

درخواست سندیکا از شرکت‌های
سازنده و تامین‌کننده
جهت اعلام قیمت اقلام تولیدی
صنعت برق
[اینجا کلیک کنید](#)



رسانا

۲۳۱۸

۲۰ آذر ۱۳۹۷

۳ ربیع‌الثانی ۱۴۴۰

۱۱ دسامبر ۲۰۱۸

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

شورای هماهنگی و حاکمیت قانون

رضا خسروشاهی / دنیای اقتصاد
شورای هماهنگی سران قوا اخیرا مصوب کرده است که از این پس وصول چک‌های تضمینی فقط با درج نام گیرنده امکان‌پذیر خواهد بود. بر این اساس، چک‌های مزبور دیگر قابل‌ظهنویسی نیست و متقاضی باید حتما نام ذی‌نفع چک را به همراه شماره ملی او در چک قید کند. آن‌گونه که در خبرها آمده است، برای چک‌هایی که اکنون در اختیار مردم است نیز یک ماه فرصت داده شده است تا با مراجعه به بانک‌ها نقد شوند.

انتشار این خبر، انتقاداتی را در رابطه با شیوه اقدام شورای هماهنگی سران قوا و تطابق یا عدم تطابق با این نحوه از مقررات‌گذاری با اصول اساسی قانون‌گذاری ایجاد کرده است. در ادامه تلاش می‌شود تا این مساله مورد بررسی بیشتر قرار گیرد.

نخستین پرسش قابل‌طرح این است که آیا بانک مرکزی یا شورای پول و اعتبار، فاقد اختیار قانونی برای درج محدودیت مزبور درباره چک‌های تضمینی بود؟ در این رابطه با نگاهی

صنعت برق نیازمند ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری

در سال‌های گذشته همزمان با افزایش تعرفه‌ها شاهد کاهش مصرف برق به میزان ۲۰ درصد بودیم، اما متأسفانه با عدم افزایش قیمت برق در سال‌های بعد مصرف برق افزایش داشت. توسعه کنترهای هوشمند جایگزین میلیاردها دلار سرمایه‌گذاری جدید برای ساخت نیروگاه‌های جدید است که پس از دریافت پیشنهادها در زمینه کسب و کارهای نوین دستورالعمل در این زمینه ابلاغ خواهد شد.



صنعت برق نیازمند ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری..... ۲۴

متولی‌زاده گفت: در صورت حفظ روند افزایش مصرف طی ۱۰ سال آینده نیاز به ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری در حوزه برق هستیم.

تأکید ایران بر تأمین نیاز برق عراق..... ۲۴
سفیر پیشین ایران در عراق و مشاور معاون اول رئیس‌جمهور در سفر به عراق، بر عمق روابط اقتصادی دو کشور و التزام به قراردادهای تأمین برق عراق، تأکید کرد.

فهرست مهم مناقصات کشور..... ۴۴

روسیه با اعتبار ۱۲۰ میلیون دلار نیروگاه سیریک را احداث می‌کند..... ۵۴

فراخوان شرکت در شانزدهمین جشنواره..... ۶۴

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پانزدهمین

نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش..... ۷۴

بخش خصوصی در پیچ و خم بوروکراسی

صندوق توسعه ملی..... ۸۴

سنجش و افزایش مشارکت نیروی کار..... ۱۰۴

طبیعت پاییزی مازنیچال - مازندران..... ۱۱۴

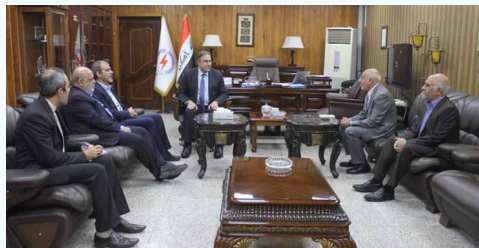
به گزارش گروه بین‌الملل خبرگزاری فارس، «حسن دانایی‌فر» سفیر پیشین ایران در عراق و مشاور «اسحاق جهانگیری» نماینده رئیس‌جمهور، امروز (دوشنبه) در سفری به بغداد با «لؤی الخطیب» وزیر برق عراق دیدار کرد.

به نوشته پایگاه خبری شبکه السومریه، «لؤی الخطیب» وزیر برق عراق امروز در دفتر وزارت برق، میزبان «حسن دانایی‌فر» سفیر پیشین ایران در عراق بود و دو طرف در خصوص همکاری‌های مشترک در زمینه انرژی بحث و رایزنی کردند. در این دیدار «ایرج مسجدی» سفیر ایران در عراق نیز حضور داشت.

دانایی‌فر در این دیدار تأکید کرد که ایران بر توافقات بخش برق و گاز التزام دارد و قطعی برق که در تابستان گذشته رخ داد دیگر رخ نخواهد داد. او گفت که پرونده انرژی از اولویت‌های ایران در خصوص رابطه با عراق است.

وزیر برق عراق نیز بر عمق روابط با ایران و حجم تبادلات اقتصادی و تجاری تأکید کرد. دو طرف همچنین در خصوص موضوعاتی که باید در خلال سفر وزیر نیروی ایران به عراق در طی هفته‌های آتی، مورد بحث قرار گیرد، گفت‌وگو کردند.

عراق به دلیل تخریب زیرساخت‌های خود بخشی از نیاز برق خود را از ایران تأمین می‌کند. آخرین قرارداد امضا شده میان دو کشور برای خرید برق در تاریخ ۱۱ فوریه ۲۰۱۷ امضا شده است که بر اساس آن ایران ۱۲۰۰ مگاوات برق از طریق سه خط انتقالی در بصره، دیاله و عماره به عراق صادر می‌کند؛ اما در تابستان گذشته به علت نیاز ایران به برق و طبق مفاد قرار داد، ایران به طور قانونی صادرات برق را به عراق متوقف کرد.



تأکید ایران بر تأمین نیاز برق عراق

سفیر پیشین ایران در عراق و مشاور معاون اول رئیس‌جمهور در سفر به عراق، بر عمق روابط اقتصادی دو کشور و التزام به قراردادهای تأمین برق عراق، تأکید کرد.

برق در کشور بیان کرد: در سال گذشته ۴ درصد از تلفات حوزه برق کاهش یافته است و در سال ۹۷ با همکاری صنایع، نزدیک به ۹۰۰ مگاوات مدیریت بار انجام شد که در قبال آن ۲۰۰ میلیارد پاداش دریافت کردند.

وی با اشاره به اختلاف ۲۰ هزار مگاوات پیک مصرف تابستان با سایر فصول بیان کرد: برای عبور از پیک مصرف تابستان با ارائه قیمت‌های مناسب از حدود ۳۸۰ تومان به نیروگاه‌های تازه تأسیس مشوق‌های خوبی برای تأمین برق در کشور لحاظ شده است. به گفته وی؛ علاوه بر ارائه پیشنهاد قیمت‌های مناسب با الگوسازی و آموزش مشترکان مدیریت مصرف صورت می‌گیرد.

متولی زاده با بیان اینکه در پی نصب کنتورهای هوشمند در کشور هستیم، تصریح کرد: برای عبور از پیک مصرف نیازمند نصب کنتورهای هوشمند هستیم تا ذخیره انرژی پاداش لازم داده شود و از سوی مشترکان پرمصرف با رعایت الگوی مصرف خود را کاهش دهند.

به گفته وی؛ ۵ درصد مشترکان پرمصرف به میزان ۱۰ برابر یک مشترک با الگوی مصرف بهینه، مصرف انرژی دارند.

متولی زاده با اشاره به تجربه افزایش قیمت برق در کشور بیان کرد: در سال‌های گذشته همزمان با افزایش تعرفه‌ها شاهد کاهش مصرف برق به میزان ۲۰ درصد بودیم، اما متأسفانه با عدم افزایش قیمت برق در سال‌های بعد مصرف برق افزایش داشت.

متولی زاده در پایان گفت: توسعه کنتورهای هوشمند جایگزین میلیاردها دلار سرمایه‌گذاری جدید برای ساخت نیروگاه‌های جدید است که پس از دریافت پیشنهادها در زمینه کسب و کارهای نوین دستورالعمل در این زمینه ابلاغ خواهد شد.



صنعت برق نیازمند ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری

فصل اقتصاد - متولی‌زاده گفت: در صورت حفظ روند افزایش مصرف طی ۱۰ سال آینده نیاز به ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری در حوزه برق هستیم.

به گزارش فصل اقتصاد، محمدحسن متولی‌زاده مدیرعامل شرکت توانیر در همایش هوشمندسازی مصرف انرژی با اشاره به رشد مصرف برق در کشور، اظهار کرد: در صورت رشد ۷ درصدی مصرف برق کشور نیاز است که در ۱۰ سال آینده تاسیسات برق دو برابر شود و برای توسعه این میزان ظرفیت نیاز به ۶۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری جدید است که مقرون به صرفه نیست.

مدیرعامل شرکت توانیر با اشاره به کاهش تلفات

مختصر به قانون صدور چک و اصلاحات آن و قانون پولی و بانکی کشور می‌توان پاسخ را ارائه کرد. ماده (۱) قانون صدور چک (الحاقی ۱۳۷۲) چک تضمین شده را این‌گونه تعریف کرده است: «چکی است که توسط بانک بر عهده همان بانک به درخواست مشتری صادر و پرداخت وجه آن توسط بانک تضمین می‌شود.» بنابراین چک تضمین شده با چک‌هایی که افراد عهده بانک‌ها به حساب جاری خود صادر می‌کنند، متفاوت است و توسط بانک‌ها صادر می‌شود. بند (۱۱) از ماده ۱۴ قانون پولی و بانکی کشور (مصوب ۱۳۵۱) مقرر می‌دارد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در حسن اجرای نظام پولی کشور می‌تواند به شرح زیر در امور پولی و بانکی دخالت و نظارت کند: محدود کردن بانک‌ها به انجام یک یا چند نوع از فعالیت‌های مربوط به طور موقت یا دائم. تبصره همین ماده نیز مقرر می‌دارد که استفاده از اختیارات موضوع این ماده باید قبلاً به تایید شورای پول و اعتبار برسد.» بنابراین از آنجا که صدور چک تضمینی، از فعالیت‌های بانک‌هاست، بانک مرکزی می‌تواند با تایید شورای پول و اعتبار، محدودیت‌هایی را در نحوه صدور آن برقرار کند و در این رابطه نیازی به مصوبه شورای هماهنگی سران قوا وجود نداشت. بر این اساس اخذ مجوز از شورای هماهنگی سران قوا برای امری که در اختیار شورای پول و اعتبار و بانک مرکزی قرار دارد، به درستی قابل انتقاد به نظر می‌رسد.

دومین پرسش، این است که آیا تصویب این‌گونه

محدودیت‌ها در شورای هماهنگی سران قوا با اصول اساسی مربوط به حاکمیت قانون منافات دارد؟ در این رابطه لازم است به چند ویژگی اساسی حاکمیت قانون که به نظر می‌رسد با این رویه تعارض داشته باشند، اشاره کنیم. قبل از آن تذکر این مطلب ضروری است که آنچه تحت عنوان «حاکمیت قانون» بیان می‌شود، منحصر به «قانون» به معنای قوانین مصوب مجلس نیست و شامل هر قاعده یا مقرره‌ای می‌شود که برای افراد ایجاد حق و تکلیف یا محدودیت می‌کند.

اولین ویژگی، علنی بودن و انتشار قانون است. علنی بودن قانون شامل دو نکته مهم می‌شود. نخست اینکه فرآیند تصویب قانون باید علنی باشد و شهروندان جامعه در صورت تمایل بتوانند در جریان مباحث و مذاکرات مطرح شده در فرآیند تصویب قانون قرار گیرند و دلایل موافقت و مخالفت با وضع قانون را بدانند و دوم اینکه وقتی قانون تصویب شد، متن آن در روزنامه رسمی منتشر شده و در دسترس همگان قرار گیرد. لزوم انتشار مذاکرات مربوط به تصویب قانون به این دلیل است که قوانین، تجلی اراده عمومی هستند و افراد حق دارند در جریان تصویب آنها دیدگاه‌های خود را به طرق گوناگون ابراز کنند و آنها را با نمایندگان خود در میان گذارند. درست است که در تصویب مقررات از طریق شورای پول و اعتبار، شفافیت موجود در مجلس شورای اسلامی وجود ندارد، اما حداقل نمایندگان مجلس به عنوان ناظر در مجلس شورای اسلامی حضور دارند و نمایندگان اتاق‌های بازرگانی نیز در شورای پول و اعتبار حاضر هستند و بخش مهمی از مذاکرات شورای پول و اعتبار نیز مشمول قانون دسترسی به اطلاعات می‌شوند. بنابراین تصویب این‌گونه مقررات در شورای پول و

اعتبار به نحو قابل ملاحظه‌ای شفافیت بیشتری از تصویب آنها در شورای هماهنگی سران قوا دارد. نکته دیگر اینکه متن مصوبه شورای هماهنگی سران قوا تاکنون در روزنامه رسمی منتشر نشده و صرفاً در برخی سایت‌ها و مصاحبه‌ها به آن اشاره شده است. این امر، می‌تواند ابهامات جدی در مورد جزئیات مصوبه ایجاد کند و بعدها محل اختلاف نظرها و تفاسیر گوناگون باشد. عدم انتشار قوانین و مقررات در روزنامه رسمی، همواره مورد انتقاد حقوقدانان قرار داشته است تا جایی که بسیاری بر این باورند هر آن چیزی که در روزنامه رسمی منتشر نشود، اعتبار حقوقی ندارد و نمی‌تواند برای افراد و نهادها، محدودیت ایجاد کند.

دومین نکته که در قوانین باید مورد توجه قرار گیرد، عطف بماسبق نشدن است. حکومت قانون نسبت به آینده است و نمی‌توان با وضع قانون موخر، اعمال و اقداماتی را که در گذشته ایجاد شده است، مشمول محدودیت قرار داد. درست است که بر اساس آنچه در مصاحبه‌ها قید شده است به دارندگان چک‌های تضمینی حق داده شده است که تا یک ماه به بانک مراجعه کرده و وجه آن را نقد کنند، اما اگر شخص یا اشخاصی وجود داشته باشند که آن یک ماه برای آنان کافی نباشد (مثلاً در سفر خارج از کشور باشند و امکان ورود به کشور در محدوده یک ماه مزبور را نداشته باشند) تکلیف آنها چیست؟ لازم به ذکر است که آنها با پذیرش چک تضمینی ظهرونیسی شده هیچ عمل خلاف قانونی انجام نداده‌اند؛ زیرا در زمانی که چنین چکی را می‌پذیرفتند هیچ محدودیتی از این حیث وجود نداشت. بنابراین مکلف کردن آنها به اینکه قاعده جدید وضع شده را در مورد چک مزبور اعمال کند یا اینکه ظرف مدت یک ماه به بانک مراجعه کنند و وجه چک را وصول

کنند، نمونه روشنی از عطف بماسبق شدن قوانین است که با مبانی حاکمیت قانون تعارض دارد. به عبارت دیگر، شورای هماهنگی سران قوا با در نظر گرفتن مهلت یک ماهه، تنها جلوی «اجرای فوری قانون» را گرفته است؛ اما جلوی «عطف بماسبق نشدن» آن را نگرفته است و حقوقدانان، به خوبی می‌دانند که اجرای فوری قانون و عطف بماسبق شدن قانون، دو مفهوم کاملاً مختلف هستند.

ویژگی سومی که قوانین و مقررات باید از آن برخوردار باشند تا حاکمیت قانون رعایت شود، وجود ضمانت اجرا برای قوانین است. سوال این است که ضمانت اجرای رعایت قاعده مزبور از طرف بانک‌ها چیست؟ در مصاحبه‌ها و خبرهایی که در این مورد ذکر شده هیچ اشاره‌ای به ضمانت اجرا نشده است.

از آنجا که مصوبه شورای هماهنگی سران قوا به موجب قانون پولی و بانکی صادر نشده است، تخطی از آن نمی‌تواند مشمول ماده ۴۴ قانون پولی و بانکی قرار گیرد. بنابراین بانک مرکزی با طرح این موضوع در شورای هماهنگی سران قوا به جای شورای پول و اعتبار عملاً ضمانت اجرا و اقتدار نظارتی خود را در این خصوص کمرنگ کرده و این امر، حصول اطمینان از رعایت مقرره فوق را با دشواری مواجه خواهد ساخت.

با توجه به تمام موارد فوق، مناسب است شورای پول و اعتبار ضمن تشکیل جلسه‌ای، موضوع محدودیت در ظهرونیسی چک تضمینی را به بحث بگذارد و آن را مصوب کند و متن مصوبه شورای پول و اعتبار نیز طبق روال همیشگی توسط بانک مرکزی به بانک‌ها ابلاغ شود و در پایگاه اطلاع‌رسانی بانک مرکزی قرار گیرد. در این صورت، انتقادات فوق قابل رفع خواهند بود.

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

استان : بوشهر

مناقصه گزار : سهامی برق منطقه ای فارس
آگهی : استعلام بها احداث خط و پست ۲۰ کیلوولت در خصوص برقرسانی به ایستگاه ۶۶/۲۳۰ کیلوولت آبپخش بوشهر
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۶

استان : خوزستان

مناقصه گزار : برق منطقه ای خوزستان
آگهی : استعلام بها :
۱- درجه - واکسیل - آرم بازو - آرم سینه - کلاه باآرم ویژه برق منطقه ای خوزستان
۲- کارت ۳۲۰۰ - CLIP - ONS دیسک خوان نوری RSD DRIVE
۳- باتری ۲ ولت ۲۰۰ آمپر ساعت اسیدی به همراه متعلقات و اتصالات مربوطه طبق مشخصات فنی پیوست
۴- باطری ۵ آمپر بولتاژ ۱۲ ولت مارک CGB
۵- مقره اتکایی رزینی ۸ بشقاب کوچک و ۲ بشقاب بزرگ باطول ۳۰ سانتیمتر قابل استفاده در سطح ولتاژ ۳۳ کیلوولت طبق تصویر پیوست
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۱

استان : زنجان

مناقصه گزار : آبفاز استان
آگهی : استعلام بها قطعات برقی به شرح پیوست ساخت ایران با هزینه بازرسی
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۱

استان : سیستان و بلوچستان

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق
آگهی : استعلام بها خرید ۲۲ دستگاه تابلو توزیع ۴۰۰ آمپر
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۳

استان : کرمان

مناقصه گزار : راه و شهرسازی جنوب کرمان
آگهی : استعلام بها :
۱- احداث و جمع آوری شبکه برق ۲۰ کیلوولت در پروژه احداث باند دوم کهنوج . رودان(۶۰۰ متر دو مداره)
۲- احداث و جمع آوری شبکه برق ۲۰ کیلوولت جهت آزاد سازی پروژه احداث راه سرنیزهمکان
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۲

استان : لرستان

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق
آگهی : استعلام بها خرید یراق آلات کابل خودنگهدار فشار ضعیف
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۱

استان : فارس

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق شیراز
آگهی : استعلام بها خرید انواع پایه سیمانی مطابق لیست پیوست پرداخت وجه از محل اسناد خزانه و با سررسید ۳۰/۱۰/۱۳۹۷
مهلت دریافت اسناد : ۲۰/۰۹/۱۳۹۷
رسانه منتشر کننده : ستاد ایران

استان : مازندران

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان مازندران
آگهی : استعلام بها :
۱- احداث خطوط محوری تأمین برق چاه های کشاورزی (تملك دارایی های سرمایه ای) امور توزیع برق جنوب ساری
۲- احداث خطوط محوری تأمین برق چاه های کشاورزی (تملك دارایی های سرمایه ای) امور توزیع برق شمال و جنوب بابل و فریدونکنار
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۰

استان : گیلان

مناقصه گزار : برق منطقه ای گیلان
آگهی : مناقصه عملیات ساختمانی ۳۲ دستگاه فونداسیون قطعه انشعاب انزلی خط چهار مداره ۲۳۰ و ۶۳ کیلو ولت انزلی
پره سر
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۴

استان : خراسان جنوبی

مناقصه گزار : آب منطقه ای خراسان جنوبی
آگهی : استعلام بها :
۱- عملیات برق رسانی به چاه بند زیرزمینی فدشک- شهرستان خوسف - نوبت دوم
۲- خرید پمپ، الکتروموتور و کابل برای پروژه منطقه ویژه اقتصادی بیرجند
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۱

یکجانبه آمریکا کند نشده است و آینده روشنی پیش روی فرزندان و نسل های آینده است. وزیر نیرو گفت: با مدیریت صورت گرفته شرایط نامناسب آبی در تابستان را عبور کردیم که برنامه ریزی و مصرف صحیح آب در این حوزه گره گشاست.

وی افزود: در استان های مرزی و هرمزگان بواسطه دسترسی به منابع آب دریا، در برنامه ای که تدارک دیده ایم، در پهنه ای به وسعت یکصد کیلومتر برنامه تامین آب شرب از دریا را داریم تا دغدغه مردم مرتفع شود که در همین راستا طرح های آبشیرینکن و نمک زدایی از آب دریا برای مصارف مردم بندرعباس و روستاهای طول مسیر و کرمان و یزد را داریم تافشار بر منابع را کاهش می دهد.

اردکانیان بر رعایت الگوی مناسب کشت برای کشاورزی هم تاکید کرد و افزود: در سایر مصارف نیز بایستی به ارزش اقتصادی آب توجه شود.

وزیر نیرو اظهارداشت: کمیته استانی کارگروه ملی سازگاری باکم آبی در هرمزگان برنامه ای را تدارک دیده که در کارگروه ملی به بحث گذاشته شده است.

وی تاکید کرد: سرمایه گذاری های انجام شده موجب تامین آب پایدار برای مصارف شرب و صنعت و سایر بخش ها و حفظ محیط زیست و استفاده از پساب تصفیه شده و جلب سرمایه گذاران شده است.

وزیر نیرو گفت: هرمزگان در بخش تامین آب و انرژی از وضعیت مناسبی برخوردار می باشد و اشتغال پایدار نیز در این حوزه ساخت و زمان بهره برداری ایجاد می شود.

است. وزیر نیرو خاطر نشان کرد: واحد گازی هرمز به ظرفیت ۱۶۰ مگاوات، فاز اول پروژه نمک زدایی از آب دریا و تهیه آب شیرین برای بندرعباس از جمله دیگر طرح های در حال اجرا در استان است.

وی تصریح کرد: یکی از بزرگترین طرح هایی که عملیات اجرایی آن یک ماه آینده آغاز می شود، نیروگاه ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک است که با خط اعتباری فدراسیون روسیه با اعتبار ۱۲۰۰ میلیون دلار ساخته می شود. همچنین دو واحد نیروگاهی دیگر به ظرفیت ۶۲۷ مگاوات تا دو سال آینده وارد مدار می شود.

اردکانیان همچنین با اظهار نارضایتی از رشد مصرف دو ونیم برابری متوسط کشوری برق در هرمزگان؛ خواستار مدیریت مصرف مدیران توزیع برق، برق منطقه ای و مدیریت نیروگاهی در استان شد تا هرمزگان به استانی الگو در این بخش تبدیل شود.

وزیر نیرو همچنین خواستار توجه ویژه نمایندگان مجلس در بررسی لایحه بودجه ۹۸ به حوزه آب و برق کشور شد.

وی بابیان اینکه دولت کارنامه درخشانی را در حوزه تامین آب و برق کشور در چهاردهه اخیر داشته است؛ اظهار داشت: صدرصد جمعیت شهری و ۷۵ درصد جمعیت روستایی از سیستم های پایدار آب شرب برخوردارند. تمام روستاهای بالای ده خانوار هم از نعمت برق برخوردارند و در حوزه جمع آوری و تصفیه فاضلات و استفاده مجدد هم ۴۸ درصد تحت پوشش داریم.

اردکانیان افزود: بحمد... آهنگ توسعه کشور تحت هیچ شرایطی و با تحریم های ظالمانه و



وزیر نیرو اعلام کرد:

روسیه با اعتبار ۱۲۰۰ میلیون دلار نیروگاه سیریک را احداث می کند

بندرعباس - وزیر نیرو گفت: نیروگاه ۱۴۰۰ مگاوات سیریک با خط اعتباری فدراسیون روسیه با اعتبار ۱۲۰۰ میلیون دلار احداث می شود

به گزارش خبرنگار مهر، رضا اردکانیان عصر دوشنبه در مراسم افتتاح طرح تامین آب

بندرعباس از سدهای شمیل و نیان و طرح نوسازی خط اول آبرسانی بندرعباس از میناب افزود: همچنین امروز وفردا پروژه های مختلف در حوزه آب و برق با اعتبار ۱۴۸۰ میلیارد تومان در سطح استان مورد بهره برداری قرار می گیرد. اردکانیان خاطر نشان کرد: طرح تامین آب بندرعباس از سدهای شمیل و نیان و طرح نوسازی خط اول آبرسانی بندرعباس از میناب و آبشیرینکن یکصد هزار مترمکعبی و مجتمع های آبرسانی دژگان از جمله طرح های افتتاحی



شانزدهمین جشنواره
تولید ملی - افتخار ملی

۲۹ بهمن ۹۷

مرکز همایش های بین المللی صدا و سیما

WWW.DANAC.IR DANAC

دبیرخانه: میدان فاطمی، ابتدای جویبار، میرهادی شرقی،

پلاک ۱۴، طبقه ۵، واحد ۱۵

تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۴۸۷۸۴-۵



WWW.IRANHIM.IR

دبیرخانه: ۱: میدان فاطمی، خیابان فلسطین شمالی

بعد از زرتشت، کوچه برادران شهید غفاری، پلاک ۲

تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۷۱۸۴۲

فراخوان شرکت در شانزدهمین جشنواره
«تولید ملی-افتخار ملی»

خانه صنعت، معدن و تجارت ایران شانزدهمین جشنواره «تولید ملی-افتخار ملی» را وفق روال سال‌های گذشته و با حضور و سخنرانی مقام‌های عالی رتبه نظام همراه با تقدیر از مدیران واحدهای برتر صنعتی و تولیدی کشور برگزار می‌کند. این جشنواره روز دوشنبه ۲۹ بهمن ۹۷ در مرکز همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار می‌شود.

متقاضیان شرکت در بخش انتخاب واحد برتر می‌توانند فرم‌های ثبت نام خود را از سایت خانه صنعت، معدن و تجارت ایران به آدرس <http://iranhim.ir/1397/22171/> دریافت کنند.

تمامی متقاضیان ملزم به تکمیل ۳ فرم شامل «فرم اطلاعات عمومی و مراحل ثبت نام»، «پرسشنامه مشخصات متقاضی» و با توجه به نوع فعالیت خود، یکی از فرم‌های «پرسشنامه واحد تولیدی صنعتی»، «پرسشنامه واحد بهره بردار معدنی» و یا «پرسشنامه واحد خدمات فنی و مهندسی و طراحی و مونتاژ» می‌باشند.

شایان ذکر است فرم‌های تکمیل شده می‌بایستی تا تاریخ ۹۷/۱۰/۱۰ به آدرس تهران، میدان فاطمی، خیابان فلسطین شمالی، بعد از تقاطع زرتشت، کوچه برادران غفاری، جنب دانشگاه علمی و کاربردی پلاک ۲ ارسال شود.



۱۵٪ تخفیف ویژه اعضای سندیکا

KISH ENEX 2019

15th INTERNATIONAL ENERGY EXHIBITION

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش
(نفت، گاز، پالایش، پتروشیمی، آب، برق و انرژی‌های نو)

۱۳۹۷ ماه ۴ بهمن - ۲۱ تا ۲۴ January, 2019 Kish Island-Iran.
مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش Kish International Exhibitions Center



In Collaboration with:



Media Sponsors:



Organized by:



Tel/Fax: (+9821) 88 54 06 19 / 21
Website: www.kishenex.ir
Email: sepantagroup@gmail.com

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی نفت و انرژی کیش طبق روال هر ساله طی روزهای ۱ الی ۴ بهمن‌ماه سال جاری توسط سازمان منطقه آزاد کیش با همکاری و حمایت اداره کل روابط عمومی وزارت نفت، شرکت ملی نفت، شرکت ملی گاز، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفت و تشکل‌های حوزه نفت و انرژی و سندیکای صنعت برق ایران در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش برگزار خواهد شد.

با عنایت به حضور شرکت‌های معتبر حوزه نفت، گاز، پتروشیمی و برق و انرژی در این رویداد و برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و دست‌اندرکاران وزارتخانه‌های مرتبط و همچنین مدیران تدارکات شرکت‌های بالادستی و سرمایه‌گذاران مرتبط، سندیکا هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه را بعمل آورده است و اعضای سندیکا می‌توانند از تسهیلات زیر استفاده کنند:

- ۱- اختصاص ۱۵ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل مبلغ قابل پرداخت هر متر مربع : ۱۸۰ هزار تومان (حداقل ۲۰ مترمربع)
مبلغ قابل پرداخت هر مترمربع ویژه اعضای سندیکا: ۱۵۳ هزار تومان
 - ۲- امکان حضور اعضا در غرفه مشترک سندیکا با امکان در اختیار داشتن یک کانتر و استند مبلغ قابل پرداخت برای حضور در غرفه مشترک سندیکا: ۱ میلیون تومان
- از اعضای محترم دعوت می‌شود، با تکمیل و ارسال فرم مربوطه به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود برای حضور در پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش را به سندیکا اعلام و برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۲۱-۸۸۵۴۶۶۱۹ (آقای فتح اله گل) و یا امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.
جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در این نمایشگاه اینجا کلیک کنید.

به راهبردهایی نظیر تبدیل بخشی از منابع به ثروت‌های ماندگار، مولد و سرمایه‌های زاینده اقتصادی و حفظ سهم نسل‌های آینده از منابع نفت و گاز و فرآورده‌های نفتی از طریق تامین مالی که مقام معظم رهبری تعیین کرده‌اند، گفت: هریک از این موارد ذکر شده، نیازمند برنامه اجرایی است و اگر بخش خصوصی در صدد آن است که از منابع صندوق توسعه ملی بهره بیشتری ببرد باید در اجرایی شدن این برنامه‌ها نقش بیشتری ایفا کند.

او سپس به برخی مصارف تعریف شده برای صندوق توسعه ملی نظیر اعطای تسهیلات به آن دسته از صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی که در مناقصات برنده شده‌اند، گفت: به دلیل آنکه همچنان بانک‌های دولتی و خصوصی، عامل صندوق هستند، هنوز نتوانسته‌ایم خط اعتباری برای پرداخت این تسهیلات ایجاد کنیم. همچنین در مورد سرمایه‌گذاری در بازارهای پولی و مالی خارجی نیز باید بگویم، این اقدام با همکاری بخش خصوصی و با انتشار اوراق قابل انجام است. اما این امر نیازمند سازوکاری است که بخش خصوصی با بانک‌ها به تفاهم برسد و پس از حصول این تفاهم، صندوق توسعه ملی مجوز پرداخت را صادر می‌کند. او در ادامه با اشاره به اینکه منابع صندوق در حوزه توسعه کشت گلخانه‌ای، توسعه تولید آبیان و صنایع تکمیلی، گردشگری و پروژه‌های دانش‌بنیان تخصیص بالایی داشته است ادامه داد: یکی از فعالیت‌های ما پشتیبانی از صادرات محصولات کشاورزی است و صنعتی است که حدود ۴ هزار میلیارد تومان به پشتیبانی از بخش صادرات اختصاص یافته است.

بورورکراسی پیچیده، پروژه‌ها را از حیز انتفاع خارج می‌کند

در ادامه این جلسه مرتضی شهیدزاده، رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی به ایراد سخن پرداخت و عملکرد و برنامه‌ها این صندوق را تشریح کرد. او با اشاره به اینکه ایجاد صندوق توسعه ملی، ابتکار رهبر معظم انقلاب برای توسعه اقتصادی توسط بخش خصوصی بوده است افزود: گاهی از کارکرد صندوق توسعه ملی برداشت‌های نادرستی صورت می‌گیرد و ما در ابتدا باید سعی کنیم با بخش خصوصی به ادبیات مشترکی در مورد صندوق توسعه ملی دست پیدا کنیم.

او سپس به حیطه فعالیت‌ها و آنچه در اساسنامه صندوق توسعه ملی مورد تاکید قرار گرفته است، اشاره کرد و گفت: حمایت از تولید داخلی، حمایت از پروژه‌های دانش‌بنیان، استفاده از منابع صندوق برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی از جمله وظایفی است که در اساسنامه صندوق مورد اشاره قرار گرفته است.

شهیدزاده ادامه داد: منابع صندوق از ۳۲ درصد فروش نفت حاصل می‌شود و اگر قرار است این منابع به دو برابر افزایش پیدا کند، باید به حوزه‌هایی که دارای منابع خارجی است، متصل شود و این ارتباط باید بر اساس مقررات بین‌المللی برقرار شود. به همین سبب ایجاد بانک خصوصی و کانال مالی با حمایت صندوق انجام گرفت. بنابراین نخستین درخواست ما از بخش خصوصی در این نشست آن است که شرایطی فراهم شود و کمکی بشود که بتوانیم با کمک بخش خصوصی از امکانات مالی خارجی استفاده کنیم.

شهیدزاده اظهار داشت: هنوز بخش خارجی صندوق توسعه ملی راه‌اندازی نشده است و این بخش جز با حضور و کمک بخش خصوصی راه نمی‌افتد.

رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی با اشاره



خصوصی پایتخت، بورورکراسی پیچیده و سخت صندوق برای اعطای تسهیلات بود، تا جایی که گاهی فعال اقتصادی از اجرای پروژه خود صرف‌نظر می‌کند یا طرح اقتصادی از حیز انتفاع خارج می‌شود. نمایندگان بخش خصوصی تاکید کردند اگر صندوق واقعا به دنبال توسعه است باید چالش بورورکراسی طولانی خود را حل کند و در ریسک پروژه‌ها سهیم شود. در این نشست هم‌چنین از برگزاری مراسم سالانه «امین‌الضرب» و معرفی کارآفرینان نمونه و تقدیر از پیشکسوتان صنعت در ۱۸ دی ماه خبر داده شد.

درخواست کمک از بخش خصوصی برای استفاده از منابع مالی خارجی

**بخش خصوصی در پیچ و خم
بورورکراسی صندوق توسعه ملی
نمایندگان بخش خصوصی در اتاق بازرگانی
تهران در نشست آذر ماه میزبان رئیس هیات
عامل صندوق توسعه ملی بودند و در مورد مسایل
مربوط به این صندوق به گفت‌وگو نشستند.**

چهل و پنجمین نشست هیات نمایندگان **اتاق بازرگانی تهران** با حضور مرتضی شهیدزاده، رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی، نگاهی ویژه به روابط دوجانبه بخش خصوصی و این صندوق داشت و ماموریت‌ها و عملکرد آن را مورد پایش قرار داد. فصل مشترک گفته‌های نمایندگان پارلمان بخش

در ادامه این جلسه، نوبت به اعضای هیات نمایندگان رسید تا دیدگاهها و انتظارات خود را از عملکرد صندوق توسعه ملی بیان کنند. ابتدا محمد اتابک مدت زمان فرآیند بررسی پرونده متقاضیان دریافت تسهیلات از این صندوق را مورد نقد قرار داد و با رییس هیات عامل صندوق توسعه ملی این پرسش را در میان گذاشت که حداکثر زمان انتظار برای فعالان اقتصادی چه میزان است.

مهدی جهانگیری، نایب رییس اتاق تهران با بیان اینکه بوروکراسی طولانی دریافت تسهیلات در صندوق توسعه ملی، پروژهها را از حیز انتفاع خارج می کند به سه چالش فعالان اقتصادی در مواجهه با این صندوق اشاره کرد و گفت: درخواست فعالان اقتصادی از صندوق توسعه ملی به بانک عامل ارجاع می شود، سپس بانک عامل اقدام به اعتبارسنجی متقاضی می کند و پس از چند ماه نظر خود را به صندوق اعلام می کند و مدت اعطای تسهیلات نیز چند ماه به درازا می کشد. در چنین شرایطی فعال اقتصادی چگونه می تواند توجیه اقتصادی پروژه خود را حفظ کند. این بوروکراسی بخش خصوصی را چالش جدی مواجه کرده است.

جهانگیری در ادامه سخنانش خواستار تسهیم ریسک اعطای تسهیلات میان بانک عامل و صندوق توسعه ملی شد و گفت: در حالی که اقتصاد دچار تورم شده و هزینه تمام شده پروژهها جهش کرده است اما صندوق توسعه ملی، متممی متناسب با شرایط اقتصادی کشور در اعطای تسهیلات لحاظ نمی کند.

حمیدرضا صالحی دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق تهران نیز در توضیحاتی، خواستار این شد که ریسک پروژههای ارائه شده به صندوق توسعه ملی از سوی بانکهای عامل را این صندوق متقبل

شود چرا که به گفته وی، به دلیل تحریمهای اخیر، امکان استفاده از اعتبار بانکهای خارجی نیز ناممکن شده است.

چه میزان از تسهیلات به بخش خصوصی اختصاص یافته است؟

محمود نجفی عرب، رییس کمیسیون اقتصاد سلامت اتاق تهران این پرسش را مطرح کرد که سهم بخش خصوصی از تسهیلات اعطایی صندوق به چه میزان بوده است؟ او همچنین با اشاره به جهش قیمت ارز گفت: در کشور ما سیستم بیمه ای برای پوشش ریسکهای اعم از افزایش قیمت ارز وجود ندارد. صندوق توسعه ملی برای این مساله چه تدبیری اندیشیده است؟

نجفی عرب در ادامه به اختصاص ۵۰۰ میلیون یورو از منابع صندوق توسعه ملی به تعیین تکلیف بدهی دولت به صنعت دارو و تجهیزات پزشکی اشاره کرد و گفت: مقرر شده است، این منابع در سامانه نیما به ریال تبدیل شود و به بخش دارو و تجهیزات پزشکی اختصاص پیدا کند. البته مکانیزمی که سازمان برنامه پیش بینی کرده، مورد رضایت فعالان صنعت دارو نیست. پیشنهاد ما این است که این منابع در اختیار بانک مرکزی قرار گیرد تا در قالب ریفاینانس یک ساله در گشایش اعتبار استفاده شود.

فریال مستوفی دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق تهران نیز خواستار این شد که منابع صندوق توسعه ملی به پروژههایی که اقتصادی است، تعلق گیرد و پروژهها از سوی کارشناسان این صندوق مورد ارزیابی دقیق قرار گیرد.

کوروش پرویزیان، دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق تهران نیز نسبت به تسهیم ریسک اعطای تسهیلات میان بانکهای عامل و صندوق توسعه ملی تاکید

کرد و با اشاره به سخنان شهیدزاده مینی بر کاهش نرخ تسهیلات صندوق توسعه ملی، خواستار تعدیل نرخ قراردادهای قبلی شد.

ریالی کردن منابع صندوق توسعه ملی، مایه فخر نباشد

مهدی پورقاضی هم بر این عقیده بود که تبدیل منابع ارزی صندوق توسعه ملی به ریال نباید مایه افتخار مدیران این صندوق باشد. او خطاب به مدیرعامل صندوق توسعه ملی گفت: رسالت شما این است که منابع صندوق را حفظ کنید و ریالی کردن منابع این صندوق و ایجاد صف طولانی از متقاضیان دریافت تسهیلات ریالی مایه افتخار نیست. نتیجه آنکه شرکتی، دو سال و نیم است که درخواست تسهیلات ارزی کرده و هنوز پاسخی دریافت نکرده است. صندوق توسعه ملی با اعطای تسهیلات ریالی، رانت توزیع می کند و آنهایی که نامه ای از وزیر و وکیل ارائه می کنند در اولویت قرار می گیرند. بنابراین از این منابع عاید بخش خصوصی واقعی نمی شود.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به مباحثی که در خصوص اعطای تسهیلات به برخی پروژهها با نرخهای دولتی یا نیمایی مطرح می شود، گفت: تاکید ما این است که تسهیلات با نرخ یکسان به متقاضیان ارائه شود. اگر مدیران صندوق به دنبال اعطای تسهیلات با نرخهای متفاوت هستند، بدین معناست که قرائت صندوق توسعه ملی و بخش خصوصی از توسعه متفاوت است.

منابع صندوق توسعه ملی فقط برای بخش خصوصی است

رییس هیات عامل صندوق توسعه ملی در ادامه و در پاسخ به سوالات و نظرات مطرح شده از سوی اعضای هیات نمایندگان، گفت: صندوق توسعه ملی

تلاش داشته است تا ۸۰ درصد منابع این صندوق در اختیار بخش خصوصی و تنها ۲۰ درصد به موسسات عمومی غیردولتی تخصیص یابد و تاکنون از این منابع برای پروژههای بخش دولتی استفاده نشده است.

شهیدزاده سپس افزود: از جمله منابع تخصیص یافته این صندوق، برای احیای ۳۰۰ هزار هکتار منابع آب و خاک در استان خوزستان بوده که به اذن مقام معظم رهبری در اختیار وزارت جهاد کشاورزی و وزارت نیرو قرار گرفته است.

وی همچنین این توضیح را داد که بخشی از منابع ریالی صندوق توسعه ملی برای تامین کالاهای مورد نیاز مردم تخصیص داده شده است.

همچنین حمیدرضا تیموری، عضو هیات عامل صندوق توسعه ملی نیز در خصوص بهره ۳.۵ درصدی تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی به بخشهای غیر از نفت، گاز و پتروشیمی با بیان اینکه ۲.۵ درصد از این سود سهم بانکهاست؛ خاطرنشان کرد: سهم صندوق تنها یک درصد است؛ یعنی اگر ما این پول را در بانک مرکزی سپرده گذاری بکنیم، بدون ریسک ۳.۵ درصد سود می گیریم.

وی اظهار داشت: بانکها بدون اخذ تضامین لازم تسهیلات نمی دهند پس چگونه از ما می خواهند بدون آنکه تضامین لازم را بگیریم، منابع ملی و برای آیندگان را در قالب تسهیلات پرداخت کنیم؛ این در حالی است که تسهیلاتی را که به بانکها می دهیم برای آن است که به متقاضیان بدهند؛ تا زمانی که به متقاضی ندهند، جریمه برای آنها در نظر گرفته ایم تا خودشان با آن کار کنند.

وی افزود: اگر بانک در اقساط به عقب بیفتد نمی تواند از منابع صندوق استفاده کند و به همین دلیل ریسک پروژه متوجه بانک است.

سنجش و افزایش مشارکت نیروی کار

قدرت نهفته در پاداش‌دهی به کارمندان



مترجم: مهدی نیکوئی

منبع: Jive Software : من به تازگی یک پنل تخصصی در مورد شیوه سنجش و اندازه‌گیری میزان مشارکت و مداخله کارکنان در فرآیندهای شرکت‌ها را برگزار کردم. شرکت‌کنندگان در این پنل که مدیران کسب‌وکارها را تشکیل می‌دانند بسیار پر شور و حرارت بودند و واقعا باید به این موضوع پرداخت که چرا مساله رضایت و مشارکت کارکنان تا این اندازه مورد توجه کارشناسان و فعالان بازار قرار گرفته است.

پژوهش‌های مختلفی که انجام شده و باز هم انجام خواهد شد، حاکی از آن بوده‌اند که میزان مشارکت داوطلبانه کارکنان در فعالیت‌ها و فرآیندهای سازمان نه تنها بستگی به میزان رضایت شغلی آنها دارد، بلکه به تغییر کارکنان شرکت (از طریق استخدام، اخراج و استعفا) هم مربوط است. در حالی که شرکت‌های مختلف امروز، اقدامات بسیاری برای افزایش مشارکت داوطلبانه کارکنان خود از طریق بهبود رضایت شغلی آنها در پیش گرفته‌اند، اما در بسیاری از زمینه‌ها، کم‌کاری کرده‌اند و نتایج به دست آمده نیز رضایت‌بخش نیست.

هنوز هم به نظر می‌رسد که بین خواسته‌های واقعی کارکنان و آنچه کارفرمایان واقعا رغبت به ارائه‌اش را دارند، تفاوت چشمگیری وجود دارد. این مطلب را با ناتالی لوئب، بنیانگذار و برجسته‌ترین مشاور گروه مشاوره «لوئب لیدرشپ دیولوپمنت»، در دیداری که به تازگی داشتیم، با من مطرح کرد (او در آخرین مقاله من هم درباره اهمیت برنامه‌های رفاهی محیط کار برای افزایش مشارکت داوطلبانه کارکنان سخن گفته بود). لوئب برایم توضیح داد که در شروع کارش برای ارائه مشاوره افزایش مشارکت کارکنان در شرکت‌های طرف قرارداد خود (که شرکت‌هایی حقوقی بودند)، همواره صحبت‌های خود را با این جمله شروع می‌کرده است که «اگر یک شرکت، اقدام به ایجاد یک فرهنگ سازمانی نکند، یک فرهنگ، خودش ایجاد خواهد شد. آیا چنین فرهنگ خودظهوری، همان چیزی است که شرکت به دنبال آن بوده است؟» ایجاد یک فرهنگ، نقش فراوانی در مشارکت‌های داوطلبانه کارکنان دارد. همچنین، همان‌طور که لوئب می‌گوید، همواره مدیران باید این سوال را از خود بپرسند که «آیا آمادگی شنیدن سخنان کارکنان خود را در مورد ارزش پاداش‌ها و دریافته‌هایشان دارند؟ آیا کارکنان واقعا پاداش‌هایی را که مدیران منصفانه و ارزشمند می‌دانند، می‌خواهند؟»

ما در ادامه، راه‌های ساده‌ای برای بررسی، سنجش و افزایش مشارکت کارکنان، در اختیار شما قرار می‌دهیم. اما پیش از آنکه شروع به امتحان راه‌های جدید برای ایجاد یا افزایش مشارکت کارکنان خود را کنید، منطقی آن است که به بررسی شرایط کنونی شرکت خود بپردازید.

آمارها از چه سخن می‌گویند؟

درک میزان و سطح مشارکت داوطلبانه کنونی کارکنان،

برای تصمیم‌گیری و اقدام کردن، بسیار حیاتی است. در حوزه‌های کاری ما که بیشتر، شرکت‌های حقوقی هستند، کارکنان مختلف با طیف‌های بسیار متفاوتی به کار گرفته می‌شود که سطوح آنها از سطوح ابتدایی و تازه‌کار تا سطوح بسیار پیچیده‌ای پیش می‌رود که مسوولیت‌های خاص و حساس برعهده دارند. بررسی تنوع کارکنان، تجربیات آنها و مسوولیت‌هایی که بر عهده دارند، نقطه مناسبی برای شروع پروژه افزایش مشارکت آنها است. مری رابینسون، رئیس بخش منابع انسانی شرکت «دوان موریس» می‌گوید نخستین گام برای بهبود هر چیز، اندازه‌گیری آن است. او توضیح می‌دهد که در شرکتش، «در انتهای هر سال، پژوهشی کامل درباره نتایج و عملکردهای شرکت انجام شده و این نتایج با داده‌های سال قبل از خود مقایسه می‌شوند. به این صورت است که می‌توان نگرشی قابل‌اقدام نسبت به وضعیت موجود به دست آورد.» مدیریت این شرکت که باور دارد به‌طور واقعی برای دیگران ارزش قائل است، با به دست آوردن این آمار و نتایج، می‌تواند به بحث و گفت‌وگو با شرکا و کارکنان خود بپردازد. رابینسون توضیح می‌دهد: «زمانی که مردم می‌دانند شما به آنها و نتایج کارشان اهمیت می‌دهید، وفاداری و تعهدشان افزایش پیدا می‌کند.»

او برای ما از مثال‌های عینی، آخرین پژوهش داخلی شرکتش می‌گوید: «به‌عنوان مثال، ما از شرکا و کارکنان خود خواسته بودیم که برای مدیریت منابع انسانی شرکت توضیح دهند که از نظر آنها، مدیریت شرکت تا چه اندازه در حوزه‌های پاداش و جبران خدمات، ارزیابی عملکرد، مشاوره شغلی، اعلام فرصت شغلی، رویکردهای استخدام و پروژه‌های ویژه از کارکنان خود پشتیبانی می‌کند.

ادامه دارد

طبیعت پاییزی مازیچال - مازندران



مازیچال در نزدیکی شهر کلاردشت در ارتفاع حدوداً ۲۶۰۰ متری از سطح دریا قرار دارد. مهم‌ترین گونه‌ی گیاهی این منطقه یک نوع بلوط است که تنها در این جنگل وجود دارد که در زبان محلی بلوط را «مازو» می‌خوانند و به گودال «چال» به آن می‌گویند، به دلیل انبوه درختان بلوط در این منطقه، «مازیچال» نام گرفته و به معنای گودال بلوط است.