

## حمایت از استارت آپ‌ها، چگونه؟

دنیای اقتصاد/حسین راهداری

با فیلتر شدن تلگرام، بحث جایگزینی این پیام‌رسان خارجی با مشابه داخلی مطرح شد و تعدادی پیام‌رسان داخلی مورد تایید شورای عالی فضای مجازی به مخاطبان معرفی شدند. با توجه به اهمیت موضوع پیام‌رسان داخلی که مرتبط با حفاظت از اطلاعات کاربران ایرانی و به نوعی آمیخته با امنیت ملی بوده است، موضوع حمایت‌های مختلف از جمله حمایت مالی از این پیام‌رسان‌ها مطرح بوده است.

در یک مرحله، سه پیام‌رسان داخلی در قبال ارائه تضامین، موفق به دریافت وام ۵ میلیارد تومانی شدند. اما موضوع به همین جا ختم نشده است. اخیراً مدیر یکی از این پیام‌رسان‌های داخلی مجدداً بر حمایت از پیام‌رسان‌های داخلی از طریق اعطای وام ۵۰ تا ۱۰۰ میلیارد تومانی جهت توسعه زیرساخت به سه پیام‌رسان برتر با بالای ۵ میلیون کاربر تاکید کرده است. پیام‌رسان‌ها در کنار دیگر محصولات مشابه عصر ارتباطات و اینترنت در دسته استارت‌آپ‌ها می‌گنجد. استارت‌آپ تعاریف متنوعی دارد؛ اما همگی این تعاریف بر دو مشخصه اصلی استارت‌آپ‌ها توافق دارند: یک مشخصه استارت‌آپ‌ها ریسک عدم موفقیت بالا و مشخصه دیگر تمایل و پتانسیل رشد بالا است. با این مقدمه باید اشاره شود که

ادامه در صفحه ۳

قطعی برق برنامه‌ریزی شده نیست؛

## امید وزیر نیرو به افت دما



وزیر نیرو گفت: خاموشی‌ها به دو صورت است یکی خاموشی برنامه‌ریزی شده است که بطور قطع امکان تامین برق وجود ندارد و فاصله زیادی بین تولید و مصرف در این زمینه وجود دارد اما برنامه ای برای اعلام خاموشی برنامه‌ریزی شده نداریم.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، رضا اردکانیان در حاشیه کمیسیون انرژی مجلس ابراز امیدواری کرد که روزهای گرم تابستان به قله خود رسیده باشد و دمای هوا کاهش یابد در غیر این صورت مصرف بیش از میزان پیش بینی خواهد بود.

وی افزود: این میزان افزایش مصرف جای نگرانی نخواهد داشت به شرط اینکه مشترکان بخش‌های عمومی و صنعت با صنعت برق کشور همراهی کنند.

اردکانیان گفت: از ۵۷ هزار مگاوات برقی که در اوج بار مصرف می‌شود ۲۱ هزار

ادامه در صفحه ۳

## اخبار اقتصادی

## میزان مصرف در کرج مطابق

## شاخص‌های کشور رصد می‌شود

میزان مصرف آب، برق، گاز، تلفن و مخابرات مطابق با سقف شاخص‌های کشوری رصد و بررسی خواهد شد.

صفحه ۱۰

## سلطان سکه همان آقای «م» است؟

دستگیری سلطان سکه ما را یاد آقای «م» انداخت که آذر ماه سال ۹۶ در زمان حراج سکه در بانک کارگشایی، با یک کارت بانکی همه سکه‌ها را می‌خرید

صفحه ۱۱

## تامین و انتقال ارز در صندوق ضمانت

## صادرات ایران مجوز گرفت اقتصاد

## ایران

صندوق ضمانت صادرات ایران از صدور مجوز بانک مرکزی برای تامین و انتقال ارز با هدف پرداخت هزینه‌های بیمه اتکایی بیمه‌گران خارجی خبر داد.

صفحه ۱۱

## یادداشت مدیران

## چه چیزی باعث اعتماد کارمند به

## رئیسش می‌شود؟

صفحه ۱۲

اغلب مردم نسبت به ضرورت صرفه‌جویی در مصرف برق کم توجهی می‌کنند و این مسئله موجب شده، بعدازظهر امروز هم باید منتظر خاموشی‌های چندساعته برق باشیم.

## برق نوبت‌بندی شد؛ اجازه انتشار

## جداول هنوز صادر نشده

بازار سرمایه برق نوبت‌بندی شد؛ اجازه انتشار جداول هنوز صادر نشده

صفحه ۶

## جدول خاموشی‌های احتمالی در پنج

## استان منتشر می‌شود

معاون هماهنگی توزیع توانیر گفت: بر اساس برآوردهای صورت‌گرفته، شرکت توزیع برق پنج استان اصفهان، مشهد، همدان، البرز و کرمانشاه اقدام به انتشار جدول احتمالی خاموشی‌ها کرده‌اند

صفحه ۷

## قطعی مکرر برق بدون اطلاع قبلی

## هیچ منطقی ندارد

استاندار قم از خاموشی‌های مکرر و قطع برق بدون اعلام قبلی انتقاد کرد

صفحه ۷

## کم‌مصرف‌ها به پای پرمصرف‌ها در

## خاموشی‌ها می‌سوزند

خاموشی و قطع مکرر برق که گفته می‌شود به چند دلیل از جمله کمبود تولید است

صفحه ۸

## امید وزیر نیرو به افت دما

وزیر نیرو گفت: خاموشی‌ها به دو صورت است یکی خاموشی برنامه‌ریزی شده است که بطور قطع امکان تامین برق وجود ندارد و فاصله زیادی بین تولید و مصرف در این زمینه وجود دارد اما برنامه‌ای برای اعلام خاموشی برنامه‌ریزی شده نداریم.

صفحه ۱

## ساعت کار ادارات استان تهران به ۶

## صبح تا ۱۴ تغییر کرد

ساعت کار ادارات مستقر در استان تهران به استثناء مراکز خدمات رسان تا پایان تیرماه سال جاری از ساعت ۶ شروع و ساعت ۱۴ پایان می‌یابد.

صفحه ۴

## ۳ انتصاب جدید در مجموعه وزارت

## نیرو نفت و انرژی

عصر دیروز سه انتصاب جدید در مجموعه وزارت نیرو با حضور وزیر نیرو انجام گرفت که در مهمترین تغییرات، قائم مقام از ساختار وزارت نیرو حذف شد.

صفحه ۵

## هشدار مصرف بالای برق به مردم با

## پیامک

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: براساس آمار با هر یک درجه افزایش دما در کشور ۱۵۰۰ مگاوات برق مصرف می‌شود.

صفحه ۵

## اعمال خاموشی‌های جدید در بعدازظهر امروز

ادامه از صفحه ۱

در ادبیات استارت‌آپی بحث تامین مالی نیز به خوبی مدون شده است. به دلایل ذیل، اعطای وام به استارت‌آپ‌ها، از جمله پیام‌رسان‌ها، نه با ادبیات اعطای وام و نه با روش‌های آزموده شده تامین مالی در اکوسیستم استارت‌آپی دنیا و حتی ایران همخوانی ندارد. برای توضیح دلایل، از دو مشخصه مهم استارت‌آپ‌ها که عبارتند از ریسک بالای عدم موفقیت و نیز اولویت رشد بر سوددهی، استفاده شده است.

### ۱. ریسک بالای عدم موفقیت

یکی از مهم‌ترین مشخصات وام این است که وام‌گیرنده باید دارای ریسک در سطح معینی باشد. مهم‌ترین دغدغه وام‌دهنده این است که وام‌گیرنده تا بازپرداخت کامل اقساط سرپا بوده و در ضمن توانایی مالی کافی برای بازپرداخت اقساط را داشته باشد. البته ریسک نکول وام‌گیرندگان مختلف، مشابه نیست؛ اما این ریسک نباید از حد مشخصی بیشتر باشد؛ چون قرار نیست وام‌دهنده با پول دیگران قمار کند بنابراین از این منظر استارت‌آپ‌ها صلاحیت کافی برای دریافت وام به معنای رایج را ندارند. زیرا یکی از مهم‌ترین خصوصیت‌های استارت‌آپ‌ها، ریسک بالای عدم موفقیت آنهاست. علاوه بر دلایل مختلف شکست استارت‌آپ‌ها که گاه فقط مختص ایران هستند، مثلاً فیلترینگ سلیقه‌ای، باید اشاره شود که اکوسیستم استارت‌آپی، عرصه رقابت بی‌رحمانه ایده‌ها و عملکردها و در نهایت «بقای بهترین» است. به همین دلیل در هر حوزه استارت‌آپی معمولاً یک یا نهایت دو استارت‌آپ باقی می‌مانند؛ زیرا بعد از مدتی، همگان جذب استارت‌آپ پیشرو شده و دیگر ارائه‌دهندگان ایده و خدمات مشابه به تدریج از عرصه رقابت حذف می‌شوند؛ زیرا توان رقابت با نفر اول را ندارند. مثلاً در نمونه پیام‌رسان، دلیل اقبال عمومی به پیام‌رسان تلگرام این بود که تقریباً همه اشخاص و کانال‌های مورد نیاز کاربران در یک پیام‌رسان به سهولت

قابل دسترسی بوده‌اند. همین نکته سبب وابستگی بیشتر کاربران فعلی به تلگرام و نیز جذب کاربران جدید می‌شد و البته راه را برای عرض اندام پیام‌رسان‌های جدید، به‌طور طبیعی، مسدود می‌کرد. بنابراین در مورد پیام‌رسان‌های داخلی هم قابل پیش‌بینی است که از این تعداد پیام‌رسان معرفی شده، در نهایت یکی می‌تواند مورد اقبال عمومی واقع شود و مابقی محکوم به شکست هستند؛ زیرا نمی‌توان انتظار داشت کاربران برای دریافت یکسری خدمات و اطلاعات به یک پیام‌رسان و برای دریافت بخش دیگر خدمات و اطلاعات به پیام‌رسان دیگر مراجعه کنند. ضمناً اگر هیچ پیام‌رسان داخلی نتواند با کیفیت پیام‌رسان خارجی خدمات خود را ارائه دهد، ممکن است همگی محکوم به شکست باشند.

### ۲- تمایل به رشد حتی به قیمت زیاندهی

یکی دیگر از مهم‌ترین شرایط اعطای وام، وضعیت مالی وام‌گیرنده است تا اطمینان حاصل شود که او قادر به بازگشت وام در آینده خواهد بود. از این منظر نیز عمده استارت‌آپ‌ها شرایط قابل قبولی ندارند. در حقیقت اولویت اصلی استارت‌آپ در مراحل اولیه و حتی تا نیمه عمر خود و بعد از آن، رشد است و سودآوری؛ زیرا تمام تلاش استارت‌آپ‌ها این است که قبل از ورود رقبای جدید، بتوانند تا جای ممکن رشد کرده و مخاطب و مشتری جذب کنند. هرچقدر اندازه استارت‌آپ بزرگ‌تر باشد، هزینه‌های آن به نسبت رقبا کمتر خواهد بود و احتمال درآمدزایی بالا در بازاری با انحصار طبیعی نیز بیشتر می‌شود. بنابراین برای رسیدن به این هدف، استارت‌آپ‌ها در مراحل اولیه نیاز به هزینه کردن بدون توجه به سوددهی خواهند داشت. به همین دلیل اکثر استارت‌آپ‌ها، حتی آنها که در دوران بلوغ بوده و وارد بورس شده‌اند، تا سال‌ها زیانده باقی مانده‌اند.

البته طول دوره زیاندهی به مدل کسب‌وکار و نیز مدل درآمدی استارت‌آپ بستگی دارد. با توجه به اینکه مدل درآمدی پیام‌رسان‌های داخلی مشخص نیست، می‌توان انتظار داشت که زیاندهی آنها نیز حداقل بیش از حد معمول طول بکشد. در چنین حالتی، اعطای وام به شرکتی زیانده که تا سال‌ها حتی قادر به درآمدزایی برای پوشش هزینه‌های جاری خود نیست، چه معنایی می‌تواند داشته باشد؟

به همین دو دلیل، راه حمایت مالی از استارت‌آپ‌ها، جذب سرمایه‌گذار است نه دریافت وام. در اکوسیستم استارت‌آپی کشورها، از جمله ایران، موجودیت‌های سرمایه‌گذاری از جمله شتاب‌دهنده‌ها (Accelerator)، صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر (Venture Capital) و نیز سرمایه‌گذاران فرشته (Angel Investor) شکل گرفته‌اند که در مراحل مختلف چرخه عمر یک استارت‌آپ می‌توانند به تامین مالی آنها بپردازند. به این ترتیب، سرمایه‌گذاران در استارت‌آپ‌ها شریک و سهامدار می‌شوند به این امید که در صورت موفقیت استارت‌آپ‌ها، از پاداش احتمالی آینده آن بهره‌مند شوند. در عین حال بنیان‌گذاران استارت‌آپ‌ها نیز می‌توانند مطمئن باشند که در صورت شکست، بدهکار نخواهند بود.

اکوسیستم استارت‌آپی ایران اگرچه با مشکلات زیادی مواجه است، اما یکی از بهترین فضاهای کسب و کار کشور را دارد از آن جهت که بیشتر براساس قواعد و قوانین درست سرمایه‌گذاری و اصول بازار اداره شده است. اکوسیستم استارت‌آپی ایران برخلاف فضای اکثر صنایع بزرگ ایران، عرصه عرض اندام نیروهای جوان و بلندپرواز با فرهنگ کاری نوآورانه است. در این اکوسیستم هر کس خلاق‌تر بوده، هر کس قبل از دیگران وارد عمل شده، هر کس پیگیری و سختکوشی

داشته، هر کس اصول بازاریابی و شبکه‌سازی را بهتر آموخته و اجرا کرده، موفق می‌شود؛ بنابراین رویکردهای نادرست در حمایت رانتی و انتخابی از این عرصه، این اکوسیستم را از مسیر اصلی خود خارج و کارآفرینان استارت‌آپی را به رانت‌خوار بدل خواهد کرد. از این جمله رانت‌خواران و انحصارجویان را می‌توان در برخی صنایع کشور مشاهده کرد که بیشترین حمایت و انحصار را از مجموعه حاکمیت از جمله دولت و بانک‌ها دریافت کرده‌اند، اما در نهایت محصولی با کیفیت پایین به مشتریان خود تحویل داده و در عین حال نیز طلبکارانه از حکومت و جامعه، انتظار حمایت بیشتر دارند. اما مرزهای دیجیتال قابل بستن نیستند و نمی‌توان کاربر ایرانی را به دریافت خدمات کم و ضعیف در عین تحمیل هزینه بالا به جامعه مجبور کرد.

بنابراین پیشنهاد نگارنده این است که پیام‌رسان‌های داخلی و هر استارت‌آپ دیگری مانند آن، به جای وام، به دنبال سرمایه‌گذار باشند. در مورد پیام‌رسان‌های داخلی مراجعه به افرادی مفید است که حامی ایده حفظ اطلاعات شخصی کاربران ایرانی با اهداف متعالی همچون امنیت ملی هستند. در میان طرفداران این ایده نیز افراد ثروتمند کم نیستند که می‌توانند نقش سرمایه‌گذار را به عهده بگیرند. ضمناً حتی با روش‌های نوینی همچون تامین مالی جمعی (Crowd funding) نیز می‌توان حمایت جمعی طرفداران این کسب‌وکار، ایده و عقیده را نیز جلب کرد. اگر از این دو منبع، تامین مالی به ارقام مورد نیاز قابل‌تامین نیست، لازم است که بنیان‌گذاران استارت‌آپ‌های مذکور در مورد کسب‌وکار خود که ناتوان از جذب سرمایه‌گذار است، تامل بیشتری کنند و منابع مالی کشور را در این راستا هدر ندهند.



قیمت برق دستگاه های دولتی ۲۰ درصد افزایش یابد و همه دستگاه های دولتی موظفند دستگاه های خود را نسبت به سال گذشته افزایش ندهند. اردکانیان گفت: اجرای این مصوبه را از وزارت نیرو شروع کردیم و همه شرکت های تابعه آب و برق در سه ماهه تابستان نباید مصرفشان نسبت به پارسال افزایش یابد و مکانیزم های تشویقی و تنبیهی در این زمینه نیز در نظر گرفتیم.

وی در پاسخ به این سوال که چرا خاموشی های برق از قبل اعلام نمی شود افزود: خاموشی ها به دو صورت است یکی خاموشی برنامه ریزی شده است که بطور قطع امکان تامین برق وجود ندارد و فاصله زیادی بین تولید و مصرف در این زمینه وجود دارد اما برنامه ای برای اعلام خاموشی برنامه ریزی شده نداریم. وزیر نیرو اضافه کرد: برخی دیگر از خاموشی ها به دلیل مشکلات فنی است که اغلب با فرسودگی تجهیزات و افزایش غیر قابل پیش بینی دما اتفاق می افتد که تلاش می کنیم این گونه خاموشی ها را برای بخش خانگی اعمال کنیم تا مکان هایی که نیاز ضروری به برق دارند گرفتار خاموشی نشوند.

اردکانیان گفت: امیدواریم با اجرای برنامه های مدیریت مصرف خاموشی های اخیر به حداقل برسد و تغییر ساعات اداری در میزان مصرف موثر باشد. وی افزود: دولت حدود یک هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان برای اجرای طرح های آب در شهرهای دارای تنش آبی در نظر گرفته که همه آنها در حال اجراست و استانهای مختلف همکاری لازم را برای اجرای این طرح ها داشته باشند تا به نتیجه برسد.

اردکانیان گفت: امیدواریم با همکاری مشترکان بخصوص مشترکان بخش خانگی تابستان سختی نداشته باشیم.

ادامه از صفحه ۱

مگاوات مربوط به وسایل سرمایشی است که از این میزان ۴ هزار و ۵۰۰ مگاوات مربوط به ادارات دولتی است.

وزیر نیرو گفت: روز دوشنبه میزان مصرف برق به ۵۶ هزار و ۶۷۰ مگاوات رسید که اگر صرفه جویی ادارات دولتی تا حد هزار و ۵۰۰ مگاوات نبود میزان مصرف برق در مقایسه با پارسال به بالاترین حد خود می رسید.

وی به مصوبات اخیر دولت در زمینه کاهش ساعت کار ادارات در برخی استانها و خاموش کردن سیستم سرمایشی بعد از ساعت کار همچنین تشکیل گروه هایی در توزیع برق برای کنترل این مصوبه دولت اشاره کرد و افزود: در مصوبه دیگری دولت اعلام کرد

به منظور مدیریت مصرف برق؛

## ساعت کار ادارات استان تهران به ۶ صبح تا ۱۴ تغییر کرد

ساعت کار ادارات مستقر در استان تهران به استثناء مراکز خدمات رسان تا پایان تیرماه سال جاری از ساعت ۶ شروع و ساعت ۱۴ پایان می یابد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از پایگاه اطلاع رسانی استانداری تهران، در بخشنامه استانداری تهران به کلیه دستگاه های اجرایی، دانشگاه ها و مراکز آموزشی و پژوهشی و کلیه نهادهای عمومی غیردولتی و شهرداری های استان آمده است:

براساس مصوبه هیئت وزیران موضوع مجوز تنظیم ساعت کار دستگاه های دولتی، ادارات، بانکها، شهرداری ها و سایر موسسات عمومی غیر دولتی با عنایت به تداوم شرایط خاص جوی و با توجه به ضرورت صرفه جویی و مدیریت مصرف برق بدینوسیله ساعت کار ادارات به استثناء مراکز خدمات رسان تا پایان تیرماه سال جاری از ساعت ۶ شروع و ساعت ۱۴ پایان می یابد.

ضروری است مسئولان محترم دستگاه های اجرایی، دولت، سازمان ها و نهادهای مستقر در استان تهران ضمن نظارت و تلاش جدی در خصوص کاهش مصرف انرژی دستگاه مربوطه، سیستم های سرمایش خود را در دمای ۲۵ درجه سانتیگراد تنظیم و حداکثر تا ساعت ۱۳:۳۰ خاموش کنند.

ضمناً حسن انجام امور بر عهده بالاترین مقام دستگاه و از طریق مبادی ذیربط کنترل و نظارت خواهد شد.

به گزارش فصل اقتصاد، عصر دیروز سه انتصاب جدید در مجموعه وزارت نیرو رخ داد. در اولین انتصاب، ستار محمودی قائم مقام باسابقه وزیر نیرو، در جلسه شورای معاونین این وزارتخانه، با صدور حکمی به عنوان مشاور عالی وزیر منصوب شد.

طبق اعلام وزارت نیرو، اخیرا بر اساس قوانین جدید سازمان اداری و استخدامی کشور، پست قائم مقام وزیر از ساختار وزارتخانهها حذف شده که بر این اساس، رضا ادکانیان، قائم مقام خود را به عنوان مشاور عالی این وزارتخانه منصوب کرد.

ستار محمودی پیش از این سوابقی همچون سرپرستی وزارت نیرو، قائم مقام وزیر نیرو، مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب ایران و مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان تهران را عهده دار بوده است.

دومین انتصاب مربوط به شرکت مهم و پرکار آب و فاضلاب تهران بود که این روزها مسئولیت مهم مدیریت شبکه آب استان تهران به خصوص کلانشهر تهران را در روزهای پیک مصرف، در سالی که به عنوان دومین سال کم آب نیم قرن اخیر لقب گرفته، دارد. محمد پرورش که سالها در سمت مدیرعاملی شرکت آب و فاضلاب تهران فعالیت می کرد، عصر دیروز از این سمت برکنار شد و محمدرضا بختیاری مدیرعامل شرکت آب منطقه ای تهران، به جای وی منصوب شد. هنوز جایگزینی برای بختیاری در شرکت آب منطقه ای تهران مشخص نشده است.

سومین انتصاب به معرفی و تعیین یک مشاور جدید برای وزیر نیرو برمی گردد. با صدور حکمی، مولود شیوا که مشاور مدیرعامل ساتبا (سازمان انرژی‌های نو و بهره‌وری انرژی ایران) در امور بانوان و خانواده بود، به عنوان مشاور وزیر نیرو در امور زنان و خانواده منصوب شد.



قائم مقام از ساختار وزارت نیرو حذف شد

## ۳ انتصاب جدید در مجموعه وزارت نیرو نفت و انرژی

عصر دیروز سه انتصاب جدید در مجموعه وزارت نیرو با حضور وزیر نیرو انجام گرفت که در مهمترین تغییرات، قائم مقام از ساختار وزارت نیرو حذف شد.

گرما در رکورد ۵۱ درجه

## هشدار مصرف بالای برق به مردم با پیامک

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: براساس آمار با هر یک درجه افزایش دما در کشور ۱۵۰۰ مگاوات برق مصرف می شود. با توجه به پیش بینی سازمان هواشناسی مبنی بر افزایش دما طی هفته های آینده نیازمند همکاری مردم در مدیریت مصرف برق هستیم.

به گزارش فانوس، محمد رضا حقی فام با اشاره به کاهش بارندگی در سال جاری گفت: ۴۵ هزار مگاوات از تولید برق از نیروگاه های آبی تامین می شود. او گفت: با توجه به اینکه آب پشت سد برای تامین آب کشاورزان و مصارف شهری هم مورد استفاده قرار می گیرد در این بخش محدودیت آبی داریم.

حقی فام افزود: هرساله کشور در ایام تابستان با افزایش مصرف برق روبرو است و تا الان ۲ درصد افزایش پیک مصرف داشته ایم.

او درباره دلایل بالا بودن سرانه مصرف برق کشور نسبت به میانگین جهانی گفت: می توان از جمله این دلایل به بالا بودن راندمان مصرفی تجهیزات ما نسبت به کشورهای صنعتی اشاره کرد و باید بپذیریم که بد مصرف هستیم.

او گفت: در بخش صنعتی و اداری با ابلاغ بخشنامه ای نسبت به کاهش مصرف برق اقدام شد. ولی در مصارف خانگی از مردم تقاضا داریم در مصرف برق مدیریت کنند.

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر با اشاره به اینکه عمده مصرف در مصرف بار سرمایشی است گفت:

درخواست ما این است که از لوازم سرمایشی به طور مداوم بخصوص در فاصله زمانی ۱۲ ظهر تا ۱۷ بعد از ظهر کمتر استفاده کنند.

او در رابطه با شیوه اطلاع رسانی به مردم از قطع برق در مناطق گفت: روال کار این است که پس از برآورد میزان مصرف یک منطقه، اگر شاهد ادامه روند مصرف باشیم از طریق پیامک به مشترکین، آنها را در جریان قرار می دهیم.

حقی فام با اشاره به اینکه وظیفه ذاتی شرکت توزیع توانیر تامین برق مردم است گفت: اگر با همکاری مردم مدیریت مصرف رقم بخورد با قطعی برق مواجه نخواهیم بود.

مدیر کل پیش بینی سازمان هواشناسی هم از شرایط پایداری هوا سخن گفت و افزود: هموطنان تا نیمه های مرداد منتظر کاهش گرما نباشند.

احد وظیفه با بیان اینکه این هفته گرمترین هوای سال را می گذرانیم گفت: دمای هوا در برخی نقاط کشور تا ۵۱ درجه نیز رسیده است.

او دمای هوای تهران را امروز ۳۹ درجه اعلام کرد و افزود: روزهای آینده از امروز گرمتر نخواهد بود و بجز در ارتفاعات شمال کشور بارندگی های پراکنده ای نخواهیم داشت.

معاون امور عمرانی استانداری تهران از بخشنامه هیات دولت در مورد از مدار خارج کردن دستگاه های اداری از ساعت ۱۲ ظهر خبر داد و افزود: در ساعات پیک مصرف برق ادارات از سیستم های مولد برق استفاده کنند تا به سیستم برق کشور فشار کمتری وارد شود.

احمد توهان گفت: ساعت شروع به کار ادارات تغییر خواهد کرد تا ساعت کار روزانه ادارات و دستگاه های اجرایی در هوای خنک تر آغاز و پایان یابد.

ادامه روند پرمصرفی برق

## اعمال خاموشی‌های جدید در بعد از ظهر امروز

اغلب مردم نسبت به ضرورت صرفه جویی در مصرف برق کم توجهی می‌کنند و این مسئله موجب شده، بعدازظهر امروز هم باید منتظر خاموشی‌های چندساعته برق باشیم.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، طبق آمار رسمی شرکت مدیریت شبکه برق ایران، روز گذشته بیشترین مصرف لحظه‌ای برق در ساعت ۱۶ و ۲ دقیقه و به میزان ۵۶ هزار و ۲۴۰ مگاوات به ثبت رسید.

این میزان مصرف، شبکه برق را همچنان در محدوده قرمز نگه داشت و بعدازظهر گذشته باز هم شاهد بروز خاموشی‌های متعدد در نقاط مختلف کشور بودیم. مدت زمان خاموشی‌های روز گذشته از ۱۵ دقیقه تا ۴ ساعت در شهرهای مختلف کشور، متغیر بود. ۳۵ راهکار مهم و ساده برای قطع نشدن برق در تابستان

متأسفانه اغلب مردم نسبت به ضرورت صرفه جویی در مصرف برق کم توجهی می‌کنند و این مسئله موجب شده، بعدازظهر امروز هم باید منتظر خاموشی‌های چندساعته برق باشیم که بیشتر بین ساعات ۱۲ تا ۱۷ رخ می‌دهد.



## برق نوبت‌بندی شد؛ اجازه انتشار جداول هنوز صادر نشده

### بازار سرمایه برق نوبت‌بندی شد؛ اجازه انتشار جداول هنوز صادر نشده

مصرف برق در ساعات پیک از سقف ظرفیت عملی تولید برق عبور کرده و با ۷۰۰ مگاوات واردات و استفاده از تمامی ذخایر بخش نیروگاهی و توزیع هم امکان پاسخگویی به مصرف بیش از ۵۶ هزار مگاواتی میسر نشد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی [خبرگزاری تسنیم](#)،

بالاخره بعد از گذشت نزدیک به دو هفته از آغاز تابستان، برق در کشور نوبت بندی شد. دو روز پیش بود که معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی اعلام کرد که نوبت بندی و قطعی برنامه ریزی برق نداریم اما به نظر می‌رسد دولت چاره‌ای جز نوبت بندی ندیده است چرا که هر چه خواهش و درخواست کرد، مردم کمتر صرفه جویی کردند.

در روزهای اخیر، مصرف برق در ساعات پیک از سقف ظرفیت عملی تولید برق عبور کرده و با ۷۰۰ مگاوات واردات و استفاده از تمامی ذخایر بخش نیروگاهی و توزیع هم امکان پاسخگویی به مصرف بیش از ۵۶ هزار مگاواتی میسر نشد و در نهایت، بخش دولتی اقدام به تهیه جداول نوبت بندی برق در اغلب نقاط کشور کرده است.

رضا مجیدپور سرپرست شرکت توزیع نیروی برق استان آذربایجان شرقی در این خصوص گفت: بر اساس ساعات پیک مصرف، برنامه خاموشی توسط شرکت توزیع برق آذربایجان نوشته شده ولی در صورت ابلاغ مجوز انتشار، از فردا می‌توانیم تقویم خاموشی را منتشر کنیم تا مردم بر اساس آن برنامه ریزی کنند. پیش بینی ما این است که روند خاموشی‌ها حداقل تا پایان شهریور ادامه دارد.

حسین قدیمی معاون بهره‌برداری شرکت توزیع نیروی برق اردبیل در این خصوص تصریح کرد: به دلیل عدم اطلاع قبلی در خاموشی‌های چند روز اخیر از مردم عذرخواهی می‌کنیم اما برنامه‌ریزی کردیم تا در صورت تداوم خاموشی‌های موقت و مقطعی در شبکه برق استان حتما و قطعا قبل از خاموشی منطقه نسبت به اطلاع‌رسانی زمان دقیق خاموشی‌ها اهتمام داشته باشیم.

رسول موسی‌الرضایی مدیرعامل شرکت برق

منطقه‌ای اصفهان در این خصوص گفت: کمبود تولید برق در منطقه اصفهان بی‌تأثیر در پارامترهای محدودیت در منطقه اصفهان نیست، متأسفانه به دلیل عدم توان تولید در نیروگاه اصفهان رقم قابل توجهی را در این زمینه از دست می‌دهیم که سبب شده طی ۲ روز گذشته تا اواخر مردادماه و اوایل شهریور با روند خاموشی روبه‌رو شویم. طبق برنامه ریزی‌ها جدولی را مشخص کردیم تا توزیع برق مدیریت شود.

ناصر اسکندری مدیرعامل شرکت توزیع برق استان البرز از نوبت بندی برق با عنوان "خاموشی گردشی" نام برد و گفت: استان البرز بیشتر از تهران برق مصرف می‌کند و در روز سه‌شنبه (هفته قبل) ۱۵۰ مگاوات خاموشی گردشی وجود داشت و امیدواریم مردم مصرف بهتری انجام دهند.

علیمراد مرادی‌مجد مدیرعامل شرکت توزیع برق استان کرمانشاه در این خصوص گفت: برنامه‌های خاموشی برق از شنبه تا چهارشنبه هر هفته در بازه‌های زمانی دو ساعته از ساعت ۱۲ ظهر تا ۱۸ عصر برای مشترکان کرمانشاهی اعمال می‌شود. در برنامه خاموشی‌های برق سعی شده مراکز حساس از جمله ایستگاه‌های پمپاژ آب، بیمارستان‌ها و سایر مراکز حساس که نیاز ویژه به برق دارند مورد توجه قرار گیرند. به گزارش تسنیم، در دیگر شهرهای کشور نیز جدولی مشابه تهیه شده و در برخی شهرها نیز هم‌چون تهران هنوز هیچ جدولی تهیه نشده و بر اساس افزایش فشار بار شبکه، تصمیم به قطع برق در منطقه تحت فشار مصرف زیاد گرفته می‌شود تا تجهیزات شبکه آسیب نبیند. مردم باید توجه داشته باشند که تنها راه جلوگیری از قطعی برق، کاهش مصرف است.

### این جداول منتشر شود.

به گزارش [ایلنا](#)، محمودرضا حقی فام با تأکید بر این مسئله که انتشار این جدول به معنای خاموشی‌های برنامه‌ریزی شده، نیست تصریح کرد: با افزایش درجه حرارت و مشکلاتی که ممکن است در شبکه اتفاق بیفتد، احتمال دارد که در برخی نقاط با محدودیت‌هایی مواجه هستیم که در این بین کنترل مدیریت مصرف توسط مشترکان می‌تواند مانع از اعمال خاموشی شود.

وی تصریح کرد: بر اساس قراری که در وزارت نیرو گذاشته‌ایم، در مناطقی که با احتمال محدودیت روبرو هستند، به منظور افزایش آگاهی مشترکان جداولی را برای اطلاع‌رسانی منتشر کرده‌ایم.

معاون هماهنگی توزیع توانیر با تأکید بر این مسئله که این مسئله به هیچ عنوان به معنای خاموشی‌های برنامه‌ریزی شده نیست، عنوان کرد: هدف این است که با افزایش آگاهی مشترکان مدیریت مصرف در منطقه مذکور افزایش یابد و به طور مثال ممکن است اگر امروز در یک منطقه با محدودیت مواجه هستیم، روز بعد دیگر با مدیریت‌هایی که صورت گرفته، شاهد محدودیت نباشیم.

حقی فام با اشاره به لزوم مدیریت مصرف در شرایط فعلی گفت: اگر مردم مدیریت مصرف را پیشه کار خود کنند، قطعاً با مشکلات خاموشی مواجه نخواهیم شد. هدف از انجام این کار نیز توسعه کارهای مدیریتی در حوزه مصرف بوده است.

وی اظهار کرد: بر اساس پیش‌بینی‌های صورت گرفته زمان احتمالی خاموشی‌ها در کل پیک ۱۰ تا ۱۲ روز خواهد بود لذا جای نگرانی برای مشترکان وجود ندارد و امیدواریم که با رعایت مدیریت مصرف مشکلات فعلی نیز برطرف شود.

## جدول خاموشی‌های احتمالی در پنج استان منتشر می‌شود

معاون هماهنگی توزیع توانیر گفت: بر اساس برآوردهای صورت گرفته، شرکت توزیع برق پنج استان اصفهان، مشهد، همدان، البرز و کرمانشاه اقدام به انتشار جدول احتمالی خاموشی‌ها کرده‌اند و قرار است در استان‌هایی که پیش‌بینی می‌شود در برخی نقاط خاموشی داشته باشیم،

استاندارقم:

## قطعی مکرر برق بدون اطلاع قبلی هیچ منطقی ندارد / حمایت از بخش خصوصی

استاندار قم از خاموشی‌های مکرر و قطع برق بدون اعلام قبلی انتقاد کرد و گفت: خاموشی‌های بدون اطلاع هیچ منطقی ندارد و ساعت‌های خاموشی باید در اختیار استان قرار گیرد.

به گزارش [خبرنگار مهر](#)، سید مهدی صادقی غروب سه‌شنبه در جلسه گفت‌وگوی بخش خصوصی با دولت که در ساختمان استانداری برگزار شد با اشاره به مشکلات و سختی‌های اقتصادی اظهار داشت: با توجه به شرایط سخت اقتصادی، ورود و حمایت از بخش خصوصی بهترین راهکار برای مدیریت این شرایط است.

وی با اشاره به مشکلاتی که در زمینه آب در کشور وجود دارد بر هماهنگی مصوبات استانی با تصمیم‌های کارگروه سازگاری با کم‌آبی تأکید کرد و افزود: مصوبات مربوط به آب تنها در صورتی قانونی است و اجرایی می‌شود که در کارگروه سازگاری با کم‌آبی نیز تصویب شود.

استاندار قم همچنین از مشکلاتی که در زمینه اشتغال فارغ‌التحصیلان حوزه فناوری اطلاعات وجود دارد، انتقاد کرد و گفت: متأسفانه در حال حاضر مشکلاتی در خصوص اشتغال فارغ‌التحصیلان حوزه فناوری اطلاعات وجود دارد و مسئولان باید برای این حل مشکلات اقدامات لازم را انجام دهند.

وی با تأکید بر ضرورت مطرح شدن مباحث کارشناسی در جلسات رسمی استانداری ادامه داد: بدون تردید فرهنگ‌سازی از مهم‌ترین عوامل موفقیت در حوزه فناوری اطلاعات است؛ متأسفانه در حال حاضر مشکلات فرهنگی در این زمینه وجود دارد که موجب شده است این حوزه آن‌چنان‌که باید رشد نداشته باشد.

صادقی خاطرنشان کرد: متأسفانه برخی از مدیران استانی در زمینه اشتغال تنها منافع دستگاه خود را مدنظر قرار می‌دهند و به مسائل کلان توجهی ندارند. وی با بیان اینکه عدم ریسک‌پذیری مسئولان موجب بحرانی‌تر شدن شرایط می‌شود افزود: در حال حاضر با توجه خروج آمریکا از برجام، شرایط کشور سخت‌تر و متفاوت‌تر از گذشته شده است و بدون تردید ریسک‌پذیری مسئولان در شرایط حساس فعلی تأثیرات مثبت زیادی خواهد داشت.

استاندار قم بابیان اینکه ریسک‌پذیری از نیازهای اصلی مدیران استانی در زمینه تولید و اقتصاد است، گفت: حمایت از بخش خصوصی و خارج کردن تصدی‌گری دولت در حوزه تولید و اقتصاد تنها راه بهبود وضعیت اقتصادی کشور است.

وی ادامه داد: آمریکا تلاش می‌کند که با قطع صادرات نفت ایران، توان اقتصادی کشور را ضعیف و بحرانی کند و به نظر می‌رسد در وضعیت فعلی باید از بخش خصوصی حمایت‌های بیشتری صورت گیرد.

صادقی در پایان از خاموشی‌های مکرر و قطع برق بدون اعلام قبلی انتقاد کرد و اظهار کرد: خاموشی‌های بدون اطلاع در استان هیچ منطقی ندارد و ساعت‌های خاموشی باید در اختیار استان قرار گیرد.

## فارس از گلابه‌های مردم از قطع برق گزارش می‌دهد کم‌مصرف‌ها به پای پرمصرف‌ها در خاموشی‌ها می‌سوزند

**خاموشی و قطع مکرر برق که گفته می‌شود به چند دلیل از جمله کمبود تولید است باعث شده تا روزانه مشترکانی که سالهاست به بدمصرفی عادت کرده دو ساعت بی‌برقی را تجربه کنند.**

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، اعلام رسمی وزارت نیرو مبنی بر اینکه خاموشی برق در تابستان مهمان‌خانه‌ها خواهد بود چون مردم صرفه جویی نمی‌کنند، نشان داد امسال علاوه بر کمبود آب، مشترکان باید بی‌برقی را هم تحمل کنند.

تفاوتی که امسال با سال‌های گذشته دارد این است که در سال‌های گذشته کمبود آب داشتیم اما امسال خاموشی نیز به این موضوع اضافه شد. ساخت نیروگاه تنها برای پاسخگویی به ۲۰۰ ساعت مصرف برق در زمان پیک موضوعی بود که پارسال از زبان وزیر نیرو جاری شد و اردکانیان اعلام کرد که این برنامه هیچ توجیه اقتصادی ندارد و باید متوقف شود. با اعلام این برنامه هیچ مشترکی تصور نمی‌کرد که این فشار تنها بر دوش آنها خواهد بود. قطعی‌های مکرر برق در مناطق مختلف شهر تهران و در ساعات گرم روز باعث شده تا مشترکانی که سالهاست به بدمصرفی عادت کرده اند به شدت کلافه شوند. اگر چه مسوولان ارشد وزارت نیرو به طور تلویحی از اواخر سال گذشته اعلام کردند که کاهش بارش‌ها و عدم استفاده از ظرفیت کامل نیروگاه‌های برقی از یک سو و عدم ساخت نیروگاه جدید به میزان ۲ تا ۳ هزار مگاوات کسری ۵ تا ۶ هزار مگاواتی را در تابستان امسال در پی خواهد داشت اما

موضوعی که وزارت نیرو به آن توجهی نداشت این بود که برای مردم که سالهاست به دلیل ارزانی و قیمت پایین انرژی به مصرف بی‌رویه برق بی‌اعتنا هستند و به آن عادت کرده‌اند سخت خواهد بود که یک باره این فشار را تحمل کنند.

اکثر مشترکان برق بر این باور هستند که دولت باید از ماه‌ها قبل که به خوبی می‌دانست کسری ۵ تا ۶ هزار مگاواتی یعنی خاموشی‌ها گسترده اقدامات خود و فرهنگ سازی برای کاهش مصرف برق را افزایش می‌داد تا در تابستان خاموشی برق مشترکان را غافلگیر نکند.

**\* وقتی دولت قیمت برق مصرفی پلکان‌های بالاتر را افزایش نمی‌دهند نباید انتظار کاهش مصرف داشت**  
محمدیان یکی از مشترکان برق در خصوص ارزان نبودن انرژی و بی‌تفاوتی به کاهش مصرف گفت: ارزش یک چیز را درآمد مردم تعیین نمی‌کند. وقتی دولت نمی‌خواهد پلکان‌های بالاتر را بیشتر افزایش بدهد و همه ی پلکان‌های مصرف را به یک چشم نگاه میکند نباید انتظار کاهش مصرف داشت.

وی افزود: به هر حال دولت باید از ماه‌ها قبل به این موضوع توجه می‌کرد که کسری ۶ هزار مگاوات یعنی چه؟ پس باید اقدامات لازم برای آماده سازی مردم برای مواجهه با خاموشی را انجام می‌داد.

**\* دولت از اعلام جدول خاموشی‌ها خجالت می‌کشد؟**  
اسلامی یکی دیگر از مشترکان با بیان اینکه تصور می‌کنم که به زودی دولت مجبور به اعلام جدول نوبت بندی شود گفت: قطعاً این خاموشی‌های بدون برنامه و لحظه‌ای به ضرر مشترکان است و تصور می‌کنم که دولت و یا وزارت نیرو از اعلام جدول نوبت بندی خجالت می‌کشند و یا می‌ترسند.

وی افزود: این احتمال دائماً در حال تقویت شدن است که روند قطعی برق در گوشه و کنار کشور و

پایتخت، باز هم ادامه یابد که این موضوع با افزایش دمای هوا در این روزها در ارتباط مستقیم بوده است. به گفته وی انتظار می‌رود که در صورت مستمر بودن چنین پدیده‌ای، وزارت نیرو با اعلام جدول قطعی روزانه، مشترکان را از قطعی برق آگاه کند.

**\* ادارات دولتی پرمصرف تر از مردم عادی**

سعیدی یکی از مشترکان با اشاره به قطع برق مناطق جنوبی کشور گفت: همین مانده که برق مناطق جنوب با دمای ۵۰ درجه برق قطع شود. همین الان هم خاموشی در ساعت اوج مصرف تا نیم ساعت داریم که البته بعضی وقت‌ها اتفاق می‌افتد؛ ایرادش و مقصرش دولت و وزارت نیرو ست چرا که مردم را تشویق به سرمایه گذاری در این بخش نکرده است. وی افزود: زمستانها که به اداره‌های دولتی مراجعه می‌کنید از شدت گرما پنجره باز هستند. حال ببینید مصرف برق آنها تا چه حد در تابستان بالا می‌رود چرا که یک نفر در یک سالن نشسته و ۵۰۰ چراغ روشن کرده است. حال سوال این است که چرا مدام باید مردم جور ناکارآمدی مسوولان را بکشند؟

وی تاکید کرد: بزرگ‌ترین مصرف کننده و اسراف کننده شما به اصطلاح مسوولان هستید و مشخص نیست چرا مدام به مردم هشدار میدهید.

**\* دولت تعرفه برق پرمصرف‌ها را بیشتر افزایش دهد تا مصرف برق کنترل شود**

اعتمادی در خصوص خاموشی‌ها و انتقادی که به عدم اعلام برنامه نوبت بندی قطع برق از سوی دولت مطرح است می‌گوید: دولت مشخص کند چه تعداد واحد مسکونی پرمصرف وجود دارد و به آنها اخطار بدهد نه اینکه اعلام کند چون برق زیاد مصرف میشود پس باید تعرفه برق به یک میزان کم مصرف‌ها و هم پرمصرف‌ها به یک اندازه افزایش یابد. وی افزود: این وسط تقصیر واحدهای مسکونی که در روز ۱۰۰ کیلو

وات هم مصرف نمیکنند چیست این نشان می‌دهد که در بوجود آمدن این وضعیت و خاموشی‌ها عدالت وجود ندارد. وی ادامه داد: عدالت موقعی نهادینه میشود که مصرف کننده‌های پرمصرف را از کم مصرف‌ها جدا کنیم. بهترین راه نصب کنتورهای هوشمند است که متأسفانه این طرح سالیان سال است در کشور اجرا نمی‌شود. منظورم کنتورهای دیجیتالی که وجود دارند نیست. کنتورهایی که مستقیماً به اداره برق متصل هستند. بررسی‌ها نشان می‌دهد که پیک مصرف برق در روز دوشنبه (۱۱ تیرماه) به میزان ۵۶ هزار و ۵۳۲ مگاوات رسیده که این رقم در مقایسه با روز ماقبل از آن که ۵۵ هزار و ۴۳۲ مگاوات بود، افزایش یک هزار و ۱۰۰ مگاواتی را در پی داشته است.

نزدیک به صفر بودن ذخیره نیروگاه‌ها و ثبت رکورد برای پیک مصرف برق در این شرایط هشدار برای رسیدن شبکه و نیروگاه‌های کشور به حداکثر توان قابل استفاده است. حال با توجه به عدم توجه مردم به خصوص پرمصرف‌ها در کاهش مصرف و افزایش دما تاسیسات شبکه برق دچار آسیب دیدگی شده و خاموشی‌ها تا پایان تابستان امسال مهمان‌خانه‌های ایرانی خواهد بود چرا که حدود ۲۰ هزار مگاوات مصرف برق کشور که کل مصرف ۴ کشور همسایه می‌باشد به سیستم‌های سرمایشی اختصاص یافته است. به نظر می‌رسد دولت و وزارت نیرو اگر می‌خواست برای کنترل هزینه‌هایی که هر سال برای ساخت ۲ تا ۳ هزار مگاوات هزینه می‌کرد اقدامی انجام دهد، بهتر بود به یکباره این برنامه را کنار نگذارد و سعی می‌کرد از عدد پایین تری این برنامه را آغاز کند. از طرف دیگر باید برنامه‌های بهتری برای کنترل مصرف و کاهش مصرف انرژی به خصوص در کنترل مصرف برق سیستم‌های سرمایشی که ۲۰ هزار مگاوات برق را می‌بلعد اعمال می‌کرد.





## برنامه خاموشی های برق استان

برنامه خاموشی های برق قزوین در ۱۳ تیرماه جاری از سوی شرکت توزیع نیروی برق استان اعلام شد.

براساس برنامه زمان بندی شده روز چهارشنبه از سوی روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق قزوین که یک رونوشت از آن به ایرنا نامبر شده، خاموشی های امروز براساس جدول زیر است.

ناحیه شهری مهرگان، نیروی انتظامی، دادگستری و بخشی از شهرک مینودر قزوین از ساعت ۱۱ تا ۱۲ و ۳۰ دقیقه با قطعی برق روبرو هستند.

قطع برق در جاده همدان و روستای نرجه، خیابان نواب و جنوب شهر تاکستان، شیشه چی، جاده فارسبان، اداره آگاهی و خیابان های بوعلی، سعدی، فلسطین غربی، پادگان، بلوار مدرس، کمربندی بهشتی، فردوسی و عدل، غرب ملاصدرا، نوروزیان غربی، فلکه های اول، دوم و سوم کوثر در قزوین، بلوار معلم، خیابان آزادی، فرمانداری و بخشداری شهرستان البرز، بیمارستان شفا، ضیاءآباد تا نیکویه، جاده قزوین، دولت آباد و قمیک در شهرستان تاکستان، از ساعت ۱۲ تا ۱۳ و ۳۰ دقیقه صورت خواهد گرفت.

برق در بخش ارداق و روستاهای مسیر لیا تا نصرت

آباد کوچک در بوئین زهرا، روستاهای قافازان غربی و شرقی در شهرستان قزوین نیز از ساعت ۱۲ و ۳۰ تا ۱۴ دقیقه قطع می شود.

همچنین مسیر بوئین زهرا به قزوین، شهرک صنعتی حیدریه در تاکستان، جاده قدیم رشت از روستای بکندی تا کوشک و روستاهای خونان و خان آباد از ساعت ۱۳ تا ۱۴ و ۳۰ دقیقه با قطعی برق روبرو خواهند شد.

قطع برق در طرح آبیاری، اداره اماکن، شهرداری های مناطق، یوزباشچای و روستای اسلام آباد در قزوین، آبگرم به سمت روستاهایی اروان و نیرج منصور، سه راهی داخرجین تا حصار و روستاهای آدار و قانقلو در آوج، چاه های سازمان آب و خیابان منتظری در قزوین، شهر شال و کوره های آجرپزی، چاه های الله آباد، روستای محمدآباد، ابراهیم آباد تاجسکین در بوئین زهرا از ساعت ۱۳ و ۳۰ تا ۱۵ صورت خواهد گرفت.

شهرک بعثت، پمپ بنزین حسام و مرادی، آبیک بالا و علیا و مسکن مهر ۱۹۲ واحدی آبیک، مسیر سگزآباد تا چاه های کشاورزی بوئین زهرا، مناطق ۱، ۴ و ۵ شهرک محمدیه، خیابان بهشتی و مرکز دیالیز الوند، رجایی دشت تا روستای کارندچال در الموت، خیابان های فردوسی، عدل و بلوار مدرس قزوین نیز از ساعت ۱۴ تا ۱۵ و ۳۰ دقیقه با قطعی برق روبرو هستند.

برق منطقه ۶ محمدیه، جاده قدیم تهران، سه راهی شهر صنعتی البرز، عوارضی تهران و هفت سنگان، اقبالیه و شیداصفهان در قزوین، سه راهی حصار در خروجی آبگرم و روستاهای اردلان و دشتک در شهر آوج، شهرک ملاصدرا، بلوار غدیر، خیابان های سلمان و ۱۲ فروردین شمالی و کابل البرز در الوند از

ساعت ۱۴ و ۳۰ تا ۱۶ قطع می شود.

خیابان صدوقی آبیک، ضیاءآباد تاکستان، ابتدای جاده قزوین به بوئین زهرا تا لیا، روستای خروزان بوئین زهرا، از ساعت ۳۰/۱۵ تا ۱۷ و شهر رازمیان و روستاهای اطراف آن در رودبار الموت غربی، شرکت تولی پرس، دادگستری و اطلاعات البرز، روستای اسفرورین به همراه فرمانداری و بخشداری تاکستان از ساعت ۱۶ تا ۱۷ و ۳۰ دقیقه با قطعی برق روبرو هستند.

برق جاده اسفرورین به اک و سه راهی شامی شاپ در تاکستان، کوره های شال، روستای قشلاق و چاه های کشاورزی بوئین زهرا، بخش رودبار الموت شرقی، مراکز تجاری و بانک های قزوین، جاده های زرگر و تازه آباد، باغ کوثر و بخشی از جاده قزوین- آبیک، مجتمع خدمات رفاهی الماس و پرستو، نمایندگی ایران خودرو، مخازن آب و مرغداری های شهرک محمدیه از ساعت ۱۶ و ۳۰ دقیقه تا ۱۸ قطع خواهد بود.

روستای زین آباد و کوره ملی در بوئین زهرا، امامزاده سلطان سید محمد (ع)، مخزن آب کوثر و چاه آب کشاورزی در قزوین، شهر خرمدشت به همراه شهر صنعتی و روستاهای مسیر آبگرم در تاکستان، روستای کوندج، جاده های هزار جلفا، کارخانه قند، عبدل آباد، خاکعلی، خاکشان، اسلام آباد، حسین آباد رضی و چاه های خطایان در آبیک، روستاهای باورس و قزقلعه در محمدیه، شرکت های کابل البرز، سایپا شیشه و ریسندگی های شهرستان البرز از ساعت ۱۷ و ۳۰ دقیقه تا ۱۹ با قطعی برق روبرو هستند.

بخش شال و ارداق از روستای شخص آباد تا کچله گرد در شهرستان بوئین زهرا نیز از ساعت ۱۹ تا ۲۰ و ۳۰ دقیقه برق نخواهند داشت.

فرماندار تهران در گفتگو با ایسنا عنوان کرد

## ادامه خاموشی ها در تهران در صورت عدم صرفه جویی شهروندان

فرماندار تهران با تاکید بر لزوم کاهش ۱۰ درصدی مصرف برق در تهران افزود: اگر شهروندان این کاهش ۱۰ درصدی را در دستور کار قرار ندهند ناگزیر خاموشی ها در تهران ادامه خواهد داشت.

عیسی فرهادی در گفتگو با ایسنا، گفت: به هیچ عنوان دلمان نمی خواهد در این فصل شاهد قطعی برق باشیم؛ اما نیاز است شهروندان تهرانی تنها ۱۰ درصد از مصرف برق خود را کاهش دهند تا خاموشی نداشته باشیم.

وی افزود: هنگامی که شهروندان در این صرفه جویی همکاری نمی کنند طبیعتا ناچار هستیم محله به محله قطعی برق را داشته باشیم تا مردادماه هم به اتمام برسد.

فرماندار تهران ادامه داد: از همه شهروندان تهرانی تقاضا می کنم هر خانوار تنها ۱۰ درصد در مدت ۵۰ روز، صرفه جویی را مدنظر قرار دهند و به جای استفاده از ۱۰ لامپ از ۶ لامپ استفاده کنند تا این پیک مصرف برق را در فصل گرم سال سپری کنیم. مشکل کلی برای برق وجود ندارد و تنها مشکل استفاده زیاد در پیک مصرف است ۱۰ درصد مشکل داریم که با همکاری شهروندان قابل حل است؛ در غیر این صورت ناگزیریم به قطع برق محله های در تهران همانند شرایط فعلی ادامه دهیم.



**میزان مصرف در کرج مطابق شاخص های کشور رصد می شود**  
**معاون استاندار البرز و فرماندار ویژه کرج گفت: میزان مصرف آب، برق، گاز، تلفن و مخابرات مطابق با سقف شاخص های کشوری رصد و بررسی خواهد شد.**

سیروش شفقی روز چهارشنبه در گفت و گو با ایرنا، افزود: براین اساس کمیته ویژه ارزیابی و نظارت بر عملکرد قبوض ادارات در شهرستان کرج تشکیل شده است.

وی ادامه داد: این کمیته به دنبال مصوبه جلسه اخیر هیات دولت در خصوص کاهش میزان منابع و مصارف حامل های انرژی در ادارات و سازمان های دولتی و تاکیدات استاندار البرز در این زمینه تشکیل شده و متشکل از بازرسان ویژه فرمانداری کرج است. فرماندار کرج ضمن اشاره به تاکیدات رییس جمهوری منبى بر برخورد جدی با اسراف گران گفت: هدف اصلی در اجرای این طرح پیشگیری است و البته اگر در جریان پایش ها با عبور از حدود تعیین شده و افزایش میزان مصارف حامل های انرژی بیش از مصارف قبل مواجه شویم با خاطیان برخورد جدی خواهد شد.

شاهد افزایش مصرف و به هم خوردن توازن بین تولید و مصرف هستیم، در واقع تولید جوابگوی مصرف بی رویه نیست و شاهد قطع مقطعی برق هستیم. مدیر عامل شرکت برق ایلام بیان داشت: خاموشی ها ناگزیر و بخاطر برابری میزان مصرف با حجم تولید است و در صورت عدم خاموشی، ممکن است منجر به از دست دادن کل برق کشور شویم. وی عنوان کرد: اما در خصوص ادعای اعمال تفاوت و تبعیض در خاموشی استانها، لازم است بدانیم که خاموشی سراسری است و اتفاقا استان ایلام در بین استانهای همجوار کمترین سهم را داراست. شیرخانی عنوان کرد: با این وجود شرکت توزیع نیروی برق استان ایلام ضمن عذرخواهی از مردم بابت مشکلات بوجود آمده، به اطلاع می رساند که در حال حاضر تنها راهکار عدم قطعی برق همکاری مشترکان و مدیریت مصرف است. افشین مظاهری سرپرست شرکت آب و فاضلاب استان ایلام هم در گفتگو با خبرنگار مهر اظهار داشت: اگر مردم در بحث مصرف آب رعایت نکنند قطعاً در برخی از شهرهای استان شاهد قطع آب خواهیم بود. وی گفت: مردم باید صرفه جویی در بحث آب را جدی بگیرند و از شستن خیابان ها و ماشین به خصوص در این ایام خودداری کنند. مظاهری با اشاره اینکه در صورت مشاهده شستن ماشین قطعاً برخورد خواهد شد، گفت: مردم استان ۱.۵ برابر میانگین جهانی آب مصرف می کنند. این روزها با بالا رفتن دمای هوا نیاز مردم به مصرف آب و برق زیاد شده است با این شرایط مسئولان می گویند در صورت رعایت نکردن الگوی مصرف احتمال قطعی آب و برق دور از انتظار نیست.

وی تصریح کرد: قطعی برق در این هوای سوزناک واقعا مردم شهرستان را با مشکلات زیادی مواجه کرده و امیدواریم مسئولان راهکاری در این زمینه پیاده کنند. بنابر توصیه پزشکان، شهروندان و به ویژه بیماران، سالمندان و مسافران از تردد غیر ضروری حوالی ظهر تا اوایل غروب در مناطق گرمسیر استان خودداری کنند. یوسف شیخ الملوکی مدیر کل هواشناسی استان ایلام در گفتگو با خبرنگار مهر اظهار داشت: موج گرما تا اوایل هفته آینده در استان فعال است. وی تصریح کرد: گرم ترین نقطه استان ایلام شهرستان دهلران با دمای ۵۱ درجه سانتی گراد، خنک ترین منطقه استان نیز شهرستان بدره با ۲۴ درجه سانتی گراد بوده است. افزایش دما در استان ایلام، افزایش مصرف آب و قطعی مکرر برق در مناطق استان ایلام را در پی داشته است. هادی شیرخانی مدیر عامل شرکت برق استان ایلام هم در این ارتباط به خبرنگار مهر گفت: متأسفانه با اوج گرما شاهد افزایش بی رویه مصرف برق در استان بوده ایم به طوری که مصرف برق در استان از ۳۵۰ مگاوات فراتر رفته است. وی گفت: شاهد افزایش ۱۰ درصدی مصرف برق در استان طی چند روز بودیم و قطعاً اگر خاموشی ها اعلام نمی شد با مشکلات بزرگتری مواجه بودیم. وی با اشاره به اینکه ۶۰ درصد از برق مصرفی برای وسایل سرمایشی بوده است، گفت: از مردم تقاضا داریم در ساعت اوج مصرف از دیگر وسایل غیر ضرور برق استفاده نکنند. وی افزود: این روزها که با شدت گرفتن گرمای هوا،

تداوم موج گرما در ایلام؛

## دهلران دمای ۵۱ درجه را تجربه کرد و برق به طور مکرر قطع می شود

در حالی که گرما در استان ایلام به اوج خود رسیده و همچنان ادامه دارد، قطعی مکرر برق در مناطق مختلف استان باعث مشکلات زیادی برای مردم شده است.

خبرگزاری مهر - گروه استان ها: در حالی که ۱۳ روز از آغاز فصل تابستان می گذرد، موج گرمای بی سابقه ایلام را فرا گرفته و همچنان دما رو به افزایش است.

مردم شهرستان دهلران دمای ۵۱ درجه سانتی گراد را تجربه کردند و طبق اعلام مسئولان هواشناسی موج گرما همچنان در استان ادامه دارد.

علی عباسی از شهروندان شهرستان دهلران در گفتگو با خبرنگار مهر اظهار داشت: دما هوای شهر دهلران این روزها به اوج خودش رسیده است.

صادرکنندگان در باز یافت موقعیت تجاری خود که در اثر هشت سال جنگ تحمیلی مختل شده بود کمک کرده و زمینه افزایش درآمدهای غیرنفتی را فراهم آورد.

این صندوق به پشتوانه حمایت های مالی دولت افزون بر پوشش خطرپذیری های سیاسی و تجاری صادرات، با صدور انواع ضمانتنامه اعتباری، به تامین منابع مالی مورد نیاز صادرکنندگان نیز کمک می کند. دولت از بیست و یکم فروردین ماه یکسان سازی نرخ ارز را با اعلام قیمت هر دلار ۴۲۰۰ تومان کلید زد و با تهیه و تصویب دستورالعمل هایی، شیوه های تخصیص ارز را اعلام کرد.

در همین پیوند، امروز صندوق ضمانت صادرات ایران خبر داد: اداره سیاست ها و مقررات ارزی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران با صدور بخشنامه ای اعلام کرد: تامین و انتقال ارز صندوق ضمانت صادرات ایران بابت پرداخت هزینه های بیمه اتکایی به بیمه گران خارجی، پرداخت خسارت بیمه نامه ها و ضمانت نامه های اعتباری ارزی به صادرکنندگان و سیستم بانکی و سایر نیازهای ارزی با تایید بالاترین مقام این صندوق مجاز است.

بانک مرکزی بخشنامه یاد شده را بیست و هشتم خردادماه به صندوق ارسال کرده است. تسهیل در تامین نیازهای ارزی صندوق ضمانت صادرات ایران می تواند به گسترش پوشش های بیمه ای و ضمانت نامه ای کمک کند.

کمک به صادرات کالاها از بندهای سیاست های اقتصاد مقاومتی است که در سال ۱۳۹۲ ابلاغ شد. پس از آن، سال ۱۳۹۵ از سوی رهبر معظم انقلاب «اقتصاد مقاومتی؛ اقدام و عمل» نام گرفت و امسال نیز (۱۳۹۶) «اقتصاد مقاومتی؛ تولید- اشتغال».



از سوی بانک مرکزی؛

## تامین و انتقال ارز در صندوق ضمانت صادرات ایران مجوز گرفت اقتصاد ایران

**صندوق ضمانت صادرات ایران از صدور مجوز بانک مرکزی برای تامین و انتقال ارز با هدف پرداخت هزینه های بیمه اتکایی بیمه گران خارجی خبر داد.**

به گزارش آریا بازار- صندوق ضمانت صادرات ایران از صدور مجوز بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران برای تامین و انتقال ارز با هدف پرداخت هزینه های بیمه اتکایی بیمه گران خارجی و همچنین خسارت بیمه نامه های صادرکنندگان خبر داد.

صندوق ضمانت صادرات ایران با همکاری کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (آنکتاد) به عنوان تنها شرکت دولتی بیمه اعتبار صادراتی وابسته به وزارت صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۳۵۲ تاسیس شد و فعالیت خود را زیر نظر مرکز توسعه صادرات ایران آغاز کرد اما به دلایلی فعالیت آن متوقف شد.

این صندوق در سال ۱۳۷۳ دوباره فعال شد تا به

خبر مهمی که امروز از سوی فرمانده نیروی انتظامی اعلام شد مربوط به دستگیری سلطان سکه است.

آقای سلطان فردی است که از چند ماه قبل به نوچه های خود دستور داده بود که تمام سکه های نقدی در بازار را بخرند تا او با احتکار سکه ها بتواند تعیین کننده قیمت روز سکه شود و البته سودهای میلیاردي به جیب بزند.

سردار حسین رحیمی فرمانده انتظامی تهران بزرگ در جمع خبرنگاران در همین ارتباط گفت: فردی که معروف به سلطان سکه بود و سال ۹۶ حدود ۲ تن سکه را از سطح بازار جمع کرده بود، دستگیر شد.

وی ادامه داد: این فرد ۵۸ ساله که دو شب پیش در عملیات پلیس دستگیر شد، به افراد و نوچه های خود دستور داده بود در بازار تهران به راه افتاده و بدون توجه به قیمت روز سکه، تمام سکه های موجود را بخرند تا در روزهای آینده خودش تعیین کننده نرخ سکه باشد. فرمانده انتظامی تهران بزرگ گفت: این فرد پیش از این هم به عنوان دلال سکه دستگیر شده بود. او با پسرش در این زمینه همکاری می کرده است که در حال حاضر پسرش با قید ضمانت آزاد است. شخصی که سرکرده معاملات فردایی در بازار تهران بوده، به عنوان نوچه این فرد فعالیت می کرده است. اعلام خبر دستگیری سلطان سکه ما را یاد یکی از مشتریان پای ثابت حراج سکه در بانک کارگشایی انداخت؛ آذرماه سال گذشته خبرگزاری تسنیم در خبری اعلام کرده بود که فردی با نام «و-م» تمام سکه های حراج را بانک مرکزی می خرید.



## سلطان سکه همان آقای «م» است؟

دستگیری سلطان سکه ما را یاد آقای «م» انداخت که آذر ماه سال ۹۶ در زمان حراج سکه در بانک کارگشایی، با یک کارت بانکی همه سکه ها را می خرید؛ آیا سلطان سکه همان آقای «م» است؟

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم،

## چه چیزی باعث اعتماد کارمند به رئیسش می‌شود؟

نویسنده: Mark Murphy

\*تهیه شده در موسسه معنا

من در یکی از مطالعاتم به نام «چگونه باید در محیط کار اعتماد ایجاد کرد؟» از بیش از ۷ هزار نفر درباره اینکه چرا به رهبران‌شان اعتماد می‌کنند یا به آنها اعتماد ندارند نظرسنجی کردم. اولین چیزی که با آن برخورد کردم این بود که تقریباً ۳۴ درصد وفاداری کارکنان در نتیجه احساس اعتماد نسبت به رئیس‌شان ایجاد می‌شود. بنابراین پرواضح است که اعتماد کارکنان نسبت به رئیس‌شان اهمیت زیادی دارد. اما واقعاً چه چیزی باعث می‌شود کارمند به رئیس‌اش اعتماد کند؟ ما در تحقیقاتمان به این نتیجه رسیدیم که مهم‌ترین محرکی که باعث می‌شود کارمند به رئیس‌اش اعتماد کند این است که کارمندان هنگام طرح مشکل‌شان چقدر احساس می‌کنند رئیس‌شان به نحو موثری به آن پاسخ می‌دهد.

اما در این بین مشکلی وجود دارد. من اخیراً مطالعه دیگری با نام «خطرات نادیده گرفتن بازخوردهای کارکنان» درباره ۲۷۰۴۸ مدیر از رده‌های مختلف و کارمند انجام دادم. یکی از نتایج حاصله از این گزارش این بود که تنها ۳۳ درصد از افراد بر این باورند که هنگام طرح مشکل با رئیس‌شان پاسخ سازنده دریافت می‌کنند، درحالی‌که ۱۷ درصد

عقیده دارند رئیس‌شان هیچ‌وقت پاسخ سازنده‌ای به آنها نمی‌دهد. حتی اگر آن کارمندی را که می‌گویند رئیس‌شان همیشه (۲۳ درصد) یا مکرراً (۲۲ درصد) به مشکلاتشان پاسخ سازنده می‌دهند با هم ترکیب کنیم هنوز بیش از نیمی از کارمندان هستند که حس می‌کنند وقتی مشکل‌شان را با رهبرانشان مطرح می‌کنند همیشه پاسخ سازنده دریافت نمی‌کنند. چرا این مساله اهمیت زیادی دارد؟ یک دلیل این است که اگر کسی بگوید هنگام طرح مشکل رهبرش همیشه پاسخی سازنده دارد، ۱۲ برابر احتمال بیشتری دارد که این شخص از آن سازمان با عنوان کارفرمایی بی‌نظیر یاد کند.

بنابراین، چطور می‌شود وقتی کارکنان مشکلاتشان را مطرح می‌کنند با سرعت به آنها پاسخ سازنده‌ای داد؟

اول اینکه باید کاری کنید که کارمندان تان مشکلاتشان را با شما مطرح کنند. پس برای این کار دیگر نپرسید «اوضاع در چه حال است؟». این پرسش به نظر بی‌ضرر می‌آید اما «اوضاع در چه حال است؟» واقعاً پرسش نیست. زبان‌شناسان به آن بیان سخنوار (Phatic expression) یا کنش گفتاری (Speech act) می‌گویند؛ مثل گپ زدن است؛ یک گفت‌وگوی تشریفاتی که قرار نیست به دنبال اطلاعات خاصی باشد یا اصلاً اطلاعاتی در اختیار ما بگذارد. هدف پرسش به دست آوردن اطلاعات است

اما وقتی از بیشتر آدم‌ها می‌پرسیم «اوضاع در چه حال است؟» پاسخ استاندارد این است: «همه‌چیز رو به راه است.»

پس باید چه پرسید؟ سعی کنید پرسش‌هایی از این دست از افرادتان بپرسید: «اخیراً مشکلی سر راه‌تان بوده؟»، «با چه موانعی رو به رو هستید؟» یا حتی «آیا اخیراً سر کار چیزی باعث کلافگی‌تان شده؟» هدف همه این پرسش‌ها به دست آوردن اطلاعات واقعی درباره این است که کارمندان تان با چه مشکلاتی مواجه هستند. واضح و مبرهن است که اگر کارمندان هنگام طرح مشکل، آنها را با شما در میان نگذارند شما نمی‌توانید پاسخ سازنده‌ای به آن بدهید.

همین‌که متوجه وجود مشکلی بشوید قدم بعدی این خواهد بود که به این مشکلات پاسخ سازنده بدهید. واضح است که دلتان نمی‌خواهد طوری پاسخ بدهید که انگار موضع دفاعی گرفته‌اید. شاید یکی از کارمندان تان به شما بگوید که «مهم‌ترین مانعی که با آن مواجهم این است که شما همیشه دیرترین زمان ممکن کار را به من محول می‌کنید. معنی این کار این است که من مجبور می‌شوم تمام آخر هفته را کار کنم به جای اینکه بتوانم در طول هفته کار را به سرانجام برسانم.»

ممکن است شنیدن چنین چیزی سخت باشد اما اگر واقعاً می‌خواهید اعتماد ایجاد کنید باید به نحو سازنده‌ای پاسخ بدهید؛ یعنی هیچ نوع موضع دفاعی در کار نباشد. بنابراین به طرح مشکلات کارمندان تان این‌گونه پاسخ دهید: «که این طور. ممنونم که مشکل را با من در میان گذاشتید؛ متوجه نبودم که دارم چنین کاری می‌کنم.» اگر بتوانید خودتان را مجبور کنید که به انتقاد کارمندان تان با عبارت

«ممنون که مشکل را با من در میان گذاشتید» پاسخ دهید، آن وقت می‌شود گفت در راه درستی برای دادن پاسخ سازنده قرار گرفته‌اید.

همچنین قدم نهایی برای ارائه پاسخ سازنده شتاب برای «رفع» مشکل احتمالی کارمندان تان نیست. در میان رهبران به هنگام خبردار شدن از وجود مشکل، گرایش طبیعی برای رفع مشکلات وجود دارد. اگر کارمند وارد دفتر شود و بگوید: «بخش حسابداری اطلاعات را به موقع در اختیار من قرار نمی‌دهد» واکنش بسیاری از رهبران این است که گوشی تلفن را بردارند، با بخش حسابداری تماس بگیرند و این‌طور مشکل را حل کنند. اما بیشتر وقت‌ها، هنگامی که کارمندان مشکلاتشان را مطرح می‌کنند به دنبال گوش شنوا و تایید هستند نه کسی که آنها را به کناری بکشد و اختیار حل مشکل را در دست بگیرد. این حسی است که وقتی مدیری برای حل مشکل شتاب می‌کند به کارمند دست می‌دهد. سعی کنید به جای این کار از کارمندان سوال‌هایی از این دست بپرسید: «من چگونه می‌توانم کمکتان کنم؟»، «تا حالا به چه راه‌حلهایی دست پیدا کرده‌اید؟»، «فکر می‌کنید بهترین راه برای حل این مشکل چیست؟»

بخشی از پاسخ سازنده دادن این است که وقتی کارمندان با شما مشکلی را مطرح می‌کنند بیشتر مثل یک مربی پاسخ دهید و کمتر مثل یک مدیر. وقتی از کارمندان سوال می‌پرسید به آنها شانس آموختن و به اشتراک‌گذاری ایده‌هایشان را می‌دهید. شما با این کار تاکید می‌کنید که به آنها اعتماد دارید و رابطه‌ای را بنا می‌کنید که بیشتر مثل رابطه هم‌رده‌هاست تا رابطه رئیس و مرئوس.

