



ISNA PHOTO  
Shima Masaki

مراسم تکریم از «علی ربیعی» و معارفه  
«محمد شریعتمداری» وزیران پیشین و جدید تعاون، کار  
و رفاه اجتماعی دوشنبه ۲۱ آبان با حضور معاون اول رئیس  
جمهوری برگزار شد.

۲۲۹۸



# سازمان

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

۲۱ آبان ۱۳۹۷

۴ ربیع الاول ۱۴۴۰

۱۲ نوامبر ۲۰۱۸

نقاط روشن همکاری ایران و آلمان در زمینه

انرژی ◀ ۲

وزیر امور خارجه پیشین آلمان که به تهران سفر کرده است، در دیدار با وزیر نیرو گفت: روابط اقتصادی کنونی، مطابق میل آلمان نیست.

ساخت نخستین نیروگاه خورشیدی البرز آغاز شد ◀ ۳

ماجرای توزیع کارت انرژی چیست؟ ◀ ۳

سازمان تامین اجتماعی را به صاحبان اصلی اش بازگردانید ◀ ۴

اصلاحیه بخشنامه نحوه بازگشت ارز صادراتی ◀ ۵  
با وجود چالش‌ها توسعه چاپهار ادامه می‌یابد ◀ ۵

اتحادیه اروپا خواهان حرکت در مسیر توافقات قبلی/ اروپا کنار ایران خواهد ماند ◀ ۶

هزینه یک درصدی گول‌های نفتی روی انرژی پاک ◀ ۶

در اتاق وزیر و معاونان وی باز باشد ◀ ۷  
انتخاب رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور ◀ ۷

بحران صندوق‌های بازنشستگی کشور ◀ ۸  
معافیت مالیاتی و چند اشتباه ◀ ۸

پیام مثبت از سوی آلمان برای حفظ ظرفیت‌های همکاری اقتصادی با ایران؛

## نقاط روشن همکاری ایران و آلمان در زمینه انرژی



فرهنگ ملی، زیربنای توسعه

دنیای اقتصاد/ دکتر روح‌الله اسلامی

ایران چهارراه است؛ یعنی در موقعیتی قرار گرفته که محل عبور ارتش‌ها، افکار، جمعیت‌ها و تمدن‌های شرقی و غربی است. این وضعیت باعث شده تنوعی از قومیت‌ها و فرقه‌ها در ایران وجود داشته و به لحاظ طبیعی باید گسست‌های تاریخی فراوانی خلق شده باشد. با همه تنوع، ایران وحدت تاریخی و پیوستگی ملی دارد که از عهد باستان تاکنون تداوم داشته است. به‌عنوان مثال نام ماه‌های ایرانی همان امشاسپندان فرهنگ مزدایی است. زبان فارسی سنت دیرینه هزارساله‌ای است که به روزگار معاصر رسیده است و ایرانی‌ها متن‌های سده میانه را به راحتی می‌خوانند و می‌فهمند. ایرانی‌ها با آیین‌ها و مراسم همبسته‌ساز ملی که اغلب با فلسفه طبیعت و مناسک شادی‌آفرین زندگی شهری و یکجانشین همراه بوده است سده‌های مختلف را سپری کرده‌اند. نخبگانی خوشنام شده‌اند و در تاریخ از آنها به نیکی روایت می‌شود که نگهبان ایران بودند و آنان که نان و نمک سرزمین ایران

همان بی‌وطنی اولیه را نتیجه می‌دهد. هر گونه فراتر رفتن از ابعاد سیاست‌گذاری گونه‌ای بی‌خانمانی برای شهروندان رقم می‌زند؛ شهروندانی که در نتیجه چنین رویکردی نمی‌دانند تاریخ، جغرافیا، دولت و منافع ملی چیست و نمی‌دانند ایران کجاست.

منبع ملی و روایت ایران تنها منبع و روایت سیاست‌گذاری توسعه است. بدون زمینه، متن، ماهیت و محتوای ایران، امکان رسیدن به توسعه وجود ندارد. فرهنگ ملی ایران یگانه میزبان و زمینه و محتوای توسعه است. در هر جای جهان توسعه روی داده است، نخبگان

اجماعی در مصلحت و منافع ملی به وجود آورده‌اند. همه روایت‌های غیر ایران، مهمان و بی‌وطن هستند و در صورتی که در کنار ایران باشند، معنی می‌دهند. کشتن نمادها، تحریف تاریخ، بی‌اعتنایی به جغرافیای ملی، خاموش و ساکت گذاشتن هویت ایران جز بی‌خانمانی شهروندان نتیجه‌ای ندارد و سیاست‌گذاری‌ها را بی‌متن خواهد ساخت. علل مهاجرت، هزینه ندادن، سردرگمی شهروندان و ابهام در منافع ملی غفلتی است که از ایران داشته‌ایم. کدام کشور بدون توجه به تاریخ و میراث ملی توسعه پیدا کرده است؟ کدام الگوی توسعه، جهان وطنی یا محلی بوده است؟ کدام کشوری به تاریخ و میراث ملی خود بی‌توجه بوده است و حرمت صاحبخانه و خانه را نگه نداشته و به توسعه دست یافته است؟ همه کشورها میراث ملی می‌سازند و حتی برخی از همسایگان ما سعی می‌کنند نمادهای ایران را خودی کنند. در این میان ایران که میراث ملی بزرگ از عهد باستان تاکنون دارد هیچ‌گاه چنین به نمادها و تاریخ خود بی‌توجه نبوده است.

را خورده، منابعش را نابود و فرهنگش را تضعیف کرده‌اند به روایت حکیم ایران زمین فردوسی طوسی، همدیف ضحاک نام برده می‌شوند.

در دوره جدید اندیشمندان و اهالی خرد، گاهی راه انصاف نمی‌روند و برای توسعه هر آنچه به ذهنشان می‌آید زیربنا قرار می‌دهند. الزامات فرهنگی توسعه را عده‌ای تک بعدی می‌دانند و اعتقاد دارند راه توسعه از روایت‌های لیبرالیستی، مارکسیستی، سکولاریستی یا قومیتی عبور می‌کند. پژوهشکده‌ها و نهادهای فرهنگ جهانی و محلی تاسیس می‌کنند و به دنبال سهم خویش در فرآیند توسعه هستند. گروهی نیز به گمان خود از ایدئولوژی فرار کرده‌اند و به سمت تکثرگرایی روشنفکرانه رفته‌اند. این گروه اعتقاد دارند ایران دارای فرهنگ ملی، اسلامی، شیعی و مدرن است و باید همه این روایت‌ها با انصاف و مدارا در جهان زیست آزاد قرار گیرند و هر یک سهمی برابر دارند و هر گونه یک‌دست‌سازی، سازمان‌دهی توتالیتریسم را رقم خواهد زد. واژگان دموکراسی، رواداری و کثرت‌گرایی در این روایت وجود دارد اما در عمل نوعی نسبی‌گرایی و گیجی در سیاست‌گذاری‌ها رقم خواهد زد. هر چه روایت اول از توسعه دور است و نوعی ایدئولوژی جهان وطنی را دنبال می‌کند که در عمل به قبیله‌گرایی می‌انجامد روایت دوم با ظاهر مدرن و متکثر،

مشترک اقتصادی ایران و آلمان را به طور فوری پیگیری کند.

وزیر نیرو نیز به عنوان مسوول ایرانی کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی جمهوری فدرال آلمان و جمهوری اسلامی ایران گفت: این دیدار در شرایط کنونی از یک سو پیام مثبتی از سوی آلمان برای حفظ ظرفیت‌های همکاری اقتصادی با جمهوری اسلامی ایران قلمداد می‌شود و از سوی دیگر نقطه روشنی برای همکاری در زمینه برق و انرژی به‌ویژه انرژی‌های تجدیدپذیر و بخش آب و برق محسوب می‌شود.

«رضا اردکانیان» افزود: وزارت نیرو و دولت به طور جدی درصدد رفع برخی مشکلات کنونی اند و ما امیدواریم همکاری‌ها در زمینه‌های مختلف به طور جدی دنبال شود.

اردکانیان یادآوری کرد: ایران مصمم است تا سال ۲۰۲۱ میلادی حدود سه هزار مگاوات به ظرفیت بخش انرژی تجدیدپذیر خود اضافه کند.

به گزارش ایرنا، وزیر پیشین امور خارجه آلمان در صدر یک هیات اقتصادی از مدیران عامل و نمایندگان برخی شرکت‌های کوچک و متوسط این کشور به ایران سفر کرده است.

بر پایه آمار گمرک جمهوری اسلامی ایران آلمان در هفت ماهه امسال پنجمین صادرکننده کالا به ایران شد.

در این مدت آلمان با یک میلیارد و ۴۲۶ میلیون دلار، از نظر ارزشی ۵،۴۲ درصد سهم صادرات کالا به ایران را از آن خود کرد.

آلمان یکی از کشورهای حاضر در گروه ۵+۱ بود که توافق هسته‌ای برجام را در سال ۱۳۹۴ با جمهوری اسلامی ایران امضا کرد و با وجود خروج آمریکا از این توافق، تاکید کرده است به آن ادامه می‌دهد.



پیام مثبت از سوی آلمان برای حفظ ظرفیت‌های همکاری اقتصادی با ایران؛

## نقاط روشن همکاری ایران و آلمان در زمینه انرژی

تهران - ایرنا - وزیر امور خارجه پیشین آلمان که به تهران سفر کرده است، در دیدار با وزیر نیرو جمهوری اسلامی ایران گفت: روابط اقتصادی کنونی، مطابق میل آلمان نیست.

به گزارش یکشنبه تارنمای وزارت نیرو، «زیگمار گابریل» افزود: امیدواریم این سفر نقطه عطفی برای پیشرفت و توسعه بیشتر روابط اقتصادی کشورهای ایران و آلمان باشد.

گابریل تاکید کرد با وجود سختی‌های موجود در شرایط فعلی، علاقه زیادی برای همکاری بین ایران و آلمان وجود دارد.

وی اطمینان داد موضوع برگزاری نشست کمیسیون



## ماجرای توزیع کارت انرژی چیست؟

مدتی است که موضوع توزیع کارت انرژی با هدف مدیریت مصرف برق مطرح شده، اما در این بین تضادهایی بین صحبت‌های مسوولان وجود دارد که آینده این طرح را مبهم کرده است.

به گزارش ایسنا، چندی پیش برای اولین بار موضوع توزیع کارت انرژی از سوی داوود فرخزاد - رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت شبکه برق ایران - مطرح شد و وی صراحتاً اعلام کرد که ایده توزیع کارت انرژی به منظور مدیریت مصرف در بین مشترکان داده شده که اگر مورد تایید مجلس قرار گیرد، وارد مرحله اجرا خواهد شد.

وی در خصوص جزئیات طرح توزیع کارت انرژی گفت: بی شک این مسئله ابعاد مختلفی دارد که باید از جنبه‌های گوناگون مورد ارزیابی قرار گیرد، اما همانطور که کارت سوخت در بین شهروندان توزیع و موجب شد که میزان مصرف کنترل شده باشد قصد داریم که با توزیع کارت انرژی نیز میزان مصرف برق را مدیریت کنیم.

ایده‌ای که شاید اجرا و عملی کردن آن کمی دور از ذهن باشد اما محمودرضا حقی فام - سخنگوی صنعت برق کشور - نیز روی آن صحنه گذاشت و اعلام کرد که سه الگوی «اصلاح تعرفه‌ها»، «صدور کارت انرژی» و «تغییرات پله‌های مصرفی» پیشنهادهای وزارت نیرو برای اصلاح مصرف برق است و یکی از این سه روش برای مدیریت مصرف سال آینده انتخاب و اعمال خواهد شد.

این در شرایطی است که به تازگی محسن بختیار - معاون وزیر نیرو در امور برنامه‌ریزی و اقتصادی - به ایسنا گفت: در وزارت نیرو موضوعی تحت عنوان کارت انرژی مطرح نشده و بنده گمان نمی‌کنم که این مساله در وزارت نیرو عنوان شده باشد.

ایده توزیع کارت انرژی شاید بتواند تأثیرات مثبتی را به دنبال داشته باشد، اما به نظر می‌رسد که مشکلات آن نیز کم نباشد به همین دلیل انتظار می‌رود که این طرح از جهات مختلف مورد ارزیابی قرار گیرد و بعد از آن وارد مرحله اجرا شود.



## ساخت نخستین نیروگاه خورشیدی البرز آغاز شد

کرج-ایرنا- عملیات ساخت نخستین نیروگاه خورشیدی استان البرز روز دوشنبه با مشارکت سرمایه گذار خارجی در شهرستان اشتهارد این استان آغاز شد.

به گزارش ایرنا، این نیروگاه به ظرفیت ۵۰ مگاوات با مشارکت بخش خصوصی و شرکت سرمایه گذار کشور چین در سطح یکصد هکتار از اراضی روستای پلنگ آباد شهرستان اشتهارد ساخته می‌شود. برای احداث این نیروگاه ۵۰ میلیون یورو از محل آورده های بخش خصوصی و شرکت سرمایه گذار خارجی هزینه خواهد شد.

طبق پیش بینی این نیروگاه تا یکسال آینده تکمیل وارد مدار بهره برداری می‌شود ضمن آنکه تا ۱۰۰ مگاوات قابل توسعه است.

ساخت نیروگاه های خورشیدی به منظور تامین انرژی پاک مورد حمایت و استقبال وزارت نیرو قرار گرفته است.

با توجه به محدودیت منابع آبی، سوخت های فسیلی و هزینه بالای نیروگاه های سیکل ترکیبی، گازی و آبی، احداث نیروگاه های خورشیدی از اولویت ها است.

از دیگر سو طبق اعلام رضا اردکانیان وزیر نیرو، ایران دارای بهترین وضعیت جغرافیایی برای بهره گیری از سوخت پاک خورشیدی است و راه اندازی سیستم های تولید کننده این نوع انرژی توسط مردم و بخش خصوصی حمایت می‌شود.

آئین آغاز عملیات احداث نیروگاه خورشیدی اشتهارد با حضور محمد علی نجفی استاندار البرز برگزار شد.

## افول قیمت طلا در بازارهای جهانی

در پی تقویت دلار آمریکا، روند کاهشی قیمت طلا در بازارهای جهانی بازهم ادامه پیدا کرد و به پایین ترین سطح در یک ماه گذشته رسید.

در پی تقویت دلار آمریکا، روند کاهشی قیمت طلا در بازارهای جهانی بازهم ادامه پیدا کرد و به پایین ترین سطح در یک ماه گذشته رسید.

قیمت جهانی طلا به دنبال افزایش نرخ برابری دلار آمریکا در مقابل سایر ارزها در نتیجه سیاست بانک مرکزی این کشور، بعد از ظهر جمعه به کمترین سطح خود در یک ماه گذشته رسید.

به گزارش رویترز، بانک مرکزی آمریکا پنجشنبه گذشته نرخ بهره را ثابت نگاه داشت اما تحلیلگران پیش بینی می کنند، این نرخ در ماه دسامبر (آذر-دی) برای چهارمین بار در سال جاری میلادی افزایش پیدا کند.

بانک مرکزی آمریکا به دنبال کاهش نرخ رشد سرمایه گذاری پس از بحران مالی سال ۲۰۰۸ اقدام به کاهش نرخ بهره کرد، اما اکنون با بهبود اوضاع اقتصادی در این کشور بار دیگر سیاست افزایش نرخ بهره را در پیش گرفته است.

افزایش نرخ بهره در آمریکا موجب افزایش ارزش دلار و کاهش قیمت طلا می شود.

قیمت آتی طلا در بازار «کامکس» آمریکا نیز با بیش از یک درصد کاهش نسبت به پنجشنبه گذشته به یک هزار و ۱۲۱ دلار و ۲۰ سنت رسید.

عضو هیات رئیسه کانون عالی کارفرمایی ایران، شفاف نبودن بخش عمده ای از قوانین و مقررات موجود در سازمان تأمین اجتماعی را از دیگر مسائل قابل بحث دانست و گفت: وجود تفاسیر مختلف از قوانین، مصوبات، بخشنامه ها و دستورالعمل های تأمین اجتماعی و همچنین تعدد مراحل و طولانی بودن اجرای آنها باعث بروز اختلافات و تحمیل هزینه های فراوان اقتصادی و غیراقتصادی به کارفرمایان است.

سلاح ورزی ادامه داد: در نحوه رسیدگی به شکایت نیز اصل سه جانبه گرای رعایت نمی شود و هزینه اصلی در فرآیند داری و همچنین بار مالی پرداخت حق بیمه بر دوش کارفرماست.

او با اشاره به اینکه مشکلات مربوط به تأمین اجتماعی از جمله موانع مهم در فضای کسب و کار کشور محسوب می شود، تأکید کرد: دولت و مجلس ضمن اینکه باید از صدور مصوبات هزینه زا و ایجاد هرگونه تعهد جدید برای این سازمان اجتناب کنند، باید برای رفع موانع کسب و کار در حوزه تأمین اجتماعی قدم بردارند.

به عقیده نائب رئیس اتاق ایران، باید اجازه شکل گیری صندوق های تأمین اجتماعی به بخش خصوصی داده شود تا ساختار نظام تأمین اجتماعی رقابتی شده و از انحصار دولت خارج شود.

سلاح ورزی همچنین با بیان اینکه فعلاً در ترکیب هیات های تشخیصی مطالبات به هیچ وجه اصل سه جانبه گرای رعایت نمی شود، اظهار کرد: احیای ساختار هیات امنایی سازمان تأمین اجتماعی با حضور متناسب نمایندگان کارگر و کارفرما ضروری است تا هم از منافع صاحبان اصلی این سازمان حراست شود و هم کارکرد آن به روال معقول برگردد.

اجتماعی است.

صبح امروز مراسم معارفه وزیر جدید تعاون، کار و رفاه اجتماعی با حضور معاون اول رئیس جمهوری برگزار شد. محمد شریعتمداری که پیش از این وزیر صنعت، معدن و تجارت را بر عهده داشت، به طور رسمی به عنوان وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی معرفی شد. این وزارتخانه محل اصلی رجوع کارگران و کارفرمایان محسوب می شود. انتظارات فعالان کارگری و کارفرمایی از این وزارتخانه عموماً بر ضرورت رعایت اصل سه جانبه گرای در اداره امور مربوط به کارگران و کارفرمایان است.

در همین زمینه نایب رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران معتقد است: در راستای کاهش مداخلات دولت در استفاده احتمالی از منابع سازمان تأمین اجتماعی و برای صیانت از منابع این صندوق، این سازمان حتماً باید به صورت سه جانبه و با حضور نمایندگان کارگر و کارفرما اداره شود و مأموریت محقق کردن این مهم نیز بر عهده محمد شریعتمداری، وزیر جدید تعاون، کار و رفاه اجتماعی است.

حسین سلاح ورزی در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران، با بیان اینکه وقت آن رسیده که برای کاهش فشار وارده به بنگاه های تولیدی کشور و بهبود سیستم انگیزشی، میزان نرخ حق بیمه سهم کارفرما کاهش پیدا کند، افزود: در حال حاضر حق بیمه سهم کارفرما در مشاغل سخت و زیان آور و مکانیسم محاسبه و وصول آن ناعادلانه و غیرقابل قبول است که حتماً نیاز به بررسی و اصلاح دارد. به گفته او فضای مقرراتی موجود در سازمان تأمین اجتماعی بسیار سنگین و تغییر پذیر است و بهبود مقررات و کاهش حجم عظیم بخشنامه ها و دستورالعمل ها و رویه ها ضروری است.



عضو هیات رئیسه کانون عالی کارفرمایی در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران

## وزیر جدید کار باید سازمان تأمین اجتماعی را به صاحبان اصلی اش بازگرداند

حسین سلاح ورزی، عضو هیات رئیسه کانون عالی کارفرمایی ایران می گوید: در راستای کاهش مداخلات دولت و صیانت از منابع صندوق تأمین اجتماعی، این سازمان باید به صورت سه جانبه و با حضور نمایندگان کارگر و کارفرما اداره شود. به عقیده او مأموریت محقق کردن این نیز بر عهده محمد شریعتمداری، وزیر جدید تعاون، کار و رفاه اجتماعی است.

حسین سلاح ورزی، عضو هیات رئیسه کانون عالی کارفرمایی ایران می گوید: در راستای کاهش مداخلات دولت و صیانت از منابع صندوق تأمین اجتماعی، این سازمان باید به صورت سه جانبه و با حضور نمایندگان کارگر و کارفرما اداره شود. به عقیده او مأموریت محقق کردن این نیز بر عهده محمد شریعتمداری، وزیر جدید تعاون، کار و رفاه

## خبرهای خوب ارزی برای صادرکنندگان در راه است

عدنان موسی‌پور، رئیس کمیسیون صادرات اتاق ایران با تشریح جزئیات جلسه امروز صادرکنندگان با رئیس کل بانک مرکزی گفت: صحبت صادرکنندگان در این جلسه، لغو پیمان سپاری ارزی بود که کلیت این موضوع از سوی رئیس کل بانک مرکزی مورد پذیرش واقع نشد، اما مقرر شد تا اصلاحیه دستورالعمل شیوه بازگشت ارز حاصل از صادرات با نظر صادرکنندگان که در این جلسه مطرح شد، فردا ابلاغ شود.

وی افزود: وزیر صنعت، معدن و تجارت در این مسیر کاملا با صادرکنندگان هم‌نظر بود، اما با توجه به شرایط خاص ارزی کشور، رئیس کل بانک مرکزی اصرار بر اجرای پیمان سپاری ارزی دارد؛ اما به نظر می‌رسد با توجه به مجموعه مذاکرات صورت گرفته در این جلسه، بخشنامه اصلاح شده و فردا خبر خوب ارزی برای صادرکنندگان در راه باشد.

موسی‌پور گفت: تغییرات مناسبی در قالب این اصلاحیه برای صادرکنندگان کوچک و متوسط لحاظ خواهد شد که امر تسهیل و بازگشت ارز حاصل از صادرات و نیز رفع تعهد ارزی را به دنبال خواهد داشت، این در حالی است که در این جلسه، میزان صادرات این صادرکنندگان ۶ تا ۷ میلیارد دلار تخمین زده شد که با توجه به شرایط کنونی کشور و نقش آفرینی این گروه از صادرکنندگان در تامین منابع ارزی کشور، مقرر گردید تا تسهیل بیشتری برای این گروه از صادرکنندگان ایجاد شود.

وی اظهار داشت: تغییری در دستورالعمل نحوه بازگشت ارز حاصل از صادرات در حوزه پتروشیمی و فولاد نسبت به گذشته ایجاد نخواهد شد و آن صادرکنندگان باید با شیوه قبلی ارز حاصل از صادرات را بازگردانند.



بازگشت ارز صادراتی را بررسی و مقرر کردند اصلاحیه تا فردا ابلاغ شود.

عبدالنصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی به همراه رضا رحمانی، وزیر صنعت، معدن و تجارت صبح امروز در جلسه‌ای دو ساعته با نمایندگان تشکل‌های صادراتی، علاوه بر دریافت نقطه نظرات فعالان اقتصادی در رابطه با شیوه بازگشت ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی کشور که در قالب بخشنامه بانک مرکزی، ابلاغ شده است، وعده دادند که دستورالعمل جدید با لحاظ کردن نظرات بخش خصوصی، تا فردا (سه‌شنبه ۲۲ آبان‌ماه) ابلاغ شود. در این جلسه، حسین سلاح‌ورزی، نایب رئیس اتاق ایران، مظفر علیخانی، معاون فنی و خدمات بازرگانی اتاق ایران، جمشید نفر، دبیرکل کنفدراسیون صادرات ایران و عدنان موسی‌پور، رئیس کمیسیون صادرات اتاق ایران نیز حضور داشتند که به بیان نقطه نظرات صادرکنندگان و فعالان اقتصادی در رابطه با شیوه بازگشت ارز حاصل از صادرات پرداختند.

موسی‌پور در تشریح جزئیات جلسه امروز صادرکنندگان با رئیس کل بانک مرکزی

## اصلاحیه بخشنامه نحوه بازگشت ارز صادراتی فردا ابلاغ می‌شود

رئیس کل بانک مرکزی و وزیر صنعت در رابطه با بخشنامه نحوه بازگشت ارز صادراتی، امروز با نایب رئیس اتاق ایران، معاون فنی و خدمات بازرگانی اتاق ایران و رئیس کمیسیون صادرات اتاق ایران دیدار کردند.

رئیس کل بانک مرکزی و وزیر صنعت در رابطه با بخشنامه نحوه بازگشت ارز صادراتی، امروز با نایب رئیس اتاق ایران، معاون فنی و خدمات بازرگانی اتاق ایران و رئیس کمیسیون صادرات اتاق ایران دیدار کردند.

عبدالنصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی به همراه وزیر صنعت امروز در جلسه‌ای دو ساعته با صادرکنندگان، راهکارهای بازرگاری و تسهیل

قائم‌مقام وزیر خارجه هند

## با وجود چالش‌ها توسعه چابهار ادامه می‌یابد

قائم‌مقام وزیر خارجه هند معتقد است: با وجود تمام چالش‌هایی که پیش‌روی هندوستان در باقی‌ماندن در برنامه توسعه چابهار وجود دارد، این کشور به تعهدات خود پایبند بوده و از این بندر مهم ایرانی بیرون نخواهد رفت.

قائم‌مقام وزیر خارجه هند معتقد است: با وجود تمام چالش‌هایی که پیش‌روی هندوستان در باقی‌ماندن در برنامه توسعه چابهار وجود دارد، این کشور به تعهدات خود پایبند بوده و از این بندر مهم ایرانی بیرون نخواهد رفت.

تیرو مورتی وزیر خارجه هند تاکید کرد: هندوستان از سال‌ها پیش اعلام کرده که توجه ویژه‌ای به چابهار دارد، زیرا ما معتقدیم این بندر در کنار نقشی که در توسعه فعالیت‌های اقتصادی ایران، هندوستان و افغانستان دارد می‌تواند به عنوان پلی مهم در توسعه فعالیت‌های اقتصادی منطقه نیز مطرح شده و در نظر گرفته شود.

وی با بیان این‌که چابهار برای توسعه افغانستان اهمیت بسیار زیادی دارد، تاکید کرد: با توجه به موقعیت خاص جغرافیایی این بندر ایرانی قطعا توسعه فعالیت‌های آن می‌تواند به معنی رشد همکاری‌ها میان این سه کشور و حتی دیگر کشورهای منطقه باشد. اولویت ما این است که زیرساخت‌های توسعه در این بندر طوری گسترش یابد که رسیدن به بسیاری از این هدف‌ها را بتوان در یک برنامه‌ریزی مشخص به مرحله‌ی اجرا رساند.

## هزینه یک درصدی غول‌های نفتی روی انرژی پاک

شرکت‌های نفت و انرژی بزرگ مشترکا حدود یک درصد از بودجه سال ۲۰۱۸ خود را روی انرژی پاک هزینه کردند.

به گزارش ایسنا، شرکت‌هایی مانند رویال داچ شل، توتال و بی‌پی در سال‌های اخیر هزینه روی نیروی بادی و خورشیدی و همچنین فناوریهای باتری را تسریع کرده‌اند و بدنبال نقش بزرگتر در اقدامات جهانی برای کاهش انتشار کربن و مقابله با گرمایش جهانی هستند. سرمایه‌گذاران در سال‌های اخیر فشار بر شرکت‌های انرژی مانند اکسون موبیل را برای کاهش انتشار کربن و هزینه بیشتر روی انرژی پاکتر و شفافیت درباره تغییرات جوی افزایش داده‌اند. اما طبق تحقیقات شرکت CDP، غولهای نفتی اروپا در حدود ۷۰ درصد از ظرفیت تجدیدپذیر و تقریباً همه ظرفیت تحت توسعه جاری بخش انرژی سهم دارند. شل با برنامه‌های آتی برای هزینه یک تا دو میلیارد دلار در سال روی فناوریهای انرژی پاک از بودجه ۲۵ تا ۳۰ میلیارد دلاری خود، پیش‌تاز است. شرکت اکوئینور نروژ قصد دارد ۱۵ تا ۲۰ درصد از بودجه خود را تا سال ۲۰۳۰ روی تجدیدپذیرها هزینه کند. از سال ۲۰۱۰ توتال حدود ۴.۳ درصد از بودجه خود را روی انرژی‌های پاکتر هزینه کرده است. بر اساس گزارش رویترز، در مجموع ۲۴ شرکت انرژی بزرگ دنیا در سال میلادی جاری ۱.۳ درصد از کل بودجه ۲۶۰ میلیارد دلاری خود را روی انرژی پاک هزینه کردند که تقریباً دو برابر ۰.۶۸ درصد سرمایه‌گذاری این شرکت‌ها در فاصله سال ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۷ است.

این سرمایه‌گذاری‌ها پس از توافق جوی ۲۰۱۵ پاریس که طی آن دولت‌ها موافقت کردند انتشار کربن را تا پایان این قرن کاهش دهند، شتاب بیشتری گرفت.

می‌شود جریان لجستیک و زنجیره حمل و نقل به سرانجام برسد؛ این مزیت حمل و نقل به توسعه کشورها کمک خواهد کرد و در کنار آن منجر به پایداری اقتصادی و زیست محیطی نیز می‌شود. به همین دلیل باید امنیت را ارتقا دهیم و این در کانون فعالیت‌های ما قرار دارد. قائم مقام مدیرکل حمل و نقل اتحادیه اروپا بیان کرد: ضرورت دارد زمینه برای رقابت سالم و برابر ایجاد شود و در کنار آن بتوانیم با افزایش همکاری با کشورهای مختلف شاهد نوین‌سازی و ارتقا بنادر باشیم. به همین دلیل خوب است که بتوان تبادل اطلاعات در فعالیت‌های خود داشت.

باکران تصریح کرد: جهان در حال تحول بزرگی است و عصر دیجیتال را تجربه می‌کنیم، به همین دلیل فعالیت‌ها در این عرصه با نظارت بیشتر انجام می‌شود و در حوزه دریایی هم باید از این عرصه به بهترین شکل بهره گرفت. این تحولات بسیار سریع هستند و برای عقب نماندن باید با آنها سازگار شد که تمرکز بالایی از سوی اتحادیه اروپا و قاره اروپا در این موارد انجام شده است.

وی اضافه کرد: در این اجلاس می‌خواهیم در کنار تمرکز و صحبت درباره اولویت‌های سیاسی بین ایران و اتحادیه اروپا، به‌طور خاص و تخصصی اطلاعات بین دو طرف تبادل شود و در کنار هم با این چالش مواجه باشیم. قائم مقام مدیرکل حمل و نقل اتحادیه اروپا اظهار داشت: از بخش خصوصی می‌خواهیم که با حاکمیت و قانون‌گذار همراه باشد، زیرا تلاش آنها در تسریع فعالیت‌ها کمک به سزایی خواهد داشت.

قائم مقام مدیرکل حمل و نقل اتحادیه اروپا با بیان اینکه اتحادیه اروپا همواره در زمینه حمل و نقل کنار ایران خواهد ماند و همکاری‌ها ادامه خواهد داشت، گفت: اتحادیه اروپا خواهان حرکت در مسیر توافقات قبلی است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، ماجا باکران، امروز در اجلاس آموزشی لجستیک و زنجیره حمل و نقل که با حضور ۱۶ تن از اتحادیه اروپا در تهران و در محل سازمان بنادر و دریانوردی برگزار شد، اظهار داشت: اتحادیه اروپا همواره در بخش حمل و نقل کنار ایران بوده است و این همکاری‌ها ادامه دارد.

وی بیان کرد: در سال ۲۰۱۶ هیأتی از اتحادیه اروپا به رهبری خانم موگرینی، رئیس سیاست خارجه اتحادیه اروپا به ایران سفر کرد که در این دیدار توافقات ارزشمندی در زمینه حمل و نقل در ابعاد شهری و هواپیمایی حاصل شد. حال پس از آغاز تحریم‌های جدید می‌گوییم در مسیر همان توافقات حرکت خواهیم کرد. قائم مقام مدیرکل حمل و نقل اتحادیه اروپا اظهار داشت: ۸۰ درصد حمل و نقل جهان از نظر حجم و ارزش از طریق دریا و توسط کشتی انجام می‌شود و اینکه در چه نقطه‌ای و کجا قرار داشته است، اهمیت ندارد.

باکران اضافه کرد: اتحادیه اروپا و قاره اروپا در ادوار مختلف تاریخ از طریق دریا با قاره آسیا تجارت داشته است.

به همین دلیل خواهان آن هستیم بین قاره اروپا و آسیا این ارتباط کماکان برقرار باشد. وی ادامه داد: توسعه همکاری‌ها موجب



قائم مقام مدیرکل حمل و نقل اتحادیه اروپا اعلام کرد

**اتحادیه اروپا خواهان حرکت در مسیر توافقات قبلی / اروپا کنار ایران خواهد ماند**

باحکم‌رئیس‌جمهور

## رحمانی فضلی به‌عنوان رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور منصوب شد

حسن روحانی، رئیس‌جمهور در حکمی وزیر کشور را به‌عنوان رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور منصوب کرد.

حسن روحانی، رئیس‌جمهور در حکمی وزیر کشور را به‌عنوان رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور منصوب کرد.

رئیس‌جمهور در حکمی عبدالرضا رحمانی فضلی، وزیر کشور را به‌عنوان «رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور» منصوب کرد.

متن حکم حجت‌الاسلام‌والمسلمین حسن روحانی به این شرح است:

بسم‌الله‌الرحمن‌الرحیم

جناب آقای دکتر رحمانی فضلی

در اجرای مصوبات شورای عالی هماهنگی اقتصادی نظر به مراتب تعهد و تجربیات ارزنده، جنابعالی به‌موجب این حکم به‌عنوان «رئیس ستاد اطلاع‌رسانی و تبلیغات اقتصادی کشور» منصوب می‌شوید. سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی رسانه‌ای و نظارت بر اجرای آنها برای ایفای نقش فعال و مؤثر در مواجهه با جنگ روانی و اقتصادی مورد انتظار است. طبق مصوبه شورای عالی تملکی مسئولان و اعضای قوای سه‌گانه، ائمه جمعه، کارکنان نهادهای رسمی کشوری و لشگری و کلیه رسانه‌های کشور موظف به هماهنگی، همکاری و اجرای تصمیمات ابلاغی ستاد می‌باشند. توفیق شما را در انجام شایسته وظایف محوله با رعایت اصول قانون مداری، اعتدال‌گرایی و منشور اخلاقی دولت تدبیر و امید، در خدمت به اسلام و ملت شریف ایران از خداوند متعال مسألت دارم.

می‌تواند بسیار کمک‌کننده به وزارتخانه باشد. البته کانون این همکاری باید اتاق بازرگانی به صورت سازمان‌یافته باشد نه این‌که به صورت فردی با تشکل‌ها ارتباط بگیرند چرا که ارتباط گرفتن‌های فردی به هیچ وجه مناسب و کارگشا نیست.

رئیس کمیسیون صنایع اتاق بازرگانی ایران افزود: در حوزه صنعت، معدن و تجارت، موضوع مهم دیگر نداشتن برنامه راهبردی و استراتژیک است لذا در این حوزه باید از کارشناسان داخلی، خارجی و تفکر بخش خصوصی استفاده شود تا این مشکلات به هر شکل ممکن حل شوند.

وی با تأکید بر این‌که لازم است در اتاق وزیر و معاونان وی همیشه باز باشد، خاطر نشان کرد: بایستی ارتباط خوبی بین وزارت صمت با تشکل‌های اتاق بازرگانی و خود اتاق بازرگانی وجود داشته باشد و تعاملی سازنده صورت گیرد چرا که با این تعامل‌های سازنده به طور قطع مشکلات بزرگ کشور حل خواهد شد.

روغنی گلپایگانی در پایان سخنان خود گلایه کرد که «چرا تاکنون از کمیسیون صنایع اتاق بازرگانی ایران برای استفاده از نظرات دعوت نشده است. هر چند مدت کوتاهی است که رحمانی به‌عنوان وزیر صنعت، معدن و تجارت انتخاب شده است اما انتظار بود که از کمیسیون صنایع اتاق بازرگانی ایران دعوت و نظرات بخش خصوصی گرفته می‌شد.»

به گزارش ایسنا، چندی پیش رضا رحمانی در جریان بررسی صلاحیت وزرای صنعت، معدن و تجارت، راه و شهرسازی، امور اقتصادی و دارایی و تعاون، کار و رفاه اجتماعی، با کسب ۲۰۳ رای موافق از مجموع ۲۶۵ رای نمایندگان مجلس شورای اسلامی به‌عنوان وزیر جدید وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) انتخاب شد.

مشکلات ناپایداری در قوانین و وجود قوانین مزاحم با بهره‌گیری از نظرات بخش خصوصی باشد. برای این کار لازم است در اتاق وزیر و معاونان وی همیشه باز باشد.

ابوالفضل روغنی گلپایگانی در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: با توجه به سابقه کاری وزیر جدید صنعت، معدن و تجارت، وی علاوه بر این‌که با حوزه قانون‌گذاری آشنا است حوزه اجرایی را هم به خوبی می‌شناسد و بنابراین با بخش خصوصی آشنا است اما از آن جایی که این وزارتخانه دارای بخش‌های متعددی است، تغییرات و تلاش‌های بسیاری را می‌طلبد.

وی افزود: «رضا رحمانی» به‌عنوان متولی صنعت باید به دنبال حل مسائل و مشکلات این بخش باشد. البته شرایط نامناسب حال حاضر و معضلات در حوزه صنعت تنها مختص به همین حوزه نبوده و مشکلات دیگری در بخش‌هایی همچون مالیات، بانک‌ها، بیمه و شرایط ناپایداری قوانین در مجلس نیز وجود دارد که خارج از مسائل خود این وزارتخانه است اما به علت این‌که مرتبط با صنعت است وزیر جدید نیز باید به آن‌ها توجه کند.

این عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران با تأکید بر این‌که ناپایداری در قوانین و وجود قوانین مزاحم نیز گاهی در دسرساز شده است، تصریح کرد: باید قوانین مزاحم شناسایی و برای رفع آنها پیشنهادات لازم به مجلس و دولت ارائه شود.

به اعتقاد روغنی گلپایگانی، در چند سال اخیر حوزه صنعت در این وزارتخانه بسیار ضعیف شده است بنابراین برای حفظ و بزرگتر کردن آن باید تلاش‌های بیشتری صورت گیرد. همچنین ارتباط با بخش خصوصی باید بسیار هوشمندانه‌تر انجام شود. در شرایط حال حاضر، بخش خصوصی



مطالبات اصناف، تجار، تولیدکنندگان و کارشناسان از وزیر جدید صمت

## در اتاق وزیر و معاونان وی باز باشد

رئیس کمیسیون صنایع اتاق بازرگانی ایران گفت: اولویت کاری وزیر جدید صمت باید رفع



ربیعی هشدار داد

## صندوق های بازنشستگی، بحران بعدی کشور

علی ربیعی روز دوشنبه در مراسم معارفه و تودیع وزیران جدید و سابق وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی افزود: این وزارتخانه ۱۷ صندوق دارد که دچار بحران های جدی هستند و باید برای حل آنها اقدام های جدی انجام شود.

علی ربیعی روز دوشنبه در مراسم معارفه و تودیع وزیران جدید و سابق وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی افزود: این وزارتخانه ۱۷ صندوق دارد که دچار بحران های جدی هستند و باید برای حل آنها اقدام های جدی انجام شود.

علی ربیعی روز دوشنبه در مراسم معارفه و تودیع وزیران جدید و سابق وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی افزود: این وزارتخانه ۱۷ صندوق دارد که دچار بحران های جدی هستند و باید برای حل آنها اقدام های جدی انجام شود.

وی به تحولات رخ داده در نهادهای اجتماعی اشاره کرد و ادامه داد: تحولات اجتماعی به گونه ای است که گویا مردم جایی دیگر زندگی می کنند

و ارزش های اجتماعی دولتی، به شکلی دیگر است. ربیعی خاطرنشان کرد: تحولات جمعیتی به تنهایی می تواند یک جامعه را متحول کند که ایران اکنون با این مساله روبرو است.

وزیر سابق تعاون، کار و رفاه اجتماعی با تاکید بر ضرورت حمایت از فقرا و اقشار ضعیف گفت: این وزارتخانه، سخنگوی دهک های پایین و بی پناهی است که نیاز به مراقبت های ویژه دارند.

به گفته وی پیامدهای عناد و دشمنی سایر کشورها، در زندگی مردم خود را نشان می دهد، بنابراین باید با اشتغال زایی برخی از این معضلات را از بین برد.

ربیعی افزود: دهک های پایین نیازمند حمایت هستند و اگر کسی بخواهد تئوری اقتصاد آزاد را در این شرایط اجرایی کند بدون شک می خواهد نظام را به خطر بیندازد.

وی با یادآوری این که مخالف واگذاری شرکت های تابعه نیست، تصریح کرد: من با چوب حراج زدن به اموال مخالف هستم، اگر واگذاری ها منطقی انجام شود هیچ اشکالی ندارد.

وزیر سابق تعاون کار و رفاه اجتماعی با بیان این که کتاب مصائب یک وزیر را خواهم نوشت، اظهار داشت: «آمان از ذی نفعانی که حقی ندارند و بر این وزارتخانه می تازند.»

وی تصریح کرد: اینجا وزارتخانه متعلق به بازنشستگان با حقوق یک میلیون و ۵۰۰ هزار تومان و کارگران با حقوق کمتر از ۲ میلیون تومان و یتیمان و زنان سرپرست خانوار است که باید برای حل معضلات آنها تمهیداتی جدی اندیشید.

ربیعی به سختی های اجرای بیمه سلامت اشاره کرد و گفت: اجرای این طرح توانست ۱۱ میلیون فقیر و نیازمند حاشیه نشین را مشمول بیمه درمانی کند.

مهدی پازوکی، استاد دانشگاه علامه طباطبایی

## معافیت مالیاتی و چند اشتباه

در شرایط کنونی اقتصادی کشور، افزایش نرخ مالیات شاید اقدامی اشتباه باشد و بنگاه ها را به سمت رکود سوق دهد اما بهتر است که پایه مالیاتی بالا برود و گستره آن بیشتر شود. بالا رفتن گستره مالیاتی، بدان معناست که معافیت های مالیاتی باید به سمت صفر میل کند. طرز تفکر برخی سیاستگذاران درباره معافیت مالیاتی خلاف اصول کارشناسی است.

در شرایط کنونی اقتصادی کشور، افزایش نرخ مالیات شاید اقدامی اشتباه باشد و بنگاه ها را به سمت رکود سوق دهد اما بهتر است که پایه مالیاتی بالا برود و گستره آن بیشتر شود. بالا رفتن گستره مالیاتی، بدان معناست که معافیت های مالیاتی باید به سمت صفر میل کند. طرز تفکر برخی سیاستگذاران درباره معافیت مالیاتی خلاف اصول کارشناسی است.

در شرایط کنونی که با وجود تحریم ها کشور باید وابستگی به نفت را کاهش دهد، مالیات مهم ترین منبع درآمدی دولت است. به عنوان مثال بنیاد مسکن هم اکنون در شهرستان دماوند واحدهایی برای کسب سود می سازد، چرا نباید مالیات دهد؟ این یک قانون کلی است و هرکس در کشور درآمد دارد، باید مالیات دهد. وقتی بنیاد شهید نیروگاه و شرکت سرمایه گذاری دارد، به هیچ وجه نباید از مالیات معاف باشد. این معافیت های مالیاتی، عرصه رقابت را برای بخش خصوصی تنگ می کند.

در شرایط کنونی اقتصادی کشور، افزایش نرخ مالیات شاید اقدامی اشتباه باشد و بنگاه ها را

به سمت رکود سوق دهد اما بهتر است که پایه مالیاتی بالا برود و گستره آن بیشتر شود. بالا رفتن گستره مالیاتی، بدان معناست که معافیت های مالیاتی باید به سمت صفر میل کند. طرز تفکر برخی سیاستگذاران درباره معافیت مالیاتی خلاف اصول کارشناسی است. هم اکنون نرخ مالیات در ایران نسبت به تولید ناخالص داخلی ۷،۵ درصد است، این نرخ در ترکیه ۲۰ درصد و در کشورهای اسکاندیناوی حدود ۵۰ درصد است. در شرایط فعلی که فروش نفت و قیمت آن به طور همزمان کاهش یافته، بودجه جاری کشور ما از محل مالیات ها تأمین می شود. توجه به تمام آمار و ارقام داخلی و بین المللی تنها تأییدکننده این نکته است که ما باید گستره مالیاتی را بالا ببریم.

در این میان معافیت مالیاتی تنها باید مختص به مناطق محروم باشد. مثلاً در سیستان و بلوچستان باید نرخ مالیات را برای سرمایه گذاران نزدیک به صفر کنیم تا سرمایه گذاران داخلی و خارجی با جذابیت بیشتری اقدام به سرمایه گذاری و توسعه فعالیت های خود در این دست مناطق کنند. در غیر این صورت همه نهادهایی که فعالیت اقتصادی انجام داده و به کسب درآمد می پردازند لازم است که مالیات پرداخت کنند و استثنایی نباید وجود داشته باشد. طبیعتاً اگر نظام مالیاتی کشور چتری همه گیر برای همه فعالان اقتصادی اعم از دولتی، خصوصی یا شبه دولتی شود آنگاه می توان امیدوار بود که یکی از پایه های رقابت در کشور شکل گرفته و اقتصاد ایران را رقابت پذیرتر کرده است. در غیر این صورت بنگاه های ما از یک سو انرژی ارزان استفاده می کنند و مالیات نمی پردازند و از سوی دیگر محصولات را به بازار روانه می کنند که خریداری در بازارهای جهانی ندارد.



چهار قدم تا تشکیل یک هیات مدیره کار آمد

## در اتاق هیات مدیره چه می گذرد؟ (قسمت اول)



مترجم: مریم مرادخانی

منبع: McKinsey : «مسئولیت بیشتر، نیازمند تعهد، زمان و انرژی بیشتر است.»

تشکیل یک هیات مدیره قدرتمند به هیچ وجه آسان نیست. در بسیاری از شرکت‌های مطرح، هیات مدیره‌ها عملکرد موفق‌تری ندارند یا شکست خورده‌اند. سرمایه‌گذاری کنشگر (activist investing) رواج یافته. این سهامداران در امور مدیریتی شرکت‌ها دخالت می‌کنند و حتی، مهره‌ها را جابه‌جا می‌کنند. پیشرفت تکنولوژی هم بسیاری از معادلات را بر هم زده است. و اینها تنها چند دلیل بر این ادعا هستند که حاکمیت و کارآمدی هیات مدیره‌ها بیش از هر زمانی اهمیت پیدا کرده است.

سابقا تنها وظیفه هیات مدیره «نظارت» بود. اما حالا تقریباً همه اعضای هیات مدیره‌ها قبول دارند که این تنها یکی از وظایفشان است. این روزها هیات مدیره‌ها باید در تعیین استراتژی، امور دیجیتال، ادغام و اکتساب، مدیریت ریسک، امور

استعدادهای، فناوری اطلاعات و حتی بازاریابی نقش داشته باشند. و اگر پیچیدگی‌هایی که در رابطه با چیدمان اعضا و امور فرهنگی وجود دارد را نیز به مسوولیت‌های ذکر شده اضافه کنید و البته، مسوولیت‌های اجتماعی و اخلاقی را نیز در نظر بگیرید، خواهید دید که کار هیات مدیره‌ها چقدر سخت‌تر شده است.

این متن، راهنمای مدیران ارشد، روسای هیات مدیره، مدیران اجرایی و اعضای هیات مدیره است تا از پیچیدگی‌هایی که در رابطه با حاکمیت سازمانی (corporate governance) وجود دارد، سر در بیاورند و در عین حال، با چهار حوزه اصلی که از ضروریات تشکیل یک هیات مدیره قدرتمند هستند آشنا شوند. این چهار حوزه از این قرارند:

### گسترش دامنه فعالیت‌ها

نظرسنجی جهانی مک کینزی نشان می‌دهد که هیات مدیره‌های موفق، از حوزه سرپرستی فراتر رفته‌اند و در طیف وسیع‌تری از امور نقش دارند.

از آنجا که بعضی از اینها در حیطه وظایف مدیران اجرایی نیز هستند، وظیفه این مدیران و اعضای هیات مدیره است که مرز میان مدیریت و حاکمیت را مشخص کنند. تعیین یک دستورالعمل جامع و آینده نگرانه برای هیات مدیره، نیازمند همکاری مدیر ارشد اجرایی و رئیس هیات مدیره است. این برنامه باید به جای تمرکز بر ارزش آفرینی کوتاه مدت، راهی برای بقا و موفقیت در بلندمدت ارائه کند. اتخاذ یک رویکرد پیشگویانه در رابطه با استراتژی: نظرسنجی مک کینزی نشان می‌دهد که اعضای هیات مدیره‌ها بیش از هر چیزی به حوزه استراتژی توجه می‌کنند. وظیفه آنها این است که چارچوب کلی استراتژی را تعیین کنند، اطلاعات مربوط به راهکارهای جایگزین را از مدیران دریافت و بررسی کنند و در آخر، استراتژی برگزیده را تصویب کنند. مدیران ارشد اجرایی باید اطمینان حاصل کنند که اعضای هیات مدیره، این وظیفه ارزشمند را انجام می‌دهند.

ورود اعضا به عصر دیجیتال: اعضای هیات مدیره برای آنکه در تعیین استراتژی و سایر امور، نقش عمیق تری داشته باشند، باید «سواد دیجیتالی» خود را افزایش دهند. بسیاری از این افراد احساس می‌کنند که از پیشرفت سرسام آور تکنولوژی، ریسک‌ها و رقیبان جدید، عقبند. برای اینکه اعضای هیات مدیره، دانش جمعی خود در رابطه با تکنولوژی را افزایش دهند و گفت‌وگوهای سازنده‌ای با مدیران داشته باشند، باید درباره مهارت‌های دیجیتال متناسب با حوزه فعالیتشان، تفکر و تعمق کنند.

پرسیدن سوالات مناسب در رابطه با تکنولوژی: یک هیات مدیره موفق، سوالات جامع تری در رابطه با تکنولوژی و فناوری اطلاعات مطرح

می‌کند. به عنوان یک عضو هیات مدیره، با گسترش فعالیت‌هایتان کمک می‌کنید تا مدیران اجرایی روی حوزه تکنولوژی تمرکز کنند و در این راستا سرمایه‌گذاری کنند. به این منظور، مدیران ارشد فناوری، مدیران اجرایی و اعضای هیات مدیره باید به یک زبان مشترک برسند تا بتوانند در رابطه با عملکرد IT گفت‌وگو کنند. گفت‌وگوها نباید فقط حول محور هزینه‌ها باشد، بلکه باید درباره ارزش و قابلیت‌هایی که فناوری اطلاعات ایجاد می‌کند نیز صحبت شود. در این گفت‌وگوها می‌توانید این پنج سوال اساسی را مطرح کنید:

تکنولوژی چطور می‌تواند فعالیت اصلی کسب و کار را تقویت کند؟  
 پروژه‌های اصلی IT چه ارزشی را به کسب و کار اضافه می‌کنند؟

چقدر طول می‌کشد تا واحد IT عملیات‌های جدید را راه‌اندازی کرده و گسترش دهد؟  
 واحد IT چقدر در معرفی تکنولوژی‌های جدید و رسیدن به نتایج دلخواه، صلاحیت دارد؟

آیا نیروهای ما در واحد IT برای ورود به عصر دیجیتال به اندازه کافی مهارت دارند؟  
 بررسی ادغام و اکتساب با یک دورنمای بلندمدت:

بعضی از مدیران اجرایی تصور می‌کنند که دخالت اعضای هیات مدیره در امور ادغام و اکتساب، حد و مرز میان مدیریت و حاکمیت را بر هم می‌زند اما نباید فراموش کنیم که این اعضای هیات مدیره هستند که حرف آخر را می‌زنند و ادغام و اکتساب را

بررسی و تصویب می‌کنند. آنچه در مدیران اجرایی انگیزه ایجاد می‌کند، منافع کوتاه مدت است. در حالی که هیات مدیره انتخاب شده‌اند تا ارزش‌های بلندمدت را بررسی کنند و از جهت‌گیری‌ها جلوگیری کنند. ادامه دارد...

بندر «انزلی»

بی شک از زمانیکه انسانها در سواحل دریای خزر ساکن شدند با دریا سر و کار داشتند و برای گذشتن از دریا به منظور داد و ستد و نزدیکی با اقوام دیگر و بهره گیری از منابع دریایی، به ساخت قایق ها، کشتی های کوچک و بزرگ بادبانی و تجاری مبادرت ورزیدند. خلیج انزلی از ۲ نظر مورد توجه دریانوردان بوده است. ۱- موقعیت طبیعی خلیج و کانال انزلی ۲- موقعیت جغرافیایی انزلی و نزدیکی آن به مراکز تجاری استان گیلان. این بندر در سال ۱۳۰۶ که تحت مدیریت کشور روسیه بود، به مقامات دولتی وقت تحویل داده شد و در سال ۱۳۰۱ نیز اولین کشتی توسط آلمان ها از اروپا به بندر انزلی آورده شد. بندر انزلی یکی از بنادر فعال در بین کشورهای حاشیه دریای خزر و به دلیل واقع شدن در مسیر ترانزیتی کریدور شمال- جنوب از اهمیت بالایی برخوردار است. زیر ساخت های مناسب، وجود انبارهای چند منظوره و ترمینال متنوع و برخورداری از مدرن ترین تجهیزات تخلیه و بارگیری، امکان ارائه خدمات متنوعی را به مشتریان فراهم کرده است و همچنین بهره مندی از سیستم ترافیکی دریایی، بندر انزلی را از سایر بنادر همسایه در حوزه دریای خزر متمایز ساخته. بندر انزلی بزرگترین بندر حاشیه دریای خزر با مساحتی در حدود یک میلیون متر مربع است و دارای ظرفیت ۱۱ میلیون تن است.



ISNA PHOTO

Ashkan Shabani