

## امضای تفاهم نامه مشترک سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف

تفاهم نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیر عامل صندوق و رئیس هیات مدیره سندیکا در محل سندیکا امضاء شد.



### ۶ پرسش از سیاست گذار پولی

دکتر کوثر یوسفی / دنیای اقتصاد

مطابق سخنان رئیس کل محترم بانک مرکزی، سیاست‌های این بانک در حال تغییرات عمده‌ای است. به نظر می‌رسد قرار است فعالیت بانک‌ها محدودتر شود (پست اینستاگرامی ۲۷ فروردین ریاست کل بانک مرکزی) تا از ضریب فزاینده یا همان خلق پول توسط بانک‌ها کاسته شود (پست اینستاگرامی ۲۱ فروردین)؛ به موازات آن، ذخایر ارزی بانک مرکزی افزوده شده و متناظر با آن پایه پولی کشور افزایش می‌یابد.

در نهایت، با عملیاتی شدن بازار باز و خرید اوراق دولتی توسط بانک مرکزی، سیاست انبساطی در پیش گرفته می‌شود. منظور از این عملیات، خرید اوراق قرضه دولتی توسط بانک مرکزی است که هم‌اکنون در اختیار بانک‌های تجاری است. این عملیات مهم‌ترین ابزار سیاست‌گذاری پولی به شمار می‌رود. در شرایط رکودی، بانک مرکزی با خرید اوراق دولتی از بانک‌ها می‌تواند ذخایر قانونی بانک‌ها

امضای تفاهم نامه مشترک سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف ۲  
شرکت پارس ساختار برگزیده ششمین دوره طرح ایران تک شد..... ۳  
حضور شرکت نیان الکترونیک، تنها شرکت ایرانی حاضر در نمایشگاه تلکام روسیه ۳  
اعلام آمادگی ماهنامه تخصصی گستره انرژی برای همکاری با شرکت‌های عضو سندیکا..... ۳  
فرصت اتحادیه اورآسیا برای ورود فدراسیون صادرات انرژی به آن ..... ۴  
تخصیص ۱۰۰ میلیارد تومان برای آب و برق مدارس..... ۴  
سالانه ۲۵ هزار حلقه چاه برق دار می‌شوند..... ۵  
پایان معافیت‌ها شامل نیروگاه‌های برق عراق نمی‌شود..... ۵  
فهرست اهم مناقصات کشور..... ۷  
ارائه خدمات ثبتی به فعالان اقتصادی در سال جدید..... ۸  
در مسیر آزادسازی اقتصاد و مبارزه با فساد گام برداریم..... ۸  
۵۹ درصد از تسهیلات صندوق توسعه ملی در اختیار بخش خصوصی است..... ۹



## امضای تفاهم نامه مشترک سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف

تفاهم نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیرعامل صندوق و رئیس هیات مدیره سندیکا در محل سندیکا امضاء شد.

پیرو جلسه برگزار شده فیما بین هیات رئیسه کمیته دانش بنیان سندیکای صنعت برق ایران و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف در خصوص خدمات قابل ارائه صندوق به اعضای کمیته دانش بنیان سندیکا شامل ارائه ضمانتنامه‌ها، تسهیلات قابل ارائه از طرف صندوق و تسهیلات قابل ارائه از طریق خط اعتباری بانک توسعه صادرات و صندوق نوآوری و شکوفایی، امضاء تفاهم نامه همکاری مشترک بین سندیکا و صندوق مذکور در دستور کار قرار گرفته بود. در همین راستا پس از انجام بررسی‌های لازم و تأیید پیش نویس، تفاهم نامه بین سندیکا و صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات با حضور مدیرعامل صندوق و رئیس هیات مدیره سندیکا در محل سندیکا امضاء شد. شایان ذکر است با امضای این تفاهم نامه شرکت‌های فن آور و دانش بنیان مورد تأیید سندیکا می‌توانند از تسهیلات قابل ارائه صندوق پژوهش و فن آوری توسعه صادرات شریف بهره‌مند شوند.

۱- بانک مرکزی اعلام کرده است با افزایش پایه پولی، به رونق تولید در کشور کمک می‌کند. لازم است سازوکار این اثرگذاری توضیح داده شود.

۲- «ضریب فزاینده» تحت چه سازوکاری کاهش خواهد یافت که همزمان موجب کاهش خلق پول توسط بانک‌ها شود و هم نرخ بهره کوتاه مدت بین بانکی کاهش یابد؟

۳- اگر قرار است افزایش پایه پولی با کاهش ضریب فزاینده جبران شود، به لحاظ حسابداری چه مقدار باید این ضریب کاهش یابد تا افزایش پایه پولی جبران شده و جلوی افزایش نرخ تورم گرفته شود؟ آیا اساساً در روابط حسابداری چنین امری شدنی است؟

۴- در حالی که تورم دورقمی شده است و تورم ۱۲ ماهه منتهی به فروردین بالاتر از ۳۰ درصد اعلام شده، هدف گذاری تورم بانک مرکزی روی چه عددی است که مستلزم سیاست‌های انبساطی و افزایش پایه پولی است؟

۵- در صورتی که بالا بودن نرخ بهره بین بانکی دلایلی حقیقی داشته باشد (مانند عدم اطمینان در اقتصاد کشور، بازی پانزی بانک‌ها، پربازده بودن صنایع رانتی مانند پتروشیمی و بخش‌های دچار بیماری هلندی مانند ساختمان و...)، آن‌گاه چطور می‌توان با ابزار پولی (که اثر آن در بلندمدت بر متغیرهای حقیقی خنثی است) این بهره بانکی را پایین آورد؟ آیا اگر بر این امر اصرار ورزیده شود کشور در معرض سیاست‌های انبساطی دائمی که خطر ابرتورم را تشدید می‌کند، قرار نمی‌گیرد؟

۶- اگر ضریب فزاینده بیش از حد کاسته شود، منجر به سخت شدن عملیات بانکی شده و در عمل، شبکه بانکی کشور فلج می‌شود. به یاد می‌آوریم که یکی از عوامل اصلی رکود بزرگ ۱۹۲۹ ایالات متحده ناشی از فلج شدن عملیات بانکی در آن کشور بوده است.

پیش‌بینی می‌شود در بخش راه و ساختمان بارشدمثبتی مواجه شویم. این رشد مثبت به دلیل بازسازی ظرفیت‌های از دست‌رفته خواهد بود، نه ایجاد ظرفیت‌های جدید؛ به عبارتی کیک اقتصاد را نسبت به قبل از سیل بزرگ‌تر نخواهد کرد، بلکه صرفاً از منظر حسابداری ملی، تولید ملی با افزایش مواجه می‌شود. این افزایش تولید کوتاه مدت بوده و ماهیتاً بی ثبات است و با تولیدی که ناشی از راه افتادن چرخ‌های صنعت است تفاوت اساسی دارد. بنابراین اگر اعمال سیاست‌های پولی بانک مرکزی به‌طور اتفاقی همزمان با رشد در بخش ساختمان اتفاق بیفتد، این همزمانی را نباید با اثربخشی سیاست‌های پولی اشتباه گرفت.

نگرانی دوم آن است که مبدا بر اثر محدود شدن فعالیت‌های بانکی، مانع دیگری بر سر راه تولید قرار گیرد. مطابق سیاست‌های اعلامی بانک مرکزی، به‌نظر می‌رسد فعالیت بانک‌ها محدودتر خواهد شد تا از «ضریب فزاینده» کاسته شود. این امر به منزله آن است که بانک‌ها کمتر می‌توانند به خلق تسهیلات بپردازند. اگر چنین محدودیتی بر تسهیلات با ریسک بالایی نقدشوندگی نشانه گرفته شده باشد، هم موجب بهبود ترازنامه بانک‌ها می‌شود و هم تسهیلات ریسکی را به نفع تسهیلاتی که متقاضی اصلی آن بخش تولیدی کشور است خارج می‌کند. اما اگر این نشانه‌گیری دقیق نباشد و فعالیت بانک‌ها به‌طور کلی محدود شود، به منزله سخت‌تر شدن قیده‌های اعطای تسهیلات و بالاتر رفتن بهره تسهیلات در بازارهای موازی خواهد بود. این امر به منزله سخت‌تر شدن بازارهای مالی خواهد بود. سخن آخر آنکه پیشنهاد می‌شود بانک مرکزی موارد ذیل را در سیاست گذاری پولی خود لحاظ یا نسبت به شفاف‌سازی آنها نزد افکار عمومی اقدام کند. بدیهی است هرچه این شفافیت بیشتر باشد، بانک مرکزی با قدرت بیشتری خواهد توانست انتظارات تورمی افکار عمومی را کنترل کند.

نزد بانک مرکزی را افزایش دهد، تا بانک‌های تجاری به خلق پول پرداخته و تقاضای کل تحریک شود. در شرایط رونق، بانک مرکزی اوراق قرضه را عرضه می‌کند تا بخشی از نقدینگی کشور جمع‌آوری شده و تقاضای اضافی موجب تورم نشود.

عملیاتی شدن بازار باز ماهیتاً امری مثبت است و ابزارهای سیاست‌های پولی کشور را افزایش می‌دهد. اما دو نگرانی عمده در خصوص سیاست‌های پولی بانک مرکزی وجود دارد که در ادامه به آنها می‌پردازم.

نگرانی نخست مربوط به اثر سیاست پولی بر تولید حقیقی اقتصاد است. شرط اول برای اثربخشی مداخلات سیاست‌گذار پولی آن است که وضعیت اقتصاد کشور به درستی تشخیص داده شود. در سال جاری با پیش‌بینی رشد منفی مواجه هستیم و اتفاق نظر اکثر اقتصاددانان بر آن است که محدودیت‌های طرف عرضه عامل اولیه در رکود حاضر است. محدودیت اصلی که مانع از تولید می‌شود، تحریم‌های بین‌المللی است که تراکنش بین‌المللی را تقریباً غیرممکن کرده است. در کنار آن، قوانین دست‌وپاگیر اداری که کشور را در رتبه ۱۲۸ از میان ۱۹۰ کشور از جهت سهولت کسب و کار قرار داده است. به‌طور خلاصه، برخی اقتصاددانان معتقدند مجموعه این عوامل در کنار شوک تحریم ۱۳۹۱، ساختار اقتصاد را طوری تغییر داده که روند رشد بلندمدت از ۲ تا ۳ درصد در سال‌های پس از جنگ، هم‌اینک به صفر رسیده است. برخی دیگر نیز معتقدند اگر چه در یک دوره رکود طولانی قرار گرفته‌ایم، اما این رکود ناشی از محدودیت‌های عرضه است. بنابراین اگر محدودیت‌های طرف عرضه را بپذیریم، با اعمال سیاست‌هایی که طرف تقاضا را تحریک می‌کند رکود از بین نمی‌رود و صرفاً بر تورم قیمت‌ها افزوده می‌شود.

این نکته را در حاشیه پاراگراف فوق باید اضافه کنیم که در سال جاری به دلیل بازسازی خسارات ناشی از سیل،

## اعلام آمادگی ماهنامه تخصصی گستره انرژی برای همکاری با شرکت‌های عضو سندیکا

ماهنامه تخصصی گستره انرژی به منظور توسعه کسب و کار با فراهم کردن شرایط همکاری و ایجاد بانک اطلاعات نشریه (بازار انرژی) به دنبال همکاری و مشارکت با سندیکای صنعت برق ایران است و تسهیلاتی برای این همکاری در نظر گرفته است.

بر همین اساس طبق نرخ تعیین شده در جدول ذیل، شرکت‌های عضو سندیکا با عضویت در بانک اطلاعات علاوه بر اطلاع‌رسانی برای اعضا و دریافت نشریه به صورت رایگان به مدت یکسال، از تخفیف ویژه ۳۰ درصدی برای چاپ پوستر در نمایشگاه‌های مدنظر نیز برخوردار خواهند بود. ضمن اینکه ماهنامه گستره انرژی نیز در زمینه چاپ خبر، گزارش و مصاحبه همکاری لازم را در سال ۹۸ با شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران خواهد داشت. به علاوه با توجه به اینکه نمایشگاه نفت تهران در روزهای ۱۱ تا ۱۴ اردیبهشت برگزار خواهد شد، از شرکت‌های عضو سندیکا درخواست می‌شود در صورت تمایل به همکاری با شماره تلفن‌های ۶۶۴۹۵۷۳۵ و ۶۶۹۷۲۰۹۴ تماس حاصل فرمایند تا اطلاعات آنها در ویژه‌نامه نمایشگاهی در اختیار غرفه‌داران، شرکت‌کنندگان و مشترکان گستره انرژی در سراسر کشور قرار گیرد.

**صفحات داخلی:**

۲ رنگ ۱/۱۲ صفحه ۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال

**صفحات داخلی:**

۲ رنگ ۱/۶ صفحه ۱۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال



## حضور شرکت نیان الکترونیک، تنها شرکت ایرانی حاضر در نمایشگاه تلکام روسیه

نمایشگاه بین‌المللی تلکام روسیه (SVIAZ) اردیبهشت ماه سالجاری در مسکو با حضور شرکت‌های قدرتمند مخابراتی دنیا برگزار شد.

شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک به عنوان تنها شرکت ایرانی حاضر در این نمایشگاه به معرفی محصولات دانش محور خود در زمینه‌های تجهیزات مخابراتی، تامین انرژی و انرژی‌های تجدیدپذیر پرداخت. در این نمایشگاه کیفیت و مشخصات محصولات ارائه شده این شرکت ایرانی، تحسین و شگفتی اغلب بازدیدکنندگان دولتی و خصوصی را نیز در پی داشت. شایان ذکر است در بهمن ماه سال گذشته توافقاتی فی‌مابین گنادی اسکیلیار نماینده انرژی مجلس دومای روسیه و مهندس چمنیان مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک مبنی بر تامین انرژی در حوزه‌های مخابرات و تجدیدپذیر منعقد شد و حضور نیان الکترونیک در این نمایشگاه در ادامه توافقات قبلی با گنادی اسکیلیار و دیگر شرکت‌های مخابراتی روسیه انجام شد.



## شرکت پارس ساختار برگزیده ششمین دوره طرح ایران تک شد

ششمین دوره معرفی برترین شرکت‌های منطقه غرب و شمال غرب کشور، با حضور مسئولین استانی و مدیران واحدهای صنعتی شرکت کننده، در سالن همایش‌های پتروشیمی تبریز برگزار و شرکت پارس ساختار در دو حوزه حائز رتبه برتر شد.

در این دوره شرکت پارس ساختار بر اساس ارزیابی‌های صورت گرفته در دو حوزه رشد و بازدهی و استفاده هوشمندانه از دارایی‌ها در گروه برق و الکترونیک انتخاب و تندیس ویژه این دوره به مهندس جلیل نواده اباذر، مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره گروه صنعتی پارس ساختار اعطا شد.

شایان ذکر است شرکت پارس ساختار با بیش از سه دهه سابقه فعالیت در صنعت برق کشور، تنها شرکت EPC کار و پایه یک رشته نیرو در شمالغرب کشور و تنها شرکت صلاحیت دار از سوی شرکت توانیر برای تولید هر سه نوع دکل ( تک پایه بتنی، تلسکوپی فولادی و مشبک فولادی ) است.



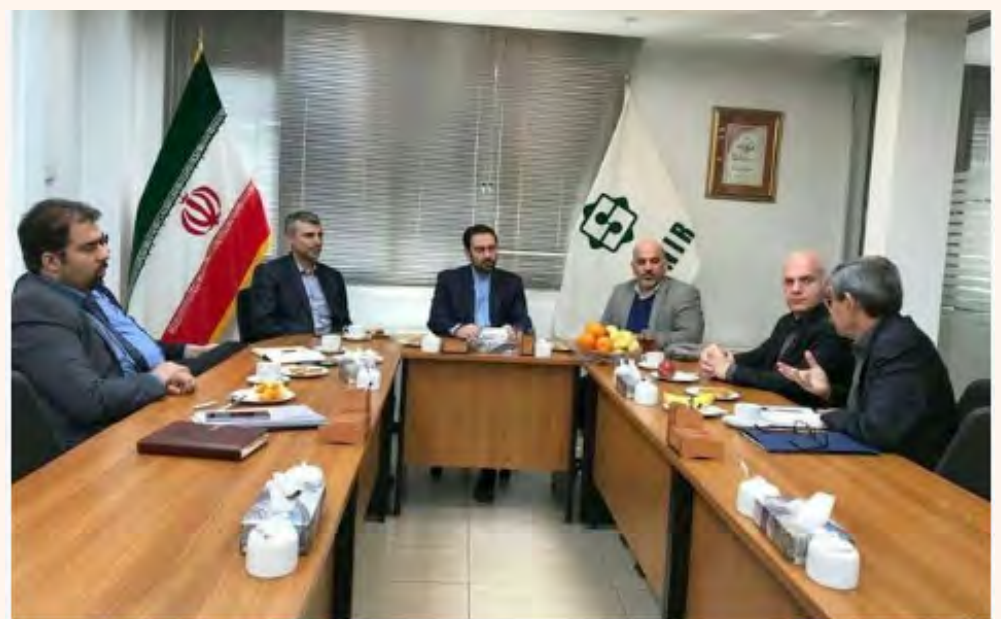
## تخصیص ۱۰۰ میلیارد تومان از منابع وزارت نیرو و نفت برای آب و برق مدارس

وزیر نیرو گفت: مقرر شد که ۱۰۰ میلیارد تومان از منابع دو وزارتخانه نیرو و نفت برای تأمین آب و برق مدارس اختصاص پیدا کند تا تلفی رایگان بودن آب و برق در افکار عمومی شکل نگیرد.

رضا اردکانیان، با اشاره به طرح رایگان شدن آب و برق مدارس اظهار کرد: رایگان شدن آب و برق مدارس، تلفی بی ارزش بودن این منابع را به همراه دارد که این موضوع بدآموزی برای دانش آموزان و تأثیر منفی در اجرای برنامه مدیریت مصرف دارد.

وزیر نیرو تصریح کرد: طی توافقی مشترک میان وزارت نیرو و نفت، قرار بر این شد که ۱۰۰ میلیارد تومان از منابع این دو وزارتخانه برای تأمین آب و برق مدارس اختصاص پیدا کند که تلفی رایگان بودن آب و برق در افکار عمومی شکل نگیرد.

در جلسه علنی ۲۵ بهمن ۹۷ با الحاق بندی به لایحه بودجه مقرر شد در سال ۹۷، تمام مدارس دولتی وزارت آموزش و پرورش در سقف الگوی مصرف از پرداخت هزینه مصرفی آب، برق و گاز معاف باشند. سقف الگوی مصرف طی دستورالعملی توسط وزارتخانه‌های نیرو، نفت و آموزش و پرورش تدوین و ابلاغ می‌شود. چنانچه مصارف واحدهای آموزشی مشمول در یک دوره بیشتر از الگوی تعیین شده باشد، کل مصرف آن دوره کماکان مشمول پرداخت هزینه مصرفی خواهد شد.



## سجادی مطرح کرد: فرصت اتحادیه اورآسیا برای ورود فدراسیون صادرات انرژی به آن

ایسنا پنجشنبه ۵ اردیبهشت ۱۳۹۸ ساعت ۱۳:۱۹

نشست اعضای فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران با حضور سید کاظم سجادی سفیر کشورمان در ایروان و همچنین تعدادی از اعضای این فدراسیون در محل شرکت صنایع پیمانکار پروژه احداث خط سوم انتقال برق در ارمنستان تشکیل شد.

به گزارش ایسنا، در این جلسه موضوعات مختلفی به منظور فعال سازی فدراسیون در امر صنعت در خارج از کشور و در ارمنستان مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

سید کاظم سجادی سفیر کشورمان در ارمنستان در این نشست با اشاره به وجود فرصت‌ها و ظرفیت‌های موجود در اورآسیا افزود: اتحادیه اورآسیا و ظرفیتهای موجود در آن فرصت مناسبی است تا فدراسیون در حوزه صنعتی با برنامه منسجم به این منطقه ورود کند.

سفیر کشورمان در ایروان همچنین تأکید کرد: ظرفیت‌های بسیار بالای صنعتی، پتروشیمی و ساخت و ساز در کشور می‌تواند با اشتراک طرف‌های خارجی گام‌های بلندی برای توسعه همکاری‌های اقتصادی فیما بین بردارد.

در پایان این نشست مقرر شد شرکت صنایع زمینه‌های موجود همکاری فدراسیون در ارمنستان و اورآسیا را بررسی و زمینه حضور و مشارکت فدراسیون را در این منطقه فراهم کند.

عالی انرژی ابلاغ شد و مورد بحث قرار گرفت، افزود: خروجی این کار این بود که در راستای برنامه ششم توسعه تکلیف شد که جمع‌آوری گازها در مناطق باقیمانده از جمله مناطق نفتی مسجدسلیمان، غرب کارون و پارس جنوبی را انجام دهند و جمع‌آوری این گازها را با قیمت عادلانه به شرکت‌های غیردولتی واگذار کنند.

او بیان داشت: قرار است مشوق‌هایی برای تسریع این موضوع در این فراخوان‌ها به کار گرفته شود. کفایشی خاطر نشان کرد: بحث برق‌دار کردن چاه‌ها و تلمبه‌ها آب کشاورزی موضوع بعدی است که در این باره مصوبه شورای عالی اقتصاد را در سال ۱۳۹۳ داشتیم که از محل قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور ابلاغ شده بود. بر این اساس، قرار بود حدود ۱۰۰ هزار حلقه چاه در کشور، برق‌دار شوند.

وی گفت: با وجود گذشت سه سال از این مصوبه، اما عملکرد قابل توجهی نداشته است. موضوع دوباره به شورای عالی انرژی ارجاع و موانع بررسی شد. بر این اساس، تکلیف شد که وزارت نفت و نیرو اقدام‌هایی در این زمینه انجام دهند که این مصوبه اجرایی شود.

رئیس امور انرژی سازمان برنامه و بودجه کشور خاطر نشان کرد: شورای عالی انرژی این‌گونه ابلاغ کرده که وزارت نفت و نیرو موظف هستند تدابیری را اتخاذ کنند که سالانه ۲۵ هزار حلقه چاه تا پایان برنامه ششم برق‌دار شود.

کفایشی ادامه داد: این پروژه نیز همچون پروژه قبلی از لحاظ زیست‌محیطی بسیار کمک خواهد کرد که مصرف گازوئیل در بخش کشاورزی کاهش داده شود و در نتیجه انتشار گازهای گلخانه‌ای کاهش یابد.

بهره‌برداری از گازهای در حال سوختن و مشعل، وزارت نفت موظف است حداکثر تا ۳ ماه پس از ابلاغ این مصوبه نسبت به اعلام فراخوان برای گازهای در حال سوختن و مشعل در مناطق باقی مانده شامل مسجد سلیمان، غرب کارون و پارس جنوبی به قیمت عادلانه موضوع ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه اقدام کند.

سازوکارهای تشویقی و محدوده دوره تشویق سرمایه‌گذاران حداقل به مدت ۵ سال برعهده وزارت نفت است.

براساس مصوبه شورای عالی انرژی، برای برق‌دار کردن چاه‌ها و تلمبه‌های آب کشاورزی، وزارتخانه‌های نفت، نیرو و جهاد کشاورزی وظیفه دارند با اتخاذ تدابیر لازم نسبت به برق‌دار کردن سالانه ۲۵ هزار حلقه چاه و تلمبه آب تا پایان برنامه ششم توسعه اقدام کنند.

رئیس امور انرژی سازمان برنامه و بودجه کشور گفت: این مصوبه، دو موضوع بحث جمع‌آوری گازهای مشعل و گازهایی که در مناطق نفتی در حال سوختن است را شامل می‌شود. این گازها مشکلات زیست‌محیطی بسیاری را به همراه دارد.

«احمد کفایشی» افزود: کشورها مطابق برنامه‌های جامع خود مکلف شده‌اند یک سری برنامه‌ها را اجرایی کنند که انتشار گازهای گلخانه‌ای را کاهش دهند. مطابق ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه نیز تکلیف شده است که دولت طرح‌های جمع‌آوری گازهای همراه را اجرایی و به نحوی عمل کند که تا پایان برنامه ششم توسعه ۹۰ درصد گازها جمع‌آوری شود.

وی با بیان اینکه قراردادهایی در وزارت نفت در این باره منعقد شده، اما این موضوع به شورای



با هدف مدیریت انرژی در بخش کشاورزی و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای؛

## سالانه ۲۵ هزار حلقه چاه برق‌دار می‌شوند

تهران - ایرنا - شورای عالی انرژی در روزهای پایانی پارسل مصوبه‌ای صادر کرد که در صورت اجرایی‌تواند مصرف گازوئیل در بخش کشاورزی و نیز انتشار گازهای گلخانه‌ای را کاهش دهد؛ برق‌دار کردن ۲۵ هزار حلقه چاه در سال، از جمله تکلیف‌های این مصوبه است.

به گزارش روز جمعه ایرنا از روابط عمومی سازمان برنامه و بودجه، شورای عالی انرژی ۲۸ اسفندماه سال ۱۳۹۷ تصویب کرد که با توجه به اجرای برنامه فراگیر درباره طرح‌های عملیاتی برای استحصال و



## پایان معافیت‌ها شامل

### نیروگاه‌های برق عراق نمی‌شود

**اعتماد آنلاین:** یک منبع آگاه در وزارت برق عراق اعلام کرد که بغداد شامل تحریم‌های آمریکا علیه ایران نمی‌شوند و دولت عراق کماکان به واردات گاز از ایران برای نیروگاه‌های برق خود ادامه می‌دهد.

به گزارش میدل ایست مانیتور، وی در ادامه اضافه کرد: تصمیم دونالد ترامپ برای پایان معافیت‌ها، شامل وزارت برق عراق نمی‌شود و مربوط به کشورهای دیگری است که از ایران نفت می‌خرند.



# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانه منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: تهران  
مناقسه گزار: تامین اجتماعی  
آگهی: مناقسه خرید، نصب و راه اندازی UPS، باتری و رک و تابلوهای مربوطه ستاد مرکزی و ساختمانهای جانبی سازمان تأمین اجتماعی  
رسانه منتشر کننده: سایت های اینترنتی

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: آذربایجان غربی  
مناقسه گزار: آموزش و پرورش ناحیه ۱ ارومیه  
آگهی: استعلام بها اجرای سیم کشی طبق فاکتور پوستی (بومی شهرستان ارومیه)  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: تهران  
مناقسه گزار: سرمایه کارکنان ارتباطات و مخابرات (شسکام)  
آگهی: مناقسه خرید انواع مفصل و انواع روکش تعمیری شبکه مخابرات  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: تهران  
مناقسه گزار: سرمایه کارکنان ارتباطات و مخابرات (شسکام)  
آگهی: مناقسه خرید انواع مفصل و انواع روکش تعمیری شبکه مخابرات  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: تهران  
مناقسه گزار: مرکز آمار ایران  
آگهی: استعلام بها کابل نیم ساخته مواد مصرفی خاص صنعت الکترونیک و الکترونیک جنس مسی طول متری کاربرد هسته کابل های ابزار دقیق نوع بسته بندی قرقره چوبی مرجع سازنده Middel east specialized cable مرجع عرضه کننده سیم و کابل ابهر  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: چهار محال و بختیاری  
مناقسه گزار: جهاد کشاورزی چهارمحال و بختیاری  
آگهی: استعلام بها تکمیل برق رسانی به مزارع پرورش ماهی گزستان، کریم آباد و چهارز بر اساس کروکی های پیوستی و شرح جدول پیشنهاد قیمت  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: خراسان جنوبی  
مناقسه گزار: سیمان قاین  
آگهی: مناقسه واگذاری بخشی از تعمیر و نگهداری برق و الکترونیک کارخانه  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۱۲

شماره آگهی: ۵/۹۸  
تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: خوزستان  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق اهواز  
آگهی: مناقسه خرید پایه تلسکوپی مورد نیاز شبکه  
مبلغ تضمین: ۶۲۸,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۱۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: قزوین  
مناقسه گزار: بازرگانی دولتی ایران استان قزوین  
آگهی: استعلام بها خرید و نصب تجهیزات دوربین مداربسته طبق لیست پیوست  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: قزوین  
مناقسه گزار: ورزش و جوانان استان قزوین  
آگهی: استعلام بها تعمیرات سیستم روشنایی سالن ورزشی طبق شرایط پیوستی  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۰۸

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۲/۰۷  
استان: کرمان  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق جنوب کرمان  
آگهی: مناقسه خرید انواع کابل  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۲/۱۱

او می گوید: «ایران در آخرین رتبه بندی آزادسازی اقتصادی بین ۱۸۰ کشور، جایگاه ۱۵۵ را کسب کرده است. رتبه ایران در آزادسازی اقتصادی به خوبی نشان می دهد اقتصاد ایران یکی از بسته ترین و کنترل شده ترین اقتصادهای دنیا است. این شرایط، بیان گر اقتصاد بسته و دولتی ایران است. بیش از ۸۰ درصد اقتصاد ایران به صورت مستقیم و غیرمستقیم توسط دولت کنترل و ممیزی می شود.»

زهروندی معتقد است برای آزادسازی اقتصاد ایران و برون رفت از شرایط اقتصادی کنونی باید با کاستن از مقررات و محدودیت های دولتی و لغو امتیاز بنگاه های دولتی به سمت خصوصی سازی و آزادسازی اقتصادی گام برداشت. او می گوید: «در حال حاضر فساد به عنوان یکی از اصلی ترین معضلات اقتصادی و اجتماعی ایران مطرح است. فساد یک امر سیاسی است که کاهش و کنترل آن نیاز به اراده قوی سیاسی دارد. سازمان شفافیت بین الملل در سال ۲۰۱۸ ایران را از نظر گسترش فساد مالی در جایگاه ۱۳۸ از بین ۱۸۰ کشور قرار داده که بدترین رتبه ایران در سال های اخیر است. فساد باعث کاهش اعتماد مردم به سازمان ها و نهادهای دولتی، غیردولتی و نیمه دولتی شده و در نتیجه بی تفاوتی و کاهش میزان امید به آینده را در جامعه گسترش داده است.»

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران می گوید: «مقررات زدایی، کاهش ارتباط مستقیم مردم با سیستم های دولتی و دیوان سالاری اداری حاکم بر سازمان هایی چون شهرداری، تامین اجتماعی، امور مالیاتی و غیره، حذف قوانین حمایتی و کنترل ها و نظارت های غیربازاری مانند قیمت گذاری، بسترسازی و تسهیل در تجارت و کنش ها و واکنش های عرضه و تقاضا، اجازه شکوفایی و رشد اقتصادی و در نتیجه کاهش فساد را می دهد. همه با هم باید در مسیر آزادسازی اقتصادی، خصوصی سازی و مبارزه با فساد سیستماتیک گام برداریم.»



عضو هیات نمایندگان اتاق تهران

## در مسیر آزادسازی اقتصاد و مبارزه با فساد گام برداریم

ایران در آخرین رتبه بندی آزادسازی اقتصادی بین ۱۸۰ کشور، جایگاه ۱۵۵ را کسب کرده است.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران معتقد است باید برای مبارزه در جنگ اقتصادی کشور استراتژی ویژه ای داشته باشد. محمد رضا زهروندی می گوید: «اقتصاد و کشور ما در برهه حساسی از تاریخ خود قرار دارد. تحریم های ناعادلانه آمریکا از یک سو و نابسامانی مدیریتی و عدم وفای و همسویی بین مسئولان اقتصادی و سیاسی از سوی دیگر، سبب شده شرایط بسیار دشواری بر اقتصاد و جامعه حاکم شود و می توان گفت که با جنگ اقتصادی تمام عیاری دست به گریبان هستیم.»

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به اینکه باید در مسیر آزادسازی اقتصادی ایران حرکت کنیم، ادامه می دهد: «با تکیه بر تجربه سی ساله ام، در بخش های صنعتی، ساختمانی و اقتصادی کشور و با آگاهی از نقش مشاوره های اتاق برای سه قوه به عنوان پارلمان بخش خصوصی، فکر می کنم برای برون رفت از این وضعیت باید با همدلی و اتحاد سه قوه مجریه، مقننه و قضاییه و همراه و همصدا در مسیر آزادسازی اقتصادی و مبارزه با فساد سازمان یافته قدم های اساسی و اصولی برداریم.»

تهران، طی سال های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ در مجموع بالغ بر ۱۱۰۰ پرونده خدمات دهی مختلف به اعضای اتاق را در پرونده کاری خود ثبت کرده است.

واحد ثبتی اتاق تهران در سال جدید، انواع خدمات ثبتی را به فعالان اقتصادی و صاحبان کسب و کار عضو اتاق تهران ارائه می دهد. به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، این واحد علاوه بر اینکه به متقاضیان، خدماتی همچون تنظیم صورت جلسات تغییرات شرکت ها و نیز ثبت نام کد اقتصادی را ارائه می دهد، فرآیند ثبت نام کارت عضویت و بازرگانی حقیقی و حقوقی را نیز انجام می دهد.

همچنین ثبت نام اظهارنامه کارت بازرگانی، ثبت نام پلمب دفاتر قانونی، خدمات ثبت اظهارنامه برند و نیز خدمات تاسیس شرکت از دیگر خدمات قابل ارائه به مراجعه کنندگان به واحد ثبتی اتاق تهران است.

بر اساس داده های واحد ثبتی اتاق تهران، طی سال های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ در مجموع بالغ بر ۱۱۰۰ پرونده خدمات دهی مختلف به اعضای اتاق تهران در این واحد به ثبت رسیده است که درخواست برای انتخاب اعضا و بازرس، تعیین سمت مدیران، افزایش یا کاهش سرمایه و تغییر آدرس، بیشترین تقاضا از سوی اعضای حقیقی و حقوقی اتاق تهران در مراجعه به این واحد بوده است. فعالان اقتصادی برای دریافت خدمات فوق می توانند به ساختمان شماره یک اتاق تهران واقع در خیابان وزرا مراجعه کنند.



رسیدگی به بیش از ۱۱۰۰ پرونده ثبتی در اتاق تهران

## ارائه خدمات ثبتی به فعالان اقتصادی در سال جدید

میز ثبت شرکت ها مستقر در اتاق بازرگانی





بررسی «پایگاه خبری اتاق ایران» از عملکرد صندوق توسعه در ۹ ماهه سال ۹۷

## ۵۹ درصد از تسهیلات صندوق توسعه ملی در اختیار بخش خصوصی است

بررسی گزارش عملکرد تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی در ۹ ماه سال ۱۳۹۷ نشان می‌دهد از مجموع تسهیلات ارزی مسدود شده مبلغی معادل ۲۲ میلیارد و ۶۳۴ میلیون دلار به طرح‌های بخش خصوصی و معادل ۱۴ میلیارد و ۹۷۶ میلیون دلار به طرح‌های بنگاه‌های اقتصادی متعلق به مؤسسات عمومی غیردولتی اختصاص یافته است.

بررسی گزارش عملکرد تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی در ۹ ماه سال ۱۳۹۷ نشان می‌دهد از مجموع تسهیلات ارزی مسدود شده مبلغی معادل ۲۲ میلیارد و ۶۳۴ میلیون دلار به طرح‌های بخش خصوصی و معادل ۱۴ میلیارد و ۹۷۶ میلیون دلار به طرح‌های بنگاه‌های اقتصادی متعلق به مؤسسات عمومی غیردولتی اختصاص یافته است.

بررسی گزارش عملکرد تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی نشان می‌دهد که این صندوق در ۹ ماه سال ۱۳۹۷، ۱۸ میلیارد و ۱۲۱ میلیون دلار تسهیلات قطعی ارزی به طرح‌ها پرداخت کرده است.

بخش عمده تسهیلات ارزی پرداخت شده از منابع صندوق توسعه ملی بر اساس مفاد بند «خ» اساسنامه و با عاملیت بانک‌های طرف قرارداد پرداخت شده است. مبلغ کل تسهیلات ارزی پذیرش شده توسط صندوق (اعلام وصول شده)، تا تاریخ ۳۰ آذرماه ۱۳۹۷ معادل ۴۱ میلیارد و ۹۲ میلیون دلار بوده است. از این مقدار معادل ۳۸ میلیارد و ۲۶۶ میلیون دلار، به مرحله تخصیص ارز (صدور نامه مسدودی به بانک مرکزی) رسیده است. از مجموع تسهیلات ارزی مسدود شده مبلغی معادل ۲۲ میلیارد و ۶۳۴ میلیون دلار به طرح‌های بخش خصوصی، معادل ۹۶ میلیون دلار به طرح‌های بخش تعاونی، معادل ۱۴ میلیارد و ۹۷۶ میلیون دلار به طرح‌های بنگاه‌های اقتصادی متعلق به مؤسسات عمومی غیردولتی و معادل ۵۶۹ میلیون دلار به سایر موارد، اختصاص یافته است.

از کل مبلغ مسدود شده برای پرداخت تسهیلات از طریق قراردادهای عاملیت ارزی، مبلغ ۱۸ میلیارد و ۱۲۱ میلیون دلار با همکاری بانک‌های عامل و بانک مرکزی به مرحله پرداخت قطعی به متقاضیان رسیده است. علاوه بر تسهیلات مذکور، معادل ۱۱ میلیارد و ۳۵۰ میلیون دلار برای اعطای تسهیلات جهت اجرای طرح‌های ملی مربوط به حوزه آب، خاک و کشاورزی بر اساس قوانین مربوطه اختصاص یافته است. مبلغ مسدودی مربوط به این طرح‌ها تا تاریخ ۳۰ آذرماه ۱۳۹۷ به شرح زیر است:

(الف) معادل ۸ هزار میلیون دلار برای طرح‌های مهار و تنظیم آب‌های مرزی کشور، طبق مجوز مقام معظم رهبری و تصویب نامه مورخ ۵ مردادماه ۱۳۹۵ هیأت محترم وزیران

(ب) معادل مبلغ ۱۵۰۰ میلیون دلار برای طرح‌های

جدول تعداد و مبلغ قراردادهای عاملیت پرداخت تسهیلات ارزی صندوق از ابتدای تشکیل تا پایان آذر ۱۳۹۷

سال	مبلغ قراردادهای عاملیت پرداخت تسهیلات ارزی صندوق از ابتدای تشکیل تا پایان آذر ۱۳۹۷	مجموع مبلغ اعلام وصول‌های فعال <sup>(۱)</sup>	تعداد بانک‌های طرف قرارداد	وضعیت قراردادها
۱۳۹۰	۱۱,۷۲۰	۱,۴۸۳	۶	متقاضی شده
۱۳۹۱	۱۹,۵۰۰	۱۳,۶۵۳	۱۱	متقاضی شده
۱۳۹۲	۳,۵۰۰	۲,۰۹۷	۵	متقاضی شده
۱۳۹۳	۲۳,۲۱۷	۶,۵۱۱	۱۶	متقاضی شده
۱۳۹۴	۱۸,۶۳۲	۸,۸۷۴	۱۸	متقاضی شده (۴) پایان آذرماه سال ۱۳۹۵، جاری بوده است
۱۳۹۵	۱۳,۴۸۹	۱,۶۳۰	۲۰	متقاضی شده (۵) پایان سال ۱۳۹۶، جاری بوده است
۱۳۹۶	-	۲,۸۲۱	۱۸	مبلغ ۱۲,۵۵۰ میلیون دلار از قراردادهای سال ۱۳۹۵، تا پایان سال ۱۳۹۶ فعال بوده‌اند.
۱۳۹۷	۱۴,۷۵۰	۴,۰۳۳	۱۹	در حال حاضر تا پایان سال ۱۳۹۷ فعال می‌باشند.
جمع	۱۰۴,۸۰۸	۴۱,۰۹۲	-	-

(۱) مبلغ طرح‌های ارزی لغو شده در سال‌های ۱۳۹۰ الی ۹ ماهه اول سال ۱۳۹۷، در اعداد این جدول لحاظ نشده‌اند.  
(۲) از مجموع ۴۱,۰۹۲ میلیون دلار تسهیلات ارزی پذیرفته (اعلام وصول) شده از طریق قراردادهای عاملیت؛ معادل ۳۸,۲۶۶ میلیون دلار آن، به مرحله مسدودی (تخصیص ارز) رسیده است.

احیاء و توسعه اراضی کشاورزی استان‌های خوزستان و ایلام، طبق مجوز مقام معظم رهبری و تصویب نامه مورخ ۱۹ اسفند ۱۳۹۲ هیأت محترم وزیران (ج) معادل مبلغ ۵۰۰ میلیون دلار برای طرح‌های انتقال آب به اراضی سیستان، طبق مجوز مقام معظم رهبری و تصویب نامه ۲۵ تیرماه ۱۳۹۳ هیأت محترم وزیران (د) معادل مبلغ ۵۰۰ میلیون دلار برای طرح‌های آبرسانی به روستاها، برای اجرای بند (ح) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۴

(ه) معادل مبلغ ۵۰۰ میلیون دلار برای طرح‌های آبیاری تحت فشار، بابت اجرای بند (د) تبصره (۴) قانون بودجه سال ۱۳۹۵

(و) معادل مبلغ ۳۵۰ میلیون دلار برای تکمیل طرح انتقال آب به اراضی سیستان، بابت اجرای بند (ه) تبصره (۴) قانون بودجه سال ۱۳۹۷

تا پایان آذر ماه ۱۳۹۷، مبلغ ۳ میلیون و ۴۳۷ هزار دلار بابت اجرای بند (د) تبصره (۴) قانون بودجه سال ۱۳۹۷ اختصاص یافته و بر اساس سایر تکالیف محوله به صندوق توسط مراجع قانونی، در مجموع مبلغی ۱۱,۳۸۷ میلیون دلار نزد بانک مرکزی جهت پرداخت به طرح‌های مربوطه، مسدود شده است.

بخش دیگری از منابع ارزی صندوق توسعه ملی به سپرده‌گذاری ارزی در بانک‌ها اختصاص یافته تا بانک‌های سپرده‌پذیر از طریق اعطای تسهیلات در چارچوب این قراردادها، این منابع را به طرح‌ها و فعالیت‌های مرتبط (از جمله بخش نفت، گاز، پتروشیمی، صنعت و معدن و...) تخصیص دهند.

تا تاریخ ۳۰ آذرماه ۱۳۹۷، مبلغ سپرده‌گذاری‌های ارزی انجام شده در بانک‌های عامل معادل با ۷ میلیارد و ۲۳۹ میلیون دلار بوده و میزان سپرده‌های فعال از مجموع سپرده‌گذاری‌های ارزی انجام شده، در پایان آذر ماه ۱۳۹۷، مبلغ ۶ میلیارد و ۲۱۴ میلیون دلار است.



سازمان‌ها چگونه می‌توانند خود را در برابر چالش‌های آینده نیروی کار آماده کنند؟

## چالش نیروی کار و خواب آشفته مدیران

ترکیب تکنولوژی‌های ویرانگر مثل دیجیتال‌سازی، اتوماسیون و هوش مصنوعی با نیروهای جمعیت‌شناختی که همچنان ماهیت کار را تغییر می‌دهند، این روزها مدیران عامل و مدیران منابع انسانی را بی‌خواب کرده است. این اتفاق باعث می‌شود بیکاری گسترده "در سطح انقلاب صنعتی" رخ دهد و تا سال ۲۰۳۰ بر شغل ۸۰۰ میلیون نفر در سطح دنیا اثر خواهد داشت و بیش از ۳۷۵ میلیون نفر از این جمعیت را به تغییر رده‌بندی‌های شغلی و یادگیری مهارت‌های جدید سوق خواهد داد. شرکت‌ها همین الان هم این خطر را احساس کرده‌اند.

در نظرسنجی اخیر موسسه مک‌کینزی، دقیقاً ۶۰ درصد مدیران جهانی گفته‌اند که انتظار دارند

بیش از نیمی از نیروی کار سازمان‌های آنها ظرف پنج سال آینده یا با افراد جدید جایگزین شوند یا آموزش‌های جدید ببینند. بیش از یک سوم پاسخ‌دهندگان این نظرسنجی گفته‌اند سازمان‌های آنها آمادگی کافی برای رفع مشکل شکاف‌های مهارتی قابل پیش‌بینی را ندارند. اثرات رقابتی این اتفاق بسیار زیاد است. سازمان‌هایی که انتظار دارند از تحولات دیجیتال یا یک استراتژی کاملاً جدید بهره ببرند، اگر از نیروی انسانی ماهر برای عملی کردن برنامه‌های خود برخوردار نباشند، نمی‌توانند قدم مهمی بردارند. چیزی که امروز شکاف استعداد به نظر می‌رسد، می‌تواند یک الزام رقابتی بسیار مهم در آینده‌ای نه چندان دور باشد. سازمان‌ها چگونه می‌توانند خودشان را برای آنچه به سویشان می‌آید، آماده کنند؟

تازه‌کارها باید دیدگاهی ارزشمندتر و دینامیک‌تر نسبت به تاملین استعدادها داشته باشند؛ دیدگاهی که تفکرات رایج در مورد عناوین و نقش‌های سنتی اشتغال را نادیده می‌گیرد و در عوض به مهارت‌های کلیدی که افراد دارند، توجه می‌کند. در واقع، وقتی شرکت‌ها مهارت‌های افراد را در نظر می‌گیرند - مهارت‌هایی که به آن نیاز دارند، مهارت‌هایی که از آن برخوردارند و نحوه تغییر این ترکیب در طول زمان - می‌توانند فکرشان را آزاد کنند و روش‌های خلاقانه‌تری برای مواجه شدن با این ناسازگاری‌های غیرقابل اجتناب پیدا کنند. در این مقاله، نشان می‌دهیم چگونه سازمان‌هایی که نگاه رو به جلو دارند، با این چالش‌ها دست و پنجه نرم می‌کنند و روش‌هایی را مورد تاکید قرار می‌دهند که مدیران عامل و سایر مدیران ارشد می‌توانند پیشرفتی را دامن بزنند که ملموس، عملی و سودمند هم برای کارفرما و هم برای کارمندان باشد. اغلب اوقات

برداشتن اولین قدم می‌تواند به سادگی مطرح کردن این سوال باشد که: برای پنج تا از مهم‌ترین مهارت‌هایی که نیاز داریم، آیا استعدادهای کافی داریم یا نه؟

### تغییر رخ می‌دهد

در اینجا یک بانک اروپایی را مثال می‌زنیم که موقعیت بازار آن به واسطه فعالیت رقبای جدیدتر و فعال‌تر در عرصه دیجیتال مورد تهدید واقع شده است. در مورد این چشم‌انداز رقابتی متغیر باید کاری کرد، اما وقتی مدیران ارشد بانک واکنش استراتژیکی که باید نشان دهند را با چشم‌انداز سه ساله‌ای که از منبع استعدادهای خود داشتند مقایسه کردند، متوجه یک ناسازگاری شدند. طرح آنها منطقی بود، اما ترس مدیران این بود که کارکنان بانک نمی‌توانند آن را اجرا کنند. بانک به زودی شاهد شکاف‌های مهارتی جدی در واحد خرده‌فروشی خود بود، به‌خصوص در میان مدیران شعبه که نقش‌هایشان باید تغییر می‌کرد تا با توجه به استراتژی جدید، حوزه‌هایی مثل کارشناس فروش، راهنمایی مشتری و قابلیت‌های دیجیتال را دربرگیرد. در ضمن، گروه IT بانک در برخی قسمت‌ها مزاد نیرو داشت و در برخی قسمت‌ها کمبود نیرو. مثلاً کسانی که مهارت‌های برنامه‌نویسی داشته باشند کمیاب بودند، در حالی که مهارت‌های زیرساخت IT خیلی زیاد بود. چیزی که شرایط را پیچیده‌تر می‌کرد این بود که بانک با محدودیت‌های قانونی سفت و سختی مواجه بود که به آن اجازه تعدیل نیرو نمی‌داد. هر راه‌حلی که پیدا می‌شد به تفکر خلاقانه و انعطاف زیاد نیاز داشت. بانک برای پاسخ دادن به این عدم توازن، مداخلاتی را شروع کرد. به‌عنوان مثال، برنامه‌های آموزش حین کار را تنظیم کرد تا کارمندان خرده‌فروشی

بانک را برای آن جنبه‌هایی از شغل‌شان که در حال تغییر کردن است، آماده کند. از سوی دیگر، آموزش مهارت‌های جدید (از جمله مهارت‌های تحلیل و دیجیتالی جدید) به کارکنان کمک می‌کند نقش‌های تازه خود را در شرکت تضمین کنند. کار دیگری که صورت گرفت، پیشنهاد کار پاره‌وقت به یکسری از کارمندانی بود که در آستانه بازنشستگی بودند. در نهایت، فرصت‌های «قرض دادن موقت نیروی کار» به یکسری سازمان‌های غیرانتفاعی منتخب در مورد برخی کارکنان شناسایی شد. در این برنامه، هر دو سازمان قرض‌دهنده و قرض‌گیرنده به‌طور مشترک حقوق آن فرد را پرداخت می‌کنند. این طرح در واقع به نفع همه طرف‌ها تمام می‌شود: سازمان غیرانتفاعی که یک نیروی کار بااستعداد را با هزینه کم دریافت می‌کند، کارمندی که از مهارت مورد تقاضای خود به بهترین شکل استفاده می‌کند و حتی بانک که بابت نیروی مازاد خود (که قانون اجازه تعدیل او را نمی‌دهد) حقوق کمتری پرداخت می‌کند و در ضمن، وجهه خوبی از خود در جامعه نشان می‌دهد.

با اینکه رویکرد کلی این بانک هنوز جای کار دارد، اما نمونه‌ای آموزنده برای رهبران سازمانی است. مدیران بانک به جای اینکه منبع استعدادهای خود را از دریچه مشاغل و نقش‌های سنتی ببینند - که البته در حال تغییر است - سعی کردند نگاه بی‌طرفانه و مبتنی بر مهارت‌ها داشته باشند. به‌طور مشابه، تجربه این بانک نشان می‌دهد چقدر مهم است که فرضیات قدیمی در مورد اینکه کدام نقش‌های کاری بیشترین اهمیت را دارند کنار بگذاریم، چون عقیده رایج ممکن است منسوخ شود یا مورد قضاوت قرار بگیرد. تنظیم کردن مهارت‌های نیروی کار به ترکیبی از دقت و خلاقیت نیاز دارد.

جزیره هرمز



ISNA PHOTO  
Pouria Pakizeh

جزیره هرمز، جزیره‌ایست پر از شگفتی. سرزمین خاک‌های رنگی. جایی که قرمزی خاک و آبی دریا با هم یکی می‌شوند. راه‌های رسیدن به جزیره خیلی آسان است، چون از شهرهای مختلف به بندرعباس هم قطار هست و هم هواپیما. به بندرعباس که رسیدید لنج‌ها و قایق‌های اسکله که هر ۱۵ دقیقه یک بار از صبح تا ساعت ۴ عصر به سمت قشم و از آنجا به هرمز می‌روند شما را به مقصد می‌رسانند. قبلاها جزیره هرمز بکرتر بود، بکرتر از این نظر که وقتی هوا مساعد و وقت سفر به جنوب می‌شد کمتر کسی به مقصدی مثل هرمز فکر می‌کرد. انتخاب یا قشم بود یا کیش. اما وقتی اولین گروه‌های طبیعت‌گردی به هرمز رفتند و آلبوم‌ها پر شد از عکس جایی که تا چشم کار می‌کرد خاک رنگی داشت، آدم‌هایی که سرخوش کنار دریا لمیده بودند و عکس‌هایشان پر از رنگ بود، کم کم هرمز هم بر سر زبان‌ها افتاد و مثل جزیره‌ای ناشناخته کشف شد. هرمز جزیره‌ایست سن و سال دار. در منابع آمده که این جزیره ۶۰۰ میلیون سال قدمت دارد. هرمز تا پیش از اینکه مورد حمله مغولان قرار بگیرد تجارت پورونقی داشته ولی مغول‌ها که آمدند آبادی و زندگی را هم با خودشان بردند. کمپ زدن در جزیره هرمز طرفدار زیاد دارد و یکی از انگیزه‌های کمپرها از سفر به هرمز هم همین است. برای خیلی‌ها که درگیر زندگی شهری هستند، کمپ کردن و چند روز را کنار دریا بودن و مثل بدوی‌ها زندگی کردن حتماً حال و هوای دیگری دارد.