

فراگستر
 نرم افزار اتوماسیون اداری و مدیریت فرآیندها
تا ۵۰٪ تخفیف
 ویژه اعضای سندیکای صنعت برق ایران
 www.faragostar.net/ieis ۰۲۱-۴۶۶۳۳۳

۲۲۶۶



ریانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

۱ مهر ۱۳۹۷

۱۳ محرم ۱۴۴۰

۲۳ سپتامبر ۲۰۱۸



- دروس های کاهش ریسک برای سیاست گذاران ◀ ۲
- تغییر تعرفه برق پرمصرف ها ◀ ۴
- نشست کمیته مشترک ایران - بلغارستان ◀ ۴
- "فهام" مقابل خاموشی می ایستد؟ ◀ ۵
- تولید انواع منابع تغذیه انرژی مدارات الکتریکی ◀ ۵
- رویکردهای جدید مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق ◀ ۶
- بورس انرژی میزبان عرضه ۳۰ هزار کیلووات برق ◀ ۶
- استقبال چشمگیر مهارت آموزان از آموزش های انرژی های تجدید پذیر ◀ ۷
- امکان تهاثر بدهی بانکی با مطالبات دولتی فراهم شد ◀ ۸
- گوگل انرژی سه نیروگاه بادی را می خرد ◀ ۸
- بهبود کار آبی با ایجاد تیم های کوچک تر ◀ ۹

باموافقت نمایندگان مجلس؛

موضوع تخصیص و پرداخت عوارض برق به قوه قضائیه ارجاع داده شد



MEHR NEWSAGENCY
 Photo: Mohammadreza Abbas

درس‌های کاهش ریال برای سیاست‌گذاران

دنیای اقتصاد/ عباس عاملی

در پی کاهش شدید ارزش ریال در ماه‌های گذشته تحلیل‌های زیادی ارائه شده است که اغلب آنها به دو عامل بازگشت تحریم‌ها و سوءمدیریت اقتصادی مربوط می‌شوند. بدون شک هر دو این عوامل تاثیر مهمی در شرایط امروزی داشته‌اند. به خصوص اشتباه فاحش سیاست سرکوب ارزی در دوره اول دولت آقای روحانی امروزه بر همگان عیان است. اما عامل سوم که کمتر به آن پرداخته شده تاثیر شرایط بازار بین‌المللی است.

عاملی که به واسطه آن دلار آمریکا در برابر اغلب ارزهای دنیا افزایش پیدا کرده است. در این یادداشت حول چهار نکته به ابعاد غیرایرانی کاهش ارزش ریال خواهیم پرداخت: اول: چه شرایطی در بازار بین‌المللی باعث افزایش نرخ دلار شده‌اند. دوم: چه کشورهایی بیشتر تحت‌تاثیر این شرایط قرار گرفته‌اند و چرا. سوم: چرا بازار پولی ایران با وجود متصل نشدن به بازارهای بین‌المللی از تلاطم بازار دیگر کشورها مصون نبوده است. چهارم: چه شرایطی می‌تواند به این روند خاتمه دهد. در نهایت به تجربه ترکیه و آرژانتین در ماه‌های اخیر اشاره خواهد شد و درس‌هایی که سیاست‌گذاران ایرانی می‌توانند از آن بگیرند.

۱- چند عامل متفاوت از آغاز سال جاری میلادی باعث افزایش ارزش دلار در بازار جهانی شده است. نخست، سیاست‌های مالی انبساطی دولت ترامپ در آمریکا، از جمله کاهش مالیات و کاهش قوانین

باموافقت نمایندگان مجلس؛

موضوع تخصیص و پرداخت عوارض برق به قوه قضائیه ارجاع داده شد

نمایندگان مردم در خانه ملت گزارش تخصیص و پرداخت عوارض برق را براساس ماده ۲۳۶ آیین‌نامه داخلی مجلس شورای اسلامی به قوه قضائیه ارجاع دادند.

کمیسیون انرژی درخصوص عدم اجرای بند (ه) تبصره ۶ قانون بودجه سال ۹۶ کل کشور درباره تخصیص و پرداخت عوارض برق در جلسه علنی امروز (یکشنبه، یکم مهر) مجلس شورای اسلامی قرائت شد و نمایندگان با ۱۵۱ رأی موافق، ۲۳ رأی مخالف و ۷ رأی ممتنع از مجموع ۲۲۹ نماینده حاضر در صحن، با ارجاع این گزارش به قوه قضائیه موافقت کردند.

گزارش کمیسیون انرژی در خصوص «عدم اجرای بند «ه» تبصره ۶ بدین شرح است: قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور

موضوع تخصیص و پرداخت عوارض برق در اجرای ماده ۲۳۶ آیین‌نامه داخلی مجلس شورای اسلامی بخش اول

طرح مسأله: مطابق ماده ۵ قانون حمایت از صنعت برق کشور (مصوب ۱۳۹۴/۸/۱۰) دولت مکلف است؛ برای تأمین بخشی از منابع لازم برای اجرای طرح‌های توسعه و نگهداری شبکه‌های روستایی و تولید برق تجدیدپذیر و پاک، عوارض مصرف هر کیلووات ساعت برق را در بودجه سالانه پیش‌بینی کند. وجوه حاصل شده به حساب شرکت

توانیر و سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق ایران نزد خزانه داری کل کشور واریز و صد درصد (۱۰۰) آن صرفاً بابت کمک به اجرای طرح‌های مذکور هزینه می‌شود. مجلس شورای اسلامی طی سال‌های گذشته ردیف‌های مشخصی را در قوانین بودجه سنواتی برای این منظور اختصاص داده است. در قانون بودجه سال ۱۳۹۶ نیز قانون‌گذار در بند «ه» تبصره ۶ مصوب کرده است؛ «عوارض موضوع ماده ۵ قانون حمایت از صنعت برق کشور (مصوب ۱۳۹۴/۸/۱۰) به میزان پنجاه (۵۰) ریال به ازای هر کیلووات ساعت در سقف یازده هزار (۱۱/۰۰۰) میلیارد ریال تعیین می‌گردد تا پس از مبادله موافقتنامه با سازمان برنامه و بودجه کشور برای موارد مطروح در قانون فوق صرف‌گردد در سال ۱۳۹۶ علی‌رغم وجود تأکیدات صریح قانونی فوق، سازمان برنامه و بودجه کشور از عمل به این تکالیف قانونی استنکاف کرده و بند دهه تبصره ۶ قانون بودجه این سال را به صورت ناقص اجرا کرده است.

بخش دوم

اقدامات کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی: کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در سال ۱۳۹۶ و پس از اطلاع از مشکلات پیش‌آمده برای توسعه شبکه برق روستایی و انرژی‌های تجدیدپذیر در نتیجه تأخیر ۶ ماهه در تخصیص عوارض دریافتی برق از مشترکان برای موارد مصرح قانونی، طی مکاتبات و پیگیری‌های متعددی با سازمان برنامه و بودجه کشور، خواستار تمکین دولت از قوانین مصوب مجلس در این خصوص شد. از طرفی موضوع به اطلاع ریاست محترم مجلس شورای

اسلامی رسید و ایشان نیز طی نامه شماره ۸۶۵۴۸ تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۹ خطاب به رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور، بر اجرای صحیح قانون و مصرف منابع درآمدی مطابق قانون بودجه تأکید کردند.

موافقتنامه مربوط به بند «ه» تبصره ۶ قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور در تاریخ ۱۳۹۶/۷/۱ به میزان ۹۳۵۰ میلیارد ریال در قالب دو پروژه پروژه یک - خرید تضمینی برق و کمک به توسعه و تولید برق تجدیدپذیر و پاک و پروژه دو - کمک به توسعه و نگهداری شبکه‌های برق روستایی» هر پروژه به مبلغ ۴۶۷۵ میلیارد ریال از محل منابع عمومی مابین سازمان برنامه و بودجه کشور و سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) مبادله شده است در صورتی که سقف اعتبار پیش‌بینی شده در بند فوق، یازده هزار (۱۱۰۰۰) میلیارد ریال بوده و علت کاهش ۱۰ درصدی اعتبار در توضیحات موافقتنامه مشخص نشده است. وزیر نیرو طی نامه‌ای در تاریخ ۱۳۹۶/۸/۲۱ به سازمان برنامه و بودجه کشور خواستار ابلاغ تخصیص مبالغ وصول شده عوارض پنجاه (۵۰) ریالی از سوی خزانه داری کل کشور شده و تبعات عدم رعایت قوانین و مقررات را نیز بر شمرده است.

ضمناً باید توجه داشت که مشترکان برق عوارض مربوط را برای مصرف در موضوع ماده ۵ قانون حمایت از صنعت برق کشور پرداخت کرده‌اند؛ فلذا واضح است که مصرف این وجوه در محلی غیر از محل مصرح قانونی مورد رضایت مشترکان نبوده و هم‌خلاف شرع بوده و

را به خود جذب می‌کنند باعث گسترش تلاطم در دیگر کشورها شده است. در ماه‌های اخیر چالش‌های سیاسی و ضعف‌های اقتصادی همراه با تغییرات بازارهای بین‌المللی، ایام سختی را برای بازارهای کشورهایی چون ایتالیا، ترکیه، برزیل و آرژانتین رقم زدند.

۲- در بین این کشورها، ترکیه و آرژانتین بیش از دیگران شاهد تلاطم در بازارهای مالی خود بوده‌اند. این دو کشور دو وجه اشتراک بسیار مهم دارند. نخست کسری جاری بسیار بالاست؛ هفت درصد تولید ناخالص ملی در ترکیه و پنج درصد تولید ناخالص ملی در آرژانتین.

۳- اما چرا تلاطم بازارهای بین‌المللی یک عامل مهم در بررسی عوامل کاهش ارزش ریال به حساب می‌آید؟ به‌رغم متصل نشدن معنادار ایران به بازار بین‌المللی سرمایه، بازار ایران به‌واسطه تجارت کالا و مواد اولیه و همچنین از طریق سفرهای توریستی نسبت به تحولات دیگر کشورها تاثیرپذیر است. کارشناسان زیادی به این نکته اشاره کرده‌اند که در دوره اول دولت روحانی و به‌رغم کاهش تورم در ایران، تفاوت توری در ایران نسبت به دیگر کشورها همچنان بالا بود و ثبات ریال ایران امری غیرطبیعی و ضررآفرین برای اقتصاد ما بود.

۴- اما چه عواملی می‌تواند باعث شود شرایط بازار بین‌المللی از ارزش دلار در برابر دیگر ارزها بکاهد. یکی از این عوامل شرایط اقتصادی آمریکا است که در حال حاضر در اوج به‌سر می‌برد. رشد اقتصادی در آمریکا به سه درصد رسیده است و نرخ بیکاری به چهار درصد رسیده که در ۵۰ سال گذشته بی‌سابقه بوده است. نرخ تورم نیز به محدوده موردنظر بانک مرکزی، یعنی ۲ درصد رسیده است.

نظارتی در بخش بانکی، باعث شتاب اقتصادی این کشور در مقایسه با دیگر کشورهای توسعه‌یافته شده است. این امر فرصتی را فراهم کرد تا بانک مرکزی آمریکا روند عادی‌سازی نرخ بهره را شدت ببخشد و در مدت کوتاهی نرخ بهره را از نزدیک صفر به ۲ درصد برساند و انتظارات نرخ بهره در آینده را نیز بیش از این افزایش دهد. این در حالی است که شرایط اقتصادی در اروپا، انگلستان، ژاپن و دیگر کشورهای توسعه‌یافته همچنان از شتاب کمی برخوردار است و بانک‌های مرکزی عموماً نرخ بهره خود را در کمترین سطوح خود نگه داشته‌اند. باز شدن شکاف نرخ بهره بین آمریکا و دیگر کشورهای توسعه‌یافته، بازدهی نسبی دلار را افزایش داده و باعث افزایش ارزش آن شده است. دوم، دمیدن ترامپ بر شیپور جنگ تجاری و اعمال تعرفه بر واردات از کشورهای گوناگون و به‌خصوص چین، باعث نگرانی نسبت به شرایط اقتصاد جهانی شده است. اعمال تعرفه، باعث افزایش هزینه تولید و کاهش بهره‌وری اقتصادی می‌شود و در نهایت از رشد اقتصادی می‌کاهد؛ مخصوصاً اگر باعث ایجاد شوک در اقتصاد چین شود، اقتصادی که ایجادکننده بیش از یک‌چهارم رشد سالانه اقتصاد جهانی است. اگرچه جنگ تجاری یک بازی باخت-باخت است، اما با توجه به اینکه آمریکا در مقایسه با سایر کشورهای دنیا دارای کسری تجاری است، در دوره‌های نخست این جنگ، آمریکا کمتر از دیگر کشورها متضرر خواهد شد. همین دلیل باعث قوت بیش از پیش دلار آمریکا شده است. سوم، بروز نابسامانی‌های اقتصادی-سیاسی داخلی در تعدادی از کشورهایی که سهم قابل‌توجهی از سرمایه بازار

شورای اسلامی، عدم تخصیص مبلغ پنج هزار و چهارصد و هشتاد و پنج (۵۴۸۵) میلیارد ریال از باقیمانده عوارض برق دریافتی از مشترکان برق برای اجرای طرح‌های توسعه و نگهداری شبکه‌های روستایی و تولید برق تجدیدپذیر و پاک را استنکاف سازمان برنامه و بودجه کشور از اجرای الف) بند «ه» تبصره ۶ «قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور. ب) ماده ۵ «قانون حمایت از صنعت برق کشور (مصوب ۱۳۹۴/۸/۱۰) می‌داند؛ زیرا مسئولیت مستقیم تخصیص عوارض برق دریافتی به موارد مصرح در قوانین فوق با سازمان برنامه و بودجه کشور بوده و تخلف این سازمان در این خصوص محرز است.

لذا کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی با استناد به تبصره ۱ ماده ۲۳۶ آیین‌نامه داخلی مجلس، موضوع را برای اعلام نظر مجلس شورای اسلامی و ارسال به قوه قضائیه تقدیم می‌کند.

گفتنی است، طبق ماده ۲۳۶ آیین‌نامه داخلی مجلس هر گاه حداقل ده نفر از نمایندگان و یا هر کدام از کمیسیون‌ها، عدم رعایت شئونات و نقض یا استنکاف از اجرای قانون یا اجرای ناقص قانون توسط رئیس‌جمهور و یا وزیر و یا مسؤولان دستگاه‌های زیرمجموعه آنان را اعلام نمایند، موضوع بلافاصله از طریق هیأت رئیسه جهت رسیدگی به کمیسیون ذی‌ربط ارجاع می‌گردد.

کمیسیون حداکثر ظرف ده روز موضوع را رسیدگی و در صورت وارد بودن با اظهار نظر صریح، گزارش خود را از طریق هیأت رئیسه به مجلس ارائه می‌دهد. چنانچه نظر مجلس بر تأیید گزارش باشد موضوع جهت رسیدگی به قوه قضائیه و سایر مراجع ذی‌صلاح ارسال می‌شود تا خارج از نوبت و بدون تشریفات دادرسی رسیدگی نمایند.

هم خلاف نص صریح قوانین مربوط.

بخش سوم

جمع بندی نهائی و ارائه پیشنهاد:

تا پایان سال ۱۳۹۶ مستند به بند (ه) تبصره ۶ قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور مبلغ نه هزار و دویست و نود (۹۲۹۰) میلیارد ریال عوارض برق از مشترکان برق دریافت و به خزانه واریز شده است. از این رقم صرفاً مبلغ سه هزار و هشتصد و پنج (۳۸۰۵) میلیارد ریال تا پایان سال ۱۳۹۶ به بخشی از مصارف موضوع ماده ۵ «قانون حمایت از صنعت برق (مصوب ۱۳۹۴/۸/۱۰) تخصیص داده و پرداخت شده است.

با در نظر گرفتن موارد فوق، کمیسیون انرژی مستند به ماده ۲۳۶ قانون آیین‌نامه داخلی مجلس



مرکز پژوهش‌های مجلس گزارش می‌دهد تغییر تعرفه برق پرمصرف‌ها راهی برای جلوگیری از خاموشی

در حالی که از مطرح شدن رشد تعرفه برق پرمصرف‌ها ماه‌ها می‌گذرد، مرکز پژوهش‌های مجلس نیز در گزارشی آن را زمینه‌ای برای حل بحران خاموشی و بهبود وضعیت اقتصاد صنعت برق دانست.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، یکی از اشکالات صنعت برق، نظام تعرفه‌گذاری زمان اوج مصرف برق است، به گونه‌ای که در ساعات اوج بار، مشترکان کم‌مصرف به میزان ۲۰ درصد، اما مشترکین کم مصرف در حدود ۵ درصد جریمه می‌شوند، بنابراین اصلاح تعرفه برق مشترکین پرمصرف، زمینه را برای حل بحران خاموشی و بهبود وضعیت اقتصاد صنعت برق فراهم می‌کند.

مرکز پژوهش‌های مجلس که پیشتر در گزارش خود اعلام کرده بود، قیمت پایین برق برای مشترکین پرمصرف، انگیزه‌های اقتصادی را برای مدیریت مصرف از بین می‌برد، در گزارش اخیر خود نوشته است که بیش از ۵۰ درصد از مصرف برق در زمان

اوج بار، مربوط به بخش خانگی است که می‌توان این بخش را موثرترین مولفه در شکل‌گیری افزایش مصرف برق دانست.

بر اساس گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، در فهرست مصرف کنندگان برق به ترتیب بخش‌های مختلف، بخش خانگی ۵۰،۸ درصد، صنعت ۱۸،۶ درصد، تجاری ۱۲،۵ درصد، کشاورزی ۷،۶ درصد و سایر بخش‌ها ۱۰،۵ درصد را شامل می‌شوند. بر اساس آمار ارائه شده از سوی وزارت نیرو، ۲۰ درصد از مشترکان خانگی (دو دهک بالای درآمدی) نزدیک به ۳۰ درصد از مصرف برق را به خود اختصاص داده‌اند که ۵۰ درصد بیشتر از میانگین مردم برق مصرف می‌کنند.

به عبارت دیگر با توجه به مصرف ۵۷ هزار مگاواتی در تابستان امسال و مصرف تقریباً ۵۰ درصدی بخش خانگی، این مشترکین بیش از ۸ هزار مگاوات از مصرف برق را به خود اختصاص دادند. * ارزان بودن قیمت برق در پله‌های بالای مصرف عاملی که باعث شده مشترکان پرمصرف تمایلی به کنترل مصرف برق نداشته باشند

عامل اصلی که باعث شده مشترکین پرمصرف تمایلی به کنترل مصرف برق خود نداشته باشند، ارزان بودن قیمت برق در پله‌های بالای مصرف است، بنابراین اتخاذ سیاست مناسب در قیمت‌گذاری و اصلاح تعرفه برق، اقدامی است که طبق تجربیات جهانی می‌تواند در کاهش مصرف بخش خانگی اثرگذار باشد. این سیاست علاوه بر سوق دادن مصرف کنندگان به کنترل مصرف خود، منجر به کاهش زیان‌های تولید برق بیش از حد برای صنعت برق کشور و اقتصادی شدن تولید برق در گام بعدی خواهد شد.

* لازم نیست قیمت برق برای همه مردم افزایش پیدا کند در این راستا، مشترکین پرمصرف خانگی

به دلیل سهم بالایی که از مصرف برق در ساعات اوج بار دارند، اصلی‌ترین گزینه برای اصلاح تعرفه برق بوده و در نتیجه لازم نیست قیمت برق برای همه مردم افزایش پیدا کند.

*زیان ۴۰ تومانی به ازای هر کیلووات ساعت برای وزارت نیرو

طبق این گزارش، در حال حاضر تولید برق به طور متوسط حدود ۱۰۵ تومان به ازای هر کیلووات ساعت برای وزارت نیرو هزینه دارد و فروش آن به دلیل اعطای یارانه دولتی به قیمت ۶۵ تومان به طور متوسط انجام می‌شود.

این زیان ۴۰ تومانی به ازای هر کیلووات ساعت به‌رغم وجود قوانین، در بودجه سالیانه پیش‌بینی نشده و هر روز صنعت برق کشور را با مشکلاتی مواجه می‌کند. مرکز پژوهش‌ها در گزارش خود آورده است: مصرف برق کشور بیش از حد متعارف است و اعطای یارانه غیرهوشمندانه و ناکارآمد به تمام مشترکین، اعم از کم مصرف و پرمصرف به این مسئله دامن زده است که این مصرف باعث شده در اوقاتی از سال به ویژه تابستان، کشور با بحران خاموشی روبرو شود، بحرانی که علاوه بر مردم، تولیدکنندگان و کارگاه‌های تولیدی را تحت تأثیرات منفی خود قرار می‌دهد.

در این شرایط، اصلاح تعرفه برق به منظور اصلاح الگوی مصرف یک اقدام اجتناب‌ناپذیر است و زمینه را برای حل بحران خاموشی و بهبود وضعیت اقتصاد صنعت برق فراهم می‌کند.

طبق بررسی‌های کارشناسی، مطالعات آماری، اظهارات مسئولان و تجربیات جهانی می‌توان بدون افزایش قیمت برق برای همه اقشار و با جلوگیری از وارد آمدن فشار به عموم جامعه و همچنین تولیدکنندگان که متضرر اصلی بحران خاموشی برق هستند، برای اصلاح تعرفه برق اقدام شود.

معاونت بین‌الملل اتاق ایران اعلام کرد

نشست کمیته مشترک ایران - بلغارستان هفتم مهرماه برگزار می‌شود

نشست کمیته مشترک بازرگانی ایران و بلغارستان روز شنبه مورخ ۷ مهرماه ۱۳۹۷ در محل اتاق ایران برگزار می‌شود.

معاونت بین‌الملل اتاق ایران با انتشار اطلاعیه‌ای، از اعضای واجد شرایط برای در عضویت کمیته مشترک بازرگانی ایران و بلغارستان دعوت کرده است ضمن ارسال سوابق فعالیت‌های صورت گرفته با این کشور شامل اظهارنامه گمرکی، اسناد ثبت شرکت، حمل‌ونقل و یا شرکت در مناقصه، فرم ثبت‌نام را تکمیل و به شماره نمابر ۸۸۸۲۵۱۱۱ ارسال کنند.

بر اساس این اطلاعیه، نشست کمیته مشترک بازرگانی ایران - بلغارستان روز شنبه مورخ ۷ مهرماه ۱۳۹۷ در محل اتاق ایران (سالن کنفرانس طبقه ششم) برگزار می‌شود.

علاقه‌مندان به عضویت در این کمیته مشترک می‌توانند جهت دریافت اطلاعات تکمیلی با شماره تلفن ۸۵۷۳۲۳۸۸ تماس بگیرند.

برای مشاهده و دریافت فرم ثبت‌نام در کمیته مشترک بازرگانی ایران و بلغارستان [اینجا](#) کلیک کنید.

که یک فرم دیگر انرژی (نظیر: مکانیکی، شیمیایی، خورشیدی) را به انرژی الکتریکی تبدیل می‌کنند، نیز به کار رود. بیژن فرخی مدیرعامل این شرکت فناوری گفت: این شرکت حدود ۲۰ سال است در زمینه تأمین تجهیزات برق بدون وقفه UPS از انواع AC و DC در ایران و اجرای پروژه‌های متعدد صنعتی در صنایع کشور و... فعالیت می‌کند.

وی با بیان اینکه مصرف‌کنندگان این محصول شامل کلیه شرکت‌های قطار شهری، شرکت‌های برق منطقه‌ای، شرکت‌های نفت و گاز و پتروشیمی و صنایع بزرگ و مادر هستند، گفت: منبع تغذیه می‌تواند به صورت یک واحد متصل به یک سیستم الکتریکی باشد و یا می‌تواند به صورت یک سیستم جداگانه انرژی الکتریکی سیستم دیگر را تأمین کند. منبع تغذیه DC می‌تواند باتری و یا یک مدار الکتریکی باشد که ولتاژ متناوب برق شهر را به ولتاژ مستقیم DC تبدیل می‌کند.

فرخی ادامه داد: منابع تغذیه DC نوع دوم که برق شهر را به ولتاژ DC تبدیل می‌کنند از پرکاربردترین منابع موجود در جهان هستند که بر روی بیشتر وسایل الکتریکی چه به صورت یک واحد یکپارچه و چه به صورت یک واحد مستقل دیده می‌شوند.

تولید انواع منابع تغذیه‌ای DC با کمک تسهیلات صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک (صحا) صورت گرفته است.

فرخی گفت: با کمک صحا توانستیم یک واحد تولیدی با ۴۰ نفر نیروی کار را ایجاد کرده و همچنین مدرک دانش‌بنیانی را نیز اخذ کنیم که این اتفاق بسیار عالی بود، اگرچه همچنان در شرایط خیلی مناسبی هم نیستیم و به کمک‌های دولت نیاز داریم.



تولید انواع منابع تغذیه انرژی مدارات الکتریکی در کشور

یک شرکت دانش‌بنیان ایرانی اقدام به تولید انواع منابع تغذیه‌ای DC کرد.

به گزارش دیده بان علم ایران منبع تغذیه دستگاهی است که برای تأمین انرژی الکتریکی به کار می‌رود. به بیان دیگر، عملکرد اولیه تمام منابع تغذیه تبدیل انرژی الکتریکی است که خروجی آن برای تغذیه و راه‌اندازی مدارات الکتریکی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

اصطلاح منبع تغذیه اغلب برای وسایلی که حالتی از انرژی الکتریکی را به حالتی دیگر تبدیل می‌کنند به کار می‌رود که البته می‌تواند برای دستگاه‌هایی

تابستان وجود داشت، تجهیز کنتورهای مشترکان دیماندی در دستور کار قرار گرفت، افزود: حدود ۲۸۰ هزار مشترک بزرگ کشور در حوزه‌های صنایع، کشاورزی و اداری به طرح فهام مجهز شده‌اند. علاوه بر این حدود ۶۵ هزار چاه کشاورزی نیز به کنتور هوشمند تجهیز شد.

وی اظهار کرد: بر اساس برآوردهای صورت گرفته امسال یا نهایتاً تا آخر تابستان سال آینده کلیه مشترکان دیماندی که مصرف آن‌ها بیش از ۳۰ کیلووات ساعت است را به کنتور هوشمند مجهز خواهیم کرد.

مجری طرح فهام با بیان این که در حال حاضر ۳۰۰ هزار چاه کشاورزی برقی در کشور وجود دارد، تصریح کرد: اگر بودجه و اعتبار لازم به این حوزه اختصاص پیدا کند، قصد داریم تا کلیه چاه‌های کشاورزی را به کنتور هوشمند مجهز کنیم.

مدقق با تأکید بر این که تجهیز چاه‌های فشار قوی به کنتور هوشمند علاوه بر مدیریت بار موجب صرفه جویی در مصرف آب نیز خواهد شد، گفت: طبق برآوردهای صورت گرفته برای تجهیز تمامی چاه‌ها به ۱۰۰۰ میلیارد تومان بودجه نیاز داریم که اگر تأمین اعتبار صورت بگیرد می‌توانیم کار را بدون مشکل پیش ببریم.

اجرای طرح نصب کنتورهای هوشمند که جزو سیاست‌های اقتصاد مقاومتی بوده دو سال پیش در وزارت نیرو به تصویب رسید. در این طرح اولویت با مشترکان بزرگ با مصرف بالای ۳۰ کیلووات و چاه‌های کشاورزی بود و براساس برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته قرار بود تمام ۴۵۰ هزار مشترک دیماندی و چاه‌های کشاورزی که بیش از ۵۰ درصد بار مصرفی کشور مختص به این دو بخش می‌شود به کنتورهای هوشمند تجهیز شوند.



"فهام" مقابل خاموشی می‌ایستد؟

پول‌نیوز - مجری طرح فهام گفت: امسال با تجهیز ۶۵ هزار چاه کشاورزی توانستیم ۱۵۰۰ مگاوات مدیریت بار را در شبکه انجام دهیم که اگر بتوانیم تمام چاه‌های کشاورزی را به این سیستم مجهز کنیم، می‌توانیم ۳۰۰۰ مگاوات مدیریت مصرف را داشته باشیم.

هادی مدقق در گفت‌وگو با خبرنگاران، با بیان این که علی‌رغم محدودیت‌هایی که برای تأمین برق



بورس انرژی میزبان عرضه ۳۰ هزار کیلووات برق

بورس انرژی روز جاری ۳۰ هزار کیلووات برق توسط نیروگاه‌های خرمشهر و طوس برای دوره تحویل ماهانه را در تابلوی برق بازار فیزیکی عرضه می‌کند.

به گزارش ایران اکونومیست؛ در معاملات روز گذشته، در بازار عمده فروشی برق نمادهای بارپیک روزانه، بارپایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۲۷، ۲۸، ۲۹ و ۳۰ مهر ماه ۹۷ و بار پیک هفتگی، بار پایه هفتگی، میان باری هفتگی و کم باری هفتگی ۲۶ آبان ماه ۹۷ گشایش یافت.

از سویی دیگر، در بازار عمده فروشی برق نمادهای بار پیک روزانه، بار پایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۴ مهر ماه ۹۷ متوقف و فرآیند تحویل آنها آغاز شد.

به گزارش ایلنا از وزارت نیرو، فرهاد یزدان دوست با بیان این مطلب اظهار کرد: این مرکز با توجه به نیازهای روز در تلاش برای فراهم کردن پشتیبانی‌های لازم در زمینه‌های صنعتی، حاکمیتی و محیط زیستی و اهتمام به ایجاد هماهنگی شایسته با نگرش در هم‌تنیدگی (نکسوس) برنامه‌ها و اقدامات صنعتی- محیط زیستی آب، آبفا، برق و انرژی در وزارت نیرو در ابعاد بخشی، ملی و بین‌المللی خواهد بود.

وی همچنین توجه به احکام قانونی برنامه‌های توسعه‌ای کشور، مصوبات شورای عالی حفاظت محیط زیست، قانون هوای پاک و همچنین ایجاد ساختار و تقویت مبانی محیط زیستی در دستگاه‌های دولتی و نیز اجرای اهداف کوچک‌سازی و چابک‌سازی ساختارهای دولتی را بخش دیگری از اهداف این مرکز برشمرد.

مشاور وزیر نیرو در امور بین‌الملل ادامه داد: به منظور تقویت ساختارها و اقدامات HSE در وزارتخانه درصدیم تعامل شایسته‌ای با دفتر مدیریت بحران و پدافند غیر عامل، معاونت تحقیقات و منابع انسانی و معاونت حقوقی، امور مجلس و پشتیبانی برقرار شود تا ضمن تقسیم وظایف، امکان هم‌افزایی و تعامل هر چه بیشتر اقدامات و برنامه‌های ایمنی و بهداشت در وزارت نیرو فراهم گردد.

وی با اشاره به انتخاب نسترن رحمتی، به عنوان معاون پشتیبانی صنایع آب و برق وزارت نیرو گفت: وی از نیروهای با سابقه و فعال محیط زیستی وزارت نیرو بوده و دارای تجربیات ملی و بین‌المللی ارزشمندی هستند و امیدواریم مرکز پشتیبانی با همراهی همکاران و تمامی دست اندرکاران، بتواند نقشی موثر در تعاملات و همکاری‌های درون سازمانی و بین بخشی در دو رویکرد فوق، ایفا کند.



مشاور وزیر نیرو مطرح کرد؛

رویکردهای جدید مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق

مشاور وزیر نیرو و سرپرست مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق، پشتیبانی «صنعتی و حاکمیتی» و نیز پشتیبانی «مدیریت کیفی و محیط زیستی» صنایع آب و برق را جزو رویکردهای جدید این مرکز برشمرد.

معاون سازمان فنی و حرفه ای به مهر خبر داد:

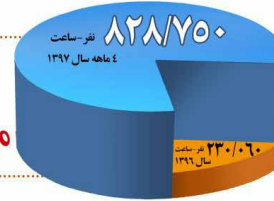
استقبال چشمگیر مهارت آموزان از آموزش های انرژی های تجدیدپذیر

معاون آموزش سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با اشاره به افزایش ۳۶۰ درصدی آموزش های مهارتی در حوزه انرژی های تجدیدپذیر در ۴ ماهه نخست سال جاری، از تدوین استانداردهای شغلی در حوزه انرژی خبر داد.

علیرضا حاتم زاده در گفتگو با مهر، با اشاره به استقبال مهارت آموزان از آموزش های مهارتی در حوزه انرژی های تجدیدپذیر گفت: در ۴ ماهه نخست سال جاری ۸۲۸ هزار و ۷۵۰ نفر - ساعت آموزش های مهارتی در حوزه انرژی ارائه شده است در حالی که در ۴ ماهه نخست سال گذشته ۹۴ هزار و ۹۵۳ نفر - ساعت آموزش های مهارتی در این حوزه ارائه شده بود؛ این آمار از افزایش ۳۶۰ درصدی آموزش های مهارتی در حوزه تجدیدپذیر در ۴ ماهه نخست امسال نسبت به کل سال گذشته حکایت دارد.

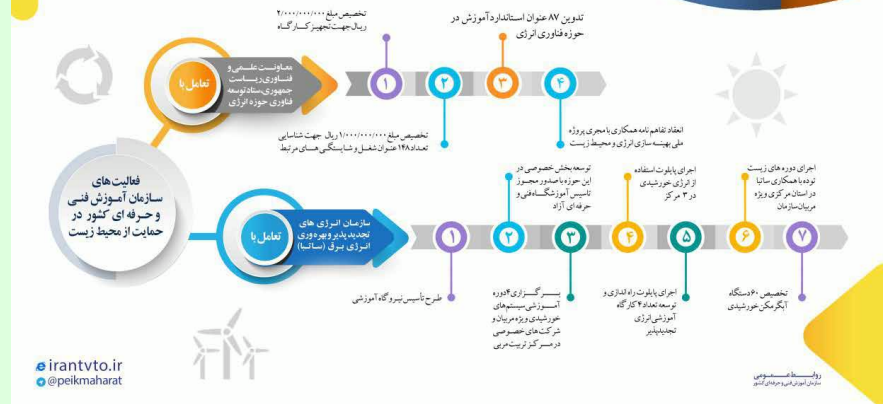
وی گفت: در راستای همکاری سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی، در سال های اخیر مبلغ ۲ میلیارد ریال از سوی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری برای تجهیز کارگاه مرکز تربیت مربی و پژوهش های فنی و حرفه ای کرج و مرکز آموزش فناوری های نوین اصفهان اختصاص یافت.

معاون آموزش سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور در ادامه افزود: همچنین با اختصاص یک میلیارد ریال از سوی معاونت علمی و فناوری



در ۴ ماهه نخست سال جاری رقم خورد:

افزایش ۳۶۰ درصدی آموزش های مهارتی در حوزه انرژی های تجدیدپذیر



۳ کیلو وات متصل به شبکه و یک کیلو وات منفصل از شبکه، توسعه بخش خصوصی در این حوزه با صدور مجوز تأسیس آموزشگاه فنی و حرفه ای آزاد در برنامه های سازمان بوده و تاکنون با برگزاری ۴ دوره آموزشی سیستم های خورشیدی، اجرای دوره های زیست توده با همکاری ساتبا در استان مرکزی ویژه مربیان و شرکت های خصوصی در مرکز تربیت مربی با همکاری ساتبا بخشی از جمله اقدامات صورت گرفته این سازمان در حوزه انرژی تجدیدپذیر است.

وی همچنین افزود: کارگاه های آموزشی در مراکز سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با اختصاص ۶۰ دستگاه آبرگمکن خورشیدی توسط سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق مجهز شده اند.

ریاست جمهوری تعداد ۱۴۸ عنوان شغل و شایستگی های مرتبط با فناوری انرژی شناسایی و ۸۷ عنوان استاندارد آموزش در این حوزه تدوین شد که هم اکنون این استانداردها و شایستگی های تدوین شده در حوزه فناوری های راهبردی در سایت و پورتال این سازمان قرار دارد.

حاتم زاده در ادامه گفت: انعقاد تفاهم نامه همکاری با مجری پروژه ملی بهینه سازی انرژی و محیط زیست در ساختمان از زمینه های همکاری سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در سال جاری است.

معاون آموزش سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با اشاره به تعامل این سازمان با سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق (ساتبا) خبر داد: در همین راستا اجرای طرح تأسیس نیروگاه آموزشی با توان

معاون آموزش سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور با اشاره به انعقاد تفاهم نامه همکاری این سازمان با سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق گفت: در سال گذشته ۲۳۰ هزار و ۶۰ نفر - ساعت معادل یک هزار و ۴۳۶ نفر - دوره آموزشی در حوزه فناوری انرژی های تجدیدپذیر ارائه شد. وی افزود: در سال ۹۶، دوره های آموزشی یاد شده در استان های آذربایجان شرقی، اصفهان، البرز، چهارمحال و بختیاری، خراسان رضوی، زنجان، سمنان، فارس، قم، کردستان، کرمان، کرمانشاه، گلستان، گیلان، مرکزی، همدان، یزد و چند استان دیگر صورت گرفته است.

معاون آموزش سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور خبر داد: این سازمان در ۴ ماهه نخست سال جاری ۸۲۸ هزار و ۷۵۰ نفر - ساعت آموزش در استان های آذربایجان شرقی، اصفهان، البرز، تهران، خراسان جنوبی، خراسان رضوی، خراسان شمالی، زنجان، سمنان، فارس، کرمان، کرمانشاه، گیلان، مرکزی و همدان ارائه کرده است.

حاتم زاده تصریح کرد: این آموزش ها عمدتاً در دوره های ارزیاب سیستم های انرژی خورشیدی خانگی، بازاریاب سیستم های انرژی خورشیدی، پتانسیل سنج و ارزیاب سایت نیروگاه خورشیدی، تکنسین ممیزی انرژی، طراح سیستم های فتوولتائیک، طراح زیست توده، طراح اتصالات الکتریکی و سامانه AC/DC پیل سوخت، فن ورز عایق کاری حرارتی، کاربر بهره بردار و نگهدار نیروگاه فتوولتائیک، متصدی کنترل کیفی سیستم پالایش پسماند و گازهای الای، مدیریت بهینه توان در سیستم هیبریدی تولید توان، نصاب و تعمیرکار آبرگمکن خورشیدی و... و. در سال ۹۶ و ۹۷ ارائه شده و می شود.

برای تامین انرژی مراکز داده:

گوگل انرژی سه نیروگاه بادی را می‌خرد

غول جست‌وجو با هدف کاهش هزینه‌های خود، انرژی سه نیروگاه بادی در فنلاند را می‌خرد.

گوگل در راستای کاهش هزینه‌های مربوط به تامین انرژی، یک تفاهم‌نامه خرید انرژی باد با فنلاند منعقد کرده است.

به گزارش **ایتنا** از رایورز به نقل از وبسایت رویترز، بر اساس این قرارداد ۱۰ ساله، گوگل انرژی به دست آمده از سه نیروگاه بادی جدید را می‌خرد تا از آن برای تامین برق یکی از مراکز داده خود استفاده نماید.

این سه نیروگاه توسط شرکت فرانسوی Neoen و دو شرکت آلمانی CPC و WPD ساخته می‌شود و مجموع ظرفیت آنها بالغ بر ۱۹۰ مگاوات خواهد بود. مارک عمان مدیر انرژی گوگل در اروپا در یک پست وبلاگی گفت در مناطق زیادی که تعداد آنها در حال افزایش است، قیمت انرژی‌های جدید و تجدیدپذیر قابل رقابت با هزینه برق شبکه‌ای است. یکی دیگر از مزایای این راهکار، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و به دنبال آن کمتر شدن میزان آلودگی هواست. امروزه شرکت‌های بزرگ می‌کوشند از منابع تجدیدپذیر نظیر باد یا خورشید، انرژی مورد نظرشان را تامین کنند تا هزینه‌های خود را کاهش دهند. این شیوه در میان شرکت‌هایی همچون فیس‌بوک و اپل نیز دیده می‌شود.

بر اساس این گزارش، مراکز داده گوگل در فنلاند قبلاً یک کارخانه کاغذسازی بوده که در دهه ۵۰ میلادی ساخته شده است و برای خنک کردن آن از آب دریای بالتیک استفاده می‌شود.

نظارت مالی و خزانه داری کل کشور (مرکز مدیریت بدهی‌ها و دارایی‌های مالی عمومی) اطلاع‌رسانی خواهد شد.

بانک‌هایی که در حال حاضر مطالبات آنها از اشخاص متقاضی مشمول بر اساس اعلام بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، قابل تسویه از طریق صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم هستند، شامل بانک‌های ملی ایران، مسکن، صنعت و معدن، توسعه تعاون، تجارت، رفاه کارگران، صادرات ایران، ملت، قوامین و پارسیان است.

اشخاص متقاضی مشمول که از دولت (وزارتخانه‌ها، موسسات دولتی، شرکت‌های دولتی بابت اجرای طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای از محل بودجه عمومی دولت و موسسات و نهادهای عمومی غیردولتی بابت اجرای طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای از محل بودجه عمومی دولت) طلبکار و به بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی بدهکار هستند، برای تسویه بدهی‌ها و مطالبات خود از طریق صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم می‌باید درخواست خود را با تکمیل درخواست صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم، بر مبنای محل استقرار دستگاه اجرایی بدهکار حسب مورد در استان به اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان مربوط (برای دستگاه‌های اجرایی بدهکار محلی) و در مرکز (برای دستگاه‌های اجرایی بدهکار متمرکز) به وزارت امور اقتصادی و دارایی (مرکز مدیریت بدهی‌ها و دارایی‌های مالی عمومی) ارسال کنند.

سقف مجاز تسویه بدهی بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی به بانک مرکزی بر اساس اعلام بانک مرکزی است، بدیهی است صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم صرفاً تا سقف اعلامی بانک مرکزی امکان‌پذیر خواهد بود.

با صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم، فراهم شد.

وزارت امور اقتصادی و دارایی آیین‌نامه اجرای بند و تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ را برای اجرا ابلاغ کرد. بر این اساس، بدهکاران بانکی مشمول این قانون می‌توانند این بدهی را با مطالباتی که از دولت دارند، تهاتر کنند.

وزارت امور اقتصادی و دارایی، دستورالعمل تسویه بدهی اشخاص متقاضی مشمول به بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی از طریق تهاتر با مطالبات از دولت، با صدور اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم را ابلاغ کرد.

اسناد (اوراق) تسویه خزانه نوع دوم، اسناد تعهدی خاصی است که به منظور تسویه بدهی قطعی دولت به اشخاص متقاضی مشمول با بدهی اشخاص مذکور به بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی از طریق تسویه بدهی‌های بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی به بانک مرکزی، با رعایت مقررات آیین‌نامه مربوط صادر می‌شود.

بر اساس اعلامیه نظارت مالی و خزانه داری کل کشور، کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی تعاونی و خصوصی مجاز به ارائه درخواست هستند؛ همچنین اخذ درخواست از نهادهای عمومی غیردولتی، بانک‌ها، شرکت‌های دولتی تابع وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی، آموزش و پرورش و نیرو (بابت یارانه قیمت‌های تکلیفی)، شرکت ملی نفت ایران و سایر اشخاص مربوط که در اجرای حکم بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال جاری و آیین‌نامه اجرایی آن مجاز به درخواست اسناد (اوراق) تسویه نوع دوم هستند، منوط به اعلام بانک مرکزی مبنی بر افزایش سقف مبلغ قابل تهاتر است، که در صورت کسب اطلاعات جدید مراتب از طریق معاونت



طبق اعلام وزارت امور اقتصادی و دارایی

امکان تهاتر بدهی بانکی با مطالبات دولتی فراهم شد

با ابلاغ آیین‌نامه اجرایی بند و تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷، امکان تسویه بدهی اشخاص متقاضی مشمول به بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی از طریق تهاتر با مطالبات از دولت،

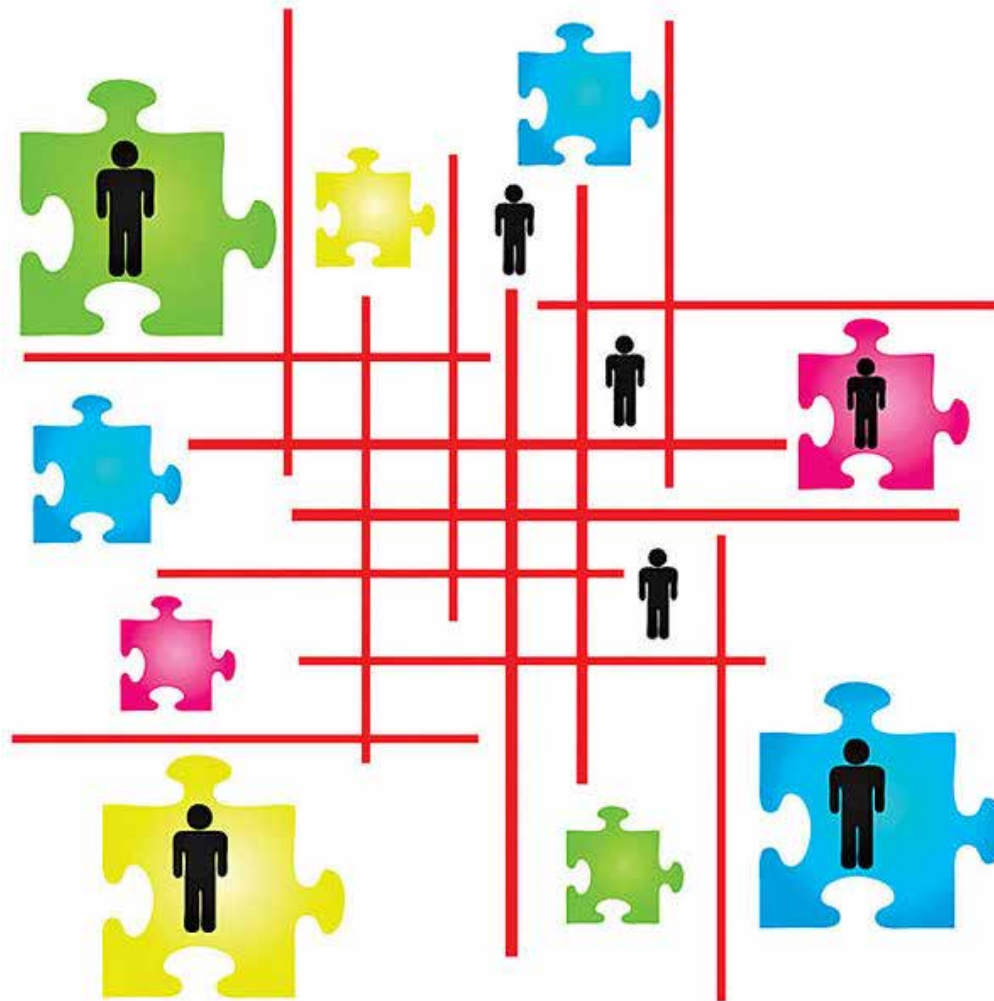
کاهش خطرات اجرایی کسب و کار بهبود کارآیی با ایجاد تیم‌های کوچک‌تر (قسمت اول)

مترجم: فریبا ولیزاده

منبع: sloanreview: یکی از مهم‌ترین اهداف اجرایی در اکثر کارخانه‌های بزرگ بهبود کارآیی و اثر بخشی است.

با افزایش کسب درآمد در اغلب بازارها، یکی از کلیدی‌ترین روش‌های افزایش بازده سهامداران تقویت سطوح عملیاتی سازمان است که به معنای افزایش بهره‌وری است. چنین دستاوردهایی باید از بهبود فرآیندهای اداری یا تغییر در ساختار سازمان به دست آیند. متأسفانه، دستیابی به بهره‌وری بیشتر در تیم‌های پروژه‌ای که بر تغییرات متمرکز هستند به‌ویژه هنگامی که پای فناوری‌های جدید در میان است، موضوعی چالش‌برانگیز است. هر شرکتی تجربه تحویل پروژه با دو برابر بودجه یا دو برابر زمان تعیین شده را داشته است یا پروژه‌ای که هرگز به اهدافش نرسیده و در نهایت کنار گذاشته شده است. دلایل بسیاری مبنی بر شکست این برنامه‌های بزرگ وجود دارد، اما یکی از علل اصلی این است که آنها به سادگی تحت فشار وزن خود از پای در می‌آیند. یکی از راه‌های افزایش اثربخشی پروژه‌ها، کاهش اندازه تیم‌هایی است که تحقق بخش‌های مختلف آن را میسر می‌سازند. به عبارت دیگر، وقت آن است که تیم پروژه شما کوچک‌تر شود. تیم‌های کوچک‌تر پیشرفت و تکثیر سریعی دارند و برای شرکت نوآوری‌های بیشتری به ارمغان می‌آورند. مستندات زیادی نشان از دستاوردهای شگفت‌انگیز تیم‌های کوچک‌تر دارند.

هنگامی که فیس‌بوک، واتس‌آپ را به قیمت



شرکت‌های فناوری اولین محصولات موفق خود را در قالب تیم‌هایی کمتر از ۱۰ نفر تولید کرده‌اند. جف بزوس معروف «قانون دو پیتزا» را در اولین روزهای آغاز به کار آمازون مطرح کرد. قانون او این بود که هر تیمی را که نتوان با دو پیتزا سیر کرد، خیلی بزرگ است. از این قانون چنین بر می‌آید که تیم‌های

۱۹ میلیارد دلار خریداری کرد، ۳۲ مهندس این شرکت برنامه‌ای را توسعه دادند که مورد توجه ۴۵۰ میلیون کاربر قرار گرفت. اتومبیل گلف جی‌تی‌ای شرکت فولکس واگن، یکی از مشهورترین هاچ‌بک‌های تولید شده در طول تاریخ است که توسط یک تیم ۸ نفره طراحی و تولید شده است. بسیاری از بزرگ‌ترین

کوچک‌تر می‌توانند موثرتر باشند، زیرا ارتباطات آنها ساختار ساده‌تری داشته و تصمیم‌گیری سریع‌تر انجام می‌شود. اما به‌نظر شما مدیران چگونه می‌توانند از این رویکرد در سازمان‌های بزرگ استفاده کنند؟

کوچک کردن مشکلات بزرگ

ایجاد گروه‌های دو پیتزایی به ویژه در پروژه‌های پویا در سازمان‌های بزرگ که با گذشت زمان رشد می‌کنند، موضوعی چالش‌برانگیز بوده است. اگر برنامه تغییر رویکردی را دنبال می‌کنید متوجه خواهید شد که اغلب در پایان پروژه، اهداف برنامه، شباهت کمی به آنچه که در ابتدا مورد توافق قرار گرفته‌اند، دارند. این عدم مشابهت با افزایش مقیاس پروژه و افزایش تعداد تیم‌های درگیر به میزان قابل توجهی گسترش می‌یابد. اعضای جدید تیم اهداف جدیدی را به‌وجود می‌آورند که باید در برنامه گنجانده شوند. یکی از راه‌های کنترل افزایش وزن طبیعی پروژه این است که مشکلات پروژه را از ابتدا به شکلی تقسیم کنیم که توسط تیم‌های کوچک‌تر قابل حل باشند، در این روش حتی مشکلات بزرگ و پیچیده را می‌توان به قطعات جداگانه و قابل حلی تقسیم کرد که یک تیم کوچک می‌تواند به‌راحتی از عهده انجام آن برآید. راه دیگر برای کوچک شدن این است که توانایی‌های کسب‌وکار را در واحدهای سازمانی متمرکزی تقسیم کنید که هر یک اهدافی روشن برای ارائه مجموعه‌ای خاص از خدمات تعریف شده و قابل درک دارند. فردی را به‌عنوان سرپرست آنها انتخاب کنید و به اعضای تیم مسؤلیت و قدرت بدهید تا کارها را انجام دهند و تماشا کنید که این تیم‌ها چه کارهایی نمی‌توانند انجام دهند!

ادامه دارد...

حمله تروریستی به مراسم بزرگداشت هفته دفاع مقدس در اهواز



در ۳۱ شهریور، تیراندازی چند تروریست به مراسم رژه نیروهای مسلح به مناسبت هفته دفاع مقدس در اهواز، منجر به شهادت و مجروح شدن تعدادی از رژه رونده ها و مردم شد. بنابر اعلام منابع رسمی، گروهک تروریستی الاحوازی عامل این حمله بوده و ۳ نفر از آنها در صحنه کشته شده اند.

MEHR NEWSAGENCY
Photo: Mehdi Pedramkhoo