



حمایت از برق تجدیدپذیر با حذف یارانه پنهان
مشترکین پرمصرف

تسنیم. /

*سید مسعود احمدی - کارشناس انرژی

مشترکین پرمصرف برق در حالی از یارانه پنهان بیشتری به دلیل مصرف خارج از الگوی خود بهره می‌برند که وزارت نیرو به دلیل کمبود منابع مالی خود قادر به حمایت از تولید برق تجدید پذیر نیست.

کشور ایران به لحاظ موقعیت ممتاز جغرافیایی، فرصت ویژه‌ای برای بهره‌مندی از انرژی‌های موجود در طبیعت دارد. بررسی‌ها نشان داده است که ایران جایگاه ممتازی برای تولید برق تجدیدپذیر خصوصا انرژی باد و خورشید دارد به گونه‌ای که حسین بنکداری مدیرکل آموزش، تحقیقات و فناوری وزارت نیرو اعلام کرده است که ایران با داشتن ۳۰۰ روز آفتابی رده‌های بالای دنیا را در قابلیت تولید انرژی خورشیدی دارد. در حوزه انرژی باد نیز یوسف آرمودلی مدیر عامل سازمان انرژی‌های نو ایران اظهار داشته است که بیش از ۱۵ هزار مگاوات توان اقتصادی و افزون بر ۴۰ هزار مگاوات ظرفیت فنی در کشور در زمینه انرژی بادی شناسایی شده است.

ادامه در صفحه ۳ /

سندیکای صنعت برق ایران / مدیران عامل شرکت های عضو سندیکای صنعت برق ایران

دعوت به جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه

۵- تعیین روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی ها
۶- سایر موارد قابل طرح که اتخاذ تصمیم در مورد آنها از اختیارات مجمع عمومی عادی می باشد.

* زمان جلسه : روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۲
رأس ساعت ۱۶
* مکان جلسه : ساختمان اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی ایران
خیابان طالقانی نیش خیابان شهید موسوی (فرست)
شماره ۱۷۵ - طبقه دهم

پیشاپیش از توجه و تشریف فرمایی اعضای محترم سپاسگزاری می گردد.

با عنایت به تعیین روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۲ برای برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکا توسط هیات مدیره و درج آگهی دعوت به مجمع در روزنامه دنیای اقتصاد مورخ پنجم تیرماه، بدینوسیله از شرکتهای محترم عضو جهت تشریف فرمایی به جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکا دعوت بعمل می آید.

دستور جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه:

- ۱- استماع گزارش هیات مدیره و بازرسی
- ۲- بررسی و تصویب گزارش عملکرد و صورتهای مالی سال ۹۴
- ۳- بررسی و تصویب بودجه سال ۱۳۹۵
- ۴- انتخاب بازرسین اصلی و علی البدل

سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

آگهی دعوت به مجمع عمومی عادی سالانه
«سندیکای صنعت برق ایران»

به شماره ثبت ۱۴۱ در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران بدینوسیله از اعضای محترم سندیکا جهت حضور در جلسه مجمع عمومی عادی سالانه سندیکا که رأس ساعت ۱۶ روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۲ در محل ساختمان اتاق بازرگانی ایران واقع در خیابان طالقانی نیش خیابان شهید موسوی (فرست) شماره ۱۷۵ تشکیل میشود دعوت بعمل می آید.

دستور جلسه:

- ۱- استماع گزارش هیات مدیره و بازرسی
- ۲- بررسی و تصویب گزارش عملکرد و صورتهای مالی سال ۱۳۹۴
- ۳- بررسی و تصویب بودجه سال ۱۳۹۵
- ۴- انتخاب بازرسین اصلی و علی البدل
- ۵- تعیین روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی ها
- ۶- سایر موارد قابل طرح که اتخاذ تصمیم در مورد آنها از اختیارات مجمع عمومی عادی می باشد.

رئیس هیات مدیره



اخبار صنعت برق

انتقاد از مصاحبه‌ای که در دسرساز شد
 کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکا روز سه‌شنبه هجدهم خرداد ماه سال جاری در حالی میزبان دو عضو هیات مدیره سندیکا بود که مهندس کلاهی رییس هیات مدیره سندیکا با حضور در جلسه به دلجویی و رفع سوء تفاهم پیش آمده از لحاظ توهین به کمیته مهندسی و بازرگانی و ریاست کمیته پرداخت و ادعان داشت: مطلب گفته شده در پاسخ به نامه کمیته در جلسه هیات ریسه، تنها جهت حمایت از سرمایه گذاری خارجی و همچنین بر اساس آمارهای جهانی عنوان شده‌اند.....ادامه خبر

بررسی طرح پیشنهادی جهت آیین نامه شرکت‌های یکپارچه ساز
 هیات ریسه کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا روز سه‌شنبه هجدهم خرداد ماه سال جاری با حضور اعضا در محل سندیکا تشکیل جلسه داد.....
 ادامه خبر

آیا مپنا اجازه فعالیت در حوزه E&P را دارد؟

اسفند ماه سال گذشته و در هیاهوی برجام، یادداشت تفاهمی میان گروه مپنا در ایران و شرکت زیمنس امضا شد.....ادامه خبر

بانک صنعت و معدن برای تغییر خطوط تولید لامپ‌های رشته‌ای تسهیلات می‌دهد
 سازمان ملی بهره‌وری اعلام کرد: بانک صنعت و معدن با اعطای تسهیلات لازم در تغییر خطوط تولید

لامپ‌های التهابی رشته‌ای بالای ۴۰ وات به لامپ‌های پربازده با برچسب انرژی دستکم B مشارکت می‌کند.....ادامه خبر

برگزاری انتخابات روسای کمیته های کمیسیون انرژی مجلس

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از دیدار اعضای کمیسیون با وزیر نفت خبر داد و گفت: در جلسه هفته آتی کمیسیون انرژی انتخاب هیات ریسه های کمیته های این کمیسیون برگزار خواهد شد.....ادامه خبر

تاثیر افت قیمت نفت بر توسعه انرژی های پاک

کاهش قیمت شدید نفت طی سه سال گذشته سبب تحولاتی در سیاست های انرژی کشورها شده است. برخی از کشورها نظیر هندوستان، اندونزی، مالزی و تایلند از این فرصت برای تجدیدنظر در پرداخت یارانه سوخت های فسیلی استفاده کرده و چین برای جبران کاهش قیمت نفت، مالیات سوخت را افزایش داده است.....ادامه خبر

دولت ظرفیت تولید پراکنده برق را به ۹۰۰ مگاوات می‌رساند

مدیرعامل شرکت توانیر از تلاش برای رساندن ظرفیت بخش تولید پراکنده برق در سال جاری به ۹۰۰ مگاوات خبر داد.....ادامه خبر

حجم معامله برق در بورس انرژی کاهش یافت

حجم معامله برق در بورس انرژی در هفته گذشته

با روندی کاهشی، ۹ هزار و ۲۹۶ مگاوات ساعت رقم خورد.....ادامه خبر

اقتصادی

جزئیات ۲ وعده جدید رئیس‌جمهور به فعالان اقتصادی
 رئیس‌اتاق ایران به ضیافت افطار شبه شب رئیس‌جمهور با فعالان اقتصادی اشاره کرد و گفت: بعد از مراسم افطار، رئیس‌دولت قول دادند دو خواسته بخش خصوصی را پیگیری کنند.....ادامه خبر

جدول قیمت سکه و ارز روز یکشنبه منتشر شد

جدول قیمت انواع سکه و ارز روز یکشنبه در بازار منتشر شد.....ادامه خبر

آثار برجام بر صنعت ایران

دنیای اقتصاد: درحالی‌که بیش از ۵ ماه از اجرای برجام می‌گذرد، سیاست‌گذاران و فعالان اقتصادی در جست‌وجوی تدوین استراتژی مشخص برای بهره‌گیری از فرصت‌هایی هستند که این توافق به اقتصاد ایران هدیه می‌دهد. در این خصوص مرکز آموزش «دنیای اقتصاد» یک دوره آموزشی را با عنوان «بررسی صنایع جذاب در پسا برجام» در روز پنج‌شنبه ۱۰ تیرماه به مدت ۵ ساعت برگزار می‌کند.....ادامه خبر

کمیسیون‌ها فدای تمامیت خواهی هیات ریسه اتاق بازرگانی

کمیسیون‌ها بخش مهم و کارشناسی اتاق بازرگانی

تا دوره گذشته محسوب می‌شدند. در دوره‌های قبل همیشه شاهد این نکته بودیم که روسای کمیسیون‌ها دقیقاً به اندازه هیات ریسه اتاق بازرگانی در مجمع حضور داشتند و با تکیه بر تخصصی بودن کمیسیون در زمینه‌های مختلف نظرات کارشناسی ارائه می‌دادند.....ادامه خبر

حمایت از برق تجدیدپذیر با حذف یارانه پنهان مشترکین پرمصرف

ادامه از صفحه ۱/

و نرخ خرید انجام ندهد، در آینده‌ای نزدیک فعالیت توربین‌های این نیروگاه متوقف خواهد شد.

علت اصلی چنین اقدام وزارت نیرو را می‌توان در اختیار نداشتن منابع کافی برای تمدید قراردادهای خرید تضمینی برق تجدیدپذیر دانست. در حال حاضر دولت برای تولید برق با استفاده از سوخت فسیلی، یارانه زیادی را پرداخت می‌کند. علاوه بر این تعرفه تمام پلکانهای برق (با در نظر گرفتن قیمت برق صادراتی به کشور عراق به میزان ۳۵۰ تومان برای هر کیلووات ساعت) یارانه‌ای است. به عبارت دیگر هر چقدر میزان مصرف برق بالاتر می‌رود، مشترکین پرمصرف از یارانه پنهان بیشتری برخوردار خواهند بود.

تخصیص یارانه پنهان بیشتر به مشترکین پرمصرف و نبود منابع مالی برای حمایت از تولید برق تجدیدپذیر در حالی رخ داده است که برخی از کشورهای پیشرفته با اصلاح نظام تعرفه‌گذاری برق، مشترکین را به رعایت الگوی مصرف برق هدایت کرده‌اند. این نظام که نظام تعرفه‌گذاری «پلکانی افزایشی» نام دارد، میزان مشخصی از مصرف را به عنوان الگو تعریف می‌کند و هزینه مصرف مازاد بر الگو با افزایش چشمگیری روبرو خواهد شد و مصرف کمتر، از کانون افزایش قیمت خارج می‌شود. اجرای این الگو ۲ اثر بزرگ را در اقتصاد صنعت برق به همراه خواهد داشت:

۱. مشترکین پرمصرف انگیزه بیشتری برای رعایت الگوی مصرف برق خواهند داشت و یارانه پنهان ناعادلانه این گروه از مشترکین حذف خواهد شد.

۲. از محل افزایش درآمد دولت با اجرای این نظام می‌توان از طرح‌هایی مانند توسعه تولید انرژی تجدیدپذیر حمایت نمود.

بنابر این لازم است که وزارت نیرو برای حمایت از توسعه تولید برق تجدیدپذیر، افزایش انگیزه مشترکین پرمصرف به رعایت الگوی مصرف برق و حذف یارانه پنهان صنعت برق، اصلاح تعرفه برق را به عنوان زیر ساخت اصلاح اقتصاد صنعت برق در دستور کار قرار دهد.

با این وجود علی‌رغم ظرفیت بالای تولید برق تجدیدپذیر و عبور پرونده‌های تشکیل شده در مجموعه وزارت نیرو برای استفاده از انرژی باد در تولید برق از مرز ۶ هزار مگاوات، ظرفیت بهره برداری شده تولید برق از انرژی باد تنها ۵۴ مگاوات است. توسعه محدود تولید برق تجدیدپذیر در حالی رخ داده است که خبرها حاکی از عدم حمایت دولت از ظرفیت‌های فعلی برق تجدیدپذیر است. در این رابطه می‌توان به نیروگاه بادی بینالود اشاره کرد. نیروگاه بینالود به عنوان بزرگترین نیروگاه برق بادی ایران از سال ۱۳۸۹ از سوی دولت در قالب بخش خصوصی واگذار شد و قراردادهایی به صورت تضمینی برای خرید برق از این نیروگاه از طرف وزارت نیرو تعریف و اجرایی شد. محسن مبشر مدیرعامل نیروگاه بینالود با اعلام اینکه تا پایان سال ۹۴ دوره پنج ساله خرید تضمینی برق این نیروگاه توسط وزارت نیرو به پایان رسید، اظهار داشته است که در شرایط فعلی با گذشت سه ماه از آغاز سال جدید، وزارت نیرو از خرید برق این نیروگاه به صورت تضمینی خودداری و اعلام کرده است که باید برای فروش برق به بازار برق مراجعه کند. اما در شرایط فعلی هیچ‌گونه قانونی برای خرید برق تجدیدپذیر در بازار برق و بورس انرژی وجود ندارد و ادامه فعالیت این نیروگاه در اهاله‌ای از ابهام قرار گرفته است. با وضع موجود چنانچه وزارت نیرو اقدامی به منظور خرید تضمینی برق و یا تعیین تکلیف قرارداد

سندیکای صنعت برق ایران / کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکا در حضور رییس هیات مدیره انتقاد از مصاحبه‌ای که در دسرساز شد

کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکا روز سه‌شنبه هجدهم خرداد ماه سال جاری در حالی میزبان دو عضو هیات مدیره سندیکا بود که مهندس کلاهی رییس هیات مدیره سندیکا با حضور در جلسه به دلجویی و رفع سوء تفاهم پیش آمده از لحاظ توهین به کمیته مهندسی و بازرگانی و ریاست کمیته پرداخت و اذعان داشت: مطلب گفته شده در پاسخ به نامه کمیته در جلسه هیات رییس، تنها جهت حمایت از سرمایه‌گذاری خارجی و همچنین بر اساس آمارهای جهانی عنوان شده‌اند.

مهندس تنباکوجیان رییس کمیته در ادامه ضمن خوش آمدگویی به اعضای حاضر هیات مدیره و تشکر از تلاش مهندس باقری جهت رفع مورد فوق، یادآور شد که حضور رییس کمیته در جلسه هیات مدیره سندیکا و ابراز انتقاد از مصاحبه رییس هیات مدیره سندیکا در رابطه با مالیات، به عنوان نماینده ۹۰ شرکت و به علت درخواست اعضای هیات رییس کمیته بوده و لحن و کلمات استفاده شده توسط مهندس کلاهی در این خصوص به هیچ عنوان شایسته و مناسب فردی در جایگاه ریاست سندیکا نیست.

بر این اساس مهندس کلاهی در جهت دفاع از عملکرد خود به آمارهای جهانی و مالیات موجود در کشور انگلستان اشاره داشت که ریاست کمیته با ارایه مثالی از تغییر این آمار بر اساس اطلاعات دریافتی از نهادهای دولتی اشاره و عنوان داشت: اساساً شرایط کشور ما قابل مقایسه با سایر کشورها نیست. در جایی که در

سایر کشورها در شرایط رکود تورمی، معافیت‌هایی برای شرکت‌ها در بحث مالیات دیده می‌شود متأسفانه در اینجا این موارد لحاظ نمی‌شود.

سایر اعضای هیات رییس این کمیته نیز طی سخنانی ضمن گلایه از نحوه رفتار و گفتار رییس هیات مدیره سندیکا این‌گونه رفتارها را مناسب جایگاه ریاست سندیکا ندانستند و از مهندس کلاهی درخواست کردند که در زمان مصاحبه‌ها، از جایگاه نمایندگی کلیه شرکت‌های عضو سندیکا سخن گفته و از مواردی که باعث برداشت اشتباه و ضرر و زیان شرکت‌های خصوصی می‌شود اجتناب کنند.

مهندس کلاهی نیز ضمن تأکید بر رعایت این نکته اعلام داشت: در مواردی که مصالح شرکت خود و سایر شرکت‌های سندیکا مطرح بوده از منافع خود در جهت حمایت از منافع سندیکا صرف نظر کرده‌ام.

مهندس باقری دیگر عضو هیات مدیره حاضر در این نشست نیز در همین رابطه و در تأکید بر این امر که جلسات روسای کمیته‌های سندیکا به عنوان اتاق فکر سندیکا است خاطر نشان ساخت: هیات‌مدیره سندیکا با آغوش باز پذیرای موضع‌گیری‌ها، نقطه‌نظرات و پیشنهادهای کمیته‌های تخصصی است.

در ادامه حاضرین جلسه به بیان پاره‌ای از مسائل و مشکلات مربوط به حوزه مهندسی بازرگانی پرداختند و در پایان هیات رییس موضوع قراردادهای تیپ مهندسی خرید تهیه شده در کمیته حقوقی سندیکا را مورد بحث و بررسی قرار دادند.

سندیکای صنعت برق ایران/در هیات رییس کمیته تخصصی کمیته اتوماسیون و مخابرات سندیکا صورت گرفت

بررسی طرح پیشنهادی جهت آیین‌نامه شرکت‌های یکپارچه‌ساز

هیات رییس کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا روز سه‌شنبه هجدهم خرداد ماه سال جاری با حضور اعضا در محل سندیکا تشکیل جلسه داد.

در ابتدای این جلسه طرح پیشنهادی آیین‌نامه شرکت‌های یکپارچه‌ساز سیستم‌های اتوماسیون پست توسط مهندس میرشاهی سرپرست کارگروه این آیین‌نامه تهیه و مورد بحث و بررسی قرار گرفت. مقرر شد اعضای کارگروه پس از مطالعه این طرح، نظرات نهایی خود را تا جلسه بعدی کمیته اتوماسیون جهت جمع‌بندی نهایی اعلام کنند.

همچنین در مورد اجرای اسپک قراردادهای شرکت توانیر مقرر شد پیگیری‌های لازم از سوی دبیرخانه کمیته، از دفتر مهندس کرامت کارشناس دفتر فنی و نظارت انتقال شرکت توانیر به عمل آید.

علاوه بر این در خصوص بحث ارزش افزوده، هیات رییس میزبان دکتر هاشمی مشاور مالیات و دارایی سندیکا در جلسه بود که در این مذاکرات بحث در مورد بخشودگی مالیاتی در قبال اعلام آمادگی شرکت‌های عضو سندیکا به رسیدگی مالیاتی مطرح شد. با توجه به پراکندگی جغرافیایی اعضای سندیکا در سطح کشور و نبود آمار دقیق از شرکت‌های معاف از مالیات یا شرکت‌های رسیدگی شده، مقرر شد با تهیه و ارسال جدول آماری اطلاعات مربوطه از کلیه شرکت‌های عضو سندیکا از طریق کمیته حقوقی استخراج شود.

تعالادل / «تعالدل» گزارش می‌دهد

آیا مینا اجازه فعالیت در حوزه E&P را دارد؟

اسفند ماه سال گذشته و در هیاهوی برجام، یادداشت تفاهمی میان گروه مینا در ایران و شرکت زیمنس امضا شد.

یادداشتی که مبنی بر انتقال تکنولوژی نوعی خاص از توربین‌های کلاس F از زیمنس به مینا طی شرایطی مشروط بود. یکی از این شرایط نیز در اختیار داشتن ۱۰ هزار مگاوات قرارداد خرید برق از طرف مینا بود. وزارت نیرو با استفاده از حداکثر مجاز قانونی خود ۵ هزار مگاوات قرارداد با مینا بست تا این شرایط را تحقق بخشد. طبق بررسی‌های «تعالدل» از وب‌سایت مینا مشخص شد که شرکت زیمنس متعهد است این توربین‌ها را طی «یک دهه» آینده به مینا انتقال دهد. به هر صورت و فارغ از اینکه اساساً چنین شیوه حمایتی از این شرکت صحیح یا غلط بود، این گزاره‌ها از تعهد شرکت مینا در حوزه نیرو برای حداقل «یک دهه» دیگر حکایت می‌کند. حال از سوی دیگر خبرهایی از درخواست مینا برای قرار گرفتن در زمره شرکت‌هایی که در آینده قرار است با عنوان E&P در حوزه نفت ایران فعالیت دارند، منتشر شده است. این در حالی است که طبق شیوه‌نامه نحوه تعیین صلاحیت شرکت‌های اکتشاف، توسعه و تولید از میدان‌های نفت و گاز که آذر ماه سال گذشته از سوی بیژن زنگنه ابلاغ شد با توجه به این نکته بسیار مهم که هدف، ایجاد و تقویت شرکت‌های E&P و رفع این نقیصه در زنجیره مدیریت و عملیات نفتی کشور است، شرکت‌های E&P ایرانی که برای تشخیص صلاحیت مراجعه می‌کنند باید «صرفاً» فعالیت E&P داشته باشند و

مجاز به فعالیت در حوزه‌های ساخت کالا و تجهیزات و ارائه خدمات متعارف نفتی (EPC یا OSC) نیستند. در تبصره این ماده اشاره شده در صورتی که شرکت‌های ایرانی که داوطلب فعالیت‌های E&P هستند در حال حاضر در بخشی از زنجیره فعالیت‌های OSC یا EPC فعالیت دارند باید به ترتیب و در مدت زمانی که به تایید کارگروه تصدی این‌گونه فعالیت‌ها را واگذار کنند. حال پرسشی که مطرح می‌شود، این است که مینا چگونه با توجه به تعهدات تأمین کالایی خود در حوزه نیرو داوطلب فعالیت‌های E&P شده است؟ آیا مینا در صورت تایید از سوی وزارت نفت، تعهدات خود در دیگر حوزه‌ها را کنار خواهد گذاشت؟ تاوان این کنار گذاشتن با توجه به اینکه بخشی از آن بین‌المللی خواهد بود را چه گروهی خواهد پرداخت؟ آیا اساساً وزارت نفت شرکت مینا را برای تبدیل شدن به شرکتی E&P تایید خواهد کرد؟ اساساً این گروه بر چه مینا و اساسی درخواست فعالیت در این حوزه را طرح کرده است؟ این پرسش‌هایی است که اکنون ذهن دلسوزان حوزه انرژی کشور را درگیر کرده و بی‌پاسخ مانده است. ایجاد شرکت‌های E&P در واقع رویای روزهای جوانی بیژن زنگنه شیخ‌الوزرای کابینه حسن روحانی است. زنگنه تاکنون بارها از مصایبی که به واسطه تاسیس پتروپارس برای او ایجاد کردند، سخن گفته است. شرکتی که قرار بود E&P باشد اما به واسطه مشکلات تمام نشدنی در نهایت به شرکتی نه چندان موفق که بیش از هر چیز تنها یک اسم از آن باقی مانده تبدیل شد. حالا و در روزهایی که زنگنه خود آنها را با بیان این جمله که «هن آنقدر افتتاح کرده‌ام که دیگر به دنبال خودنمایی از این طریق نباشم» توصیف می‌کند شاید تنها چیزی که بتواند وزیر کهنه‌کار را به وجد بیاورد همین تاسیس شرکت‌های اکتشاف و

توسعه نفت در ایران است.

آذر ماه سال گذشته زنگنه که خود نیز در تاسیس گروه مپنا در حوزه نیرو نقش مهمی داشت، اعلام کرد که اکنون به شرکتی مانند «مپنا» اما در حوزه نفت احتیاج داریم. شاید کمتر کسی تصور می‌کرد با این اظهارنظر از سوی وزیر نفت، گروه مپنا خود به داوطلب فعالیت E&P تبدیل شود. حالا اما درز اخباری البته نه چندان موثق از سوی برخی فعالان رسانه‌یی با اشاره به نام مپنا در لیست شرکت‌ها همراه شده است. اخباری که البته در تنظیم چندان حرفه‌یی نبوده و از این شرکت‌ها با عنوان شرکت‌های E&P نام برده است. این درحالی است که طبق اظهارنظر صریح وزیر نفت در کنفرانس تهران که سال گذشته در سالن اجلاس سران برگزار شد اکنون هیچ شرکت اکتشاف و توسعه‌یی در ایران وجود نداشته و این لیست‌ها صرفاً «داوطلبان» فعالیت در این حوزه هستند. اگر اکنون سری به لیست شرکت‌های اکتشاف و توسعه نفت در جهان بزنیم، نام «شرکت ملی نفت ایران» در این میان به چشم می‌خورد. در این لیست نام بسیاری از ابرشرکت‌های نفتی مانند بی پی و اکسون موبیل به چشم می‌خورد اما شرکت‌هایی مانند ویتول یا هالیبرتون که خدمات‌دهنده نفتی هستند در این لیست حضور ندارند. در واقع یکی از مهم‌ترین خصیصه‌های تمام این شرکت‌های موفق تمرکز بر یک حوزه و فعالیت در آن تا میزان کاملاً حرفه‌یی تلقی می‌شود. حال اگر شرکتی مانند مپنا که اساساً شرکتی با عنوان «خدمات مهندسی، صنعتی» است، خواهان تبدیل شدن به شرکت اکتشاف و توسعه است باید در آینده با رقبایی مانند اکسون موبیل که از همان روز ابتدایی تاسیس در همین وادی فعالیت کرده، رقابت کند.

شرکت‌های E&P در آسیا

طبق بررسی‌های «تعدادل» در آسیا، چین ۸۱ شرکت اکتشاف و توسعه نفت خام، بیشترین تعداد را داراست. پس از این کشور هند با ۶ شرکت و پاکستان و عراق مشترکاً با ۴ شرکت بیشترین شرکت‌های E&P را در قاره کهن دارا هستند. تمامی این شرکت‌ها از ابتدای تاسیس فعالیت خود را در حوزه اکتشاف و توسعه نفت خام آغاز کردند و سیر فعالیت آنها هیچگاه تغییر نکرده است. در واقع به این واسطه که طبق گفته‌های بیژن زنگنه، وزیر نفت ایران «توانایی تامین مالی» یکی از مهم‌ترین خصیصه‌های یک شرکت اکتشاف و توسعه محسوب می‌شود، اعتبار این شرکت‌ها در بازار به واسطه پیشینه فعالیت مهم‌ترین عامل در این توانایی محسوب می‌شود.

چندی پیش سلبعلی کریمی، مدیرعامل شرکت نفت مناطق مرکزی در گفت‌وگو با ایلنا با دفاع از ذات تاسیس شرکت‌های اکتشاف و توسعه نفت در ایران به پیشرفت چشمگیر شرکت پتروناس اشاره کرد. با استناد به این اظهارات کریمی باید گفت شرکت پتروناس که توسط دولت مالزی اداره می‌شود یکی از موفق‌ترین نمونه‌ها در سال‌های گذشته بوده است. شرکتی که در سال ۱۹۷۴ توسط دولت پایه‌گذاری شد و اکنون ۵۲ سال از عمرش می‌گذرد. موفقیت این شرکت به حدی بود که توانست در سال ۲۰۱۳ در رتبه ۷۵ فورچون جهانی ۵۰۰ که فهرستی از ۵۰۰ شرکت برتر بین‌المللی را شامل می‌شود، قرار بگیرد. در واقع پتروناس نخستین شرکتی نبود که به اکتشاف و توسعه نفت خام در مالزی پرداخت. رویال دات شل از حدود سال ۱۹۱۰ این فعالیت را در مالزی انجام می‌داد اما با اهداف جدید دولت مالزی و نوشتن برنامه‌یی برای کنترل بیشتر دولت این کشور بر ذخایر

نفت و گاز خود، ایده تاسیس پتروناس در سال ۱۹۷۱ مطرح و در نهایت در ۱۷ آگوست ۱۹۷۴ به نتیجه رسید. در حقیقت شرکت پتروناس ۲۶ سال پس از تاسیس شرکت ملی نفت ایران کلید خورد اما به واسطه تفکر قوی در ابتدای تاسیس، موفقیت‌های بیشتری با وجود عمر کمتر به دست آورد. برج‌های زیبای دو قلوی پتروناس در کوالالامپور حالا یکی از نمادهای موفقیت این شرکت اکتشاف و توسعه نفت خام محسوب می‌شود. رویای شیخ‌الوزرا برای تاسیس این نوع از شرکت‌ها در ایران شاید در چشم برخی دیگر بیش از هر چیز «فرصتی برای کاسبی بیشتر» محسوب شود. افکاری که می‌تواند این رویا را آلوده کرده و سال‌ها بعد حسرت وجود یک شرکت اکتشاف و توسعه حرفه‌یی و تمام عیار را به دل ایرانی‌ها بگذارد.

ایلنا/

بانک صنعت و معدن برای تغییر خطوط تولید لامپ‌های رشته‌ای تسهیلات می‌دهد

سازمان ملی بهره‌وری اعلام کرد: بانک صنعت و معدن با اعطای تسهیلات لازم در تغییر خطوط تولید لامپ‌های رشته‌ای بالایی ۴۰ وات به لامپ‌های پربازده با برچسب انرژی دستکم B مشارکت می‌کند.

به گزارش ایلنا به نقل از سازمان مزبور، بانک صنعت و معدن موظف به اعطای تسهیلات برای تغییر خطوط و تولید لامپ‌های رشته‌ای بالایی ۴۰ وات به لامپ‌های پربازده با برچسب انرژی دستکم B شده است. براساس این گزارش، بانک یاد شده قرار است تا

طرح‌های مربوط به این موضوع را بررسی، و نتیجه را به متقاضیان اعلام کند. برپایه این گزارش، هیات وزیران در تاریخ ۲۲ فروردین ماه امسال ممنوعیت ورود لامپ‌های رشته‌ای بالایی ۴۰ وات و همچنین ثبت سفارش و صدور پروانه تولید جدید یا افزایش خطوط تولید لامپ‌های ذکر شده را اعلام کرد.

اقدامات یادشده در چارچوب برنامه‌های اصلاح الگوی مصرف و افزایش بهره‌وری انرژی، همسو با سیاست‌های جهانی رفع بحران انرژی انجام می‌شود.

خانه ملت / قره خانی برنامه‌های کمیسیون انرژی مجلس را تشریح کرد؛

برگزاری انتخابات روسای کمیته‌های کمیسیون انرژی مجلس

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از دیدار اعضای کمیسیون با وزیر نفت خبر داد و گفت: در جلسه هفته‌آتی کمیسیون انرژی انتخاب هیات رئیسه‌های کمیته‌های این کمیسیون برگزار خواهد شد.

اسدالله قره خانی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت در خصوص محورهای کاری کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در هفته‌آتی گفت: اعضای کمیسیون انرژی در هفته‌آتی با وزیر نفت دیدار خواهند داشت و پیش‌بینی شده در این دیدار برنامه‌های و محورهای کاری بررسی شود.

نماینده مردم علی‌آباد کتول در مجلس شورای اسلامی افزود: دیدار اعضای کمیسیون انرژی با وزیر نفت امکان دارد در مجلس یا وزارت نفت انجام شود و این دیدار در

راستای تعامل و همدلی بین مجلس و دولت خواهد بود و در جلسه پیش رو مسئولان شرکت های زیرمجموعه وزارت نفت گزارشات خود را به اعضا ارائه خواهند داد. این نماینده مردم در مجلس دهم، افزود: موضوع تدوین آیین نامه داخلی کمیسیون و همچنین انتخاب دو نفر برای معرفی به صحن علنی مجلس برای عضویت شورای عالی انرژی و همچنین انتخاب یک نفر جهت عضویت در کمیسیون اصل ۹۰ از محورهای کاری کمیسیون انرژی در هفته آتی خواهد بود. قره خانی افزود: براساس برنامه «امیدوار رضایی» معاون قوانین مجلس و «مظفر» معاون نظارت مجلس با حضور در جلسه کمیسیون انرژی گزارشی در رابطه با چارچوب کاری خود ارائه خواهند داد. وی گفت: بررسی پیگیری های مکاتبات وزارت نیرو با شرکت ترکیه ای برای احداث نیروگاه ۵ هزار مگاواتی از برنامه های دیگر کمیسیون انرژی است و تأکید خواهد شد که باید کارها بر اساس سیاست اقتصاد مقاومتی و استفاده از توان داخل انجام شود. سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی یادآور شد: انتخاب هیات رئیسه های کمیته ها در کمیسیون انرژی مجلس از دیگر برنامه های کاری کمیسیون در هفته آتی خواهد بود.

موج/

تاثیر افت قیمت نفت بر توسعه انرژی های پاک

کاهش قیمت شدید نفت طی سه سال گذشته سبب تحولاتی در سیاست های انرژی کشورها شده است. برخی از کشورها نظیر هندوستان،

اندونزی، مالزی و تایلند از این فرصت برای تجدیدنظر در پرداخت یارانه سوخت های فسیلی استفاده کرده و چین برای جبران کاهش قیمت نفت، مالیات سوخت را افزایش داده است. به گزارش خبرگزاری موج، با وجود کاهش قیمت سوخت های فسیلی، از میزان سرمایه گذاریها در انواع انرژیهای تجدیدپذیر کاسته نشده و همچنان توسعه این انرژی پاک و سازگار با محیط زیست در جهان ادامه دارد.

بر اساس آخرین اطلاعات، سرمایه گذاری جهانی در برق تولیدی از انرژیهای تجدیدپذیر در سال ۲۰۱۵ به رکورد ۲۸۵٫۹ میلیارد دلار رسیده که ۵ درصد بیشتر از سال ۲۰۱۴ است. عمده ظرفیت ایجاد شده در تولید برق از منابع تجدیدپذیر غیر آبی (انرژی خورشید و باد) است به طوریکه در سال ۲۰۱۵ حدود ۱۳۴ گیگاوات ظرفیت جدید در این بخش ایجاد شده که سهمی حدود ۵۳٫۶ درصد از کل ظرفیت جدید تولید برق از انرژیهای تجدیدپذیر می شود.

به این ترتیب، برای نخستین بار سهم ظرفیت جدید تولید برق انرژیهای تجدیدپذیر غیر آبی از ظرفیت جدید تولید برق آبی بیشتر شده است. به طور کلی، در مجموع تولید برق از انرژیهای تجدیدپذیر در جهان با ۱۵۱ گیگاوات افزایش در سال ۲۰۱۵ به ۱۹۸۵ گیگاوات رسیده که سهم تولید برق خورشیدی و بادی حدود ۳۳ درصد یا ۶۵۹ گیگاوات بوده است.

در سال های گذشته، با راه اندازی تجهیزات ساحلی و فراساحلی، ظرفیت تولید برق نیروگاه های بادی افزایش یافته است. نیروگاه های خورشیدی بیشتر در آسیا بویژه چین و ژاپن گسترش یافته اند و این پیشرفتها در ژاپن، مدیون طرح تعرفه های تشویقی برای انرژی پاک است. افزون بر این، در حالی که قیمت

فناوریهای تجدیدپذیر در حال تجاری شدن است، در بسیاری از کشورها از جمله کشورهای در حال توسعه برنامه های توسعه ای این نوع انرژی به تصویب رسیده است. بعنوان نمونه هندوستان قصد دارد ظرفیت راه اندازی شده انرژیهای تجدیدپذیر غیر آبی را تا سال ۲۰۲۲ به ۱۷۵ گیگاوات برساند که ۱۰۰ گیگاوات آن به انرژی خورشیدی اختصاص دارد.

قیمتهای پایین نفت، چالشی برای دیگر انرژیهای تجدیدپذیر از قبیل سوخت های گیاهی است. اما دولتها با سیاستهای حمایتی خود سعی می کنند این نوع سوخت پاک توسعه یابد. برزیل برای حمایت سوخت گیاهی، نرخ اختلاط اتانول را از ۲۵ درصد به ۲۷ درصد و بیودیزل را از پنج درصد به هفت درصد رسانده و مالیاتهای بنزین را افزایش داده است. آرژانتین و اندونزی نیز تعهدات خود را در مورد سوخت های گیاهی بالا برده اند. در چنین شرایطی، چشم انداز روشنی برای توسعه این نوع سوخت قابل تصور است.

نشریه هفتگی تحولات بازار نفت و گاز مدیریت کل امور اوپک و مجامع انرژی که به این موضوع پرداخته است در ادامه آورده است؛ اگرچه با کاهش قیمت انرژی، ممکن است در ارتقای کارایی انرژی کوتاهی صورت پذیرد، اما آمارهای جدید نشان می دهد که همچنان شدت انرژی جهان روند نزولی یک دهه اخیر خود را حفظ کرده است. این روند کاهشی، نتیجه بهبود کارایی انرژی و تغییرات ساختاری در اقتصاد جهانی با وجود افزایش جمعیت است، از این رو می توان انتظار داشت که با جایگزینی سوخت های پاک و ارتقای کارایی انرژی، رشد مصرف سوخت های فسیلی بویژه نفت در سالهای آینده محدود شود.

مجموعه این تحولات، از تثبیت تدریجی نقش انرژیهای تجدیدپذیر در بازار جهانی حکایت دارد

و ضرورت توجه به مقاوم کردن اقتصاد انرژی کشور با سرمایه گذاری بنیادی توسعه ای در این زمینه را خاطر نشان می سازد.

ایسنا/

دولت ظرفیت تولید پراکنده برق را به ۹۰۰ مگاوات می رساند

مدیرعامل شرکت توانیر از تلاش برای رساندن ظرفیت بخش تولید پراکنده برق در سال جاری به ۹۰۰ مگاوات خبر داد.

به گزارش ایسنا، آرش کردی که در جلسه شورای معاونان شرکت توانیر سخن می گفت، شرایط حال حاضر صنعت برق را ویژه توصیف کرد و گفت: در سه ماه گذشته فشار مضاعفی به ارکان صنعت برق وارد شده است و در این شرایط سخت مجموعه نگری در صنعت برق به ویژه در بخش نقدیگی باید به گونه ای باشد که بتوان با آن صنعت برق را اداره کرد.

کردی در عین حال با قدردانی از تلاش های همه جانبه وزیر نیرو برای بهبود شرایط صنعت برق، ابراز امیدواری کرد گشایشی در امور این صنعت به ویژه در بحث هدمندی حاصل شود.

وی در این جلسه همچنین از ابلاغ چارت جدید شرکت توانیر سخن گفت و اضافه کرد: با تمهیدات و پیگیری های انجام شده، چارت مناسبی برای شرکت توانیر تهیه شد و تا حدودی نسبت به قبل تنگناها در این بخش از بین رفته و مشکلات برطرف شده که لازم است در این خصوص از مهندس کرم رضایی نیز تشکر کنم.



مدیرعامل شرکت توانیر با اشاره به ایجاد معاونت انتقال در چارت جدید شرکت توانیر گفت: خوشبختانه صنعت برق از نیروهای خوبی بهره‌مند است، از این رو در چارت جدید مهندس حسینی در سمت معاونت جدید انتقال توانیر منصوب شده‌اند تا در شرایط سخت امروز به این بخش کمک کنند.

وی خاطر نشان کرد: تقریباً سرمایه‌گذاری‌هایمان نسبت به سال‌هایی که رونق داشتیم قابل مقایسه نیست و روز به روز مسائل شرکت‌ها سخت‌تر می‌شود، بنابراین معاونت انتقال از این جهت اهمیت دارد که قدر همین تاسیساتی که ایجاد کرده‌ایم را بدانیم و درست و مناسب از آن‌ها بهره‌برداری کنیم.

کردی یادآور شد: در شبکه انتقال با مسائل متعددی مواجهیم که اگر برای آن‌ها تدبیری اندیشیده نشود ما را دچار گرفتاری خواهد کرد، مسائلی همچون جریان اتصال کوتاه شبکه، پرباری ترانس‌ها، مسائل هارمونیک و... که شبکه را تهدید می‌کنند این در حالی است که به لحاظ یافتن راه حل نیز کار چندانی انجام نشده و کارها بیشتر مقطعی بوده و کار منسجم و خاصی را نتوانستیم ارائه دهیم، بنابراین همه باید در این زمینه کمک کنیم. مدیرعامل توانیر همچنین گفت: اگر به سمتی پیش برویم که حوزه‌ها وظایفشان را خود برعهده بگیرند، مناسب‌تر است، از این رو در ساختار جدید بحث تولید پراکنده، تجارت خارجی، برق روستایی و دفتر بررسی‌های مالی و بازرگانی و امور مرتبط با بازرسی و ارزیابی عملکرد و پاسخگویی به شکایات از جایگاه مشخص‌تر و باثبات‌تری برخوردار شده است. براساس گزارش وزارت نیرو، وی در خصوص وضعیت مولدهای تولید پراکنده در کشور نیز گفت: در این بخش طی چند سال گذشته ۷۰۰ مگاوات ظرفیت ایجاد شد که امیدواریم امسال این میزان را به رقم قابل توجه ۹۰۰ مگاوات برسانیم.

کردی برق‌رسانی به روستاها را جزو اقدامات اصلی در حوزه اقتصاد مقاومتی عنوان و تاکید کرد: امسال با برق‌رسانی به ۴۹۰ روستای باقیمانده، پرونده برق‌رسانی به روستاهای بالای ۵ خانوار در کشور بسته می‌شود.

فارس /

حجم معامله برق در بورس انرژی کاهش یافت

حجم معامله برق در بورس انرژی در هفته گذشته با روندی کاهشی، ۹ هزار و ۲۹۶ مگاوات ساعت رقم خورد.

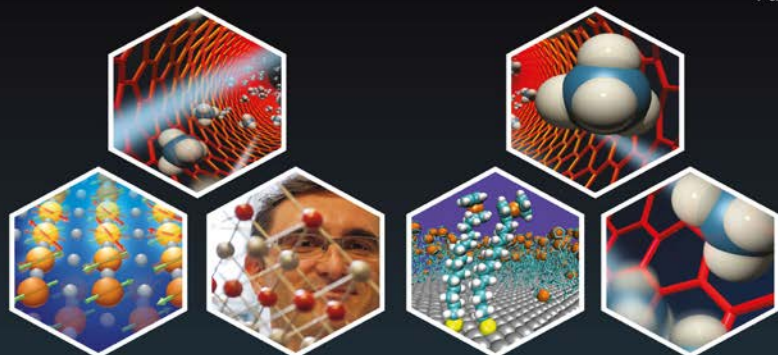
به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، در هفته گذشته (۲۹ تا ۳۱ خرداد ماه و ۱ تا ۲ تیر ماه) در بورس انرژی، به ترتیب در نماد کم‌باری روزانه معادل ۵ هزار و ۲۴۸ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۲۹۰ هزار ریال بر مگاوات ساعت، در نماد بار پیک روزانه معادل ۵ هزار و ۲۴۳ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۴۴ هزار و ۴۹۹ ریال بر مگاوات ساعت و در نماد بار پایه روزانه معادل یک هزار و ۷۲۸ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۴۴ هزار و ۸۰ ریال بر مگاوات ساعت بین خریداران و فروشندگان انرژی معامله شد و در نماد میان‌باری هیچ معامله‌ای صورت نگرفت. بر این اساس ارزش معامله‌های انجام شده در طی این هفته نزدیک به ۳ میلیارد ریال بوده است. همان‌طور که مشاهده می‌شود قیمت متوسط نماد بار پایه نزدیک به قیمت متوسط نماد بار پیک است، به همین دلیل خریداران تمایل بیشتری به خرید نماد بار پیک داشته و در نتیجه حجم معاملات این نماد بیشتر بوده است.



وزارت نیرو
معاونت علمی و فناوری
سازمان پژوهش‌های انرژی

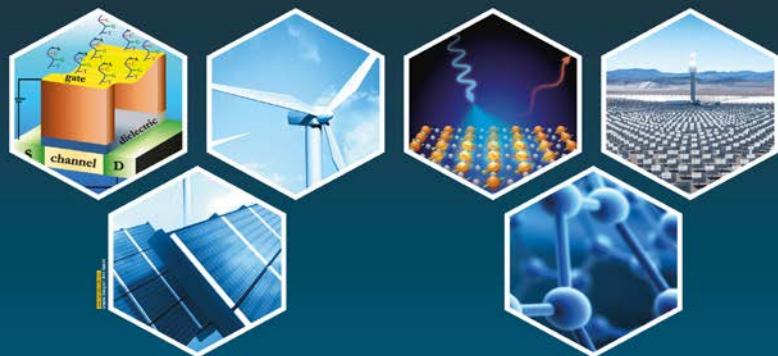


وزارت نیرو



چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

سه شنبه و چهارشنبه
۲ و ۳ شهریور ماه ۱۳۹۵



اهداف:

- معرفی کاربردهای فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- بررسی فرصت‌ها و چالش‌های به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- توسعه به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- محورهای مهم در این همایش عبارتند از:
 - محور تخصصی "فناوری نانو در تولید، انتقال و توزیع برق و انرژی"
 - محور تخصصی "فناوری نانو در انرژی‌های تجدیدپذیر"
 - محور تخصصی "فناوری نانو در محیط زیست"
 - محور تخصصی "فناوری نانو در تولید تجهیزات صنعت برق و انرژی"

درباره همایش:

تهران، تهران، قم، اصفهان، تبریز، مشهد، بوشهر، اهواز
شرکت توسعه انرژی‌های نو (Enitech)
تهران: ۰۲۱-۸۸۷۴۴۳۳۳ - ۰۲۱-۸۸۷۴۴۳۳۳
وبسایت: nanopower@nri.ac.ir
پست الکترونیک: nanopower@nri.ac.ir



پژوهشگاه نیرو



شرکت توانیر



سندساز صنعت برق ایران
NRI ENERGY INDUSTRY



انرژی‌های نو، انرژی‌های نو، انرژی‌های نو

مهر / رئیس اتاق ایران اعلام کرد:

جزئیات ۲ وعده جدید رئیس جمهور به فعالان اقتصادی

رئیس اتاق ایران به ضیافت افطار شبه شب رئیس جمهور با فعالان اقتصادی اشاره کرد و گفت: بعد از مراسم افطار، رئیس دولت قول دادند دو خواسته بخش خصوصی را پیگیری کنند.

به گزارش خبرگزاری مهر، محسن جلال پور درباره این افطاری و حواشی آن گفت: در این ضیافت که با چاشنی تحلیل مسائل روز همراه بود، رئیس جمهور پای صحبت‌های فعالان اقتصادی و اعضای هیات نمایندگان پارلمان بخش خصوصی نشست.

وی با بیان اینکه بعد از مراسم افطار، دو قول از رئیس دولت گرفتیم، ادامه داد: در دیدار با روحانی ابتدا از شورای گفتگو گفتم. از آنجا که رئیس جمهور در سخنرانی خود به طرح مسائل در شورای گفتگو اشاره کرد، من نیز ضمن تشکر از طیب نیا (وزیر امور اقتصادی و دارایی) به دلیل حضور منظم در نشست‌های شورای گفتگوی بخش خصوصی و دولت، از رئیس جمهور خواستم به دیگر وزیران نیز تأکید کند که نشست‌های شورا را جدی بگیرند و به طور مرتب شرکت کنند. رئیس جمهور نیز قول داد در این زمینه تأکید جدی داشته باشد.

رئیس اتاق ایران افزود: در این دیدار همچنین برخی حاضران در جلسه خواستار اجازه انتشار اوراق مشارکت توسط شرکت‌های بزرگ بخش خصوصی شدند.

وی ادامه داد: رئیس جمهور پس از صحبتی کوتاه با جهانگیری و طیب نیا، تحقق آن را ممکن دانست و گفت: «شخصاً این موضوع را پی گیری می‌کنم؛ بهتر است هر چه زودتر مقدمات انجام این کار فراهم شود».

جلال پور افزود: وقتی توضیح دادم که در صورت انتشار این اوراق، نیاز مالی شرکت‌ها توسط عرضه انواع اوراق مشارکت، تأمین می‌شود و منابع بانک‌ها می‌تواند به شرکت‌های کوچک و متوسط اختصاص داده شود، رئیس جمهور قول پیگیری جدی داد.

براساس این گزارش، رئیس اتاق ایران در سخنرانی خود در این ضیافت افطاری با توجه به تکریمی شدن نرخ تورم، گفت: تورم با اراده سیاسی و راه حل اقتصادی حل شد. برای خروج از رکود نیز به چنین اراده و راه حلی نیاز است.

رئیس اتاق ایران افزود: کاهش تورم شرط لازم برای برداشتن قدم‌های اصلاحی بعدی است. اکنون زمان آن رسیده که اولویت‌های اصلاحات اقتصادی برای به دست آوردن رشد اقتصادی بالا، ایجاد اشتغال و کاهش فقر مشخص شود.

حسن روحانی رئیس جمهور شبه شب در ضیافت افطار با فعالان عرصه اقتصاد کشور تأکید کرد: همه فعالان اقتصادی، کارآفرینان، اصناف و بانک‌ها در کنار دولت، باید دست به دست هم دهند و برای افزایش تولید ملی و ایجاد اشتغال تلاش کنند.

وی با تأکید بر ضرورت افزایش صادرات غیرنفتی و دستیابی به بازارهای ثابت هدف به‌ویژه در منطقه، گفت: کارآفرینان و بخش خصوصی می‌توانند موتور صادرات غیر نفتی در کشور را به حرکت در آورند. ضروری است یک بخش از تولید داخلی کشور مختص صادرات باشد و تلاش شود تا بازارهای هدف ثابت بیابیم.

رئیس جمهور با تأکید بر اینکه «موتور قوی بخش غیردولتی می‌تواند اقتصاد و جامعه را به حرکت درآورد»، گفت: دولت همه تلاش خود را برای کاستن از مقررات دست و پا گیر، ایجاد فضای رقابتی بدون

رانت و جلوگیری از قاچاق کالاها به کار گرفته است و اینها کمک شایانی به تولید کشور خواهد کرد.

مهر /

جدول قیمت سکه و ارز روز یکشنبه منتشر شد

جدول قیمت انواع سکه و ارز روز یکشنبه در بازار منتشر شد.

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز یکشنبه در بازار یک میلیون و ۶۳ هزار تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۶۲ هزار تومان، نیم سکه ۵۳۲ هزار تومان، ربع سکه ۲۷۸ هزار تومان و سکه گرمی ۱۸۳ هزار تومان اعلام شد.

همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۰۸ هزار و ۲۰۰ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی (دیروز) ۱۳۱۶ دلار است.

در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۴۹۳ تومان، هر یورو را ۳۹۳۵ تومان، هر پوند را ۴۹۱۰ تومان، لیر ترکیه ۱۲۱۶ و درهم امارات را ۹۵۱ تومان اعلام کردند.

جدول قیمت سکه و ارز در یکشنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۰۶۳۰۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۶۲۰۰۰
نیم سکه	۵۳۲۰۰۰
ربع سکه	۲۷۸۰۰۰
گرمی	۱۸۳۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۸۲۰۰

نوع ارز
دلار
یورو
پوند
درهم امارات
لیر ترکیه

۳۴۹۳
۳۹۳۵
۴۹۱۰
۱۲۱۶
۹۵۱

دنیای اقتصاد / «دنیای اقتصاد» در یک دوره آموزشی بررسی می‌کند

آثار برجام بر صنعت ایران

دنیای اقتصاد: در حالی که بیش از ۵ ماه از اجرای برجام می‌گذرد، سیاست‌گذاران و فعالان اقتصادی در جست‌وجوی تدوین استراتژی مشخص برای بهره‌گیری از فرصت‌هایی هستند که این توافق به اقتصاد ایران هدیه می‌دهد. در این خصوص مرکز آموزش «دنیای اقتصاد» جذاب در پسا برجام» در روز پنج‌شنبه ۱۰ تیرماه به مدت ۵ ساعت برگزار می‌کند.

مدرس این دوره دکتر علی فرحبخش تلاش دارد تا با ارائه چشم‌اندازی از اقتصاد کلان در دوره جدید به مهم‌ترین فرصت‌ها و تهدیدات موجود در دوره پسا برجام بپردازد. به علاوه در این دوره آثار برجام بر صنایع مختلف به تفصیل مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد. علاقه‌مندان و متقاضیان شرکت در این دوره آموزشی می‌توانند با واحد آموزش روزنامه «دنیای اقتصاد» با شماره تلفن‌های ۸۷۷۶۲۴۱۱ و ۸۷۷۶۲۴۱۶ تماس بگیرند یا برای کسب اطلاعات

بیشتر و ثبت نام به سایت واحد آموزش به آدرس tc.den.ir مراجعه کنید.

تعال / نگاهی به عملکرد کمیسیون‌های مشورتی اتاق بازرگانی

کمیسیون‌ها فدای تمامیت خواهی هیات رییس اتاق بازرگانی

کمیسیون‌ها بخش مهم و کارشناسی اتاق بازرگانی تا دوره گذشته محسوب می‌شدند. در دوره‌های قبل همیشه شاهد این نکته بودیم که روسای کمیسیون‌ها دقیقا به اندازه هیات رییس اتاق بازرگانی در مجامع حضور داشتند و با تکیه بر تخصصی بودن کمیسیون در زمینه‌های مختلف نظرات کارشناسی ارائه می‌دادند.

اما در این دوره نه صدایی از کمیسیون‌ها شنیده می‌شود و نه نظرات کارشناسی آنها در زمینه‌های اجرای به کار گرفته می‌شود. سوال این است که روسای کمیسیون‌ها در این دوره ضعیف‌تر از دوره‌های قبل هستند یا فضای کار کمیسیون‌ها محدود شده است؟

محدودیت به نام نظارت

چند روزی از انتخابات روسای کمیسیون‌ها گذشته بود که در جلسه‌ی بخشنامه‌ی با عنوان چارچوب ارزیابی عملکرد کمیسیون‌ها در دوره هشتم منتشر شد. ظاهر ماجرا خبر از ضابطه‌مند شدن کمیسیون‌ها و تبیین رویکردها می‌داد. از کمیسیون‌ها خواسته شده بود که نقشه راه کمیسیون، ساز و کار اجرایی و خروجی هر

کمیسیون را مشخص کنند. اما مساله اصلی طراحی یک الگو برای ارزیابی عملکرد کمیسیون‌ها بود.

در حقیقت به نام ارزیابی کمیسیون‌ها از پیش یک گردش کار و فرآیند اداری مشخص برای کمیسیون‌ها در نظر گرفته شده بود. همچنین نحوه تهیه گزارش‌های کارشناسی و برگزاری نشست‌ها دقیقا در این آیین‌نامه مشخص شده بود. در واقع پیش از آنکه کمیسیون شکل بگیرد اتاق از طریق دبیرخانه کمیسیون‌ها اقدام به انتشار نحوه عملکرد کمیسیون‌ها کرده بود. این موضوع وقتی به چالش بدل شد که اتاق اعلام کرد که دبیر کمیسیون‌ها توسط خود اتاق و از میان کارمندان رسمی اتاق انتخاب خواهد شد. همچنین از ارائه دبیر تمام وقت به انتخاب هیات رییس کمیسیون جلوگیری به عمل آمد و قرار شد هر ۲ کمیسیون یک دبیر و آن هم به انتخاب اتاق داشته باشد. همین موضوع شروعی برای کاهش مشارکت کمیسیون‌ها در فعالیت‌های اتاق بازرگانی بود.

کمیسیون‌ها بدون حق امضا

اما بخش اصلی پروژه محدود شدن کمیسیون‌ها توسط پدram سلطانی نایب رییس اتاق بازرگانی ایران در دستورالعملی که در تاریخ ۲۶ مهر ۱۳۹۴ ارائه داد آغاز شد. این دستورالعمل در ابتدا به نظر می‌رسید یک مجموعه از رهنمودهای مناسب برای بهبود کار کمیسیون‌ها باشد اما در عمل بخش‌هایی از آن باعث انزوای هرچه بیشتر کمیسیون‌ها شد. بر اساس چارچوبی که هیات رییس اتاق ایران در نظر گرفته بود تمامی کارهای کمیسیون باید به هیات رییس جهت بررسی، اصلاح و تصویب منتقل می‌شد. همچنین هیات رییس سازمان‌های متناظر با هر کمیسیون را مشخص کرد تا کمیسیون‌ها نتوانند خارج از آن

چارچوب با نهادهای مختلف ارتباطی داشته باشند. بر اساس این دستور کار اولاً موضع رییس کمیسیون از موضع اتاق و مواضع شخصی جدا می‌شد و رییس حق نداشت به عنوان نظر اتاق بحثی را مطرح کند. دوم اینکه در مکاتبات با خارج اتاق اجازه استفاده از سربرگ به کمیسیون‌ها داده نمی‌شد. با این بحث رییس کمیسیون حتی نمی‌توانست با سازمان‌های مربوطه بدون اجازه هیات رییس اتاق بازرگانی نامه‌نگاری کند. در نهایت هرگونه ارتباط با خارج از اتاق بازرگانی با عنوان رییس کمیسیون و مصاحبه با عنوان رییس کمیسیون از کمیسیون‌ها گرفته شد. در حقیقت طرح هیات رییس این بود که هر بخش از عملکرد کمیسیون‌ها به جای رسانه‌ی شدن یا انتقال به مسوولان به هیات رییس ارائه شود و رییس در صورت صلاح دید آن را با مسوولان در میان بگذارد. این موضوع هرچند با واکنش شدید روسای کمیسیون‌ها روبه‌رو شد اما حقیقت این بود که ابزارهای مالی و مدیریتی در اختیار هیات رییس است و تا حد زیادی اجرایی شد و شاهد شکل‌گیری کمیسیون‌ها به صورت کاملا ساکت و بدون اثرگذاری دوره‌های قبل هستیم.

رییس به جای سخنگوی اتاق

در نهایت بار تمامی این کارها بر عهده رییس اتاق بازرگانی قرار گرفت. بعد از تشکیل دبیرخانه شورای مشترک ۳ اتاق قرار شده بود که رییس اتاق بازرگانی ایران سخنگوی بخش خصوصی باشد. این موضوع با به حاشیه رانده شدن کمیسیون‌ها بسیار جدی‌تر شد و عملاً رییس اتاق نقش سخنگوی آن را هم ایفا می‌کرد. در حالی که در دوره‌های قبل درباره هر بحث تخصصی یکی از کمیسیون‌ها ابراز نظر می‌کرد اما امروز بر اساس چارچوبی که مشخص شده است هر کمیسیون موظف

است تمامی کار کارشناسی خود را در اختیار هیات رییس قرار دهد و در صورت صلاح دید هیات رییس این بحث‌ها در نهادهای مختلف مطرح خواهد شد. این در حالی است که شرح وظایف گسترده رییس اتاق بازرگانی عملاً فرصت رسیدگی در همه بخش‌ها را گرفته است و بسیاری از دستاوردهای کمیسیون‌ها در عمل ابتر باقی می‌ماند و کسی به آنها رسیدگی نمی‌کند. حتی مساله به حدی پیش رفته است که اثرگذاری کمیسیون‌های اتاق بازرگانی تهران که اعضای آن تماماً در اتاق ایران حضور دارند از اتاق ایران پررنگ‌تر شده است.

عدم اعتماد به اعضا مشکل هیات رییس

به نظر می‌رسد مشکلی اصلی هیات رییس در قبال کمیسیون‌ها عدم اعتماد کافی هیات رییس به روسای کمیسیون‌ها باشد. در حال حاضر چهره‌های شاخصی ریاست کمیسیون‌ها را بر عهده دارد و بعضی از آنها از منتقدین هیات رییس محسوب می‌شوند. با توجه به اینکه بعضی از چهره‌های هیات رییس خود از ریاست کمیسیون به عضویت هیات رییس راه یافته‌اند به نظر می‌رسد این نگرانی وجود دارد که پر و بال دادن به کمیسیون‌ها باعث تضعیف هیات رییس و صحبت از عملکرد ضعیف در مدیریت اتاق در دوره هشتم شود. مطمئناً سابقه روسای فعلی کمیسیون‌ها به خوبی نشان می‌دهد که این افراد توانایی مدیریتی بسیار بهتر بر نهادهای تشکیلی را دارند اما اجازه عرض‌انداز به کمیسیون‌ها در دوره هشتم داده نمی‌شود و به جای آن مشاورین اتاق در عمل بخش‌های تخصصی را هدایت می‌کنند. حال با گذشت یک سال از شکل‌گیری کمیسیون‌ها باید این سوال مطرح شود که مقصر اصلی ضعف کمیسیون‌ها در دوره هشتم چه کسی است.

تأثیرات خواب ناکافی کارکنان بر عملکرد سازمانی

دنیای اقتصاد /

نویسندگان: Nick van Dam and Els van der Helm
منبع: McKinsey
مترجم: سید ساجد متولیان

که خود بخشی از یک چالش مدیریت انرژی فردی است که علاوه بر خواب، اشکال دیگری از آرامش ذهنی نظیر ذهن‌آگاهی و مراقبه و همچنین تغذیه و فعالیت فیزیکی را نیز دربرمی‌گیرد. اما در جهانی که به‌طور فزاینده‌ای ارتباطات در آن رو به افزایش است و بسیاری از شرکت‌ها از کارکنان‌شان انتظار دارند که به صورت ۲۴ ساعته و ۷ روز در هفته پاسخگوی ایمیل کاری‌شان باشند، این مساله یک موضوع مهم سازمانی نیز محسوب می‌شود که نیاز به توجه خاص و فوری دارد.

تحقیقات نشان داده‌اند که مغز افرادی که از کمبود خواب رنج می‌برند، توانایی خود برای انجام قضاوت‌های صحیح را از دست می‌دهد. در برخی مواقع، افراد با ادعاهایی غیرمنطقی و نادرست همچون «من به خواب بیشتری نیاز ندارم» و «با چند ساعت چرت زدن دوباره روبه‌راه می‌شوم» سعی می‌کنند، نیاز طبیعی‌شان به خوابیدن را انکار کنند. تحقیق اخیر که روی ۱۹۶ مدیر ارشد انجام

داده‌ایم نشان می‌دهد تعداد زیادی از آنها در مورد نیازشان به خواب، روی به انکار می‌آورند. هرچند پاسخ‌دهندگان به پرسشنامه‌ها برخلاف اظهارنظر قبلی خود قبول داشتند که شرکت‌ها باید برای اینکه رهبران سازمانی به اهمیت خواب کافی پی ببرند، تلاش بیشتری به خرج بدهند. رخصت‌ها از اظهار نظر اخیر، حق با این رهبران است. بسیاری از شرکت‌ها برای تشویق و ترغیب کارکنان خود برای خوابیدن به اندازه کافی، تلاش نمی‌کنند که می‌تواند پیامدهای جدی برای آنها به دنبال داشته باشد. همان‌طور که در ادامه نشان خواهیم داد، کمبود خواب بر عملکرد مدیران شرکت‌ها تأثیرات نامطلوبی به جای می‌گذارد و به‌طور خاص سبک رهبری آنها را تضعیف می‌کند که خود این امر می‌تواند به عملکرد مالی شرکت‌ها آسیب وارد کند. این مقاله به ارتباط بین وضعیت خواب و رفتار رهبری مدیران ارشد سازمان‌ها می‌پردازد و راه‌حلی را پیشنهاد می‌دهد که می‌تواند به

بهبود کارایی و اثربخشی هم در سطح فردی و هم در سطح سازمانی منجر شود.

ارتباط خواب با قابلیت‌های رهبری سازمانی
آخرین بخش مغز ما که در طول زمان از تکامل برخوردار شد، بخش قشری (نئوکورتکس) مغز است که مسوول کارکردهایی همچون ادراکات حسی، دستورات حرکتی و زبان است. بخش جلویی نئوکورتکس، که آن را کورتکس جلومغزی (Prefrontal Cortex) می‌نامند، مسوول چیزی است که روانشناسان آن را «کارکرد اجرایی» نام‌گذاری کرده‌اند و شامل همه فرآیندهای شناختی سطح بالا نظیر حل مساله، استدلال، ساختاربخشی، بازداری، برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌های قبلی است. این فرآیندها به ما کمک می‌کنند که کارهای روزمره‌مان را انجام دهیم. مدت زمان زیادی است که ثابت شده است، تمامی رفتارهای مدیریتی به حداقل یکی (و اغلب بیش از یکی) از کارکردهای

اجرای مغز وابسته است و به طور خاص، بخش کورتکس جلومغزی مسوول این رفتارها است. عصب‌شناسان می‌دانند که اگر چه بقیه بخش‌های مغز می‌توانند با مشکل کمبود خواب به خوبی کنار بیایند، اما بخش کورتکس جلومغزی از این پدیده آسیب جدی می‌بیند. اگر چه توانایی‌های بصری اساسی و قابلیت حرکت با کمبود شدید خواب دچار ضعف شدید می‌شوند، اما میزان تاثیرپذیری آنها از کم‌خوابی به اندازه مهارت‌های سطح بالای مغزی نیست. تحقیق اخیر مکنیزی روشن ساخته است که یک همبستگی قوی بین عملکرد رهبری و سلامت سازمانی برقرار است که خود یک پیش‌بینی‌کننده قوی از سودآوری سازمان است. در مطالعه مجزایی که روی ۸۱ سازمان و ۱۸۹ هزار کارمند آنها انجام شد، ما دریافتیم که تیم‌های مدیریتی با کیفیت بالا دارای چهار سبک رفتار رهبری هستند که عبارت است از: ۱) توانایی برای عمل کردن با گرایش قوی به نتایج ۲) حل مساله قوی ۳) بررسی دیدگاه‌های مختلف ۴) حمایت از دیگران. نکته جالب توجه این واقعیت بود که در هر چهار حالت، ارتباطی قوی بین میزان خواب مدیران ارشد و کارایی رهبری‌شان وجود دارد (جدول)

۱) عمل کردن با گرایش قوی به نتایج

برای انجام درست این سبک، مهم است که چشم‌تان را به هدف بدوزید و حواس‌تان به جای دیگری پرت نشود، درحالی‌که در عین حال تصویر بزرگ‌تر را (که حاکی از حرکت شرکت شما در مسیر درست است)

نیز مدنظر داشته باشید. دانشمندان دریافته‌اند که کمبود خواب، توانایی تمرکز افراد بر اهداف را به شدت کاهش می‌دهد.

۲) حل مساله موثر

خواب برای تقویت بسیاری از کارکردهای شناختی مانند بینش، شناسایی الگو و توانایی دستیابی به ایده‌های نوآورانه و خلاقانه مفید است که همه آنها به ما کمک می‌کنند، مسائل را با میزان بالاتری از اثربخشی حل کنیم. تحقیقی نشان داده است که خواب شب، به ایده‌ها و بینش‌های جدید منجر می‌شود. در این تحقیق، افرادی که در آزمایش شرکت کرده بودند و خواب مناسبی داشتند در مقایسه با افرادی که از بی‌خوابی رنج می‌بردند، در تشخیص راه‌حل آزمایش به میزان دو برابر موفق‌تر عمل کردند. به طور مشابه ثابت شده است که خواب کوتاه عصرگاهی نیز می‌تواند به حل خلاقانه مسائل کمک کند. در همان تحقیق، افرادی که بعد از سر و کله زدن با معمای یک بازی ویدئویی، هنگام عصر کمی خوابیده بودند دو برابر افرادی که بیدار مانده بودند، در حل معمای بازی موفق‌تر عمل کردند. تحقیقات دیگری نیز انجام شده است که ثابت می‌کنند تفکر خلاقانه، عمدتاً هنگام خواب دیدن قدرت پیدا می‌کند و شواهدی وجود دارد که بسیاری از مسائلی که در بیداری لاینحل مانده بودند، هنگام خواب حل شدند (مانند کشف فرمول حلقه بنزن در خواب توسط فریدریش ککوله شیمیدان آلمانی).

۳) بررسی دیدگاه‌های مختلف

مطالعات بسیاری اثرات خواب بر سه مرحله فرآیند یادگیری را نشان داده‌اند. این سه مرحله عبارت است از: ۱) قبل از یادگیری که در آن رمزگشایی اطلاعات جدید صورت می‌گیرد، ۲) بعد از یادگیری که مرحله تثبیت است و مغز ارتباطات جدید بین مفاهیم را شکل می‌بخشد و ۳) قبل از به یادآوری که مغز اطلاعات ضبط شده را از حافظه فرا می‌خواند. یکی از موارد مهمی که رهبرانی که به دنبال بررسی دیدگاه‌های مختلف هستند باید آن را در نظر بگیرند، توانایی برای تمایز قائل شدن بین ورودی‌های مختلف مغز به طور دقیق است. این توانایی از شکل‌گیری دید تونلی (منظور نگرش جزمی و تک‌بعدی است) جلوگیری می‌کند و خطاهای شناختی را کاهش می‌دهد. خواب کافی یکی از عواملی است که تاثیر مثبت آن بر بهبود تصمیم‌گیری در مورد مسائل واقعی زندگی همچون مسائل شناختی - عاطفی پیچیده (که پاسخ‌های عاطفی را با پاداش‌ها و تنبیهات مالی مرتبط می‌سازند) به اثبات رسیده است.

۴) حمایت از دیگران

برای کمک کردن به دیگران، ابتدا باید بتوانید آنها را خوب بفهمید. برای مثال احساسات‌شان را از روی چهره‌شان یا تن صدای‌شان تفسیر کنید. در شرایطی که کمبود خواب شدید وجود دارد، به احتمال قوی مغز شما نمی‌تواند اشارات دریافت شده را به خوبی تفسیر کند و نسبت به رویدادهای

عاطفی، واکنشی اغراق‌آمیز نشان خواهد داد. مطالعات اخیر نشان داده‌اند افرادی که به اندازه کافی نخوابیده بودند، سخت‌تر به دیگران اعتماد می‌کنند و آزمایش دیگری نشان داده است هنگامی که مدیران سازمان دچار کمبود خواب هستند، کارکنان سازمان نیز ارتباط کمتر و ضعیف‌تری با کاری که در حال انجام آن هستند، برقرار می‌کنند. سازمان‌ها راجع به مدیریت خواب چه کاری می‌توانند انجام بدهند؟ سازمان‌ها چگونه می‌توانند کیفیت و کارایی خواب را بهبود ببخشند تا مطمئن شوند که رهبران‌شان به بالاترین سطح عملکردی خود دست می‌یابند؟ ما در شرکت مکنیزی طی یکسال اخیر، طی تحقیقی روی همین موضوع کار می‌کردیم. در همین ارتباط راهکارهای زیر به دست آمدند که قابل پیشنهاد به سازمان‌ها هستند. لازم به ذکر است، اجرای برخی از این راهکارها احتمالاً نیاز به اعمال اصلاحاتی در فرهنگ سازمانی شرکت‌ها دارد.

الف) دوره‌های آموزشی

۷۰ درصد مدیرانی که در تحقیق ما شرکت کردند، ابراز داشتند که سازمان‌ها باید همانند دوره‌های مدیریت زمان و مهارت‌های ارتباطی، دوره‌هایی در زمینه مدیریت خواب نیز برگزار کنند. به طور ایده‌آل، چنین برنامه‌هایی باید بخشی از یک برنامه یادگیری یکپارچه باشد که مواردی همچون ارزیابی آنلاین، کارگاه‌های فردی، نرم‌افزارهای کمکی، ویدئوهای آموزشی و انگیزشی را در بر بگیرد.

شرکت‌ها باید در کنار برنامه‌هایی که برای بهبود تحرک بدنی، تغذیه و ذهن‌آگاهی کارکنان دارند، برنامه‌های مدیریت خواب را نیز در برنامه‌های خود بگنجانند. هر چند تغییر ناگهانی رویه خوابیدن برای رهبران سازمانی امری دشوار است، اما مهم است که برای جا انداختن عادات جدید زمان کافی صرف شود.

ب) خط‌مشی‌های شرکت

قبل از معرفی خط‌مشی‌های جدید، شرکت‌ها باید گفت‌وگوهایی بین رهبران‌شان ترتیب دهند تا توافق حاصل شود چه ایده‌هایی برای سازمان مناسب‌تر هستند، به‌ویژه اینکه باید دقت شود فرهنگ‌های کاری در شرایط مختلف متفاوت است.

- مسافرت: شرکت‌ها باید کارکنان را به انعطاف‌پذیری بیشتر در حین مسافرت تشویق کنند. مثلاً برای ماموریت‌ها پروازی با زمان زودتر رزرو کنند تا قبل از یک قرار کاری مهم، فرصت خوابیدن کافی داشته باشند.

- کار تیمی: شرکت‌هایی که خدمات شبانه‌روزی ارائه می‌دهند می‌توانند از مزایای کار شیفتی استفاده کنند. ایجاد تیم‌های کمکی که باعث تقسیم کارها می‌شوند و استفاده از روش‌های دورکاری (تلفن، ویدئوکنفرانس و...) سبب می‌شود از زمان‌های غیرضروری حضور کارکنان در محل شرکت کاسته شود. همچنین رهبران سازمان‌ها به هنگام تماس با واحدهای کسب‌وکار دیگر در سایر مناطق زمانی (Time-zones)، به وقت محلی (Local time)

توجه کنند.

- ایمیل: بسیاری از شرکت‌ها زمان‌هایی را تعیین می‌کنند که در آن بازه‌های زمانی امکان ارسال ایمیل‌های کاری وجود ندارد.

- محدودیت‌های زمان کاری: بسیاری از شرکت‌ها که در آنها کارکنان تا دیروقت در شرکت می‌مانند، سیاست‌هایی را در جهت جلوگیری از کار کردن بیش از حد کارکنان وضع کرده‌اند. برای مثال یک شرکت بزرگ ارائه‌دهنده خدمات مالی، کارآموزان تابستانی خود را ملزم می‌کند تا قبل از فرا رسیدن نیمه شب، محل کارشان را ترک کنند تا اطمینان حاصل شود هیچ‌کس در شرکت به شب‌بیداری نمی‌پردازد. همچنین در این شرکت، کارکنان تمام وقت حق ندارند در محدوده زمانی ۹ شب جمعه تا ۹ صبح یکشنبه در شرکت حضور داشته باشند.

- مرخصی‌های اجباری: یک شرکت نرم‌افزاری آمریکایی برای استفاده از مرخصی، جایزه‌ای ۷۵۰۰ دلاری برای کارکنانش تعیین کرده است مشروط بر اینکه اولاً واقعا به مسافرت بروند و ثانیاً موقع حضور در تعطیلات، ارتباطات کاری‌شان را قطع کنند.

- زمان استراحت قابل پیش‌بینی: لسلی پرلو استاد دانشکده کسب‌وکار هاروارد راه خوبی را برای جبران خواب از دست رفته پیشنهاد می‌کند: استراحت کامل در شب، خاموش کردن گوشی تلفن همراه، پاسخ ندادن به ایمیل‌ها و تماس‌های کاری به هنگام استراحت. یک شرکت مشاوره جهانی دریافته است با اجرای این راهکار، بهره‌وری کارکنان به میزان

قابل توجهی افزایش می‌یابد و هم‌اکنون آن را به یک برنامه ثابت در سازمان خویش تبدیل کرده است.

- اتاق‌های مختص استراحت روزانه: تصویر مدیری که خوابیده است به آسانی می‌تواند به برداشت‌های اشتباه منجر شود. اما تحقیقات نشان داده‌اند یک چرت کوتاه ۱۰ الی ۳۰ دقیقه‌ای، هشیاری و عملکرد افراد در محل کار را تا دو ساعت و نیم بهبود می‌بخشد. بیش از نیمی از رهبران سازمانی که در تحقیق ما شرکت داشتند، خواستار آن بودند تا در سازمان‌شان همانند بسیاری از شرکت‌های عظیم فناوری (مانند گوگل) اتاق‌های استراحت در محل کار ایجاد کنند.

- فناوری هوشمند: شرکت‌ها باید استفاده از ابزارک‌ها و نرم‌افزارهای موبایلی را که بتواند به مدیریت خواب کارکنان‌شان کمک کند در دستور کارشان قرار دهند. برای مثال نرم‌افزاری به نام flux وجود دارد که با محدود کردن میزان نور آبی صفحه نمایشگر رایانه و گوشی تلفن همراه iPhone احتمال ایجاد حالت خواب‌آلودگی در افراد در حین کار کردن را کاهش می‌دهد.

ارتباط بین رهبری کارآمد و خواب کافی

انواع رفتارهای مدیریتی که با سطح بالای مدیریتی در ارتباط است	توانایی‌های ذهنی که تحت تاثیر خواب قرار می‌گیرند
گرایش به نتایج	توجه تمرکز
حل مساله	خلاقیت توسعه بینش شناسایی الگو
بررسی دیدگاه‌های مختلف	یادگیری و به‌خاطر سپردن تصمیم‌گیری
حمایت از دیگران	واکنش عاطفی پردازش اجتماعی - عاطفی ایجاد روابط بین فردی مستحکم



مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکا
صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است
نظرات، پیشنهادات و نقدهای خود را از طریق
ایمیل ahmadi@ieis.ir و یا شماره تلفن های
۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی
مسئول بولتن روزانه سندیکا

روز بیستم

دعای ماه مبارک رمضان

اللهم افتح لي فيه أبواب الجنان واغلق عني فيه أبواب
النيران ووفقني فيه لتلاوة القرآن يا منزل السكينة في
قلوب المومنين.

خدایا بگشا برایم درهای بهشت و ببند برایم درهای آتش
دوزخ را و توفیقم ده برای تلاوت قرآن، ای نازل کننده
آرامش در دل های مومنان.

ISNA PHOTO

SHIMA MASJEDI