیرو نیز در این زمینه خاطرنشان کرده بود، در چارچوب معاهدات و فراهم شدن زیرساخت های لازم، قابلیت صادرات مقادیر زیادی گاز و برق به کشورهای اروپایی وجود دارد.

### **\*\* قراردادهای منعقد شده در پسابرجام**

دائمی همچنین در پاسخ به پرسش دیگر ایرنا در باره مذاکره های به نتیجه رسیده در فضای پسابرجام در صنعت آب و برق، افزود: مذاکره های زیادی تاکنون با کشورها و شرکت های اروپایی، آسیایی و ... انجام شده که بزرگ ترین آنها با شرکت اروپایی «یونیت اینترنشنال» است.

به گفته این مقام مسئول، مقرر است تولید پنج هزار مگاوات توسط این شرکت انجام شود که این قرارداد به امضا رسیده است.

وی اظهار داشت: رعایت انتقال دانش و فناوری و ساخت واحدهای نیروگاهی با بازده بالای ۶۰ درصد، از جمله موارد مندرج در قرارداد یاد شده است.

دائمی خاطرنشان کرد: افزون بر آن تفاهم نامه ها و قراردادهای ریز و درشت دیگری نیز توسط این وزارتخانه با خارجی ها امضا شده که البته اجرای برخی از آنها نیاز به حل شدن کامل مشکلات بانکی کشور دارد.

### **\*\* دولت تمایلی به تغییر تعرفه های آب و برق ندارد**

معاون وزارت نیرو گفت: هیچ تغییری در تعرفه های آب و برق در سال ۹۵ داده نشده و تعرفه گذاری موجب اشتباه مشترکان در مصرف آب و برق می شود

و در عین حال قانون اجازه افزایش تعرفه ها را به دولت داده، اما دولت به دلیل برخی ملاحظات تمایلی به تغییر آنها ندارد.

### **\*\* انتقال آب خزر**

دائمی پیرامون مسایل مطرح شده در انتقال آب از دریای خزر به فلات مرکزی ایران، یادآور شد: وزارت نیرو مخالفتی با استفاده از آب های غیرمتمعارف ندارد، اما این انتقال مشروط به اخذ مجوز زیست محیطی و تحمیل نشدن هزینه های طرح به اعتبارات دولت است.

به گفته این مقام مسئول، براساس اجرای این طرح پیش بینی می شود، قیمت هر مترمکعب آب بین ۹۰ تا ۱۲۰ هزار ریال در هر مترمکعب شود که فقط برای مصارف شرب خواهد بود.

### **\*\* تشکیل بازار آب**

وی ادامه داد: سیاست وزرات نیرو، ایجاد بازارهای محلی آب است که به طور نمونه در منطقه «موجن» (از توابع استان سمنان) تشکیل شده و در این زمینه حتی از دانشجویان دکترا خواسته شده تا با استفاده از این موضوع در پایان نامه های خود، به تحقیق و پژوهش بیشتر در آن بپردازند.

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارتخانه یاد شده تاکید کرد: ایجاد نظام تنظیم مقررات آب (همچون بخش برق) و ایجاد تشکل های آب بران، از جمله ملزومات تشکیل این بازار است.

وی تحقق بهره وری بالا در حوضه های آبریز را به عنوان شرط اساسی موفقیت طرح های انتقال آب از سایر کشورها ذکر کرد و گفت: در غیر این صورت، انتقال آب گران قیمت از سایر کشورها مقرون به صرفه

نیست.

به گزارش ایرنا، فرماندار بغداد در اردیبهشت ماه امسال گفته بود، ایران صادرات برق به استان بصره را از سر گرفته و بر اساس اعلام شورای استان بصره، ساخت خط لوله انتقال گاز از ایران به عراق در مراحل نهایی خود قرار دارد.

وی افزود، به دلیل بدهی عراق به ایران بابت واردات برق، طرف ایرانی چند هفته پیش صادرات برق به بصره را متوقف کرده بود و گروهی از عراق برای حل این مشکل به ایران اعزام شده بودند.

مجیب الحسنی، رئیس کمیته انرژی دولت عراق نیز گفت، خط لوله انتقال گاز که قرار است گاز مورد نیاز نیروگاه‌ها را تأمین کند، ۸۲ درصد پیشرفت فیزیکی داشته است.

این مقام مسئول عراقی افزود، برق مورد نیاز استان بصره، سه هزار و ۵۰۰ مگاوات است و بر اساس قرارداد امضاشده با ایران، روزانه ۵۰ میلیون مترمکعب گاز به نیروگاه‌های برق بصره ارسال می‌شود.

مهرا

## آغاز دور جدید مذاکرات برقی ایران - ارمنستان

دور جدید مذاکرات برق و انرژی ایران و ارمنستان به منظور صادرات برخی از خدمات فنی و مهندسی و کالاهای برقی ایران به کشورهای منطقه قفقاز انجام شد.

به گزارش خبرگزاری مهر، دور جدید مذاکرات برق و انرژی ایران و ارمنستان با محور توسعه فعالیت‌های

تحقیقاتی و پژوهشی در زمینه صنایع برق و انرژی بین انستیتوی انرژی ارمنستان و پژوهشگاه نیرو ایران در تهران انجام شد.

براساس تفاهم‌نامه‌ای که سال گذشته میان پژوهشگاه نیرو ایران و انستیتوی انرژی ارمنستان منعقد شد، بر توسعه همکاری‌های تخصصی به ویژه در زمینه ساخت و تولید تجهیزات صنعت برق از جمله اندازه‌گیر پارامترهای شبکه ۱۰ کیلوولت، اندازه‌گیر جریان بالا (الکترونیکی) و تجاری‌سازی نتایج تحقیقات، ثبت اختراع و انجام پروژه‌های مشترک توافق شد.

با توجه به اعلام آمادگی انستیتوی انرژی ارمنستان به منظور توسعه، تجاری‌سازی و ثبت اختراع اندازه‌گیری پارامترهای شبکه ۱۰ کیلوولت و اندازه‌گیر جریان بالا (الکترونیکی)، دور جدید گفتگوها در تهران انجام شده است.

محمدصادق قاضی زاده رئیس پژوهشگاه نیرو ایران در حاشیه برگزاری این گفتگوها با اشاره به ضرورت انجام پروژه‌های مشترک و استفاده از ظرفیت‌های ارمنستان و موقعیت آن در اورآسیا برای تولید مشترک محصولات و صادرات آن به بازارهای جهانی، گفت: بر اساس مذاکرات انجام گرفته تفاهم اولیه به منظور راه‌اندازی خط تولید برخی از محصولات برقی در ارمنستان حاصل شد.

سال گذشته در حاشیه برگزاری «سیزدهمین اجلاس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی ایران و ارمنستان» به ریاست «حمید چیت‌چیان» وزیر نیرو که با محوریت افزایش فعالیت‌های مشترک اقتصادی و صنعتی، تبادل خدمات فنی و مهندسی و تبادل انرژی در ایروان برگزار شده بود، تفاهم‌نامه‌ای بین پژوهشگاه نیرو ایران و انستیتوی انرژی ارمنستان مبادله شد.

جام جم

## نقش مجلس دهم در رفع چالش‌های بخش انرژی

راهبرد کلان انرژی، مفهومی است که در چارچوب آن راهبرد بخش‌های مختلف نفت، گاز، برق و دیگر حامل‌های انرژی قرار می‌گیرد؛ بنابراین، نخستین مرحله برنامه‌ریزی کلان برای هر بخش، آسیب‌شناسی نقاط ضعف و شناخت فرصت و تهدیدهای آن است.

ایران با داشتن حدود ۹/۵ درصد کل ذخایر متعارف نفت جهان و ۱۸/۲ درصد ذخایر گاز جهان، جایگاه نخست را در مجموع منابع هیدروکربوری نفت و گاز متعارف جهان به خود اختصاص داده است و این یادآوری تکراری‌ترین سخن این یادداشت است.

عملیات اکتشاف و حفاری، قرار گرفتن مخازن نفت و گاز در کنار آب‌های آزاد، شبکه برق برتر در منطقه، سرمایه انسانی متخصص، مراکز دانشگاهی و وجود قوانین مناسب و مرتبط با بخش نفت و گاز - که موضوع اصلی این یادداشت است - از نقاط قوت بخش انرژی ایران برشمرده می‌شود.

به دلیل اهمیت بخش انرژی بویژه نفت و گاز، قانونگذاران برای این موضوع توجه ویژه‌ای اعمال می‌کنند، زیرا دامنه آثار و پیامدهای منفی و مثبت این حوزه به دیگر بخش‌ها تسری می‌یابد. برای همین است که این صنعت را پیشران توسعه یا اقتصاد می‌گویند. به‌طور مثال در قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران که بتازگی برای اجرا ابلاغ شده است به قوانینی همچون قانون وظایف اختیارات وزارت نفت، قانون نفت، قانون برگزاری مناقصه‌ها، قانون تجارت، قانون مجازات اسلامی و قانون آیین دادرسی مدنی اشاره و

تکیه شده است.

از قوانین مناسب این حوزه می‌توان به قانون نفت، قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران، قانون وظایف و اختیارات وزارت نفت و قانون اصلاح الگوی مصرف اشاره کرد که همگی در مجلس شورای اسلامی تصویب شده است.

با این وصف، قانونگذار برای بخش انرژی ایران، قوانین مناسبی تنظیم کرده است که البته این به معنای اجرایی همه آنها نیست. چرایی این موضوع در ابعاد نظارتی مجلس قابل بررسی و آسیب‌شناسی است.

در کنار نقاط قوت بخش انرژی ایران و همچنین قوانین مناسبی که از آنها یاد شد، همچنان این بخش با چالش‌هایی مانند شدت انرژی، تلفات شبکه انتقال و توزیع برق کشور، تکمیل نشدن زنجیره ارزش در نفت و گاز، سوزاندن گازهای همراه و تأخیر در برداشت از میدان‌های مشترک، روبه‌روست که نقش مجلس شورای اسلامی برای تنظیم قوانین کارآمدتر و رفع کاستی‌ها و آسیب‌شناسی قوانین جاری، کم از قوه اجرایی کشور نیست. از ترکیب دهمین دوره مجلس شورای اسلامی، این تحلیل و واقعیت خود را به رخ می‌کشد که رفع چالش‌های بخش انرژی بسان شتاب در برداشت از میدان‌های مشترک نفت و گاز در صدر برنامه‌های حوزه تولید و اقتصادی کمیسیون‌های تخصصی قرار گیرد رویدادی که در صورت تحقق آن، دامنه مثبت آثار و پیامدهای آن به دیگر بخش‌های کشور چنان که گفته شد، کشانده می‌شود.

در پس این نوشتار کوتاه باید تکرار کرد، رفع کاستی‌های بخش انرژی و توسعه آن با توجه به نیازهای کنونی کشور و فارغ از نگاه بخشی، سیاسی و فراقسیونی، مانع زیان چند صد میلیارد دلاری ایران در میدان‌های مشترک، هدرروی انرژی و پیامدهای منفی ناشی از

تکمیل نشدن زنجیره ارزش در نفت و گاز خواهد شد. بنابراین نویسنده معتقد است همه کمیسیون‌ها و فراکسیون‌های مجلس دهم، در محورهایی مانند برداشت سریع تر از میدان‌های مشترک نفت و گاز، نقطه اشتراک دارند.

ایلنا/ مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو در گفت‌وگو با ایلنا توضیح داد:

### وضعیت تولید برق از تجدیدپذیرها و وعده ایران به کاپ ۲۱

صادق زاده گفت: احداث نیروگاه تجدیدپذیر گاهی ۲۴ تا ۳۰ ماه زمان می‌برد؛ لذا نتیجه را عملاً ۲۰ ماه دیگر می‌بینیم و تا آن زمان هم دیر نیست.

سیدمحمد صادق‌زاده مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) در گفت‌وگو با خبرنگار ایلنا با اشاره به تعهد ایران در کاپ ۲۱ برای نصب و بهره برداری از حداقل ۱۵۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر تا سال ۲۰۳۰، گفت: خوشبختانه بخش خصوصی نسبت به تشویق‌های جدیدی که برای تولید برق از تجدیدپذیرها در نظر گرفته شده عکس‌العمل خوبی نشان داده است.

وی افزود: در سال ۹۴ و ابتدای ۹۵ استقبال خوبی از طرف بخش خصوصی شده به طوری که حدود ۵ هزار مگاوات تقاضا از طرف بخش خصوصی برای احداث نیروگاه تجدیدپذیر ارائه شده که نزدیک به ۸۰۰ مگاوات به قرارداد منجر شده و حدود ۷۰ مگاوات نیز به بهره برداری رسیده است.

صادق زاده تصریح کرد: آمار یاد شده نشان می‌دهد استقبال بخش خصوصی در نیمه دوم ۹۴ که روش جدید شکل گرفت و همچنین سال ۹۵، خوب بوده البته باید در نظر داشت که احداث نیروگاه تجدیدپذیر گاهی ۲۴ تا ۳۰ ماه زمان می‌برد؛ لذا نتیجه را عملاً ۲۰ ماه دیگر می‌بینیم و تا آن زمان هم دیر نیست زیرا تا زمان آغاز تعهدات ایران در کاپ ۲۱ هنوز فرصت باقی است.

وی خاطرنشان کرد: بخش خصوصی آزاد است و می‌تواند برق را به صورت تضمینی دولت بفروشد و به این ترتیب می‌تواند مطمئن باشد که ضرر نکرده و بازگشت سرمایه خواهد داشت.

مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران ادامه داد: بخش خصوصی همچنین می‌تواند برق تولیدی را مستقیماً به بازار و بورس برق بفروشد و یا در قالب قرارداد دو جانبه با سایر مشترکین معامله کند و یا حتی اگر بخواهد می‌تواند صادر کند.

وی با بیان اینکه عوارض انرژی‌های تجدیدپذیر تا ماه‌های آینده از سوی وزارت نیرو ابلاغ می‌شود، یادآور شد: در مورد صادرات یک ملاحظه وجود دارد و آن اینکه مجوز صادرات هم نیاز دارد که در آن عوارض صادرات برق را باید بخش خصوصی پرداخت کند چون منابعی مثل خورشید، باد و منابع تجدیدپذیر متعلق به ملت ایران هستند، اگر کسی بخواهد از آنها استفاده کند همچنان که از نفت و گاز استفاده می‌کند؛ باید هزینه بپردازد لذا در ازای این منابع هم باید عوارض پرداخت شود چرا که این منابع نعمت‌های خدادادی هستند که به رایگان در اختیار همگان قرار گرفته است.

تسنیم/ تسنیم گزارش می‌دهد

### وزارت نیرو با ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی زمین‌گیر شد

وزارت نیرو بیش از ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی انباشته به بانک‌ها و بخش خصوصی دارد و با تمرکز دولت به حل تمامی مشکلات اقتصادی کشور در سایه اجرای برجام و ایجاد ارتباط با شرکت‌های خارجی هیچ برنامه مشخصی برای تسویه این مطالبات انباشته طلبکاران وجود ندارد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، اقتصاد نامتعادل و ناکارآمد آب و برق در کشور موجب شده تا وزارت نیرو که سالها با یارانه دولت در بخش مصرف آب و مصرف برق و تزریق اعتبارات دولتی سرپا مانده بود، به مرز زمین‌گیری برسد.

وزارت نیرو بیش از ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی انباشته به بانک‌ها و بخش خصوصی دارد و با تمرکزدهی دولت به حل تمامی مشکلات اقتصادی کشور در سایه اجرای برجام و ایجاد ارتباط با شرکت‌های خارجی، هیچ برنامه مشخصی برای تسویه مطالبات انباشته پیمانکاران و تولیدکنندگان داخلی وجود ندارد.

مسئولان وزارت نیرو اعلام ورشکستگی و چالش اقتصادی صنعت آب و برق را بسیار پیش از این به دولت هشدار داده بودند و در آخرین هشدار وزیر نیرو در سال گذشته، دولت تصمیم گرفت اوراقی با نام خزانه اسلامی به پیمانکاران و تولیدکنندگان بدهد تا با تسویه بخشی از طلب آنها، پروژه‌های عقب‌مانده آب و برق کشور رنگ و بوی رونق بگیرد اما این راهکار دولت نیز بی‌اثر ماند.

بخشی از بدهی‌های انباشته وزارت نیرو به بخش

خصوصی که به‌گفته وزیر نیرو حدود ۲ هزار میلیارد تومان بوده در سال ۹۴ با پرداخت اوراق خزانه اسلامی تسویه شد اما این اوراق علی‌رغم تمامی پیش‌بینی‌ها برای وجود اعتبار برای تهاتر با بدهی‌های بانکی و مالیاتی بخش خصوصی، نه‌تنها از سوی مراکز مالی و اعتباری چون بانک‌ها و سازمانهای مالی چون سازمان امور مالیاتی فاقد اعتبار عنوان شده، قابل نقدشوندگی به ارزش ذاتی خود نیز نیستند.

شرکت‌های دارنده برای نقدکردن این اوراق باید آنها را ۲۰ درصد زیر ارزش ریالی آنها در بازار بورس به فروش برسانند و این نرخ تعدیل ۲۰ درصدی به‌گفته رئیس سندیکای صنعت برق اجتناب‌ناپذیر است چرا که جز با ۲۰ درصد پایین‌تر از ارزش ریالی، این اوراق را خریداری نمی‌کنند.

بررسی‌های خبرنگار تسنیم از آخرین وضعیت اجرای پروژه‌های متعدد آب و برق در کشور حاکی از این است که اغلب قریب به اتفاق طرح‌ها و پروژه‌های در دست اجرا با کندی رو به پیشرفت هستند و عدم توان وزارت نیرو برای پرداخت مطالبات انباشته بخش خصوصی از یک سو و عدم توان این وزارتخانه برای تسویه اقدامات جاری شرکت‌های خصوصی از سوی دیگر، از رغبت این شرکتها برای فعالیت در پروژه‌های آب و برق کشور کاسته است.

ایسنا/ علت اصلی چیست؟

### کاهش قابل توجه صادرات برق کشور

آمارها نشان می‌دهد صادرات برق ایران کاهش چشمگیری داشته است که این کاهش صادرات



## به‌ویژه به کشور عراق که اصلی‌ترین بازار صادراتی برق ایران بوده، مربوط است.

به گزارش خبرنگار ایسنا بر اساس آخرین آمار به دست آمده از شرکت مدیریت شبکه برق ایران، در فروردین ماه سال ۱۳۹۲ از ایران ۵۵۶ میلیون کیلووات ساعت برق به کشور عراق صادر می‌شده است. این میزان در فروردین سال ۱۳۹۳ به ۵۴۷ میلیون کیلووات رسیده، اما در فروردین سال ۱۳۹۴ به ۲۳۵.۵ میلیون کیلووات ساعت کاهش یافته است. با ادامه این روند کاهشی این میزان در فروردین سال جاری به ۵۰ میلیون کیلووات ساعت سقوط کرده است یعنی کمتر از ۱۰ درصد صادرات در سال ۱۳۹۲.

همچنین صادرات برق ایران در فروردین سال ۱۳۹۲ به پاکستان معادل ۲۹ میلیون کیلووات ساعت بوده، این میزان در فروردین سال ۱۳۹۳ به ۳۵ میلیون کیلووات ساعت رسیده است. همچنین در فروردین ماه سال ۱۳۹۴ میزان صادرات برق ایران به پاکستان به ۳۷ میلیون کیلووات ساعت رسیده و در فروردین سال ۱۳۹۵ صادرات برق ایران به پاکستان معادل ۳۸ میلیون کیلووات در ساعت ثبت شده است.

علاوه بر این صادرات برق ایران به ترکیه نیز کاهش یافته، همچنان که در فروردین سال ۱۳۹۲ صادرات برق ایران به ترکیه ۲۳۰ میلیون کیلووات ساعت بوده و در فروردین سال ۱۳۹۳ این میزان به ۲۴۸ میلیون کیلووات در ساعت رسیده و در فروردین ماه ۱۳۹۴ به ۱۹۰ میلیون کیلووات ساعت رسیده است. گفتنی است در فروردین ۱۳۹۵ صادرات برق به ترکیه به ۴۴ میلیون کیلووات سقوط کرده است.

همچنین در فروردین ماه سال ۱۳۹۵ میزان صادرات برق به ارمنستان ۰.۸ میلیون کیلووات ساعت و در اردیبهشت ماه سال جاری ۱ میلیون کیلووات ساعت

تخمین زده شده و این در حالی است که در فروردین ماه سال گذشته میزان صادرات برق به ارمنستان ۱۱ میلیون کیلووات ساعت و در اردیبهشت ماه نیز ۰ بوده است.

از سوی دیگر در فروردین ماه امسال ۲ میلیون کیلووات ساعت برق به نخجوان و در اردیبهشت سال جاری ۳ میلیون کیلووات ساعت برق صادر شد این در حالی است که در سال گذشته فروردین ماه ۲ میلیون کیلووات ساعت برق از سال جاری و ۰.۰۲ درصد در اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۵ صادر شد.

همچنین میزان صادرات برق به ارمنستان در فروردین سال ۱۳۹۳ به ۶.۵ میلیون کیلووات ساعت رسید و این در حالی است که در اردیبهشت سال ۱۳۹۳ و فروردین سال ۱۳۹۲ میزان صادرات برق ایران به کشور ارمنستان صفر بوده است اما در اردیبهشت سال ۱۳۹۲ معادل ۸.۴ میلیون کیلووات ساعت برق به ارمنستان صادر شد.

میزان صادرات برق در سال ۱۳۹۴ به عراق ۶۸۳۲.۶، پاکستان ۴۳۷.۳، افغانستان ۶۱۸.۶، ترکیه ۱۷۲۴، ارمنستان ۴۲، نخجوان ۴۰ میلیون کیلووات ساعت بوده است. همچنین در سال ۱۳۹۳ به عراق ۶۰۳۱، پاکستان ۴۲۹، افغانستان ۷۳۵.۸، ترکیه ۲۱۹۱، ارمنستان ۸۱ و نخجوان ۵۷ میلیون کیلووات برق صادر شده است. علاوه بر این بر اساس امار منتشر شده میزان صادرات به عراق در سال ۱۳۹۲ معادل ۷۷۸۷، پاکستان ۳۹۸، افغانستان ۷۱۸، ترکیه ۲۴۲۶، ارمنستان ۷۸ و نخجوان ۵۸ میلیون کیلووات ساعت بوده است.

ایسنا/

## تولید برق و بیوگاز از زباله با روش دوستدار طبیعت محققان کشور

محققان دانشگاه آزاد اسلامی دستگاه سبزی برای تولید برق و بیوگاز در مقیاس خانگی و صنعتی تولید کردند که منبع انرژی آن از خورشید و دمای تخمیر زباله در داخل مخازن آن نیز با الگوبرداری از بدن انسان است.

مهرداد عاشقی، مجری طرح در گفت‌وگو با خبرنگار علمی ایسنا عنوان طرح تحقیقاتی اجرا شده را «دستگاه تولید بیوگاز، کمپوست و برق از زباله‌های خانگی» ذکر کرد و گفت: در این طرح دستگاهی برای تولید بیوگاز و برق طراحی شده که قادر است با استفاده از هر نوع زباله تجزیه پذیر به غیر از زباله‌های انواع فلزات، آهن، پلاستیک و شیشه، برق و بیوگاز تولید کند.

وی با تاکید بر این که این دستگاه کاملا سبز است، خاطر نشان کرد: این دستگاه به گونه‌ای طراحی شده است که توان پمپ و موتور آن از برق شهری تامین نمی‌شود، بلکه با استفاده از نور خورشید تامین می‌شود. مجری طرح به بیان عملکرد این دستگاه پرداخت و یادآور شد: این دستگاه به صورت اتوماتیک کار می‌کند، به طوری که با زدن دکمه توان آن، دستگاه به مدت ۲۰ روز فرایندهای لازم برای تبدیل زباله به برق و کمپوست را انجام خواهد داد.

وی با تاکید بر این که این دستگاه عملکرد خود را بر اساس برنامه ریزی‌های تدوین شده برای آن انجام می‌دهد، اضافه کرد: خوراک دستگاه که شامل ۳ واحد زباله و ۷ واحد آب است، به مخزن شماره یک دستگاه وارد می‌شود و دستگاه به طور اتوماتیک زباله‌ها را به

هم می‌زند و خرد می‌کند تا زباله‌ها به مخلوط رقیقی تبدیل شود.

عاشقی با تاکید بر این که با تبدیل زباله به مخلوط رقیق، پمپ شروع به پمپاژ کردن زباله به قسمت راکتور می‌کند، اظهار کرد: در این راکتور که وظیفه هضم کردن زباله را بر عهده دارد، باکتری‌های بی‌هوازی از طریق کاتالیزور که در این طرح از کود دامی استفاده شد، فعال می‌شوند تا فرایند تخمیر در مخزن انجام شود.

این محقق اضافه کرد: با شروع فرایند تخمیر، در مخزن شماره ۲ گاز متصاعد می‌شود و به تدریج که این گاز جمع شد و به حد فشاری خاصی رسید، با صدور فرمانی به پمپ و کیوم، گاز تولید شده مکیده می‌شود. وی دمای استفاده شده در این دستگاه برای فرایند تخمیر را با الگوبرداری از دمای بدن انسان دانست و در این باره توضیح داد: دمای بدن همواره بر روی عدد ۳۷ درجه سانتیگراد ثابت است که با الگوبرداری از این مدل، دمای ۳۷ درجه سانتیگراد برای انجام فرایندها در این دستگاه ثابت نگه داشته می‌شود.

عاشقی گاز به دست آمده از این دستگاه را حاوی ۳۰ درصد متان، ۲ درصد نیتروژن و مابقی را رطوبت بخار آب دانست و ادامه داد: پس از جمع آوری گاز از مخزن، یا از آن برای مصرف سوخت استفاده می‌شود و یا مستقیماً به موتور دیزل گازی برای تولید برق متصل خواهد شد.

مجری طرح، محصول نهایی این دستگاه پس از ۲۰ روز را کمپوست ذکر کرد که برای تغذیه گیاهان و مصارف کشاورزی کاربرد دارد.

وی خاطر نشان کرد: فرایند تخمیر از روز سوم فعالیت دستگاه آغاز می‌شود و نمودارهای به دست آمده از عملکرد این دستگاه، نشان می‌دهد تولید گاز از

روزهای هفدهم و هجدهم به بعد صورت نمی‌گیرد که در این مرحله فرایند متوقف و بیوگاز تولید شده برای سوخت و ساز و یا برای اتصال به موتور دیزل گازی و تولید برق استفاده می‌شود.

این محقق، مزیت این دستگاه را استفاده از زباله برای تولید برق، کمپوست و بیوگاز دانست.

وی تولید این دستگاه را در مقیاس خانگی و صنعتی عنوان کرد و افزود: در صورتی که این طرح در مقیاس خانگی استفاده شود، می‌توان دستگاهی در ابعاد یک ماشین لباسشویی ساخت تا از زباله‌های خانگی تولید شده بیوگاز، برق و کمپوست برای مصارف کشاورزی تولید کرد.

عاشقی، مقیاس صنعتی این دستگاه را شامل چند مخزن ۱۰ تنی عنوان کرد که به صورت موازی نصب می‌شوند.

به گزارش ایسنا ساخت این دستگاه در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تاکستان اجرایی شده است.

ایرنا/

## ظرفیت تولید برق نیروگاه پارس جنوبی به ۱۵۰۰ مگاوات می‌رسد

بوشهر- ایرنا- مجری طرح‌های نیروگاهی و خطوط انتقال نیرو شرکت نفت و گاز پارس گفت: با ساخت بخش بخار نیروگاه گازی ۱۰۰۰ مگاواتی پارس جنوبی، ظرفیت تولید برق مورد نیاز طرح‌های گازی این حوزه مشترک به ۱۵۰۰ مگاوات می‌رسد.

به گزارش ایرنا، روابط عمومی شرکت نفت و گاز پارس

روز چهارشنبه به نقل از محمد مهدی توسلی پور افزود: این شرکت هم اکنون در حال احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی متمرکز پارس جنوبی در قالب قرارداد EPC (مهندسی، تامین کالا و ساخت) با مشارکت پیمانکاران داخلی است.

وی اضافه کرد: این پروژه شامل همه عملیات طراحی، خرید، ساخت، نصب، اجرا و راه اندازی سه واحد توربین بخار به ظرفیت نامی ۵۰۰ مگاوات است که با تکمیل این طرح، مجموع ظرفیت تولیدی نیروگاه پارس جنوبی ۵۰ درصد افزایش خواهد یافت.

توسلی پور ادامه داد: براساس طراحی انجام شده، این طرح بدون افزایش میزان سوخت مصرفی در بخش گازی و تنها با افزایش راندمان و استفاده از بویلرهای بازیافت حرارتی اجرا می‌شود که در این قالب تولید ۵۰۰ مگاوات انرژی الکتریکی بدون افزایش آلاینده های هوا و در عین حفاظت از محیط زیست محقق خواهد شد.

وی بیان کرد: طرح یادشده با تمرکز و پیگیریهای مستمر در حوزه طراحی و اجرا بویژه از نظر پیاده سازی استانداردهای زیست محیطی به عنوان یکی از پروژه های سبز صنعتی و متعهد به الزام ها و مقررات بین المللی (پروتکل کیوتو) به ثبت رسیده است.

وی هدف از احداث بخش بخار این نیروگاه را تامین برق پالایشگاه‌های گازی فازهای ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۹، و ۲۲ تا ۲۴ پارس جنوبی و پروژه آبیگر منطقه پارس ۲ واقع در منطقه کنگان اعلام کرد و افزود: با بهره برداری از این پروژه نیروگاهی، روزانه حدود ۷۵ مگاوات برق در اختیار هر یک از فازهای یادشده قرار خواهد گرفت.

توسلی پور با اشاره به روند کنونی پیشرفت این پروژه گفت: با در نظر گرفتن تقاضای برق فازهای جدید در

سال ۱۳۹۷ و نیز لزوم پشتیبانی و آماده سازی انجام عملیات تولید و پالایش گاز مطابق با ظرفیت نهایی طراحی شده هر یک از پالایشگاه‌های این حوزه، تامین بموقع منابع مالی مورد نیاز برای ساخت، اجرا و بهره برداری از این پروژه ضروری است.

مجری طرح‌های نیروگاهی پارس جنوبی گفت: خط انتقال برق ۴۰۰ کیلوولت ۲ مداره پارس جنوبی نیز به طول ۶۸ کیلومتر و با ظرفیت انتقال توان به میزان ۱۰۰۰ مگاوات در هر مدار توسط شرکتها و پیمانکاران داخلی کشور احداث شده است که با راه اندازی این طرح، امکان انتقال انرژی الکتریکی از محل این نیروگاه تا منطقه پارس ۲ (کنگان) با استفاده از همه ظرفیت خط فراهم خواهد شد.

ایرنا/ یک مقام مسئول اعلام کرد:

## پیشرفت فیزیکی ۵۰ درصدی عملیات ساختمانی هفت ایستگاه برق

تهران- ایرنا- یک مقام مسئول شرکت سهامی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر) اعلام کرد: عملیات ساختمانی هفت ایستگاه برق مدولار در استانهای مرکزی و لرستان که هریک پست های ۶۳ کیلو ولت هستند، از پیشرفت ۵۰ درصدی برخوردار شده اند.

به گزارش ایرنا از پایگاه خبری شرکت یاد شده، حمید صفایی شریف مدیر دفتر مهندسی طرح‌های برق منطقه ای باختر افزود: پستهای ۶۳ کیلوولت شهابیه، دودهک، خورق، بازنه، آوه، حاجی آباد و رومشگان

در استان های مرکزی و لرستان واقع شده اند و هدف از احداث این پستها تامین برق مورد نیاز مشترکان شهرکهای صنعتی، بخشهای کشاورزی و خانگی، کاهش تلفات و رفع ضعف ولتاژ است.

وی ظرفیت هر یک از این پستها را ۳۰ مگاوات آمپر با ۶ فیدر خروجی ۲۰ کیلوولت ذکر کرد و یادآور شد: احداث این ایستگاهها به صورت مدولار در زمان و هزینه های احداث صرفه جویی قابل توجهی در بر خواهد داشت.

شرکت برق منطقه‌ای باختر عرصه ای گسترده ای را تحت پوشش خود دارد و تأمین برق از شمالی‌ترین تا جنوبی‌ترین نقطه حدود ۶۶۰ کیلومتر و از قسمت شرق تا غرب منطقه حدود ۴۵۰ کیلومتر، با مساحتی حدود ۷۶ هزار و ۵۲۲ کیلومتر مربع را دربر می‌گیرد. شرکت مزبور از شمال به برق منطقه‌ای زنجان، از غرب به برق منطقه‌ای غرب، از جنوب به سازمان آب و برق خوزستان، از جنوب شرقی به برق منطقه‌ای اصفهان و از شرق و شمال شرقی به برق منطقه‌ای تهران محدود می‌شود.

حوزه تحت پوشش این شرکت براساس آخرین آمار دارای جمعیتی بالغ بر ۴,۵ میلیون نفر است.

## \*\* بهره برداری از پستهای فوق توزیع برق

یک مقام مسئول شرکت سهامی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر) گفت: رویکرد تازه این شرکت بهره برداری از پستهای فوق توزیع برق با فناوری دیجیتال (DCS) است و افزود: ساخت ایستگاههای ۶۳ کیلوولت DCS برای به حداقل رساندن حجم کابل کشی ها، بهینه سازی سیستم کنترل و حفاظت پستهای فوق توزیع، در دستور کار قرار گرفته است.



## ایسنا/ دستگاه خورشیدی همه فن حریف برای کمپینگ

بیولایت (BioLite) در همه جا انرژی در اختیار شما قرار می دهد. دستگاه خورشیدی جدید نه فقط برای / که در محیط های بدون انرژی کافی زندگی می کنند نیز حیاتی است.

به گزارش خبرگزاری دانشجویان ایران (ایسنا) - منطقه خراسان و به نقل از اینهیبت، این دستگاه خورشیدی قابل حمل از اجاق گاز مصرفی با چوب، پانل های خورشیدی و دستگاه نوردهی کوچک تشکیل شده است. در دست داشتن انرژی موجب بهبود سلامت، زندگی و راحتی می شود، اما با افزایش روز افزون جمعیت در آینده ای نزدیک با مشکل تامین انرژی روبرو خواهیم شد.

این دستگاه شامل سه دستگاه خوراک پزی، پانل خورشیدی و روشنایی قابل حمل است. پانل های خورشیدی و باتری آن قابلیت ذخیره انرژی برای شارژ تلفن همراه، تبلت و دستگاه های BioLite را دارد.

قدرت روشنایی این دستگاه نیز در زمان پیاده روی، دوچرخه سواری و یا آویزان کردن به عنوان لامپ بسیار مناسب است. شارژ USB آن به مدت ۵۲ ساعت نور و شارژ تلفن همراه در اختیار شما قرار می دهد.

اجاق خوراک پزی آن نیز ۳۰ ساعت خدمات با پخت توسط چوب و سیستم انرژی باد در اختیار کاربر قرار می دهد. این دستگاه با چهار فن سرعت پخت را افزایش داده و همچنین آتش را به الکتریسیته تبدیل می کند. از دیگر ویژگی های آن این است که هیچ گونه گاز مضر ایجاد نمی کند.

پست محلی است که تجهیزات انتقال انرژی در آن نصب و تبدیل ولتاژ انجام می شود و با استفاده از کلید ها امکان انجام مانور فراهم می شود در واقع کار اصلی پست مبدل ولتاژ یا عمل سوئیچینگ بوده که در بسیاری از پستها ترکیب دو حالت فوق دیده می شود.

پستها از نظر نوع وظیفه، هدف، محل نصب، نوع عایق به انواع پستهای افزایشده، کاهنده فوق توزیع، پستهای سوئیچینگ و پستهای مختلط تقسیم شده اند.

به گزارش روز چهارشنبه پایگاه خبری توانیر رضا سلطانعلی معاون طرح و توسعه برق منطقه ای باختر افزود: پس از ساخت چندین ایستگاه ۴۰۰ کیلوولت با سیستم دیجیتال (DCS) و برای کاهش هزینه ها و مدت زمان احداث پروژه ها و تسهیل در بهره برداری، ایستگاه ۶۳ کیلوولت شهر صنعتی مأمونیه در شمال استان مرکزی به صورت اتوماسیون در حال احداث است.

وی یادآور شد: پست یاد شده دارای دو ترانس ۳۰ مگاوات آمپری، ۱۲ فیدر خروجی ۲۰ کیلوولت و دو فیدر خط ۶۳ کیلوولت است.

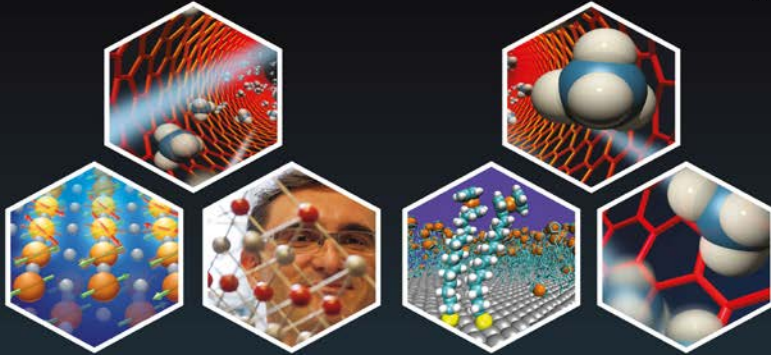
سلطانعلی افزود: پست ۶۳ کیلوولت شهر صنعتی مأمونیه با هدف بهبود کیفی برق و تامین انرژی الکتریکی مورد نیاز بخشی از صنایع و افزایش پایداری و قابلیت اطمینان شبکه فوق توزیع منطقه از پیشرفت فیزیکی ۵۰ درصدی برخوردار است.



وزارت نیرو

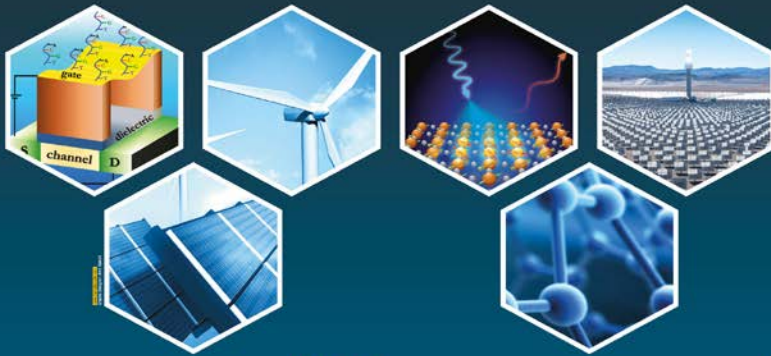


سازمان توسعه فناوری نانو



## چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

سه شنبه و چهارشنبه ۲ و ۳ شهریور ماه ۱۳۹۵



### اهداف:

- معرفی کاربردهای فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- بررسی فرصت ها و چالش های به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- توسعه به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

### محورها:

- محورهای مهم در این همایش عبارتند از:
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید، انتقال و توزیع برق و انرژی"
- محور تخصصی "فناوری نانو در انرژی های تجدیدپذیر"
- محور تخصصی "فناوری نانو در محیط زیست"
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید تجهیزات صنعت برق و انرژی"

### دبیرخانه همایش:

تهران، تهران، قفسه ۱۰۱، پلاک ۱۰۱، تهران، پلاک ۱۰۱  
 شرکت توسعه فناوری نانو (Enesoch)  
 تلفن: ۰۲۱-۸۸۵۷۸۲۰۰ - ۸۸۵۷۸۲۰۱  
 وب سایت: nanocollaboration.ir  
 پست الکترونیک: nanopower@eni.ac.ir



پژوهشگاه نیرو



سازمان توسعه فناوری نانو



سازمان توسعه فناوری نانو



سازمان توسعه فناوری نانو

## دنیای اقتصاد / فعالان بخش خصوصی در انتقاد از تثبیت نرخ اسمی دلار بیانیه دادند اعتراض به سیاست ارزی

**فعالان اقتصادی با صدور بیانیه‌ای به تثبیت دستوری قیمت دلار اعتراض کردند. در این بیانیه مسیر صحیح تقویت ارزش پول ملی احیای رقابت‌پذیری اقتصادی عنوان شده و از سیاست‌های تثبیتی و کنترلی برای نرخ دلار انتقاد شده است.**

فعالان اقتصادی در این بیانیه، تثبیت نرخ اسمی دلار در ترازوی غیرواقعی و با هدف اقناع احساسات ملی را سیاستی غیراقتصادی و شکست‌خورده معرفی کرده‌اند. به همین دلیل اتاق بازرگانی تهران از دولت خواسته است با رعایت تکالیف برنامه توسعه درخصوص افزایش سالانه نرخ دلار متناسب با تفاضل تورم جهانی و تورم داخلی، رقابت‌پذیری اقتصاد ملی را حفظ کند. به اعتقاد این نهاد، افزایش توان مقاومت و پایداری واحدهای اقتصادی و هدف‌گذاری صادراتی، دو رکن اصلی اقتصاد مقاومتی است که تنها با توسعه سرمایه‌گذاری و افزایش رقابت‌پذیری در حوزه صادرات خدمات و کالا قابل دستیابی است. اعضای اتاق تهران بر این باورند که آزادسازی نرخ دلار به ایجاد رقابت در اقتصاد منجر می‌شود. در حالی که تداوم سیاست تثبیت دستوری نرخ دلار، حذف مزیت‌های اقتصادی و ترویج ویژه‌خواری را در پی دارد. اتاق بازرگانی تهران در کنار این بیانیه ۱۰ چالش اساسی کشور را در قالب مطالبات این نهاد از ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی مطرح کرده است. گروه بازرگانی: فعالان بخش خصوصی، شب گذشته نخستین بیانیه خود در ارتباط با موضوعات اقتصادی

کشور در سال ۹۵ صادر کردند. در این بیانیه که محور آن بر تقویت ارزش پول ملی و احیای رقابت‌پذیری در اقتصاد ملی قرار گرفته است، نسبت به تداوم سیاست تثبیت نرخ ارز انتقاد شده و حفظ ارزش پول ملی در ترازوی غیرواقعی با هدف اقناع احساسات ملی، سیاستی غیراقتصادی و شکست‌خورده دانسته شده که خلاف منویات اقتصاد مقاومتی و از بین برنده مزیت‌های اقتصاد است.

چندی پیش رئیس اتاق تهران هم در دیدار با معاون اول رئیس‌جمهوری برخی از مطالبات جدی بخش خصوصی در جهت تسهیل و بهبود فضای کسب‌وکار را مطرح کرده بود. این مطالبات که در قالب ۱۰ بند تدوین شده و در راستای اختیارات دولت بود، در پانزدهمین نشست هیات نمایندگان اتاق تهران عنوان شد تا در قالب سرفصل‌های روشن و مشخصی به ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی اعلام شود. این ۱۰ مطالبه در زمینه‌های مالیات، تامین اجتماعی، بیمه، انرژی، کسب‌وکار، نرخ ارز، نظام بانکی و سیمان مطرح شده است. در این میان به نظر می‌رسد موضوع نرخ ارز برای فعالان اقتصادی از اهمیت بالایی برخوردار بوده که نه تنها در مطالبات ده‌گانه‌شان به ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی از آن یاد شده، بلکه موضوع نخستین بیانیه خود را به نرخ ارز اختصاص داده‌اند. اتاق تهران که همواره بر سیاست حمایت از دولت در کنار نقد سازنده از تصمیمات و عملکرد بخش‌های دولتی تاکید کرده است، این بار در بیانیه خود از دولت خواسته تا با رعایت تکالیف برنامه توسعه درخصوص افزایش سالانه نرخ ارز متناسب با تفاضل تورم جهانی و تورم داخلی، رقابت‌پذیری اقتصاد ملی را حفظ کند. این پارلمان، افزایش توان مقاومت و پایداری واحدهای اقتصادی و هدف‌گذاری

صادراتی را دو رکن اصلی اقتصاد مقاومتی خوانده که تنها با توسعه سرمایه‌گذاری و افزایش رقابت‌پذیری در حوزه صادرات خدمات و کالا قابل دستیابی است و از این نظر آزادسازی نرخ ارز اثرگذاری زیادی در ایجاد رقابت در اقتصاد بازی می‌کند. در بیانیه اتاق تهران، علاوه بر آنکه تکانه‌های اقتصادی ناشی از سیاست تثبیت نرخ ارز در دولت‌های نهم و دهم مورد یادآوری و گوشزد قرار گرفته، تاکید شده است که تداوم این سیاست، در راستای حذف مزیت‌های اقتصادی عمل کرده و با ایجاد زمینه عدم شفافیت و ویژه‌خواری، سرنوشت محتوم آن، تورمی لجام گسیخته و تحمیل نوسانات آنها بر پول ملی است. اتاق تهران سال گذشته نیز در مورد مطالبات معوق بخش خصوصی از دولت و در مورد لایحه بودجه سال ۱۳۹۵ دو بار بیانیه داده بود. مسعود خوانساری در نشست هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران، ۱۰ پیشنهاد هیات نمایندگان اتاق تهران برای حل بخشی از مشکلات بخش خصوصی را مطرح کرد و درباره آن توضیح داد. رئیس اتاق تهران تاکید کرد که این پیشنهادات با توجه به مجموعه مسائل مطرح شده در یک‌سال گذشته در کمیسیون‌های تخصصی و نشست‌های هیات نمایندگان اتاق تهران تدوین شده و اساسی‌ترین چالش‌های فعالان اقتصادی در شرایط رکودی اقتصاد را مورد تاکید قرار داده است. خوانساری تصریح کرد: موارد پیشنهادی هیات نمایندگان اتاق تهران می‌تواند با تایید ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی برای ادامه اقدامات به دستگاه‌های ذی‌ربط ابلاغ شود. به گفته رئیس اتاق تهران این اقدامات جملگی از اختیارات دولت است و ستاد می‌تواند با کمترین بوروکراسی ممکن، این اقدامات را به مرحله اجرا برساند و ناظر بر حسن

اجرای آن باشد. بخشی از مطالبات بخش خصوصی از ستاد مذکور مربوط به مالیات است. با توجه به اینکه فعالان اقتصادی این روزها، در محافل بخش خصوصی و البته در مواجهه با مقامات دولتی از فشار مالیاتی در شرایط رکود، ابراز ناراحتی می‌کنند، نخستین پیشنهاد اعضای هیات نمایندگان اتاق تهران نیز به همین موضوع اختصاص یافت. «دریافت مالیات عملکرد واحدهای صنعتی در سال ۱۳۹۴ مطابق با مالیات قطعی عملکرد در سال ۱۳۹۳ و در صورت اعتراض مؤدی به کاهش درآمد در مقایسه با سال ۱۳۹۳، رسیدگی دفاتر و دریافت مالیات براساس نتایج رسیدگی عادلانه» اولین بند از این پیشنهاد است. رئیس اتاق تهران در توضیح این ماده پیشنهادی گفت: با توجه به رکود حاکم بر فضای اقتصاد کشور در سال ۱۳۹۴ و نیز عدم رشد اقتصادی قابل قبول واحدهای تولیدی، پیشنهاد می‌شود برای کلیه واحدهای تولیدی کشور، مالیات قطعی شده سال ۱۳۹۳، با افزایشی معادل شاخص تورم تولیدکننده ملاک تعیین مالیات در سال ۱۳۹۴ قرار گیرد. بدیهی است آن دسته از مؤدیان در واحدهای تولیدی که با کاهش تولید و درآمد در مقایسه با سال ۱۳۹۳ مواجه بوده‌اند، براساس درخواست ایشان، بررسی دفاتر جهت سال ۱۳۹۴ صورت گرفته و ملاک تعیین مالیات دفاتر قانونی آنها باشد. دومین پیشنهاد هیات نمایندگان اتاق تهران به رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، معافیت سود تفاوت نرخ تسعیر ارز حاصل از صادرات از هرگونه مالیات و عوارض و عطف به ماسبق کردن معافیت مذکور له بازرگانان از سال ۱۳۹۰ است. به گفته خوانساری، تعیین مالیات، برای آنچه سود تفاوت نرخ تسعیر ارز عنوان می‌شود، در حالی صورت می‌گیرد که صادرات به خودی خود از

مالیات معاف است و تعیین این نوع مالیات، مشکلات بسیاری برای صادرکنندگان پدید آورده و آنها را با ارقام سنگین مالیاتی مواجه ساخته است. خوانساری در مورد معافیت مالیاتی برای این بخش از فرآیند صادرات، گفت: با هدف توسعه صادرات و ایجاد انگیزه نزد تجار کشور، رفع معضل مالیات تسعیر ارز، برای سال‌های گذشته و نیز سال ۱۳۹۵ موضوعی بسیار خطیر و حیاتی است. با عنایت به اهداف دولت در توسعه صادرات غیرنفتی پیشنهاد می‌شود، بخشنامه و دستورالعمل سازمان امور مالیاتی در بخش مذکور بی‌اثر شده و تجار کشور از پرداخت مالیات ناشی از تسعیر و تبدیل ارز حاصله از صادرات معاف شوند. بدیهی است ضرورت ایجاد انگیزه و نشاط ایجاد می‌کند این موضوع به سال‌های قبل نیز تسری یابد. از سوی دیگر، بنا بر آنچه نمایندگان بخش خصوصی کشور می‌گویند پرداخت مالیات ارزش افزوده نیز با توجه به رویکرد دریافت از حلقه‌های معاملاتی، به معضلی برای فعالان اقتصادی تبدیل شده است. در شرایط فعلی با بروز پدیده رکود، اصولاً تولیدکنندگان و پیمانکاران حتی ارزش کالای فروخته یا صورت وضعیت خدمات ارائه شده را به صورت تعهدی و در سررسید طولانی پس از صدور فاکتور فروش یا صورت وضعیت، دریافت می‌کنند.

در حالی که رویکرد سازمان امور مالیاتی در دریافت مالیات بر ارزش افزوده با مهلت حداکثر تا پایان دوره ۳ ماهه پس از صدور فاکتور فروش، با توجه به اینکه فروشندگان هنوز مبلغی را بابت فروش کالای خود دریافت نکرده‌اند، اقدامی ناعادلانه و مانعی در توسعه کسب‌وکار عنوان می‌شود. به گفته رئیس اتاق تهران در سومین خواسته نمایندگان بخش خصوصی برای نجات فعالان اقتصادی از این تنگنا به معاون اول

رئیس‌جمهوری پیشنهاد شده است که مهلت زمانی پرداخت مالیات بر ارزش افزوده، به پایان دوره‌ای که پرداخت فاکتور فروش یا صورت وضعیت محقق شده است، موکول و به این نحو دریافت این مالیات از حالت تعهدی به نقدی تبدیل شود. پیشنهادهای هیات نمایندگان اتاق تهران صرفاً معطوف به مسائل مالیاتی فعالان اقتصادی نیست و به مشکلات آنها در حوزه بیمه و تامین اجتماعی نیز نظر دارد. این پارلمان، دو پیشنهاد را در این حوزه مطرح کرده است.

هیات نمایندگان بخش خصوصی در این پیشنهادها خواستار اجرای صریح مواد ۳۹ و ۱۰۱ قانون تامین اجتماعی توسط سازمان تامین اجتماعی شده است. مسعود خوانساری درخصوص این پیشنهاد به برخی سوءبرداشت‌ها و اجرای سلیقه‌ای قوانین تامین اجتماعی اشاره کرد و گفت: برداشت و تحلیل غلط از قانون تامین اجتماعی و خلاف نص صریح آن، ضمن صدور بخشنامه‌های فنی و اجرایی، واحدهای سازمان را مکلف می‌کند در دوره‌ای حداکثر ۱۰ ساله، ضمن حسابرسی اسناد مالی و دفاتر فعالان اقتصادی، نسبت به افزایش حوزه شمول پرداخت حق بیمه به قراردادهای خرید اقلام و کالا و نیز خرید خدمات، اقدام کرده و نسبت به وصول مبالغی گزاف و غیرمنصفانه و غیرقابل پرداخت سیاست درست را در پیش گیرد. این امر در حالی است که حسابرسی سالانه به‌رغم نص صریح قانون که سازمان را مکلف به بازرسی و نه حسابرسی (مطابق مواد ۳۹ و ۱۰۱ قانون) ظرف مدت ۶ ماه از تاریخ ارسال فهرست بیمه‌شدگان کارگاه‌ها می‌کند، خلاف تلقی شده و لازم است، تمکین از قانون به سازمان تامین اجتماعی موکدا الزام شود. خوانساری در ادامه سخنان خود، به دیگر پیشنهاد

اعضای هیات نمایندگان اتاق تهران درخصوص عدم تسری حق بیمه، به موضوع ۴ درصد مشاغل سخت و زیان‌آور، قبل از تصویب قانون مذکور و عدم عطف به ماسبق کردن این ماده اشاره کرد. به گفته رئیس اتاق تهران موضوع این ماده، آیین‌نامه‌ای است که در تاریخ ۵/۲/۸۶ به تصویب هیات وزیران رسیده و پرداخت ۴ درصد حق بیمه مربوط به مشاغل سخت و زیان‌آور به سنوات قبل از تصویب قانون تسری داده شده و کارفرما را مکلف به پرداخت یکجای آن می‌کند. اکنون هیات نمایندگان اتاق تهران با توجه به مشکلات متعدد پیش‌آمده برای فعالان اقتصادی، پیشنهاد اصلاح این آیین‌نامه را مطرح کرده است. وی در ادامه ضمن اشاره به مشکلات ایجاد شده برای صنعت سیمان گفت: فعالان صنعت سیمان این بیم را می‌دهند که در صورت تداوم شرایط حاکم بر این صنعت، حدود ۵۰ درصد بنگاه‌های تولید و صادرات سیمان تا پایان سال از گردونه تولید خارج شوند. علاوه بر کاهش تقاضای داخلی، یکی از چالش‌هایی که تولیدکنندگان و صادرکنندگان سیمان با آن مواجه شده‌اند، تعلیق صادرات این محصول به عراق است. راهکار ارائه شده از سوی هیات نمایندگان اتاق تهران برای حل این مساله از سوی خوانساری به این صورت مطرح شد: «ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی با دخالت مستقیم، اولاً با انتخاب نماینده‌ای، مشکلات صادرکنندگان در کشور عراق را بررسی و با برقراری ارتباط موثر و از مجاری دیپلماتیک نسبت به رفع تنگنای ایجاد شده اقدام کند. همچنین با رعایت پرداخت یارانه در نرخ سوخت حمل‌ونقل دریایی تخفیف‌های ترجیحی برای کاهش قیمت تمام شده در مقاصد آفریقایی را فراهم کند. به‌علاوه، وزارت راه و شهرسازی را مکلف کند تا با توجه به تجربه

جهانی در بهره‌گیری از روش بتنی برای پوشش جاده‌های بین شهری، امکان لازم برای توسعه این نوع رویه را تامین و سیاست بهره‌گیری از سیمان برای تولید رویه بتنی در جاده‌های جدیدالاحداث را مورد توجه جدی و برنامه‌ای قرار دهد. رئیس اتاق بازرگانی تهران همچنین با اشاره به پیشنهاد هیات نمایندگان اتاق تهران برای منطقی کردن قیمت حامل‌های انرژی ضمن اشاره به کاهش جهانی آن عنوان کرد: به منظور کاستن از فاصله قیمت سوخت با قیمت‌های جهانی و بهره‌گیری از این فرصت برای افزایش بهره‌وری به‌ویژه در حوزه حمل‌ونقل و کاستن از لطمات اقتصادی ناشی از عرضه سوخت ارزان، پیشنهاد داده‌ایم تا قیمت حامل‌های انرژی منطقی شده تا سبب افزایش بهره‌وری و رقابت شود.

هیات نمایندگان اتاق تهران نسبت به مهم‌ترین مطالبه فعالان بخش خصوصی نیز بی‌تفاوت نبوده و از معاون اول رئیس‌جمهور، اعمال سیاست تکنرخی شدن ارز در بازه زمانی مشخص را درخواست کرده است. خوانساری گفت: از آنجا که بلا تکلیفی وضعیت این متغیر مهم اقتصادی پیش‌بینی‌پذیری و تصمیم‌گیری در فضای کسب‌وکار را تا حدودی غیرممکن ساخته است، مطالبه بخش خصوصی این است که دولت درخصوص اعمال سیاست یکسان‌سازی نرخ ارز، دست به اقدامی عاجل زده و ارباب صنایع و تجارت را از سردرگمی خارج کند. نهمین پیشنهاد اعضای هیات نمایندگان اتاق تهران به رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، اجرایی شدن مواد ۲ و ۳ قانون بهبود مستمر فضای کسب‌وکار است. خوانساری گفت: این مواد قانونی دستگاه‌های دولتی را مکلف می‌کند که در فرآیند تدوین و اصلاح مقررات و آیین‌نامه‌ها نظر اتاق‌ها و تشکل‌های اقتصادی ذی‌ربط را جویا شوند

و بدون نظرخواهی از بخش خصوصی آیین‌نامه جدیدی را مصوب و اجرا نکنند. این مواد قانونی باید به‌طور کامل عملیاتی شده و روی اجرای آن نیز نظارت و حساسیت وجود داشته باشد. این فعال بخش خصوصی مهم‌ترین خواسته بخش خصوصی از دولت و ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی را اصلاح نظام بانکی خواند. رئیس اتاق تهران گفت: اولویت نخست اقتصاد کشور در دوران فعلی اصلاح نظام بانکی است. دولت می‌تواند در جهت شفاف‌سازی معاملات نظام بانکی، تقویت سرمایه بانک‌های تجاری و تخصصی و تطبیق مقررات بانکی با مقررات بانکی بین‌المللی حرکت کند و به تدریج اصلاحات جدی‌تر و عمیق‌تر را در مشارکت و هماهنگی با نهاد قانون‌گذار پی بگیرد. خوانساری افزود: به تعویق انداختن این اصلاحات می‌تواند باعث از دست رفتن فرصت ویژه پس‌اجرام شود. اصلاح نظام بانکی می‌تواند از درون خود بانک‌ها و با نظارت دقیق بانک مرکزی آغاز شود. ضمن اینکه برای تغییر و اصلاح قوانین اصلی بانکی نیز باید با تدقیق و تعمق بیشتر و استفاده از نظر کارشناسان خبره بانکی و فعالان اقتصادی بهره برد.

### متن بیانیه اتاق بازرگانی تهران

تلاش‌های دولت محترم تدبیر و امید از ابتدای دوره تصدی قوه مجریه در سال ۱۳۹۲، منجر به توفیقات مهمی در عرصه‌های بین‌المللی و اقتصادی شده و رفع نسبی مشکل تحریم‌های اقتصادی ظالمانه، امیدبخش حذف هزینه‌های زائد مبادلات و اتخاذ سیاست‌های پولی، موجب کاهش نرخ تورم شده است. تأکید مقام معظم رهبری بر اجرای سیاست‌های مبتنی بر اقتصاد مقاومتی و نیز نام‌گذاری سال

۱۳۹۵ با عنوان اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل، نوید بخش تلاش مضاعف مسوولان برای احیای اقتصاد با محوریت درون‌زایی و برون‌گرایی است. افزایش توان مقاومت و پایداری واحدهای اقتصادی در کنار هدف‌گذاری صادراتی، دو رکن تأمین منویات اقتصاد مقاومتی است که در متن خود دو هدف اساسی را منظور کرده است. تأمین اهداف دوگانه فوق، جز با توسعه سرمایه‌گذاری و افزایش رقابت‌پذیری در حوزه صادرات کالا و خدمات، محقق نمی‌شود. اتخاذ سیاست غلط تثبیت نرخ ارز بدون توجه به فرامین برنامه توسعه در دوران تصدی دولت‌های نهم و دهم و کنترل رشد سالانه نرخ ارز به میزان ۴ درصد، در خلال سال‌های قبل از ۱۳۹۰، بدون توجه به ملاحظات اقتصادی و تکلیف برنامه به افزایش سالانه نرخ ارز، حداقل معادل تفاضل تورم جهانی و داخلی، منجر به نوسانات شدید ارزی در سال‌های ۱۳۹۱ و ۱۳۹۲ شده است که آثار آن را به شرح زیر می‌توان عنوان کرد:

۱- بروز نوسان شدید ارزی و در نتیجه ایجاد تکانه‌های اقتصادی ناشی از آن که کماکان گریبانگیر اقتصاد ملی بوده و چنان مصیبتی را بر اقتصاد ایران تحمیل کرده که رشد تقاضا را با اخلال و تولید را با رکود مواجه کرده است.

۲- نگاهی گذرا به تجربیات جهانی، تأکیدی بر این موضوع است که حفظ ارزش پول ملی، در ترازوی غیرواقعی، سیاستی غیراقتصادی است که نه فقط بر خلاف جهت منویات اقتصاد مقاومتی در مواجهه با فساد، مقابله با رانت‌خواری برای گروه‌های خاص و افزایش کارایی صنعت عمل کرده، بلکه باعث حذف مزیت‌های اقتصادی شده و با ایجاد زمینه عدم شفافیت و ویژه‌خواری، سرنوشت محتوم آن

تورمی لجام گسیخته و تحمیل نوسانات آنها بر پول ملی است.

۳- عملکرد دستوری در تعیین نرخ ارز، تخصیص بارانه‌ای است که واردات را در مقایسه با تولیدات داخلی و صادرات آنها تقویت کرده و ضمن جلوگیری از رشد درون‌زایی و برون‌گرایی اقتصاد ملی، زمینه قاچاق گسترده کالا را نیز سبب می‌شود.

۴- رانت ناشی از تخصیص ارز با نرخ دستوری علاوه بر تحت‌الشعاع قرار دادن موضوع سلامت اداری، بروز زمینه نظارت و بازرسی غیرضروری از بنگاه‌های اقتصادی با عملکرد شفاف را نیز فراهم می‌آورد.

۵- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران، ضمن تأکید بر سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی خصوصاً بندهای ۲، ۱۰ و ۱۳ سیاست‌های مذکور، صیانت از قدرت صادراتی به‌ویژه صادرات غیرنفتی کشور را موردنظر قرارداده، با تأکید بر لزوم انعطاف‌پذیری نرخ ارز، معیار مذکور را شاخصی از توان مقاومت‌پذیری اقتصاد ملی ارزیابی و موکداً از دولت درخواست می‌کند تا برای جلوگیری از کاهش نرخ ارز حقیقی و ثبات بخشی به آن، در اسرع وقت نسبت به حذف نظام دو نرخ و اعمال یکسان‌سازی نرخ ارز با رعایت قاعده افزایش سالانه آن متناسب با تفاضل تورم جهانی و تورم داخلی اقدام کند، تا به این ترتیب، مانع از کاهش توان رقابت‌پذیری اقتصاد ملی شده و اهداف عالی در ارتقای صادرات کالا و خدمات و به تبع آن، رشد اقتصادی پایدار و مستمر را تضمین کند.

ایرنا/

## جهانگیری: شرکتهای بزرگ سرمایه‌گذاری واحدهای تولیدی غیرفعال خود را احیا کنند

تهران-ایرنا- معاون اول رییس جمهوری با بیان این که راه اندازی تولید اراده و خواست نظام است و حتماً باید عملیاتی شود، گفت: شرکتهای بزرگ سرمایه‌گذاری باید مکلف شوند واحدهای تولیدی غیرفعال زیرمجموعه خود را احیا کنند.

به گزارش ایرنا از پایگاه اطلاع رسانی معاون اول رییس جمهوری، اسحاق جهانگیری عصر چهارشنبه در جلسه کارگروه ملی تسهیل و رفع موانع تولید با اشاره به گزارش وزارت صنعت، معدن و تجارت مبنی بر مشکلات واحدهای راکد و نیمه فعال در سطح استان‌ها که عمدتاً با موانع بانکی روبرو هستند، گفت: باید بانک‌های عامل، شعبات استانی خود را مکلف کنند تا همکاری‌های لازم برای راه اندازی واحدهای تولیدی کوچک و متوسط که راکد و یا نیمه فعال هستند صورت گیرد.

وی از وزیر صنعت، معدن و تجارت، رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و رئیس کل بانک مرکزی خواست روشی نظارتی برای ارزیابی عملکرد بانک‌ها تدوین کنند و گزارش عملکرد آنها را به صورت مستمر دریافت نمایند.

جهانگیری با تأکید بر اینکه راه اندازی تولید یک اراده و خواست مهم در رأس نظام و نیز خواست رئیس جمهور است و حتماً باید عملیاتی شود خواستار سرکشی نمایندگان کارگروه ملی تسهیل و رفع موانع تولید به واحدهای تولیدی و شهرک‌های

صنعتی شد و گفت: لازم است نمایندگان کارگروه به این واحدها سرکشی کنند و ظرفیت فعالیت واحدها را مورد بررسی قرار دهند.

معاون اول رییس جمهوری با اشاره به گزارش مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشوری مبنی بر اینکه تمام واحدهای تولیدی تحت کنترل این صندوق در حال فعالیت هستند، خاطرنشان کرد: اینکه هیچیک از واحدهای تحت کنترل صندوق بازنشستگی کشوری تعطیل نشده اند اتفاقی بسیار خرسندکننده است زیرا یکی از دغدغه های موجود در بخش تولید داخلی، آن دسته از واحدهای تولیدی هستند که زیرمجموعه شرکت های بزرگ و هلدینگ ها قرار دارند که متأسفانه با عدم فعالیت و یا ظرفیت پایین مواجه شده اند.

جهانگیری ادامه داد: در شرایطی که برخی افراد تلاش می کنند گرد یأس و ناامیدی در جامعه بپاشند و وانمود کنند که واحدهای تولیدی کشور با رکود و عدم فعالیت مواجه هستند، لازم است اقدامات مثبت و کارهای ارزنده نیز به مردم اطلاع رسانی شود تا افکار عمومی از این اتفاقات مثبت نظیر فعالیت واحدهای تولیدی تحت کنترل صندوق بازنشستگی کشوری آگاه شوند.

وی با یادآوری اینکه شرکت های سرمایه گذاری بانک ها، ستاد فرمان امام، بنیاد مستضعفان و شرکت هایی از این دست، از واحدهای تولیدی فراوانی برخوردار هستند که با مشکل مواجه شده اند، از وزارت صنعت، معدن و تجارت خواست گزارشی از میزان فعالیت و ظرفیت این واحدهای تولیدی را دریافت کنند.

معاون اول رییس جمهوری افزود: لازم است وزارت صنعت، معدن و تجارت این شرکت ها را مکلف نماید که واحدهای تولیدی زیرمجموعه ی خود را که با

مشکل مواجه شده اند و در حال حاضر با ظرفیت پایین فعالیت می کنند و یا بعضاً غیرفعال هستند را ساماندهی کرده و برای راه اندازی و احیاء مجدد آنها برنامه ریزی کنند.

جهانگیری اقدامات انجام شده و برنامه ریزی های صورت گرفته از سوی صندوق توسعه ملی در جهت کمک به اقتصاد داخلی را مثبت و سازنده ارزیابی کرد و گفت: صندوق توسعه ملی منابع خوبی برای حمایت از توسعه صادرات اختصاص داده که لازم است وزارت صنعت، معدن و تجارت از این فرصت استفاده کرده و این موضوع را پیگیری کند تا شاهد آثار مثبت آن در رونق بخشیدن به واحدهای تولیدی باشیم.

وی افزود: اعطای خط اعتباری به کشورهای هدف صادرات ایران نیز یکی از اقدامات مثبت در جهت حمایت تولید داخلی است تا این کشورها بتوانند از تولیدات داخلی ایران استفاده کنند. لازم است در این زمینه به رؤسای کمیسیون های همکاری مشترک ایران و کشورهای هدف اطلاع رسانی شود و وزارت صنعت، معدن و تجارت نیز موضوع را با جدیت دنبال کند.

معاون اول رییس جمهوری با اشاره به درخواست وزارت صنعت، معدن و تجارت برای استفاده از منابع ارزی صندوق توسعه ملی در جهت اجرای برخی طرح ها و پروژه های داخلی گفت: منابع صندوق توسعه ملی بر اساس قانون باید به طرح هایی اختصاص یابد که قرار است تجهیزاتی را وارد کند که امکان تولید آن در داخل کشور وجود ندارد.

جهانگیری افزود: البته امکان تولید برخی تجهیزات نیز در کشور وجود دارد اما تأمین منابع مالی مورد نیاز آن میسر نیست که لازم است در این خصوص

وزیر صنعت، معدن و تجارت، رئیس هیأت عامل صندوق توسعه ملی و رئیس کل بانک مرکزی جلسه ای برگزار کنند و روش و راهکاری پیدا کنند که برای اجرای اینگونه طرح ها بتوان از منابع صندوق توسعه ملی استفاده کرد.

معاون اول رییس جمهوری با اشاره به اینکه امسال حتماً بنا داریم از طریق فاینانس برای قطار شهری تهران و دیگر کلان شهرها، واگن و تجهیزات مورد نیاز را تأمین کنیم از بانک مرکزی و وزارت کشور خواست در این زمینه بررسی های لازم را انجام دهند و در خصوص نحوه تأمین مالی به جمع بندی برسند. وی افزود: البته مذاکرات لازم با طرف خارجی انجام شده است و باید راهکار و الگویی برای اجرای این کار طراحی شود.

جهانگیری با اشاره به گزارش مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشوری مبنی بر اینکه برخی کارگران خارجی، فعالیت در برخی نفتکش ها را رها کرده اند، جایگزین کردن نیروهای ایرانی به جای کارگران خارجی را اقدامی مثبت و ارزنده دانست و گفت: ظرفیت های داخلی کشور باید حتی الامکان در اختیار نیروهای بومی باشد و اقتصاد مقاومتی نیز به همین معنا است.

در این جلسه که وزرای صنعت، معدن و تجارت، امور اقتصادی و دارایی، رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور، رئیس سازمان توسعه تجارت و رئیس هیأت عامل صندوق توسعه ملی نیز حضور داشتند، مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشوری گزارشی از اهم برنامه ها و اقدامات انجام شده در حوزه سیاست های اقتصاد مقاومتی ارائه کرد و به تشریح اقدامات صورت گرفته در جهت تشکیل هلدینگ های تخصصی و تدوین ساختار و روابط استراتژیک شرکت

های زیرمجموعه ی این صندوق پرداخت. وی در این گزارش با بیان اینکه رویکرد صندوق حفظ کارکنان و ادامه تولید بوده است، خاطرنشان کرد: در بخش پتروشیمی شاهد ارتقاء تولید بوده ایم و در شرکت لوله سازی اهواز نیز که با ۳۵ درصد ظرفیت فعالیت می کرد، امروز شاهد آن هستیم که با تمام ظرفیت و ۶۶ درصد افزایش تولید فعالیت می کند به گونه ای که برای سه سال آینده قرارداد منعقد کرده است.

مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشوری همچنین به یکی از بزرگترین شرکت های تولیدکننده کاشی زیرمجموعه این صندوق اشاره و خاطرنشان کرد: علیرغم بدهی های این شرکت و فعالیت آن با ظرفیت کمتر از ۲۰ درصد، همه تلاش خود را به کار گرفتیم تا اجازه ندهیم اشتغال در این شرکت با مشکل مواجه شود.

وی گزارشی از وضعیت اقتصادی صندوق و ۵۸ واحد تحت کنترل و ۶۰ واحد تحت مدیریت صندوق ارائه کرد و گفت: با تلاش های صورت گرفته هیچیک از واحدهای تحت کنترل صندوق تعطیل نشده اند.

در ادامه این نشست وزیر صنعت، معدن و تجارت نیز گزارشی از علل کاهش تولید و راهکارهای پیشنهادی برای حل این مشکل ارائه کرد که این راهکارها از جمله کاهش تدریجی نرخ سپرده گذاری و کاهش سود تسهیلات در نظام بانکی متناسب با نرخ تورم مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت و تصمیمات مقتضی در این خصوص اتخاذ شد.

مهندس نعمت زاده همچنین گزارشی از روند رسیدگی به واحدهای تولیدی راكد و نیمه فعال ارائه کرد و به تشریح آخرین وضعیت این واحدها و اقدامات صورت گرفته در جهت حل مشکلات آنها پرداخت.

## مهر/ درخواست جدید وزارت صنعت از بانک مرکزی؛ بدهی ۷۵۰۰ واحد صنعتی را یکسال به تعویق بیندازید

**وزیر صنعت گفت: وزارت صنعت از بانک مرکزی خواسته است تا بدهی ۷۵۰۰ واحد صنعتی را که را به منظور احیای آنها برای مدت یک سال به تعویق بیندازد.**

به گزارش خبرنگار مهر، محمدرضا نعمت زاده در برنامه تیتراژ امشب شبکه خبر با بیان اینکه تبدیل رشد ۱۰ درصد منفی به ۶ درصد مثبت کار سختی بود که به آن دست یافته ایم اما هنوز مشکلاتی باقی است، افزود: زمانی که وزارت صنعت را تحویل گرفتیم با اشتباهات زیادی از دولت قبل مانند واگذاری های نابجا و اشتباه مواجه بودیم.

وزیر صنعت، معدن و تجارت درباره ۷۵۰۰ واحد تأیید شده که قرار است به عنوان های گوناگون تسهیلاتی برای رشد و حرکت تولید داخل دریافت کنند سخن گفت و افزود: این واحدها برای برون رفت از دیونی مانند چک های برگشتی، عقب افتادگی بدهی های بانکی و بدهی های بیمه ای، به درخواست وزارت صنعت می توانند از تسهیلات ویژه بانکی بهره مند شوند.

وی ادامه داد: وزارت صنعت از بانک مرکزی خواسته تا بدهی های این واحدهای کوچک را برای یک سال به تعویق بیندازد تا زمان تنفس کوتاه مدتی برای شروع دوباره و حرکت محکم تری به صنایع کوچک داده شود. تاکنون ۸ هزار واحد صنعتی کوچک برای دریافت تسهیلات نام نویسی کرده اند که از آن میان ۴۰۰ مورد به بانک ها معرفی شد تا تسهیلات ویژه دریافت کنند. حدود پنج هزار طرح نیمه تمام در

سال ۹۵ در بخش صنعت راه اندازی خواهد شد که این میزان پارسال چهار هزار مورد بود.

وزیر صنعت با بیان اینکه امسال باید ۳۳ طرح صنعتی و تجاری به بهره برداری برسد افزود: اولویت با واحدهایی است که طرح هایشان فقط مشکل مالی دارند و پس از مرتفع شدن آن در راه صادرات قرار می گیرند. همچنین سقف پرداخت تسهیلات را برای واحدهای کوچک یک میلیارد تومان، واحدهای متوسط سه میلیارد تومان و طرح های با رشد بالای ۶۰ درصد را دو میلیارد تومان و بازپرداخت این تسهیلات دو ساله و با سود ۲۰ و ۲۲ درصد است.

نعمت زاده در ادامه تصریح کرد: بانک های عامل این تسهیلات تمام بانک های دولتی و خصوصی هستند. برخی واحدهای صنفی به علت مشکلات مالی نمی توانند کالاهای خود را عرضه کنند که این رکود باعث کوچک سازی واحدهای صنفی می شود اما شورای پول و اعتبار ترتیبی اتخاذ کرده تا این بخش بتواند به صورت اقساط، کالاهای خود را به فروش برساند و به این ترتیب از افزایش جمعیت بیکار جلوگیری شود.

نعمت زاده همچنین از تسهیلاتی برای نوسازی ماشین آلات صنعتی در بخش صنایع پایین دست خبر داد و گفت: تسهیلات بیمه ای صرفاً برای وثیقه است و آن واحدهای صنفی که قبلاً وثیقه های خود را استفاده کرده اند می توانند با بهره مندی از این طرح، دوباره برای بانک های عامل وثیقه مورد نیاز را استفاده کنند. نعمت زاده در مورد صنعت خودرو نیز گفت: درست است که خودروسازان موظفند تا واحد کنترل کیفیت و نظارت داشته باشند اما وزارت صنعت هم برای کمک به این بخش از صنعت همکاری های زیادی را انجام می دهد. در بخش رضایت سنجی مشتریان، ایده آل نیستیم اما رو به بهبود پیش می رویم.

وزیر صنعت، معدن و تجارت همچنین به رو به بهبود بودن واحدهای قطعه ساز و بخش های خدمات پس از فروش اشاره کرد و ادامه داد: امید است به سمتی برویم که ۱۰ سال آینده دو ثلث تولید برای داخل و یک ثلث در بخش صادرات مورد استفاده قرار گیرد.

وی با بیان اینکه استاندارد جهانی مراجعه خودروها به تعمیرگاه در سه ماهه اول عمرشان حدود یک و نیم است و این رقم در ایران سه است گفت: امیدواریم تا سه سال آینده به حدی برسیم که نارضایتی در بخش کیفی خودروهایمان از بین برود.

وزیر صنعت خاطرنشان کرد: از بازار سرمایه کشور با بانک مرکزی و البته سرمایه گذاران خارجی می خواهیم تا منابعی را در اختیار صنعت کشور قرار دهند تا با این کمک بتوانیم چرخه تولید را که مدتی است در رکود به سر می برد به حرکت در آوریم. ممکن است خودروسازی سایپا به صورت غیرمستقیم با سیتروئن فرانسه مشارکتی ۵۰ درصدی داشته باشد اما هنوز اقدامی صورت نگرفته است.

وی همچنین از گام های برداشته شده مؤثری در بخش جایگزینی خودروهای فرسوده خبر داد و گفت: نرخ تفاوت قیمت خودروهای نو با فرسوده در دست بررسی است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: معادن کشور نمی توانند جایگزین صنعت نفت شوند اما دلیل نمی شود که برای اکتشافات دقیق تر فعالیتی صورت نگیرد. در این میان هزاران پروانه بلااستفاده در حوزه معدن وجود دارد که در دست ابطال قرار گرفته تا این فرصت به سرمایه گذاران جدید داخلی و خارجی انتقال یابد.

وی همچنین از فعال شدن معادن سرب و روی و سنگ آهن کشور خبر داد و افزود: صادرات سنگ آهن امسال هم مشابه پارسال کاهش می یابد تا به

سمت گندوله سازی پیش برویم. مواد خام از معافیت مالیاتی بهره مند نیستند به این ترتیب سعی بر آن است تا مواد خام به افشره و گندوله تبدیل شود و به این ترتیب شرکت های تولید کننده بتوانند از معافیت مالیاتی بهره مند شوند.

نعمت زاده گفت: سال قبل تنها در یک مورد مجبور شدیم تا برای قیمت گذاری گندوله سنگ آهن اقدام کنیم تا دیگر واحدهای تولید کننده متضرر نشوند اما روی هم رفته دولت بر آن است که هیچ دخالتی در قیمت گذاری زنجیره فولاد نداشته باشد.

وی از تلاش برای مقابله با واردات ۸۰۰ قلم کالا که زمینه تولیدشان در داخل کشور مهیاست خبر داد و افزود: این مهم بدون همکاری دولت میسر نخواهد بود و وزارت صنعت به تنهایی نمی تواند اعتماد مردم را به تولید داخل جلب کند. وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه تولید کننده خوب آن است که بتواند بخشی از تولیدش را صادر کند، گفت: در حوزه لوازم خانگی اولویت ما این است که تولید داخل را با علم و فناوری شرکت های معتبر خارجی که با آنها مذاکره نیز کرده ایم تحریک و فعال کنیم.

پایگاه اطلاع رسانی ریاست جمهوری ادر جلسه امروز هیات دولت

## آیین نامه نحوه واگذاری اسناد خزانه اسلامی به طلبکاران غیردولتی به تصویب رسید

هیات دولت آیین نامه نحوه واگذاری اسناد خزانه اسلامی به طلبکاران غیردولتی را به



**تصویب رساند.**

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی ریاست جمهوری، هیأت وزیران در جلسه صبح چهارشنبه به ریاست حسن روحانی رییس جمهوری، به بررسی گزارش وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح در خصوص اهم برنامه‌ها و اقدامات صورت گرفته در راستای اطفاء حریق هوایی در عرصه‌های طبیعی کشور و نیز معرفی طرح جامع اطفاء حریق در این عرصه‌ها شامل مراحل پیشگیری از حریق، کشف و شناسایی، اطفاء حریق و عملیات بعد از اطفاء پرداخت و رسیدگی به آن را به ستاد مدیریت بحران محول کرد.

به گزارش این وزارتخانه تعریف و ایجاد پل ارتباطی برای اطلاع‌رسانی از حوادث آتش‌سوزی و اقدام به موقع برای اعزام بالگرد، انجام عملیات اطفاء حریق هوایی در سال ۹۴، آماده‌سازی هواپیمای ایلوشین با ظرفیت پاشش آب به میزان ۴۰ تن، طراحی و ساخت مخازن و بسکت‌های ویژه بالگرد و هواپیما، تعریف سامانه پایش و هشدار با استفاده از پهباد و حسگرهای استقراری و هماهنگی برای تأمین و نصب این اقلام در مناطق هدف، برنامه‌ریزی آموزش خلبانان و تیم‌های ویژه اطفاء حریق هوایی، پیش‌بینی و تعریف سامانه هدایت خلبان در حین عملیات جهت تشخیص دقیق آتش و قابلیت عملیات اطفاء در شب که به تدریج روی بالگردها و هواپیما نصب خواهد شد، از اهم اقدامات این وزارت در موضوع اطفاء حریق بوده است.

هیات دولت همچنین در این جلسه آیین‌نامه نحوه واگذاری اسناد خزانه اسلامی به طلبکاران غیردولتی را به تصویب رساند. در آیین‌نامه مذکور، نحوه انتشار اسناد خزانه اسلامی و پرداخت هزینه‌های مربوط به آن و نیز کیفیت داد و ستد آنها و نیز چگونگی

پرداخت مطالبات پیمانکاران و اشخاص حقیق و حقوقی طرف حساب مشخص شده است. با تصویب دولت، مبلغ پنجاه و یک هزار و دویست و چهل و هفت میلیارد و دویست و پانزده میلیون ریال از بدهی صندوق بیمه محصولات کشاورزی به بانک کشاورزی تا پایان سال ۱۳۹۳، به عنوان بدهی دولت به بانک کشاورزی منظور می‌شود.

لایحه الحاق دولت جمهوری اسلامی ایران به کنوانسیون بین‌المللی حمایت از ارقام جدید گیاهی و عضویت در اتحادیه آن، از دیگر موضوعاتی بود که در جلسه امروز تصویب شد. این کنوانسیون در راستای اهمیت و لزوم ایجاد نظام مؤثر حمایت از ارقام گیاهی در کشورهای متعاقد و یکسان‌سازی فرآیند ثبت ارقام جدید گیاهی در کشورهای عضو فعالیت می‌کند.

مهر/ معاون نعمت‌زاده به مهر خبرداد:

### تأمین ارز موردنیاز واردات از صادرات/۱.۳میلیارد دلار ارز ذخیره شد

**معاون وزیر صنعت از تأمین ارز مورد نیاز واردات از محل صادرات خبرداد و گفت: صادرات ۱.۳ میلیارد دلار از واردات پیشی گرفت و بنابراین صادرکنندگان بالاتر از نیاز وارداتی، ارز به کشور وارد کردند.**

ولی‌اله افخمی راد در گفتگو با خبرنگار مهر گفت: براساس اعلام آمارهای رسمی تجارت خارجی کشور، صادرات در دو ماهه به ۶.۸ میلیارد دلار رسیده که این رقم بالاتر از میزان وارداتی است که در همین

دوره اتفاق افتاده است. بر این اساس میزان واردات در این مدت، ۵.۵ میلیارد دلار بوده است که نشان از این دارد که ۱.۳ میلیارد دلار ارز بالاتر از میزان ارزی که صرف واردات شده، از طریق صادرات تأمین شده است.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: البته با توجه به مجموعه برنامه‌هایی که دولت برای حمایت از صادرات و اجرایی کردن بسته مشوق‌های صادراتی دارد، به نظر می‌رسد که صادرات از رونق خوبی طی ماههای آینده برخوردار باشد و بتوان اهداف صادراتی از پیش تعیین شده را حاصل کرد، ضمن اینکه یکی از بندهای اقتصاد مقاومتی نیز توجه به صادرات است که دولت آن را با جدیت و با محوریت فعالان اقتصادی، در دستور کار قرار داده و اجرایی خواهد کرد.

وی تصریح کرد: امسال دولت پیش‌بینی کرده است که ۱۰ میلیارد دلار صادرات غیرنفتی افزایش یافته و کل صادرات کشور به ۵۰ میلیارد دلار برسد که راهکارهای آن هم در بسته حمایت از صادرات غیرنفتی دولت که چندی پیش ابلاغ شد، گنجانده شده است.

به گفته افخمی‌راد، با توجه به اینکه سیاست تک‌نرخی کردن ارز یکی از خواسته‌های به جا و قابل پیگیری فعالان اقتصادی است، دولت این موضوع را در دستور کار قرار داده و به تدریج در حال خروج از سیاست ارز چند نرخ است، این در حالی است که به تدریج تعداد کالاهایی که مشمول دریافت ارز مبادلاتی هستند، کاهش یافته و دولت سیاست خود را حذف تدریجی ارز مبادلاتی قرار داده است.

مهر/

### جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد

#### جدول قیمت انواع سکه و ارز روز چهارشنبه در بازار منتشر شد.

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز چهارشنبه در بازار یک میلیون و ۳۲ هزار و ۵۰۰ تومان، طح قدیم یک میلیون و ۳۱ هزار تومان، نیم سکه ۵۱۵ هزار و ۵۰۰ تومان، ربع سکه ۲۷۰ هزار و ۵۰۰ تومان و سکه گرمی ۱۸۰ هزار تومان اعلام شد.

همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۰۴ هزار و ۸۰۰ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۸۲ دلار است.

در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۴۶۳ تومان، هر یورو را ۳۹۱۰ تومان، هر پوند را ۴۹۴۳ تومان، لیر ترکیه ۱۱۹۹ و درهم امارات را ۹۴۶ تومان اعلام کردند.

#### جدول قیمت سکه و ارز در روز چهارشنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۰۳۲۵۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۳۱۰۰۰
نیم سکه	۵۱۵۵۰۰
ربع سکه	۲۷۰۵۰۰
گرمی	۱۸۰۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۴۸۰۰
نوع ارز	
دلار	۳۴۶۳
یورو	۳۹۱۰
پوند	۴۹۴۳

درهم  
لیبرترکیه۹۴۶  
۱۱۹۹

دنیای اقتصاد /

## صندوق توسعه و الزام ضد توسعه‌ای آن

## دکتر علینقی مشایخی

ایجاد صندوق توسعه ملی و تخصیص بخشی از درآمدهای نفت به آن یکی از تصمیمات مهم و سازنده کشور در سال‌های گذشته بوده است. خوشبختانه مدیران صندوق نیز در حال حاضر با عشق به توسعه ملی صمیمانه به اداره وجوه صندوق مشغولند؛ ولی متأسفانه یکی از الزامات صندوق و ساز و کار ناشی از آن بر خلاف سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و ضد توسعه کشور عمل می‌کند. وقتی یک کشور خارجی وامی برای سرمایه‌گذاری در کشور دیگری مانند ایران اعطا می‌کند، معمولاً شرطی می‌گذارد که بخشی از آن اعتبار صرف خرید کالا از کشور وام‌دهنده شود. این اقدام منطقی برای آن است که اقتصاد کشور وام‌دهنده از محل وامی که پرداخت می‌کند رونق یابد و صادراتش افزایش پیدا کند. ولیکن صندوق توسعه ملی در ایران بر عکس عمل می‌کند، وقتی صندوق توسعه ملی به یک سرمایه‌گذار ایرانی وام عمدتاً ارزی می‌دهد، او را ملزم می‌کند که از خارج ایران خرید کند. این الزام سبب می‌شود که حتی وقتی کالای مورد نیاز سرمایه‌گذار در داخل تولید می‌شود، او آن را از خارج وارد کند و تولیدکننده خارجی کالا را جایگزین تولیدکنندگان داخلی کند. به عبارت دیگر این الزام سبب می‌شود که اقتصاد کشورهای خارجی

رونق پیدا کند و بر رکود اقتصاد ایران افزوده شود. این الزام درست بر ضد سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و حمایت از تولید داخلی است که مکرراً مورد تأکید مقام معظم رهبری و دولت قرار گرفته است. به خصوص در شرایط فعلی که رکود اقتصادی شدید، نرخ بیکاری بالا و ظرفیت‌های تولیدی بلااستفاده در صنایع، دولت و مردم ما را رنج می‌دهد. ملزم کردن به خرید از خارج در حالی که امکان تولید آن با کیفیت مناسب در کشور وجود دارد الزامی غیرعقلانی و ضد توسعه‌ای و ضد اقتصاد مقاومتی از طرف صندوق توسعه ملی است. اگر قرار است اقتصاد مقاومتی جدی گرفته شود که باید جدی گرفته شود، اگر قرار است سیاست‌های دولت در خروج از رکود و ایجاد رونق اقتصادی جدی گرفته شود که باید جدی گرفته شود، آن‌گاه باید کسانی که از صندوق ذخیره ارزی وام ارزی می‌گیرند، بتوانند، نه تنها بتوانند، بلکه ملزم باشند کالاهای مورد نیاز طرح‌هایشان را که در ایران با کیفیت لازم ساخته می‌شود از تولیدکننده ایرانی خریداری کنند. خیلی عجیب و دور از عقل است اگر با وام صندوق توسعه ملی موجب تقویت تولید خارجی و رونق اقتصاد کشورهای دیگر به هزینه تضعیف تولید داخل و تعمیق رکود در کشور خود شویم. باید الزام خرید از خارج از روی وام‌های صندوق توسعه ملی برداشته شود. برخی به اشتباه استدلال می‌کنند که اجازه مصرف وام ارزی برای خرید از داخل «موجب تزریق ارز به داخل اقتصاد کشور و ایجاد تورم» یا باعث مریضی هلندی می‌شود. این استدلال اشتباه است؛ چون اگر با خرید از تولیدکننده داخلی ارز یا حواله ارزی معادل ارزش کالایی که می‌فروشد به او واگذار شود، ارز واگذار شده به تولیدکننده داخلی باز هم برای خرید کالاهایی که کشور احتیاج دارد، ولی در داخل تولید نمی‌شود،

مصرف می‌شود. کسی ارز را برای همیشه نزد خود نگه نمی‌دارد. در هر صورت ارز حاصل از وام صندوق برای خرید کالا به خارج منتقل می‌شود؛ ولی در حالتی که اجازه خرید از تولیدکننده داخلی وجود داشته باشد ارز مزبور بعد از تقویت تولید داخلی به خارج می‌رود و در حالتی که الزام خرید خارجی وجود دارد بدون آنکه ارز دریافتی از محل وام در داخل رونقی ایجاد کند به خارج می‌رود. در مورد ایجاد بیماری هلندی هم اشتباه می‌کنند. چون در هر دو حالت ارز دریافتی از صندوق صرف ورود کالاهای قابل مبادله می‌شود و وجود و نبود الزام خرید از خارج فرقی از این نظر ایجاد نمی‌کند. در حالت اول که الزام وجود دارد، کالای قابل مبادله‌ای وارد می‌شود که در کشور هم تولید می‌شود؛ بنابراین تولید داخلی آن کالا مختل می‌شود. در حالت دوم ارز صرف واردات کالاهایی می‌شود که در کشور تولید نمی‌شود یا به اندازه کافی تولید نمی‌شود. برخی نیز می‌گویند که سرمایه‌گذاران برای خرید از داخل وام ریالی از بانک‌ها دریافت کنند. بنابراین وام ارزی از صندوق را صرف خرید از خارج کنند. در مقابل این استدلال باید گفت اولاً در حال حاضر که ظرفیت اعتباردهی بانک‌ها تقریباً ناچیز است، امکان گرفتن وام ریالی ساده نیست. ثانیاً مستقل از امکان یا عدم امکان دریافت وام ریالی، چرا کسانی که از وام ارزی استفاده می‌کنند ملزم باشند کالاهای مورد نیاز خود را از خارج خریداری کنند، حتی وقتی همان کالاها در داخل تولید می‌شود. چرا باید این الزام مخرب و ضد سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و رونق اقتصادی را به اقتصاد محتاج رونق تحمیل کرد؟ برخی دیگر نیز می‌گویند اجازه خرید از داخل توسط وام ارزی موجب می‌شود برای معاملات داخلی ارز خارجی استفاده شود. این استدلال نیز پایه‌ای ندارد؛

چون ممکن است وام‌گیرنده ارز خود را در بانک‌ها با نرخ آزاد به ریال تبدیل کند و آن را صرف خرید کالای داخلی یا حواله ارزی برای فروشنده داخلی صادر کند و فروشنده داخلی حواله ارزی خود را به ریال تبدیل کند. علاوه بر ساز و کار ضد توسعه‌ای مزبور در صندوق توسعه، وجود نرخ ارز دوگانه به صورت ارز مبادله‌ای و ارز متقاضی هم بر ضد سیاست‌های اقتصاد مقاومتی عمل می‌کند. در واقع تخصیص ارز مبادله‌ای که ارزان‌تر از ارز آزاد است، به واردات تعدادی از کالاها به معنای دادن سوبسید به تولیدکننده خارجی در مقابل تولیدکننده داخلی همان کالا است. تخصیص ارز مبادله‌ای و سوبسید ناشی از آن به تولیدکنندگان خارجی به معنای تشویق واردات در مقابل تقویت تولید داخلی است. این کار درست بر عکس آن چیزی است که در اقتصاد مقاومتی و سیاست‌های دولت مطرح می‌شود. این کار درست برعکس سخن صریح رهبری است که فرمودند آنچه در داخل تولید می‌شود وارد نشود یا باید تولید داخل را برای رفع رکود تقویت کرد. روشن نیست چرا نرخ مبادلاتی ارز حذف نمی‌شود تا ارز تک‌نرخه که باعث تقویت تولید داخلی و کمک به خروج از رکود است، حاکم شود. برخی نگران آنند که حذف نرخ مبادلاتی موجب گران شدن کالاهای وارداتی که از آن ارز استفاده می‌کنند، بشود. اولاً معلوم نیست همه کالاهایی که با ارز مبادلاتی وارد می‌شوند با قیمتی بر مبنای ارز مبادلاتی به دست مصرف‌کننده برسند، بیشتر آنها بالاخره با قیمتی بر مبنای نرخ ارز آزاد به دست مصرف‌کنندگان می‌رسد. ثانیاً وقتی ورود کالا با ارز مبادلاتی باعث لطمه زدن به تولید داخلی و تعمیق رکود و افزایش بیکاری شود، نتایج سوء و مخرب ارز مبادلاتی در میان مدت و بلندمدت به مراتب



## IRAN ELECTRO EXPO 2016

یازدهمین نمایشگاه بین‌المللی

## برق، الکترونیک و تجهیزات وابسته

The 11<sup>th</sup> Int'l Exhibition of  
**Electricity, Electronic  
Equipment & Related Industries**

Mashad Int'l Exhibition Company

20-23 July, 2016 / Opening hours: 4-10 PM



www.aresa.ir

Fairnews.ir

در دوره جدید مجلس باشد. علی لاریجانی، رئیس مجلس هفته گذشته و پس از نخستین حضور و سخنرانی محسن جلال‌پور در صحن علنی مجلس جدید، با تأکید بر استفاده از نظرات اتاق بازرگانی در کمیسیون‌های مجلس برای تحرک بخشی به اقتصاد مقاومتی خیر داده بود که مجلس جدید در نظر دارد با اصلاح آیین‌نامه داخلی مجلس، این فرصت را برای اتاق بازرگانی ایران (به نمایندگی از بخش خصوصی) فراهم کند که با حضور در صحن علنی (درباره طرح‌ها و لوایح اقتصادی) «در کنار نظر دولت» اعلام نظر کند. براساس آیین‌نامه داخلی فعلی مجلس، هنگام بررسی پیشنهادهای درباره طرح‌ها و لوایح در صحن علنی، پس از اظهار نظر نمایندگان مخالف و موافق، تنها نظر «کمیسیون بررسی‌کننده طرح/ لایحه» و «دولت» به اطلاع نمایندگان می‌رسد و اینکه «نماینده بخش خصوصی» هم بتواند «در کنار دولت» نسبت به اظهار نظر درباره طرح‌ها و لوایح بپردازد، می‌تواند نقش اتاق بازرگانی را در تصمیم‌سازی‌های کلان اقتصاد کشور بیش از پیش تقویت کند. لاریجانی در نشست یکشنبه هفته گذشته مجلس گفته بود که در حال حاضر نماینده اتاق بازرگانی می‌تواند در جلسات کمیسیون‌های تخصصی مجلس و کمیسیون تلفیق حضور یابد؛ اما تغییر آیین‌نامه داخلی مجلس برای حضور نماینده اتاق بازرگانی در صحن علنی را «فرصت مناسبی برای تعامل با بخش خصوصی» برشمرده بود؛ چراکه «استفاده از تجربیات اتاق بازرگانی برای خروج از رکود، موثر و مفید است.» با این حساب، به نظر می‌رسد مجلس دهم حتی پیش از تغییر آیین‌نامه داخلی مجلس، با دعوت پیوسته از رئیس اتاق بازرگانی به جلسات دو هفته اخیر خود، استفاده بیش از پیش از نظرات بخش خصوصی را کلید زده است.

بیشتر از ارزان‌تر شدن کوتاه‌مدت کالاهای وارداتی با ارز مبادلاتی می‌شود. تقویت تولید داخلی آن کالاها و افزایش عرضه آنها در داخل است که علاوه بر ایجاد اشتغال، قیمت واقعی آن کالاها را در بازار کنترل می‌کند و مانع از افزایش غیرواقعی قیمت‌ها می‌شود.

اقتصادنیوز/

### اصلاح آیین‌نامه داخلی مجلس برای نقش آفرینی بیشتر اتاق بازرگانی

رئیس اتاق بازرگانی ایران دیروز به مجلس شورای اسلامی رفت و همزمان با وزیر اقتصاد، دیدگاه‌های بخش خصوصی درباره مشکلات بخش‌های مختلف اقتصاد کشور را با نمایندگان در میان گذاشت.

به گزارش اقتصادنیوز، محسن جلال‌پور دیروز پس از گزارش بیژن زنگنه وزیر نفت در صحن علنی مجلس، با بیان اینکه بهینه‌سازی در مصرف انرژی یک میلیون شغل جدید در کشور ایجاد می‌کند، گفت: فعالیت و بنگاهداری بخش خصوصی می‌تواند جایگزین مناسبی برای درآمدهای نفتی باشد. او پس از گزارش علی ربیعی وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی نیز با انتقاد از بنگاهداری این وزارتخانه گفت: وزارت کار که باید عاری از بنگاهداری باشد و فضای کسب و کار را تسهیل کند، عملاً به بنگاهداری روی آورده است.

به نظر می‌رسد حضور پیوسته رئیس اتاق بازرگانی ایران در مجلس شورای اسلامی و بیان دیدگاه‌های بعضاً انتقادی بخش خصوصی، نشانه‌ای از افزایش اقبال نظام قانون‌گذاری به نظرات بخش خصوصی

## چگونه برنامه‌های تشویقی را اجرا کنیم؟

دنیای اقتصاد /

مترجم: آناهیتا جمشیدنژاد  
talentmgt منبع:

تشویقی به معنای کارکرد خوب آن نیست. هم می‌گوید «اینکه کارت‌های هدیه را به‌طور اتفاقی از زیر کشوی میزتان درآورید، منجر به ایجاد تفاوت نخواهد شد.» برنامه‌های تشویقی باید احساس تعهد به شرکت را در کارمندان ایجاد کند و منجر به رفتارهایی شود که به بهبود کسب و کار می‌انجامد. بسیاری از شرکت‌ها زمان اجرای برنامه‌های تشویقی خطاهای جدی مرتکب می‌شوند؛ خطاهایی که منجر به بی‌اثری کارمندان خواهد شد یا بدتر از آن این احساس را در آنها ایجاد خواهد کرد که کنار گذاشته شده‌اند، کم‌ارزش هستند یا اینکه تحت استرس و فشار یک رقابت دائمی قرار دارند.

### پاداش‌هایی با پتانسیل بالا

زمانی که جورج مارک آرل در سال ۲۰۱۲ به‌عنوان مدیر ارشد انسانی به شرکت رسانه‌های دیجیتال

CPX Interactive یا CPXi پیوست؛ به سختی به این نکته دست یافت. در آن زمان این شرکت واقع در نیویورک، به سرعت در حال رشد بود و مارک آرل برای کمک به توسعه فرهنگ منابع انسانی کامل‌تر و بهبود تجربه کارمندان استخدام شد. در آن زمان، این شرکت هیچ برنامه رسمی برای تشویق کارمندان نداشت و بنابراین یکی از اولین مراحل که مارک آرل اتخاذ کرد دادن پاداش پایان سال به بهترین کارمندان شرکت بود. به گفته مارک آرل این ایده برای تقویت «فرهنگ عملکرد» مطلوب سازمان بود؛ اما به‌طور کامل مورد استقبال قرار نگرفت. او می‌گوید «افراد سازمان ناراحت بودند چرا که برخی از افراد مورد تشویق قرار می‌گرفتند؛ درحالی که سایرین تشویق نمی‌شدند.» گرچه این موضوع خیلی هم بد نبود. «این امر منجر به مکالمات بسیاری در مورد آنچه برای شرکت اهمیت

داشت می‌شد.»

پس از یک‌سال مارک آرل این برنامه را رها کرد. در عوض تصمیم گرفت تا برای ترسیم آنچه کارمندان از یک برنامه تشویقی می‌خواهند با آنها کار کند. او از کارمندان پرسید که چه کلماتی بیانگر فرهنگ CPXi است و سپس گروه‌هایی را برای جای دادن این کلمات در قالب ۶ ارزش اصلی تشکیل داد: پاسخگویی، توانایی نادر برای دستیابی به اهداف، انطباق‌پذیری سریع، جامعه مراقب، توازن و حس کنجکاوی که منجر به کنار زدن مرزها می‌شوند. به گفته مارک آرل «بیان این کلمات در قالب زبان فرهنگ بسیار مهم بود. در غیر این صورت مانند کلماتی معمولی به نظر خواهند آمد.»

وقتی این ارزش‌ها تعریف شدند مارک آرل ایده یک برنامه تشویقی به ذهنش خطور کرد؛ این بار یک برنامه مبتنی بر بازی و هم‌تا-محور را

هر فرد که احساس کرده باشد شرکت در تشویق او به‌عنوان یک «عملگر عالی» کوتاهی کرده است یا اینکه احساس کند تنها فروشنندگان، پاداش دریافت می‌کنند و او در این وادی بی‌نصیب مانده است، با مفهوم برنامه تشویقی شکست‌خورده آشناست. طبق گزارشی که در سال ۲۰۱۵ توسط Globoforce، یک ارائه‌دهنده تشویق کارمندان، منتشر شده است، ۸۱ درصد شرکت‌ها اغلب شکل‌های رسمی برنامه تشویق و تصدیق را ارائه داده‌اند. طبق گزارش جیم همر مدیر ارشد اجرایی WorkStride، یک پلت‌فرم تشویق کارمندان یا تنها داشتن یک برنامه

اجرا کرد؛ برنامه‌ای که کارمندان در ازای برآورده کردن ارزش‌های اصلی شرکت به صورت روزانه و معرفی کارمندان دیگر برای تشویق شدن امتیاز کسب می‌کنند. آنها همچنین می‌توانند برای تکمیل چالش‌های تشویقی نیز امتیاز کسب کنند. چالش‌هایی مانند نوشتن یک وبلاگ درباره موفقیت آنها.

علاوه بر این کارمندان می‌توانند از این امتیازات برای دریافت جوایز استفاده کنند و یک قرعه‌کشی در پایان سال برای یک بلیت ۱۰۰۰ دلاری سفر با هواپیما برگزار می‌شود. مارک آرل می‌گوید «این کار به سرعت ادامه پیدا کرد.» درحالی‌که خاطرنشان می‌کند جوایز نسبت به فرصت ارائه تشکر و قدردانی به هم‌تیمی‌ها از اهمیت کمتری برخوردار است.

در خلال چند ماه از اجرای این برنامه، کارمندان صدها کاندیدا را معرفی کردند. مارک آرل کاندیداها را در ایمیل «نامه رسمی دوشنبه» که از طرف شرکت برای کارمندان ارسال می‌شد، معرفی می‌کرد. که در جلسات هفتگی برای تحریک مشارکت مداوم تاثیرگذار بود. او می‌گوید «نیاز روان‌شناختی به تشویق شدن در نهاد انسان‌ها است. اجرای به موقع این برنامه، CPXi را مکانی بهتر برای کار کردن ساخته است.»

### چه چیزی را باید تشویق کرد؟

بسیاری از کارشناسان موافقند که برنامه‌های مبتنی

بر هم‌تیمان می‌توانند موفقیت‌آمیزتر باشند، چرا که آنها بسیاری از چالش‌های معمول را که فعالیت‌های مربوط به تشویق کارمندان با آنها مواجهند، رفع می‌کنند.

رهبران استعدادیابی از چند راه می‌توانند از تاثیر مطلوب برنامه‌های تشویقی‌شان اطمینان یابند:

۱. از کارمندان بپرسید که چه می‌خواهند. جورج مارک آرل مدیر ارشد منابع انسانی در CPX Interactive می‌گوید «زمانی که کارمندان به شکل‌دهی این برنامه تشویقی کمک می‌کنند، می‌خواهند حرف‌ها و ارزش‌های مدنظرشان انعکاس داده شود.»

۲. برنامه‌های تشویقی خود را اجتماعی و هم‌تا به هم‌تا اجرا کنید. مارک آرل در این زمینه می‌گوید «زمانی که افراد سایرین را می‌بینند که مورد تشویق واقع شده‌اند، آنها نیز برای بهتر شدن تلاش می‌کنند که موجب رشد بیشتر شرکت می‌شوند.»

۳. برنامه‌های تشویقی را آسان کنید. کیت آندراسیک، رئیس ارتباطات داخلی شرکت Orlando Health می‌گوید «شما نیاز دارید که اجازه ارائه پاداش به کارمندان را با یک کلیک بدهید.»

۴. تعهد رهبری سازمانی را اشاعه دهید. جیم همر مدیر ارشد اجرایی WorkStride می‌گوید «یک ویدئو در اینترانت مدیر ارشد اجرایی بگذارید که در مورد این برنامه به‌عنوان راهی برای ترویج آن صحبت می‌کند.»

۵. از تشویق به‌عنوان فرصتی برای مشاوره استفاده کنید. به گفته مارک آرل «همه تشویق‌ها خوب هستند اما دسترسی به فرصت‌های جدید توسعه بسیار ارزشمندتر از یک کارت هدیه است.»

۶. برنامه‌های تشویقی خود را فراموش نکنید. کورد هیملستاین نایب رئیس بازاریابی در Michael C. Fina می‌گوید «برنامه تشویقی خود را از طریق ارتباطات شرکتی و رسانه‌های اجتماعی ترویج دهید؛ سعی کنید برندگان را در جلسات و در وب‌سایت برجسته کنید و تذکرهایی برای متعهد نگه داشتن افراد بدهید.»

۷. اجازه دهید تا کارمندان آینده بدانند که شما به آنها اهمیت می‌دهید. اگر یک برنامه فوق‌العاده دارید، در وب‌سایت خود، در رسانه‌های اجتماعی و فعالیت‌های استخدام خود در مورد آن صحبت کنید. به‌عنوان مثال زمانی که به کارمندان اختیار تشویق هم‌تایانشان داده می‌شود، آنها احساس تعهد بیشتری خواهند کرد و در ارائه و دریافت تشکر و

تصدیق احساس ارزشمند بودن می‌کنند. این امر موانع مدیران را برای تشویق دائمی رفتارهای درست کنار می‌زند.

کیت آندراسیک، رئیس ارتباطات داخلی در Orlando Health، یکی از بزرگ‌ترین ارائه‌دهندگان خدمات درمانی در اورلاندو، فلوریدا می‌گوید «همه اینها موجب می‌شود تا برنامه‌ای مناسب ایجاد کنید.» و این دقیقاً چیزی است که آندراسیک دو سال به دنبال آن بود؛ در این مدت تیم او با ایجاد یک جایگزین برای برنامه تشویقی قدیمی و مدیریت‌محور روبه‌رو بود. آندراسیک می‌گوید: «سیستم قدیمی مبتنی بر کاغذ بود و برای شناسایی «قهرمانان» در محیط کار بر مدیران تکیه داشت.»

برنامه قدیمی که سال‌ها اجرا می‌شد، نه تنها زمانبر بود بلکه برای تکمیل و ارائه تشریفات اداری برای هر تشویق رسمی به مدیران نیاز داشت. علاوه بر این، ارزش‌هایی که آنها مورد تشویق قرار می‌دادند مبهم بود و این امر شناسایی رفتارهای خاصی که یک فرد با عملکرد عالی را معین کند دشوار می‌ساخت. او می‌گوید «این تشویق‌ها سرانجام به پاداش‌هایی تغییر یافتند که برای «خوب» یا «مفید» بودن به افراد داده می‌شد.» و هر ساله تنها شمار بسیار کمی از افراد مورد تشویق قرار می‌گرفتند.

طبق مطالعه هم‌تا شرکت WorkStride این یک مشکل مشترک در برنامه‌های تشویقی است.

زمانی که برنامه‌های تشویقی گیج‌کننده، مبهم یا طاقت‌فرسا باشند یا به خوبی بازاریابی نشده باشند؛ بیشتر شبیه یک زحمت خواهند بود تا یک منفعت. نهایتاً، تنها تعداد کمی از مدیران در این برنامه شرکت می‌کنند و هیچ‌کس واقعاً نمی‌داند که چه کسی و چرا پاداش گرفته است. به گفته‌ی هم، اگر می‌خواهید یک برنامه پاداش بسازید، باید آسان و منعطف باشد و وابستگی به شرکت شما داشته باشد. سرانجام آندراسیک برنامه قدیمی Orlando Health را کنار می‌گذارد و توجه‌ها را معطوف به کارمندان می‌کند تا چگونگی جایگزینی آن را کشف کنند. او یک «شورای تیمی» در شرکت تشکیل داد؛ شورایی که متشکل از گروهی از کارمندان بود که درخواست موقعیت‌های سالانه برای کمک به شکل‌دهی فرهنگ شرکت می‌کردند. در عوض این شورا از کارمندان می‌پرسید که از یک برنامه تشویقی چه می‌خواهند، برنامه‌های دیگر را مورد بازبینی قرار می‌داد و با فروشندگان تشویقی برای ایجاد یک برنامه صحبت می‌شد و این منجر به یک سیستم تشویقی جدید با نام Applause Central شد.

این برنامه جدید برای پاداش دادن به هفت رفتاری طراحی شده است که بر مسائلی مانند احترام و مالکیت تمرکز می‌کنند. با استفاده از پلت‌فرم WorkStride همه ۱۵ هزار کارمند می‌توانند آشکارا به یکدیگر بابت بروز هر یک از این رفتارها پاداش بدهند. این پاداش‌ها از «تقدیر و تشکر» که

هر کسی می‌تواند دریافت کند تا کارت‌های هدیه بالای ۲۰ دلار، که مدیران به صورت ماهانه تخصیص می‌دهند، متفاوت هستند. چون این برنامه هم از طریق آنلاین و هم از طریق یک اپلیکیشن موبایل اجرا می‌شود، افراد بیشتری خواهان استفاده از آن هستند. آندراسیک می‌گوید «داشتن یک اپلیکیشن موبایل بسیار مهم بود، چرا که اکثر کارمندان ما پشت یک کامپیوتر نمی‌نشینند.»

برای توسعه و ترویج این برنامه، همه نامزدی‌ها در یک هیأت‌مدیره دیجیتال و در یک نوار پیمایش خبر در اینترنت شرکت فرستاده می‌شود. تیم آندراسیک همیشه به دنبال فرصت‌هایی برای ترویج برنامه‌اش از طریق خبرنگار شرکت و در جلسات تیمی است. همچنین شورای کارمندان فردی با عملکرد عالی از کاندیداهای هفتگی انتخاب می‌کند تا در یک مصاحبه ویدئویی در پرتال شرکت نمایش دهد. به گفته آندراسیک یکی از مشهورترین جلوه‌های Applause Central تشکرهای ساده‌ای است که هر کسی می‌تواند انجام دهد. در ۱۰ ماه اول، کارمندان و مدیران ۸۲۸۱۵ مورد تشویق انجام دادند که ۸۸ درصد آنها غیرپولی بودند. این اطلاعات به ما می‌گوید که پاداش‌های غیرپولی برای موفقیت تشویق، کلیدی است.

### رشوه دادن هرگز موثر نخواهد بود

بسیاری از رهبران منابع انسانی دریافته‌اند که پول

بازرزش‌ترین بخش تشویق کارمندان نیست و ممکن است تنها یک هزینه یک بار مصرف باشد. کریس دوگان مدیر ارشد اجرایی BetterWorks، یک برنامه نرم‌افزاری هدف‌گذاری مبتنی بر ابر، می‌گوید: «ممکن است کارت‌های هدیه و جوایز شبیه رشوه به نظر بیایند. شما باید از رشوه به‌عنوان آخرین راه‌حل استفاده کنید. رشوه دادن رفتارها را که دلیل اصلی پاداش محسوب می‌شوند، تغییر نمی‌دهد.»

دوگان دو سال پیش این نکته را کشف کرد؛ در این دو سال BetterWorks در تلاش برای تکمیل چندین نقش اجرایی کلیدی بود؛ اما نمی‌توانست حقوق پایه‌ای که شرکت‌های رقیب ارائه داده بودند را بدهد. بنابراین او یک بسته پرداختی (پایه به اضافه پاداش) را برای استخدامی‌های جدیدی که انگیزه رسیدن به اهداف کلیدی را داشتند، ایجاد کرد. مابقی شرکت تنها تشویق عمومی در شبکه‌های اجتماعی شرکت یا دیگر قدردانی‌ها را از جانب هم‌تایان و مدیران دریافت می‌کردند. نتیجه کار به گفته دوگان این چنین بود: افرادی که «رشوه» دریافت می‌کردند عملکرد بهتری نسبت به کسانی که تشویق‌های زبانی دریافت می‌کردند نداشتند.

در نتیجه، این شرکت به همه بسته‌های حقوقی (مینا به علاوه پاداش) خاتمه می‌دهد و بر تشویق‌های هم‌تا به هم‌تا peer-to-peer تمرکز بیشتری می‌کند و چگونگی تجلیل از افراد و ارائه بازخورد فوری که منجر به رفتارهای درست می‌شود را به

مدیران می‌آموزند. دوگان می‌گوید: «باید مکث کنید و پیش از اینکه بتوانید به کار بعدی بپردازید در مورد آنچه انجام داده‌اید به‌طور جدی فکر کنید. بسیاری از شرکت‌ها این مرحله را رد می‌کنند، اما من فکر می‌کنم که این مرحله در هر تلاش تشویقی امری حیاتی است.» تشویق و بازخورد با یکدیگر موثر واقع می‌شوند. اگر خواستار تشویقی موثر هستید، باید هر دوی اینها را مدنظر داشته باشید.



عمارت مسعودیه، تهران /  
عکس از شایان غیاث الدین

روز نهم / دعای ماه مبارک رمضان

اللهم اجعل لي فيه نصيباً من رحمتك الواسعِة واهدني فيه لبراهينك الساطعِة وخذ  
بناصيتي الي مَرْضاتك الجامعِة بِمَحَبَّتِكَ يا اَمَل المُشْتاقين.

خدایا قرار بده برایم در آن بهره‌ای از رحمت فراوانت و راهنمایی‌ام کن در آن به  
برهان و راه‌های درخشان و بگیر عنانم به‌سوی رضایت همه جانبه‌ات به‌دوستی خود  
ای آرزوی مشتاقان.



مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکا  
صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است  
نظرات، پیشنهادهای و نقدهای خود را از طریق  
ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا شماره تلفن‌های  
۰۲۱-۶۶۸۷۰۰۳۳ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا