

استعلام نقطه نظرات اعضا درخصوص  
پیش نویس فهارس بهای رسته نیروی برق. ۳۱  
تجلیل از شرکت گام ازاک به عنوان واحد  
تولیدی نمونه و کنترل کیفیت برتر در استان  
مرکزی..... ۳۱  
استفاده از تسهیلات به منظور تولید برق از  
انرژی خورشیدی..... ۴۱  
امکان تشکیل کارگروه میان ساتبا و  
بخش خصوصی برای بررسی صادرات برق  
تجدیدپذیرها..... ۵۱  
آمادگی بخش خصوصی برای کاهش تلفات  
شبکه برق سوریه..... ۵۱  
خداحافظی نیروگاه زاهدان با سوخت مایع ۵۱  
اصلاح قیمت برق باید تبدیل به گفتمان ملی  
شود..... ۶۱  
بخش بخار نیروگاه گهران سیرجان فردا  
بهره برداری می شود..... ۶۱  
طلب ۴۷ میلیارد تومانی شبکه توزیع برق  
بروجرد از مشترکین..... ۷۱  
برگزاری پنجمین هفته پویش الف- ب ایران با  
حضور وزیر نیرو در کرمان..... ۷۱  
کسب درآمد ۳۲۰ هزار میلیارد دلاری در صورت  
تفاهم با دنیا..... ۸۱  
تیم سازی براساس اهداف کارکنان..... ۹۱

## اعلام آمادگی کمیسیون انرژی اتاق تهران؛

# پیگیری منافع صنفی صنعت برق



پنجاه و نهمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، بیست و یکم مهر سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات انجام شده در طول دو هفته اخیر و پیگیری های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسه قبل هیات مدیره توسط دبیر سندیکا ارائه شد.

## حق انحصاری انتشار پول؟

دکتر پویا جبل عاملی / دنیای اقتصاد  
با تشکیل بانک های مرکزی در دنیا، انتشار پول  
انحصاری شد. این امر اما پدیده نوظهوری بود.  
پیش از آن پول به صورت طبیعی از دل بازارهای  
مالی بیرون می آمد و هر رسیدی به عنوان پول  
به طور کامل پشتوانه طلا را داشت. بنگاه مالی  
بنا بر سپرده طلای مشتری، رسیدی به وی  
می داد که وارد چرخه اقتصاد می شد و نقش  
پول را داشت. سیطره دولت و قدرت انحصاری  
آن در انتشار پول، جلوی خلق طبیعی پول با  
پشتوانه را گرفت.

اگر صباحی انتشار پول دولتی با پشتوانه بود،  
پس از بر افتادن برتون وودز عملا پول به  
معنای گذشته با پشتوانه نبود.

اما بروز ارزهای مجازی، بزرگترین دستاوردی  
که دارد، به چالش کشیدن انحصار انتشار پول  
توسط دولت است. این امر برای ساختارهای  
فعلی نظام پولی قابل تحمل نیست. حتی  
امروز پروژه لیبرای فیس بوک که نوعی ارز  
مجازی است و تا جای ممکن می خواهد

[مشاهده متن کامل](#)

در این گزارش به جلسه با مدیرعامل و معاونین توانیر در خصوص قراردادهای منطقه‌ای و پیگیری اصلاح نمونه قرارداد مناقصات معین و منطقه‌ای توزیع، جلسه با معاون برنامه‌ریزی توانیر در خصوص اولویت‌بندی قراردادهای به‌روزرسانی گزارش آخرین وضعیت قراردادهای متوقف، پیگیری مشکلات بانکی و ضمانت‌نامه‌ای شرکت‌های عضو و ارائه مدل پیشنهادی سندیکا برای رفع مشکلات اعضا، حضور نمایندگان سندیکا در جلسه گروه سیاست خارجی مجمع تشخیص مصلحت نظام، نظرسنجی از اعضا در خصوص ارزیابی وضعیت شرکت‌ها در نیمه اول سال ۹۸ و برگزاری پنل تخصصی تدوین نقشه راه و برنامه راهبردی توسعه صادرات اشاره شد. همچنین حضور نمایندگان سندیکا در کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران و ارائه گزارش چالش‌های واحدهای تولیدی صنعت برق به کمیسیون، برگزاری جلسات کارگروه ساتکاب و پیگیری مشکلات بانکی و ضمانت‌نامه‌ای شرکت‌های عضو از سفارت ایران در افغانستان بخش دیگری از گزارش دبیر سندیکا بود.

در ادامه گزارشی از اقدامات انجام شده در خصوص اصلاح نمونه قراردادهای منطقه‌ای و معین شرکت‌های توزیع ارائه و مقرر شد با برگزاری جلسه با مدیران شرکت توانیر نقطه نظرات سندیکا بررسی و اصلاح این مناقصات در دستور کار قرار گیرد.

ارائه گزارشی از روند پیگیری موضوع ارزیابی و تشخیص صلاحیت سازندگان توسط ریاست کمیته محور بعدی جلسه بود که مقرر شد اطلاع‌رسانی‌های لازم در زمینه ارزیابی و تشخیص صلاحیت

انجام و همچنین تخصیص منابع انسانی برای انجام امور ستادی مرتبط، با هماهنگی دبیرخانه سندیکا صورت پذیرد. همچنین با توجه به اینکه ممکن است اتاق‌های استان‌ها نسبت به ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌ها اقدام کنند، مقرر شد برای ایجاد هماهنگی هرچه بیشتر با شعب استانی در زمینه ارزیابی‌ها، اطلاع‌رسانی‌های لازم به شعب در خصوص اقدامات و اطلاعات مربوط به ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌ها صورت گیرد.

در ادامه گزارشی از پیگیری‌های انجام شده برای ایجاد ارتباط موثر بین سندیکا و ستاد تسهیل و رفع موانع تولید ارائه و مقرر شد سندیکا از این ستاد درخواست کند که علاوه بر موضوعات سازندگان، چالش‌های مربوط به پیمانکاران را نیز در دستور کار خود قرار دهد. همچنین با توجه به اینکه سندیکا ارتباط سازمان یافته‌ای با وزارت صمت دارد، پیشنهاد شد که در مورد این ظرفیت، اطلاع‌رسانی‌های لازم به اعضا انجام شود تا در صورت نیاز بتوانند از ارتباطات و تعاملات سندیکا استفاده کنند.

بررسی پیشنهادیه کمیته اتوماسیون در خصوص تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های فشار قوی دستور کار بعدی جلسه بود که مقرر شد نقطه نظرات کمیته‌های سازندگان، پست‌سازان و مشاوران در خصوص این موضوع اخذ و به هیأت‌مدیره ارائه شود. همچنین بر لزوم ارتباط مستقیم سندیکا و توانیر برای انعقاد قرارداد تاکید شد.

در ادامه خلاصه‌ای از اقدامات کارگروه بیمه سندیکا و هماهنگی‌های صورت گرفته با دفتر بیمه اتاق بازرگانی تهران توسط رییس کمیته حقوقی

قراردادها ارائه و مقرر شد به اعضا اعلام شود که مشکلات خود را برای پیگیری از طریق کارگروه مذکور به سندیکا اعلام کنند.

ارائه گزارشی از قراردادهای متوقف اعضا و شناسایی بیش از ۳۰۰ قرارداد متوقف محور بعدی جلسه بود که مقرر شد سندیکا در نشست مشترک با توانیر و دادستانی کل کشور، راهکارهای خود را برای حل مشکل این قراردادهای پیشنهاد و پیگیری کند. در ادامه پیشنهاد شد در صورتیکه پیگیری‌های کنونی به نتیجه نرسد، سندیکا از طریق شکایت قضایی و طرح دعوی، موضوع قراردادهای متوقف و عدم تعیین تکلیف آنها پیگیری شود.

در بخش بعدی جلسه، هیأت مدیره سندیکا میزبان دکتر پدیدار، رییس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران بود. در این بخش گزارشی از بحران صنعت برق در بخش قراردادهای لزوم رسیدگی سریع و وسیع به آن، اثر مخرب اوراق خزانه از ناحیه نرخ تنزیل به صنعت برق و لزوم ایجاد یک اراده داخلی صنعت برق از ناحیه وزارتخانه برای حل مشکلات آن از سوی نمایندگان سندیکا ارائه شد. در ادامه سایر موضوعات قابل پیگیری از طریق کمیسیون انرژی از جمله چالش‌های فعالان صنعت برق و بهبود فضای کسب و کار این صنعت از طریق ظرفیت‌های قانونی اتاق عنوان و بر لزوم بهره‌گیری از ظرفیت‌های اتاق برای پیگیری منافع صنفی صنعت برق تاکید شد. همچنین گزارشی در خصوص پیشنهادات سندیکا برای توسعه کسب و کارهای حوزه انرژی با راهبری کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی توسط معاون پژوهش و برنامه‌ریزی ارائه شد.

رییس کمیسیون انرژی اتاق تهران ضمن تقدیر

از فعالیت‌های سندیکا و اینکه تلاش شده محورهای مدنظر سندیکا و مطالبات شرکت‌های فعال صنعت برق در جلسات مختلف اتاق از جمله جلسات کمیسیون و روسای کمیسیون‌های اتاق طرح شود، تاکید کرد که نبود درک مشترک بین بخش خصوصی و حاکمیت مهمترین مانع بر حل مشکلات پیش روی فعالان اقتصادی است که تلاش می‌کنیم زمینه برای ایجاد این درک مشترک فراهم شود.

با توجه به مسائل مطرح شده از سوی دکتر پدیدار، مقرر شد هماهنگی‌های لازم برای حضور نماینده سندیکا در یکی از جلسات اتاق فکر رییس‌جمهور از سوی اتاق تهران صورت پذیرد و پیشنهادات سندیکا در خصوص بودجه ۹۹ و اصلاح نظام اقتصادی برق توسط سندیکا تهیه و به کمیسیون انرژی اتاق ارائه شود. رئیس کمیسیون انرژی اتاق نیز برای تامین بودجه از سوی اتاق اعلام آمادگی کرد و مقرر شد موضوع اقتصاد صنعت برق در کمیسیون انرژی اتاق طرح و برای تحقق آن برنامه‌ریزی شود. دکتر پدیدار همچنین در خصوص نظام حقوقی و قراردادهای اعلام آمادگی کرد تا در صورت تعیین اولویت‌های اصلی از سوی سندیکا به منظور حل مشکل قراردادی این صنعت، از ظرفیت‌های اتاق برای مشارکت در حل این چالش و همچنین طرح در اتاق فکر رییس‌جمهور بهره‌گیری شود. در پایان جلسه ریاست کمیسیون انرژی اتاق تهران به اقدامات و برنامه‌های اتاق در زمینه استارت‌آپ‌ها و اینکه در اتاق تهران امتیازات ویژه‌ای برای این حوزه در نظر گرفته شده است اشاره کرد و مقرر شد این موضوع به شرکت‌های فعال در صنعت برق اطلاع‌رسانی شود.

## تجلیل از شرکت گام اراک به عنوان واحد تولیدی نمونه و کنترل کیفیت برتر در استان مرکزی

در آیین بزرگداشت روز جهانی استاندارد استان مرکزی از شرکت گام اراک به عنوان یکی از واحدهای تولیدی نمونه و مدیران کنترل کیفیت برتر و برگزیده استان تجلیل شد.



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای مهندس رهنما  
مدیرعامل محترم شرکت گام اراک

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب شرکت گام اراک را به عنوان واحد نمونه و کنترل کیفیت برتر استان مرکزی تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

## استعلام نقطه نظرات اعضا در خصوص پیش نویس فهارس بهای رسته نیروی برق

فهارس بهای واحد پایه رسته نیروی برق با همکاری سازمان برنامه و بودجه، شرکت توانیر، سندیکای صنعت برق ایران و سایر ذینفعان در سه بخش "خطوط هوایی فوق توزیع و انتقال نیروی برق"، "خطوط زمینی فوق توزیع و انتقال نیروی برق" و "پستهای فوق توزیع و انتقال نیروی برق" در دست تهیه و انتشار است.

با توجه به تجربه اول انتشار این بخشنامه مقتضی است ضمن بررسی دقیق شرح ردیفها، نسبت به درج قیمت‌های هر ردیف متناسب با شرایط اقتصادی و واقعیت‌های بازار اقدامات لازم صورت پذیرد. لذا سندیکا از مدیران عامل شرکت‌های سازنده عضو درخواست کرده است نقطه نظرات و قیمت‌های مرتبط با حوزه فعالیت شرکت خود را جهت جمع‌بندی تا تاریخ ۹۸/۰۸/۲۵ به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند.

شایان ذکر است امکان استعلام اطلاعات درخواستی از جانب شرکت توانیر و یا سازمان برنامه و بودجه بصورت مستقل نیز وجود دارد. از اینرو شرکت‌های عضو می‌توانند جهت هماهنگی و اطمینان از ارائه محتوای صحیح، پاسخ ارسالی مورد نظر به سازمان‌های مذکور را قبلاً با سندیکا مطرح فرمایند.



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای مهندس کهفی قانع  
رئیس محترم هیات مدیره انجمن صنفی کارفرمایی تولیدکنندگان تابلوهای برق  
ایران

مصیبت وارده و درگذشت خواهر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن  
مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومندیم.



معاون منابع انسانی ساتبا مطرح کرد؛

## استفاده از تسهیلات به منظور تولید برق از انرژی خورشیدی

معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی ساتبا در سفر به قلعه گنج گفت: مردم به منظور تولید برق از انرژی خورشیدی از تسهیلات استفاده کنند.

استفاده از تسهیلات به منظور تولید برق از انرژی خورشیدی به گزارش خبرنگار گروه استان های باشگاه خبرنگاران جوان از کرمان، کریم زاده معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی ساتبا در سفر به قلعه گنج گفت: مردم به منظور تولید برق از انرژی خورشیدی از تسهیلات استفاده کنند.

او در ادامه افزود: دولت تا ۲۰ سال آینده این برق تولید شده را با قیمت چشمگیری از تولید کنندگان خریداری می کند.

گفتنی است؛ در سفر دو روزه رییس جمهور به استان کرمان، وزرا به همراه رئیس جمهور و دیگر همراهان در ۱۷ شهرستان استان کرمان حضور می یابند. همچنین رئیس جمهور فردا سه شنبه در جلسه شورای اداری استان کرمان شرکت می کند و حدود ۵۰ طرح مهم در بخش های مختلف را نیز با حضور وزرا بصورت ویدئو کنفرانس و همزمان در جلسه شورای اداری افتتاح می کند.

## خداحافظی نیروگاه زاهدان با سوخت مایع

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران گفت: همه واحدهای نیروگاه برق زاهدان به شبکه گاز متصل و مصرف سوخت مایع در این نیروگاه متوقف شده است.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، حسن منتظر تربتی، معاون وزیر و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران در بازدید از آخرین پیشرفت های گازرسانی در سطح استان سیستان و بلوچستان که با همراهی احمد موهبتی، استاندار، فرمانداران، شهرداران، روسای شورای شهر، مدیران ارشد صنعت گاز و شرکت های گاز استانی معین انجام شد، درباره آخرین وضعیت اجرای طرح های گازرسانی این استان گفت: در بخش اجرا، پروژه ها نسبت به گذشته از پیشرفت خوبی برخوردارند و تعدادی از ایستگاه های TBS و شبکه گاز شهر زاهدان آماده بهره برداری شده است.

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران با اعلام این که ایستگاه اصلی CGS دوم زاهدان آماده بهره برداری شده و تا سه روز دیگر آماده تزریق و راه اندازی می شود، تصریح کرد: پروژه هایی که در سطح شهر زاهدان بر عهده شرکت های گاز استانی معین بوده به خوبی انجام شده و تقریباً پیشرفت ۵۰ درصدی دارد و پیش بینی می کنیم بخش زیادی از شبکه تا اوایل زمستان امسال گازدار شود و امیدواریم بتوانند علمک ها را هم نصب کنند. وی با اشاره به پیگیری شخص وزیر نفت برای تسریع در اجرای طرح های گازرسانی در سیستان و بلوچستان، اظهار کرد: هم اکنون پروژه ها طبق روال انجام می شود و مشکلی نیست.



## آمادگی بخش خصوصی برای کاهش تلفات شبکه برق سوریه

نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران با اشاره به مذاکرات اخیر وزیر نیروی ایران و وزیر برق سوریه گفت: شرکت های بخش خصوصی ایران می توانند در کنار وزارت نیرو به کاهش تلفات در شبکه برق سوریه کمک کنند.

اقتصادگردان- پیام باقری بیان کرد: مذاکرات روزهای اخیر وزیران دو کشور، بازارهای جدیدی برای فعالیت شرکت های ایرانی در سوریه ایجاد خواهد کرد.

وی ادامه داد: تفاهمنامه ای که بین ایران و سوریه به امضا رسید طرح های زیاد جدیدی را می تواند تعریف کند که بخش عمده ای از آنها فرصت های کار برای بخش خصوصی کشورمان به همراه خواهد داشت و موجب رونق بیشتر این بخش خواهد شد. باقری به تلاش وزارت نیرو برای سنکرون کردن شبکه برق ایران و سوریه از طریق عراق اشاره کرد و گفت: این موضوع نیز می تواند طرح هایی را برای بخش خصوصی به همراه داشته باشد. نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران یکی از این طرح ها را تلاش برای کاهش تلفات در شبکه برق سوریه دانست.

سیدمحمد صادق زاده معاون وزیر نیرو و رئیس سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی (ساتبا) در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس در پاسخ به این سؤال که ابلاغیه وزیرنیرو در خصوص صادرات برق تجدیدپذیرها آیا می تواند برای فعالان بخش خصوصی نجات دهنده باشد گفت: هزینه تمام شده تولید برق تجدیدپذیر در ایران ۲ سنت در هر کیلووات ساعت است و این درحالی است که در بازار صادرات کشورهای همسایه تولید برق در هر کیلووات ساعت ۷ تا ۸ سنت است.

وی با تاکید بر اینکه پس اگر کمی دقت شود متوجه می شویم که اختلاف ۷ تا ۸ سنتی جذابیت خوبی برای صادرکنندگان در پی خواهد داشت، اظهار داشت: بعد از این ابلاغیه ۵ پروانه هم صادر شده است اما تصور ما این است که بخش خصوصی هنوز اعتماد کامل برای حضور ندارد.

صادق زاده ادامه داد: در این راستا می توان کارگروهی بین ساتبا و بخش خصوصی تشکیل داد تا موانع بررسی شود. وی با اشاره به اینکه افزایش ۳۰ درصدی نرخ نیروگاه های تجدیدپذیر جذابیت های خوبی برای ورود سرمایه بخش خصوصی ایجاد خواهد کرد، گفت: بازخوردهای خوبی از سوی بخش خصوصی بعد از ابلاغ این بخشنامه صورت گرفته است و جنب و جوش جدیدی در تبادل قراردادهای و صدور پروانه تأسیس نیروگاه های تجدیدپذیر شروع شده است.



## امکان تشکیل کارگروه میان ساتبا و بخش خصوصی برای بررسی صادرات برق تجدیدپذیرها

رئیس ساتبا از امکان تشکیل کارگروهی میان این سازمان و بخش خصوصی برای بررسی موانع حضور بخش خصوصی برای صادرات برق خبر داد و گفت: باید اعتماد بخش خصوصی افزایش یابد تا برای صادرات برق تجدیدپذیرها رغبت بیشتری از خود نشان دهند.

## بخش بخار نیروگاه گهران سیرجان فردا بهره‌برداری می‌شود

مدیرعامل شرکت برق حرارتی، از افتتاح بخش بخار نیروگاه گهران سیرجان، فردا همزمان با سفر رئیس جمهور و وزیر نیرو به استان کرمان خبر داد.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، محسن طرزطلب، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با بیان اینکه بخش بخار این نیروگاه به ظرفیت ۱۶۶ مگاوات با راندمان ۴۹،۵ درصد توسط بخش خصوصی احداث شده است، اظهار داشت: این نیروگاه با ظرفیت ۴۹۲ مگاوات شامل دو واحد گازی و یک واحد بخار احداث شده تا مردم جنوب شرق کشور در استان کرمان از مزایای این پروژه مهم برخوردار شوند.

طرزطلب با بیان اینکه واحد اول و دوم گازی این نیروگاه هر کدام به ظرفیت ۱۶۶ مگاوات، در میانه سال ۹۵ با شبکه سراسری سنکرون شده و در اسفند همان سال به بهره‌برداری رسیدند، گفت: برای احداث این دو واحد به مجموع ظرفیت ۳۳۲ مگاوات، ۱۴۰ میلیون یورو هزینه شده است.

مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی هزینه ساخت این نیروگاه را در واحدهای گازی و یک واحد بخاری بالغ بر ۲۸۰ میلیون یورو در بخش ارزی و ۱۴۰۰ میلیارد ریال در بخش ریالی اعلام کرد و افزود: تمامی هزینه این پروژه با سرمایه‌گذاری شرکت گهر انرژی سیرجان تأمین شده است.

ملی شود گفت: باید یارانه های پرداختی در اختیار مردم و توسعه زیرساخت ها قرار گیرد تا ضمن حل مشکلات صنعت برق به شکوفایی کامل برسد و بتواند رسالت خود را منطقه را به انجام برساند.

اقتصاد ایران نیازمند یک اصلاح ساختار جدی است. سال‌هاست که مسائلی نظیر یارانه‌های پنهان مشکلات عدیده‌ای را در ساختار اقتصاد ایجاد کرده است که به نظر می‌رسد برای بهبود شرایط موجود باید مورد بازنگری قرار گیرد. این اصلاحات به نوعی ادامه طرح هدفمند کردن یارانه‌های انرژی خواهد بود و غفلت در انجام آن، فراتر از موضوع اقتصاد، اثرات سوء اجتماعی دارد؛ نظیر تشدید بی‌عدالتی اجتماعی.

بررسی ابعاد مالی مصرف برق بخش خانگی نشان می‌دهد، منابع قابل وصول از محل آزادسازی نرخ برق یا یارانه پنهان مصرف برق در بخش خانگی در سال ۱۳۹۷ حدود ۷/۴ میلیارد دلار (با نرخ تسعیر دلار معادل ۱۱۰۰۰ تومان) معادل ۵۲ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود که در حدود یک‌سوم یارانه ضمنی انرژی برق در سال ۱۳۹۷ است.

مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در گزارشی که ۱۵ مهرماه امسال منتشر کرده آورده است شرایط اقلیمی اثر بسزایی در مقدار یارانه ضمنی خانوارها در مناطق مختلف کشور دارد. به‌طوری‌که در سال ۱۳۹۷، یارانه ضمنی متوسط مصرف برق ماهیانه در ماه‌های گرم مناطق گرمسیری نوع (۱)، حدود ۵/۳ برابر متوسط مصرف برق ماه‌های گرم مناطق عادی بوده و اعطای یارانه (پنهان) بر مصرف برق به‌گونه‌ای است که توزیع یارانه ضمنی برق و هزینه برق میان خانوارها در اقلیم‌های مختلف نابرابر بوده و از مبنای علمی و کارشناسی برخوردار نیست.

باقری ادامه داد: مردم باید توجه داشته باشند که با پایین نگهداشتن مصنوعی قیمت تنها و تنها ثروت ملی خود را از دست می‌دهیم و هیچ سودی برای کشور متصور نیست.

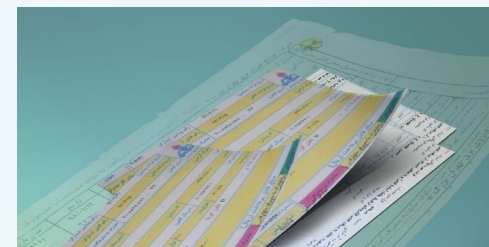
نایب رئیس سندیکای صنعت برق با بیان اینکه ایران در بین سایر کشورها نخستین کشوری است که در بخش انرژی یارانه پرداخت می‌کند گفت: پرداخت این یارانه درحالی است که می‌توان به جای پرداخت به مردم، برای توسعه زیرساخت‌ها به خدمت گرفته شده و عمران و آبادانی بیشتری هم برای کشور و هم برای خود مردم به همراه داشته باشد. نه آنکه به شکل خام فروشی به سایر کشورها رفته و آنها با اعمال ارزش افزوده کالاها را دوباره به کشور برگردانند.

باقری ادامه داد: اکنون پرداخت یارانه انرژی به برخی صنایع به شکل خام از کشور خارج می‌شود؛ این در حالی است که کشورهای مقصد بر روی همان کالاها ارزش افزوده ایجاد کرده و با چندین برابر قیمت به ایران می‌فروشند.

این فعال صنعت برق ایران گفت: این در حالی است که می‌توان بر روی همین کالاها با تغییر تکنولوژی ارزش افزوده ایجاد کرد و از خروج یارانه جلوگیری کرده و در جهت توسعه کشور از آن بهره گرفت.

باقری صنعت برق را صنعتی سرمایه‌بر دانست که نیاز به سرمایه‌گذاری‌های کلان دارد و خاطر نشان ساخت: منابعی که اکنون در این صنعت وجود دارد نشان می‌دهد که با کمبود روبرو است و براین اساس نمی‌توان متناسب با آن سرمایه‌گذاری کرد و ادامه این روند صنعت را با مشکل بیشتر روبرو خواهد کرد.

نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران باتاکید براینکه اصلاح قیمت برق باید تبدیل به گفتگویی



نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران:

## اصلاح قیمت برق باید تبدیل به گفتمان ملی شود

تهران- ایرنا- نایب رئیس سندیکای صنعت برق ایران اقتصاد صنعت برق را نامتوازن توصیف کرد و گفت: اصلاح قیمت برق باید تبدیل به گفتمان ملی شود تا این صنعت به شکوفایی کامل برسد. «پیام باقری» روز چهارشنبه در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: ریشه اصلی همه مشکلات در صنعت برق اقتصاد نامتوازن آن است که فعالان این صنعت را درگیر کرده است.

نایب رئیس سندیکای صنعت برق حل این مشکل را در گرو تبدیل شدن آن به گفتگویی ملی منوط دانست و ادامه داد: مردم و مسئولان باید متوجه شوند که پائین نگهداشتن مصنوعی قیمت برق از یک طرف و بهره‌مند کردن بسیاری از صنایع از برق یارانه‌ای به ضرر کشور است.

برگزاری پنجمین هفته پویش الف- ب ایران با حضور وزیر نیرو در کرمانبه گزارش خبرنگار گروه استان های باشگاه خبرنگاران جوان از کرمان؛ رضا اردکانیان، وزیر نیرو صبح امروز در راستای برگزاری پنجمین هفته پویش الف- ب ایران وارد استان کرمان می شود و نشست کلنگ پروژه تکمیل طرح فاضلاب زرنند به روش بیع متقابل را بر زمین خواهد زد.

وزیر نیرو در ادامه برنامه های پنجمین هفته از پویش هر هفته الف ب ایران ضمن افتتاح تصفیه خانه فاضلاب کرمان، عملیات اجرایی تکمیل طرح فاضلاب کرمان را با اعتباری بالغ بر یک هزار و ۳۹۶ میلیارد تومان آغاز خواهد کرد.

همچنین عصر روز دوشنبه نیز بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی سیرجان با حضور رئیس جمهور و وزیر نیرو به بهره برداری خواهد رسید و این پروژه با هزینه ای بالغ بر ۱۴۰ میلیون یورو (معادل یک هزار و ۶۸۰ میلیارد تومان) وارد مدار شده است.

همچنین پس از این مراسم سایر پروژه های صنعت آب و برق استان کرمان به صورت همزمان توسط رئیس جمهور افتتاح خواهد شد.

در جریان سفر وزیر نیرو به استان کرمان ۶ پروژه وزارت نیرو به ارزش دو هزار و ۲۱۷ میلیارد تومان افتتاح و ۶ پروژه دیگر نیز به اعتباری بالغ بر یک هزار و ۸۶۷ میلیارد تومان کلنگ زنی خواهد شد.



### برگزاری پنجمین هفته پویش الف- ب ایران با حضور وزیر نیرو در کرمان

وزیر نیرو در راستای برگزاری هفته پنجم پویش الف- ب ایران به منظور آغاز عملیات اجرایی بیش از چهار هزار میلیارد تومان پروژه صنعت آب و برق راهی استان کرمان می شود.

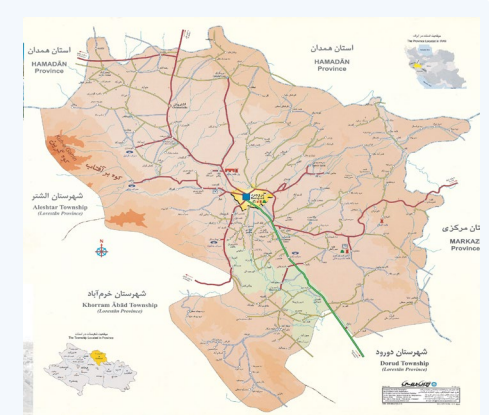
«جعفرآباد» اشترینان و ... نیز انجام شده است. مدیر شبکه توزیع برق بروجرد ادامه داد: از محل اعتبارات برق استان لرستان، ۴ میلیارد و ۳۲۵ میلیون تومان معادل ۳۵ درصد از کل اعتبارات به بروجرد اختصاص یافته است. خسروی با بیان اینکه در حال حاضر در شبکه توزیع برق بروجرد با چهار مشکل مواجه هستیم، خاطر نشان کرد: تا کنون از ۱۴۳ هزار مشترک تحت پوشش ۴۷ میلیارد و ۸۱۲ میلیون تومان طلب داریم که از این میزان ۷ میلیارد و ۸۷۴ میلیون تومان از ادارات شهرستان، ۱۲ میلیارد و ۸۱۲ میلیون تومان از مشترکین خانگی، ۱۵ میلیارد و ۹۵۶ میلیون تومان از صنعت و ۵ میلیارد و ۷۸۳ میلیون تومان از واحدهای تجاری و مخابرات بروجرد طلب داریم.

به گفته وی، پرداخت به موقع بهای مصرف برق می تواند شبکه توزیع برق شهرستان را در ارائه خدمات بیشتر کمک کند.

مدیر شبکه توزیع برق بروجرد افزود: متأسفانه انشعابات غیرمجاز در سطح شهر و روستاها مشکلی است که با آن مواجه هستیم به طوری که از اول سال جاری تا کنون ۴۰۰ مورد تخلف شناسایی و با افراد متخلف برخورد شده است.

خسروی تصریح کرد: تخریب چراغ های روشنایی معابر در سطح روستاهای بروجرد به ویژه مناطق جرم خیز افزایش یافته که انتظار می رود نیروی انتظامی به این مسئله نظارت داشته باشد.

وی یادآور شد: هم اکنون با حجم گسترده شاخه های درخت در طول پست ۲۰ کیلو ولت مواجه هستیم که انتظار داریم شهرداری در زمینه هرس درختان تا قبل از بارش ها از بروز مشکلات بعدی جلوگیری کند.



مدیر شبکه توزیع برق بروجرد خبر داد

### طلب ۴۷ میلیارد تومانی شبکه توزیع برق بروجرد از مشترکین میلیارد تومانی این شبکه از مشترکین بخش های مختلف خانگی، صنعت، ادارات و واحدهای تجاری در سطح شهرستان خبر داد.

به گزارش پایگاه خبری - تحلیلی «شهر فردا»، علی محمد خسروی در شورای اداری در محل فرمانداری بروجرد اظهار داشت: صنعت برق و مشترکین تحت پوشش از ۷ پست فوق توزیع تغذیه می کنند که شامل ۲ هزار و ۱۰۰ کیلومتر خط انتقال، ۲ هزار و ۵۰۰ دستگاه توزیع شونده، ۳۲ هزار دستگاه چراغ و ۱۴۳ هزار مشترک است که توانسته ایم به آن ها خدمات ارائه دهیم.

وی تصریح کرد: در کنار این خدمات، اصلاح و بهینه سازی شبکه ۲۰ کیلو ولت روستای «دهنو مقدسی» و «بیچون بروجرد»، احداث شبکه کامل روستای «تنگ محمد حاجی»، تغذیه ۷ روستای بخش مرکزی و اشترینان از شبکه همدان، اصلاح و بهینه سازی ۸ کیلومتر شبکه کابل روستای

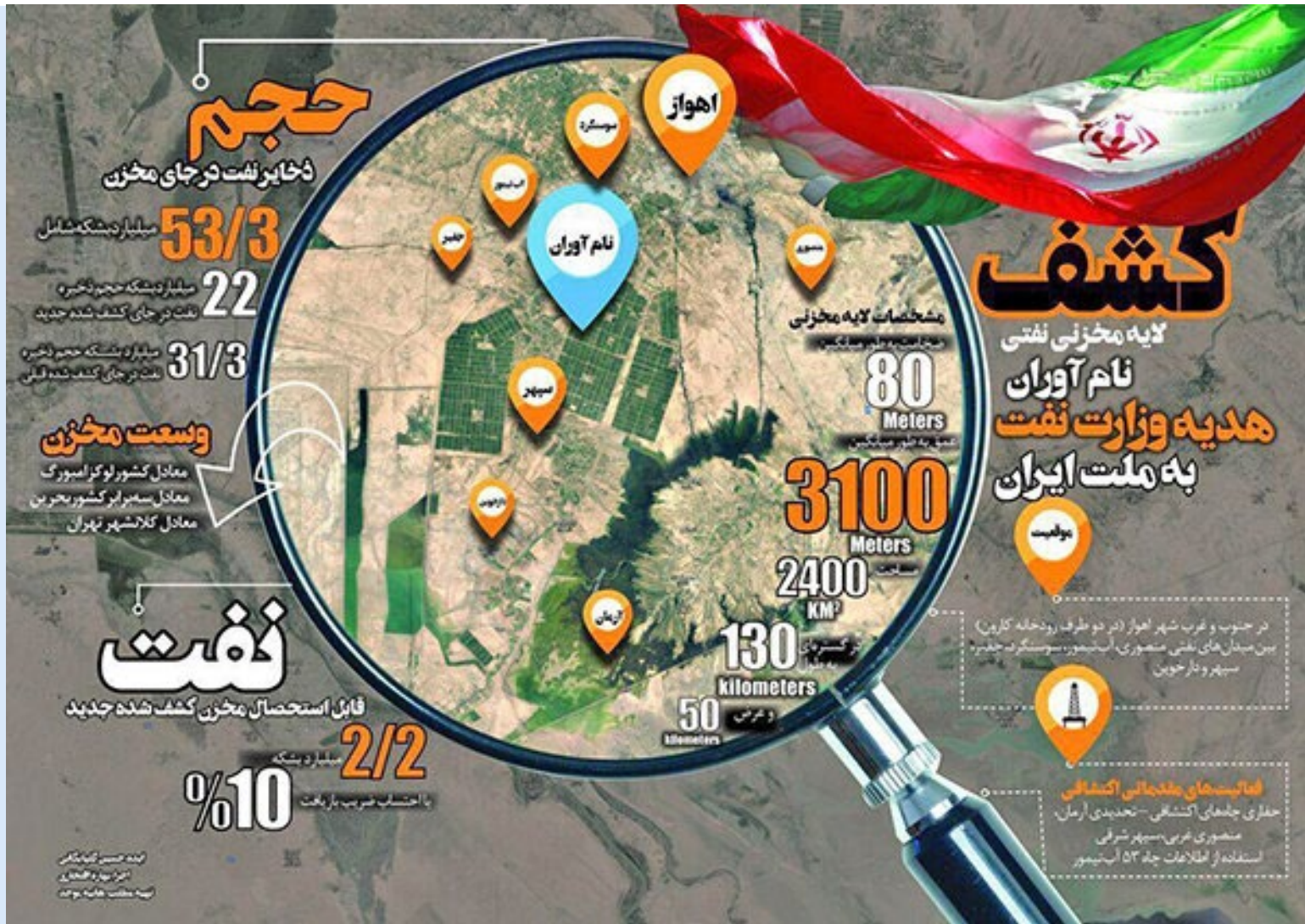
رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران با اشاره به کشف جدید میدان نفتی در خوزستان، برآوردها از درآمد حاصل از تولید و البته صادرات نفت خام استحصالی از این میدان نفتی را ۳۲۰ هزار میلیارد دلار اعلام کرد با این شرط که تحریم‌های ناعادلانه سیاسی که از سوی ایالات متحده آمریکا و مناقشات بین‌المللی ناشی از آن، مرتفع شود.

رضا پدیدار در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران، با بیان اینکه برآورد نهادهای معتبر بین‌المللی نشان می‌دهد که وابستگی دنیا به منابع هیدروکربوری دست‌کم تا سال ۲۰۴۰ میلادی قطعی است، گفت:

امیدواریم با رفع موانع سیاسی بین‌المللی که پیش‌روی کشور قرار گرفته، بتوان از ظرفیت حداقل ۵۳ میلیارد بشکه‌ای میدان جدید نفتی نام‌آوران برای توسعه کشور استفاده کرد در غیر این‌صورت، با عدم صادرات این حجم از منابع نفتی جدید تنها یک مخزن نفتی عظیم در جنوب کشور دست‌نخورده باقی خواهد ماند.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به اینکه مطالعات زمین‌شناسی این میدان جدید نفتی از سال ۱۳۹۵ تا امسال ادامه داشت، افزود: بر اساس آنچه که از سوی وزارت نفت اعلام شده، وسعت این میدان جدید نفتی کشف شده معادل ۲۴۰۰ کیلومتر مربع و ضخامت لایه نفتی این میدان نیز ۸۰ متر است و ۵۳ میلیارد بشکه نیز برآورد کف ذخایر این میدان است.

به گفته رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران، با احتساب میزان ضریب بازیافت یک درصد، سهم درآمدی حاصل از این میدان نفتی معادل ۳۰ تا ۳۵ میلیارد دلار خواهد بود حال آنکه میزان ضریب بازیافت میادین نفتی در کشور در حال حاضر ۱۰ درصد است که با احتساب آن، درآمد کشور طی سال‌های آتی از محل استحصال، تولید و صادرات نفت خام میدان جدید نام‌آوران به ۳۲۰ هزار میلیارد دلار خواهد رسید.



محیط‌زیست اتاق تهران، معتقد است درآمدهای ناشی از استحصال و تولید نفت از میدان نفتی تازه کشف شده «نام‌آوران» در صورت نبود تحریم، به ۳۲۰ هزار میلیارد دلار بالغ خواهد شد.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران از میدان جدید نفتی می‌گوید  
**کسب درآمد ۳۲۰ هزار میلیارد دلاری در صورت تفاهم با دنیا**  
رضا پدیدار، رئیس کمیسیون انرژی و







برای مدیران تازه کار

## تیم سازی بر اساس اهداف کارکنان

در بخش نخست این مطلب که در هفته گذشته منتشر شد گفتیم هنگامی که شما اهدافی را برای سازمانتان تعیین می کنید باید در ابتدا مطمئن شوید که می توانید به خوبی آنها را از مسیر راهبرد به هدف و از هدف به عمل عبور دهید و در عین حال بتوانید برای کارکنان تان توضیح دهید که هر کدام از آن اهداف چگونه و تا چه حد با راهبرد کلان سازمان یا شرکتتان پیوند دارد. شما با این شفاف سازی و اطلاع رسانی باعث می شوید تا کارکنان تان نسبت به کاری که انجام می دهند و انرژی و تلاشی که در شرکت صرف می کنند احساس خوبی داشته باشند و کارشان را کاری معنادار و مفید بدانند و خود را به عنوان جزئی از یک کل قدرتمند احساس کنند.

با این همه باید به یاد داشت که مشتق ساختن اهداف بخشی و واحدی از راهبرد کلان شرکتی و

سازمانی به تنهایی کافی نیست و لازم است که اهداف بخشی هر بخش با اهداف و خواسته های فردی هر کدام از کارکنان آن بخش ها و واحدها نیز پیوند بخورد و یک نوع هارمونی با آنها پیدا کند. بنابراین یکی از وظایف مدیران و رهبران سازمانها در این میان این است که اطمینان حاصل کنند که فعالیتها و اقدامات هر کدام از کارکنان در چارچوب و در راستای تحقق اهداف سایر کارکنان و بخشها صورت می گیرد و یک نوع همسویی و هم افزایی در این میان اتفاق می افتد. تنها در این حالت است که همه افراد شاغل در یک سازمان مطمئن می شوند که کاری که انجام می دهند و تلاشی که صورت می دهند علاوه بر تحقق اهداف فردی و بخشی شان موجب حرکت شرکت به سمت مسیری درست و تحقق هدفی بزرگ تر خواهد شد.

بهترین راه برای پیاده سازی این ایده آل ارزشمند این است که شما بتوانید دیدگاهها و وظایف شرکت را به زیرمجموعه های تان تسری داده و همه آنها را تشویق سازید تا همین کار را در مورد افراد زیرمجموعه خود انجام دهند. همین کار را در مورد اهداف کلان شرکت یا سازمان نیز باید انجام داد و باید زمینه مناسبی را برای تسری پیدا کردن و جریان یافتن آنها در تمام سطوح سازمان و در بین تمامی افراد فراهم آورد. در واقع با این سیال بودن اهداف در رگ های شرکت است که این تضمین به دست می آید که اهداف بزرگ مورد نظر مدیران ارشد و رهبران شرکت از نظر کارکنان و مدیران میانی، اهدافی قابل تحقق و در دسترس و ملموس به نظر می آیند.

یادم می آید سالها پیش در بخش عملیات یک شرکت بزرگ کار می کردم که در یک دوره زمانی خاص می خواست به درآمد ۲۰۰ میلیون دلار در سال دست یابد. در آن زمان، پنج بخش

در شرکت وجود داشت که به هر کدام از آنها تکلیف شده بود درآمد سالانه ۴۲ میلیون دلار را تحقق بخشند که مجموع این درآمدهای مطلوب به ۲۱۰ میلیون دلار می رسید. هر کدام از این بخشها، دارای زیرمجموعه ها و شاخه هایی بودند که از هر کدام از آنها خواسته شده بود تا به اهداف مشخصی دست یابند و درآمد مشخصی را محقق سازند که مجموع درآمدهای طلب شده از این شاخه ها در مجموع به بیش از ۲۱۵ میلیون دلار بالغ می شد. در سطحی پایین تر نیز هر کدام از این شاخه ها از تک تک نیروهای فروش شان می خواستند تا عملکرد مشخصی را ارائه دهند و به درآمد مشخصی دست یابند که مجموع آن درآمدها به بیش از ۲۲۰ میلیون دلار می رسید. آنچه در این میان برای تدوین کنندگان این راهبرد حتمی و مسلم بود امکان بالای تحقق درآمد ۲۰۰ میلیون دلاری بود. گواه این مدعا نیز آن بود که در پایان آن سال تعداد قابل توجهی از نیروهای فروش شرکت توانستند به درآمدی به مراتب بالاتر نسبت به آنچه از آنها خواسته شده بود دست یابند و به تبع آنها شاخه ها و بخش های مختلف شرکت نیز موفق شدند درآمد بالاتری نسبت به آنچه به آنها تکلیف شده بود به ثبت برسانند (هر چند که برخی دیگر از بخشها، شاخه ها و فروشندگان درآمدی پایین تر از حد انتظار به دست آوردند) و این یعنی تحقق صد درصدی درآمد ۲۰۰ میلیون دلاری شرکت در پایان آن سال. در این میان مهم ترین عامل موفقیت شرکت در دستیابی به این هدف بزرگ چیزی نبود، مگر پیوند زدن راهبرد با اهداف بخشی و فردی در تمام ارکان سازمان و تعلق خاطر پیدا کردن کارکنان نسبت به راهبردها و اهداف سازمانی.

من شبیه به همین موضوع را در ارتش نیز تجربه

کرده ام: زمانی که در ارتش خدمت می کردم، یادم می آید قانونی وجود داشت که سربازان باید راس ساعت شش صبح آماده خدمت باشند. در آن موقع مافوق ما، ستوانی بود که ما را مجبور می کرد ساعت ۵:۳۰ صبح آماده باش باشیم و گروهبانی هم که زیر نظر او خدمت می کرد نیز ما را مجبور می کرد راس ساعت ۵ صبح خودمان را آماده کنیم و به او گزارش دهیم و این چنین بود که هیچ وقت پیش نمی آمد که سربازی تا ساعت ۶ صبح آماده نباشد.

البته در این میان باید به یاد داشت که افراط در زمینه هدف گذاری می تواند خطرناک باشد و پیامدهای منفی و غیر قابل جبرانی را به دنبال داشته باشد. به عنوان مثال فرض کنید که در مثال آماده شدن ما در ارتش، ما مجبور می شدیم ساعت دو یا سه صبح به حالت آماده باش در آییم یا در مثال رسیدن به درآمد ۲۰۰ میلیون دلاری، هر کدام از بخش های پنج گانه شرکت مجبور می شدند به جای ۴۲ میلیون دلار به درآمد ۶۰ یا ۷۰ میلیون دلار دست یابند. ناگفته پیداست که افراط و تفریط در هدف گذاری های بخشی و فردی می تواند موجب به هم خوردن کامل تعادل در بین بخش های مختلف شرکتها و سازمانها و همچنین کارکنان آنها شود و به اصطلاح «آنها را از کار، زده کند و بیزارشان سازد.»

آنچه در این میان باید به آن بیش از هر چیزی توجه داشت عبارت است از: به هم پیوستگی و وجود ارتباط مفهومی بین راهبرد، اهداف بخشی و اهداف فردی در درون سازمان و هدایت همه آنها به مسیری درست و روشن. در چنین وضعیتی است که تحقق هر هدفی در سازمان موجب هموارتر شدن مسیر برای تحقق سایر اهداف و کسب موفقیت کلی سازمان خواهد شد.

## برداشت انار در شهرضا

انار، یکی از میوه‌های درختی که سرشار از آنتی‌اکسیدان بوده و دارای مقادیر زیادی ویتامین C و پتاسیم می‌باشد. این میوه در معدود کشورهای جهان نظیر ایران، افغانستان، پاکستان، عراق و ترکیه کشت می‌شود، و عضو ۱۰ میوه برتر جهان است. انار بومی کشور ایران تا کوه‌های هیمالیا در شمال هند است و یکی از اولین گیاهان اهلی شده‌است. ایران با تولید سالانه ۸۰۰ هزار تن انار، بزرگ‌ترین تولیدکننده انار در دنیا است. شهرستان شهرضا در استان اصفهان دارای ۶۵۰ هکتار باغ انار بوده که بیش از ۱۹ هزار تن انار برداشت و ۵۷ میلیارد تومان عاید کشاورزان شهرضایی شود. انار ملس شهرضا، رباب نیریز، شیشه کپ فردوس و نادری نطنز بیشترین ارقام انار تولیدی این شهرستان است.

