



## پیگیری مجدانه سندیکابه ثمر نشست؛

# بخشنامه جدید ارزی ابلاغ شد

پنج طرح صنعت برق با حضور وزیر نیرو در  
قم افتتاح شد ◀ ۳

چین، بلژیک و آمریکا آماده سرمایه گذاری  
در فارس هستند ◀ ۴

درخواست سرمایه گذاران داخلی برای  
سرمایه گذاری در حوزه انرژی خورشیدی در  
همدان ◀ ۵

توسعه منابع انرژی تجدید پذیر با جذب  
سرمایه گذاری خارجی صنعت و معدن ◀ ۶

رئیس اتاق اصناف خبر خوشی را برای اصناف  
کشور داد ◀ ۶

قوای سه گانه از نظرات و راه حل های  
اقتصاددانان دلسوز و فعالان بخش خصوصی  
استفاده کنند ◀ ۷

اطمینان فلاح پیشه به اتباع خارجی برای  
سرمایه گذاری در ایران ◀ ۷

بسته آموزشی اتاق تهران ویژه دوره تحریم ها  
برای بنگاه های کوچک و متوسط ◀ ۸

تصمیمات حیاتی مدیران شجاع در دوران  
رکود ◀ ۹

نقش بافی زنان در کنج زیارت ◀ ۱۰



## تکرارهای بی پایان

دکتر پویا جبل عاملی / دنیای اقتصاد  
گاهی رصد تحولات اقتصادی ایران به دلیل تکرار  
سیاست های اشتباه، عذاب آور می شود. این  
خصیصه تکرار، به خصوص در عکس العمل های  
دولت به شوک های ارزی، پررنگ تر می شود.  
مثلا در شوک پیشین، تجربه دلار ۱۲۲۶ تومانی  
و ناکارآمدی عیان شد. در آن هنگام شاخص  
بهای کالاها و خدمات و گروه های کالایی که  
ارز تخصیصی را دریافت می کردند بدون هیچ  
تأثیری از ارز ۱۲۲۶ تومانی، تورم های افسار  
گسیخته ای را ثبت کردند.

انتظار دولت آن بود که قیمت کالاها با ارز  
تخصیصی، کنترل شود و فاصله محسوسی با قیمت  
دیگر کالاها داشته باشد. اما آمار نشان داد که این  
رویایی بیش نبود. ارز ۱۲۲۶ تومانی، تنها و تنها  
رانتی شد در جیب متولیان تامین کالاهایی که این  
ارز، بدانها تخصیص یافته بود.

امسال که در فروردین ماه ارز ۴۲۰۰ تومانی، معرفی  
شد، گویی تصمیم گیرندگان با خود می گفتند، دولت  
پیشین کارآمدی لازم برای تخصیص ارز را نداشت  
و برای همین شکست خورد، اما ما می توانیم! تازه  
این بار کل بازار را ممنوع می کنیم تا مطمئن باشیم  
طرح شکست نمی خورد! به عبارت ساده، دولت  
تصمیم سلف خود را درست می پنداشت و تنها

اشتباه بوده که به نتیجه نرسیده است. جالب اما آنجا بود که استفاده از تجربه شکست خورده پیشین، از طرف دولت به‌عنوان ابزاری برای مقابله با خروج احتمالی آمریکا از برجام قلمداد می‌شد! اما قدم درستی که در نیمه تابستان برداشته شد، تنها گستره تصمیم بهار را محدود کرد و آن را کاملاً شبیه تصمیم ارز ۱۲۲۶ تومانی در شوک قبلی کرد. در شوک قبلی، ارز ۱۲۲۶ تومانی، ارز مبادله‌ای و بازار آزاد را داشتیم و این بار، ارز ۴۲۰۰ تومانی، ارز نیمایی و بازار آزاد. قصه‌ای پرغصه از رانت‌هایی که دولت به واردکنندگان می‌دهد و اما این بار بدون آنکه بپذیرد خود عامل اصلی است، نام رانت‌گیرندگان را منتشر می‌کند.

اگر بپذیریم دولت به‌دلیل آنکه خود در شوک پیشین بر سرکار نبوده از آثار ارز تخصیصی اطلاع نداشته، اما اکنون بعد از شش ماه تخصیص ارز ۴۲۰۰ تومانی، می‌تواند آثار آن را بسنجد. دولت به‌راحتی می‌تواند تورم گروه‌های مختلف کالایی را که ارز گرفته‌اند با تورم دیگر کالاها مقایسه کند و اگر تمایز ملموسی بین آنها نیافت، از این سیاست رانت‌زا و فسادآور احتراز کند و راه‌های جایگزینی را پیدا کند که به‌راحتی می‌تواند به قشر آسیب‌پذیر در شرایط موجود کمک کند. فرضیه این است که در دوران شوک ارزی، کانال اصلی اثرگذاری بر قیمت کالاها، نه هزینه تمام شده آنها، بلکه انتظاراتی است که از بهای آزاد ارز کوچک پس کوچک اثر می‌پذیرد و هر نوع ارز تخصیصی غیر از این قیمت آزادانه، تنها به رانت و قاچاق کالا به خارج منجر می‌شود. امتحان این فرضیه آسان است و تصحیح مسیر طی شده و عدم تکرار اشتباهات گذشته، کمترین شک نمی‌کند، شاید سیاست و راه چاره اتخاذی

فکر می‌کرد علت شکست پیشین، درست انجام نشدن آن و به اندازه کافی ضد بازار نبودن آن است. علت اصلی تکرار سیاست‌های اشتباه همین است، پیشینیان بلد نبودند درست اجرا کنند. گویی کسی شک نمی‌کند، شاید سیاست و راه چاره اتخاذی

برنامه و بودجه، این دستورالعمل که به تصویب شورای عالی فنی رسیده است، به منظور جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز، در قراردادهای ریالی فاقد تعدیل نرخ و فاقد پرداخت هزینه مابه‌التفاوت که از محل وجوه عمومی تامین اعتبار می‌شود و آخرین روز مهلت ارائه پیشنهاد قیمت از سوی پیمانکار بعد از یکم مرداد ماه ۱۳۹۱ تا یکم فروردین ماه ۱۳۹۷ بوده و قرارداد بر اساس آن منعقد شده باشد، ابلاغ می‌شود تا دستگاه‌های اجرایی آن را به تاریخ ۰۱/۰۱/۹۶ تا ۲۹/۱۲/۹۷ اعمال و در چارچوب ضوابط پرداخت کنند.

این بخشنامه در ۱۵ ماده و دو تبصره تنظیم شده و تعیین تفاوت قیمت ارز، تعیین تعدیل نرخ پیمان‌ها بر اثر تغییر قیمت ارز و جداول مربوط به دستورالعمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل از جمله بخش‌های اصلی آن محسوب می‌شوند.

البته سازمان برنامه در کنار این دستورالعمل، بخشنامه دیگری را نیز به منظور تمدید بخشنامه ارزی مشمول قراردادهای سال ۹۱ هم ابلاغ کرده است. در ابتدای این بخشنامه که در ۱۵ بند تنظیم شده، آمده است: این دستورالعمل به منظور جبران آثار ناشی از افزایش قیمت مصالح و تجهیزات در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل نرخ پیمان و فاقد پرداخت هر گونه مابه‌التفاوت که آخرین روز مهلت ارائه پیشنهاد قیمت از سوی پیمانکار قبل از ۰۱/۰۵/۱۳۹۱ بوده و پیمان بر اساس آن منعقد شده باشد، اعلام می‌شود تا دستگاه‌های اجرایی ضوابط این بخشنامه را به کارکردهای پس از ۰۱/۰۱/۱۳۹۱ تا ۲۹/۱۲/۱۳۹۷ ابلاغ کنند.

[متن بخشنامه‌ها](#)



پیگیری مجدانه سندیکا به ثمر نشست؛

## بخشنامه جدید ارزی ابلاغ شد

بخشنامه ارزی سازمان برنامه و بودجه پس از چند ماه بحث و بررسی، با مشارکت فعال بخش خصوصی و در راس آن شورای هماهنگی تشکل‌ها و سندیکای صنعت برق ایران امروز ابلاغ شد.

در این بخشنامه که به دنبال افزایش ناگهانی و غیرقابل پیش‌بینی نرخ ارز تدوین و ابلاغ شد، آمده است: به استناد نظام فنی و اجرایی کشور (طرح‌ها و پروژه‌های مربوط به مدیریت، پدیدآوری و بهره‌برداری طرح‌ها، پروژه‌های سرمایه‌گذاری، دستگاه‌های مشمول، ماده ۱۶۰ قانون برنامه چهارم توسعه و ماده ۲۲۲ قانون پنجم توسعه) و ماده (۲۳) قانون

### سهم نیروگاه‌ها در تولید

بررسی‌ها نشان می‌دهد برای عبور از پیک سال آینده، بار مصرفی ۶۱ هزار و ۳۹۳ مگاوات خواهد بود. اما برای تامین این مقدار از برق، سهم نیروگاه‌های حرارتی و آبی در هر منطقه چقدر خواهد بود؟ ارزیابی کلی حاکی از آن است که برای تامین بیش از ۶۱ هزار مگاوات برق، سهم نیروگاه‌های حرارتی باتوجه به راه‌اندازی واحدهای نیروگاهی جدید بیش از سایر نیروگاه‌ها خواهد بود. براساس آمارهای منتشر شده از حدود ۸ هزار مگاوات کسری برق برای اوج بار سال آینده، نیروگاه‌های حرارتی با وارد مدار کردن ۵ هزار و ۲۲۳ مگاوات ظرفیت تولید جدید، نقش قابل توجهی در کاهش کسری برق به عهده خواهند داشت. برای پیشبرد این اهداف قرار است تا پیک سال ۹۸ معادل ۲۷ طرح در قالب «ساخت نیروگاه‌های جدید»، «افزایش توان عملی نیروگاه‌های سیکل ترکیبی» و «رفع محدودیت‌های تولید نیروگاه‌های حرارتی» در دستور کار متولیان نیروگاه‌های حرارتی قرار گیرد. از این ۲۷ طرح، ۱۳ طرح را «بخش خصوصی» مدیریت خواهد کرد، ۷ طرح از طریق بیع متقابل انجام خواهد شد و ۴ طرح را دولتی‌ها عملیاتی خواهند کرد. در نهایت ۳ طرح باقی مانده برای «خودمصرفی» بخش گاز غرب کارون و بخش گاز ایران‌ال‌ان‌جی انجام خواهد شد. برنامه افزایش ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر برای پیک سال ۹۸ هم روی عدد ۵۹۸ مگاوات جانمایی شده است. تجدیدپذیرها قرار است ۵۹۸ مگاوات ظرفیت تولید برق جدید را از طریق ۵ مجرا عملیاتی کنند. براساس آمارها

مواجه خواهند بود و به‌طور کلی ۸ هزار مگاوات هم کمبود قدرت قابل‌اتکا برای تامین برق در اوج بار ۹۸ در کشور نیز وجود خواهد داشت. خاموشی‌ها امسال در کدام منطقه از ایران پررنگ‌تر خواهند بود؟ براساس ارزیابی‌های صورت گرفته تابستان سال آتی از میان ۱۶ منطقه، ۱۲ منطقه با تراز منفی تولید و مصرف برق مواجه خواهند شد. در سرلیست تراز منفی شرکت برق منطقه‌ای «خوزستان» قرار گرفته است. مطابق با پیش‌بینی‌ها تراز تولید و مصرف در این منطقه منفی ۲۷۷۲ مگاوات است. «تهران» و «مازندران» مناطق دیگری هستند که بعد از «خوزستان» به ترتیب با تراز منفی نزدیک به ۲ هزار مگاوات و بیش از ۱۷۰۰ مگاوات روبه‌رو هستند. از سوی دیگر، مطابق با داده‌های آماری اعلام شده ۹ منطقه دیگر کشور نیز با کسری تولید و مصرف برق روبه‌رو خواهند شد. تصویر تراز منفی تولید و مصرف برق در این ۹ منطقه نشان می‌دهد که «اصفهان» با ۱۱۶۲ مگاوات کسری، «هرمزگان» با ۱۰۵۶ مگاوات کسری، «زنجان» با ۹۴۷ مگاوات کسری، «باختر» با ۸۸۱ مگاوات کسری، «سیستان و بلوچستان» با ۵۴۱ مگاوات کسری، «آذربایجان» با ۵۱۸ مگاوات کسری، «غرب» با ۴۵۳ مگاوات کسری، «خراسان» با ۱۷۳ مگاوات کسری و «سمنان» با ۱۵۱ مگاوات کسری برق مواجه خواهند بود. در این میان، مطابق با پیش‌بینی‌ها تنها چهار منطقه «یزد»، «کرمان»، «گیلان» و «فارس» در تابستان پیش‌رو با کسری برق روبه‌رو نخواهند شد و به ترتیب تراز مثبت ۷۲، ۱۰۲، ۳۰۱ و ۶۷۳ مگاواتی برای این مناطق پیش‌بینی شده است.

### «دنیای اقتصاد» بررسی کرد

## چشم‌انداز تراز برق ۹۸

دنیای اقتصاد : پیش‌بینی تراز تولید برق و مصرف در پیک سال ۹۸ از سوی تصمیم‌سازان نیرو چگونه به تصویر کشیده شده است؟ تابستان امسال خاموشی‌ها در اقصی نقاط ایران سایه افکند، خاموشی‌هایی که سرمنشا آن کمبود بارش‌ها و کاهش ظرفیت تولید نیروگاه‌های برقابی عنوان می‌شد. در این میان برخی از شهرها و استان‌های کشور به دلیل کمبود برق با خاموشی‌های بیشتری مواجه شدند که به‌گفته تحلیلگران اقتصادی پشت صحنه اصلی این ماجرا به عدم تعادل درآمدها و هزینه‌های صنعت برق بازمی‌گردد.

حال این سوال مطرح است که سیاست‌گذاران نیرو برای گریز از وقوع دوباره خاموشی‌های مکرر در تابستان سال آینده و به‌خصوص شهرهایی که خاموشی‌های بیشتری را تجربه کرده‌اند چه برنامه‌هایی را در دستور کار قرار داده‌اند و در این بین کدام شهرها بیشتر در معرض قطعی‌های برق قرار خواهند داشت؟ پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که در اوج بار سال ۹۸، پوشش شرکت برق منطقه‌ای «خوزستان»، «تهران» و «مازندران» به نسبت سایر مناطق با کسری تولید برق مطمئن و پایدار مواجه خواهند شد و شرکت برق منطقه‌ای «فارس»، «گیلان» و «کرمان» نیز در مقایسه با سایر مناطق در شرایط بهتری به سر خواهند برد. این در حالی است که بررسی ۱۶ شرکت برق منطقه‌ای کشور نشان می‌دهد، ۱۲ نقطه با کسری تامین برق







## سی و سومین کنفرانس بین المللی برق و ششمین کنفرانس فناوری نانو در صنعت برق

۳۰ مهرماه تا ۲ آبان ماه ۱۳۹۷ / تهران - ایران

### فراخوان نمایشگاه جانبی سی و سومین کنفرانس بین المللی برق

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، سی و سومین کنفرانس بین المللی برق طبق روال هر ساله طی روزهای ۳۰ مهر الی ۲ آبانماه توسط شرکت توانیر و پژوهشگاه نیرو و با همکاری نهادهای علمی و پژوهشی داخلی و بین المللی در پژوهشگاه نیرو تهران برگزار خواهد شد.

سندیکای صنعت برق با وجود آگاهی کامل نسبت به شرایط نامناسب اقتصادی کشور و چالش‌های بخش خصوصی صنعت برق، با توجه به اهمیت و تاثیر نمایشگاه‌های تخصصی در ایجاد فرصتهای جدید کسب و کار برای اعضای محترم و همچنین علاقمندی برخی از شرکتهای عضو، به منظور ارائه خدمات به آن دسته از اعضا که حضور در نمایشگاه جانبی کنفرانس بین المللی صنعت برق را در بهبود شرایط بنگاه های خود اثربخش می دانند و برای حضور در آن برنامه ریزی کرده اند، مسئولیت برگزاری این نمایشگاه را عهده دار شده و اقدامات لازم برای تسهیل حضور شرکت های عضو سندیکا در نمایشگاه جانبی سی و سومین کنفرانس بین المللی برق را به عمل آورده است.

اعضای سندیکای صنعت برق از ۱۰ درصد تخفیف ویژه برخوردار خواهند بود.

از اعضای محترم سندیکا دعوت می‌گردد در صورت علاقمندی به حضور در نمایشگاه فرم ذیل را تکمیل و به دبیرخانه سندیکا به شماره ۰۲۱-۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ فکس و یا به آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) ارسال و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ یا شماره همراه ۰۹۱۹۰۱۱۰۱۲۸ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.

برای مشاهده و دریافت فرم [اینجا](#) کلیک کنید.

لازم جهت گشایش LC، تسویه مطالبات پیمانکاران و سرمایه‌گذاران از طریق اسناد خزانه وفق تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ به میزان ۵۰ هزار میلیارد ریال و پیش‌بینی جذب ۱۰ هزار میلیارد ریال منابع از محل تبصره‌های ۱۸ و ۱۹ قانون بودجه سال ۹۷ و فروش اوراق مشارکت وجود داشته باشد. در بخش «تولید تجدیدپذیر» نیز با توجه به اینکه تغییرات نرخ ارز (یورو) و نیز تحریم‌های تجاری بین‌المللی در ماه‌های اخیر مشکلاتی را در مسیر توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر از طریق سرمایه‌گذاری بخش خصوصی ایجاد کرده است، لازم است راهکارهای ارزی مناسب توسط بانک مرکزی اعمال شود. توزیع استانی نیروگاه‌های جدید خورشیدی عمدتاً در استان‌های یزد، کرمان، فارس و اصفهان خواهد بود و نیروگاه‌های بادی در آذربایجان شرقی و خراسان‌رضوی محتمل‌تر هستند. تحقق تولید برق در نظر گرفته شده از سوی برقابی‌ها نیز به بهره‌برداری از نیروگاه سردشت شامل ۳ واحد ۱۵۰ مگاواتی نیاز دارد. برای انتقال نیرو هم اختصاص نقدینگی مناسب برای احداث پست‌های ۴۰۰ و ۲۳۰ کیلوولت و طرح‌های احداث خطوط انتقال و توسعه پست‌ها، طرح‌های اصلاح و بهینه‌سازی در مناطق خوزستان، تهران و مازندران دارای اولویت است.

مدیریت مصرف نیز به اخذ مجوزها از هیات دولت، اخذ مجوزها از شورای اقتصاد، هماهنگی با مجلس و تامین نقدینگی مورد نیاز طرح‌ها نیاز دارد تا بتوان برنامه‌های پیش‌بینی شده را به عرصه اجرایی رساند.

قرار است از این میزان، از طریق نیروگاه‌های بادی بیش از ۱۰۲ مگاوات، نیروگاه‌های خورشیدی ۴۳۷ مگاوات، زیست‌توده‌ها بیش از ۱۴ مگاوات، برقابی کوچک بیش از ۳۲ مگاوات و بالاخره بازیافت حرارتی بیش از ۱۱ مگاوات برق تولید شود. از سوی دیگر، بخش دیگری از کسری ۸ هزار مگاواتی برق در پیک سال آینده به عهده نیروگاه‌های برقابی گذاشته شده است که سهم اندکی در تامین پیک ۹۸ را به دوش خواهند کشید. نیروگاه‌های برقابی قرار است ۱۵۰ مگاوات از کسری ۸ هزار مگاواتی برق سال آینده را جبران کنند که عدد قابل توجهی نیست.

### الزامات تحقق برنامه‌های پیک ۹۸

ارزیابی‌ها نشان می‌دهد برای تحقق برنامه‌های در نظر گرفته شده برای پیک سال آینده در بخش «تولید برق حرارتی»، «تولید تجدیدپذیر»، «تولید برقابی»، «انتقال نیرو» و «مدیریت مصرف» برخی الزامات باید اجرایی شوند. در بخش «تولید برق حرارتی» باید الزاماتی مانند تامین ۵۰۰ میلیون یورو منابع ارزی جهت تامین تجهیزات و قطعات نیروگاهی ضروری از خارج از کشور، امکان برداشت از اعتبارات اسنادی گشایش یافته و برداشتن موانع موجود، تامین سهم ۱۵ درصدی کارفرما توسط صندوق توسعه ملی از محل مطالبات مربوط به مابه‌التفاوت نرخ تکلیفی و قیمت تمام شده، صدور حواله ارزی منابع حاصل از صادرات برق در وجه تولیدکنندگان برق، معرفی و اعلام اولویت طرح‌های نیروگاهی کلاس F به چین از طریق بانک مرکزی و انجام اقدامات



## صادرات برق روسیه به ایران از ۲۰۱۹

وزارت انرژی روسیه در اطلاعیه‌ای اعلام کرد که از سال ۲۰۱۹ به صورت آزمایشی به ایران برق صادر خواهد کرد.

اقتصادگردان - وزارت انرژی روسیه در این اطلاعیه افزود: برق صادراتی از طریق کریدور انرژی روسیه - جمهوری آذربایجان - ایران به جمهوری اسلامی ارسال خواهد شد. خبرگزاری تاس گزارش داد که اطلاعیه وزارت انرژی روسیه در پایان نخستین نشست گروه کاری سه جانبه برای پیوستن سیستم‌های انرژی ایران - روسیه و جمهوری آذربایجان صادر شده است. در اطلاعیه وزارت انرژی روسیه بدون ذکر نام مقام‌های ایرانی و جمهوری آذربایجان در نشست سه جانبه و محل برگزاری این نشست آمده است: در این نشست از طرف روسیه، آناتولی یانوفسکی معاون وزیر انرژی حضور داشت.

براساس این اطلاعیه، طرف‌های شرکت کننده در این نشست اتفاق نظر داشتند که شرکت‌های اینتر راثو روسیه، توانیر ایران و شرکت آذرانرژی جمهوری آذربایجان باید تنظیم پیشنهاد‌های معین برای تجارت نیروی برق در مجموعه شبکه برق سه کشور را سرعت بخشیده و امکان صدور نیروی برق بطور آزمایشی به ایران در سال ۲۰۱۹ را فراهم کرد.

از چالش‌هایی است که تلفات برق را در روند رشد قرار داده است و جای خالی یک تغییر و بازنگری اساسی در شبکه انتقال و فوق توزیع را گوشزد می‌کند. برای مثال ابوظبی که جمعیتی بالغ بر یک و نیم میلیون نفر دارد، در طول ۵ سال گذشته ۸۰۰ کیلومتر کابل ۴۰۰ کیلوولت را نصب کرده؛ چرا که هر چقدر ولتاژ بالا برود، پایداری شبکه برق بیشتر و تلفات آن کمتر می‌شود. این در حالی است که در شهری مانند تهران که میزان مصرف به حد قابل توجهی افزایش یافته، هنوز هم برای افزایش ولتاژ برق تدبیری اساسی از سوی تصمیم‌سازان در دستور کار قرار نگرفته است. البته وزارتخانه‌ای که با انبوه بدهی‌ها مواجه است، نمی‌تواند روند بازنگری و اصلاح ریشه‌ای در شبکه برق را دنبال کند.

در این شرایط یکی از راهکارها ورود بخش خصوصی برای برطرف کردن برخی چالش‌هاست؛ یکی از راهکارها انتقال پست‌های سنتی برق به زیر زمین است. در تهران تعداد زیادی پست‌های سنتی وجود دارد که مساحت قابل توجهی از زمین‌های گران‌قیمت شهری را اشغال کرده‌اند، در حالی که می‌توان با انتقال پست‌ها به زیر زمین و بهره‌برداری از زمین‌های آزاد شده بخشی از هزینه‌های ارتقای شبکه را تامین کرد.

با این حال معتمد برای خروج از چالش‌های تامین برق تهران یکی از راهکارهای تاثیرگذار بازنگری در افزایش سطح ولتاژ است. به این ترتیب که ولتاژ انتقال شهری را به ۴۰۰ و حتی ۵۰۰ ولت برسانیم، فوق توزیع را با ۲۳۰ کیلوولت انجام دهیم و توزیع ۲۰ کیلوولت را در مناطق شهری جایگزین توزیع فشار ضعیف کنیم.

پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که تهران یکی از استان‌هایی خواهد بود که در پیک سال ۹۸ با تراز منفی تولید برق و مصرف مواجه خواهد بود. حال این سوال مطرح است که چرا پایتخت ایران برای گذر از اوج بار سال آینده با چالش احتمالی خاموشی‌ها روبه‌رو خواهد شد؟ نکته قابل توجهی که در این مورد باید به آن اشاره کرد، مسائلی است که در مورد ساخت و زمان شبکه برق تهران وجود دارد.

طراحی تفصیلی شبکه انتقال و فوق توزیع شهر تهران را در سال ۱۳۵۲ یک شرکت مشاور فرانسوی انجام داد. در آن زمان تهران یک شهر چهار میلیون نفری بود که به دلیل خنکی هوا در مناطق یک، دو و سه آن خانه‌ها فاقد هرگونه وسایل سرمایشی حتی کولر آبی بودند و چگالی مصرف که یکی از نقاط کلیدی مهم در طراحی شبکه برق به‌شمار می‌رود، یک مگاوات در کیلومتر مربع بوده است.

این در حالی است که امروز تهران به شهری تبدیل شده که جمعیتی بیش از ۱۲ میلیونی دارد که چگالی مصرف در منطقه یک، دو و سه آن به ۹ مگاوات در کیلومتر مربع می‌رسد. مقایسه این شرایط نشان می‌دهد که الگوی مصرف برق در شهر تهران کاملاً تغییر یافته و نیازهای سرمایشی نیز با افزایش چشمگیری مواجه شده که بخش عمده‌ای از مصرف برق در این شهر را به خود اختصاص داده است. این در حالی است که به نسبت این تغییرات، هنوز هم طراحی ساختاری شبکه انتقال و فوق توزیع این شهر تغییری نیافته و طراحی آن مربوط به همان سال ۱۳۵۲ است. این مساله، یکی



## نشانه‌های فرسودگی شبکه برق تهران

تهران

علیرضا کلاهی صمدی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران



این دستورالعمل چندی پیش از سوی وزیر نیرو جهت اجرا ابلاغ شد که ظرفیت بسیار خوبی برای حمایت از توسعه فناوری و ساخت داخل تجهیزات و ملزومات تولید انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک فراهم می‌کند.

وی ادامه داد: بر اساس این دستورالعمل که در اجرای تبصره ذیل ماده ۶ آیین نامه اجرایی ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی ابلاغ شده است، نیروگاه‌های تجدیدپذیری که از تجهیزات بومی‌سازی شده استفاده نمایند، از ضریب تشویق در نرخ خرید تضمینی برق برخوردار خواهند شد و متناسب با میزان بومی‌سازی فناوری، نرخ خرید برق این نیروگاه‌ها تا سی درصد نسبت به نرخ پایه افزایش خواهد یافت.

دودآبی نژاد اضافه کرد: چرخه فناوری از ایده‌پردازی و تولید علم آغاز و با تولید فناوری و صنعتی‌سازی تکمیل می‌شود و نهایتاً با تجاری‌سازی منجر به تولید ثروت خواهد شد و خوشبختانه الزامات این چرخه به خوبی در آیین‌نامه مصوب پیش‌بینی شده است.

معاون فنی و استانداردهای ساتبا با بیان اینکه امتیاز فناوری و بومی‌سازی بر اساس سه شاخص ساخت داخل اجزای نیروگاه، طراحی داخل و دانش فنی بومی توسعه یافته برای هر یک از اجزای نیروگاه محاسبه می‌شود، گفت: بر این اساس امتیاز ساخت داخل متناسب با سهم تولید و اشتغال‌زایی در ایران، امتیاز بخش طراحی داخل بر اساس سهم به کارگیری توان مهندسی ایرانی در طراحی و امتیاز بخش توسعه دانش فنی بومی، متناسب با سهم دانش فنی توسعه یافته در ایران تعیین می‌شود و هر سه شاخص فوق وزنی برابر در تعیین امتیاز فناوری خواهند داشت.

معاون فنی و استانداردهای ساتبا در گفت‌وگو با پاون:

## توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر باعث رشد اقتصاد کشور می‌شود / حمایت ساتبا از سرمایه‌گذاری برای بومی‌سازی فناوری‌های مرتبط با انرژی‌های نو

معاون فنی و استانداردهای ساتبا گفت: ایجاد فرصت و بازار سرمایه‌گذاری انرژی‌های تجدیدپذیر برای عموم مردم، ظرفیت و بستر مناسبی برای توسعه فناوری‌های مرتبط و نهایتاً رشد اقتصادی دانایی محور در کشور را فراهم می‌کند.

امیر دودآبی نژاد معاون فنی و استانداردهای سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق در گفت‌وگو با پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، درباره دستورالعمل حمایت از بومی‌سازی فناوری نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک اظهار داشت:

وی تصریح کرد: پس از تعیین امتیاز فناوری اجزای مختلف بومی‌سازی شده، ضریب تشویق از جمع وزنی امتیاز فناوری اجزای نیروگاه بر اساس جداول مندرج در دستورالعمل تعیین می‌شود.

دودآبی نژاد افزود: این امتیاز بر اساس گزارش تخصصی پژوهشگاه نیرو در کارگروهی متشکل از رئیس ساتبا و نمایندگان تام‌الاختیار وزارت صنعت، معدن و تجارت، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، صندوق نوآوری و شکوفایی و سازمان ملی استاندارد به تصویب می‌رسد.

دودآبی نژاد گفت: به منظور حمایت از سرمایه‌گذاری در بومی‌سازی نیز مقرر شده است ساتبا با شرکت‌هایی که برنامه فنی اجرایی مناسب برای توسعه دانش فنی و ساخت داخل تجهیزات داشته و گواهی مربوطه را اخذ کرده باشند قراردادها بلندمدت خرید برق منعقد نمایند که این قراردادهای قابل واگذاری به سایر سرمایه‌گذاران خواهد بود.

معاون فنی و استانداردهای ساتبا با اشاره به اینکه مزیت این روش ایجاد اطمینان از وجود بازار فروش محصول است، عنوان کرد: بدین ترتیب پژوهشگران، شرکت‌های دانش بنیان و تولید کنندگان، انگیزه سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه و تکمیل چرخه فناوری انرژی‌های تجدیدپذیر خواهند داشت.

وی در پایان ضمن ابراز امیدواری به ادامه روند پر شتاب توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور، افزود: ایجاد فرصت و بازار سرمایه‌گذاری انرژی‌های تجدیدپذیر برای عموم مردم، ظرفیت و بستر مناسبی برای توسعه فناوری‌های مرتبط و نهایتاً رشد اقتصادی دانایی محور در کشور را فراهم می‌کند و با ایجاد ساز و کار شفاف و ساده حمایت از بومی‌سازی، صنعتگران و محققان کشور می‌توانند به راحتی از این تشویق‌های قانونی برخوردار شوند.





در گفتگو با مهر عنوان شد؛

## تشکل های صادراتی دسترسی به ارز بازار ثانویه ندارند

یک مقام مسئول با بیان اینکه تشکل های صادراتی، دسترسی به دریافت ارز بازار ثانویه برای حضور در نمایشگاه های خارجی ندارند، گفت: دولت برای حضور خارجی ها در نمایشگاه های ایران یارانه ارزی می دهد.

محمدرضا طلایی در گفتگو با خبرنگار مهر با اشاره به اعلام رسمی شرکت سهامی نمایشگاه های بین المللی جمهوری اسلامی ایران مبنی بر محاسبه ارز بازار ثانویه برای حضور شرکتهای خارجی در نمایشگاه های ایران و شرکت های ایرانی در نمایشگاه های خارجی گفت: این مقام مسئول در وزارت صنعت، اعلام کرده که برای حضور شرکتهای ایرانی در نمایشگاه های خارجی و نیز ورود شرکتهای خارجی به نمایشگاه های ایران، یورو به نرخ بازار ثانویه محاسبه و ریال آن را دریافت می کنند.

عضو هیات مدیره کنفدراسیون صادرات ایران افزود: در سال جاری عملاً بعد از اینکه نوسانات نرخ ارز انجام شد و معاون اول رئیس جمهور نرخ ۴۲۰۰ تومانی را برای هر دلار اعلام کرد، یکی از بندهایی که مشمول دریافت ارز ۴۲۰۰ تومان می شد، حضور در نمایشگاه های خارجی و اعزام

هیات های تجاری بوده؛ به نحوی که بر اساس اعلام دولت، دارندگان مجوز برگزاری نمایشگاه، پلویون و یا اعزام هیات های تجاری از سازمان توسعه تجارت ایران، می توانند از این ارز استفاده کنند، در حالیکه تاکنون دستورالعمل، آیین نامه یا رویه مشخص و شفافی برای تخصیص ارز و نرخ ارز تخصیصی وجود ندارد و برخی از تشکل های اقتصادی برای حضور در نمایشگاه های خارجی با مشکل تامین ارز مواجه هستند. وی تصریح کرد: روش های باقیمانده برای معرفی پتانسیل های تولیدی و صادراتی محصولات و خدمات کشور حضور در نمایشگاه های معتبر بین المللی و یا اعزام هیات های تجاری می باشد که متأسفانه سازمان توسعه تجارت با عدم برنامه ریزی و نامشخص بودن رویه ها این روش را نیز به روی صادرکنندگان غیرنفتی بسته است. این در حالیست که تحریم ها، شرایط اقتصادی کشور و نوسانات نرخ ارز عرصه را برای تولیدکنندگان تنگ نموده و نیاز به برنامه ریزی دقیق برای حضور در بازارهای بین المللی کاملاً احساس می شود.

به گفته طلایی، دفاتر نمایندگی جمهوری اسلامی ایران در کشورهای مختلف با انجام مطالعات میدانی و شناسائی نیازهای هر کشور می توانند اطلاعات مناسبی در اختیار اتاق ها و تشکل های صادراتی قرار دهند و به توسعه صادرات غیرنفتی کشور کمک نمایند. وی همچنین افزود: ایجاد ارتباط موثر و مفید فی مابین سازمان توسعه تجارت ایران و وزارت امور خارجه می تواند ویتیرینی مناسب برای کالاها و خدمات ایران بوجود آورد.

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان نرم افزار افزود: اتاق های بازرگانی در کنار تشکل های صادراتی در سال جاری راساً با برنامه ریزی و سرمایه گذاری جهت معرفی امکانات صادراتی کشور

اقدام نمودند این در حالی است که شرکت سهامی نمایشگاه های بین المللی جمهوری اسلامی ایران اعلام کرده که یورو ۵۲۰۰ تومانی را به شرکت های خارجی متقاضی حضور در نمایشگاه های داخلی اختصاص می دهد و یا اینکه معادل ریالی این نرخ ارز را از شرکت های خارجی حاضر در نمایشگاه های ایرانی دریافت می کند، سوال اینجا است که شرکت سهامی نمایشگاه های بین المللی جمهوری اسلامی ایران چگونه به این منابع ارزی آنهم با قیمت ۵۲۰۰ تومانی دسترسی دارد و به چه دلیل این منابع ارزی در اختیار صادرکنندگان برای حضور در نمایشگاه های معتبر بین المللی جهت دستیابی به بازارهای صادراتی قرار نمی گیرد.

عضو هیات مدیره کنفدراسیون صادرات ایران خاطرنشان کرد: دولت برای شرکتهایی که می خواهند در نمایشگاه های ایران حضور یابند و کالای خود را در بازار ایران عرضه نمایند، امتیازات اینچنینی در نظر می گیرد ولی برای صادرکنندگان محصولات و خدمات فاوا که ارزش افزوده بالایی دارد و برای حضور در نمایشگاه خارجی نیز مجوز دریافت کرده هیچ راه حلی برای تامین ارز ارائه نمیدهد. طلایی گفت: متأسفانه طی سال های گذشته، سازمان توسعه تجارت ایران با برپایی نمایشگاه های اختصاصی جمهوری اسلامی ایران در کشورهای دیگر به دلیل عدم توجه به نظرات بخش خصوصی و تشکل های تخصصی اقتصادی، جواب مثبت و خوبی نگرفته است، در حالیکه دولت به راحتی می تواند از طریق کنفدراسیون صادرات ایران و تشکل های صادراتی، بازارهای هدف هر رشته فعالیت را شناسایی کرده و لیستی از نمایشگاه های معتبر بین المللی که ایران می تواند حضور فعال و مناسبی داشته باشد تهیه و برای

حضور فعالان اقتصادی هر بخش در بازارهای خارجی برنامه ریزی کند.

وی با اشاره به برگزاری پلویون جمهوری اسلامی ایران در نمایشگاه جیتکس دوی اظهار داشت: اکنون تنها چیزی که از سازمان توسعه تجارت در خصوص تخصیص ارز برای برپایی پلویون رسمی جمهوری اسلامی ایران در جیتکس ۲۰۱۸ ارایه شده یک نامه است که در آن قید شده برای تامین ارز مورد نیاز خود از طریق بانک های عامل و صرافی های مجاز اقدام نمائیم که متأسفانه آن هم عملاً وقت کشی بوده؛ چراکه بانک های عامل یا صرافی ها بدون مجوز بانک مرکزی تخصیص ارز را تخصیص نمی دهند و بنابراین نشان می دهد سازمان توسعه تجارت ایران با بانک مرکزی برای تامین ارز این بخش هیچ توافقی برای تدوین یک رویه مشخص نداشته است و این امر موجب بروز مشکلات فراوان در برپایی پایون ایران در نمایشگاه جیتکس که روز یکشنبه ۲۲ مهرماه افتتاح می گردد شده است.

وی ادامه داد: عنوان شده که قرار است بعد از اتمام نمایشگاه، به هر مشارکت کننده در پلویون، تا ۵۰ درصد هزینه اجاره زمین غرفه و تا سقف ۲۰ میلیون تومان یارانه تعلق می گیرد؛ در صورتیکه با توجه به مشکلات اقتصادی شرکتهای و نوسانات نرخ ارز این یارانه میبایست قبل از برپایی پلویون پرداخت گردد تا مفید باشد.

طلایی گفت: سازمان توسعه تجارت اعلام نموده که به هر شرکتهای که در قالب هیات های تجاری به بازدید از نمایشگاه های خارجی اعزام می شوند پس از بازگشت تا سقف ۴ میلیون تومان یارانه پرداخت می شود ولی دستورالعمل پرداخت آن نیز هنوز تایید نشده است.

اصولی مهم با هدف حضور پایدار در دوران رکود بازار

## تصمیمات حیاتی مدیران شجاع در دوران رکود (قسمت دوم)



صورت پذیرد در غیر این صورت، سازمان با مشکلات عدیده‌ای روبه‌رو خواهد شد. بازه زمانی پروژه‌ها را معین، کارهای مهم را به افراد توانا و شجاع واگذار و از واگذاری پروژه‌های جدید به گروه‌هایی که درگیر سایر پروژه‌ها هستند به‌شدت اجتناب کنید و در نهایت با کنترل و ارزیابی، پیشرفت‌ها را به‌طور منظم اندازه‌گیری و موانع احتمالی را مرتفع کنید تا پروژه‌ها در موعد مقرر و بار مالی کمتر در زمان مقرر به بار بنشینند.

به‌عنوان رهبر سازمان خود در شرایط رکود توری به‌طور خاص و در زمان آرامش اقتصادی به‌طور عام، از نوآوری و خلاقیت در کلیه امور استقبال کنید و به افراد خلاق و نوآور با توجه به ارزش ایده‌هایشان پاداش مناسبی پرداخت کنید تا ضرورت حس اصل مشارکت جمعی در تمام سطوح سازمانی گسترش یابد.

نوآوری امری است غیرمنظم، ظریف، شکننده و حتی شکست‌پذیر ولی جالب و حیرت‌انگیز. لازم به یادآوری است در طول سال‌های گذشته «تکنیک‌های بهبود فرآیند: BPMS» در میان مدیران رایج شده است. این روش با استفاده از اطلاعات آماری و تجزیه و تحلیل آنها، عملکرد اجرایی سازمان را اندازه‌گیری و از این طریق امکان رشد و توسعه سازمان را چندبرابر می‌کند. مهم‌ترین ویژگی تکنیک BPMS تغییرناپذیر کردن فرآیند امور و به حداقل رساندن اشتباهات و خطاهای احتمالی و بالا بردن پیش‌بینی در آینده فرآیندها است. هرچند برخی مدیران تلاش می‌کنند این تکنیک را در تمام بخش‌های سازمان اجرا کنند ولی این کار اشتباه بزرگی محسوب می‌شود چراکه خلاقیت و نوآوری امری است آسیب‌پذیر و تغییرپذیر ...

نسبت به اخراج آنها تردید نکنید. اینها ۱۵ درصد کارکنان را تشکیل می‌دهند.

لازم به یادآوری است که در بررسی‌ها و تصمیم‌گیری‌های اصولی خود هیچ‌گاه از گروه اول و آخر غافل نشوید زیرا غفلت از این دو گروه برای شما و مجموعه، خسارات جبران‌ناپذیری را به دنبال خواهد داشت.

در گام بعدی تمرکزتان را روی پروژه‌های مهم و حیاتی معطوف کنید.

داشتن پروژه‌های بزرگ و بی‌برنامه در شرایط کنونی، کار عاقلانه‌ای به‌نظر نمی‌رسد و به‌طور یقین پیشرفت چندانی را برایتان در پی نخواهد داشت. تصمیم‌گیری‌ها و حساسیت‌ها به‌روی پروژه‌های حیاتی باید با در نظر گرفتن اولویت‌بندی منطقی

### سه ستاره‌ای‌ها

آنها در رده‌بندی کیفی جزو افراد معمولی هستند اما چیزی از ارزشمندی آنان کاسته نمی‌شود و هنوز جزو نیروهای ارزشمند محسوب می‌شوند. این افراد ۵۰ درصد از کارکنان سازمان‌ها را شامل می‌شوند.

دو ستاره‌ای‌ها

کارآیی و عملکرد این دست از کارکنان کمتر از حد متوسط ارزیابی می‌شود. اگر مراقب این افراد در سازمان نباشید می‌توانند مشکلات عدیده‌ای را در مجموعه به‌وجود آورند. این افراد ۱۵ درصد از کارکنان را شامل می‌شوند.

### یک ستاره‌ای‌ها

این افراد ویژگی و امتیاز خاصی ندارند. اگر با سپری کردن دوره‌های آموزشی نتوانند خود را ارتقا دهند

دکتر حسین بهبودی

مشاور و مدرس بازاریابی، فروش و تبلیغات

مدیران و رهبران کسب‌وکارها در مواجهه با مصائب و مشکلات حاد تجاری به‌خصوص در زمان بروز رکود توری بیش از پیش به تصمیم‌گیری‌های منطقی دور از احساسات رایج در سطح جامعه نیازمندند تا بتوانند با چالش‌های متعدد و شک و تردیدهای عدیده پیش رو به خوبی کنار آیند.

با نگاهی گذرا به شرکت‌های موفق به خوبی می‌توان دریافت که رهبران قدرتمند و شجاع همواره در پی کشف، پرورش و به‌کارگیری بهترین‌ها در حوزه‌های مختلف سازمانی گام برداشته‌اند و به تک‌تک آنها در تمام سطوح فرصت داده‌اند تا در قسمت‌های مربوط به خود در مجموعه، بهترین عملکردها را بروز دهند تا در مواقع ضروری و حیاتی با همیاری و همکاری آنها بتوانند بر چالش‌های پیش رو غلبه کنند.

برای مثال «بیل گیتس» سیستمی را به‌عنوان ابزاری قدرتمند در مایکروسافت طراحی کرد که با کمک آن می‌توانست به خوبی به ارزیابی کارکنان خود بپردازد. او کارکنان شرکت‌ها را به پنج دسته تقسیم می‌کند:

### پنج ستاره‌ای‌ها

کارکنانی که ۱۰ درصد پرسنل شرکت را شامل می‌شوند و جزو بهترین، کوشاترین و خلاق‌ترین نیروها هستند.

### چهار ستاره‌ای‌ها

این افراد به لحاظ کیفی مجریان متوسط رو به بالا هستند. هر چند آنها مانند پنج ستاره‌ها خیلی موفق عمل نمی‌کنند اما نباید در میزان استعداد و خلاقیت‌شان تردید کرد. آنها ۲۰ درصد از کارکنان را تشکیل می‌دهند.



تصاویر دیدنی از جشنواره «برج‌های انسانی»



جشنواره سالانه برج انسانی در کاتالونیا برگزار شد. این جشنواره همه ساله هزاران گردشگر را به این منطقه می کشاند.

مشرف

mashregnews.ir