



ایسنا/

پیشنهادهایی برای ساماندهی اقتصاد ایران

## ۱۵ میلیارد دلار آماده ورود به وزارت نیرو

وی با بیان اینکه در تمام مباحث آب و برق امکان سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی در ایران وجود دارد تاکید کرد: لازمه این مسئله این است که قیمت‌های آب و برق منطقی شود و باید به این مسئله نیز توجه کرد که واقعی شدن قیمت‌ها منافع کل کشور را در بر دارد.

سرمایه‌گذاری در صنعت آب و برق ایران ملاقات صورت گرفته است.

قائم‌مقام وزیر نیرو در امور بین‌الملل ضمن تاکید بر ضرورت واقعی شدن قیمت‌های آب و برق عنوان کرد: یکی از مهم‌ترین مسائل جذب سرمایه‌گذاری خارجی و حتی داخلی بحث قیمت‌ها است. چرا که سرمایه‌گذار باید اطمینان کافی از سرمایه‌گذاری خود داشته باشد.

دائمی با بیان اینکه اگر دولت می‌خواهد یارانه‌ای را در قالب آب و برق ارائه دهد باید به گونه‌ای باشد که سرمایه‌گذار اطمینان کافی از کسب منابع خود را داشته باشد و باید قاطعانه گفت که تنها در این صورت که سرمایه‌گذار تصمیم به آوردن سرمایه خود به ایران می‌کند.

**قائم‌مقام وزیر نیرو در امور بین‌الملل گفت: بر اساس مذاکرات صورت گرفته ۱۵ میلیارد دلار قرارداد با بخش خصوصی در دست انعقاد است.**

علیرضا دائمی در گفت‌وگو با ایسنا با بیان اینکه در دولت یازدهم تمایل کشورهای خارجی برای سرمایه‌گذاری در بخش آب و برق بسیار افزایش یافته اظهار کرد: بخشی از مذاکرات صورت گرفته با کشورهای خارجی در حال انجام است و باید گفت که از تمام کشورهای دنیا برای سرمایه‌گذاری در این دو بخش تمایل وجود دارد.

وی ادامه داد: به طور مثال تاکنون از کشورهای آلمان، اتریش، ژاپن، کره، چین، کشورهای آسیای جنوب شرقی و سایر کشورها برای

دنیای اقتصاد / مسعود خوانساری / رئیس اتاق تهران

دوران پیش از استقرار رسمی کابینه جدید را باید زمان طلایی محسوب کرد، چراکه هنوز امکان گفت‌وگو، بحث و بررسی دیدگاه‌ها و ارائه راهکارهای عملیاتی برای بسیاری از مشکلات ساختاری اقتصاد ایران وجود دارد و اتفاقاً در همین زمان به جهت تمرکز دولت و مجلس روی موضوع انتخاب کابینه و بررسی برنامه‌ها، ذهن‌ها برای شنیدن ایده‌های نو آماده است. از سوی دیگر خوشبختانه دولت دوازدهم از این مزیت برخوردار است که با اتکا به رای ۲۴ میلیونی مردم می‌تواند با استفاده از الگوهای سایر کشورها و با کمک بخش خصوصی دست به تصمیمات شجاعانه در عرصه اقتصاد بزند. در این راه دولت در قدم اول باید راهبرد و استراتژی ۴ ساله خود را برای اداره اقتصاد کشور تعیین کند. «راهبرد» و «برنامه» اجرایی هدفمند، بلندمدت و با پشتوانه علمی و عملی مهم‌ترین شرط تمام اقتصادهای جهان برای حرکت در مسیر پیشرفت به‌شمار می‌آید. بررسی تطبیقی الگوی کشورهایمانند مالزی، سنگاپور و حتی ترکیه این موضوع را تایید می‌کند که توسعه منهای راهبرد ممکن نیست. به‌طور مشخص، راهبرد مالزی و سنگاپور توسعه فعالیت‌های بخش خصوصی و کاهش حجم و اندازه دولت از نظر مداخله و حضور در اقتصاد بود. همچنان که ترکیه بخش مهمی از راهبردهای اقتصادی خود را بر محور توسعه صنایع مبتنی بر توریسم توسط بخش خصوصی قرار داده است و می‌توان مثال‌های دیگری از کشورهایی مانند ویتنام و تایوان برای اثبات این ادعا بیان داشت.

ادامه در صفحه ۳ و ۴/

## اخبار صنعت برق

**تعليق اعضای سندیکا در صورت عدم پرداخت بدهی**

جلسه کمیته سازندگان تابلوهای برق اردیبهشت ماه تشکیل شد و پس از بحث و تبادل نظر مصوبه هایی در خصوص تعليق اعضای سندیکا در صورت عدم پرداخت بدهی به تصویب رسید... ادامه خبر

**۹۰ درصد سوخت نیروگاه ها با گاز تامین خواهد شد**

معاون وزیر نیرو در امور برق گفت: مصرف گاز در نیروگاهها در سال جاری به بالاتر از ۹۰ درصد افزایش می یابد که رکوردی بی نظیر در صنعت برق کشور خواهد بود... ادامه خبر

**همکاری حدود ۵۰۰۰ واحد صنعتی در طرح تشویقی توانیر برای کاهش پیک مصرف برق**

مدیرعامل شرکت توانیر مشارکت صنایع در طرح ذخیره عملیاتی را در سال گذشته ۴ هزار و ۸۰۰ واحد عنوان کرد و گفت: در این طرح بیش از ۶۰۰ مگاوات صرفه جویی صورت گرفته است... ادامه خبر

**اوج مصرف برق به ۵۵ هزار مگاوات خواهد رسید**

ساتبا با پیش بینی رسیدن اوج مصرف برق به حدود ۵۵ هزار مگاوات در تابستان خواستار مشارکت مردم برای تامین برق پایدار شد... ادامه خبر

## اقتصادی

**جهانگیری بخشی از آیین نامه اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۶ را ابلاغ کرد**

تهران - ایرنا - معاون اول رئیس جمهوری تصویب نامه هیات وزیران درباره آیین نامه اجرایی بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور را برای اجرا به دستگاه های ذیربط ابلاغ کرد... ادامه خبر

**خبر خوش بیمه ای برای شرکتهای خصوصی**

قراردادهای خرید و فروش تجهیزات و اقلام مصرفی که به یکی از چالش های میان فعالان بخش خصوصی و سازمان تامین اجتماعی بدل شده بود، برابر رأی دیوان عدالت اداری مشمول حق بیمه نمی شود... ادامه خبر

**آغاز تغییر قانون سرمایه گذاری خارجی ایران**

عضو ستاد پسابرجام اتاق بازرگانی تهران، از آغاز تغییر در قانون سرمایه گذاری خارجی ایران خبر داد و گفت: قانون کنونی، مانع جدی در جذب سرمایه است... ادامه خبر

**حفظ نرخ ارز از یکسان سازی مهمتر است**

معاون ارزی بانک مرکزی گفت: یکسان سازی نرخ ارز در جایی مناسب و کارآمد است که پایدار و ادامه دار باشد. در حال حاضر اگر به صورت ناقص آن را اجرا کنیم، تا ۲۰ سال دیگر نمی توانیم آن را اجرا کنیم... ادامه خبر

**اتاق مشترک بازرگانی ایران و برزیل افتتاح می شود**

رئیس اتاق ایران در نشست با سفیر برزیل در تهران، از افتتاح اتاق مشترک بازرگانی ایران و برزیل در هجدهم تیرماه خبر داد و گفت: با تشکیل اتاق مشترک برخی موانع از سر راه روابط اقتصادی ۲ کشور برداشته می شود... ادامه خبر

**تشریفات گمرکی صادرات کالا کاهش یافت**

تهران - ایرنا - بخشنامه مهم گمرک جمهوری اسلامی ایران در خصوص کاهش تشریفات صادرات کالا و تسهیلات جدید صادراتی برای اجرا به گمرکات سراسر کشور ابلاغ شد... ادامه خبر

**طرح رونق تولید از سر گرفته شد**

تهران - ایرنا - معاون طرح و برنامه وزیر صنعت، معدن و تجارت با اعلام از سرگیری طرح رونق تولید، اظهار داشت: سامانه بهین یاب تا روز گذشته مشغول پرونده های مربوط به سال گذشته بود، اما از امروز پذیرای ورودی های جدید است... ادامه خبر

**مقام مسئول: شوک ارزی در دولت یازدهم کنترل شد**

تهران - ایرنا - رئیس کمیسیون پول و سرمایه اتاق ایران می گوید، شوک های ارزی در دولت یازدهم کنترل و مدیریت شد و اکنون فعالان اقتصادی خواهان یکسان سازی نرخ ارز هستند... ادامه خبر

**کارگاه آموزشی آشنایی با پنجره واحد تجارت فرامرزی**

کارگاه آموزشی آشنایی با پنجره واحد تجارت فرامرزی (EPL) از سوی مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و برای افزایش اطلاعات و آگاهی فعالان بخش خصوصی برگزار می شود... ادامه خبر

**نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید**

در جریان معاملات امروز (سه شنبه ۳۰ خرداد) بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه با افزایش جزئی مواجه شد و در عین حال، نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید... ادامه خبر

**گرفتاری صادرات خدمات فنی با ضمانتنامه ها**

نایب رییس اتاق بازرگانی با اشاره به این نکته که صادرات خدمات فنی و مهندسی ما گرفتار موضوع ضمانتنامه هاست که خوشبختانه گشایش هایی در این حوزه انجام شده است، گفت: با تصمیمی که در شورای عالی صادرات غیرنفتی اتخاذ شده مبنی بر تخصیص ۲۵۰ میلیون دلار سپرده نزد بانکها برای ضمانتنامه ها، این مشکل تا حدی حل شده است... ادامه خبر

**کلید حل مشکلات بنگاهها در دستان بخش خصوصی**

..... ادامه خبر

**معایب و محاسن تشکل گرایی از دیدگاه اقتصاددانان سرشناس**

..... ادامه خبر

سندیکای صنعت برق ایران/

## تعليق اعضای سندیکا در صورت عدم پرداخت بدهی

جلسه کمیته سازندگان تابلوهای برق اردیبهشت ماه تشکیل شد و پس از بحث و تبادل نظر مصوبه‌هایی در خصوص تعلیق اعضای سندیکا در صورت عدم پرداخت بدهی به تصویب رسید.

در این جلسه گزارش اقدامات کارگروه نظارت بر حسن اجرای مجمع سندیکا برای برگزاری جلسه هم‌اندیشی مورد بررسی قرار گرفت و از هیات مدیره نیز خواسته شد تا در جلسات حضور جدی تری داشته باشند. همچنین با اشاره به وضعیت حق عضویت‌های پرداختی اعضا تا پایان سال ۹۵ تاکید شد که شرکت‌های عضو دارای بدهی بیش از ۲ سال با اطلاع رسانی قبلی و در صورت عدم پرداخت معوقات از فهرست اعضای سندیکا تعلیق شوند.

در ادامه جلسه نیز گزارش پانل چالش‌ها و راهکارهای

صادرات تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی صنعت آب و برق در وزارت نیرو توسط رییس هیات مدیره سندیکا ارائه شد.

در این جلسه مقرر شد این کمیته طی مکاتبه با صندوق ضمانت صادرات موضوع بیمه صادرات را پیگیری و پیشنهاد شود صندوق به عنوان جواز صادراتی بیمه صادرات را تقبل و پس از اتمام پروژه از جواز صادراتی کسر کند.

روابط عمومی سندیکا در این جلسه نیز گزارش عملکرد سال ۹۵ خود را ارائه کرد و تصمیم گرفته شد تا روابط عمومی مسائل کلیدی سندیکا را در نشریه منتشر کند. در پایان نیز پیگیری ارزیابی و تشخیص صلاحیت سازندگان عضو کمیته و سایر کمیته‌های تخصصی در دستور کار قرار گرفت و مقرر شد براساس مصوبه مورخ ۹۵/۱۲/۱ هیات مدیره سندیکا ضمن معرفی نمایندگان کمیته جهت حضور در ارزیابیها موضوع از طریق هیات مدیره نیز مورد پیگیری قرار گیرد.

## پیشنهادهایی برای ساماندهی اقتصاد ایران

ادامه از صفحه ۱/

اما به‌طور قطع روشن‌ترین نمونه مربوط به چین است که در دوران اصلاحات سیاسی و اقتصادی خود، راهبرد اتکا به بخش خصوصی را به جای حضور همه‌جانبه دولت در همه عرصه‌ها انتخاب کرد و امروز جایگاهش در نظام اقتصادی جهان روشن است. مثال‌های متاخر نیز مربوط به کشورهایی مانند ژاپن و کره جنوبی می‌شود که راهبرد خود را توسعه بر محور بخش خصوصی قرار دادند و امروز به تصمیم‌گیری چند دهه قبل خود می‌بالند. طی چند دهه گذشته بارها بر لزوم مشارکت هرچه بیشتر بخش خصوصی در اقتصاد کشور تاکید شده و حتی با وجود ابلاغ اصل ۴۴ قانون اساسی و تاکید بر اسناد بالادستی اقتصادی و اظهار نظر صریح مسوولان کشور مبنی بر اینکه یکی از اشکالات ساختاری و تفکری اقتصاد ایران به‌خصوص در سال‌های بعد از انقلاب دولتی بودن بیش از اندازه است، همچنان سنگینی بار اقتصاد روی دوش دولت و نهادهای وابسته به آن است. تسلط بیش از اندازه دولت بر اقتصاد سبب شده تا رشد سرمایه‌گذاری کاهش یابد و به‌طور خاص از سال ۹۰ تاکنون منفی شود. این فضای انحصاری آسیب‌های دیگری هم به همراه آورده که از جمله آنها می‌توان به افزایش دامنه فساد، کاهش شفافیت و از میان رفتن فضای رقابت، همچنین کاهش بهره‌وری اشاره کرد. موضوع دیگری که علاوه بر اقتصاد دولتی می‌توان ذکر کرد، معضل بیکاری است. ریشه بیکاری امروز هدر دادن منابع در گذشته است. دولت نهم و دهم درآمدهای

سرشار نفتی را در اختیار داشت که با عدم استفاده صحیح از آنها شرایطی را فراهم کرد که ضمن ایجاد رکود، میزان خالص تولید اشتغال نیز به صفر رسید. به همین دلیل امروز با آوار بیکاری مواجه شده‌ایم و مسوولیت این آواربرداری به دوش دولت دوازدهم افتاده است. نباید فراموش کرد که در حال حاضر بیکاری نه تنها یک بحران اقتصادی که در واقع یک معضل بزرگ اجتماعی شده است. به هر جهت آنچه امروز نیاز داریم، اقدامات در جهت بهبود شرایط حاکم بر اقتصاد کشور است. دولت دوازدهم برای مقابله با دو پدیده دولتی بودن اقتصاد و بیکاری می‌تواند از پتانسیل نهفته در اتاق‌های بازرگانی و بخش خصوصی در حد اعلا استفاده ببرد. اتاق‌های بازرگانی آمادگی دارند در صورت تمایل دولت در تکمیل یا به اتمام رساندن طرح‌های نیمه‌تمام و پروژه‌های ملی و استانی که به خاطر کمبود یا نبود اعتبارات به مشکل خورده‌اند، مشارکت فعال داشته باشند. با واگذاری این پروژه‌ها به بخش خصوصی علاوه بر به حرکت درآمدن سرمایه‌های عظیم ملی و ایجاد اشتغال برای اقتصاد کشور، قدری از تصدی‌گری دولت در حوزه‌های مختلف اقتصادی هم کاسته خواهد شد. در موردی دیگر، از آنجا که بنگاه‌های کوچک و متوسط بیشترین اشتغال را جذب خواهند کرد، اتاق‌های بازرگانی آمادگی دارند که با آسیب‌شناسی مشکلات این بنگاه‌ها و با همکاری دستگاه‌های دولتی در جهت رفع موانع تولید و جذب اشتغال حداکثری اقدام کنند.

ادامه در صفحه بعد/



وزارت نیرو/ معاون وزیر نیرو؛

**۹۰ درصد سوخت نیروگاه‌ها با گاز تامین خواهد شد**

**معاون وزیر نیرو در امور برق گفت: مصرف گاز در نیروگاه‌ها در سال جاری به بالاتر از ۹۰ درصد افزایش می‌یابد که رکوردی بی نظیر در صنعت برق کشور خواهد بود.**

به گزارش وزارت نیرو، هوشنگ فلاحتیان گفت: بر اساس آخرین گزارش‌ها مصرف گاز نیروگاه‌ها در سال جاری نسبت به سه ماه اول پارسال ۱۳ درصد بیشتر شده است.

وی با اشاره به اینکه استفاده از گاز، حرکت مهم زیست محیطی و در توسعه اقتصاد ملی بسیار مهم است، گفت: استفاده از سوخت مایع علاوه بر آثار زیست محیطی هزینه تعمیرات را نیز بالا می‌برد ضمن اینکه هزینه سوخت مایع گران‌تر از گاز است.

معاون وزیر نیرو در امور برق افزود: وقتی اعلام می‌کنیم سوخت نیروگاه‌ها بیش از ۹۰ درصد با گاز تامین می‌شود، پیام بزرگی در کمک به اقتصاد ملی دارد و می‌توانیم گازوئیل و مازوت را صادر کنیم.

فلاحتیان افزود: در ابتدای سال ۹۵ مصرف گاز نیروگاه‌ها ۵۵ درصد بود که با همکاری وزارت نفت و شرکت گاز به ۹۰ درصد رسید یعنی ۴۰ درصد مصرف گاز افزایش و به همین میزان مصرف گازوئیل و مازوت کاهش یافت.

وی اضافه کرد: پارسال ۱۰ درصد از سوخت نیروگاه‌ها با گازوئیل و مازوت تامین شد.

وزارت نیرو/ مدیرعامل توانیر خبر داد؛

**همکاری حدود ۵۰۰۰ واحد صنعتی در طرح تشویقی توانیر برای کاهش پیک مصرف برق**

**مدیرعامل شرکت توانیر مشارکت صنایع در طرح ذخیره عملیاتی را در سال گذشته ۴ هزار و ۸۰۰ واحد عنوان کرد و گفت: در این طرح بیش از ۶۰۰ مگاوات صرفه‌جویی صورت گرفته است.**

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)؛ مدیرعامل شرکت توانیر با اشاره به اهمیت طرح‌های تشویقی در کاهش اوج مصرف برق که همه ساله با هماهنگی توانیر در سراسر کشور اجرایی می‌شود، گفت: در این طرح‌ها شرکت‌های زیرمجموعه تا قبل از ۱۵ خرداد هر سال با صنایع وارد مذاکره می‌شوند. مهندس «آرش کردی» با اشاره به طرح ذخیره عملیاتی به عنوان یکی از طرح‌های تشویق محور برق برای صنایع گفت: این طرح داوطلبانه و کاملاً هوشمندانه است و مشکلی برای صنایع ایجاد نمی‌کند.

کردی با بیان این که در این طرح طی مذاکراتی مشخص می‌شود که صنایع چه زمانهایی مصرف خود را کاهش می‌دهند و با خروج آنها از مدار، ظرفیت ایجاد شده در سایر بخش‌ها مصرف شود، افزود: در این طرح ۲۴ ساعت قبل از اینکه کسری در شبکه ایجاد شود به صنایع برای خروج از مدار اعلام آمادگی داده می‌شود.

مدیرعامل شرکت توانیر مشارکت صنایع در این طرح را در سال گذشته ۴ هزار و ۸۰۰ واحد عنوان کرد و گفت: در این طرح بیش از ۶۰۰ مگاوات صرفه‌جویی صورت گرفته است.

وی اعلام کرد: با قراردادهای انجام شده در سال

**پیشنهادهایی برای ساماندهی اقتصاد ایران**

ادامه از صفحه قبل /

دیگر کمکی که اتاق‌ها می‌توانند به دولت ارائه دهند مربوط به بررسی و سنجش برنامه‌های دولت و وزرا می‌شود. بخش خصوصی در نقش کارشناسی صالح و کارآزموده می‌تواند به نقد و تحلیل برنامه‌ها بپردازد و از پس آن فرصتی برای اصلاح امور را مهیا سازد. البته از دولت هم باید انتظار داشت که در هنگام چینش تیم اقتصادی به موضوع هماهنگی آنها با هم توجه داشته باشد. تیمی هدفمند، توانا و یکدل می‌تواند زمینه بهبود شرایط کلان اقتصاد کشور را فراهم آورد.

در حوزه تجارت خارجی هم بخش خصوصی می‌تواند حضوری موثرتر داشته باشد. به‌طور خاص اتاق بازرگانی آمادگی و توانایی دارد که با کمک وزارت خارجه مسوولیت رایزنان اقتصادی ایران در خارج از کشور را بر عهده گیرد. حضور تجار معتبر و آشنا با قواعد بین‌المللی در اتاق‌ها، زمینه‌هایی را فراهم آورده تا پتانسیل قدرتمندی در این بخش جمع و قابل عرضه به دولت باشد.

اما باید دقت داشت که رشد و توسعه کسب و کارهای بخش خصوصی در شرایطی ممکن می‌شود که ساختار اقتصاد ایران به سمت مبارزه جدی با فساد حرکت کند. در همین راستا اتاق‌های بازرگانی آمادگی دارند که دیده‌بان اقتصاد کشور به منظور شفاف‌سازی و مبارزه جدی با فساد باشند و در این زمینه همکاری گسترده‌ای با دولت انجام دهند. امروز اولویت مهم کشور مبارزه جدی با فساد است چراکه

بخش خصوصی و اقتصاد ایران از گسترش فساد آسیب جدی دیده است. البته برای خروج از رکود نیاز به پیش‌شرط‌های دیگری هم وجود دارد. برای رسیدن به رشد اقتصادی ۸ درصدی نیاز است که بتوانیم سرمایه جذب کنیم. به همین جهت در دولت دوازدهم وزرای اقتصادی و رئیس کل بانک مرکزی باید موظف شوند که حداقل ۱۰۰ میلیارد دلار برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و تضمین فعالیت‌های بخش خصوصی تامین و فراهم کنند. دولت دوازدهم می‌تواند با اقدامات و انتخاب‌های خود دوران تازه مدیریتی را در کشور آغاز کند. شاید زمان آن رسیده که در سایه حضور نیروهای باتجربه و کارآزموده زمینه برای ورود جوانان تحصیلکرده، با انگیزه و پویا به دستگاه بوروکراتیک کشور نیز فراهم شود. هرآنچه امروز اقتصاد ایران نیاز دارد، تصمیمات شجاعانه و برآمده از منطق علمی روز جهان است. قطعاً این مهم زمانی محقق می‌شود که خون تازه‌ای از جوانی و دانش در نظام مدیریتی کشور جریان پیدا کند. به همین جهت باید به دولت توصیه کرد که با حفظ ملاحظات، در همین گام اول نشان دهد که قواعد کهنه و فرسوده را به‌هم خواهد زد و از دل یخبندان اقتصاد کشور، چهره‌های نو، کارآمد، با انگیزه، دلسوز و با دانش را به مردم معرفی خواهد کرد. این‌گونه است که می‌توان امیدوار به تغییر در بینش‌ها و نگرش‌های قدیمی بود و به انتظار فصل بهار اقتصاد ایران نشست.

# PSC 2017

## 32ND INTERNATIONAL POWER SYSTEM CONFERENCE AND EXHIBITION

**23-25 OCT. 2017 TEHRAN - IRAN**



**NRI**  
Niroo Research Institute



**PSC**  
International Power System Conference



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate



**TAVANIR Co.**

### سی و دومین کنفرانس بین المللی برق و نمایشگاه جانبی تا ۳ آبان ماه ۱۳۹۶ تهران

**TOPICS:**  
Automation & Control & Instrumentation  
Chemistry & Metallurgy  
Control & Protection  
Dispatching & Telecommunication  
Electric Machines  
Electric Power Generation  
Electric Power Market  
Energy Efficiency & Management  
Environment  
High Voltage Substations  
Information Technology  
Management  
Planning & System Studies  
Power Distribution Systems  
Power Quality  
Power Transmission Lines  
Renewable Energies  
Smart Grids  
Socio-Economic Studies  
Transformers

دیرخانه کنفرانس بین المللی برق  
تهران- صندوق پستی ۱۴۶۶۵/۵۱۷  
تلفن: ۸۸۰۷۹۴۰۰-۹، ۸۸۳۶ ۴۶۳۲  
پست الکترونیک: psc@psc-ir.com  
وب سایت: www.psc-ir.com، وب سایت دیرخانه: www.psc-ir.org

Organized by: **TAVANIR Co.**  
PSC Secretariat Address: P.O.Box: 14665-517  
Tel: (+9821) 8836 4632, 8807 9400-9  
Telefax: (+9821) 8836 4631,  
Email: psc@psc-ir.com, www.psc-ir.com, www.psc-ir.org

مصرف برق برابر با ۵۲ هزار و ۶۹۲ مگاوات بوده و طبق پیش‌بینی‌های مسئولان وزارت نیرو این مصرف در تابستان امسال به بیش از ۵۴ هزار مگاوات خواهد رسید. یکی از علل این افزایش، استفاده گسترده از تجهیزات سرمایشی به خصوص کولرها، که حدود ۳۰ درصد از مصرف برق بخش خانگی را به خود اختصاص می‌دهند، بوده و پیش‌بینی می‌شود که در تابستان سال جاری مصرف برق این نوع وسایل سرمایشی به حدود ۱۸ هزار مگاوات برسد.

بنابراین به اعتقاد کارشناسان ساتبا همکاری و مشارکت مردم با اجرای یک‌سری راه‌کارهای ساده در تأمین برق کشور ضروری به نظر می‌رسد.

بنابراین گزارش، آمارها طی ده سال گذشته از سال ۸۵ تا ۹۵ نشان می‌دهد که در ۴ سال ابتدایی پیک بار عمدتاً در شب اتفاق افتاده، به طوری که از سال ۸۹ تا ۹۵ پیک بار مصرف برق از شب به روز انتقال پیدا کرده و از ۴۱ هزار مگاوات در سال ۸۹ به ۵۲ هزار و ۶۹۲ مگاوات در سال ۹۵ می‌رسد که مقدار مصرف در طول تاریخ صنعت برق بی سابقه بوده است.

به عقیده کارشناسان صنعت برق در تابستان ۹۶ برای وجود حاشیه امنیت لازم برای پایداری خدمات نیاز به ۴۰۰۰ مگاوات صرفه جویی در مصرف برق است. استفاده از سایبان برای کولرهای آبی، عایق کاری کانال کولرها، تنظیم دمای آن بر روی دمای آسایش (۲۴ تا ۲۶ درجه)، استفاده از روشنایی‌های طبیعی در روز، استفاده از لامپ‌های کم مصرف و LED، عایق بندی مناسب تأسیسات، بهره‌گیری از سامانه‌های مدیریت هوشمند، خاموش کردن تأسیسات در زمان تعطیلی ادارات از جمله روش‌هایی است که می‌تواند مصرف و هزینه‌های برق مصرف کنندگان را کاهش دهد.

گذشته حدود ۱۴۰ میلیارد تومان مشوق در این بخش به صنایع داده شده است.

مدیرعامل شرکت توانیر قراردادهای منعقد شده با صنایع را در سال جاری بیش از ۴ هزار و ۵۰۰ قرارداد اعلام و ابراز امیدواری کرد که این تعداد در سال جاری به بیش از ۵ هزار قرارداد برسد.

کردی تأکید کرد: در طرح ذخیره عملیاتی بی جهت صنایع را دچار محدودیت نمی‌کنیم بلکه صنایع در هنگام افزایش دما و مصرف برق، در قالب این طرح با همکاری و از مشوق‌های برق برخوردار می‌شوند. وی افزود: صنایع برای اعلام آمادگی مشارکت در طرح ذخیره عملیاتی پاداش می‌گیرند حتی اگر نیازی به استفاده از این طرح ایجاد نشود.

مهر/ مردم برای تأمین برق تابستان مشارکت کنند،  
**اوج مصرف برق به ۵۵ هزار مگاوات خواهد رسید**

ساتبا با پیش‌بینی رسیدن اوج مصرف برق به حدود ۵۵ هزار مگاوات در تابستان خواستار مشارکت مردم برای تأمین برق پایدار شد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو؛ با توجه به نزدیک شدن به فصل تابستان و لزوم صرفه جویی در مصرف برق برای جلوگیری از خاموشی‌های احتمالی کارشناسان فنی ساتبا (سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق) خواستار مشارکت تمامی اقشار جامعه در زمینه صرفه جویی در مصرف برق شدند.

بر اساس این گزارش، تابستان سال گذشته پیک

ایرنا/

## جهانگیری بخشی از آیین نامه اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۶ را ابلاغ کرد

تهران - ایرنا - معاون اول رئیس جمهوری تصویب نامه هیات وزیران درباره آیین نامه اجرایی بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور را برای اجرا به دستگاه‌های ذیربط ابلاغ کرد.

به گزارش ایرنا از پایگاه اطلاع رسانی دولت، هیات وزیران در جلسه ۲۱ خردادماه ۱۳۹۶ به پیشنهاد مشترک وزارت امور اقتصادی و دارایی و سازمان برنامه و بودجه کشور و به استناد اصل یکصد و سی و هشتم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، آیین نامه اجرایی بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور را به شرح زیر تصویب کرد:

آیین نامه اجرایی بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور

ماده ۱- در این آیین نامه اصطلاحات زیر در معانی مشروح مربوط به کار می‌روند:

الف- وزارت: وزارت امور اقتصادی و دارایی  
ب- اوراق تسویه خزانه: اسناد تعهدی خاصی که به منظور تسویه بدهی‌های قطعی دولت به اشخاص متقاضی با مطالبات قطعی دولت از اشخاص مزبور توسط وزارت صادر و در اختیار اشخاص طلبکار و متقابلاً بدهکار قرار می‌گیرد.

پ- دستگاه طلبکار: وزارتخانه‌ها و موسسات دولتی که دارای مطالبات قطعی از اشخاص متقاضی هستند.

ت- دستگاه بدهکار: وزارتخانه‌ها، موسسات دولتی و طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای (طرح‌هایی که اعتبارات آن‌ها از محل بودجه عمومی دولت تامین

می‌شود و مربوط به موسسات و نهادهای عمومی غیردولتی و شرکت‌های دولتی است) که دارای بدهی قطعی به اشخاص متقاضی هستند.

ث- اشخاص متقاضی: اشخاص حقیقی و حقوقی تعاونی و خصوصی که به منظور تسویه مطالبات و بدهی‌ها از/به دستگاه بدهکار/طلبکار، متقاضی دریافت اوراق تسویه خزانه هستند.

ج- بدهی‌های قطعی دولت: بدهی دستگاه‌های بدهکار به اشخاص متقاضی که به استناد ماده (۱۹) قانون محاسبات عمومی کشور - مصوب ۱۳۶۶ - در چارچوب مقررات مربوط تا پایان سال ۱۳۹۵ ایجاد و با توجه به ماده (۲۰) قانون مذکور تسجیل شده و به تأیید ذی حساب (در دستگاه‌های اجرایی فاقد ذی حساب، مدیر مالی یا عناوین مشابه) و رییس دستگاه اجرایی ذی ربط رسیده باشد و یا توسط سازمان حسابرسی، حسابرسی ویژه شده باشد.

چ- مطالبات قطعی دولت: مطالبات دستگاه‌های طلبکار از اشخاص متقاضی بابت منابع عمومی به استثنای منابع حاصل از نفت و فرآورده‌های نفتی، منابع حاصل از واگذاری شرکت‌های دولتی (با سررسید سال جاری و سال‌های آتی) و درآمدهای دارای مصارف خاص (درآمد - هزینه) که به تأیید ذی حساب (در دستگاه‌های اجرایی فاقد ذی حساب، مدیر مالی یا عناوین مشابه) و رییس دستگاه اجرایی ذیربط رسیده باشد.

ماده ۲- ارقام بدهی و طلب دولت به اشخاص متقاضی که مربوط به دستگاه اجرایی خاصی نباشد و یا توسط دستگاه‌های اجرایی ذیربط اعلام نشده باشد، بر اساس تبصره (۲) ماده (۱) آیین نامه اجرایی ماده (۱) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور موضوع تصویب نامه شماره ۱۲۴۰/ت/۵۲۲۳۰

مورخ ۱۷ مردادماه ۱۳۹۴ با تأیید سازمان حسابرسی، بدهی و طلب قطعی دولت تلقی می‌شود.

ماده ۳- اشخاص متقاضی برای دریافت اوراق تسویه خزانه باید درخواست خود را براساس شرایط اعلامی وزارت به آن وزارت ارایه کنند.

تبصره ۱- ارایه درخواست برای اشخاص متقاضی ایجاد حق نمی‌کند.

تبصره ۲- مطالبات اشخاص متقاضی مطابق حکم بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور، صرفاً باید تا پایان سال ۱۳۹۵ ایجاد شده باشد.

ماده ۴- وزارت پس از دریافت درخواست اشخاص متقاضی، بر اساس اطلاعات دریافتی از دستگاه‌های بدهکار و طلبکار، اقدامات لازم را برای بررسی و تعیین تکلیف درخواست‌ها انجام می‌دهد.

تبصره- در اجرای این ماده کلیه دستگاه‌های اجرایی موضوع ماده (۵) قانون مدیریت خدمات کشوری - مصوب ۱۳۸۶ - مکلفند اطلاعات مورد نیاز را بر اساس اعلام وزارت و الزامات و تکالیف مقرر در ماده (۱) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور - مصوب ۱۳۹۴ - و آیین نامه اجرایی آن و بخشنامه‌های صادره به وزارت مذکور ارسال نمایند.

ماده ۵- به وزارت اجازه داده می‌شود در اجرای بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور و بر اساس مقررات این آیین نامه تا مبلغ پنجاه هزار میلیارد ریال با صدور اوراق تسویه خزانه، بدهی‌های قطعی دولت را با مطالبات قطعی دولت به صورت جمعی - خرجی، تسویه و ضمن تحویل اوراق تسویه خزانه به اشخاص ذیربط، نتیجه را به دستگاه بدهکار، دستگاه طلبکار و سازمان برنامه و بودجه کشور اعلام نماید. تا سقف ۱۰ هزار میلیارد ریال از این اعتبار برای تهاتر بدهی و طلب دولت به ستاد اجرایی فرمان

حضرت امام (ره) و شرکت‌های وابسته به آن ستاد که حداقلی درصد (۳۰٪) از سهام آنها متعلق به ستاد مذکور و شرکت‌های تابعه (که صد درصد سهام و یا مالکیت آنها راساً متعلق به ستاد مذکور است) باشد، بدون لحاظ موارد مستثنی شده در خصوص منابع حاصل از واگذاری شرکت‌های دولتی مندرج در بند (چ) ماده (۱) این آیین نامه، تعلق می‌گیرد.

تبصره ۱- ملاک تسویه حساب در صورتی که مبالغ بدهی‌های قطعی و مطالبات قطعی دولت متفاوت باشد، مبلغ کمتر خواهد بود.

تبصره ۲- سازمان برنامه و بودجه کشور مکلف است بر اساس اعلام وزارت با رعایت مقررات مربوط نسبت به ابلاغ اعتبار و تخصیص (به میزان اوراق تسویه صادره) بابت بدهی‌های تسویه شده از محل اعتبار ردیف (۱۳-۱۰۱۰۰۰) جدول شماره (۸) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور اقدام نماید.

تبصره ۳- دستگاه بدهکار مکلف است در حین اجرای فرایند تسویه موضوع این آیین نامه، از تسویه نقدی خودداری نماید.

تبصره ۴- در اجرای قسمت اخیر این ماده، ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره) نسبت به ارایه اطلاعات و مستندات مربوط و انجام اقدامات لازم و انتقال اسناد مالکیت به نام دولت با هماهنگی وزارت (حسب مورد) همزمان با صدور اوراق تسویه خزانه اقدام نماید. از ابتدای دی ماه سال جاری باقی مانده اوراق تسویه خزانه از سهم ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره) و شرکت‌های وابسته، قابل استفاده توسط سایر اشخاص متقاضی موضوع این آیین نامه خواهد بود.

ماده ۶- وزارت مجاز است نسبت به تسویه مطالبات قطعی دولت از اشخاص حقیقی و حقوقی تعاونی و خصوصی که در اجرای بند (پ) ماده (۲) قانون

رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، به شرکت‌های دولتی (اعم از شرکت اصلی و یا شرکت‌های دولتی تابعه آنها) منتقل شده است با بدهی دولت به شرکت‌های مذکور (اعم از شرکت اصلی و یا شرکت‌های دولتی تابعه آنها) بابت مواردی مانند یارانه قیمت‌های تکلیفی (با تأیید سازمان حسابرسی) بدون لحاظ موارد مستثنی شده در خصوص منابع حاصل از واگذاری شرکت‌های دولتی مندرج در بند (چ) ماده (۱) این آیین‌نامه از طریق صدور اوراق تسویه خزانه اقدام نماید.

تبصره- در مواردی که بدهی‌های قابل انتقال اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی و تعاونی به شرکت‌های دولتی موضوع بند (پ) ماده (۲) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، مشمول مفاد این ماده باشد، وزارت مجاز است نسبت به انتقال بدهی و تسویه آن با صدور اوراق تسویه خزانه بر اساس سازوکار مندرج در این آیین‌نامه اقدام نماید.

ماده ۷- تسویه بدهی‌ها و مطالبات اشخاص حقوقی تعاونی و خصوصی که بیش از پنجاه درصد (۵۰٪) سهام و یا مالکیت آن‌ها به صورت مستقیم یا غیرمستقیم متعلق به اشخاص متقاضی باشد، مجاز است.

ماده ۸- در اجرای تبصره (۱) ماده (۲) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، وزارت مجاز است بدهی دولت به نهادها و موسسات عمومی غیردولتی از جمله سازمان تأمین اجتماعی و شهرداری تهران با مطالبات دولت از آنها و یا اشخاص حقوقی وابسته و تابعه آنها که بیش از پنجاه درصد (۵۰٪) سهام و یا مالکیت آنها متعلق به نهادها و موسسات مذکور باشد را تا سقف ۱۰ هزار میلیارد ریال از طریق اوراق تسویه خزانه، تسویه نماید.

ماده ۹- در اجرای ماده (۱۰) قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده (۱۰۴) قانون مالیات‌های مستقیم - مصوب ۱۳۹۱ -، بدهی دولت به اشخاص متقاضی بابت اصل و سود اوراق مشارکت منتشره دولت در سال‌های ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳ (به مبلغ مورد تأیید بانک عامل یا رکن مربوط در بازار سرمایه) با مطالبات دولت از اشخاص مذکور بابت مالیات و خرید شرکت‌های دولتی از سازمان خصوصی‌سازی از طریق صدور اوراق تسویه خزانه تا سقف مبلغ پنج هزار ریال قابل تسویه است. اوراق مشارکت تسویه شده با رعایت مقررات مربوط، ضمن امحا (حسب مورد) از سرجمع بدهی دولت کسر می‌شود.

تبصره- مبلغ ارزش فعلی اوراق مشارکت قابل تسویه با استفاده از رابطه زیر به صورت روزشمار از تاریخ ثبت درخواست متقاضی (به همراه مدارک مربوط) در وزارت محاسبه می‌شود.

$F =$  ارزش اسمی اوراق تا سررسید

$A =$  نرخ سود سپرده‌های یک ساله اعلامی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران (تا سقف ۲۰٪)

$n =$  سال تا سررسید

$A =$  مبلغ هر کالابریگ (کوپن)

ماده ۱۰- وزارت مجاز است نسبت به ایجاد و استفاده از سامانه الکترونیکی برای صدور اوراق تسویه خزانه و اعلام تسویه حساب اقدام نماید. سازمان‌های ثبت اسناد و املاک کشور و ثبت احوال کشور مکلفند از طریق آرایه وب‌سرویس همکاری لازم را با وزارت به‌عمل آورند. اعلام تسویه حساب از طریق سامانه مذکور مشمول قانون تجارت الکترونیکی- مصوب ۱۳۸۲- بوده و در حکم تسلیم و صدور اوراق تسویه خزانه است.

ماده ۱۱- اوراق تسویه خزانه صادره در دستگاه اجرایی بدهکار به حساب دریافتی و پرداختی از محل اعتبار ردیف (۱۳-۱۰۱۰۰۰) جدول شماره (۸) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور منظور و در دستگاه اجرایی طلبکار در حکم منابع وصولی تلقی و در عملکرد ردیف (۳۱۰۱۰۶) جدول شماره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور و منابع عمومی مورد تسویه، اعمال حساب می‌شود. اعمال حساب جمعی- خرجی اوراق صادره، بر اساس دستورالعمل مربوط در چارچوب نظام حسابداری بخش عمومی و استانداردهای حسابداری بخش عمومی انجام می‌شود. وزارت مجاز است به طرق مقتضی بر نحوه اعمال حساب اوراق تسویه خزانه در دستگاه‌های بدهکار و طلبکار نظارت نموده و دستگاه‌های مذکور مکلف به همکاری و آرایه اطلاعات لازم خواهند بود.

ماده ۱۲- وزارت موظف است هر شش‌ماه یکبار گزارش عملکرد اجرای بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور را به سازمان برنامه و بودجه کشور آرایه کند.

ماده ۱۳- آیین‌نامه اجرایی بند (ی) تبصره (۶) قانون بودجه سال ۱۳۹۴ کل کشور و بند (الف) ماده (۲) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، موضوع تصویب‌نامه شماره ۱۵۸۶۴۸/ت۵۲۸۹۵ مورخ ۲ اسفندماه ۱۳۹۴ لغو می‌شود.

اسحاق جهانگیری این مصوبه را برای اجرا به وزارتخانه‌های امور اقتصادی و دارایی، کشور، وزارت دادگستری و سازمان برنامه و بودجه کشور ابلاغ کرده است.

تسنیم/

## خبر خوش بیمه‌ای برای شرکت‌های خصوصی

قراردادهای خرید و فروش تجهیزات و اقلام مصرفی که به یکی از چالش‌های میان فعالان بخش خصوصی و سازمان تأمین اجتماعی بدل شده بود، برابر رأی دیوان عدالت اداری مشمول حق بیمه نمی‌شود.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، محمدجعفر منتظری رییس هیات عمومی دیوان عدالت اداری با صدور اطلاعیه ای اعلام کرد: سازمان تأمین اجتماعی در حالی قراردادهای خرید و فروش تجهیزات و اقلام مصرفی بنگاه‌ها را مشمول پرداخت حق بیمه کرده بود، که این مساله با مخالفت و انتقاد شدید فعالان بخش خصوصی مواجه شده بود. طی جلسات و نشست‌های مختلفی این مساله در کنار دیگر مشکلات مانند بازرسی دفاتر در بازه ۱۰ ساله مورد نقد و شکایت فعالان بخش خصوصی قرار گرفت و نهادهای فعال بخش خصوصی مانند اتاق تهران از کانال‌های مختلف پیگیری حل این چالش‌ها را در دستور کار قرار دادند. اکنون هیات عمومی دیوان عدالت اداری در رأیی که صادر کرده، عنوان کرده است نوع پیمان و موضوع آن به وسیله طرفین پیمان یعنی کارفرما و پیمانکار تعیین می‌شود و برای سازمان تأمین اجتماعی حقی در تعیین نوع پیمان و ادغام و تجمیع قراردادهای مختلف پیمانکاری با موضوعات مختلف پیش‌بینی نشده است. لذا این سازمان نمی‌تواند قراردادهای خرید و فروش را تحت عنوان قراردادهای پیمان مشمول حق بیمه کند. به نظر می‌رسد، با صدور این رای توسط دیوان عدالت اداری این چالش فعالان اقتصادی در مواجهه با سازمان

تامین اجتماعی برطرف شود و فعالان بخش خصوصی بتوانند از این رأی در دفاع از خود بهره ببرند. به موجب رأی هیأت عمومی دیوان عدالت اداری، قراردادهای خرید تجهیزات و اقلام مصرفی که فاقد نیروی انسانی بوده و کالا مبادله می‌شود از شمول حق بیمه خارج است و تفسیر و گسترش قراردادهای خرید و فروش به قراردادهای پیمانکاری موضوع ماده ۳۸ قانون تأمین اجتماعی از طرف بازرسان (حسابرسان) تأمین اجتماعی به موجب رأی مذکور و جاهت قانونی ندارد.

رأی هیأت عمومی به شرح زیر است:

با توجه به این که براساس ماده ۱۰ قانون مدنی، نوع پیمان و موضوع آن به وسیله طرفین پیمان یعنی کارفرما و پیمانکار تعیین می‌شود و برای سازمان تأمین اجتماعی حقی در تعیین نوع پیمان و ادغام و تجمیع قراردادهای مختلف پیمانکاری با موضوعات مختلف پیش‌بینی نشده است؛ بلکه به استناد بند ۱ ماده ۲۸ قانون تأمین اجتماعی حق بیمه به میزان معین شامل ۷ درصد بیمه شده، ۲۰ درصد کارفرما و ۳ درصد دولت به ازای هر فرد بیمه‌شده قابل وصول است و همچنین به استناد ماده ۳۸ قانون مرقوم که مقرر داشته است در قراردادهای پیمانکاری باید مفاصاحساب حق بیمه پرداختی ارائه شود و حق بیمه پرداختی ناظر به قراردادهایی است که از نیروی انسانی استفاده می‌کند. لذا قراردادهای خرید تجهیزات و اقلام مصرفی که بدون وجود کارگر انجام می‌گیرد و مستقلاً منعقد می‌شود از شمول پرداخت حق بیمه به علت فقد نیروی انسانی بیمه شده خارج است و حق بیمه فقط باید از قراردادهایی که دارای نیروی کار است اخذ گردد. الزاماً حق بیمه نیروی کار استفاده شده باید

پرداخت شود. از این جهت دادنامه شماره ۵۶۱ - ۵۶۰ - ۱۳۸۸/۳/۱۸ شعبه ۱۷ که قرارداد خرید را بدون استفاده از نیروی کار مشمول حق بیمه ندانسته است و ادغام و تجمیع قرارداد بدون نیروی کار با قرارداد دارای نیروی کار توسط سازمان تأمین اجتماعی را خلاف قانون دانسته است و الزام سازمان تأمین اجتماعی به تعیین حق بیمه فقط براساس قرارداد نیروی کار و بیمه شده را مقرر داشته است صحیح و منطبق با مقررات تشخیص می‌شود. این رأی به استناد بند ۲ ماده ۱۲ و ماده ۸۹ قانون تشکیلات و آیین دادرسی دیوان عدالت اداری مصوب سال ۱۳۹۲، برای شعب دیوان عدالت اداری و سایر مراجع اداری مربوط در موارد مشابه لازم‌الاتباع است.

مهر/ در گفتگو با مهر عنوان شد؛

## آغاز تغییر قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران

**عضو ستاد پسابرجام اتاق بازرگانی تهران، از آغاز تغییر در قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران خبر داد و گفت: قانون کنونی، مانع جدی در جذب سرمایه است.**

بهروز علیشیری در گفتگو با خبرنگار مهر با تشریح یافته‌های یک گزارش علمی تفصیلی، از آغاز تغییر در قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران خبر داد و گفت: گزارش مقایسه‌ای قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران با بیست کشور جهان نشانگر آن است که قانون کنونی سرمایه‌گذاری خارجی ایران، به تغییرات اساسی نیاز دارد.

رئیس کل پیشین سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران که سرپرستی این کار مطالعاتی را به عهده دارد، افزود: قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران نیاز به تغییر و بازنگری اساسی دارد که بر پایه همین نیاز، مطالعاتی به ابتکار ستاد اقتصادی پسابرجام انجام شده که قریب به یک سال به طول انجامیده است؛ به نحوی که این قانون، در چهار حوزه اصلی و تعیین‌کننده مقرراتی که برای سرمایه‌گذاران خارجی اهمیت دارد، دچار مشکل بوده و یا ناقص و نارسا است.

وی تصریح کرد: قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران در شاخص‌های نظام پذیرش و سازمان متولی جذب سرمایه‌گذاری خارجی، نظام مالکیت، نظام نقل و انتقالات سرمایه و همچنین نظام حل و فصل اختلافات بین‌المللی، از نقایص بنیادین رنج می‌برد که باید به سرعت مورد بازنگری قرار گیرد.

سرپرست تیم پژوهشی بازنگری در قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران اظهار داشت: در حال حاضر قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران، مجوزمحور است و این اقدام، محیط سرمایه‌گذاری خارجی کشور را مخدوش و هزینه‌زا کرده است؛ ضمن اینکه نظام غربالگری در حوزه سرمایه‌گذاری خارجی منسوخ شده و باید از آن فاصله گرفت، به نحوی که سازمانی مستقل، حرفه‌ای و با محوریت سیاست‌گذاری و در یک کلام پیشرو، طراحی و تاسیس گردد.

رئیس کل پیشین سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران خاطرنشان کرد: سازمان کنونی سرمایه‌گذاری خارجی با الگوهای مطلوب در کشورهای مشابه فاصله زیادی دارد و نمی‌توان انتظار داشت که با این کارکردها و ترتیبات مقرراتی، بتوان سرمایه‌گذاری خارجی مورد نیاز رشد اقتصاد ایران را

فراهم کرد.

رئیس سابق هیات مقررات زدایی کشور تاکید کرد: کشورهایی نظیر عمان، کویت، عربستان سعودی، ترکیه، هند، برزیل و چین طی چند سال اخیر، قانون و مقررات سرمایه‌گذاری خارجی خود را اصلاح و به سمت ساده‌سازی حرکت کرده‌اند؛ این در حالی است که طی شانزده سال گذشته، هیچ تغییری در قانون و آئین‌نامه‌های سرمایه‌گذاری خارجی ایران صورت نگرفته است.

علیشیری گفت: قانون و آئین‌نامه‌های کنونی تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خارجی ایران در حال حاضر، خود مانع جدی در جذب سرمایه‌گذاری‌های کلان خارجی است و این قانون، تفسیرپذیر، پرهزینه، غیرشفاف و مبهم است.

عضو ستاد پسابرجام اتاق بازرگانی تهران خاطرنشان کرد: نظام مالکیت اموال غیرمنقول در ایران مبهم و تفسیرپذیر است؛ همانطور که نظام حل و فصل اختلافات و ارجاع به داوری بین‌المللی از مهمترین حوزه‌های چالش‌پذیری است که مانعی جدی بر جذب و جلب سرمایه‌گذاری خارجی در ایران ایجاد کرده است. بر همین اساس بر پایه مصوبات اتاق بازرگانی تهران قرار شد تا پیشنهادات اصلاح قانون و مقررات سرمایه‌گذاری خارجی ایران به زودی به عنوان یک مطالبه بخش خصوصی از دولت، به مراجع تصمیم‌گیری و قانونگذاری کشور ارجاع شود.

گفتنی است، مشروح گفتگوی خبرگزاری مهر با بهروز علیشیری، در خصوص جزئیات این تغییر در قانون سرمایه‌گذاری خارجی ایران طی روزهای آینده منتشر خواهد شد.



مهر/ معاون ارزی بانک مرکزی؛

## حفظ نرخ ارز از یکسان سازی مهمتر است

**معاون ارزی بانک مرکزی گفت: یکسان سازی نرخ ارز در جایی مناسب و کارآمد است که پایدار و ادامه دار باشد. در حال حاضر اگر به صورت ناقص آن را اجرا کنیم، تا ۲۰ سال دیگر نمی توانیم آن را اجرا کنیم.**

به گزارش خبرنگار مهر، غلامعلی کامیاب که در نشست کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران سخن می گفت، با ارائه توضیحاتی درباره الزامات یکسان سازی نرخ ارز و اقدامات بانک مرکزی در این زمینه گفت: یکسان سازی نرخ ارز برای اولین بار در سال ۷۲ و زمانی که حجم تعهدات ما بالا بود، کلید خورد. در حال حاضر یکسان سازی نرخ ارز امری مهم است اما حفظ آن مهم تر است.

وی با اشاره به اینکه دیون ارزی رقمی بالغ بر ۳۰ تا ۴۰ میلیارد دلار بوده است، تصریح کرد: بحران پرداخت های کوتاه مدت در آن سالها باعث شده بود، دیون بالقوه کمتر به بالفعل تبدیل شود.

کامیاب گفت: در مقابل، ذخایر ارزی ما در پایین سطح ممکن قرار داشت، از آن گذشته در آن سالها اقتصاد کاملا تک محصولی و وابسته به نفت بود. طرح یکسان سازی نرخ ارز در آن سال موفق نشد. تقریباً ۱۰ سال طول کشید تا گام بعدی در سال ۱۳۸۱ برای دومین بار در یکسان سازی نرخ ارز برداشته شود.

وی ادامه داد: در قانون برنامه و بودجه های سالانه قانون گذار نسبت هایی را برای حجم ارزی پیش بینی می کرد علیرغم اینکه ارائه تسهیلات بالا بود اما ظرفیت جذب نداشتیم و ترکیب تعهدات از کوتاه مدت به بلند مدت تغییر کرده بود البته این در حالی

است که اقتصاد به طور نسبی از تک محصولی در حال خارج کردن بود.

کامیاب تصریح کرد: در آن سال ما برای نخستین بار در تاریخ انقلاب اسلامی اوراق قرضه بین المللی با موفقیت منتشر کردیم که این انتشار هم سیگنال مثبتی به بازار می داد و هم ما به عنوان متولیان اقتصاد این اعتماد به نفس را پیدا کردیم که قدرت جمع کردن ارز و جذب آن از بازار را داشته و تنها به پول نفت وابسته نیستیم. وی بیان کرد: بانک مرکزی در سال ۸۱ قدرت بسیار خوبی داشت و می توانست بین ۱۰۰ تا ۲۰۰ میلیون دلار نقدینگی به بازار تزریق و در عین حال مدیریت کند. از طرفی حساب ذخیره ارزی و تعریف نقش آن به طور کامل رعایت می شد، این تعریف آن بود که حساب ذخیره ارزی تنها برای مقابله با نوسانات قیمت نفت به کار گرفته و در کنار آن اجازه نوسانات شدید به ارز نمی داد.

کامیاب اظهار داشت: یکی از شروطی که سال ۸۱ برای یکسان سازی نرخ ارز قرار داده شد، عدم افزایش نرخ کالاهای اساسی بود. تعادل بودجه به لحاظ درآمد و هزینه باید رعایت می شد این به معنای انضباط مالی شدیدی بود که دولت به آن پایبند بود از طرفی تعرفه های بازرگانی نیز دچار نوسان و تغییر نشد. یکی دیگر از شروط تامین ارز لازم برای تولید و فروش و صادرات بود.

وی افزود: در هر حال یکسان سازی نرخ ارز در سال ۸۱ به صورت کاملا دقیق اجرا و طی چند سال آینده رعایت شد اما متأسفانه در سال های بعد اتفاقات سیاسی و تصمیمات نادرست اقتصادی باعث شد این سیستم ادامه پیدا نکند.

کامیاب با بیان اینکه از سال ۹۲ تا به امروز دولت همچنان به دنبال یکسان سازی نرخ ارز است، گفت:

ما این را یک سیاست لازم می دانیم اما یکسان سازی نرخ ارز در جایی مناسب و کارآمد است که پایدار و ادامه دار باشد. در حال حاضر اگر به صورت ناقص یکسان سازی نرخ ارز را اجرا کنیم و موفقیت حاصل نشود تا ۲۰ سال دیگر نمی توانیم این یکسان سازی را اصلاح و اجرا کنیم.

وی گفت: پس از اجرای برجام روابط در حال برقراری مجدد و مذاکره می باشد اما بخشی از اشکالات به شرایط داخلی بانک های ما بازمی گردد و ارتباطی به برجام ندارد. البته ما نمی گوییم برجام همه مشکلات را حل کرده است، اما عدم تمایل برخی بانک ها به گشایش اعتبارات ربطی به برجام ندارد.

### بخش خصوصی بدنبال تثبیت نرخ ارز است

به گزارش خبرنگار مهر، در ابتدای این نشست کوروش پرویزیان عضو اتاق بازرگانی با ارائه توضیحاتی درباره رویکرد اعضای این اتاق نسبت به تک نرخی کردن نرخ گفت: در مورد موضوع تثبیت و تک نرخی شدن نرخ ارز تفکرات مختلفی در اتاق و اعضای هیات نمایندگان وجود دارد. ما در بخش خصوصی موضوع تثبیت نرخ ارز را دنبال می کنیم.

پرویزیان گفت: برخی دنبال افزایش نرخ ارز هستند به حدی که نرخ های بسیار فراتر از نرخ موجود در بازار را ضروری می دانند و این مسیر را دنبال می کنند اما برآیند نظرات اتاق همان روشی است که در طی سال های اخیر در قانون ثبت شده است.

عضو اتاق بازرگانی تصریح کرد: در سال های اخیر از سال ۹۱ به بعد موضوعات پیچیده ای در فضای بازار و نرخ ارز به وجود آمد و پارامترهای جدیدی در این حوزه مطرح شد که قدرت دولت در پمپاژ ارز نسبت به گذشته تغییر کرد.

وی ادامه داد: یکی از پارامترهای مهم در این بازار تحریم های بین المللی بود که تاثیر خود را در شاخص مهمی مانند ارز و اقتصاد کشور به شدت نشان داد.

پرویزیان یادآور شد: روش قدرت خرید و یا روش مبنای محاسبات تورمی و تفاضل تورم داخلی و خارجی مربوط به تراز پرداخت می باشد، با این اوصاف کشور دچار تحولات شدیدی شد و صنایع مختلف وادار به تدوین مجدد سناریوها شدند.

عضو اتاق بازرگانی افزود: اتفاقی بسیار مثبتی که از سال ۹۲ به بعد رخ داد این بود که بانک مرکزی شوک ها و نوسانات نرخ ارز را مدیریت کرد. این مدیریت به تثبیت اقتصادی کشور کمک شایانی کرد و شرایط برای کنترل تورم و شاخص قیمت تولیدکننده و سایر شاخص ها فراهم شد.

وی گفت: دولت و بانک مرکزی به دنبال شفاف سازی رابطه بین ارز و ریال برای شفاف سازی عملکرد اقتصادی کشور هستند. به این دلیل که ظرفیت های ایجاد شده در کشور را با امکان دسترسی به ارز بدون رانت در اختیار داشته باشد.

فارس/ رئیس اتاق بازرگانی ایران:

## اتاق مشترک بازرگانی ایران و برزیل افتتاح می شود

رئیس اتاق ایران در نشست با سفیر برزیل در تهران، از افتتاح اتاق مشترک بازرگانی ایران و برزیل در هجدهم تیرماه خبر داد و گفت: با تشکیل اتاق مشترک برخی موانع از سر راه روابط اقتصادی ۲ کشور برداشته می شود.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از اتاق بازرگانی ایران، رئیس اتاق بازرگانی ایران در نشست با سفیر برزیل در تهران، از افتتاح اتاق مشترک بازرگانی ایران و برزیل در هجدهم تیرماه خبر داد و گفت: عدم وجود اتاق بازرگانی میان دو کشور از موانع مهم توسعه روابط اقتصادی بود که اکنون با تشکیل اتاق مشترک این مانع از سر راه روابط اقتصادی دو کشور برداشته می‌شود.

شافعی با اشاره به سابقه روابط اقتصادی ایران و برزیل گفت: بیش از یک قرن است که دو کشور با یکدیگر روابط اقتصادی سنتی دارند.

وی با تأکید بر رشد اقتصادی در برزیل و مطرح شدن این کشور به عنوان اقتصاد بزرگ منطقه گفت: ما در روابط اقتصادی خود با برزیل محدودیت نداریم. دولت ایران نیز همیشه به بخش خصوصی کشور، توصیه کرده است در جهت توسعه روابط اقتصادی با برزیل گام بردارد.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: در طول دو سال گذشته رفت‌وآمدهای خوبی بین ایران و برزیل انجام شده و علاقه‌مندی زیادی در فعالان اقتصادی دو کشور برای توسعه روابط اقتصادی وجود دارد و همه این‌ها نشان می‌دهد که فرصت‌های خوبی برای توسعه روابط میان دو کشور به وجود آمده است.

رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور در اشاره به ظرفیت‌های همکاری میان ایران و برزیل گفت: زمینه‌های متنوع زیادی برای همکاری‌های دوجانبه وجود دارد که مهم‌ترین آن‌ها همکاری در زمینه کشاورزی است. به دلیل محدودیت منابع آبی در ایران، وزارت کشاورزی ما به دنبال کشت فرا سرزمینی در کشورهای دیگر است و برزیل از این نظر ظرفیت خوبی دارد.

شافعی نفت و گاز و صنایع غذایی را هم از دیگر زمینه‌های مستعد برای همکاری برشمرد و اضافه کرد: بسیاری از محصولات برزیل مانند غلات، مواد پروتئینی و گوشت به ایران وارد می‌شوند که ما امیدواریم در آینده هم این موضوع توسعه یابد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با تأکید بر لزوم توسعه روابط اقتصادی میان ایران و برزیل گفت: آمارها نشان می‌دهد که حجم روابط اقتصادی دو کشور از سال ۲۰۱۴ مطلوب بوده اما این میزان هنوز با ظرفیت‌های قابل توجه دو کشور متناسب نیست که امیدواریم با همکاری مشترک هر چه بیشتر توسعه یابد.

رئیس اتاق ایران با اشاره به تشکیل اتاق مشترک و بیشتر شدن رفت‌وآمدهای فعالان اقتصادی دو طرف، بر ضرورت تسهیل صدور ویزا برای فعالان اقتصادی ایرانی تأکید کرد.

شافعی افزود: تجارت یک جاده دوطرفه است و پایداری روابط اقتصادی به رفت‌وآمد دو طرف و نزدیک شدن به توازن تجاری بستگی دارد.

رئیس اتاق ایران همچنین با تأکید بر لزوم رفع موانع بانکی، روابط بانکی را اصل اولیه روابط اقتصادی میان کشورها دانست.

رودریگو آزدو سانتوس سفیر برزیل در تهران با گذشت ۵ ماه از آغاز فعالیتش در تهران گفت: در این مدت جلسات زیادی داشته‌ام و با ظرفیت‌ها و توانایی‌های بسیار تهران و ایران آشنا شده‌ام.

وی با اشاره به تراز تجاری ایران و برزیل گفت: تراز تجاری دو کشور متعادل نیست و بیشتر برزیل به ایران صادرات دارد در حالی که فرصت‌های زیادی برای صادرات ایران به برزیل هم وجود دارد.

آزدو سانتوس محصولات و تجهیزات پزشکی را از

مواردی دانست که ایرانی‌ها می‌توانند به برزیل صادر کنند.

سفیر برزیل در تهران در رابطه با انجام سرمایه‌گذاری‌های مشترک هم گفت: در دنیای امروز تجارت‌های مشترک رونق یافته‌اند و فعالان اقتصادی دو کشور می‌توانند در کشور مقابل شرکت‌های مشترک تأسیس کنند.

آزدو سانتوس کشاورزی، انرژی، زیرساخت، خدمات ساختمان و مهندسی، تجهیزات نفت و گاز، معدن و تجهیزات پزشکی را از زمینه‌های همکاری مشترک میان ایران و برزیل عنوان کرد.

سفیر برزیل در تهران افزود: ما به ایران فقط به عنوان بازاری کوتاه‌مدت نگاه نمی‌کنیم، بلکه ایران برای ما یک شریک پایدار و بلندمدت است.

آزدو سانتوس همچنین بر ایجاد تسهیلات توسعه روابط اقتصادی دولت برزیل در زمینه‌های حمل‌ونقل و ایجاد پرواز مستقیم بین ایران و برزیل تأکید کرد و گفت: دولت برزیل آماده است در این زمینه با دولت ایران تفاهم‌نامه امضا کند.

سفیر برزیل در تهران همچنین با اشاره به وجود موانع بانکی گفت: ما احساس می‌کنیم که بعد از برجام وضعیت کمی بهتر شده است. در عین حال ما اطلاعات بانک‌های ایرانی و استانداردهای آن‌ها را به بانک‌های برزیلی منتقل می‌کنیم تا به همکاری با بانک‌های ایرانی تشویق شوند.

آزدو سانتوس افزود: خیلی از بانک‌های برزیل مایل به همکاری با بانک‌های ایرانی هستند، اما وابستگی آن‌ها به بانک‌های آمریکایی مانع این همکاری است که تلاش می‌کنند موافقت آن‌ها را هم جلب کنند.

سفیر برزیل در تهران همچنین به دیدار خود با مسئولان بانک مرکزی ایران اشاره کرد و گفت: بانک مرکزی ایران برای حل مسائل بانکی میان دو کشور، به

زودی هیاتی به برزیل اعزام خواهد کرد. آزدو سانتوس از شافعی خواست نماینده اتاق ایران نیز در این هیات حضور داشته باشد.

ایرنا/

## تشریفات گمرکی صادرات کالا کاهش یافت

**تهران - ایرنا -** بخشنامه مهم گمرک جمهوری اسلامی ایران در خصوص کاهش تشریفات صادرات کالا و تسهیلات جدید صادراتی برای اجرا به گمرکات سراسر کشور ابلاغ شد.

به گزارش ایرنا از تارنمای سازمان مزبور، «مسعود کرباسیان» رییس کل گمرک ایران در هفته‌های گذشته از برنامه جدید برای کاهش تشریفات گمرکی صادرات کالا و ارائه تسهیلات جدید به صادرکنندگان خبر داد و برای این منظور بخشنامه‌ای به گمرکات برای اجرا ابلاغ شد.

بخشنامه جدید از ۱۷ تیر ماه امسال شکل اجرایی خواهد داشت و گام مهمی پس از الکترونیکی شدن گمرک در حوزه صادرات به شمار می‌رود و توان این سازمان پس از تکمیل نظام الکترونیکی و هوشمند، افزایش قابل توجهی یافته و راه را برای پیاده‌سازی مدیریت هوشمند و سیستمی باز کرده است.

بخشنامه جدید گمرک به این شرح است:

- ۱- مسیراطهارنامه‌های صادراتی در سه بخش کنترل سطح یک (سبز)، کنترل سطح دو (زرد) و کنترل سطح سه (قرمز) در سیستم انتخاب مسیر تعیین می‌شود.
- ۲- واحدهای تولیدی در صورت تمایل می‌توانند در

زمان اظهار محموله های صادراتی خود، موارد «ارزیابی در محل» را انتخاب کند. (انتخاب این گزینه به منزله درخواست سیستمی «ارزیابی در محل» است) تا در صورت تعیین مسیر کنترل سطح سه، عملیات ارزیابی، در محل انجام شود.

۳- پیرامون اظهارنامه های صادراتی که در کنترل سطح یک و کنترل سطح دو قرار گرفته و یا محموله های صادراتی متقاضی ارزیابی در محل که در کنترل سطح سه قرار می گیرند، نیازی به ورود حامل ها به داخل گمرک مبدأ صادرات (به استثناء اظهارنامه هایی که گمرک مبدأ و مرز خروج یکسان باشد) و نیز نیازی به توزین در گمرک مبدأ (داخلی) نیست.

۴- براساس سامانه جامع امور گمرکی، فرآیندهای کارشناسی و ارزیابی ادغام و بررسی اظهارنامه ها در یک مرحله انجام می شود.

۵- بررسی اسنادی اظهارنامه های کنترل سطح دو توسط گمرک مبدأ انجام می شود.

۶- درباره حامل های مربوط به اظهار کالاهای کنترل سطح یک و کنترل سطح دو الزامی به الصاق پلمپ نیست.

۷- غیر از اظهارنامه هایی که در مسیر کنترل سطح سه قرار گرفته و در گمرک داخلی تشریفات گمرکی آنها صورت می گیرد، در سایر موارد درب خروج گمرکات مبدأ غیر فعال است.

۸- برابر اظهارنامه های «ارزیابی در محل» که در کنترل سطح سه قرار می گیرند، الصاق پلمپ و ثبت شماره آن توسط گمرک مبدأ صادرات انجام می شود.

۹- برپایه اظهارنامه های صادراتی که در کنترل سطح یک یا دو قرار گرفته و یا محموله های صادراتی متقاضی ارزیابی در محل که در کنترل سطح سه قرار می گیرند، اطلاعات مربوط به حامل ها و بیجک ها

باید توسط صاحب کالا یا اظهارکننده در سیستم پنجره واحد تجارت فرامرزی (EPL) ثبت می شود. ۱۰- درباره کلیه محموله های صادراتی که در گمرکات داخلی اظهار می شوند و مطابق ضوابط جاری، صادرات آنها موقوف به اخذ مجوز یا گواهی از سازمانهای همجوار است، سیستم تا وصول مجوز مورد نیاز، اجازه ثبت اطلاعات حامل را به صاحب کالا (اظهارکننده) نخواهد داد.

۱۱- کالاهای مشمول کنترل سطح یک و کنترل سطح دو که از گمرکات مبدأ به گمرکات مرزی ارسال می شود، به هر شکل که از کشور خارج می شوند، الصاق پلمپ، کنترل و بررسی کالا با اظهارنامه در مرز خروج صورت می پذیرد و در خصوص کالاهای مشمول کنترل سطح سه نیز طبق مقررات مربوطه اقدام می شود.

۱۲- چنانچه هرگونه مغایرت در اطلاعات مندرج در اظهارنامه های صادراتی کشف شود، ویرایش اطلاعات اظهارنامه پس از بررسی و تأیید طبق مقررات توسط گمرک مرز خروج، در همان گمرک مرزی قابل انجام بوده و نیازی به بازگردانی اظهارنامه به گمرک مبدأ صادرات نیست.

ایرنا/ معاون وزیر صنعت :

## طرح رونق تولید از سر گرفته شد

تهران- ایرنا- معاون طرح و برنامه وزیر صنعت، معدن و تجارت با اعلام از سرگیری طرح رونق تولید، اظهار داشت: سامانه بهین یاب تا روز گذشته مشغول پرونده های مربوط به سال

گذشته بود، اما از امروز پذیرای ورودی های جدید است.

به گزارش ایرنا از وزارت صنعت، معدن و تجارت، «رضا رحمانی» افزود: پیرو فرموده رهبر معظم انقلاب که «دولت برای واحدهای صنعتی کوچک و متوسط فکری کند»، چند پروژه در قالب پروژه های اقتصاد مقاومتی طراحی و اجرا شد که یکی از آنها «طرح رونق تولید» نام گرفت تا بتواند سرمایه در گردش واحدهای کوچک و متوسط را تامین کند.

رحمانی توضیح داد: طرح رونق تولید در قالب بسته ای با همکاری بانک مرکزی طراحی شده که در آن هر واحدی می تواند محصولات خود را تولید کرده و به فروش برساند.

وی ادامه داد: در این میان مشکلی به دلیل عدم تامین مالی و سرمایه در گردش برای تعدادی از واحدهای صنعتی کوچک و متوسط وجود داشت که علاوه بر تامین مالی امتیازاتی برای فروش و صادرات قائل شد. این مقام مسئول اضافه کرد: اگر واحدی بطور مثال چک برگشتی یا بدهی یا مشکلاتی نظیر بیمه، بدهی به سازمان امور مالیاتی و عدم نسبت های مالکانه داشته باشد که همگی مانع دریافت تسهیلات به واحدهای کوچک و متوسط می شود، نادیده گرفته شده تا این واحدها مجدداً فعال شود.

وی تصریح کرد: نتیجه اصلی طرح رونق تولید، تثبیت وضعیت اشتغال، افزایش اشتغال و راه اندازی چرخه تولید در واحدهای کوچک و متوسط ثبت نام کننده در سامانه بهین یاب خواهد بود.

معاون طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت در ادامه یادآوری کرد: پارسال ۱۶۰ هزار میلیارد ریال برای هفت هزار و ۵۰۰ واحد صنعتی و معدنی در نظر گرفته شده بود و امسال نیز ۲۰۰ هزار میلیارد ریال

برای ۱۰ هزار واحد صنعتی کوچک و متوسط لحاظ شده است.

وی خاطرنشان کرد: در جلسه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی به ریاست معاون اول رئیس جمهوری، این موضوع تصویب شده و بانک مرکزی ابلاغ لازم را انجام داده است.

رحمانی اظهار داشت: پارسال بانک های خصوصی عملکرد ضعیف تری نسبت به بانک های نظیر بانک ملی، کشاورزی، صنعت و معدن، سپه، صادرات، تجارت، ملت، رفاه و توسعه و تعاون داشتند.

وی گفت: در مرحله بعد، این معاونت همه واحدهای صنعتی نیمه تمامی که بیش از ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارند و شمار آنها به ۶ هزار واحد می رسد را به عنوان اقدام جدید شناسایی کرده و با هدف نوسازی و بازسازی آنها ۱۰۰ هزار میلیارد ریال برای پنج هزار واحد کوچک و متوسط اختصاص خواهد داد.

این مقام مسئول وزارت صنعت، معدن و تجارت ادامه داد: برای نوسازی صنوف تولیدی نظیر ریخته گری، نجاری و ... که نیاز به نوسازی دارند، در اقدام جداگانه ای سیاست های این معاونت با همکاری معاونت امور اقتصادی و بازرگانی پیاده سازی خواهد شد.

## \* \* \* ورود بخش معدن به سامانه بهین یاب

رحمانی با بیان اینکه طرح رونق تولید و بازگشایی مجدد سامانه بهین یاب دو پروژه از ۴۴ پروژه اقتصاد مقاومتی وزارتخانه است، افزود: در طرح رونق تولید سال ۹۶ بخش معادن نیز اضافه شده که در این صورت معدنکاران نیز می توانند با ورود به سامانه بهین یاب ثبت نام کنند.

به گفته این مقام مسئول، هدف کلی طرح رونق تولید افزایش ۱۰ درصدی اشتغال و محصولات تولیدی در

واحدهای صنعتی کوچک و متوسط ثبت نام کننده در سامانه ی بهین یاب است .

وی تصریح کرد: پیش بینی می شود با اجرای طرح رونق تولید ۵۰ هزار شغل جدید ایجاد شود، همچنین با تکمیل پروژه های با پیشرفت بالای ۶۰ درصد نیز ایجاد ۱۲۰ هزار شغل جدید و برای صنوف بویژه صنوف تولیدی ایجاد ۲۵۰ هزار شغل جدید دور از ذهن نخواهد بود.

به گزارش ایرنا، وزارت صنعت، معدن و تجارت به منظور بهبود محیط کسب و کار و افزایش کیفیت ارائه اطلاعات و خدمات، پنجره واحد اطلاعات و خدمات صنعت، معدن و تجارت را راه اندازی کرده است. درگاه بهین یاب صرفا نمای ارائه خدمات به متقاضیان برای ثبت اطلاعات و درخواست آنان است.

ایرنا/

## مقام مسئول: شوک ارزی در دولت یازدهم کنترل شد / درخواست یکسان سازی نرخ ارز

تهران- ایرنا- رئیس کمیسیون پول و سرمایه اتاق ایران می گوید، شوک های ارزی در دولت یازدهم کنترل و مدیریت شد و اکنون فعالان اقتصادی خواهان یکسان سازی نرخ ارز هستند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی ایرنا، «کورش پرویزیان» در نشست کارشناسی بررسی الزام ها و نتایج یکسان سازی نرخ ارز گفت: تفکرات مختلفی از تشبیت و تک نرخ شدن نرخ ارز در اتاق و اعضای هیات نمایندگان وجود دارد و ما در بخش خصوصی موضوع تشبیت نرخ

ارز را دنبال می کنیم.

وی ادامه داد: برخی دنبال افزایش نرخ ارز هستند، به حدی که نرخ های بسیار فراتر از نرخ موجود در بازار را ضروری می دانند و این مسیر را دنبال می کنند، اما برآیند نظرات اتاق همان روشی است که در سال های اخیر در قانون ثبت شده است.

پرویزیان گفت: در سال های اخیر از سال ۱۳۹۱ به بعد موضوع های پیچیده ای در فضای بازار و نرخ ارز به وجود آمد و پارامترهای جدیدی در این حوزه مطرح شد.

عضو اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران همچنین افزود: یکی از پارامترهای مهم در این بازار تحریم های بین المللی بود که تاثیر خود را در شاخص مهمی مانند ارز و اقتصاد کشور به شدت نشان داد.

پرویزیان بیان کرد: روش قدرت خرید و یا روش مبنای محاسبات تورمی و تفاضل تورم داخلی و خارجی مربوط به تراز پرداخت است، با این اوصاف کشور دچار تحولات شدیدی شد و صنایع مختلف و ادار به تدوین مجدد سناریوها شدند.

رئیس کمیسیون پول و سرمایه اتاق ایران افزود: اتفاقی بسیار مثبتی که از سال ۱۳۹۲ به بعد رخ داد این بود که بانک مرکزی شوک ها و نوسانات نرخ ارز را مدیریت کرد. این مدیریت به تشبیت اقتصادی کشور کمک شایانی کرد و شرایط برای کنترل تورم و شاخص قیمت تولیدکننده و سایر شاخص ها فراهم شد.

پرویزیان تصریح کرد: دولت و بانک مرکزی به دنبال شفاف سازی رابطه بین ارز و ریال برای شفاف سازی عملکرد اقتصادی کشور هستند. به این دلیل که ظرفیت های ایجاد شده در کشور با امکان دسترسی به ارز بدون رانت در اختیار داشته باشد.

در این نشست «غلامعلی کامیاب» معاون ارزی بانک

مرکزی حضور داشت و به پرسش ها و ابهام های ارزی فعالان تجاری و اعضای اتاق بازرگانی پاسخ داد.

## اتاق تهران / اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار می کند کارگاه آموزشی آشنایی با پنجره واحد تجارت فرامرزی

کارگاه آموزشی آشنایی با پنجره واحد تجارت فرامرزی (EPL) از سوی مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و برای افزایش اطلاعات و آگاهی فعالان بخش خصوصی برگزار می شود.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، این کارگاه آموزشی ویژه صاحبان کسب و کار، مدیران بنگاه های اقتصادی و اعضای اتاق تهران برگزار می شود و در آن سرفصل هایی چون اصول و مبانی ترانزیت داخلی و خارجی، انواع اظهارنامه، ثبت مانیفست الکترونیکی، ثبت ترخیص، ارتباط با سازمان های همجوار، ارزش گذاری گمرکی، عدل بندی الکترونیکی، فرآیندهای ترخیص کالا و ... در رویه های صادرات و واردات به مخاطبان آموزش داده می شود.

مدت این کارگاه آموزشی که در ساختمان شماره دو اتاق تهران برگزار می شود، ۸ ساعت آموزشی است که در روزهای پنجشنبه از ساعت ۹ تا ۱۳ برپا می شود. شروع این دوره نیز از پنجشنبه ۱۵ تیرماه ۹۶ برنامه ریزی شده است.

مدرس این دوره آموزشی حبیب اله نجاتی زاده است که سوابق اجرایی زیادی در سرپرستی گمرکات مختلف

دارد و معاونت مدیریت اطلاعات گمرکی دفتر فناوری اطلاعات گمرک ایران را نیز برعهده داشته است.

فعالان اقتصادی و اعضای اتاق تهران که علاقه دارند در این دوره آموزشی شرکت کنند می توانند با دریافت و تکمیل فرم ثبت نام براساس داده های فرم، در این دوره حضور یابند. هم چنین علاقمندان می توانند برای کسب اطلاعات بیشتر می توانند با مرکز آموزش اتاق تهران و با شماره تلفن ۸۸۱۰۷۷۳۲ و ۸۸۱۰۷۷۲۳ تماس بگیرند.

مهر/ در معاملات بازار آزاد تهران؛

## نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید

در جریان معاملات امروز (سه شنبه ۳۰ خرداد) بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه با افزایش جزئی مواجه شد و در عین حال، نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید.

به گزارش خبرنگار مهر، در جریان معاملات امروز (سه شنبه) بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۶۰۰ تومان افزایش به یک میلیون و ۲۱۲ هزار و ۴۵۰ تومان رسید. همچنین هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم یک میلیون و ۱۷۷ هزار تومان، نیم سکه ۶۴۲ هزار و ۵۰۰ تومان، ربع سکه ۳۷۴ هزار و ۵۰۰ تومان و سکه یک گرمی ۲۵۱ هزار تومان است که هر یک افزایش هزار تومانی را نشان می دهد. هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۴۷ دلار و ۴۰ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۱۱۴ هزار و ۷۱ تومان است. هر دلار آمریکا ۳۷۴۹ تومان، یورو ۴۲۷۰ تومان، پوند ۴۸۵۵ تومان، درهم امارات ۱۰۲۹ تومان و لیر ترکیه ۱۱۰۲ تومان است.

تعادل/

## گرفتاری صادرات خدمات فنی با ضمانتنامه‌ها

نایب‌رییس اتاق بازرگانی با اشاره به این نکته که صادرات خدمات فنی و مهندسی ما گرفتار موضوع ضمانتنامه‌هاست که خوشبختانه گشایش‌هایی در این حوزه انجام شده است، گفت: با تصمیمی که در شورای عالی صادرات غیرنفتی اتخاذ شده مبنی بر تخصیص ۲۵۰ میلیون دلار سپرده نزد بانک‌ها برای ضمانتنامه‌ها، این مشکل تا حدی حل شده است.

به گفته محمدرضا انصاری بدهی‌های دولت بابت جایزه صادراتی مهم است و نوعی بی‌توجهی به صادرات است. با پرداخت این بدهی می‌توان اعتماد صادرکنندگان را مجدداً بالا برد و به دنبال آن شاهد بالا رفتن حجم صادرات باشیم.

وی گفت: امروز مساله‌ای که در این باره مطرح است؛ در مورد ضمانتنامه یک اقدام موضعی با اختصاص ۲۵۰ میلیون دلار انجام شده که من امیدوارم بانک توسعه صادرات از این فرصت استفاده کند و همه این پول را در اختیار بگیرد و در بانک‌های کشورهای دیگر سپرده‌گذاری کند تا معادل چند برابر آن شرکت‌ها بتوانند قرارداد امضا کنند. البته برای هر قراردادی بین ۳۰-۲۰ درصد ضمانتنامه لازم است. یعنی مبلغ ۲۵۰ میلیون دلار رقمی بیش از یک میلیارد دلار می‌تواند قرارداد ضمانت کند.

محمدرضا انصاری در مورد ظرفیت حضور در بازار خدمات فنی و مهندسی حوزه خلیج فارس گفت: ما در حوزه خلیج فارس می‌توانیم در بخش ساخت و ساز ورود موثری داشته باشیم چون از طرفی مهندسان

ما عملکرد کیفی خوبی دارند و سابقه درخشانی در ایفای تعهدات خود داشته‌اند و از طرفی با قیمت‌های بسیار مناسب نسبت به رقبای ترک و چینی که از رقبای اصلی ما هستند، کار می‌کنند لذا همواره قیمت خدمات فنی و مهندسی ایران از این کشورها پایین‌تر بوده یا برابر است.

وی به فرصتی که برجام در این زمینه برای کشور فراهم کرده، اشاره کرد و گفت: آغاز اجرای برجام و لغو تحریم‌ها اتفاق مبارکی بود که در زندگی ما بیش از همه اثر داشت؛ چراکه بیشترین آسیب‌ها را صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی از تحریم‌ها دیدند و حال توافق با دنیا به معنای ارتباط مجدد با اقتصاد دنیاست و با وجود تمام کاستی‌های داخلی و موانع موجود در مسیر توسعه کشور، بسیار مثبت و مفید ارزیابی می‌شود و ورود سرمایه خارجی را به دنبال دارد. اما مدیریت ورود سرمایه است که آینده را تامین می‌کند و مقصود ما باید ظرفیت‌سازی ملی برای سال‌ها و نسل‌های آینده باشد.

انصاری حوزه خلیج فارس را فرصتی مناسب برای ورود فعالان حوزه صادرات خدمات دانست و گفت: پتانسیل همکاری و صادرات با کشورهای خلیج فارس به لحاظ فنی و مهندسی وجود دارد ولی این قصه تابع حسن روابط میان کشورهاست. جایی که روابط مناسبی وجود دارد، کار بهتر پیش می‌رود. نتیجتاً کشورهایی که دارای روابط بهتری با ما هستند مانند عراق، سوریه و این روزها احتمالاً قطر و لبنان، فضای خوبی برای صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی فراهم می‌شود.

تعادل/ عضو هیات ریسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران در گفت‌وگو با «تعادل» مطرح کرد

### کلید حل مشکلات بنگاه‌ها در دستان بخش خصوصی

مشکلات پیش روی فعالان اقتصادی آن‌قدر در هم پیچیده و زیاد است که نهادهای دولتی برای برطرف‌سازی بخش عظیمی از مشکلات، آنها را به تشکل‌های مربوطه پاس می‌دهند؛ این موضوع در حالی است که به گفته فعالان اقتصادی بروکرسی‌های اداری در تشکل‌های مربوط به حوزه‌های اقتصادی نیز آن‌قدر زیاد است که به ندرت می‌توان امور مربوطه را مورد پیگیری و بررسی قرار داد.

حال درباره کاهش مشکلات پیش روی فعالان اقتصادی، فاطمه مقیمی، عضو هیات ریسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران به «تعادل» می‌گوید: اتاق ایران دارای کمیسیون‌های تخصصی است که افراد خبره در این کمیسیون‌ها به‌طور تخصصی اقدام به فعالیت می‌کنند. از این رو فعالان اقتصادی می‌توانند برای رفع مشکلات بنگاه‌های صنعتی خود به این کمیسیون‌های تخصصی مراجعه کنند تا به مشکلات آنها رسیدگی شود. به نظر می‌رسد، این پیشنهاد آسان‌ترین راهی باشد که فعالان اقتصادی می‌توانند از طریق آن بنگاه خود را به بهترین نحو مدیریت کنند. ماحصل گفت‌وگو را با این فعال تشکلی در ادامه می‌خوانید:

این روزها اکثر صنعتگران کشور نسبت به کمبود نقدینگی در واحدهای صنعتی گله و شکایت دارند. بنا به گفته فعالان اقتصادی یکی از معضلات بخش‌های صنعتی کمبود نقدینگی در

مسیر تولید کشور است. حال با توجه به اینکه بسیاری از کارشناسان تزریق منابع مالی از سوی دولت به بنگاه‌ها را نوعی رانت می‌دانند، برای ارتقا بخش تولید و صادرات کالاهای غیرنفتی به بازارها چه باید کرد؟

به نکته خوبی اشاره کردید این روزها اکثر صنعتگران کشور دغدغه کمبود سرمایه را مطرح می‌کنند؛ آنها راه برون‌رفت از مشکلات حوزه تولید را تزریق منابع مالی از سوی دولت می‌پندارند، درحالی که امروز زمان اجرای این نوع اقدام‌ها گذشته و امیدواریم که به روزهای گذشته باز نگردیم. اعطای پول به سیستم بدون آنکه بنگاه‌ها مورد ارزیابی و واکاوی قرار گیرد اقدامی به خودی خود اشتباه است، ما باید سیستمی راه‌اندازی کنیم و در کنار این سیستم کارشناسانی را قرار دهیم که بتوانند صورت وضعیت بنگاه‌ها را واکاوی کنند و براساس معیارهای لازم به مسوولان واحدهای صنعتی منابع لازم را بپردازند.

به‌طور کلی با شارژ کردن مالی بنگاه‌ها توسط دولتمردان موافق هستید یا مخالف؟

چنانچه این نوع اقدام‌ها به‌طور کارشناسی و ضابطه‌مند انجام شود، خوب است. معتقدم که کارشناسان در حوزه صنعت باید صورت وضعیت از عملکرد بنگاه‌ها را به‌طور کارشناسی و دقیق مورد بررسی قرار دهند. اگر تزریق منابع در جای خودش و به موقع پرداخت شود و اقدام‌ها نیز مورد زیردربین قرار گیرد، می‌تواند اقدامی مثبت محسوب شود؛ چراکه این روزها جریان اعطای پول به سیستم جز دغدغه‌های اهالی صنعت شده که باید این نوع رفتارهای غیراصولی در نظام اقتصادی حذف شود. در واقع چنانچه قرار باشد دولتمردان ما بدون اقدام‌های کارشناسی شده منابعی

را برای بنگاه‌های زودبازده صنعتی تزریق کنند اقدام نا به جایی است و به نوعی باید گفت شارژ کردن این بنگاه‌ها ریختن پول در چاه ویل است.

**بسیاری از صنعتگران ما تنها بهانه برای صادرات محور شدن کالاهای تولیدی غیرنفتی را اخذ منابع مالی از دولت می‌دانند. برای خاتمه دادن به این رفتارها در نظام اقتصادی سالم و رقابت‌پذیر چه باید کرد؟**

گاهی اوقات برای رقابت‌پذیری در حوزه صنایع و افزایش صادرات محور شدن کالاها راه‌حلی از سوی کارشناسان اقتصادی مطرح می‌شود. حال باید این پرسش را مطرح کرد که اساسا در نظام اقتصادی ما حلال مشکلات تنها ارائه برنامه است؟ معتقدم که صرفا تدوین برنامه نمی‌تواند گره گشای مشکلات پیش روی اقتصاد کشور باشد؛ چرا که اساسا در برخی موارد برای حل مشکلات صنعت برنامه‌هایی توسط کارشناسان اقتصادی نوشته شد که متاسفانه ارائه این نوع برنامه‌ها با روح بخش‌های اقتصاد کشور ما ناسازگار بوده است. بنابراین ارائه طرح می‌تواند توجیه‌پذیر باشد. به شرط آنکه ابتدا طرح‌ها نیازسنجی، آماده و به فعالان اقتصادی ارائه شود. در واقع اگر طرح قابلیت اجرا در زمان را نداشته باشد، بی‌فایده است.

در سخنانتان به اقدام‌های کارشناسی شده درباره تزریق منابع به بنگاه‌های دولتی اشاره کردید. آیا تشکل‌هایی همچون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران به شناسایی بنگاه‌های دارای مزیت با قابلیت صادرات محور پرداخته است؟

اگر بنگاه‌ها به تشکل‌های خود مراجعه کنند، بخشی از این مشکلات در این باره برطرف می‌شود. به هرحال تشکل‌ها یکی از مبانی قابل قبول به شمار می‌روند و مراجعه به تشکل‌ها برای پیگیری امور و اختصاص منابع به واحدهای تولیدی می‌تواند اقدام خوبی باشد. ما در اتاق بازرگانی، صنایع و معادن ایران دارای کمیسیون‌های تخصصی هستیم که افراد متخصص که در حوزه‌های تخصصی اقدام به کار می‌کنند، می‌توانند برای رفع مشکلات بنگاه‌های صنعتی خود به این مراکز (کمیسیون‌های تخصصی) مراجعه کنند تا به این شیوه بتوان براساس اولویت نسبت به مشکلات آنها اقدام شود. به اعتقاد ما فعالان تشکلی و اقتصادی، تشکل‌ها از مبنا و استناد کاری قابل قبولی برخوردار هستند. کمیسیون تخصصی جایی است که افراد متخصص در آن حضور دارند و از مسائل و چالش‌های نظام اقتصادی پیش رو آگاه هستند. تشکل‌هایی همچون اتاق بازرگانی برای بررسی و رفع مشکلات بنگاه‌های تولیدی به کمیسیون‌های تخصصی نهادینه شده در اتاق مراجعه می‌کند. بنابراین کمیسیون‌ها رساترین راهی است که فعالان اقتصادی می‌توانند به جوابگوی درستی دست یابند.

**حال با توجه به اینکه اکثر بنگاه‌ها و فعالان اقتصادی ما نسبت به وضعیت حاکم در اقتصاد گله و شکایت دارند، آیا کمیسیون‌ها توانسته‌اند، جوابگوی نیاز این فعالان اقتصادی باشند؟**

کسانی که تا به امروز برای برطرف‌سازی مشکلات بنگاهشان به کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی مراجعه کرده‌اند بخشی از مشکلات آنها با پیگیری

اعضای هیات‌مدیره برطرف شده، اما مشکلات پیش رو این است که برخی بنگاهداران برای برطرف‌سازی مشکلاتشان به کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی مراجعه نمی‌کنند.

**در دوران برجام موضوعاتی همچون پیوستن به سازمان تجارت جهانی مطرح می‌شود. در مسیر این راه چه اقداماتی باید از سوی نمایندگان تشکلی رعایت شود؟**

برای الحاق ایران به سازمان تجارت جهانی یکی از اصولی که باید مورد توجه قرار گیرد، تجهیز ناوگان حمل‌ونقل زمینی است. باید گفت که ناوگان زمینی ایران در مقایسه با استانداردهای بین‌المللی وضعیت مناسبی ندارد. مساله‌ی محوری و زیربنایی که برای توسعه اقتصادی کشور الزامی است بازسازی و نوسازی ناوگان‌ها است که از اساسی‌ترین نیاز کشور به شمار می‌رود. بنابراین ابزارهای ارتباط اقتصادی برای حضور در فضا‌های بین‌المللی باید هم‌تراز با سایر دنیا شود.

**به عنوان عضو هیات رییس کمیسیون حمل و نقل اقداماتی که در دوران برجام برای برطرف‌سازی ناوگان هوایی انجام شد را چطور ارزیابی می‌کنید؟**

بعد از اجرای تفاهمنامه برجام، اقدام مثبتی در حوزه تجهیز ناوگان‌های هوایی کشور برداشته شد و ایران توانست مطابق با تفاهمنامه‌ها چند فروند هواپیما به داخل کشور وارد کند؛ اما این اقدام به‌تنهایی کافی نیست و باید دیگر راه‌های حمل‌ونقل کشور هم تقویت شود. از سوی دیگر باید اشاره کرد که ناوگان‌های زمینی ایران در مقایسه با استانداردهای

جهان وضعیت نامناسبی دارند، حتی باید گفت که ما در حوزه حمل و نقل زمینی اقدام قابل قبولی را انجام ندادیم. تحریم‌ها باعث انسداد بسیاری از مسیرها شد و قابلیت تردد از هیچ راهی برای ما ممکن نبود. زمان تحریم‌ها اجازه توقف در بندرگاه‌ها را نداشتیم و همچنین قادر به بیمه ناوگان‌ها نبودیم و برای رفع نیاز خود از پرچم دیگر کشورها استفاده می‌کردیم اما اینها همه مشکلات نیستند و راننده‌ها هم در روادید خود دچار مشکل شده بودند. تحریم‌ها ارتباط ما را با اروپا مسدود کرد و تردد به‌ندرت پیش می‌آمد اما در این برهه زمانی که سختی‌های آن دوره را دیگر تجربه نمی‌کنیم باید در اجرای صحیح مقررات جابه‌جایی کالای تجارت و همچنین برای الحاق به قوانین WTO تلاش لازم را به عمل آوریم. باید گفت که در شرایط امروز سایه تحریم‌ها کم‌رنگ از گذشته شده و باید چاره‌ی برای نوسازی و به‌روزرسانی هرچه سریع‌تر وسایل حمل‌ونقلی کشور در نظر بگیریم.

**فعالان اقتصادی بارها گفته‌اند که به دلیل موانع در بخش‌های حمل و نقلی ما نتوانسته‌ایم از فرصت‌های تجاری سایر کشورها استفاده کنیم. چه راه‌حلی در این باره ارائه می‌دهید؟**

همین طور است ما در بخش‌های حمل و نقلی با مشکلات عدیده‌ی مواجهه بوده و هستیم. کامیون‌ها نتوانسته‌اند، جوابگوی جابه‌جایی کالاها شوند و این موضوع باعث فرصت‌سوزی بسیاری از مجال‌های تجاری ایران شده است. باید زمینه اجرای قوانین را فراهم کرده و توسعه ناوگان و ابزارهای لازم را برای ورود به روابط اقتصادی بین‌الملل اولویت قرار دهیم. برای حل این موضوع دولت باید به شرکت‌های

حقوقی اجازه ورود کامیون‌ها و ناوگان‌های پیشرفته را بدهد هرچند که قوانین واردات آن وجود دارد اما در اجرا با سختی مواجه خواهیم شد.

### حرف آخر...

باید امکانات زیرساختی ایران را تقویت کنیم. تسهیلات دولت می‌تواند به توانمندی اعتبارها کمک کند و همچنین ایجاد تشکلهایی که به نحو تخصصی وارد مباحث اصلی حمل‌ونقل می‌شود برای حل هرچه بهتر و سریع‌تر این موضوع الزامی است.

تعالی / آیا همه اقتصاددانان به نظام تشکلی اعتقاد دارند؟

### معایب و محاسن تشکل‌گرایی از دیدگاه اقتصاددانان سرشناس

**تشکل‌های بخش خصوصی لااقل در قانون و روی کاغذ در سال‌های اخیر امتیازات فراوانی از دولت و نهادهای قانون‌گذار گرفته‌اند و بسیاری این تصور را دارند که نظام تشکلی تنها راه حل برون رفت از اقتصاد دولتی و دولت‌زده ایران است.**

این موضوع باعث شده است که در عمل این تصور شکل گیرد که از نظر علم اقتصاد تنها راه حل خصوصی‌سازی نظام تشکلی است. این در حالی است که انتقادات مهمی که از سوی اقتصاددانان به ویژه اقتصاددانان سرشناس از تشکل‌های بخش خصوصی مطرح می‌شود کمتر دیده شود. انتقاداتی که هرچند نافی کامل تشکل‌های بخش خصوصی نیست اما مشکلات این تشکل‌ها، نه در ایران بلکه در تمامی

کشورهای جهان را نشان می‌دهد. به همین دلیل در این گزارش به مروری بر ادبیات تشکلی از دیدگاه اقتصاددانان مشهور پرداخته‌ایم.

\*\*\*

### دیدگاه‌های بدبینانه به تشکل‌ها

مروری بر نظریات مشارکت بخش خصوصی در فرایند تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری کشورها نشان می‌دهد که برخی نظریه‌ها نگاهی بدبینانه و بعضی نیز دیدی خوشبینانه به تشکل‌های بخش خصوصی و مشارکت در نظام تصمیم‌گیری کشورها دارند. تشکل‌های بخش خصوصی به مرور از نهادهایی برای حمایت از اعضا به نهادهایی مطالبه‌گر از دولت‌ها به نفع اعضا تبدیل شدند و تلاش آنها اثرگذاری در سیاست‌های گذاری‌های کشورها است. منکور السون، اقتصاددان مشهور امریکایی که سال‌ها در دانشگاه مریلند و پرینستون به تدریس اقتصاد پرداخت در زمره بدبین‌های اقتصادی نسبت به تشکل‌گرایی قرار می‌گیرد. وی بر این اعتقاد است که بخش خصوصی به محض متشکل شدن و ورود به عرصه‌های تصمیم‌گیری و مقررات‌گذاری، تشکیل ائتلاف می‌دهد و مقررات را به نحوی تنظیم می‌کند که منافع گروهی‌اش به هزینه سایر افراد و گروه‌ها حداکثر شود. این مشارکت‌ها اغلب صبغه توزیعی دارند و اثری در بزرگ شدن کیک اقتصادی و افزایش سهم همگانی از این کیک ندارند. بخش خصوصی بیشتر با انگیزه کسب رانت اقتصادی و توزیع مجدد منافع از سمت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان در نظام‌های تصمیم‌گیری رخنه می‌کند و با به تصویب رساندن مقررات جانب‌دارانه، تخصیص منابع را مختل می‌نماید. این نظر اولسون از سوی میلیتون فریدمن، اقتصاددان شهیر امریکایی نیز تایید شده است. فریدمن نیز بر

کارکردهای منفی تشکل‌ها صحنه گذاشته و آنها را مخل نظام بازار می‌داند. وی معتقد است که تشکل‌ها با نفوذ بر تصمیمات دولت، مانع از اتخاذ تصمیمات نافع برای جامعه شده و بدین ترتیب مانع جمع فدای منافع انجمنی خاص می‌شود. فریدمن نه تنها نقش اتحادیه‌ها و تشکل‌های صنفی را مثبت نمی‌داند بلکه آنها را مخل رشد اقتصادی معرفی می‌کند.

### منافع عمومی قربانی منافع تشکلی

گری بکر نیز بر این اعتقاد است که موفقیت گروه‌های قدرتمند به چگونگی سازمان دهی و نفوذ در دستگاه‌های دولتی و کسب رای بیشتر آنها بستگی دارد زیرا دولت‌مردان بر اساس قاعده نفع‌طلبی شخصی، تحت تاثیر گروه‌های قدرتمند مانند تشکل‌های صنفی قرار می‌گیرند. بنابر این اغلب منافع گروه‌های قدرتمند را مورد حمایت قرار می‌دهند و منافع همگانی را فراموش می‌کنند. به اعتقاد بکر گروه‌های کوچک ولی با نفوذ در امریکا تاثیر زیادی بر مصوبات و تصمیم‌گیری‌های اقتصادی دارند.

ریچارد نلسون نیز که دیدی منفی دارد بر این اعتقاد است که فرآیند تکامل فناوری با تشکل اتحادیه‌ها و تراست‌ها به خطر می‌افتد زیرا اتحادیه‌ها برای افزایش منافع و سود خود در تلاش هستند و از آنجا که ورود رقبا و فناوری‌های جدید را مانعی برای دستیابی خود به سود بیشتر تلقی می‌کنند با نفوذ در دولت و تاثیرگذاری بر سیاست‌های دولتی تلاش می‌کنند تا به هر نحو ممکن از این فرآیند جلوگیری و برای خود منفعی کسب کنند هرچند نتیجه تلاششان مانع از رشد سریع فناوری شود. هگارد دیگر مخالف انجمن‌های کسب و کار دیدگاهش را چنین بیان می‌کند: انجمن‌های کسب و کار دولت را وادار می‌کنند

که برای آنها رانت اضافی ایجاد کند. آنها برای دستیابی به اهداف خود مانع انجام برخی اصلاحات اقتصادی که کاهش‌دهنده رانت هستند می‌شوند. ویگز نیز لابی‌گری را تنها راه تشکل‌ها برای مشارکت آنها در فرآیند تصمیم‌گیری می‌داند. به صورت کلی مخالفان تشکل‌ها بر این عقیده‌اند که این تشکل‌ها گروه‌هایی با منافع بسیار متمرکز هستند که می‌توانند با قدرت خود فشار زیادی بر بعضی سیاست‌های دولت وارد کنند و آنها را به کاری وادارند که نتایج مستقیم برای گروهشان داشته باشد اما لزوماً به نفع تمامی فعالان اقتصادی نباشد.

### دیدگاه‌های مثبت به تشکل‌ها

در مقابل اقتصاددانانی هم موافق شکل‌گیری و نقش تشکل‌ها در اقتصاد هستند و معتقدند تشکل‌ها منافع بخش خصوصی را تامین می‌کند. اونر گریف، اقتصاددان مشهور نهادگرا انقلاب تجاری را زاییده امنیت بیشتر مبادلات تجاری در پرتو فعالیت تشکل‌های صنفی می‌داند و از تشکل‌ها به عنوان عوامل بهبوددهنده و ایمن ساز محیط کسب و کار نام می‌برد.

وی روابط تجار و موانع پیش روی فعالیت آنان را پیش از انقلاب تجاری مورد مطالعه قرار می‌دهد و این مطلب را بیان می‌کند تشکیل انجمن‌ها و اقدامات جمعی در پیشبرد اهداف گروه و در رفع موانع کسب و کار عاملی تاثیرگذار است. به اعتقاد گریف انجام اقدامات جمعی (ایجاد دادگاه‌های درون صنفی، تعریف رویه‌های تجاری و وضع استانداردها) از سوی صنف بازرگانان در دوران پیش از انقلاب تجاری، امنیت محیط فعالیت را فراهم آورد. این مساله به نوبه خود به دولت‌های حاکم در رفع نواقح و نیز ناتوانی‌های نظام حقوقی و قضایی شان در فراهم آوردن محیط امن تجاری کمک



# کنفرانس شبکه های هوشمند انرژی ۹۴

۲۹ و ۳۰ آذرماه ۱۳۹۶



## تاریخ های مهم

مهلت ارسال مقالات: ۱۵ مهرماه

اعلام نتایج داوری: ۲۰ آبان ماه

مهلت ثبت نام در کنفرانس: ۱۵ آذرماه

## محورهای کنفرانس

شهر هوشمند و اینترنت اشیا

حمل و نقل و وسایل نقلیه الکتریکی

پایش، کنترل و حفاظت ناحیه گسترده

سیستم های مخابراتی و فناوری اطلاعات

امنیت فیزیکی و سایبری شبکه های هوشمند

قابلیت اطمینان، مدیریت انرژی و پاسخگویی بار

حسن گره های هوشمند، سیستم های اندازه گیری پیشرفته و اتوماسیون

فرهنگ سازی، آموزش، قانون گذاری و استانداردهای شبکه های هوشمند

کاربرد سیستم های توان و انرژی (تولید، انتقال، توزیع، بهره برداری و طراحی)

تولیدات پراکنده، ذخیره سازی انرژی، ریزشبکه، شبکه های توزیع فعال و هاب انرژی

نقش شبکه های هوشمند در مدیریت خطا (زیر بنای حفاظت، پاسخ اضطراری و بازیابی سیستم)



کرده و با ارائه اطلاعات گسترده درباره شرایط واقعی اقتصادی از تصمیم گیری های اشتباه جلوگیری کنند. بدون تشکل های اقتصادی ارتباط سازمان یافته دولت با جامعه منتفی می شود و دولت نمی تواند بطور مستمر از مطالبات اجتماعی و واقعیت های اقتصادی اطلاعات لازم را به دست آورد. تکیه بر جامعه مدنی و نهادهای گروهی، گردآوری و اشاعه اطلاعات را تسهیل و حرکت جمعی را تسریع می کند. در واقع دیدگاه اوانز بر این امر استوار است که دولت در عین حفظ استقلال خود باید با بخش خصوصی تعامل داشته باشد.

## تشکل های بخش خصوصی در ایران

در ایران هرچند ممکن است دولت یا لاقط مدیران میانی دولت اعتقاد چندانی به تشکل ها نداشته باشند اما بحث تشکل های اقتصادی به عنوان یک اصل غیرقابل انکار در قوانین و مقررات پذیرفته شده است. با این وجود نباید فراموش کرد که نهاد تشکلی در درون خود دارای مشکلاتی ساختاری است و این مشکلات از سوی اقتصاددانان بدبین به خوبی تبیین شده است. لازم است که فعالان تشکلی و دولت در کنار تلاش برای تقویت تشکل ها، از آفت ها و مشکلاتی که تشکل ها ممکن است گریبانگیر آنها نیز بشوند که اتفاقا در سال های اخیر بسیاری از آنها را مشاهده کرده ایم آگاه باشند و بحث تشکل های اقتصادی را به عنوان یک وحی منزل و بدون ایراد نپذیرند.

کرد. بنابراین گریف برای بهبود محیط کسب و کار و پیشبرد اهداف اقتصادی ایجاد اصناف، ائتلاف ها و همکاری های بخش خصوصی را موثر می داند.

آلبرت هرشمن، اقتصاددان معروف آلمانی نیز بر این اعتقاد بود که تشکل ها به عنوان صدای صاحبان کسب و کار، اعتراضات و پیشنهادهای بخش خصوصی را به گوش تصمیم گیران می رسانند و به این ترتیب در بهبود کیفیت تصمیمات دولت نقش اساسی ایفا می کنند. این تشکل ها مطالبات اعضای خود را پیگیری می کنند، مانع از اتخاذ و اجرای تصمیمات زیان بار می شوند و در اجرایی شدن سیاست های نافع نقش آفرین هستند. چنین کارکردهایی باعث می شود که تشکل های اقتصادی در بهبود کیفیت دولت و تصمیماتش سهیم شده و از منافع دولت کارآمد

بهره مند شوند. تشکل ها بدین ترتیب مانع از گسترش نارضایتی، توسعه بخش غیررسمی اقتصاد و مانند آن شده و از این حیث موجب ارتقای انسجام اجتماعی می شوند و بخشی از بار دولت را به دوش می کشند. پیتر اوانز با ارائه نظریه دولت مستقل ریشه دار نقش دوگانه تشکل های اقتصادی را روشن کرده است. به اعتقاد اوانز دولت به شرطی می تواند بستر ساز توسعه باشد که از دو ویژگی ذیل برخوردار باشد:

- دارای نظام اداری کارآمد باشد تا منافع عمومی را تعقیب کند و برای اجرای آن ظرفیت های لازم را داشته باشد.
- ارتباط دولت با جامعه از طریق تشکل های اقتصادی سازمان دهی شده باشد.
- از نظر اوانز تشکل های اقتصادی از جمله انجمن های کارفرمایی، ابزاری برای هر دو شرط دولت توسعه گرا است. این تشکل ها می توانند از فساد در دولت جلوگیری

www.sgc2017.srntu.edu

sgc2017@srntu.edu

تهران - لویزان - خیابان شهید شعبانلو - دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی - دانشکده مهندسی برق

کد پستی: ۱۳۶ - ۱۶۷۸۸

تلفن: ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۰۶ | فکس: ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۰۶



## سونامی تغییرات و راهبردهای سازمانی

دنیای اقتصاد /

پرویز نصرتی کردکندی  
عضو انجمن ایرانیان فارغ التحصیل ژاپن

چشمگیری نیز به دست می‌آورند.

گروه دوم که حداکثر ۹ درصد فراوانی را تشکیل می‌دهند و معمولاً خود را باهوش می‌دانند منتظر می‌شوند شرایط گروه یک را در مواجهه با تغییرات ملاحظه کنند و ببینند آیا آنها موفق می‌شوند یا نه. این گروه هرچند نسبت به گروه اول نفع کمتری کسب می‌کنند، ولی خود را از مهلکه تغییر عبور می‌دهند و به محافظه‌کار مشهور هستند و ریسک‌های بزرگی انجام نمی‌دهند. گروه سوم که حداقل ۹۰ درصد فراوانی و مابقی جامعه را تشکیل می‌دهند، در مواجهه با تغییر منفعل عمل می‌کنند؛ به طوری که تغییر از روی آنها عبور کرده و نابودشان می‌کند. این گروه در بهترین شرایط فقط ضرر نمی‌کنند و قطعاً هیچ سودی هم نصیبشان نخواهد شد. از مشخصه‌های بارز این گروه عدم ریسک‌پذیری آنها است و همه دنیا را در ناکارآمدی خود مقصر می‌دانند جز خودشان که مقصر اصلی هستند و همیشه از همه چیز شکوه داشته و ناراضی هستند. باید بدانیم تغییرات - چه آن را تکامل بنامیم و چه انقلاب در محیط کسب‌وکار - موضوع منحصر به فردی است که نهادهای سازمانی به تنهایی قادر به مقابله با آن نیستند و یک اجماع همه‌جانبه و مداوم را نیاز دارد. شرایط داخلی و محیطی هر سازمان در مواجهه با تغییرات متفاوت است و همچنین نوع تغییراتی که با آن مواجه هستیم می‌تواند متفاوت باشد.

### انواع تغییر

همان‌طور که تغییرات می‌تواند در اثرگذاری شدت و ضعف داشته باشد، به همان صورت می‌تواند انواع مختلفی برای یک سازمان داشته باشد. طبیعی است وقتی یک گوناگونی پیچیده در انواع تغییرات پیش‌رو داریم، باید بتوانیم ضمن شناخت آنها با مولفه‌های مختلف، تصمیم‌های درست، منطقی و بهنگامی را برای سازمان بگیریم. البته در برخی مواقع، فرصت رویارویی با تغییر از دست می‌رود و سازمان بدون طبقه‌بندی در نوع تغییرات، انرژی و نیروی خود را در موضوعاتی کم‌اثرتر یا زمان‌دار می‌گذارد و تغییراتی را که اولویت مقابله داشته است فراموش می‌کند. برای رهایی از این اشتباه مهلک، باید با اولویت‌بندی و تنظیم شیوه مبارزه، نظام تجزیه و تحلیل تغییرات را در سازمانتان راه‌اندازی کنید.

در همین راستا انواع تغییر را می‌توان در قالب سه متغیر اصلی طبقه‌بندی کرد و با مواجهه دو به دو با آنها در دیگرام‌های سه‌گانه، شرایط مواجهه با تغییر مورد نظر را شناسایی کرد، این سه مولفه عبارت است از:

### ۱- عمق تغییر

عمق تغییر درجه‌ای است که ممکن است بر ماهیت کسب‌وکار تاثیر بگذارد. این تاثیر می‌تواند در طیفی از سطحی تا عمیق باشد. در تغییرات سطحی

### ۲- سرعت تغییرات

تصمیم‌گیری برای مقابله با چالش‌های مطرح به راحتی انجام می‌شود، چراکه عواقب جدی در صورت صحیح نبودن تغییرات برای سازمان وجود ندارد و ریسک اشتباه بسیار پایین است و هزینه ناشی از اشتباه سازمان را به بن‌بست کارکردی نمی‌رساند. ولی باید هوشیار باشید که مجموعه‌ای از تغییرات سطحی در یک دوره زمانی خاص خود می‌تواند تبدیل به تغییرات عمیق شود، چرا که شما در مواجهه با خیل تغییرات هرچند به شکل کوچک هستید، ولی برآیند این تغییرات حاکی از گسترده بودن است و می‌تواند استراتژی کسب‌وکار شما را دستخوش عدم اثر بخشی کند. از سوی دیگر تغییراتی هستند که به تنهایی می‌توانند ماهیت کسب‌وکار شما را دستخوش گرفتاری اساسی و مهلک کنند. اتفاقاتی از قبیل تغییرات اجباری در تکنولوژی تولید یا فرمول و نحوه ساخت محصولات جدید و ارائه شده و... را در نظر بگیرید. شرکت‌های نوکیا و کداک، ابر قربانیان تغییرات عمیق بودند که در برابر تغییرات اتفاق افتاده توان ماندن پیدا نکردند، چراکه نتوانستند خود را با شیوه و تکنولوژی جدید تولید همراه کنند.

سرعت تغییرات ترکیبی از شدت و ماندگاری آن است. شاید روند صعودی در سرعت تغییر، ناکارآمدی سازمان‌ها را در مواجهه با آن صد چندان کرده است و

به دلایل زیر باید شناسایی کافی از آن صورت بگیرد:

الف) نخست اینکه برای مواجهه با تغییر مجبور هستید بخشی از نیرو و توان سازمان و منابع مشخصی را درگیر آن کنید که در صورت عدم رخداد تغییر می‌توانستید صرف موارد دیگری در زنجیره ارزش سازمان کنید. گاهی اوقات عدم تصمیم درست و سرمایه‌گذاری کمتر در مواجهه با تغییر خود به عامل سقوط تبدیل می‌شود، چرا که از یکسو هزینه و منابعی را صرف کردید که کافی نبوده است و از سوی دیگر سازمان را هم نسبت به گذشته ضعیف‌تر کرده و ادامه داده‌اید، بدون اینکه بتوانید استفاده مناسبی ببرید و عملاً به استیلائی تغییر بدون غلبه بر کاستی‌ها سرعت مرگ خود را افزایش داده‌اید.

ب) سرعت تغییرات نیاز به تصمیم‌گیری سریع و تصحیح راهبرد دارد. اشتباه بزرگ برخی از سازمان‌ها در ادامه متعصبانه اجرای استراتژی‌ها است و بدون در نظر گرفتن شرایط تغییر که اتفاق افتاده به آنچه از قبل برای رسیدن به چشم‌انداز تدارک دیده‌اند پایبندی ترسناکی دارند. حتی در برخی از سازمان‌ها باید چشم‌انداز هم با درک برخی تغییرات دستخوش تغییر شود.

### ۳- چگونگی اجرای تغییرات

روشی که بتوان با تغییرات مقابله کرد، می‌تواند دو رویه کاملاً متفاوتی داشته باشد. در شرایطی رهبران سازمان این امکان را می‌یابند که کارکنان را به مشارکت گسترده متقاعد کنند و شرایطی نیز وجود دارد که اجرای برنامه‌های مقابله با تغییرات با فشار

رهبری سازمان و از طریق اعمال مدیریت آمرانه اتفاق می‌افتد. پارادوکس بزرگ در قسم دوم این موضوع تن دادن به یک روش آمرانه و استبدادی از یکسو و تسلیم شدن در شرایطی است که اقدامی صورت نگیرد. برخی از مدیران ارشد این‌گونه برخورد کردن با موضوع را به دلیل حیاتی بودن آن قابل توجیه می‌دانند.

### تجزیه و تحلیل تغییرات

برای تجزیه و تحلیل تغییرات، روش متفن و فراگیری وجود ندارد. شاید در زمان برنامه‌ریزی‌های استراتژیک سازمان، تجزیه و تحلیل کاملی از آینده و تغییرات احتمالی داشته باشید. ولی باید بپذیریم که برخی موضوعات مانند سرعت تغییرات، مناسب نبودن فرهنگ سازمانی و موضوعات و مولفه‌های دیگر، شرایط را غیرقابل پیش‌بینی می‌کنند.

### تقابل عمق و سرعت تغییرات

با توجه به شرایط، سرعت و عمق تغییر، می‌توانید چهار استراتژی را اتخاذ کنید:

۱- اگر تغییر با سرعتی آرام و عمق سطحی حادث شده یا خواهد شد باید برای جلوگیری و از دست دادن علاقه همه‌انتهایی که باید به تغییر توجه کنند تمرکز کنید، چرا که سرعت آرام و کم محسوس و عمیق نبودن تغییر باعث می‌شود افراد نسبت به وقوع آن تردید کنند و باید رهبری سازمانی با شناسایی زوایای تاریک و پنهان تغییر همه را نسبت به این مهم آگاه و تحریک کند.

۲- اگر تغییر با سرعت بالایی در حال وقوع است، ولی عمق ناچیزی دارد باید رهبری سازمان نسبت به

تثبیت موقعیت‌های جدید مدیریت خود را اعمال کند. ۳- اگر سرعت تغییرات ناچیز است، ولی عمق تغییرات زیاد است باید برای جلوگیری از انگیزه‌های مواجهه با آن در بین مدیران و کارکنان نگران بود و برنامه‌هایی برای افزایش انگیزه ایجاد کرد.

۴- اگر در شرایطی هستید که سرعت تغییر بسیار سریع و در عین حال عمق تغییر نیز بسیار بالا است، باید نگران جدایی و از هم‌گسختگی سازمان باشید، چراکه شما مجبور به گسیل بخش قابل‌توجهی از منابع و کارکردهای خود به سمت مواجهه با تغییر هستید و امکان از هم‌گسختگی در این شرایط بسیار زیاد خواهد بود.

### تقابل چگونگی اجرا و عمق تغییرات

با توجه به شرایط عمق تغییر و چگونگی اجرایی شدن آن، می‌توانید چهار استراتژی را اتخاذ کنید: ۱- اگر عمق تغییرات سطحی بوده و اجماع و مشارکت کارکنان در آن چشمگیر باشد، باید با بهینه‌سازی مزایای حاصل از اقدام یا اقدام‌های انجام شده، از تغییر به وجود آمده استفاده مناسب کرد. در واقع، تغییر نه تنها تهدیدی به شمار نمی‌آید، بلکه می‌تواند یک فرصت مناسب برای سازمان باشد.

۲- اگر عمق تغییرات بالا و مشارکت هم بالا باشد، باید با هدف‌گذاری سریع و تمرکز بر هدف‌های تغییر شرایط را به نفع سازمان مهیا کرد.

۳- اگر عمق تغییرات سطحی و پایین باشد، ولی مدیریت برای اجرای برنامه تغییر شرایط را تحمیل کرده است باید ضمن حمایت و پشتیبانی از برنامه‌های تشویقی، برنده شدن را در دستور کار خود قرار دهد.

۴- اگر تغییر عمیق و برنامه‌های اجرایی تحمیلی و دستوری باشد، باید ضمن اجتناب از عدم تأیید و رفتار مداخله‌جویانه با افراد درگیر در برنامه، برنامه‌های حمایتی برای شرایط برنده شدن در آن را جاری کنید.

### تقابل سرعت تغییر و چگونگی اجرای آن

با توجه به شرایط سرعت تغییر و چگونگی اجرایی شدن آن می‌توانید چهار استراتژی را اتخاذ کنید:

۱- اگر سرعت تغییر آهسته ولی برنامه اجرایی با مشارکت کارکنان انجام می‌شود، باید با حفظ حضور قوی رهبری سازمان در اجرای برنامه حضور جدی داشت تا شرایط مطابق اهداف مورد نظر پیش رود.

۲- اگر سرعت تغییرات آهسته باشد و در عین حال کارکنان مشارکت فعالی در برنامه نداشته باشند، باید نسبت به افزایش مشارکت و فعال کردن آنها اهتمام جدی داشت.

۳- اگر سرعت تغییرات سریع و مشارکت کارکنان نیز بالا است، باید نسبت به حمایت رهبری سازمان و تقویت آن به شکلی عمل کرد که بهترین و موثرترین نتیجه را بتوان ایجاد کرد.

۴- اگر سرعت تغییر بالا و برنامه به شکل دستوری اجرا می‌شود، باید ضمن اجتناب از انسداد بین مدیریت ارشد و مجریان تغییر نسبت به اعمال برنامه‌هایی که مشارکت کارکنان را برمی‌انگیزد جدی بود.



دعای ماه مبارک رمضان  
روز بیست و پنجم

اللَّهُمَّ اجْعَلْنِي فِيهِ مُجِبًّا لِأَوْلِيَائِكَ وَ مُعَادِيًا لِأَعْدَائِكَ مُسْتَتِنًا بِسُنَّتِهِ  
خَاتَمِ أَنْبِيَائِكَ يَا عَاصِمَ قُلُوبِ النَّبِيِّينَ

خدایا مرا در این ماه دل بسته اولیا و دشمن دشمنانت قرار ده،  
و آراسته به راه و روش خاتم پیامبرانت گردان، ای نگهدارنده  
دل های پیامبران.

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا  
شماره تلفن های ۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

**ISNA PHOTO**

Peyman Yazdani

جزیره هرمز