

**فراگستر**  
 نرم افزار اتوماسیون اداری و مدیریت فرآیندها  
**تا ۵۰٪ تخفیف**  
 ویژه اعضای سندیکای صنعت برق ایران  
 www.faragostar.net/ieis ۰۲۱-۴۲۶۲۳۳

در اولین نشست تشکل‌های اقتصادی استان اصفهان صورت گرفت؛

## تقدیر از سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان به عنوان تشکل منتخب استان

اقتصادی بودن فعالیت تشکل و مطابقت با قانون بهبود محیط کسب و کار می‌توانند مراحل ثبت را دنبال کنند و با جذب حداقل ۲۰ عضو دارای کارت عضویت یا بازرگانی، پروانه فعالیت تشکل خود را از اتاق بازرگانی دریافت کنند.

پورسینا با اشاره به هم افزایی و همراهی سه اتاق بازرگانی، اصناف و تعاون استان اصفهان گفت: سه اتاق در استان اصفهان همواره هماهنگ و متحد فعالیت می‌کنند و برگزاری مشترک روز ۲۲ مرداد به عنوان روز تشکل‌ها یکی از پیامدهای این همراهی است. در ادامه نشست از چند تشکل منتخب استان اصفهان تقدیر به عمل آمد که سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان یکی از آنهاست. اتاق اصناف اصفهان، اتاق تعاون استان اصفهان، خانه صنعت، معدن و تجارت و ... از دیگر تشکل‌های منتخبی بودند که از آنها نیز تقدیر شد.

تشکل‌های اتاق بازرگانی اصفهان در این نشست گفت: تشکل‌های اقتصادی و صنعتی استان اصفهان دارای پیشینه طولانی هستند و بسیاری از تشکل‌های ملی از این استان منشا گرفته است.

وی ضمن ارائه گزارش از نحوه تشکیل و فعالیت کمیسیون تشکل‌ها اتاق بازرگانی اصفهان در دوره هشتم هیات نمایندگان گفت: طی چهار سال گذشته تعداد تشکل‌های ثبت شده از ۵ تشکل به ۱۷ تشکل افزایش یافته است و ۳ تشکل نیز مراحل نهایی ثبت را طی می‌کنند. ما اعتقاد راسخ داریم یکی از مهمترین وظایف و ماموریت‌های اتاق‌های بازرگانی حمایت از تشکل‌های اقتصادی است.

عضو هیات ریسه اتاق بازرگانی اصفهان اظهار داشت: تشکل‌های اقتصادی با ارائه درخواست به اتاق بازرگانی و بررسی عدم وجود تشکل موازی،



**سندیکای صنعت برق ایران**  
 Iran Electrical Industry Syndicate

در نخستین نشست تشکل‌های اقتصادی استان اصفهان از سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان به عنوان تشکل منتخب استان تقدیر شد.

نخستین نشست تشکل‌های اقتصادی استان اصفهان با محور برنندسازی و صادرات کالا ایرانی و حضور مدیر کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی، روسای اتاق تعاون و اصناف و اعضای هیات ریسه تشکل‌ها در سالن همایش‌های بین‌المللی اتاق بازرگانی برگزار شد. محسن پورسینا رییس کمیسیون

### معمای بهره، پول و تورم

دنیای اقتصاد / دکتر پویا جبل‌عاملی

وقتی رابطه بین شبه پول و نرخ بهره را بسنجیم، همبستگی مثبتی بین این دو وجود دارد. به دلیل آنکه شبه پول حجم قابل توجهی از نقدینگی را دارد، بعید نیست که باز این همبستگی مثبت بروز کند. اما آیا از این همبستگی مثبت میان نرخ بهره و نقدینگی باید به این نتیجه رسید که برای کنترل تورم نباید نرخ بهره را افزایش داد یا حتی پیشنهاد کاهش نرخ بهره را بدهیم؟ بدون تردید جواب منفی است.

نمی‌توان بانک مرکزی‌ای را در دنیا سراغ آورد که وقتی با ریسک‌های سنگین تورمی مواجه شود چنین توجیهی را برای عدم افزایش نرخ بهره اقامه کند و واقعا مردد باشد که چه باید بکند. اما چرا؟ مگر آنان چنین همبستگی را مشاهده نمی‌کنند؟ پس چرا حکم نمی‌دهند اگر نرخ بهره را بالا ببریم نقدینگی افزایش یافته و ریسک‌های تورمی بیشتر می‌شود؟

اولا بسیاری از بانک‌های مرکزی دنیا مدت‌هاست از چنبره کل‌های پولی به‌عنوان ابزار سیاستی یا استفاده از آن به‌عنوان لنگر اسمی رهایی یافته‌اند. ثانيا درک این موضوع بسی ساده است که «پول» وسیله مبادله است و رشد آن تورم‌زاست. پول هزینه

ادامه در صفحه ۳

## تقدیر از سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان به عنوان تشکل منتخب

استان

در نخستین نشست تشکل‌های اقتصادی استان اصفهان از سندیکای صنعت برق شعبه اصفهان به عنوان تشکل منتخب استان تقدیر شد.

صفحه ۱

## نوسانات ارزی؛ مهم‌ترین چالش

صنعت برق کشور

دبیر سندیکای صنعت برق ایران با اشاره به اینکه نوسانات ارزی مهم‌ترین چالش صنعت برق کشور در شرایط کنونی است، گفت: تأمین مواد اولیه برای تولیدکنندگان صنعت برق با تغییر ناگهانی نرخ ارز بسیار دشوار است.

صفحه ۳

## برنامه تعمیر نیروگاهی برای آمادگی

پیک بار ۹۸

برنامه‌ریزی و پایش روند اجرای تعمیر ۴۴۸ واحد در ۹۱ نیروگاه حرارتی کشور در بازه زمانی نیمه دوم شهریور سال ۹۷ تا پایان اردیبهشت سال ۹۸ در حال انجام است.

صفحه ۴

## تولید انواع منابع تغذیه انرژی

الکتریکی توسط یک شرکت دانش

بنیان

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صندوق حمایت

## ۴۰۰ میلیون یورو ارز صادراتی در نیما

بدون مشتری ماند + نمودار

بررسی عملکرد سامانه نیما نشان می‌دهد، با وجود تزریق ۲ میلیارد یورو ارز صادراتی تاکنون حدود ۴۰۰ میلیون یورو از ارزهای حاصل از صادرات بدون مشتری باقی مانده است.

صفحه ۶

## جولان بانک‌های خصوصی در رقابت

سودی / نرخ سود چند بانک ۲۳

درصد شد

برخی از بانک‌های خصوصی که در سنوات قبل هم سردمدار افزایش نرخ سود بوده‌اند، بار دیگر نرخ‌های سود را برای جذب مشتری بالا برده‌اند آنهم بدون کسب اجازه از بانک مرکزی.

صفحه ۷

## تجارت با عراق و افغانستان از

سیاست پیمان‌سپاری ارزی مستثنی

شود

کیوان کاشفی، عضو هیات رئیسه اتاق ایران و رئیس اتاق کرمانشاه معتقد است تا زمانی که فاصله ارز در سه بازار موجود زیاد است، شاهد بروز رانت و سایر مشکلات خواهیم بود.

صفحه ۸

## هفت نفر از معاونین وزارت صنعت

به‌طور دسته‌جمعی استعفا دادند

هفت نفر از معاونین وزارت صنعت، معدن و تجارت

در راستای قانون منع به‌کارگیری بازنشستگان به‌طور دسته‌جمعی استعفا دادند.

صفحه ۸

## حسین میرمحمدصادقی به معاونت

قوانین مجلس منصوب شد

علی لاریجانی با صدور حکمی، حسین میرمحمدصادقی را به عنوان معاون قوانین مجلس شورای اسلامی منصوب کرد.

صفحه ۹

## مهم‌ترین چالش تحریم برای استارت

آپ‌ها چیست؟

فصل اقتصاد - تا آغاز تمدید تحریم‌ها کمتر از سه ماه زمان باقی مانده است. استارت‌آپ‌ها باید کمربندها را محکم ببندند. اصلی‌ترین آسیب تحریم برای استارت‌آپ‌ها چیست؟

صفحه ۹

یادداشت‌مدیران

## چرا فرهنگ استفاده از داده مهم

است (قسمت اول)

انقلاب‌ها هیچ‌گاه به عقب برنمی‌گردند. همچنین هیچ‌وقت با یک سرعت ثابت پیش نمی‌روند. تحول عمیقی که در تجزیه و تحلیل داده ایجاد شده رادر نظر بگیرد.

صفحه ۱۰



بهره مثبت است، پس حتما متغیر گمراه کننده‌ای را برای کنترل تورم رصد می‌کنید.

تا زمانی که نرخ بهره واقعی به حد کافی مثبت باشد، رشد نقدینگی ناشی از رشد حجم شبه پول، تبعات تورمی نخواهد داشت. همان طور که از سال ۱۳۹۳ به این سو رشد نقدینگی کم و بیش مانند گذشته وجود داشت اما تورم به دلیل نرخ بهره واقعی مثبت، کاهش یافته بود. مشکل نقدینگی دقیقا از آنجا بروز می‌یابد که خطر سرکوب مالی یا همان نرخ بهره واقعی منفی بروز یابد؛ مانند امروز. در این حالت شبه پول تبدیل به پول شده و تورم افزایشی می‌شود. آخرین آمار بانک مرکزی نشان می‌دهد که از تیر ۹۶ تا تیر ۹۷، سهم پول از نقدینگی ۱/۵ درصد افزایش داشته است و یکی از دلایل روند رو به رشد تورم از همین جا ناشی می‌شود.

نمی‌خواهیم گذشته را واکاوی کنیم و بپرسیم که بالاخره یک نفر بگوید، کاهش نرخ بهره سال گذشته کدامین رشد اقتصادی و رونق را ایجاد کرد اما حداقل انتظار این است که با درکی فراگیر نسبت به ابزار و کل‌های پولی، امروز حرکتی در جهت کاهش ریسک‌های تورمی صورت گیرد و این جز با دادن سیگنال‌های قوی به بازار در جهت پی‌ریزی چشم‌اندازی افزایشی برای نرخ بهره میسر نیست. بدون تردید از وضعیت ناتراز سیستم بانکی و اضافه برداشت‌های مکرر، آگاهی وجود دارد، اما راه‌حل آن بالا و پایین کردن نرخ بهره نیست. مدت‌هاست که باید جلوی بزرگ شدن ترازنامه بانک‌هایی را که بدون اضافه برداشت، نمی‌توانند روز خود را شب کنند، گرفت و باید این بانک‌ها را به فرآیند تسویه سپرد و هرچه دیرتر این کار شود، تبعات آن سنگین‌تر و فضا برای اعمال سیاست پولی بهینه تنگ‌تر خواهد شد.

ادامه از صفحه ۱

فرصتی به نام نرخ بهره دارد. پس باید همبستگی میان نرخ بهره و پول منفی باشد. اگر شما متغیری را به عنوان پول در نظر گرفته‌اید و رابطه آن با نرخ



دبیرسندیکای صنعت برق ایران:

## نوسانات ارزی؛ مهم‌ترین چالش صنعت برق کشور

دبیرسندیکای صنعت برق ایران با اشاره به اینکه نوسانات ارزی مهم‌ترین چالش صنعت برق کشور در شرایط کنونی است، گفت: تأمین مواد اولیه برای تولیدکنندگان صنعت برق با تغییر ناگهانی نرخ ارز بسیار دشوار است.

سپهر برزی مهر در گفتگو با خبرنگار اقتصادی [خبرگزاری آنا](#) با بیان اینکه مطالبه بخش خصوصی صنعت برق از وزارت نیرو همچنان بلا تکلیف است، گفت: وزارت نیرو بیش از ۱۵ هزار میلیارد تومان به فعالان و تولیدکنندگان صنعت برق کشور بدهکار

است. وی با اشاره به اینکه اقتصاد صنعت برق در ایران مشکلات متعددی دارد افزود: قیمت فروش برق در کشور با نرخ تولید آن همخوانی ندارد که وقوع این اتفاق ورشکستگی بسیاری از تولیدکنندگان و نیروگاه‌های تولید برق کشور را رقم زده است.

برزی مهر تصریح کرد: عوارض پرداختی برق که از مردم دریافت می‌شود به حساب سازمان برنامه و بودجه واریز می‌شود در حالی که اگر این عوارض پرداختی به وزارت نیرو پرداخت شود آن وقت این وزارتخانه می‌تواند بخش عظیمی از مطالبات پیمانکاران و تولیدکنندگان صنعت برق کشور را پرداخت کند.

دبیرسندیکای صنعت برق کشور تصریح کرد: واقعی کردن قیمت برق به معنی گران کردن نیست بلکه باید مشتریان پرمصرف برق در کشور برای مصرف بالاتر از حد، هزینه بیشتری را بپردازند.

برزی مهر اضافه کرد: مصرف برق خانگی نسبت به مصارف صنعتی در کشور بسیار کم‌تر است و میزان مصرف برق بسیاری از واحدهای تولیدی و صنعتی بسیار بیشتر از میانگین مصرف برق در کشور است. وی اضافه کرد: صنایعی همچون فولاد، پتروشیمی و خودروسازی مصرف برق بالایی دارند که باید برای کاهش مصرف آن‌ها چاره‌ای اندیشید.

برزی مهر واقعی کردن قیمت برق در کشور را برای مصرف بالاتر از حد معینی مهم دانست و افزود: میزان مصرف برق در صنایع مختلف باید مدیریت شود که وقوع این اتفاق تنها با واقعی کردن قیمت برق امکان‌پذیر است.

وی با اشاره به اینکه نوسانات ارزی مهم‌ترین چالش صنعت برق کشور در شرایط کنونی است گفت: تأمین مواد اولیه برای تولیدکنندگان صنعت برق با تغییر ناگهانی نرخ ارز بسیار دشوار است.

کننده منابع تغذیه گفت: این شرکت در زمینه تأمین تجهیزات برق بدون وقفه UPS از انواع AC و DC در ایران و اجرای پروژه‌های متعدد صنعتی در صنایع کشور و... فعالیت می‌کند.

وی با بیان اینکه مصرف‌کنندگان این محصول شامل کلیه شرکت‌های قطار شهری، شرکت‌های برق منطقه‌ای، شرکت‌های نفت و گاز و پتروشیمی و صنایع بزرگ و مادر هستند، گفت: منبع تغذیه می‌تواند به صورت یک واحد متصل به یک سیستم الکتریکی باشد و یا می‌تواند به صورت یک سیستم جداگانه انرژی الکتریکی سیستم دیگر را تأمین کند. منبع تغذیه DC می‌تواند باتری و یا یک مدار الکتریکی باشد که ولتاژ متناوب برق شهر را به ولتاژ مستقیم DC تبدیل می‌کند.

فرخی ادامه داد: منابع تغذیه DC نوع دوم که برق شهر را به ولتاژ DC تبدیل می‌کنند از پرکاربردترین منابع موجود در جهان هستند که بر روی بیشتر وسایل الکتریکی چه به صورت یک واحد یکپارچه و چه به صورت یک واحد مستقل دیده می‌شوند. مدیرعامل این شرکت در رابطه با روند دریافت تسهیلات از صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک گفت: صندوق کمک زیادی به شرکت کرد و با تسهیلاتی که در اختیار ما گذاشت توانستیم بخش اعظمی از تجهیزات اولیه را خریداری کرده و فعالیتیمان را گسترش دهیم.

فرخی اضافه کرد: با کمک صحتا توانستیم یک واحد تولیدی با ۴۰ نفر نیروی کار را در شرایط اقتصادی بد نجات داده و همچنین مدرک دانش‌بنیانی را نیز اخذ کنیم که این اتفاق بسیار عالی بود، اگرچه کماکان در شرایط بدی هستیم و امید به کمک‌های دولتی نیز داریم.



## تولید انواع منابع تغذیه انرژی الکتریکی توسط یک شرکت دانش بنیان

یک شرکت فناور و دانش‌بنیان ایرانی اقدام به تولید انواع منابع تغذیه‌ای انرژی الکتریکی کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک (صحا)، منبع تغذیه دستگاهی است که برای تأمین انرژی الکتریکی به کار می‌رود. به بیان دیگر، عملکرد اولیه تمام منابع تغذیه تبدیل انرژی الکتریکی است که خروجی آن برای تغذیه و راه‌اندازی مدارات الکتریکی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

اصطلاح منبع تغذیه اغلب برای وسایلی که حالتی از انرژی الکتریکی را به حالتی دیگر تبدیل می‌کنند به کار می‌رود که البته می‌تواند برای دستگاه‌هایی که یک فرم دیگر انرژی (نظیر: مکانیکی، شیمیایی، خورشیدی) را به انرژی الکتریکی تبدیل می‌کنند، نیز به کار رود. بیژن فرخی مدیرعامل یک شرکت دانش بنیان تولید

واحدهای نیروگاه‌های حرارتی کشور معادل ۵۷,۶ هزار مگاوات است، این رقم نشان دهنده تعمیر بیش از یک باره برخی واحدهای نیروگاهی در یک فصل است.

مهران خاطرنشان کرد: با توجه به شروع گرما و افزایش نیاز مصرف شبکه سراسری برق کشور از ابتدای خرداد ماه تا نیمه شهریور هر سال کلیه واحدهای نیروگاه‌های حرارتی می‌بایست در مدار تولید قرار داشته باشند و در این بازه زمانی هیچگونه تعمیرات برنامه ریزی شده انجام نمی‌پذیرد.

مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق تاکید کرد: برنامه‌ریزی و پایش روند اجرای تعمیرات واحدهای نیروگاه‌های حرارتی باعث افزایش ضریب آمادگی واحدهای نیروگاه‌های حرارتی کشور می‌شود و انجام به موقع، کامل و با کیفیت آن مطابق با دستورالعمل‌های تعمیراتی توصیه شده توسط شرکت‌های سازنده صورت می‌گیرد.

وی افزود: تعمیرات واحدهای حرارتی طبق برنامه زمان‌بندی شده از ۱۵ شهریور ماه هر سال آغاز و تا پایان اردیبهشت ماه سال بعد ادامه می‌یابد و می‌بایست تمامی واحدها در ابتدای خرداد ماه آماده بهره‌برداری برای تأمین بار پیک شبکه سراسری برق کشور در فصل گرما باشند.

مهران در ارتباط با عوامل انحراف از برنامه زمان‌بندی تعمیر نیروگاهی عنوان کرد: نرسیدن ساعت کارکرد معادل واحدها به حد مورد نیاز به دلیل نوع رژیم بهره‌برداری توسط دیسپاچینگ ملی، تأمین نشدن قطعات یدکی مورد نیاز واحدهای نیروگاهی و همچنین موافقت نکردن دیسپاچینگ ملی با خروج واحدها جهت تعمیرات از دلایل عمده جابجایی و اصلاح برنامه زمان‌بندی تعمیرات نیروگاهی است.



## برنامه تعمیر نیروگاهی برای آمادگی پیک بار ۹۸

**(پانا) - برنامه‌ریزی و پایش روند اجرای تعمیر ۴۴۸ واحد در ۹۱ نیروگاه حرارتی کشور در بازه زمانی نیمه دوم شهریور سال ۹۷ تا پایان اردیبهشت سال ۹۸ در حال انجام است.**

به گزارش وزارت نیرو، بهمن مهران، مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق شرکت تولید برق حرارتی با بیان این خبر اظهار کرد: در سال جاری بیش از ۹۵ هزار مگاوات واحد نیروگاهی مشمول تعمیرات خواهند بود. وی تصریح کرد: با توجه به اینکه ظرفیت نامی کل



رئیس سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق، بیان کرد: در این شرایط قطعاً مسئولانی که در جریان پرداخت عوارض برق تاخیری ایجاد کرده‌اند مسئول خواهند بود و باید در مقابل دیوان محاسبات پاسخگو باشند.

وی تاکید کرد: با سخت‌گیری‌هایی که دیوان محاسبات کشور در این موضوع اعمال کرده است، امیدواریم که مشکلی ایجاد نشود و این مساله به طور کامل حل شود.

صادق زاده با اشاره به این که در سال ۹۶ جرایم تاخیر تعلق گرفت که تاکنون بلا تکلیف است، گفت: اکنون منتظر هستیم تا از طریق سازمان برنامه و بودجه این مساله تعیین تکلیف شود و امیدواریم که این تجربه تلخ دیگر در سال ۹۷ تکرار نشود.

سال ۱۳۹۶ معادل ۱۱۰۰ میلیارد تومان برای توسعه تجدید پذیرها پیش‌بینی شده بود که ۶۰۰ میلیارد تومان آن پرداخت نشد. البته امسال نیز در تخصیص منابع ایجاد شده تاخیر ایجاد شد و تنها ۵۰ میلیارد تومان به این حوزه تخصیص یافته است.

البته طبق اعلام ساتبا در حال حاضر هیچ کدام از نیروگاه‌های تجدیدپذیر طلبی از ساتبا و وزارت نیرو ندارند و اگر سازمان برنامه و بودجه پرداختی را انجام نداد، اجازه نداریم که این مساله در پرداخت صورت حساب‌ها مشکلی ایجاد کند.

معاون وزیر نیرو و مدیر عامل سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر ایران گفت: علی‌رغم این که سال گذشته سازمان برنامه و بودجه عوارضی را که از مردم برای برق‌رسانی روستایی و توسعه تجدیدپذیرها در نظر گرفته شده بود، برای هزینه‌های جاری صرف کرد، اما امسال مقرر شد که ۶۰۰ میلیارد تومان از این منابع را تخصیص دهد.



## گیرودار تجدیدپذیرها با سازمان برنامه و بودجه حل شد؟

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق گفت: مذاکرات متعددی با سازمان برنامه و بودجه برای اخذ عوارض برق و هزینه آن برای توسعه تجدیدپذیرها صورت گرفته و امیدواریم که امسال شرایط بهتری برای این انرژی رقم بخورد.

سید محمد صادق زاده در گفت‌وگو با ایسنا، با بیان این که از ابتدای سال تاکنون مجموعاً ۱۵۰ میلیارد تومان پول را از خزانه بابت صورت حساب به صورت کامل به شرکت‌های تولید کننده برق پرداخت کرده‌ایم، اظهار کرد: بر اساس مذاکرات صورت گرفته با سازمان برنامه و بودجه قرار شده است تا ۱۰۰ میلیارد تومان دیگر را به ساتبا پرداخت کند تا صورت حساب‌ها دچار تاخیر نشوند.

وی افزود: این مساله را با سازمان برنامه و بودجه توافق کرده‌ایم که اگر پرداخت صورت حساب‌های شرکت برق با تاخیر مواجه شد، طبق قانون برنامه ششم توسعه جریمه تاخیر به آنها تعلق بگیرد و این جریمه تاخیر به دلیل این که منابع برق از مردم وصول شده است و در خزانه نیز موجود است از طرف دیوان عدالت کشور جریمه غیر ضرور تشخیص داده شده است که از منابع دولت قابل پرداخت نیست.



انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران برگزار می‌نماید:

## سومین نمایشگاه و کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر ایران

The 3<sup>rd</sup> International Renewable Energy Conference and Exhibition

۱۷ و ۱۸ مهرماه ۱۳۹۷ | مرکز همایش‌های بین‌المللی سازمان صدا و سیما

کارگاه آی‌رنا PROJECT NAVIGATOR  
نوسده آرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر IRENA در ایران



Iran REC 2018

+982166063148 | www.irec.irrea.ir | info@irrea.ir

حامیان دولتی



به گزارش خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری تسنیم**، با رسیدن به روز پایانی تابستان ۹۷، ایام پیک مصرف برق ایران در سال ۹۷ نیز به پایان می‌رسد و خاطره خاموشی‌های امسال نیز رفته رفته در سایه تأمین مستمر برق در کشور در اذهان عمومی کمرنگ و کمرنگ‌تر می‌شود.

بیشترین مصرف لحظه‌ای برق در سال ۹۷ در میانه روز بیستم تیرماه سال جاری به میزان ۵۷ هزار و ۹۷ مگاوات به ثبت رسید. اگرچه در این لحظه فقط ۴۹ هزار مگاوات تولید برق در کشور داشتیم اما در تابستان سال جاری سقف عملی تولید برق کشور ۵۲ هزار و ۸۰۰ مگاوات بود.

رضا اردکانیان وزیر نیرو در خصوص نیاز پیک تابستان سال ۹۸ گفت: برآوردمان این است که در اوج مصرف تابستان ۹۸ بیش از ۶۱ هزار مگاوات نیاز مصرف داشته باشیم در حالی که ظرفیت قابل اتکای عملی موجود ما ۵۳ هزار مگاوات است، بنابراین برای تابستان سال آینده بایستی این کسری ۸ هزار مگاواتی را تأمین کنیم.

طبق اعلام وزیر نیرو، مقرر شده تا پیش از شروع پیک تابستان ۹۸، حدود چهار هزار و ۲۰۰ مگاوات ظرفیت جدید عملی تولید برق حرارتی به ظرفیت عملی ۵۳ هزار مگاواتی تولید برق کشور افزوده شود و فاصله نیاز ۶۱ هزار مگاواتی تا ظرفیت عملی حدود ۵۷ هزار مگاواتی با طرح‌های مدیریت مصرف و مدیریت تقاضا جبران شود.

به عبارتی از مجموع کسری ۸۰۰۰ مگاواتی نیاز تأمین برق برای تابستان سال آینده، ۴۰۰۰ مگاوات از محل افزایش ظرفیت عملی تولید در بخش حرارتی تأمین خواهد شد و ۴۰۰۰ مگاوات از نیاز مصرف کاسته خواهد شد.



## اردکانیان: ۸۰۰۰ مگاوات کمبود برق داریم / اصلاح ۴ هزار مگاواتی

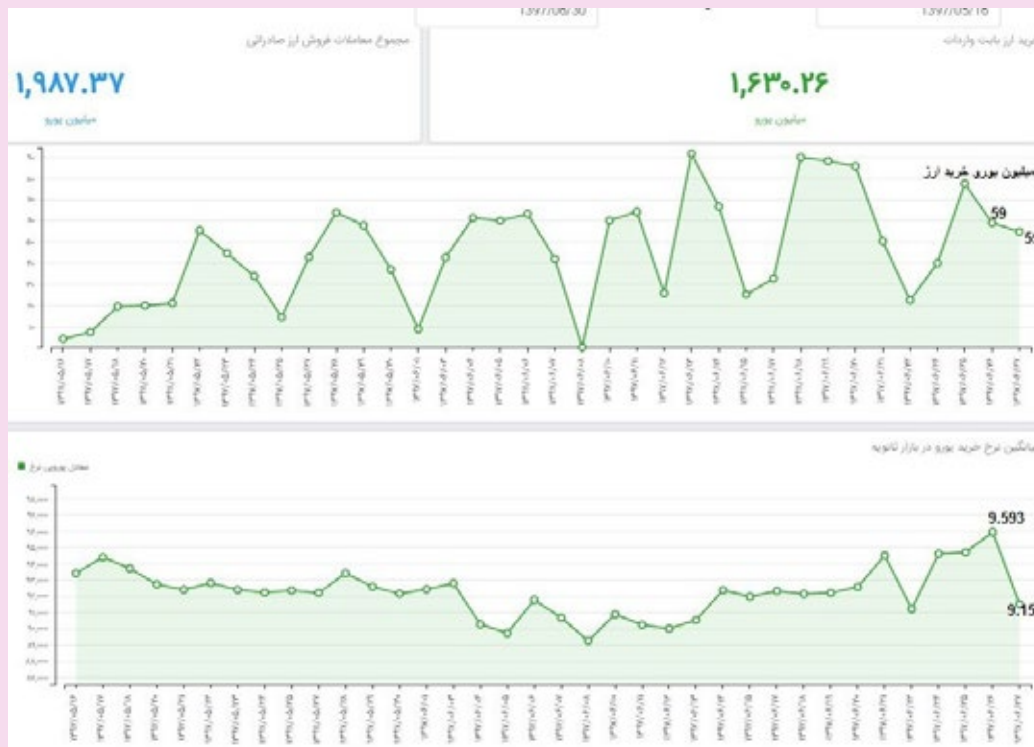
### بدمصرفی در برق

از مجموع کسری ۸۰۰۰ مگاواتی نیاز تأمین برق برای تابستان سال آینده، ۴۰۰۰ مگاوات از محل افزایش ظرفیت عملی تولید در بخش حرارتی تأمین خواهد شد و ۴۰۰۰ مگاوات از نیاز مصرف کاسته خواهد شد.

## ۴۰۰ میلیون یورو ارزش صادراتی در نیما بدون مشتری ماند + نمودار

بررسی عملکرد سامانه نیما نشان می‌دهد، با وجود تزریق ۲ میلیارد یورو ارزش صادراتی تاکنون حدود ۴۰۰ میلیون یورو از ارزش‌های حاصل از صادرات بدون مشتری باقی مانده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی باشگاه خبرنگاران پویا، بر اساس گزارش عملکرد سامانه نیما، تا پایان شهریور ماه حدود ۲ میلیارد یورو ارزش به بازار ثانویه تزریق شده است این در حالی است که فقط ۱ میلیارد و ۶۳۰ میلیون یورو از این ارزش‌های خریداری شده است و به این ترتیب حدود ۴۰۰ میلیون یورو ارزش صادراتی تزریق شده به نیما بدون مشتری باقی مانده است.



به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، افزایش چراغ خاموش نرخ سود بانکی در برخی از بانک های خصوصی، هرچند موضوع جدیدی نیست ولی تکرار آن آنهم در شرایطی که بانک مرکزی با جدیت اعلام کرده هیچ اجازه ای به بانک ها برای افزایش نرخ سود نداده است، از اهمیت برخوردار می شود. تعدادی از بانک های خصوصی که نامشان هم برای بانک مرکزی و هم برای مردم آشناست، در روزهای اخیر بار دیگر نرخ سود سپرده های خود را افزایش داده اند و به مشتریان اعلام کرده اند که با سپرده گذاری در این بانک سود ۲۳ درصدی دریافت می کنند.

مشتریان یکی از این بانک ها باید حداقل ۱۵ میلیون تومان در شعب سپرده گذاری کنند و بعد از آن هر ماه می توانند سود ۲۳ درصدی خود را دریافت و برداشت کنند. این سپرده ها اسماً یک ساله باز می شود ولی مشتری می تواند مانند روز شمار از آن برداشت کند.

پرداخت سودهای بالای ۲۳ درصد در حالی در تعدادی از بانک های خصوصی انجام می شود که طبق مصوبه شورای پول و اعتبار نرخ سود سپرده های یکساله ۱۵ درصد و سپرده های کوتاه مدت ۱۰ درصد تعیین شده و بانک ها ملزم به اجرای این مصوبه سودی هستند. در ماه های قبل که بانکهای خصوصی نرخ سود را افزایش داده بودند برخی از رسانه ها اعلام کردند که افزایش نرخ سود با مجوز رئیس کل بانک مرکزی به بانک ها انجام شده است ولی عبدالناصر همتی فوراً این خبر را تکذیب و تأکید کرد که هیچ اجازه ای برای افزایش نرخ سود از سوی بانک مرکزی داده نشده است. رئیس کل بانک مرکزی با اشاره به انتشار برخی اخبار مبنی بر دستور بانک

مرکزی برای افزایش نرخ سود سپرده های بانکی گفت: بانک مرکزی در زمینه افزایش نرخ سود که ۲۳ درصد شده هیچ دستوری ارائه و ابلاغ نکرده و فقط ما تأکید کردیم که تمدید یکماهه قراردادها، منحصر به سپرده های ۲ تا ۱۱ شهریور ۹۶ بود اما معلوم نیست چرا این خبر اعلام شد؛ قطعاً یک سری از خبر سازی در این حوزه منافی در زمینه نرخ سود دارند که این صحبت را می کنند.

رقابت سودی بانکهای خصوصی درحالی بار دیگر شدت گرفته است و بازار سودی نظام بانکی را به هم ریخته که بانک مرکزی بارها به بانکها هشدار داده بود نباید از مصوبه شورای پول و اعتبار تخطی کرده و سودها را بالا ببرند.

به گزارش تسنیم، استارت تخلف بانکها از مصوبه سودی شورای پول و اعتبار بعد از تشدید تلاطمهای ارزی در بازار زده شد و زمانی شدت گرفت که بانک مرکزی در بسته مدیریت بازار ارز مجوز انتشار اوراق گواهی ۲۰ درصدی را برای دوره چندروزه به بانکها داد. ۲۸ بهمن ماه سال قبل، بسته سیاستی بانک مرکزی برای کنترل بازار ارز در قالب سه طرح به اجرا در آمد که در مهم ترین آن انتشار اوراق گواهی سپرده با سود ۲۰ درصد قرار دارد. این اوراق در عمل تفاوتی با حساب سپرده ۱۵ درصد نداشته و حتی سود آن پنج درصد هم بالاتر بود. بانک مرکزی این نرخ را برای ایجاد جذابیت و کشاندن نقدینگی به سمت شبکه بانکی تعیین کرده بود تا بتواند تا حدی بازار ارز را کنترل کند.

گفتنی است، بانک مرکزی در زمان ابلاغ مصوبه سودی شورای پول و اعتبار به نظام بانکی بر اجرای سودهای مصوب از ۱۱ شهریورماه سال ۹۶ تأکید کرد و حتی در اطلاعیه ای از مردم خواست

که تخلفهای بانکها در این زمینه را به این بانک گزارش دهند.

بانک مرکزی قبلاً اعلام کرده بود «که در سالهای اخیر، زمینه لازم برای تحقق کاهش نرخ سود بانکی فراهم شده است، چرا که نرخ تورم، کنترل و در آستانه تکرقمی قرار گرفته است و مؤسسات غیرمجاز فعال در بازار غیرممتشکل پولی نیز که همواره عامل اختلال در اجرای سیاستهای پولی و بانکی بودند، به واسطه اقدامها و تدابیر بانک مرکزی و سایر نهادهای نظارتی تعیین تکلیف شدند.

همچنین یکی از اولویتها و برنامه های اصلی دولت دوازدهم حمایت از تولید ملی، افزایش اشتغال و اجرای سیاستهای اقتصاد مقاومتی است، بر این اساس همچنان از شبکه بانکی کشور انتظار می رود با اجرای دقیق سیاستهای پولی کشور و پابندی متعهدانه و مجدانه به آنها، زمینه رونق تولید و ایجاد اشتغال را در کشور بیش از پیش فراهم کند. از سوی دیگر، از هموطنان محترم نیز تقاضا می شود در این مسیر یار و همراه بانک مرکزی بوده و هرگونه تخلف بانکها و مؤسسات اعتباری را در اجرای بخشنامه مربوط به نرخ سود، از طریق شماره تماس ۲۹۹۵۴۸۵۵-۰۲۱ به بانک مرکزی اعلام کنند. بدیهی است بازرسان بانک مرکزی نیز به صورت نظام یافته و مؤثر نسبت به نظارت بر اجرای دقیق بخشنامه اخیر اهتمام لازم را خواهند داشت.»

به گزارش تسنیم، با توجه به تشدید تخلفهای سودی بانکهای خصوصی باید دید که آیا بانک مرکزی به گزارشهای دریافتی در این حوزه واکنش نشان داده و بازرسان این بانک گزارش تخلفات را به هیئت انتظامی بانکها ارجاع داده اند یا خیر.



## جولان بانک های خصوصی در رقابت سودی / نرخ سود چند بانک ۲۳ درصد شد

برخی از بانک های خصوصی که در سنوات قبل هم سرمدار افزایش نرخ سود بوده اند، بار دیگر نرخ های سود را برای جذب مشتری بالا برده اند آنهم بدون کسب اجازه از بانک مرکزی.

کیوان کاشفی در نشست کارگروه توسعه صادرات غیرنفتی کرمانشاه

## تجارت با عراق و افغانستان از سیاست پیمان سپاری ارزی مستثنی شود

کیوان کاشفی، عضو هیات رئیسه اتاق ایران و رئیس اتاق کرمانشاه معتقد است تا زمانی که فاصله ارز در سه بازار موجود زیاد است، شاهد بروز رانت و سایر مشکلات خواهیم بود. عراق می‌تواند در آینده کانالی برای واردات کالا به ایران باشد

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمانشاه در نشست کارگروه توسعه صادرات غیر نفتی استان از مشکلات چند نرخ بودن ارز در کشور یاد کرد و گفت: تا زمانی که فاصله ارز در سه بازار یعنی ۴۲۰۰ تومان، ۹ هزار تومان و حدود ۱۵ هزار تومان است شاهد بروز رانت و سایر مشکلات خواهیم بود.

کیوان کاشفی گفت: باید ارز ۴۲۰۰ تومانی از چرخه اقتصادی کشور حذف و فاصله دو بازار باقی مانده را نیز کم کنیم. حل مشکل اصلی سه نرخ بودن ارز می‌تواند مشکلات ثانویه مانند صدور بخشنامه های متعدد دست و پاگیر را نیز مرتفع کند.

عضو هیات رئیسه اتاق ایران از سیاست پیمان سپاری ارزی هم یاد کرد و افزود: این سیاست بر خلاف

ماده ۴۷ قانون توسعه صادرات کشور است. اصلاح کامل این سیاست زمان بر است بنابراین درخواست ما این است که عراق و افغانستان که با پول ملی ایران مبادلات تجاری انجام می‌دهند از این سیاست حذف شوند.

کاشفی خواستار استفاده از ظرفیت نمایندگان مجلس برای اصلاح این سیاست شد و گفت: این سیاست می‌تواند صادرات کرمانشاه و کل کشور را با مخاطرات جدی مواجه کند به گونه ای که هم اکنون نیز تاثیر این سیاست در کاهش صادرات را شاهد بودیم.

وی اشاره ای هم به حضور عراقی ها در استان های مرزی ایران برای خرید اقلام اساسی داشت و افزود: این کار در استان هایی مانند کرمانشاه و ایلام که ورود عراقی ها نیازمند ویزا است صرفه اقتصادی نداشته و صورت نمی‌گیرد.

رئیس اتاق کرمانشاه عنوان کرد: بعد مسافت نیز از این طریق برای عراقی ها زیاد است. این مشکل فقط در شهرهای خرمشهر و آبادان که ورود عراقی ها نیازمند ویزا نیست، صورت می‌گیرد.

معاون هماهنگی امور اقتصادی استان کرمانشاه نیز در این نشست گفت: با اجرای سیاست پیمان سپاری ارزی برای دو کشور عراق و افغانستان، نه تنها هیچ ارزی از این دو کشور عاید ایران نمی‌شود بلکه موجب لطمه به صادرات می‌شود.

هدایت حاتمی گفت: عراق و افغانستان دو راه تنفس برای صادرات کشور ما هستند که می‌توانیم با پول ملی با آنها مبادلات انجام دهیم.

وی بر لزوم توسعه صادرات تاکید کرد و یادآور شد: برای این منظور نیازمند بهبود زیرساخت گمرکات و بازارچه های مرزی استان نیز هستیم.

## هفت نفر از معاونین وزارت صنعت به طور دسته جمعی استعفا دادند + سند

هفت نفر از معاونین وزارت صنعت، معدن و تجارت در راستای قانون منع به کارگیری بازنشستگان به طور دسته جمعی استعفا دادند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، هفت نفر از معاونین وزارت صنعت، معدن و تجارت با ارسال نامه‌ای به محمد شریعتمداری وزیر این وزارتخانه استعفای خود را تسلیم کردند.

استعفای این افراد در راستای قانون منع به کارگیری بازنشستگان در مناصب دولتی است.

متن نامه این افراد که خطاب به وزیر صنعت، معدن و تجارت نوشته شده است به شرح زیر است:

باتوجه به ابلاغ اصلاحیه قانون "منع به کارگیری بازنشستگان" بر خود لازم می‌دانیم جهت پیشگیری از هرگونه ابهام در تمکین از قوانین موضوعه توسط مدیران و مسئولان وزارت صنعت، معدن و تجارت متبوع، بدین وسیله استعفای خود را تقدیم داریم. بنابراین گزارش میان اسامی افرادی که این نامه را امضا کردند می‌توان به سیدرضا شجاعی برهان و سیدعلی حسینی اشاره کرد.







## مهم ترین چالش تحریم برای استارت آپ ها چیست؟

فصل اقتصاد - تا آغاز تمدید تحریم ها کمتر از سه ماه زمان باقی مانده است. استارت آپ ها باید کمر بندها را محکم ببندند. اصلی ترین آسیب تحریم برای استارت آپ ها چیست؟ اصلی ترین تهدید تحریم برای کسب و کارهای نوپا چیست؟ بعضی معتقدند که فشار تحریم ها که تا آغاز تمدید آن علیه ایران کمتر از سه ماه زمان باقی مانده است، به توجه بیشتر به استارت آپ ها و کسب و کارهای فناوری محور می انجامد. گروه دیگری اما از دغدغه های اصلی استارت آپ ها می گویند و اینکه تحریم هرگز مطلوب نبوده و نیست.

علیرضا کلاهی، عضو هیئت نمایندگان اتاق تهران معتقد است که تحریم هیچ جنبه مثبتی برای استارت آپ ها به همراه نخواهد داشت. او می گوید: مدل بیشتر کسب و کارهای نوپا به گونه ای طراحی شده که در سال های اولیه تاسیس سودآور نیستند به همین دلیل باید در شرایطی مطلوب سرمایه را جذب کرده و تزریق نقدینگی به آن ها ادامه پیدا کند. در اولین سال های تاسیس استارت آپ ها تنها روی رشد برنامه ریزی می کنند نه سود بنابراین بیش از همیشه به جذب سرمایه نیاز دارند. در بعضی برنامه ها این مدت زمان ۱۰ سال در نظر گرفته شده است. بنابراین دخل و خرج این شرکت ها به طور کامل از سوی سرمایه گذاران تامین می شود. در شرایطی که جو اقتصاد بهم ریخته و ثباتی وجود ندارد، سرمایه گذاران خارجی کشور را ترک می کنند بنابراین شکل گیری استارت آپ ها و ادامه حیات آن ها دشوار است.

کلاهی ادامه داد: تحریم تنها دریافت سرمایه خارجی را دشوار نمی کند. تامین هر نوع کالا در شرایط تحریم سخت است. از این منظر تحریم هیچ اثر مثبتی ندارد.

این فعال اقتصادی گفت: شرایط آینده به همان اندازه که باقی کسب و کارها را دچار بحران کرده، روی استارت آپ هم اثر خواهد گذاشت. هر کسب و کاری از رکود، بی ثباتی و بهم ریختگی آسیب می بیند. در چنین شرایط اقتصادی همه زیان می بینند، چه یک بقالی، چه یک استارت آپ! هر چند استثنائاتی هم وجود دارد.



## حسین میرمحمدصادقی به معاونت قوانین مجلس منصوب شد

علی لاریجانی با صدور حکمی، حسین میرمحمدصادقی را به عنوان معاون قوانین مجلس شورای اسلامی منصوب کرد.

در این حکم خطاب به میرمحمدصادقی آمده است: «نظر به تعهد و سوابق ارزشمند جنابعالی، به موجب این حکم به سمت معاون قوانین مجلس شورای اسلامی منصوب می شوید. با توجه به وظایف مصوب این معاونت در تدوین و تنفیج قوانین، به خصوص مفاد مندرج در آیین نامه داخلی، انتظار می رود با تلاش مجدانه و بهره گیری از توانمندی مدیران و کارشناسان کارآمد در ارائه خدمات به موقع به نمایندگان محترم و کمیسیون های مربوطه اقدام نمایید.»

حسین میرمحمدصادقی که ریاست مرکز آموزش [اتاق ایران](#) را به عهده دارد پیش از این در سمت های اجرایی و علمی کشور فعالیت داشته است. از جمله سوابق او می توان به موارد زیر اشاره کرد:

معاون آموزش و تحقیقات قوه قضائیه

سخنگوی قوه قضائیه

رئیس دانشکده علوم قضایی به مدت ۱۲ سال

معاون پژوهش های حقوقی مرکز تحقیقات استراتژیک

رئیس کرسی حقوق بشر، صلح و دموکراسی یونسکو در دانشگاه شهید بهشتی

عضو هیات تطبیق مصوبات دولت با قوانین

عضو هیات علمی دانشگاه شهید بهشتی از سال ۱۳۶۶ و مدیر گروه حقوق جزا و جرم شناسی دانشکده حقوق دانشگاه شهید بهشتی

## چرا فرهنگ استفاده از داده مهم است (قسمت اول)

انقلاب‌ها هیچ‌گاه به عقب برنمی‌گردند. همچنین هیچ‌وقت با یک سرعت ثابت پیش نمی‌روند. تحول عمیقی که در تجزیه و تحلیل داده ایجاد شده را در نظر بگیرید. تاکنون، مشخص شده که انقلاب داده کسب‌وکارها و صنایع را به شکلی عمیق و غیرقابل تغییری متحول می‌کند.

### ترکیب شگفت‌انگیز تکنولوژی و فرهنگ

ظهور تجزیه و تحلیل داده هم برای شرکت‌های پیش‌تاز و هم شرکت‌هایی که عملکرد خوبی ندارند، یک واقعیت محض در زندگی سازمانی مدرن است و فرهنگ داده‌ای سالم هر روز مهم و مهم‌تر می‌شود. با در نظر گرفتن این موضوع، موسسه مک‌کینزی ظرف چند ماه گذشته با مدیران شرکت‌هایی از صنایع مختلف گفت‌وگو کرده و به اصول، انگیزه‌ها و رویکردهای آنها در کار با داده دست یافته است. تجربیات این مدیران نشان می‌دهد که نمی‌توان فرهنگ داده را از جایی وارد یا به سازمان تحمیل کرد.

فرهنگ سازمانی می‌تواند استفاده از تجزیه و تحلیل را سرعت ببخشد، قدرت آن را تقویت کند و شرکت‌ها را از دستاوردهای پریسک دور کند. در اینجا هفت اصل را که اصول یک فرهنگ سالم داده‌محور را پایه‌ریزی می‌کند، بر اساس گفته‌های این مدیران، معرفی می‌کنیم.

۱- فرهنگ داده، فرهنگ تصمیم‌گیری است  
راب کسپر، مدیر ارشد داده در JPMorgan:

بهترین توصیه‌ای که برای مدیران ارشدی که می‌خواهند فرهنگ داده را توسعه دهند و اجرایی کنند دارم این است که در برابر مشکل کسب‌وکار رفتاری درست و خالصانه داشته باشند: مشکل مورد نظر چیست و چگونه می‌توانید آن را حل کنید؟ اگر فقط روی این حساب کنید که حجم انبوهی داده را در اختیار دارید، خودتان را به سخره گرفته‌اید. حجم بالای داده یک استراتژی ماندگار نیست. مهم‌ترین هدف این است که این مشکلات کسب‌وکار شناسایی شوند، سپس کل تلاش‌های مدیریت داده به سمت آنها معطوف شود. حل کردن این مشکلات باید بخشی از استراتژی داده شما باشد.

ابراهیم گاسن، مدیر ارشد دیجیتال شرکت مائرسک: وقتی افراد داده‌های زیادی در اختیار دارند، دوست دارند بگویند: «من یک عالم داده دارم. از این داده‌ها چه چیزی می‌توانم استخراج کنم؟ چه نوع بینش‌هایی می‌توانم به دست آورم؟ این داده‌ها برای من چه معنایی دارند؟» اما من شخصا چنین ذهنیتی را قبول ندارم. کمبود داده هیچ‌وقت وجود نداشته و حتی داده‌های بیشتری در راهند. بر دستاوردها و اهداف کسب‌وکار تمرکز کنید. بگویید، «برای رسیدن به این دستاورد، ابتدا نگاهی بر چشم‌انداز داده داشته باشیم و اینکه چه نوع تحلیل یا بینشی نیاز داریم.» سپس به سرعت اقدام کنید و آن را به تیم یا مشتری خود

برگردانید. این همان حلقه بازخورد دیجیتالی است: استفاده از بینش‌ها، ایده‌ها و نوآوری ایجاد شده از سوی تیم یا مشتری شما به‌عنوان شتاب‌دهنده‌ای برای ارتقای قابلیت و محصول و خدماتی که در حال حاضر دارید.

### ۲- فرهنگ داده، الزامات مدیریت ارشد و هیات مدیره

کمرن دیویس، مدیر علوم تصمیم‌گیری در شرکت رسانه‌ای NBCU: مدیر عامل ما خیلی متعهد است. او دوست دارد گوش بدهد و بازخوردها را به اشتراک بگذارد. ما هم تلاش می‌کنیم وقت او را هدر ندهیم. مدیران عامل، به‌خصوص مدیران شرکت‌های بزرگ، به تصمیم‌های میلیاردی فکر می‌کنند. مدیر عامل ما بزرگ فکر می‌کند. بنابراین تلاش می‌کنیم بر چیزهای بزرگ‌تر متمرکز شویم. شعاری که ما داریم این است: حتی اگر هیچ چیز نداری که با آن ارتباط برقرار کنی، همان هیچ را مبنای ارتباط قرار بده.

مدیر عامل ما همچنین وقتی با تیم ملاقات می‌کند، آنها را تشویق می‌کند. برای یک دانشمند داده - چه تحلیلگر باشد و چه مدیر - فرصت همنشین شدن با مدیر عامل یک شرکت و سپس تشویق‌ها و خسته‌نباشید گفتن‌های او بیش از هر چیز دیگری می‌تواند به حفظ کارکنان کمک کند. او ترجیح می‌دهد این کار را از چشم‌انداز فرهنگی انجام دهد، چون ارزش آن را به خوبی می‌داند.

تاک ناگومو، مدیر ارشد واحد تحقیقات و مشاوره میتسوبیشی: مثل هر مساله مهم دیگری، به حمایت هیات‌مدیره روی داده‌ها نیاز داریم.

مطمئناً داده‌ها مدت‌ها است که وجود داشته‌اند، اما این یک حوزه نسبتاً جدید است. بنابراین شناخت واضح اعضای هیات‌مدیره، می‌تواند نقطه شروع همه چیز باشد. ما جلسات آموزشی برای هیات‌مدیره می‌گذاریم، مدیران از ما سوال می‌پرسند و همه اینها شناخت ما را عمیق‌تر می‌کند. خبر خوب این است مدیرانی که درگیر کار می‌شوند، لزوماً داخلی نیستند. آنها دانش خارجی خود را وارد می‌کنند و باعث می‌شوند دانش داخلی و خارجی با هم ترکیب شود و یک پایگاه دانش ویژه ایجاد شود. مطرح کردن این مباحث با اعضای هیات‌مدیره و گوش دادن به بینش آنها تمرین مهمی است و بخش کلیدی فرهنگ داده‌ای ما محسوب می‌شود.

راب کسپر، JPMorgan: مدیریت ارشد حالا می‌داند که داده نبض سازمان است. این نبض فقط خدمات مالی نیست. هرچقدر افراد بیشتری کارهای خود را دیجیتال‌سازی می‌کنند، شفافیت بیشتری ایجاد می‌شود و دسترسی به داده به شیوه‌ای که ارزش منتقل شود، بیشتر می‌شود. مدیران ارشد باید در هر سطحی شفافیت را ارتقا دهند.

### ۳- دموکراسی‌سازی داده

تاک ناگومو، میتسوبیشی: برای واحد تحقیقات و مشاوره میتسوبیشی، فرهنگ داده بخشی از سیستم ارزش است. مثل برنج یا نان، اگر آن را نخوریم، روزمان را از دست داده‌ایم. در نهایت، همه افراد در سازمان مجبورند ذهنیت فرهنگ داده داشته باشند، اما این اتفاق یک شبه نمی‌افتد. ایجاد یک مجموعه داده متنوع در سازمان، کلید موفقیت است. ادامه دارد

