

جلوگیری از خاموشی شبکه در کوتاه مدت امکان پذیر نیست.....۱

فصل اقتصاد - رئیس هیئت مدیره سندیکای برق گفت: در سالهای اخیر میزان سرمایه گذاری در صنعت برق با کاهش چشمگیری مواجه بوده است که تبعات آن را می توان در خاموشی های اخیر مشاهده کرد.

مصرف گاز نیروگاهها در سال ۹۷ بدون تغییر ماند.....۲

۷۸ درصد مخازن سدهای کشور پر شد.....۳

دو راه حل یک اقتصاددان برای جبران کاهش فروش نفت.....۴

چقدر ذخایر ارزی به ریال تبدیل شده است؟.....۵

فهرست اهم مناقصات کشور.....۶

نوآوری ها و چالش های لایحه مدیریت تعارض منافع از نگاه بخش خصوصی.....۷

تشدید تروریسم اقتصادی علیه مردم ایران نشانگر استیصال رژیم آمریکا است.....۸

ارز مسافرتی گران تر از بازار شد.....۸

وقتی که آلودی، برقی شد.....۹

## جلوگیری از خاموشی شبکه در کوتاه مدت امکان پذیر نیست

**فصل اقتصاد - رئیس هیئت مدیره سندیکای برق گفت:** در سالهای اخیر میزان سرمایه گذاری در صنعت برق با کاهش چشمگیری مواجه بوده است که تبعات آن را می توان در خاموشی های اخیر مشاهده کرد.

اخیر است که در تأمین برقی می تواند بخشی از کمبود برق را جبران کند.

رئیس هیئت مدیره سندیکای برق تصریح کرد: برای تأمین برق و جلوگیری از خاموشی در شبکه، نیاز به انجام اقداماتی هستیم که در کوتاه مدت امکان پذیر نیست مانند احداث نیروگاه، توسعه و بهسازی شبکه توزیع و اتصال به شبکه برق کشورهای همسایه، که نیازمند برنامه ریزی بلند مدت است.

وی افزود: در سالهای اخیر میزان سرمایه گذاری در صنعت برق با کاهش چشمگیری مواجه بوده است که تبعات آن را می توان در خاموشی های اخیر مشاهده کرد.



علی بخشی، با اشاره به پیک مصرف برق در تابستان ۹۸ اظهار کرد: برای عبور از پیک مصرف برق در تابستان ۹۸ چندین پارامتر را باید در نظر گرفت؛ نخستین موضوع افزایش بارش های

### کمبود، نتیجه چیست؟

دکتر پویا جبل عاملی/دنیای اقتصاد یکی از عوامل اصلی ایجادکننده کمبود کالا، خلل در کارکرد نظم بازار است. تاریخ قحطی های جهان نشان می دهد که هر چند جنگ، خشکسالی، سیل و... به عنوان عوامل برونزا، آغازگر کمبود کالاهای مصرفی مردم بوده است، اما برهم زدن فرآیند بازار، شرایطی را به وجود می آورد که یک شوک برونزا بتواند نهایت پتانسیلی را که دارد بر سر اقتصاد آوار کند. نظم بازار مبتنی بر علامت دهی قیمتی است.

اگر دولت در این علامت دهی مداخله نکند، کمبود باعث می شود تا طرف عرضه به واسطه افزایش قیمت تحریک شود و به هر طریق ممکن کمبود را جبران کند. مورد حدی را در نظر بگیرید که به دلیل خشکسالی هزینه تولید گندم سه برابر شده و در عین حال دولت برای حمایت از مردم اجازه رشد قیمت نان را نمی دهد. نتیجه مشخص است، نانوائی ها انگیزه ای برای تولید ندارند و کمبود می شود. آنها برای اینکه پاسخگوی تعزیرات باشند، ای بسا مغازه های خود را باز نگه می دارند و سرتاسر

نخستین موضوع افزایش بارش‌های اخیر است که در تأمین برق می‌تواند بخشی از کمبود برق را جبران کند.

رئیس هیئت‌مدیره سندیکای برق تصریح کرد: برای تأمین برق و جلوگیری از خاموشی در شبکه، نیاز به انجام اقداماتی هستیم که در کوتاه مدت امکان پذیر نیست مانند احداث نیروگاه، توسعه و بهسازی شبکه توزیع و اتصال به شبکه برق کشورهای همسایه، که نیازمند برنامه‌ریزی بلند مدت است.

وی افزود: در سال‌های اخیر میزان سرمایه‌گذاری در صنعت برق با کاهش چشمگیری مواجه بوده است که تبعات آن را می‌توان در خاموشی‌های اخیر مشاهده کرد.

بخشی با اشاره به کمبود شبکه توزیع بیان کرد: در بخش تولید برق وضعیت مناسبی به وجود آمده است، اما از نظر شبکه و انتقال توزیع با مشکلات عدیده‌ای مواجه هستیم که نیازمند سرمایه‌گذاری کلان در این حوزه هستیم، بنابراین جبران آن در مدت یک سال شدنی نیست و این احتمال وجود دارد که در تابستان ۹۸ برای تأمین برق مورد نیاز با مشکلاتی مواجه شویم.

رئیس هیئت‌مدیره سندیکای برق با اشاره به مدیریت مصرف برق در کشور تصریح کرد: بخشی از کمبودهای موجود را می‌توان با اصلاح مصرف و الگوسازی جبران کنیم و اگر این همکاری در مصرف بهینه انرژی به وجود بیاید و نیروگاه‌های برقایی در مدار باشند به نظر می‌رسد با سختی مختصری از پیک مصرف عبور کنیم.

بخشی در پایان گفت: این کمبود می‌تواند تلنگری برای کشور باشد تا بحث سرمایه‌گذاری در صنعت برق، احداث و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع نیروگاه‌ها را جدی بگیریم.



## جلوگیری از خاموشی شبکه در کوتاه مدت امکان پذیر نیست

**فصل اقتصاد - رئیس هیئت‌مدیره سندیکای برق گفت: در سال‌های اخیر میزان سرمایه‌گذاری در صنعت برق با کاهش چشمگیری مواجه بوده است که تبعات آن را می‌توان در خاموشی‌های اخیر مشاهده کرد.**

علی بخشی، با اشاره به پیک مصرف برق در تابستان ۹۸ اظهار کرد: برای عبور از پیک مصرف برق در تابستان ۹۸ چندین پارامتر را باید در نظر گرفت؛



مغازه را از قیمت تعیین‌شده دولتی پر می‌کنند؛ اما وقتی سراغشان می‌روید، نانی برای عرضه ندارند و اگر از آنان سوال کنید، بهانه دارند که آرد امروز برایشان نیامده است. در این شرایط هیچ کس نمی‌تواند نان بخورد! کافی است دولت افزایش سه برابری قیمت نان را بپذیرد تا باز تنورها آتش و خمیر را به خود ببینند.

شاید به‌نظر برسد، منطق این داستان بسیار ساده است، اما کشورهایی که دچار کمبود شده‌اند، نشان داده‌اند که سیاست‌هایشان از این منطق ساده و شفاف به دور بوده است. آنان می‌پنداشتند که گرانی کالا نتیجه بی‌انصافی کسبه در زمان بحران است و اقدام آنان برای قیمت‌گذاری تنها موجب کمبود شده است. تنها شانس که مردم برخی از کشورها داشته‌اند آن بوده که دولت نتوانسته به تمامی قیمت‌گذاری خود را به اقتصاد دیکته کند و همان منافذ آزاد و مکانیسم بازار باعث تقلیل مشقات مردم در دوران سختی شده است.

هرچه شوک برون‌زای منفی اقتصاد فراگیرتر باشد، بازگشت به منطق ساده تشریح شده توسط دولت حیاتی‌تر است. در این مقاطع اصولاً دو گزینه پیش روی دولت است؛ قیمت‌گذاری و پذیرش فقدان کالا یا افزایش قیمت و وجود کالاهای موردنیاز مردم. رویکرد اصلی باید مبتنی بر انتخاب گزینه دوم باشد. شوک باید خود را در قیمت بروز دهد نه در کمبود کالا. بدون تردید نارضایتی از وضعیت پیش‌آمده وجود خواهد داشت؛ اما انتخاب گزینه دوم، به مراتب برای اقتصاد و مردم قابل‌پذیرش‌تر است.

ورودی ۱۴،۵۶ میلیارد مترمکعبی مدت مشابه سال گذشته ۲۸۹ درصد افزایش داشته است.

در حال حاضر میزان ذخیره آب سدهای کشور با رشد ۶۳ درصدی نسبت به سال گذشته به بیش از ۳۹ میلیارد مترمکعب رسیده است و ۷۸ درصد از ظرفیت مخازن سدهای کشور نیز پر شده است. میزان خروجی از سدها نیز با افزایش ۱۷۰ درصدی به ۳۷،۵۵ میلیارد مترمکعب رسیده است که همین امر نوید سال زراعی بسیار مناسبی را می‌دهد.

بارش‌های مناسب سال آبی جاری باعث شده است تا از میان ۱۷۸ سد مهم کشور حدود ۷۷ سد بزرگ که ۵۴ درصد از ظرفیت کل مخازن سدهای کشور را شامل می‌شوند بین ۹۰ تا ۱۰۰ درصد پر شده باشند.

هم اکنون ۹۲ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز خلیج فارس، ۸۳ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز دریاچه ارومیه، ۵۹ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز دریای خزر، ۵۷ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز مرکزی، ۵۵ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز هامون و ۴۲ درصد مخازن سدهای حوضه آبریز سرخس نیز پر است.

سیلاب‌های فروردین‌ماه در کنار بارش‌های مناسب چندماه اخیر موجب شده است تا سدهای استان خوزستان نیز در وضعیت بسیار مطلوبی قرار گیرند؛ به طوری که ورودی به سدهای استان از ابتدای سال آبی جاری تاکنون به حدود ۳۴ میلیارد مترمکعب رسیده است. این رقم سال گذشته در فراتر برود.

سدهای کشور نیز تحت تاثیر بارندگی‌های مناسب سال آبی جاری وضعیت بسیار مناسبی را تجربه می‌کنند به طوری که ورودی آب به سدهای کشور از ابتدای مهرماه سال گذشته تاکنون به ۵۶،۶۴ میلیارد مترمکعب رسیده، که این رقم در مقایسه با



## ۷۸ درصد مخازن سدهای کشور پر شد

بارش‌های مناسب سال آبی جاری باعث شده تا میزان ذخیره آب سدهای کشور با رشد ۶۳ درصدی نسبت به سال گذشته به بیش از ۳۹ میلیارد مترمکعب رسیده و ۷۸ درصد از ظرفیت مخازن سدهای کشور نیز پر شود.

به گزارش [خبرگزاری فارس](#) به نقل از وزارت نیرو، میزان بارندگی‌های کشور از ابتدای سال آبی جاری تاکنون به ۳۱۴ میلی‌متر رسیده است که این رقم در مقایسه با (۱۲۰ میلی متر) مدت مشابه سال گذشته ۱۶۱ درصد و در مقایسه با (۲۰۹ میلی متر) مدت متوسط بلندمدت ۵۰ درصد افزایش داشته است. روند افزایشی بارندگی‌ها موجب شده است تا کشور ما پربارش‌ترین سال آبی نیم قرن اخیر خود را تجربه کند و حجم بارندگی تمامی استان‌های کشور از مدت میانگین ۵۰ سال اخیر کشور هم فراتر برود.

سدهای کشور نیز تحت تاثیر بارندگی‌های مناسب سال آبی جاری وضعیت بسیار مناسبی را تجربه می‌کنند به طوری که ورودی آب به سدهای کشور از ابتدای مهرماه سال گذشته تاکنون به ۵۶،۶۴ میلیارد مترمکعب رسیده، که این رقم در مقایسه با



## مصرف گاز نیروگاه‌ها در سال ۹۷ بدون تغییر ماند/افزایش ۹.۳ درصدی مصرف در صنایع عمده

براساس گزارش شرکت ملی گاز ایران، میزان مصرف گاز در نیروگاه‌ها در سال ۹۶ روزانه ۱۸۶ میلیون و ۱۰۰ هزار متر مکعب بود که در سال ۹۷ تقریباً ثابت باقی ماند و با کاهش ۰،۱ درصدی به ۱۸۵ میلیون و ۹۰۰ هزار متر مکعب در روز رسید.

مصرف گاز نیروگاه‌ها در سال ۹۷ بدون تغییر ماند/افزایش ۹.۳ درصدی مصرف در صنایع عمده به گزارش خبرنگار [خبرگزاری فارس](#) براساس گزارش منتشر شده توسط امور بهره برداری مدیریت گازرسانی شرکت ملی گاز ایران، میزان مصرف گاز در نیروگاه‌ها در سال ۹۶ روزانه ۱۸۶ میلیون و ۱۰۰ هزار متر مکعب بود که در سال ۹۷ این آمار تقریباً ثابت باقی ماند و با کاهش ۰،۱ درصدی به ۱۸۵ میلیون و ۹۰۰ هزار متر مکعب رسید.

تغییر نیافتن گاز رسانی به نیروگاه‌ها در حالی رخ داد که با افتتاح برخی از فازهای پارس جنوبی، شاهد افزایش تولید گاز در سال ۹۷ بودیم.

همچنین براساس این گزارش، مصرف گاز در صنایع عمده از جمله پتروشیمی‌ها در سال ۹۷ نسبت به سال ۹۶ به میزان ۹،۳ درصد افزایش یافت به طوری که از رقم ۱۰۱ میلیون و ۸۰۰ هزار متر مکعب در روز در سال ۹۶ به ۱۱۱ میلیون و ۳۰۰ هزار متر مکعب در روز در سال ۹۷ رسید.

میلیارد دلار از عایدی ایران را کم کرده و عرضه کافی در بازار جهانی نفت وجود دارد و آمریکا قصد دارد فروش نفت ایران را به صفر برساند.

این در حالیست که چین و کره جنوبی، در ماه‌های بعد از بازگشت تحریم‌ها (۱۳ آبان ۹۷) بزرگترین خریداران نفت ایران بودند و از میان خریداران عمده هم تنها چین است که هم خریدار نفت ایران بوده و هم با سیاست‌های دولت آمریکا درباره تحریم ایران به تندی و آشکارا مخالفت کرده است.

این اولین بار نیست که دولت آمریکا به قصد فلج کردن اقتصاد ایران دست به اقدامات سلطه مآبانه زده و با برهم زدن تعادل بازار جهانی و آشفته کردن آن، کینه دیرینه خود را علیه کشور و ملت ایران بروز می‌دهد.

البته باید گفت دولت کنونی آمریکا حساب خاصی در این زمینه باز کرد و از ابتدای حضور دونالد ترامپ این اهداف تبیین شد. خروج یک طرفه از برجام و تشدید تحریم‌ها علیه ایران تیرهایی بود که به قصد از پای انداختن ایران از سوی آمریکا پرتاب شد اما به هدف ننشست.

هر چند میزان فروش نفت ایران در سال‌های متعددی کاهش پیدا کرد اما آنچه اقتصاددانان بر آن هم نظرند این است که ایران راه‌های دور زدن تحریم‌ها را به خوبی اجرا کرده و فروش میانگین ۱.۷ میلیون بشکه در روز گواه این مدعاست.

### مخاطرات بازار جهانی نفت بدون ایران

در این شرایط اغلب کارشناسان حوزه اقتصاد معتقدند بازار جهانی انرژی بدون حضور ایران میسر نبوده و امکان بالا رفتن بیش از حد قیمت نفت امری محتمل است. شاهد این مدعا نیز افزایش قیمت نفت در بازار جهانی امروز بود که بیشترین مقدار خود را در سال جاری میلادی با ۳ درصد

افزایش تجربه کرد.

علاوه بر این گزینه، نبود توان فنی بیش از اندازه از سوی عربستان و امارات با وجود ادعای افزایش میزان تولید، آدایته شدن پالایشگاه‌های نفتی کشورهای نظیر ژاپن و چین با نفت خام صادراتی ایران و نیز آشفته شدن معادلات بازار بر اثر تنش ممکن آینده نفتی جهان را با بحران مواجه خواهد کرد.

دیروز فرهاد دژپسند وزیر اقتصاد در مراسم افتتاحیه دوازدهمین نمایشگاه بورس، بانک و بیمه با اشاره به شرایط اقتصادی کشور گفت: جهش قیمت برخی کالاها و به ویژه کالاهای اساسی موجب آسیب شد از همین روی پیش بینی می‌کنیم سال ۹۸ سال خوبی نباشد؛ البته صرف برآوردها و پیش‌بینی‌ها نمی‌تواند برای ما نگرانی ایجاد کند.

حال علیرغم جزئیات مطرح شده در گزارش و فارغ از شرایط اقتصادی امروز و آینده کشور، اگر آنچه مدنظر آمریکاست محقق شود چه پیامدهایی در انتظار ایران خواهد بود؟ یک کارشناس مسائل اقتصادی معتقد است: در صورت بروز این اتفاق، فروش نفت ایران رکود شدیدی را تجربه کرده و جبران خسارت ناشی از کاهش فروش نفت، کشور را دچار چالش‌های متعددی خواهد کرد.

### دو راه حل برای جبران کاهش فروش نفت

قاسم نوروزی در گفت و گو با ایسنا، دو راه حل برای جبران کاهش فروش نفت معرفی و پیشنهاد کرده و گفت: با خارج شدن خریداران فعلی نفتی یا ایران باید به دنبال شرکای جدید باشد و یا اینکه سهم دیگر شرکایی که با آنها ارتباط دارد را افزایش دهد که مورد دوم در آن شرایط بعید به نظر می‌رسد.

نوروزی، تأثیر مستقیم و منفی پایین آمدن درآمد نفتی کشور را متوجه بودجه کشور دانست و تصریح

کرد: چالش دار شدن بودجه کشور به این معناست که تمام برنامه‌های عمرانی، توسعه‌ای، زیرساختی و تولیدی دچار چالش شده و کاهش پیدا خواهد کرد. عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد قائمشهر، پیامدها و عواقب ناشی از کاهش درآمد نفتی کشور را اینگونه برشمرد: کاهش ذخایر ارزی، کاهش ارزش پول ملی، افزایش قیمت ارز در بازار، اعمال تورم وارداتی روی کالاها و خدمات، افزایش تورم داخلی، کاهش سرمایه گذاری خارجی و رکود در جذب سرمایه خارجی، رکود تولید در کشور و عدم اطمینان نسبت به اقتصاد و شرایط کشور از سوی مردم تبعات منفی حاصل از این اتفاق خواهد بود.

بهترین گزینه برای پاسخگویی در کوتاه مدت سرمایه گذاری در بخش گردشگری است نوروزی با تصریح اینکه دولت باید پیشتر از این جایگزین‌هایی برای نفت پیدا می‌کرد و پیش بینی چنین روزی در تدابیر و تمهیدات لحاظ می‌شد، خاطرنشان کرد: اغلب راهکارهای جایگزین موجود نظیر سرمایه گذاری در بخش‌های صنعت، کشاورزی و خدمات طرح‌های بلندمدت بوده و بهترین گزینه برای پاسخگویی در کوتاه مدت سرمایه گذاری در بخش گردشگری است.

این استاد دانشگاه با اشاره به اینکه در مباحث جهانی اقتصاد، فارغ از صنایع الکترونیکی، صنعت گردشگری پس از نفت و خودرو در رتبه سوم قرار دارد، تأکید کرد: علیرغم اینکه زمان برای سرمایه گذاری کوتاه مدت در این بخش از دست رفته اما با توجه به پتانسیل‌های ایران در گردشگری و قرارگیری در ردیف ۱۵ کشور اول دارای ظرفیت این حوزه در دنیا و همچنین شرایط کنونی اقتصادی کشور، بهترین راهکار برای خروج از شرایط تشدید تحریم‌ها، سرمایه گذاری در این بخش خواهد بود.



## دو راه حل یک اقتصاددان برای جبران کاهش فروش نفت

کاخ سفید به‌طور رسمی اعلام کرد که معافیت خریداران نفت ایران تمدید نخواهد شد و این یعنی با پایان مهلت ۶ ماهه معافیت خرید که آن هم برای ثبات بازار جهانی نفت مقرر شده بود، از تاریخ دوم مه (۱۲ اردیبهشت) سال جاری میلادی، کشورهای ایتالیا، تایوان، ترکیه، چین، ژاپن، کره جنوبی، هند و یونان نیز مانند دیگر کشورها حق خرید نفت ایران را نخواهند داشت در غیر این صورت با جریمه‌هایی از جانب آمریکا روبرو خواهند شد.

مایک پمپئو، وزیر خارجه ایالات متحده، پس از انتشار این بیانیه در کنفرانس خبری از وعده و وعیدهای عربستان و امارات متحده عربی مبنی بر جبران کمبود نفت ایران در بازار جهانی انرژی سخن گفت و تصریح کرد که تحریم‌ها بیش از ۱۰

## استفاده در بخش‌های مختلف در دستور کار قرار گرفته است.

به گزارش ایسنا، منابع ذخیره شده در صندوق توسعه ملی از زمان تأسیس آن (ابتدای دهه ۹۰) از محل درصدی از درآمدهای نفتی است که سالانه به آن واریز می‌شود تا به عنوان محلی برای ذخیره بخشی از درآمدهای ارزی باشد و بخشی از منابع آن برای بکارگیری در بخش‌های تعیین شده در اساسنامه صندوق به صورت تسهیلات مورد استفاده قرار گیرد.

تسهیلات صندوق توسعه ملی در دو بخش ارزی و ریالی تقسیم می‌شود و استفاده‌کنندگان از آن بخش خصوصی، تعاونی و بنگاه‌های اقتصادی متعلق به مؤسسات عمومی غیردولتی هستند. این در حالی است که از ابتدای تأسیس صندوق بخشی از منابع طبق تکالیف قانونی به تسهیلات ریالی اختصاص پیدا کرده است که تا انتهای سال ۱۳۹۳ از طریق انعقاد قرارداد عاملیت ریالی با بانک‌های عامل پرداخت شده و از سال ۱۳۹۴ در اجرای حکم قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت، صندوق توسعه ملی نسبت به سپرده‌گذاری ریالی در بانک‌های دولتی و خصوصی جهت اعطای تسهیلات ریالی به طرح‌های اقتصادی اقدام کرده است. به عبارتی صندوق صرفاً توزیع سپرده‌های ریالی را انجام می‌دهد و نقشی در تخصیص موردی تسهیلات به طرح‌ها و فعالیت‌ها نداشته و این مسئولیت بر عهده بانک‌های سپرده‌پذیر است.

### جریان سپرده‌گذاری منابع ارزی از سال ۱۳۹۴

بر این اساس در سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۳ از محل قراردادهای عاملیت ریالی مبلغ ۱۱ هزار و ۸۸۳ میلیارد تومان به طرح‌ها و پروژه‌های معرفی شده از طرف بانک‌های عامل اختصاص و به حساب بانک

واریز شده است که عملکرد آن نشان می‌دهد تا پایان آذر ماه پارسال ۸۶۷۱ میلیارد تومان بابت اصل تسهیلات دریافتی به صندوق بازپرداخت شده و ۳،۲۱۲ میلیارد تومان نزد بانک‌ها به عنوان اصل تسهیلات جاری باقی مانده است.

همچنین از ابتدای سال ۱۳۹۴ صندوق نسبت به سپرده‌گذاری در بانک‌های دولتی و خصوصی جهت اعطای تسهیلات ریالی به طرح‌های اقتصادی اقدام کرده که میزان سپرده‌گذاری‌های انجام شده در این رابطه در بانک‌های دولتی و خصوصی در ۹ ماهه اول امسال به ۶،۷۰۰ میلیارد تومان می‌رسد. بر این اساس مجموع سپرده‌گذاری‌های انجام شده از ابتدای سال ۱۳۹۴ تا پایان آذرماه پارسال به ۲۸ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان رسیده است. از این رقم ۱۹۴ فقره قرارداد در مجموع به مبلغ ۱۵ هزار میلیارد تومان جهت تخصیص تسهیلات به متقاضیان دارای اعتبار بوده است.

در پایان آذرماه از مجموع ۲۸ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان سپرده‌گذاری شده نزد بانک‌ها حدود ۱۷ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان از اصل منابع نزد بانک‌ها بوده و باقی آن به صندوق برگردانده شده است که تمام این منابع برگشتی و سودهای مربوطه مجدداً طی قراردادهای سپرده‌گذاری جدید جهت اختصاص به متقاضیان واجد شرایط در اختیار بانک‌ها قرار گرفته است.

عملکرد صندوق توسعه ملی نشان می‌دهد که در ۹ ماهه اول امسال از محل قراردادهای فعال مبلغی بالغ بر ۴،۶۰۰ میلیارد تومان به متقاضیان اختصاص یافته که با احتساب مبالغ قبلی در جمع حدود ۱۵ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان از ابتدای سال ۹۴ تا پایان آذرماه اختصاص پیدا کرده است که قسمتی از اصل این تسهیلات به صورت کامل به صندوق

برگشته و قسمتی به عنوان تسهیلات جاری در اختیار متقاضیان قرار دارد.

### روند پرداخت تسهیلات برای اشتغال

اما بخش دیگر تسهیلات ریالی پرداخت شده از صندوق در راستای اجرای قانون حمایت از توسعه و ایجاد اشتغال پایدار در مناطق روستایی و عشایری با استفاده از منابع صندوق توسعه ملی می‌شود که بر اساس آن معادل ریالی یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار از منابع صندوق به صورت قرض‌الحسنه نزد بانک کشاورزی، پست بانک، توسعه تعاون، صندوق کارآفرینی امید و صندوق حمایت از توسعه سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی سپرده‌گذاری شده تا از این منابع برای اعطای تسهیلات به اشخاص حقیقی و حقوقی غیردولتی برای ایجاد اشتغال در روستاها و شهرهای زیر ۱۰ هزار نفر واقع در مناطق مرزی و عشایری شود.

در این رابطه در ۹ ماهه اول امسال صندوق نسبت به سپرده‌گذاری ۲،۹۴۰ میلیارد تومان در بانک‌ها یا صندوق‌های منتخب در قانون اقدام کرده که با احتساب مبالغ سپرده‌گذاری شده در سال پیش در مجموع ۴،۴۴۰ میلیارد تومان معادل ۹۶۰ میلیون دلار سپرده‌گذاری کرده‌اند.

در مجموع میزان کل سپرده‌گذاری ریالی انجام شده توسط صندوق در بانک‌های دولتی و خصوصی از ابتدای سال ۱۳۹۴ تا انتهای آذر ماه به ۳۳ هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان می‌رسد که در پایان آذرماه مانده اصل این سپرده‌ها نزد بانک‌ها مبلغی حدود ۲۲ هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان است. اگر حدود ۱۱ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان ابتدای اساس صندوق تا پایان سال ۱۳۹۳ را نیز به این رقم اضافه کنیم حدود ۴۵ هزار میلیارد تومان از منابع صندوق به ریال تبدیل شده است.



## چقدر ذخایر ارزی به ریال تبدیل شده است؟

در دوران فعالیت صندوق توسعه ملی حدود ۴۵ هزار میلیارد تومان از ذخایر ارزی به ریال تبدیل شده و از کانال سپرده‌گذاری در بانک‌ها برای

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : آذربایجان غربی

مناقسه گزار : آب و فاضلاب شهری آذربایجان غربی

آگهی : استعلام بها فراخوان ارزیابی کیفی خرید و بارگیری، حمل، تحویل، نصب، راه اندازی و آموزش چهار دستگاه دیزل ژنراتور با تابلو برقه‌های مربوطه برای ایجاد تاسیسات فاضلاب شهر میا

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : البرز

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز آگهی : مناقسه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق متقاضیان و مشترکین در محدوده مدیریت توزیع نیروی برق شهرستان ساوجبلاغ (شهر جدید هشتگرد- پروژه های نبردی و جنوب ساز)

مبلغ برآورد مالی : ۵,۹۸۵,۶۹۳,۵۵۵ ریال

مبلغ تضمین : ۲۹۹,۲۸۴,۶۷۸ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : تهران

مناقسه گزار : سایپا

آگهی : استعلام بها سوکت فرمان نری و مادگی تک گلند METESAN

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : البرز

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز آگهی : مناقسه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق متقاضیان و مشترکین در محدوده مدیریت توزیع نیروی برق شهرستان ساوجبلاغ (شهر جدید هشتگرد- پروژه سهندسازان)

مبلغ برآورد مالی : ۷,۵۳۲,۹۱۰,۴۶۰ ریال

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : البرز

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز آگهی : مناقسه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق پروژه های روستایی در محدوده توابع مدیریت توزیع نیروی برق شرق شهرستان کرج

مبلغ برآورد مالی : ۳,۷۸۰,۳۲۲,۸۷۲ ریال

مبلغ تضمین : ۱۶,۱۴۴,۰۱۸۹ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۱۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : تهران

مناقسه گزار : سایپا

آگهی : استعلام بها ۶ قلم شین مسی تابلویی ایرانی مطابق نمونه عکس پیوست ضائم

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : تهران

مناقسه گزار : بیمه ایران

آگهی : استعلام بها :

۱- درخواست خرید کارت‌تریچ

۲- خرید و نصب و راه اندازی یک دستگاه تابلوی ناجی ( بلک اوت ) برای یک دستگاه موتور ۵/۵ کیلو وات دو سرعته به همراه باطری و سایر متعلقات

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : تهران

مناقسه گزار : فناوری اطلاعات ایران

آگهی : استعلام بها :

۱- ایران کد مشابه است کالای درخواستی می بایستی تولید داخل و جهت پیاده سازی ISMS با لیسانس ۲۵۰ کاربر باشد ارسال پیش فاکتور الزامی می باشد

۲- ماژول توزیع برق بدون وقفه ایران کد مشابه است کالای درخواستی می بایستی تولید داخل

و مطابق مشخصات فنی پیوست باشد

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۴

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۳

استان : زنجان

مناقسه گزار : آبفاز استان

آگهی : استعلام بها

کابل ۳\*۱۰ افشان مسی ۳۰۰ متر

کابل ۴\*۱۶ افشان مسی ۸۰ متر



کمیسیون رقابت اتاق ایران طی گزارشی بررسی کرد

## نوآوری‌ها و چالش‌های لایحه مدیریت تعارض منافع از نگاه بخش خصوصی

کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران طی گزارشی به نقد و بررسی نوآوری‌ها و چالش‌های پیش‌نویس لایحه مدیریت تعارض منافع که دی‌ماه سال گذشته، توسط معاونت حقوقی رئیس‌جمهور منتشر شده، پرداخته است.

نوزدهم دی‌ماه، معاونت حقوقی رئیس‌جمهور پیش‌نویس لایحه «مدیریت تعارض منافع در انجام وظایف عمومی» را به‌منظور نظرخواهی از عموم و صاحب‌نظران منتشر کرد. کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران که اسفندماه ۹۷ در گزارش «ضمانت اجرای مطلوب در قوانین مقابله با فساد» ضمن بررسی این لایحه، الگوی مطلوب ضمانت اجرا در لایحه را بررسی کرده بود؛ در تازه‌ترین گزارش خود ضمن تشریح مفاد لایحه مدیریت تعارض منافع در انجام وظایف قانونی، به‌ارایه پیشنهادهایی به‌منظور اثربخش شدن هر چه بیشتر این لایحه پرداخته است.

بر اساس تعریف سازمان همکاری و توسعه اقتصادی، تعارض منافع عبارت است از تضاد بین وظیفه عمومی و نفع شخصی مقام دولتی که در آن نفع شخصی مقام مسئول بر عملکرد و پاسخگویی وی تاثیر ناروا دارد. به عبارتی، تعارض منفعت موقعیتی است که اجرای وظایف قانونی هر یک از کارمندان و مدیران بخش‌های حکومتی یا موسسات خصوصی عهده‌دار خدمات عمومی با منافع فردی آن‌ها (به معنای عام) در تقابل یا تعارض قرار گیرد و احتمال ترجیح منفعت فردی، قومی، سیاسی توسط فرد یادشده وجود داشته و ممکن است مانع از انجام شایسته وظیفه قانونی افراد شود.

از آنجایی که در قوانین کشور، مفهومی به نام تعارض منافع یا تضاد منافع مشاهده نمی‌شود؛ بر همین اساس در قوانین ایران این مفهوم به صورت پراکنده و به صورت پنهان در قوانین قرار گرفته است.

«پیش‌نویس لایحه نحوه مدیریت تعارض منافع در انجام وظایف قانونی» که توسط معاونت حقوقی رئیس‌جمهور تهیه شده است، از لوايح قابل توجه سال‌های اخیر در مبارزه با فساد محسوب می‌شود. از جمله موارد ابتکاری این لایحه می‌توان به تشکیل هیات نظارت بر تعارض منافع در هر نهاد مشمول قانون برای مشاوره، پیشگیری و مبارزه با تعارض منافع صورت گرفته در سازمان، ممنوعیت و محدودیت افراد از قرار گرفتن در موقعیت‌های تعارض منافع همچون مشاغل متعدد، قبول و دریافت هدیه، انعقاد قرارداد با بستگان، شرکا و تاکید بر خود اظهاری تعارض منافع اشخاص مشمول و سپس نظارت بر آنان اشاره کرد.

بر اساس گزارش کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران، هر قانون منع تعارض منافع باید دارای مؤلفه‌های زیر باشد:

تفکیک و تمایز منافع خصوصی از عمومی  
تعیین مکانیسم‌هایی برای افشای منافع خصوصی  
ایجاد فرآیندهایی برای رفع و حل اتهامات در مورد منافع خصوصی  
ایجاد رویه‌هایی برای خروج منافع خصوصی از تصمیم‌سازی‌های در راستای منافع عمومی  
تعیین منافع خصوصی ناسازگار با تصمیم‌سازی‌هایی که در عرصه منافع عمومی گرفته خواهد شد  
علاوه بر این، محدودیت استخدام آشنایان، اعلام درآمد مقام عمومی و خانواده وی و همچنین هدایای دریافتی توسط مقام عمومی، افشای اموال و دارایی‌های عمومی، محدودیت شخصی و خانوادگی بر مالکیت خصوصی شرکت‌ها از مهم‌ترین ابزارهایی است که به عقیده کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران مانع تعارض منافع می‌شود. این کمیسیون همچنین در بررسی و نقد خود از پیش‌نویس لایحه مدیریت تعارض منافع اظهار داشته که «تبیین و تدقیق مفاهیم»، «ابتکارات ساختاری»، «توجه به ظرفیت‌های موجود و ایجاد فرصت‌های جدید»، «طراحی سازوکارهای مدیریت تعارض منافع» و «پرداختن به ضمانت اجراها» از مهم‌ترین نوآوری‌هایی که در تهیه و تدوین این لایحه اعمال شده است و کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران به منظور تکمیل این نقاط قوت و ارتقای این لایحه، موارد زیر را پیشنهاد داده است:

مشارکت بیشتر نمایندگان جامعه مدنی و بخش خصوصی در کمیسیون نظارت بر تعارض منافع  
تدقیق و تکمیل طراحی سازوکارهای اجرایی مدیریت تعارض منافع  
تعمیم و طراحی کامل ضمانت اجراها  
انعطاف‌پذیری و تنوع ضمانت اجراهای به‌کاررفته

شده در ماده ۱۹

پیش‌بینی مراجع قضایی موجود در مورد رسیدگی پرونده‌های متعارض منافع در شعبه‌ای خاص با قضات متخصص در زمینه تعارض منافع

مهم‌ترین ایرادات لایحه

کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران در بخش دوم گزارش خود به تشریح مهم‌ترین ایرادهای وارد بر پیش‌نویس لایحه مدیریت تعارض منافع پرداخته است. بر همین اساس دو چالش «لفظی و مفهومی» و «ماهوی و ساختاری» از مهم‌ترین اشکالاتی هستند که پیش‌نویس لایحه مدیریت تعارض منافع با آن مواجه است؛ مهم‌ترین پیشنهادهای این کمیسیون برای رفع چالش‌ها و نقص‌های موجود به شرح زیر است:

استفاده از نمایندگان کانون وکلا، احزاب، تشکل‌های مردم نهاد و رسانه‌ها در ترکیب کمیسیون نظارت بر تعارض منافع

ارایه مستمر اطلاعات مدیریت تعارض منافع اشخاص مشمول به مردم از طریق پایگاه اطلاع‌رسانی حمایت سلبی و ایجابی از گزارشگران تعارض منافع

که شامل جواز نقدی و غیر نقدی است  
استفاده ترکیبی و تلفیقی از ضمانت اجرای کیفری، اداری، مردمی و مدنی در اعمال مجازات‌ها

و ...  
گزارش کامل کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران را در خصوص مفاهیم، نظریه‌ها و راهکارهای مدیریت تعارض منافع، می‌توانید از اینجا دانلود کنید.

گزارش کامل کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران از نوآوری‌ها و چالش‌های پیش‌نویس لایحه مدیریت تعارض منافع را می‌توانید از اینجا دانلود کنید.



## ارز مسافرتی گران تر از بازار شد

در حالی امروز بانکها ارز مسافرتی را بیش از ۱۶ هزار تومان قیمت گذاری کردند که قیمت آن در بازار حداقل ۲۰۰ تومان ارزان تر است.

به گزارش ایسنا، مدتی است که بانکها نسبت به خرید ارز از مردم اقدام کرده و در مقابل فقط ارز مسافرتی را می فروشند. این در حالی است که در ابتدا قیمت ارز مسافرتی تا حدی پایین تر از قیمت بازار بود که در ادامه تا حدی برابر شده و این روزها شاهد آن هستیم که قیمت حتی بالاتر از نرخ بازار آزاد اعلام می شود. در شرایطی که متقاضی در روزهای اخیر در مراجعه به بانک با این اعلام مواجه می شد که قیمت آنها برابر بازار است، که برای امروز (سه شنبه) قیمت هر یورو ارز مسافرتی ۱۶ هزار و ۱۰۰ تومان قیمت گذاری شده و نه تنها برابر بازار نیست بلکه بیش از ۲۰۰ تومان هم گران تر است. این در حالی است که هر یورو با وجود افزایش نسبت به روز گذشته به ۱۵ هزار و ۸۵۰ تومان در بازار آزاد رسیده و معامله می شود. هر مسافری می تواند برای کشورهای همسایه و مشترک المنافع تا ۵۰۰ یورو و سایر کشورها تا هزار یورو بعد از ثبت نام در بانک و طی روند آن دریافت کنند.

قیمت خرید در بانکها بالا رفت

اما قیمت خرید دلار و یورو نیز در بانکها نسبت به روز گذشته افزایش داشته است؛ به طوری که هر دلار تا ۱۳ هزار و ۶۳۷ تومان خریداری شده که در مقایسه با روز گذشته نزدیک به ۲۴۶ تومان افزایش داشته است همچنین هر یورو تا ۱۵ هزار و ۳۴۶ تومان خریداری می شود که نسبت به نرخ ۱۵ هزار و ۵۰۰ تومانی روز قبل تا ۳۰۰ تومان گران تر خریداری می شود.

همچنین در بازار آزاد نیز قیمتها در مقایسه با روز دوشنبه تا حدی افزایشی بود و هر دلار تا حدود ۱۴ هزار و ۸۰ و یورو تا ۱۵ هزار و ۸۵۰ تومان معامله شده است.



ظریف در توییت:

## تشدید تروریسم اقتصادی علیه مردم ایران نشانگر استیصال رژیم آمریکا است

تهران - ایرنا - وزیر امور خارجه تاکید کرد: میراث داران تمدن کهن ایرانی راهبرد خود را بر اساس «راهنمایی» خارجی ها - چه برسد به آمریکایی ها - تعیین نمی کنند.

به گزارش ایرنا، محمدجواد ظریف امروز سه شنبه - در حساب کاربری خود توییت خود نوشت: «تشدید تروریسم اقتصادی علیه مردم ایران نشانگر استیصال و دستپاچگی رژیم آمریکا و شکست های مزمز اذنان و شرکای جرم منطقه ای آن است».

وی در این توییت خطاب به رییس جمهور آمریکا نوشت: «آقای ترامپ: میراث داران تمدن کهن ایرانی راهبرد خود را بر اساس «راهنمایی» خارجی ها - چه برسد به آمریکایی ها - تعیین نمی کنند».



(Schot) در مصاحبه‌ای با ما، به نکات جذابی درباره مسیرشان در مسیر برقی‌سازی و دیجیتالی کردن فرآیندهایشان اشاره کرد.

روز به‌خیر رئیس شات! ممنون که وقتتان را در اختیار ما قرار دادید. اجازه دهید صحبت‌مان را با نگاهی به برنامه کاری روزانه شما به‌عنوان یکی از رهبران موفق صنعت خودرو شروع کنیم.

من روزم را خیلی زود شروع می‌کنم و ساعت ۴:۴۵ دقیقه از خواب برمی‌خیزم. صبحانه نمی‌خورم و به همین دلیل ساعت ۵:۳۰ در مسیر کار هستم. برنامه کاری روزانه‌ام بسیار فشرده است و جلسات کاری مختلفی از مباحث استراتژیک تا مشکلات روزانه خط تولید در آن قرار دارند. به همین دلیل، بسیار مهم است که خوب گوش بدهم، متمرکز باقی بمانم و تنها به لحظه کنونی فکر کنم. برای من، این بهترین روش برای غلبه بر چالش‌های شغلم در آئودی است.

**زمانی که به‌عنوان رئیس هیات‌مدیره آئودی انتخاب شدید، چه چیزی در مورد شغل‌تان بیش از همه، شما را به هیجان می‌آورد و باعث می‌شد تا مشتاقانه در فعالیت‌های کنونی و آینده شرکت مشارکت کنید؟**

کل صنعت خودرو، در زمان‌های مختلف با تغییرات، تحولات و دگرگونی‌های فراوانی مواجه می‌شود. ما در آئودی، ضمن توجه به چالش‌ها، نگاهی به آینده و مسیر پیش‌رو هم داریم: از طریق طرحی که آن را «برنامه دگرذیسی آئودی» می‌نامیم. اکنون شرکت در حال رشد است و از یک خودروساز محض، تبدیل به یک تامین‌کننده سیستمی حمل‌ونقل و نوآر و ایجادکننده فناوری می‌شود. این تغییرات در تمام ابعاد برجسته فعالیت‌ها و کسب‌وکار ما مشاهده می‌شود. اما برای آنکه بتوانیم با موفقیت

تغییرات بازار را انجام دهیم، باید بتوانیم تغییرات را از داخل سازمان خود شروع کنیم. ما نیاز داریم تا نگاه انتقادی به فرهنگ، ساختارها و فرآیندهای کاری خودمان داشته باشیم. شرکت ما، هم‌اکنون واژه «گوش دادن» را در نام خود دارد. پس از کارکنان خود خواستیم تا این واژه را جدی بگیرند: به خواسته‌های مشتریان گوش دهند و راهکارهای مناسبی برای تامین این خواسته‌ها ارائه کنند.

**با توجه به آنکه بیشترین دوران کار شما در صنعت خودرو گذشته است، می‌توانید برجسته‌ترین پیشرفتی را که در این صنعت اتفاق افتاده، برای ما نام ببرید؟**

حرکت کنونی از سمت موتورهای احتراقی به سمت موتورهای برقی قطعاً یکی از بزرگ‌ترین تحولات تاریخ خودروسازی است. این دگرذیسی، همین الان هم بر بازارها، زیرساخت‌ها و شیوه تولید و تامین خودروها اثر گذاشته است. هم‌زمان با آن، شاهد دیجیتالی شدن این صنعت هم هستیم (مواردی مانند امکان اتصال و کنترل از راه دور، خدمات اشتراک‌گذاری تحرک و رانندگی خودکار) و با توجه به این دو تغییر هم‌زمان، می‌توان با قطعیت از این موضوع سخن گفت که شاهد بزرگ‌ترین تحول تاریخ خودرو از زمان راه افتادن خطوط مونتاژ هستیم.

**زمانی که شما از برقی شدن آئودی سخن می‌گویید، تمایل دارید که چه چیزی را در ذهن مخاطبان خود مجسم کنید؟ خودروی برقی جدید شما چه ویژگی‌های منحصربه‌فردی دارد که خودتان به آن افتخار می‌کنید؟**

آئودی یک خودروی اسپرت و لوکس است. برایمان بسیار مهم است که اولین خودروی تمام برقی ما هم یک آئودی واقعی باشد: یک شاسی‌بلند لوکس،

کاملاً برقی، اسپرت و قطعاً مناسب برای استفاده روزمره. آئودی ای‌ترون (e-tron) تجربه رانندگی یک عصر جدید فناوری را ارائه می‌کند. این خودرو، ترکیب بی‌نقصی از کارایی، عملکرد و راحتی است. اما مهم‌تر اینکه، ما با مدل ای‌ترون، به مشتری‌انمان چیزی بیش از خودرو ارائه می‌دهیم. ما پیرامون آن و با خدمات دیجیتالی اعلا، اکوسیستمی جدید ایجاد کرده‌ایم. ارائه قابلیت‌های خودرو براساس تقاضای مشتری‌ان و سیستم شارژ قدرتمند خودروی برقی ما، از ویژگی‌های برجسته آن است. اگر بخواهم به‌طور خلاصه و پوست‌کنده بگویم، ما ویژگی‌های عصر حمل‌ونقل برقی را با تجربه ۱۰۰ ساله‌مان در ساخت خودروهای لوکس ادغام کرده‌ایم.

**چه عاملی الهام‌بخش شما در طراحی ای‌ترون بوده است؟**

برای فروش خودروهای لوکس، طراحی آن اهمیت بسیاری دارد. از این رو، طراحی آئودی ای‌ترون، یکی از مهم‌ترین بخش‌های کار ما در توسعه اولین خودروی برقی بوده است. ویژگی‌های آن، باعث می‌شود تا به راحتی بتوان تشخیص داد که یک مدل خودروی کاملاً برقی است. به‌عنوان یک مثال، این موضوع را بگویم که ای‌ترون کاملاً براساس مبانی ایرودینامیک ساخته شده است. یکی از ویژگی‌های بصری و ایرودینامیک مورد علاقه من، آینه‌های خارجی مجازی این خودرو است که برای اولین بار در یک خودرو به کار می‌رود. طراحان ما، زبان طراحی جدید عصر خودروهای برقی را هم در داخل و هم در خارج ای‌ترون به نمایش گذاشته‌اند. با تمام این موارد، ما تنها در ابتدای راه خود هستیم. آئودی ای‌ترون راه را برای نسل‌های بعدی خودروهای برقی ما باز کرده است که قرار است در آینده ساخته شوند.



مصاحبه‌بارئیس هیات‌مدیره آئودی

## وقتی که آئودی، برقی شد

مترجم: مهدی نیکوئی

علاقه به خودروهای برقی در سال‌های گذشته به شدت افزایش یافته و باعث شده تا انقلابی در نوآوری‌ها و شکل کار تمام زنجیره ارزش تولید آن به وجود آید.

آئودی، به‌عنوان یکی از باارزش‌ترین نشان‌های تجاری در تولید خودروهای لوکس، با ساخت اولین خودروی برقی خود یعنی مدل «ای‌ترون»، تحولی در صنعت خودرو ایجاد کرده است. رئیس هیات‌مدیره این شرکت، برام شات (Bram

مبارزه با هجوم ملخ های مهاجر در روستای شمیل شهرستان حاجی آباد استان هرمزگان



ISNA PHOTO

Alireza Golab