

## سال تعدیل انتظارات

محسن جلال پور / دنیای اقتصاد  
تصویری که از سال آینده داریم خوش بینانه نیست، اما شخصا ناامید نیستم. سال آینده می تواند سال تعدیل انتظارات باشد. بخشی از نارضایتی امروز ما ناشی از انتظاراتی است که پس از انتخابات سال ۹۶ شکل گرفت. سیاستمداران با بی عملی و گاه عهدشکنی این انتظارات را به باد سپردند و امروز ما نه به بهبود که به حفظ وضع موجود اقتصاد هم راضی شده ایم.

بنابراین اگر وضع موجود در سال آینده حفظ شود فیها المراد، اما اگر شاهد اندکی بهبود باشیم، به شدت احساس رضایت خواهیم کرد. به نظر من تصورات ما از آینده منجر به شکل گیری انتظارات ذهنی ما از آینده می شود و همین انتظارات است که واکنش امروز ما را بر می انگیزد. وقتی واکنش نشان دادیم، به نوعی در ساخت آینده نقش ایفا کرده ایم. ما به آنچه نشانه های قابل فهم از آینده نشان می دهند پاسخ داده و رفتارمان را بر اساس آنچه انتظار داریم در آینده اتفاق بیفتد تطبیق

از سوی کمیته حمایت از ساخت داخل سندیکا صورت گرفت؛

## گزارش آخرین تحولات ثبت سفارش و جابجایی ارز

سندیکای صنعت برق ایران در نامه ای به مدیران عامل شرکت های عضو، گزارشی از آخرین تحولات مربوط به ثبت سفارش و جابجایی ارز ارائه کرد.

در این نامه آمده است که در ماه های اخیر مشکلات فراوانی در خصوص ثبت سفارش، واردات مواد اولیه و تجهیزات، نقل و انتقال بانکی و تحریم ها دامن گیر صنایع کشور و بخصوص واحدهای تولیدی بوده است. سندیکای صنعت برق بر اساس رسالت خود مبنی بر دفاع از منافع شرکت های عضو، جلسات، مکاتبات و مذاکرات پیوسته ای را با دستگاه های اجرایی و ستادی کشور ترتیب داده و پیگیر هموارتر شدن مسیر تولید و خدمات صنعت برق کشور است. آخرین



تحولات و تصمیمات مرتبط اخذ شده به شرح ذیل به اطلاع اعضا می رسد:  
طبق اعلام وزارت صمت در حال حاضر امکان ثبت سفارش با ارزهای دلار، یورو، درهم و روبل وجود ندارد. بر این اساس آن دسته از شرکت هایی که بر اساس ارزهای فوق اقدام به ثبت سفارش

گزارش آخرین تحولات ثبت سفارش و جابجایی ارز..... ۱

سندیکای صنعت برق ایران در نامه ای به مدیران عامل شرکت های عضو، گزارشی از آخرین تحولات مربوط به ثبت سفارش و جابجایی ارز ارائه کرد.

تهران و اصفهان میزبان اجلاس مشترک

همکاری های اقتصادی ایران و روسیه .. ۳

صادرات ۱۵۰۰ مگاواتی برق ایران به عراق /

ارزش ۶.۲ میلیارد دلاری تبادل برق .... ۳

فهرست اهم مناقصات کشور ..... ۴

عضو اتاق بازرگانی: باید کاری کنیم منافع

کشورهای منطقه به هم گره بخورد ..... ۵

صادرات محصولات فولادی ساماندهی شد. ۵

صنعت برق نیازمند تنظیم گر مستقل /

وابستگی مالی هیئت تنظیم بازار به وزارت

نیرو ..... ۶

جهان اقتصاد و کسب و کار به روایت آمار ۷

ضرورت متنوع سازی تجارت خارجی .. ۸



می‌دهیم. پس رفتارها و کنش‌های ماست که آینده را می‌سازد. ما یک جامعه بزرگ و پویا را تشکیل داده‌ایم و زمانی که اکثریت‌مان خوشحال باشیم، آینده همراه با امید خواهد بود و اگر ناامید باشیم، فردای ما تیره و تار خواهد شد. جامعه ما در یک قرن گذشته سختی‌های زیادی را تجربه کرده و همچنان زنده و پویا مانده است. قطعاً دشواری‌های سال آینده نیز نمی‌تواند ما را متوقف و ناامید کند.

#### اما دشواری‌های اقتصادی سال آینده چیست؟

برآوردها حاکی از منفی شدن رشد در عملکرد امسال و سال آینده اقتصاد ایران است. اقتصاد ما یک بار دیگر در معرض ابتلا به عارضه «رکود تورمی» قرار می‌گیرد که قطعاً ناراضی‌تی همزمان طیف گسترده‌ای از مردم و فعالان اقتصادی را به دنبال خواهد داشت. تعمیق شکاف میان درآمدها و هزینه‌های دولت هم نگران‌کننده خواهد بود. دولت در سال آینده احتمالاً بیش از ۴۴۰ هزار میلیارد تومان هزینه خواهد داشت در حالی که در بهترین حالت، درآمدهای دولت بیشتر از ۳۶۰ هزار میلیارد تومان نخواهد بود. اگر درآمدهای نفتی به دلیل تحریم و کاهش صادرات نفت کاهش پیدا کند، به‌طور قطع تحقق این میزان درآمد غیر ممکن خواهد بود. به این ترتیب کسری بودجه می‌تواند منجر به افزایش تورم شود و این موضوع رفتار دولت با عوامل اقتصادی را وارد فاز دستوری و تعزیراتی می‌کند. از دید اقتصاددان و فعال اقتصادی آنچه اتفاق افتاده تورم است که دولت در آن نقش اساسی دارد، اما دولت با پاک کردن صورت مساله و نادیده گرفتن نقش خود وانمود می‌کند که گرانی رخ داده و بنابراین دست به سرکوب قیمت و

کرده‌اند، بایستی با مراجعه به بانک‌های عامل نسبت به تغییر آن به یکی از ارزهای وون، یوان و یا روپیه اقدام کنند.

در صورتیکه پیمانکاران و سازندگان به دلیل عدم امکان ثبت سفارش در انجام تعهدات خود نزد کارفرمایان با تأخیر مواجه شده باشند می‌توانند با هماهنگی سندیکا نسبت به دریافت گواهی مبنی بر مجاز شمردن این تأخیرات اقدام کنند.

آن دسته از شرکت‌هایی که نسبت به ثبت سفارش واردات تجهیزات از کره جنوبی اقدام کرده‌اند، بایستی جهت ارسال کالا از کشور مذکور، مجوزهای لازم را از موسسه تجارت استراتژیک کره (Korea strategic Trade Institute) اخذ کنند. مجوزهای لازم از موسسه فوق‌الذکر، به وزارت صنعت، تجارت و انرژی کره وابسته بوده و در برگیرنده استعلام وضعیت کالاهای وارداتی از حیث شمول تجهیزات در فهرست تحریم‌ها می‌گردد. با توجه به محدودیت زمانی جهت اخذ مجوزها، لازم است اقدامات مورد نیاز در اسرع وقت از طریق دفتر کترا در تهران و یا شرکت کره‌ای صورت گیرد. بانک‌های IBK و Woori Bank از جمله بانک‌هایی هستند که بر ضرورت روند فوق تأکید کرده‌اند.

با توجه به ملاحظات ناشی از تحریم‌های آمریکا، یوکو بانک هند شرکت‌های هندی صادرکننده کالا به ایران را ملزم به رعایت ضوابط و امضای تعهدات جدید کرده است. فرم‌های درخواست شده از تجار و صادرکنندگان هندی جهت استفاده از مکانیسم روپیه در ایران به پیوست قابل مشاهده است.

سیاست‌گذاری و اجرای سیاست‌ها) آن را از چاله خارج کرد. اما حالتی را در نظر بگیرید که جاده مشکلی ندارد، ولی ماشین خراب است، اینجا هل دادن کمکی نمی‌کند و باید ماشین را تعمیر کرد تا برای حرکت آماده شود. برحسب شانس بسیار بد، زمانی را هم در نظر بگیرید که هم ماشین و هم جاده خراب است. اینجا نمی‌توان از رکود استفاده کرد. بنابراین مشکل اصلی از ماشین است، ماشین اقتصاد ما خراب است و سال آینده این ماشین خراب در جاده خراب رکود باید حرکت کند. تاریکی و سیل و رگبار و ریزش کوه را هم به‌عنوان عوامل سیاسی به این وضعیت اضافه کنید تا بدانید سال آینده چقدر سال حساسی است و دقیقاً در چه مسیری باید حرکت کنیم. بنابراین تنها راه عبور از دشواری‌های سال ۹۸ آمادگی مردم و پذیرش شرایط سخت و تعدیل انتظارات است.

مانعت از تعدیل طبیعی قیمت‌ها می‌زند. سرکوب قیمت آن هم در شرایطی که به دلیل تحریم و تورم هزینه‌ها به شدت بالا رفته، به سرکوب انگیزه و در نهایت به زیان‌دهی و توقف فعالیت بنگاه‌ها منجر می‌شود. در نتیجه در سال آینده احتمالاً شاهد تعطیلی تعدادی از بنگاه‌های تولیدی نیز خواهیم بود که نتیجه‌اش بیکاری کارگران خواهد بود. به تعبیر دکتر نیلی، اقتصاد ایران را اکنون می‌شود به یک ماشین تشبیه کرد که در جاده‌ای ناهموار گرفتار شده است. اگر ماشین درست کار کند اما در چاله‌های جاده گیر افتاده باشد با کمی هل دادن می‌توان ماشین را از چاله خارج کرد که به راه خودش ادامه دهد. کاری که جاده ناهموار با ماشین می‌کند، همان کاری است که رکود با اقتصاد می‌کند. مشخص است که اگر ماشین درست کار کند می‌شود با هل دادن (با

براساس توافق میان وزرای نیرو و برق ایران و عراق سه برنامه سنکرون سازی شبکه برق ایران و عراق تا پایان سال ۲۰۱۹ میلادی، کاهش تلفات شبکه برق عراق به میزان ۳۰ درصد تا پایان سال ۲۰۲۰ و جبران کمبود تولید برق عراق تا پایان سال ۲۰۲۱ توسط شرکت‌های ایرانی انجام خواهد شد؛ موضوعی که شرکت‌های ایرانی را به بازیگران اصلی بازسازی برق عراق مبدل خواهد کرد.

بنا بر اعلام وزارت نیرو، فروش برق ایران به عراق از ماه سپتامبر سال ۲۰۰۴ و پس از سقوط رژیم صدام آغاز شده است که براساس ارزیابی صورت گرفته تاکنون بالغ بر ۶۵ میلیارد کیلووات ساعت انرژی برق به ارزش ۶.۲ میلیارد دلار به این کشور صادر شده است.

در حال حاضر حداکثر ظرفیت صادرات برق ایران به عراق ۱۴۹۰ مگاوات و در سطح ولتاژ ۱۱، ۲۰، ۶۳، ۱۳۲ و ۴۰۰ کیلووات است. مطابق قرارداد فروش برق به کشور عراق در ۱۱ مارس ۲۰۰۴، خط انتقال ۱۳۲ کیلوولت سرپل ذهاب "خانقین با ظرفیت ۱۲۰ مگاوات احداث و از سپتامبر ۲۰۰۴ فروش برق به این کشور آغاز گردید. پس از آن نیز خط ۶۳ کیلوولت مریوان - پنجوین در اکتبر ۲۰۰۷، خط ۴۰۰ کیلوولت خرمشهر - بصره با ظرفیت ۴۳۰ مگاوات در مارس ۲۰۰۸، خط ۴۰۰ کیلوولت مرصاد - دیاله با ظرفیت ۴۸۰ مگاوات در فوریه ۲۰۰۹ و خط ۴۰۰ کیلوولت کرخه "اماره با ظرفیت ۴۶۰ مگاوات نیز دسامبر ۲۰۱۱ به ترتیب به بهره‌برداری رسیدند.

اقدامات صورت گرفته و آماده‌سازی زیرساخت‌های لازم در این بخش موجب شده است تا از سال ۲۰۰۴ تاکنون حدود ۶.۲ میلیارد دلار درآمد از طریق فروش برق به عراق حاصل شود که تاکنون ۵.۲۱ میلیارد دلار آن وصول و مابقی آن نیز در دست پیگیری به منظور وصول است.

## صادرات ۱۵۰۰ مگاواتی برق ایران به عراق / ارزش ۶.۲ میلیارد دلاری تبادل برق

ایران از سپتامبر سال ۲۰۰۴ تاکنون بالغ بر ۶۵ میلیارد کیلووات ساعت انرژی برق به ارزش ۶.۲ میلیارد دلار به کشور عراق صادر کرده که تاکنون ۵.۲۱ میلیارد دلار از این رقم دریافت شده است.

به گزارش آرمان اقتصادی، رئیس جمهوری روز گذشته (دوشنبه) به دعوت رسمی همتای عراقی خود و برای دیدار با مقامات این کشور عازم بغداد شد. این سفر به اعتقاد بسیاری از صاحب‌نظران و تحلیل‌گران سیاسی و اقتصادی فصل جدیدی در مناسبات تهران و بغداد ایجاد خواهد کرد و زمینه‌ساز همکاری‌های جدید دو کشور در عرصه‌های مختلف به ویژه انرژی خواهد بود. رئیس جمهور کشورمان در جریان سفر این هفته خود به بغداد بر آمادگی کشورمان به منظور صادرات بیشتر برق به عراق و همکاری برقی دو کشور تاکید کرده است. مسئله‌ای که در سفر بهمن‌ماه امسال وزیر برق عراق به تهران نیز مورد تاکید قرار گرفته بود و



## تهران و اصفهان میزبان اجلاس مشترک همکاری‌های اقتصادی ایران و روسیه

براساس گفت‌وگوی تلفنی وزرای نیرو و انرژی ایران و روسیه مقرر شد پانزدهمین اجلاس مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری دو کشور ۲۶ خردادماه سال آینده به مدت سه روز در شهرهای تهران و اصفهان برگزار شود.

به گزارش آرمان اقتصادی، رضا اردکانیان "وزیر نیرو" و الکساندر نوواک "وزیر انرژی روسیه - شامگاه گذشته طی تماس تلفنی درباره نشست آتی کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری و پروژه‌های مشترک دو کشور گفت‌وگو کردند.

رؤسای کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و روسیه در این گفت‌وگو ضمن مرور آخرین روند همکاری‌های اقتصادی و پروژه‌های میان دو کشور، درباره نحوه برگزاری پانزدهمین اجلاس مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و روسیه، اتصال شبکه‌های برق ایران و روسیه از طریق کشورهای آذربایجان، گرجستان و یا ارمنستان، احداث چهار واحد نیروگاه حرارتی سیریک و "به بحث و گفت‌وگو پرداختند.

بر اساس اعلام وزارت نیرو، گفت‌وگوی تلفنی وزرای دو کشور مقرر شد تا پانزدهمین اجلاس مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و روسیه ۲۶ خردادماه سال آینده به مدت سه روز در شهرهای تهران و اصفهان برگزار شود. هم‌چنین براساس توافق صورت گرفته میان دو طرف اولین همایش بررسی فرصت‌های تجاری و اقتصادی قفقاز شمالی و ایران نیز ۲۵ خردادماه در تهران برگزار خواهد شد.

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: آذربایجان شرقی  
مناقسه گزار: برق منطقه ای آذربایجان  
آگهی: استعلام بها خرید مقره اتکایی  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۰۶

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: اردبیل  
مناقسه گزار: فرودگاه‌های اردبیل  
آگهی: استعلام بها لوازم یدکی موتور برق اضطراری دورمن ۱۲۰ طبق فایل پیوستی  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: البرز  
مناقسه گزار: مجتمع تولیدی تحقیقاتی انستیتو پاستور ایران استان البرز  
آگهی: استعلام بها نمایشگر دیجیتال ورودی مولتی با خروجی میلی آمپر مدل ۷ ۲۲۰ diu۸۰ مارک ایندومارت کانادا  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: تهران  
مناقسه گزار: پست بانک منطقه یک تهران  
آگهی: استعلام بها دستگاه تشخیص نقود بیگانه مدل MA pd-۱۰۰  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: اصفهان  
مناقسه گزار: آب منطقه ای اصفهان  
آگهی: استعلام بها فلوتر بی سیم  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: آذربایجان غربی  
مناقسه گزار: برق منطقه ای آذربایجان  
آگهی: مناقسه اجرای سیم کشی سیم گارد دوم خط ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه ارومیه - نیروگاه سهند  
مبلغ تضمین: ۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: تهران  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
آگهی: مناقسه خرید کابل ۱۸۵\*۴ آلومینیوم فشار ضعیف با عایق XLPE  
مبلغ تضمین: ۳,۸۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۰۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: تهران  
مناقسه گزار: پست استان تهران  
آگهی: استعلام بها کابل برق ۲,۵\*۳  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: اصفهان  
مناقسه گزار: عمران شهرداری اصفهان  
آگهی: مناقسه خرید قسمتی از کابل های فشار ضعیف ضد حریق بدون هالوژن مرکز همایش های بین المللی اصفهان  
مبلغ برآورد مالی: ۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مبلغ تضمین: ۷۵,۵۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۶

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: اصفهان  
مناقسه گزار: فرودگاه‌های استان اصفهان  
آگهی: استعلام بها ۱- خرید مجموعه ابزار فنی طبق مشخصات فنی پیوست  
۲- خرید مجموعه کالای خواب (تشک و ملحفه و پتو) طبق مشخصات فنی پیوست  
۳- خرید تابلو برق تکفاز طبق مشخصات فنی پیوست  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵  
استان: ایلام  
مناقسه گزار: غله و خدمات بازرگانی استان ایلام  
آگهی: استعلام بها تجهیزات روشنایی و برقی  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۲/۲۶

جناب آقای میراشرفی  
رئیس کل محترم گمرک جمهوری اسلامی ایران  
موضوع: ساماندهی صادرات محصولات فولادی  
با سلام  
احتراماً، نظر به ضرورت تامین نیازهای داخلی کشور  
و نیز به منظور صادرات محصولات فولادی و پیگیری  
برگشت ارز حاصل از صادرات وی جلوگیری از ارزان  
فروشی محصولات صادراتی و همچنین بنا به درخواست  
واحدهای بزرگ تولید کننده مقاطع فولادی، از این  
پس، صادرات محصولات با کد اچ اس ۷۲۱۳، ۷۲۱۴،  
۷۲۱۵، ۷۲۱۶ و ۷۳۰۶ فقط از طریق واحدهای تولید  
کننده آن محصول و یا نماینده رسمی آنان و مطابق با  
روال جاری برای سایر فرآورده‌های فولادی مانند شمش  
و آهن اسفنجی پس از تأیید امکان پذیر خواهد بود.  
مقتضی است مطابق سایر فرآورده‌های فولادی  
تعرفه‌های در سامانه فرامرزی گمرک لحاظ شود.  
رضارحمانی



ر اساس نامه وزیر صنعت به گمرک:

## صادرات محصولات فولادی ساماندهی شد

وزیر صنعت در نامه‌ای به رئیس کل گمرک اعلام  
کرد: صادرات برخی محصولات فولادی فقط  
از طریق تولید کننده آن محصول و یا نماینده  
رسمی آن امکان پذیر است.  
به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، رضا  
رحمانی وزیر صنعت معدن و تجارت در نامه‌ای  
به مهدی میراشرفی رئیس کل گمرک جمهوری  
اسلامی ایران با موضوع «ساماندهی صادرات  
محصولات فولادی» اعلام کرد: صادرات محصولات  
فولادی فقط از طریق واحد تولید کننده آن محصول  
و یا نماینده رسمی آن امکان پذیر است.

بنابراین قیمت نفت را مدیریت می‌کنند، از دیگر سو  
برای سرمایه‌گذاران شیل به صرفه است که قیمت  
بالا برود. عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران  
یادآور شد: سرمایه‌گذاران شیل به دنبال قیمت بالا  
برای منطقی کردن سرمایه‌گذاری خود هستند اما  
مصرف‌کنندگان در غرب و آمریکا سعی بر کاهش  
هزینه‌ها داشته و به دنبال ایجاد تلورانس در قیمت‌ها  
هستند، برنامه آنها بیشتر حفظ وضع موجود است و  
در برنامه‌های خود به دنبال نفوذ بر اوپک و کشورهای  
تولیدکننده هستند.

وی گفت: در این شرایط کشورهای تولیدکننده اوپک  
باید تصمیمات بلندمدت بگیرند و دیپلماسی اقتصادی  
و سیاسی را در جهت اتحاد بیشتر اعضا بکار ببرند تا  
اهرمی برای حفظ منافع اعضا باشد. صالحی با بیان اینکه  
اقتصاد کشورهای نفتی سیاسی است، خاطر نشان کرد:  
وقتی روابط کشورهای تولیدکننده بر مبنای اختلاف  
نظر پیش می‌رود روی قیمت نفت تاثیرگذار است، در  
این شرایط باید ابزارهای تاثیرگذاری کشورهایی مثل  
آمریکا را بگیریم تا نتواند از آنها استفاده کند، یکی از  
ابزارها ایجاد روابط خوب سیاسی با همه همسایگان،  
منطقه و کشورهای تولیدکننده اوپک است، باید وزن  
این روابط آنقدر زیاد شود که بتواند سیاست‌های  
آمریکا در حوزه قیمت گذاری نفت را خنثی کند.

وی تاکید کرد: تنها راه استراتژیک بازتعریف و احیای  
روابط بین الملل و عادی کردن روابط و دور از تنش با  
کشورهای منطقه و همدستی با آنها است، باید  
کاری کنیم منافعمان به هم گره بخورد، در این صورت  
در رویارویی با آمریکا می‌توانیم موفق عمل کنیم.  
به گزارش ایلنا، عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی  
ایران همچنین بیان کرد: در مورد کشورمان هم انتظار  
می‌رود با اجرایی شدن اینستکس بسیاری مسایل از  
جمله صادرات نفت تا حدی حل شود.



## عضو اتاق بازرگانی: باید کاری کنیم منافع کشورهای منطقه به هم گره بخورد

خرداد: عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران  
با تاکید بر اینکه وزن روابط تولیدکنندگان نفت  
باید به قدری زیاد شود که بتوانند سیاست‌های  
آمریکا در حوزه قیمت گذاری نفت را خنثی  
کنند.

گفت: در این شرایط باید کاری کنیم منافعمان به هم  
گره بخورد، تا در رویارویی با آمریکا موفق عمل کنیم.  
حمیدرضا صالحی با اشاره به عوامل تاثیرگذار روی  
قیمت نفت اظهار داشت: قیمت نفت تابعی از عرضه  
و تقاضا است علیرغم اینکه اوپک برنامه خود را اعلام  
می‌کند اما بعضی اوقات اعضا تولید خود را کم و زیاد  
می‌کنند و از طرفی اتفاقاتی به لحاظ جنگ و نابسامانی  
پیش می‌آید که همه این عوامل بر قیمت موثر است،  
مثلاً در حال حاضر اوضاع ونزوئلا به عنوان یکی از  
کشورهای بزرگ تولیدکننده از عوامل مهم در نوسانات  
قیمت است. وی ادامه داد: در کنار عوامل یاد شده  
سیاست‌های کشورهای تاثیرگذار مثل عربستان و  
ایران را نیز نباید فراموش کرد. علاوه بر این آمریکایی‌ها  
برنامه‌ریزی بلندمدتی در حوزه انرژی داشته و سعی  
می‌کنند هزینه‌های تمام شده سوخت فسیلی بالا نرود





فارس گزارش می‌دهد

## صنعت برق نیازمند تنظیم مستقل وابستگی مالی هیئت تنظیم بازار به وزارت نیرو

صنعت برق با چالش‌های بزرگی دست و پنجه نرم می‌کند که عدم چاره‌اندیشی در کوتاه‌مدت و برنامه‌ریزی بلندمدت می‌تواند خسارت جبران ناپذیری بر پیکر این صنعت وارد کند، این بخش نیازمند تنظیم گر مستقل و کارآمد است.

صنعت برق نیازمند تنظیم گر مستقل وابستگی مالی هیئت تنظیم بازار به وزارت نیرو

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بر مبنای ادبیات علمی اقتصاد و سیاست‌گذاری، در حوزه‌هایی که شکست بازار رخ می‌دهد، نیاز به تنظیم گر وجود دارد. در صنعت برق نیز انجام وظایفی همچون جلوگیری از اعمال قدرت انحصاری و تبانی، تنظیم قیمت تمام‌شده تولید و قیمت تمام‌شده فروش، ایجاد نظام انگیزشی برای بازیگران، زمینه‌سازی برای جذب سرمایه‌گذاری و حمایت از مصرف‌کنندگان، نیاز به مداخله دولت از طریق تنظیم‌گری دارد.

در صنعت برق ایران با وجود تغییرات ساختاری مکرر طی

دو دهه اخیر، به دلایلی از قبیل انحصار در بخش انتقال و توزیع، عدم شکل‌گیری رقابت در بخش تولید، رابطه مالی غلط شرکت‌ها با دولت، خصوصی‌سازی ناکارآمد و نبود متولی مشخص برای مدیریت مصرف، نیاز به حضور تنظیم‌گر مستقل و کارآمد بیش از پیش احساس می‌شود. با گذشت ۱۵ سال از تجدید ساختار صنعت برق و کسب رکورد بالاترین ظرفیت اسمی در منطقه خاورمیانه، اکنون این صنعت با چالش‌های بزرگی دست و پنجه نرم می‌کند که عدم چاره‌اندیشی در کوتاه‌مدت و برنامه‌ریزی بلندمدت می‌تواند خسارت‌های جبران ناپذیری بر پیکر این صنعت زبرساختی و مادر آورده و باعث بروز مشکلاتی حتی در ابعاد اجتماعی و سیاسی شود.

خاموشی‌های متعدد در تابستان ۹۶ و ۹۷ و بدهی‌های کلان وزارت نیرو، نشانه‌های مشکلاتی هستند که ریشه‌های آن را باید در مجموعه عواملی جستجو کرد که از ضعف تنظیم‌گری و سیاست‌گذاری کارآمد در این حوزه، ناشی می‌شود.

به صورت کلی، افزایش بی‌رویه هزینه‌های شرکت‌ها، ثابت ماندن قیمت تکلیفی فروش برق، نظام تعرفه‌گذاری غیراصولی، بازدهی پایین نیروگاه‌ها، کاهش رشد ظرفیت نیروگاهی و نبود متولی مشخص در مدیریت مصرف برق، اصلی‌ترین دلایل اصلی بروز مشکلاتی چون بدهی‌ها و خاموشی‌های متعدد در صنعت برق هستند که حیات این صنعت و دستاوردهای ۴۰ ساله آن را به شدت تهدید می‌کنند.

این مشکلات در سطحی کلان ریشه در مسائل حکمرانی این صنعت از جمله نبود یک نهاد تنظیم‌گر کارا دارد. هیئت تنظیم بازار برق به دلایلی از جمله وابستگی کامل مالی و تصمیم‌گیری به وزارت نیرو، عدم ورود به تنظیم‌گری بخش انتقال و توزیع، عدم دسترسی کامل و پایا به اطلاعات بخش برق، عدم حضور بخش خصوصی و عدم اقتدار لازم برای اجرای تصمیم‌ها، تاکنون موفق عمل نکرده است. بنابراین ایجاد یک نهاد جدید مستقل از بررسی عملکرد مقررات‌گذاری

در مجموعه صنعت برق و تلاش برای رفع آن در نهاد جدید است.

بنابراین گزارش، با ارائه تصویری شفاف از مشکلات صنعت برق و ریشه‌های ساختاری آن، اصول و پیش‌نیازهای تنظیم‌گری مطلوب بر اساس مطالعات بین‌المللی معرفی شده و همچنین متن پیشنهادی اساسنامه تنظیم‌گر بخش برق مورد بررسی و در پایان پیشنهادهای برای اصلاح و تکمیل متن موجود ارائه خواهد شد.

در قسمت اول، اساسنامه پیشنهادی شورای رقابت مورد بررسی و پیشنهادهای برای اصلاح آن ارائه و در بخش ضمیمه، گزارشی از آسیب‌شناسی مسائل صنعت برق و ضرورت تنظیم‌گری کارآمد در شرایط کنونی، ارائه خواهد شد.

### \*انحصار در بخش انتقال و توزیع

خاموشی‌های متعدد برق در سال‌های اخیر و بدهی‌های عظیم و انباشته شده وزارت نیرو، نشانه‌های مشکلاتی هستند که ریشه‌های آن رابایستی در چالش‌های حکمرانی صنعت برق از جمله نبود تنظیم‌گر کارآمد یافت.

در صنعت برق ایران با وجود تغییرات ساختاری مکرر طی دو دهه اخیر، به دلایلی از قبیل انحصار در بخش انتقال، عدم شکل‌گیری رقابت در بخش تولید و خرده‌فروشی، رابطه مالی غلط شرکت‌ها با دولت، خصوصی‌سازی ناکارآمد و نبود متولی مشخص برای مدیریت مصرف، نیاز به حضور تنظیم‌گر کارآمدی با حیطه اختیارات اثرگذار بر کل زنجیره تامین برق بیش از پیش احساس می‌شود.

با تغییر ماده ۵۹ قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ در تیرماه ۹۷ که با همکاری کمیسیون اصل ۴۴ مجلس و اندیشکده حکمرانی شریف انجام شد، زمینه برای تشکیل تنظیم‌گران بخشی در حوزه‌هایی که به تشخیص شورای رقابت مصداق انحصار باشند، بوجود آمد. در این راستا، طی جلسات شورا در آذرماه سال جاری اساسنامه پیشنهادی نهاد تنظیم‌گر برق به هیئت وزیران و کمیسیون‌های مرتبط

مجلس ارسال شد.

در اساسنامه مذکور نکاتی در خصوص ترکیب اعضا، نحوه انتخاب و تایید حکم، اختیارات نهاد، سازوکار تامین هزینه‌ها و نحوه پاسخگویی نهاد پیش‌بینی شده است که بررسی‌ها نشان می‌دهد در مواردی چون ترکیب اعضا، رابطه با ذی‌نفعان مختلف صنعت برق، اختیارات نهاد و سازوکار تامین هزینه‌ها، نیاز به بازنگری و تجدیدنظر در متن موجود، لازم است.

لازمه ایجاد تنظیم‌گر جدید، ارزیابی عملکرد نهاد فعلی و مستقر در صنعت برق است. به طور کلی دلایلی که سبب شده تا هیئت تنظیم بازار برق در دستیابی به اهداف خود چندان موفق نباشد، عبارتند از:

- وابستگی کامل مالی و تصمیم‌گیری به وزارت نیرو
- عدم ورود به تنظیم‌گری بخش توزیع و مصرف برق (عدم تعیین یا پیشنهاد تعرفه فروش برق)
- عدم دسترسی کامل و پایا به داده‌ها و اطلاعات زیرمجموعه‌های صنعت برق
- عدم حضور بخش خصوصی علی‌رغم مالکیت حدود ۶۰ درصدی بخش خصوصی در نیروگاه‌ها
- عدم اقتدار لازم برای اجرای تصمیم‌ها در بخش زیرمجموعه

با مرور تجربه عملکرد هیئت تنظیم بازار برق و همچنین در نظر گرفتن شرایط بحرانی اقتصاد صنعت برق در حال حاضر، ایجاد نهادی جدید بدون رعایت اصولی چون استقلال، شفافیت، اقتدار و پاسخگویی و نیز پیش‌نیازهایی چون دسترسی کامل به داده‌ها و اطلاعات و همچنین شفافیت در وظایف و اختیارات، تنها اقدامی شکلی و بدون محتواست و گره‌ای از مشکلات صنعت برق باز نخواهد کرد. در پیشنهاد جدیدی که طی این یادداشت ارائه می‌شود، مواردی چون ترکیب اعضا و نحوه تایید حکم، اختیارات نهاد، رابطه با شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نیرو، سازوکار درآمدی و پاسخگویی نهاد، تغییر یافته است.



## جهان اقتصاد و کسب و کار به روایت آمار

اعداد و ارقام اقتصادی در هفته چهارم اسفند ۱۳۹۷

آمار بیکاری و نرخ رشد اقتصادی کشورهای عضو OECD، تغییرات شاخص قیمت کالاهای وارداتی و صادراتی آمریکا و تعدیل پیش‌بینی بانک مرکزی انگلیس از نرخ رشد اقتصادی این کشور جزو مهم‌ترین آمارهای اقتصادی منتشر شده طی این هفته بوده‌اند.

در هفته‌ای که پشت سر گذاشتیم، اعداد و ارقام متعددی در ارتباط با اقتصاد، تجارت و کسب و کار در اقصی نقاط جهان، از سوی رسانه‌ها، نهادهای اقتصادی ملی و بین‌المللی و مراکز تحقیقاتی منتشر شد که مهم‌ترین آنها را می‌توان در موارد ذیل خلاصه کرد:

### ۲۲,۵ میلیارد دلار

بانک جهانی: در فاصله سال‌های ۲۰۲۱ تا ۲۰۲۵ ۲۲,۵ میلیارد دلار برای

حمایت از طرح‌های مقابله با تغییرات نامطلوب آب و هوایی در قاره آفریقا بودجه تخصیص خواهد داد.

### از ۸۰ به ۳۰ درصد

بانک جهانی: نرخ فقر در کشورهای آسیای میانه که در اوایل دهه ۱۹۹۰ میلادی بیش از ۸۰ درصد بوده، اکنون به حدود ۳۰ درصد رسیده است اما خطرات ناشی از بلایای طبیعی همچنان رفاه مردم این منطقه را تهدید می‌کند.

### ۷۰ درصد

بانک جهانی: حدود ۷۰ درصد از برق مصرفی شهر نایروبی (پایتخت کنیا) از منابع تجدیدپذیر تأمین می‌شود، با این حال هنوز هم فرصت‌های دست‌نخورده چشمگیری برای سرمایه‌گذاری در بخش انرژی این شهر وجود دارد.

### ۴,۲ میلیارد دلار

صندوق بین‌المللی پول: هیئت‌رئیس‌ه صندوق بین‌المللی پول در راستای حمایت از سیاست‌های دولت اکوادور برای ایجاد یک اقتصاد پویاتر و فراگیرتر، موافقت خود را با پرداخت وام ۴,۲ میلیارد دلاری به این کشور اعلام کرده است.

### ۵۳۰ میلیارد روپیه

سی‌ان‌ان: «عظیم پرمجی» مدیرعامل و سهامدار عمده شرکت بین‌المللی «ویپرو» هند که در زمینه برون‌سپاری و مشاوره مدیریتی فعالیت می‌کند- ۵۳۰ میلیارد روپیه معادل ۷,۵ میلیارد دلار از ثروت خود را به بنیاد خیریه‌ای که تحت نظر خود او اداره می‌شود، بخشیده است.

### ۳,۶ تریلیون دلار

مجمع جهانی اقتصاد: برآورد می‌شود که فساد سالانه ۳,۶ تریلیون دلار به اقتصاد جهانی زیان وارد می‌کند.

### ۳ میلیارد دلار و ۶۰۰ شغل

سی‌ان‌بی‌سی: شرکت ژاپنی تویوتا قصد دارد با سرمایه‌گذاری ۳ میلیارد دلاری در کارخانه‌های خود در آمریکا ۶۰۰ شغل جدید در این کارخانه‌ها ایجاد کند.

### ۲۶,۶ میلیارد دلار

سی‌ان‌بی‌سی: در پی سقوط یک فروند هواپیمای «بوئینگ ۷۳۷ مکس» در اتیوپی و ممنوعیت پرواز این هواپیما در چندین کشور جهان، شرکت هواپیماسازی بوئینگ تنها ظرف دو روز معاملاتی (دوشنبه و سه‌شنبه) با کاهش ۲۶,۶ میلیارد دلار ارزش بازار خود مواجه شد.

### ۱۵ دلار

بلومبرگ: شرکت نفتی اکسون‌موبیل به دنبال این است که هزینه استخراج نفت در حوضه نفتی «پرمیان» تگزاس را به ۱۵ دلار در هر بشکه کاهش دهد؛ رقمی که تنها در میداین نفتی بزرگ خاورمیانه دیده می‌شود.

### از ۱,۶ به ۱,۲ درصد

بلومبرگ: به دنبال پیچیده شدن روند خروج انگلیس از اتحادیه اروپا و افزایش نااطمینانی در اقتصاد این کشور، بانک مرکزی انگلیس پیش‌بینی خود از نرخ رشد اقتصادی این کشور در سال جاری میلادی را از ۱,۶ درصد به ۱,۲ درصد تعدیل کرد.

### ۱۰ و ۸۰ درصد

پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت کشاورزی آمریکا: بخش کشاورزی آمریکا حدود ۱۰ درصد از کل شاغلان این کشور را در بر گرفته و بیش از ۸۰ درصد از غذای مصرفی در آمریکا را تأمین می‌کند.

### ۷۰۰۰ نفر

روپترز: شرکت خودروسازی فولکس‌واگن آلمان قصد دارد در راستای صرفه‌جویی در هزینه‌ها و

کمک به افزایش سود عملیاتی خود، حداکثر ۷۰۰۰ نفر از کارکنانش را در افریقا ۲۰۲۳ تعدیل کند.

### ۴۷ و ۲۶ درصد

اندیشکده بروکینگز: بر اساس نظرسنجی موسسه افکارسنجی «RealClear» حدود ۴۷ درصد از هواداران حزب جمهوری‌خواه در آمریکا از کارکرد نظام سرمایه‌داری و نظام اقتصادی مبتنی بر بازار رضایت دارند؛ این رقم در بین هواداران حزب دموکرات تنها ۲۶ درصد بوده است.

### ۱,۸ درصد

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD): تولید ناخالص داخلی کشورهای عضو OECD در سه‌ماهه چهارم سال ۲۰۱۸ نسبت به دوره مشابه سال قبل از آن ۱,۸ درصد رشد داشته است.

### ۵,۳ درصد و ۳۴ میلیون نفر

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD): متوسط نرخ بیکاری کشورهای عضو OECD در ماه ژانویه (۱۱ دی تا ۱۱ بهمن) بدون تغییر نسبت به ماه قبل از آن، ۵,۳ درصد گزارش شده است. اما با توجه به افزایش نرخ ورود نیروی کار جدید به بازار کار این کشورها، تعداد بیکاران برای چهارمین ماه متوالی افزایش یافته و به ۳۴ میلیون نفر رسیده است.

### ۰,۶ درصد

اداره آمار وزارت کار آمریکا: شاخص‌های قیمت کالاهای صادراتی و وارداتی آمریکا در ماه فوریه (۱۲ بهمن تا ۹ اسفند) هر دو ۰,۶ درصد نسبت به ماه مشابه سال قبل افزایش نشان می‌دهند.

### ۱,۱ درصد

یورو استات: شاخص تولید صنعتی کشورهای منطقه یورو در ماه ژانویه در قیاس با ماه مشابه سال قبل ۱,۱ درصد کاهش یافته است.

می تواند گره شوک کاهش حجم تجارت خارجی ایران در اثر تحریمها را قدری سست کند؛ اما باید هشیار بود که اتکای گسترده و بی حساب به این شرکای تجاری باطل السحر تحریمها نیست. حسین سلاح ورزی نایب رئیس اتاق ایران طی یادداشتی نوشت: امروز فرصت‌های طلایی برای توسعه تجارت با برخی کشورهای منطقه به‌ویژه عراق، عمان و افغانستان به وجود آمده است که می‌تواند گره شوک کاهش حجم تجارت خارجی ایران در اثر تحریمها را قدری سست کند؛ اما باید هشیار بود که اتکای گسترده و بی حساب به این شرکای تجاری باطل السحر تحریمها نیست.

پایگاه خبری اتاق ایران

تجارت بین الملل یکی از ستون‌های اصلی نظام اقتصادی هر کشور است؛ که علاوه بر فراهم کردن زمینه استفاده بهینه از مزیت‌های نسبی کشور در ارزش آفرینی و تولید ثروت (از طریق صادرات) به ارتقای سطح کارایی در تأمین منابع و تعادل بخشی به ساختار منابع تحت اختیار نظام اقتصادی (از طریق واردات) کمک می‌کند. بر همین اساس مسئله رشد تجارت بین‌المللی و ارتقای نقش پذیری هر کشور در اقتصاد جهانی، نه تنها یکی از مؤلفه‌های اصلی توسعه اقتصادی، بلکه فراتر از آن یکی از شاخصه‌های اصلی قدرت و امنیت ملی است.

در این میان البته باید به این نکته توجه داشت که افزایش حجم تجارت بین‌المللی کشور و ارتقای سهم این تجارت در ساختار اقتصادی، سبب وابسته شدن وضعیت کشور به مسائل طرف‌های تجاری خود در فراسوی مرزها و تأثیرپذیری کشور از حوادث و ریسک‌های مؤثر بر طرف‌های تجاری، بواسطه روابط اقتصادی فی مابین می‌شود.

بر این اساس متخصصان و نظریه پردازان توسعه موضوع متنوع سازی (diversification) را در تجارت خارجی به عنوان اساسی‌ترین ابزار مدیریت ریسک این حوزه ترویج و تجویز می‌کنند. متنوع سازی همانطور که بر متنوع سازی حوزه‌های تجارت خارجی دلالت می‌کند (و در ادبیات اقتصادی در قالب نفی و رد اقتصادهای تک محصولی دیده می‌شود)؛ مسئله متنوع سازی شرکای تجاری نیز را نیز در بر می‌گیرد.

یکی از مهم‌ترین هزینه‌های دوره قبلی تحریم‌های اقتصادی ایران، افزایش آسیب‌پذیری و شکنندگی اقتصاد کشور بواسطه کاهش تنوع در سید طرف‌های تجارت خارجی بود. در این دوره، بر اساس آمارها، بیش از ۳۰ درصد تجارت خارجی ایران، به صورت مستقیم با دو کشور چین و روسیه صورت می‌گرفت؛ و با در نظر گرفتن بخشی از تجارت فرامرزی، که به دلیل ارائه گواهی مبدأ مجدد، در آمارها نادیده گرفته می‌شد؛ عملاً قریب به ۴۰ درصد تجارت خارجی ایران، در انحصار چین و روسیه بوده است.

علاوه بر مسئله تأثیرپذیری از ریسک‌های محیطی طرف تجاری بواسطه کاهش تنوع شرکا، در مورد مشخص چین، مقایسه سهم ایران در صادرات این کشور، یعنی حدود ۱ درصد، با سهم این کشور در واردات ایران، یعنی حدود ۳۵ درصد، نشان می‌دهد به لحاظ استراتژیک تجار ایرانی در برابر کژمنشی‌های شرکای چینی‌شان عملاً بی دفاع هستند؛ و برای ایجاد یک موازنه مطلوب باید به عرف بین‌المللی پذیرفته شده در مورد متنوع سازی و کنترل سقف سهم هر شریک تجاری به سطح ۱۰ تا ۱۵ درصد از سبد تجارت خارجی بازگشت. توافق برجام، این امید را به وجود آورد که بازرگانان

ایرانی بتوانند با خلق روابط جدید یا احیای روابط آسیب دیده از تحریمها، تنوع مطلوب و مورد نیاز را به سبد تجارت خارجی کشور بازگردانند؛ رفت و آمد هیات‌های تجاری از کشورهای مختلف و بلوک‌های اقتصادی، سیاسی و جغرافیایی متنوع به اتاق بازرگانی ایران در ماه‌های پس از امضای برجام نیز، این امید را تقویت می‌کرد؛ اما، این روزها بواسطه خروج یک‌طرفه دولت امریکا از توافق یاد شده، این روند با اختلالات جدی مواجه است.

امروز فرصت‌های طلایی برای توسعه تجارت با برخی کشورهای منطقه به‌ویژه عراق، عمان و افغانستان به وجود آمده است؛ که می‌تواند گره شوک کاهش حجم تجارت خارجی ایران در اثر تحریمها را قدری سست کند؛ اما باید هشیار بود که اتکای گسترده و بی حساب به این شرکای تجاری باطل السحر تحریمها نیست. طبیعی است که بخش خصوصی باید از همه ظرفیت‌هایی که در تعامل با این کشورها وجود دارد استفاده کند. اما در عین حال، سیاست‌گذاران اقتصادی کشور باید مراقبت کنند که مسیر تجارت با دیگر کشورها نیز مفتوح بماند. چرا که ریسک انحصار تجارت خارجی با یکی دو کشور، در کمین اقتصاد ایران است. این ریسک، تاب آوری اقتصاد ایران را در شرایط تلاطم شرکای تجاری اصلی به شدت کاهش می‌دهد و هرگونه نوسان در شرایط اقتصادی- سیاسی و حتی اجتماعی کشورهای یادشده، می‌تواند به صورت مستقیم آرامش و رشد اقتصادی ایران را تهدید کند. نکته اینجاست که متنوع‌سازی تجارت خارجی، به‌عنوان یک اصل دائمی مورد توجه قرار گیرد و مسایلی مانند بی‌اعتنایی برخی کشورها همسایه نسبت به تحریم‌های امریکایی، ما را از این اصل اقتصادی مهم غافل نکند.



یادداشت حسین سلاح ورزی نایب رئیس اتاق ایران

## ضرورت متنوع سازی تجارت خارجی

حسین سلاح ورزی نایب رئیس اتاق ایران طی یادداشتی نوشت: امروز فرصت‌های طلایی برای توسعه تجارت با برخی کشورهای منطقه به‌ویژه عراق، عمان و افغانستان به وجود آمده است که





ایجاد انگیزه در میان کارکنان، هنر مدیران لایق

## آغاز سال جدید با تحول سازمانی

(قسمت اول)

**برای تلاش کارکنان تان ارزش والایی قائل شوید تا آنها با قلب‌هایشان برایتان کار کنند و نه با دست‌هایشان.**

### آغاز سال جدید با تحول سازمانی

مهم‌ترین مشخصه مدیران حرفه‌ای جذب، تربیت و حفظ منابع انسانی موثر در سازمان‌هایشان است و در این میان و با هدف ایجاد انگیزه، برخی از مدیران با مشوق‌ها و مزایای مادی و برخی دیگر با استفاده از مشوق‌های غیرمادی مانند تشویق کارمندان شایسته در جمع همکاران، ارسال ایمیل و پیام‌های شخصی به ایجاد انگیزه بیشتر در میان کارکنان خود می‌پردازند و هر یک به سهم خود این فرآیندها را لازمه رشد و توسعه سازمانی قلمداد می‌کنند.

شاید در میان همه نظریه‌پردازان بزرگ در حوزه منابع انسانی نظریه «دو عاملی انگیزشی» فدریک هرتز برگ تاکنون از سایر نظریه‌ها در عمل، کاربردی‌تر و واقعی‌تر نمود داشته است. وی معتقد است که عوامل ترکیبی مشخصی مانند حقوق و مزایای مکفی، پاداش‌های نقدی در کنار ایجاد شرایط متناسب با روحیات آنان، وجود رهبری لایق و همکاران صمیمی و یکدل... و تواما نقش بسیار پررنگ‌تری را در فرآیند رشد فردی و ایجاد حس فداکاری در بدنه مجموعه سازمانی ایفا خواهد

کرد. با توجه به شرایط کنونی اقتصاد جهانی که همه ما شاهدش هستیم عمر مدیریت در تمام اشکال آن روز به روز رو به افول گراییده و دوران رهبری سازمانی آغاز شده است، لذا اجبار کارکنان به سختکوشی و تلاش بیشتر بدون در نظر گرفتن انواع نیازها و خواسته‌های آنان به‌عنوان موجودی تواما مادی، معنوی و احساسی کار بی‌بهره‌ای است. کارفرمایان آگاه و مدبر به خوبی واقفند که در میان تمام دارایی‌های ثابت و غیر ثابت سازمانی، تنها منبع با ارزش آنها، نیروی انسانی است که از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

در این میان اساس موفقیت مدیران نوگرا در یک اصل مهم نهفته است به نام «اصل ایجاد انگیزه میان کارکنان تحت مدیریت‌شان» و پایه و اساس همه این انگیزش‌ها هم به اصلی استوار است به نام «ایجاد امید در دل کارکنان»، چراکه بدون امید هیچ فردی و پس از آن هیچ تیمی نمی‌تواند با انگیزه و هدفمند به کار خود ادامه دهد. به لحاظ تاریخی و سنتی، علم مدیریت تاکنون وقت خود را همواره صرف اداره کردن قدرت فیزیکی و حضور جسمانی کارکنان در سازمان‌ها کرده تا مدیریت به‌روزی نیروی ذهن و قلب آنان، لذا اگر اولویت شما تسخیر مغز و قلب افراد تحت‌رهبری‌تان است، از همین امروز تکنیک‌های قدیمی مدیریتی فرسوده و غیرکارآمد را برای همیشه کنار بگذارید و رهبری بر مهارت‌ها، رفتار و استدلال‌ها را جایگزین شیوه قدیمی سیستم خود کنید. بر اساس دیدگاه مدیریتی سنتی اگر کسی کاری را انجام می‌دهد به این جهت است که مدیر، دستورات، بخشنامه و قوانین سازمانی او را به این کار وامی‌دارد. دقیقاً مانند دستورات موکد یک فرمانده به سرباز زبردستش در حالی که در سیستم انگیزشی رهبری این ترغیب و علاقه شخصی و قلبی کارمند است که او را ترغیب می‌کند با عشق و علاقه وافر و هنرمندی خاص به انجام وظایف خود در سازمان

بپردازد؛ کاری که با تمایل زیاد و کمال میل پیوند خورده است و تکرار و ادامه این رویه موثر به مرور به تغییر دیدگاه ذهنی تک‌تک کارکنان و در نهایت کل مجموعه مبدل خواهد شد. لذا برای دستیابی به این اصل مهم و حیاتی در کسب و کار ابتدا باید مدیران اصول سنتی و ناکارآمد قدیمی را در خود رها و به سمت یادگیری، اجرا و پرورش رهبری سازمانی گام بردارند تا قادر باشند مجموعه‌ای هدفمند و حرفه‌ای را گردآوری کنند. لازم به یادآوری است که ایجاد انگیزه در فرد، تیم یا گروه بدون وجود هدفی معین و واضح نیز کاری است عبث و بی‌بهره. پس برای دستیابی به این افق ارزشمند سازمانی ابتدا تمام عواملی که عنصر بی‌انگیزگی را در سازمان اشاعه و ترویج می‌دهند را شناسایی و از بین ببرید تا سازمان‌تان بیش از این در گرداب «خلأ تعهد» اسیر نشود.

خلأ تعهد از میان بازده بالقوه و بازده بالفعل نیروی انسانی ایجاد می‌شود و به روایتی تفاوت میان مقدار زمانی که کارمند به‌خاطر آن مزد می‌گیرد تا به نسبت آن در سازمان کار کند و مقدار زمانی که در حقیقت صرف انجام کار بهره‌ور می‌کند را شامل می‌شود.

یک سوال: کدامیک از شما تاکنون و چندبار این جملات را به‌صورت مکرر از زبان کارکنان در محیط‌های مختلف کاری شنیده‌اید؟

- ما کارمان را در حد و اندازه‌ای انجام می‌دهیم که اخراج نشویم

- مدیر ما نمی‌داند که چطور می‌تواند ما را به کار بهتر و بیشتر وادارد

- از تفویض اختیار و استقلال ما ممانعت به‌عمل می‌آورند

- تبعیض و اختلاف مالی و انگیزشی در محیط کاری مان بیداد می‌کند

- مدیران به هیچ‌وجه نمی‌توانند شرایط زندگی ما را به خوبی درک کنند و...

به راستی چرا بعد از مدتی کارکنان در محیط‌های سازمانی، گرایش‌های تخریبی این‌چنینی پیدا می‌کنند و وظیفه خود را به خوبی انجام نمی‌دهند؟ با آسیب‌شناسی علمی در این منظر سه دلیل عمده آشکار می‌شود:

۱- کارکنان ممکن است چگونگی انجام درست کارشان را ندانند

۲- کسی یا چیزی مانع کار آنها می‌شود

۳- هیچ تمایلی به انجام کار در آنها مشاهده نمی‌شود

در همه این موارد عامل بسیار مهمی به‌نام «سرق‌ت زمان یا اتلاف وقت به هزینه سازمان» خودنمایی می‌کند. سرق‌ت زمان یعنی کارکنان به هر علتی سرعت کار را کاهش و از انجام وظایف خود ممانعت به‌عمل می‌آورند. مثلاً در وقت اداری به دنبال شغل دیگری می‌گردند، به تماس‌های تلفنی شخصی می‌پردازند و در نهایت خود را به هر آنچه که به ضرر و زیان سازمان منتج می‌شود سرگرم می‌کنند.

راه چاره در مواجهه با این شرایط یا شرایط مشابه چیست؟

مدیران باید در مرحله اول این خلأ تعهد را به سرعت در میان کارکنان خود پر و به جای آن بهبود بهره‌وری را در سازمان جایگزین کنند تا هر چه سریع‌تر با هدف جلوگیری از ضررهای بیشتر اختلاف میان سرمایه‌گذاری و بازگشت سرمایه با توجه به فرمول زیر به حداقل برسد.

### سرمایه‌گذار:

تعداد کارکنان × تعداد ساعاتی که بابت آن پول پرداخت می‌شود.

### بازگشت سرمایه:

تعداد کارکنان × تعداد ساعاتی که به‌طور مفید و بهره‌ور کار انجام می‌شود.

و اختلاف میان سرمایه‌گذاری و بازگشت سرمایه نیز به معنای هزینه برای سازمان محسوب می‌شود.

امامزادگان «عین و غین»



**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh

امامزادگان «عین و غین» در فاصله ۱۱۰ کیلومتری شمال همدان و نیز ۴۰ کیلومتری شهرستان فامنین، در روستای «زناو» از دهستان پیشخور در فاصله ۳۰۰ متری جنوب روستا بر روی تپه‌ای محصور در کوهستان و مشرف به روستا و در فاصله‌ی ۲۰ متری از یکدیگر واقع شده‌اند. بنا ساختمان امام زاده «عین» از آثار سده ششم و هفتم هجری و در سال ۱۳۶۷ سازمان میراث فرهنگی این استان آن را شناسایی کرده است. بنای امامزاده «عین» که از زیباترین بناهای تاریخی استان همدان به شمار می‌آید، در تاریخ ۱۳۷۶/۲/۲۱ و به شماره ۱۸۶۷ در فهرست آثار ملی کشور به ثبت رسیده است. بنای امام زاده «عین» دارای نقشه مربعی شکل با اضلاع ۱۰ متر و ارتفاعی در حدود ۱۳ متر است که هشت متر آن را ساختمان و بقیه را گنبد بنا تشکیل می‌دهد؛ اما بنای ساختمان امامزاده «غین» نیز به سبک مغولی از سنگ لاشه و ملات نیز ساخته شده که این بنا در قسمت‌هایی دچار ریزش و فرسودگی شده است. در اطراف بنای امامزادگان «عین و غین» بر فراز تپه، گورستان کهنی وجود دارد که سنگ قبرهای آن نشان از دفن مردگان بیش از ۲۰۰ سال هم در آن دیده می‌شود.