



مادر ابرچالش‌ها

علی میرزاخانی / دنیای اقتصاد

چند سالی است که در اقتصاد ایران صحبت از مشکلاتی است که از مرحله چالش عبور کرده و شکل ابرچالش به خود گرفته‌اند. در یک سال اخیر اما به جای اینکه گامی به سمت حل ابرچالش‌ها برداشته شود، می‌توان از پدیده‌ای معکوس یعنی «تکثیر ابرچالش‌ها» سخن گفت. علت چیست؟ آیا راه‌حل این مساله، ترمیم کابینه و تغییر تیم اقتصادی است؟

فرضیه‌ای که علت تکثیر ابرچالش‌ها را مدیران ناتوان یا به طور کلی ضعف مدیریتی معرفی می‌کند طبیعی است که به پرسش فوق پاسخ مثبت بدهد و ترمیم کابینه را کلید عبور از ابرچالش‌ها بداند. اما واقعیت آن است که مشکل تکثیر ابرچالش‌ها صرفاً با ترمیم کابینه (که قطعاً فارغ از کم و کیف فعلی ضروری است) حل نخواهد شد؛ چراکه مشکلات مدیریتی ریشه در «امتناع سیاست‌گذاری» دارد که خود معلول «بحران تئوریک» است.

بحران تئوریک باعث شده است که نظام تصمیم‌گیری اقتصادی قادر نباشد روی اصول حکمرانی صحیح برای اداره اقتصاد کشور به اجماع برسد. منظور از این اجماع که خلأ آن به صورت آشفتگی سیاست‌گذاری متجلی شده است فراتر از راه‌حل‌های شکلی شبیه «اراده واحد» بوده

همایون حائری، معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی:

بخش خصوصی به گردن صنعت برق دارد

باید پاسخگوی قیمت تمام شده برق باشیم ◀ ۳

امیری خامکانی: نباید اجازه دهیم صنعت برق

تسلیم مشکلات ارزی شود ◀ ۴

بودجه پژوهش را صرف بدهی برق ۵ واحد

کردیم ◀ ۴

نشست توجیهی کمیته مشترک بازرگانی

ایران و لهستان ۲۱ آبان برگزار می‌شود ◀ ۵

ارسال نامه به رئیس جمهور در خصوص

اکتشاف آب‌های ژرف / برای تأمین برق سال

آینده برنامه‌ریزی کرده‌ایم ◀ ۵

کمک ایران به تدوین طرح جامع بازسازی

سوریه ◀ ۶

در چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق

ایران چه گذشت؟ ◀ ۷

دولت، کاتالیزوری که دور از واکنش صادرات

قرار دارد ◀ ۸

هرگز پشت سر همکاران تان بدگویی

نکنید(قسمت اول) ◀ ۹

مراسم گرامیداشت بیست و دومین سالروز

ملی صادرات ◀ ۱۰



با سیاست‌گذاری‌های صحیح و منسجم جایگزین کرد تا ضمن تحقق اهداف ملی در اقتصاد یعنی کاهش تورم، افزایش فرصت‌های شغلی و رشد اقتصادی، امکان عبور از ابرچالش‌ها نیز فراهم آید. بنابراین، آنچه در اقتصاد ایران باعث تکثیر ابرچالش‌ها و ناکامی در حل ابرچالش‌های موجود شده است، ریشه در بحران تئوریک دارد و این همان مادر ابرچالش‌هاست. این بحران نه تنها انکار می‌شود، بلکه با دیوارکشی ساده‌لوحانه بین حوزه اجرا و حوزه تئوری، هرگونه ارتباط و پیوند میان این دو حوزه استهزا می‌شود؛ درحالی‌که مدیریت اجرایی بدون ریل سیاست‌گذاری و ریل سیاست‌گذاری بدون پشتوانه نظری غیرممکن است. «جان مینارد کینز» اقتصاددان شهیر، درباره این دسته از مدیران اجرایی که به پشتوانه تئوریک اعتقادی ندارند، جمله جالبی دارد. وی می‌گوید: مردان اجرایی که اثرپذیری خود را از تئوری‌های اقتصاددانان انکار می‌کنند معمولاً برده فکری یک اقتصاددان متوفی هستند! واقعیت هم جز این نیست؛ چراکه همه تصورات غلطی که پیش‌تر برای اداره اقتصاد ذکر شد ریشه در تئوری‌های غلط و منسوخ‌ی دارند که در آزمون عمل رد شده‌اند.

بر همین اساس، دل بستن به گره‌گشایی از ابرچالش‌ها صرفاً با تغییر مدیران اجرایی خطاست؛ چراکه مهارت مدیران اجرایی حتی اگر از میان بهترین تکنوکرات‌ها هم انتخاب شوند برای مرحله پس‌اسیاست‌گذاری کاربرد دارد که در خلأ تئوریک اصلاً امکان عبور از این مرحله وجود ندارد. تکنوکرات‌ها به‌دلیل نگاه مهندسی به مسائل اقتصادی، تصور می‌کنند یا وانمود می‌کنند که همه چالش‌ها و ابرچالش‌ها با راه‌حل‌های فنی و تکنیکی قابل حل است.

و به مفهوم «وحدت نظری» است که پشتوانه تئوریک لازم برای استخراج اصول حکمرانی اقتصادی را فراهم می‌کند. فقدان این اصول باعث امتناع سیاست‌گذاری و به تبع آن، بروز بحران در سیاست‌های اقتصادی اعم از سیاست ارزی، پولی، تجاری و مالی شده است و این بحران‌ها صرفاً با تغییر تیم اقتصادی قابل حل نیست.

تصویراتی از این قبیل که «تخصیص رانت ارزی باعث کاهش قیمت‌ها برای مصرف‌کننده می‌شود»، «با نرخ‌گذاری دولتی می‌توان تورم را مهار کرد»، «کاهش نرخ رسمی ارز، توزیع درآمد را بهبود می‌بخشد»، «با ایجاد نقدینگی می‌توان تولید را تقویت کرد»، «نرخ دلار پس‌کوچه اهمیتی ندارد، بلکه نرخ رسمی دلار تعیین‌کننده است»، «در شرایط تورمی می‌توان هم نرخ ارز را تثبیت کرد و هم جلوی شوک را گرفت»، «هزینه تولید داخلی را می‌توان با پمپاژ تورم بالا برد ولی قیمت‌ها را با تثبیت نرخ ارز کنترل کرد و از این معادله متناقض، انتظار رشد تولید ملی را داشت»، «حمله سفته‌بازانه به دلار را با دلارپاشی می‌توان علاج کرد»، «می‌توان هم سیاست‌گذاری فسادزا داشت و هم با فساد مبارزه کرد»؛ همه و همه ریشه در بحران تئوریک برای اداره اقتصاد کشور دارند. بدون پشتوانه تئوریک نمی‌توان این تصورات غیرعلمی را

افتتاحیه سی و سومین کنفرانس بین‌المللی برق که صبح امروز در محل پژوهشگاه نیرو برگزار شد، گفت: در مواجهه با ابرچالش‌ها و نزدیک شدن به محدودیت‌ها، نیاز به تغییر مسیر داریم زیرا حرکت کردن در مسیر قبلی، نمی‌تواند مسئله ما را حل کند.

وی با بیان اینکه تغییر آرایش در بخش برق برای تحقق رشد پایدار و تاب‌آور ضروری است و برای تغییر آرایش برق ۱۰ شاخص در نظر گرفته شده است، افزود: مدیریت تقاضا و مصرف برای تغییر مناسبات، تعاملات ثروت ساز با مسئولان استانی، مبادله پذیری و صرفه جویی، مشارکت بخش خصوصی و خصوصی سازی، بازتعریف مناسبات برق با توسعه ملی و منطقه ای، توسعه مشارکت های منطقه‌ای و چند جانبه‌ای، افزایش درآمدهای ارزی ناشی از صادرات برق، کالا و خدمات فنی و مهندسی، فناوری های سازگار با نیازها و محدودیت ها را جزو شاخص‌هایی شمرد که باید تغییر پیدا کند. حائری در زمینه ضرورت میزان حمایت موثر از بخش خصوصی و جلب مشارکت آنها تصریح کرد: بخش خصوصی خیلی به گردن ما حق دارد، این بخش حتی در روزهای سخت که خود فشارهای زیادی را متحمل می‌شود، چتر حمایتی اش بالای سر ما بود و در روند ارتباط ما با سایر ارگانها و به خصوص مجلس نقش غیرقابل انکاری داشته است لذا ما امروز باید شرایط مشارکت حداکثری را برای آنها فراهم کنیم.

وی اقتصاد کشور را متکی بر مواد اولیه دانست و گفت: با توجه به اینکه مواد اولیه را بدون تبدیل به محصول نهایی، به فروش می‌رسانیم، بهترین صادراتی که می‌تواند منافع ملی را محقق سازد، برق است.



حائری: بخش خصوصی به گردن ما حق دارد/باید زمینه مشارکت حداکثری بخش خصوصی را فراهم کنیم

به گزارش **سندیکای صنعت برق ایران**، همایون حائری، معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی در



اردکانیان: مجال زیادی برای پنهان شدن پشت دیوار قیمت تکلیفی نداریم

باید پاسخگوی

قیمت تمام شده برق باشیم

به گزارش **سندیکای صنعت برق ایران**، رضا اردکانیان وزیر نیرو در افتتاحیه سی و سومین کنفرانس برق که صبح امروز در محل پژوهشگاه نیرو برگزار شد، گفت: صنعت برق یکی از زیربنایی‌ترین عرصه‌های فعالیت و توسعه در تمامی دنیا به ویژه کشورهای در حال توسعه است. این بخش همواره در ارتباط نزدیک با جامعه علمی بوده و از ظرفیت‌های علم و فناوری برای بهبود کار خود بهره‌مند شده است.

وی ادامه داد: کوشش مستمر و مشترک جامعه دانشگاهی و پژوهشی از یک سو و تلاش صنعت برق، وزارت نیرو و دست‌اندرکاران داخلی و خارجی از سوی دیگر منجر به برگزاری این کنفرانس سالانه

می‌شود، بنابراین این کنفرانس صرفاً یک رویداد علمی و یا اجرایی نیست، بلکه پیوند میان دو این حوزه است. محلی که انتظار می‌رود یافته‌های علمی از یک سو و شناخت دقیق و عمیق مسائل صنعت برق از سوی دیگر منجر به ارائه راه‌حل‌های خلاق علمی و کارآمد برای مشکلات موجود شود. وزیر نیرو تأکید کرد: کنفرانس صنعت برق می‌بایست انعکاس خرد انباشته شده در کشور شامل دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و کلیت صنعت باشد. هر چه فعالیت‌های علمی در مراکز آموزشی و پژوهشی ما غنی‌تر باشد و هر چه نیاز به خرد در تصمیم‌گیری‌ها در صنعت بیشتر باشد طبیعتاً برآیند این کنفرانس نیز قابل مشاهده‌تر خواهد بود وی ادامه داد: آنچه که در مدت زمان برگزاری این کنفرانس شاهد آن هستیم باید حاصل یک برنامه‌ریزی هوشمندانه باشد همچنان که در سیاست‌های کلی علم و فناوری ابلاغی مقام معظم رهبری مشخص شده است سهم تحقیقات در ارزش افزوده ملی ما طی افق چشم انداز باید به چهار درصد ارزش افزوده ملی برسد. حال سوال این است در حال حاضر مقدار کمی قابل اتکای ارزش افزوده صنعت برق چقدر است؟ چه میزان در تحقیقات سرمایه‌گذاری می‌شود؟ آیا در افق چشم‌انداز به هدف گذاری تعیین شده در سند یاد شده خواهیم رسید؟

وی برنامه اصلی وزارت نیرو در این دوره را مدیریت مصرف و تقاضا دانست و افزود: در این بین با نادیده گرفتن عرصه مسائل اجتماعی و ارتباط با مصرف‌کننده و پرداختن به سازوکارهای آن و همچنین با استفاده از تجربیات سایر کشورها و مناطق مشابه که در دوره‌های گذشته چنین عرصه‌های را طی کرده‌اند و به نتایج خوبی رسیده‌اند، ممکن است ما

فرصت را از دست بدهیم.

وزیر نیرو با تأکید بر اینکه وجوه اجتماعی مدیریت منابع زیست محیطی به ویژه انرژی در کشور ما یک واقعیت انکارناپذیر است، عنوان کرد: این مهم باید در برنامه‌ها، پژوهش‌ها و سیاست‌گذاری‌های ما در عرصه‌ها و بخش‌های مختلف چه در دولت چه در مجلس و چه در دانشگاه مورد توجه قرار بگیرد.

اردکانیان خاطرنشان کرد: انتظار می‌رود کنفرانس سالانه برق به عنوان یک ابزار و فرصت مناسب به کار گرفته شود و ما در طول سال تا قبل از زمان برگزاری کنفرانس بعدی بتوانیم با ارتباط صحیح و منظم با مراکز تحقیقاتی و پژوهشی و دانشگاه‌های که در عرصه‌های علوم انسانی به این مسائل می‌نگرند و می‌پردازند و همچنین با محققان و پژوهشگران و اساتید داخلی و خارجی بتوانیم تا حدود زیادی جبران مافات کنیم و وجه اجتماعی مدیریت منابع زیست محیطی را بدون وا همه از این مسئله که ممکن است موجب سستی در عرصه‌های تولید شود، بپردازیم.

وی در بخش دیگری از سخنان خود تأکید کرد: ما ناگزیر از یک گفت‌وگوی سازمان یافته با سیاست‌گذاران، تصمیم‌سازان، تصمیم‌گیران، پل‌های ارتباطی با مصرف‌کنندگان (رسانه‌ها) و در نهایت خود مصرف‌کنندگان در بخش‌های مختلف هستیم.

وزیر نیرو تصریح کرد: ما بایستی این امر را به عنوان یک تخصص و هنر بدانیم. ما باید باور داشته باشیم که اگر در این زمینه توفیقی نداشته باشیم مطمئناً مجال زیادی هم برای پنهان ماندن یا پنهان شدن پشت دیوار قیمت تکلیفی نداریم و به زودی باید پاسخگوی بحث قیمت تمام شده نیز باشیم.

اردکانیان خاطرنشان کرد: به هر حال قابل انکار

نیست که شیوه‌های مدیریتی تأثیر چشم‌گیری در هزینه تولید و قیمت تمام شده کالا و محصول دارد. این مهم هم تنها منحصر به بخش برق نیست و در تمامی عرصه‌های این گونه است که اگر ما به شیوه‌های مدیریتی بپردازیم و اگر رفت و آمدهای بهینه را سرلوحه کار قرار بدهیم طبیعتاً زمینه‌های لازم برای دور شدن از قیمت تکلیفی نیز فراهم می‌شود.

وی یادآور شد: در طی هفته‌های گذشته دستاوردهای خوبی در جهت اتخاذ تصمیمات پشتیبانی‌کننده برای تامین منابع لازم جهت اجرای طرح‌های تولید آب و برق داشته‌ایم و این مسیر همچنان نیز ادامه خواهد داشت. در این بین تدقیق در چگونگی این موفقیت‌ها و رساندن مجموعه‌هایی که در ابتدای امر هیچگونه موافقتی با این راهکار نداشتن و حتی حاضر به بازکردن این مباحث هم نبودن تا رسیدن به جایی که خود همان سازمان‌ها و افراد پیشنهاد دهنده این چاره جویی‌ها و گره‌گشایی‌ها باشند دستاورد مهمی است که به اعتقاد من در باز کردن این موضوع مدیران ارشد آب و برق سهم عمده‌ای را ایفا کرده‌اند.

وزیر نیرو در پایان گفت: اگر در زمینه قیمت تکلیفی هم هنوز گره کوری وجود دارد سهم و نقش خودمان را کم نکنیم و قطعاً می‌بایست کار بیشتری صورت بگیرد و اطلاع‌رسانی مناسب‌تری در جامعه انجام شود. باید حضور نیروهای جوان، پژوهشی و آشنا به عرصه علوم اجتماعی که بتوانند بخش آب و برق را کمک و تکمیل کنند بیشتر شود تا موضوع اصلاح مصرف تبدیل به یک مطالبه اجتماعی شود. دوره‌ی این موضوع که تنها از بالا به توصیه و بخشنامه و صرفاً با زیرنویس در شبکه‌های تلویزیونی این مسائل را ترویج کنیم گذشته است.

بودجه پژوهش را صرف بدهی برق ۵ واحد کردیم

رئیس جهاد دانشگاهی گفت: مجبور شدیم بدهی برق مجتمع تحقیقاتی را از برخی بودجه های پژوهشی پرداخت کنیم.

به گزارش مهر، ظهر روز گذشته ۲۹ مهرماه برق پنج مجموعه جهاد دانشگاهی به علت بدهی به اداره برق قطع شد.

دکتر حمیدرضا طیبی در گفتگو با خبرنگار مهر در این باره اظهار کرد: امسال بودجه در فصل حقوق پرداخت و مستقیم به حساب پرسنل واریز می شود به همین دلیل می بایست پول برق و ... از بخش سایر منابع پرداخت شود که ما بخش تخصیص سایر هم نداریم.

وی گفت: در همین راستا از برخی بودجه های پژوهشی، بدهی برق مجتمع تحقیقاتی جهاد دانشگاهی را پرداخت می کنیم تا نمونه های مرکز ذخایر ژنتیکی و زیستی از بین نرود.

وی افزود: بدین ترتیب روند انجام پژوهش ها کند می شود اما مجبور شدیم از بودجه پژوهشی استفاده کنیم. طیبی خاطر نشان کرد: واحدهای دیگر که در مجتمع تحقیقاتی هستند قراردادهایی با کارفرمایان خارج از جهاد دارند که آنها هم به موقع نتوانسته اند بر اساس قرارداد پرداختی داشته باشند؛ از این رو به دلیل عدم موفقیت واحدهای جهاد برای وصول مطالبات خود از کارفرمایان، مدتی هزینه برق خود را نتوانستند بپردازند. وی تاکید کرد: وقتی کارفرمایان بزرگ مطالبات خود را نمی دهند واحد ها هم نمی تواند سهم برق و گاز را بدهند و همین موضوع منجر به تاخیر در پرداختی های برق و گاز و ... می شود.

برق آبی رانیز در خاموشی های امسال نباید نادیده گرفت. نایب رئیس کمیسیون انرژی مجلس افزود: علاوه بر برنامه های افزایش ظرفیت تولید باید به بخش مصرف نیز توجه زیادی شود به طوریکه از حدود ۸۷۶۰ ساعت در طول یک سال کمتر از ۵۰۰ ساعت نیاز به برق بحران می شود که اگر بتوانیم با مدیریت مصرف و بهینه سازی شرایط مصرف برق از شدت بار در این ۵۰۰ ساعت بکاهیم می توانیم صنعت برق را بهتر و پایدارتر داشته باشیم که در این زمینه هوشمندسازی کنتورها چند سالی است که در دست پیگیری است و امیدواریم زودتر شاهد گسترش آن در کشور باشیم.

این نماینده مجلس خاطر نشان کرد: در بخش سیاستگذاری نوع نگاه سیاستمداران باید به سمت حمایت از بخش داخلی برود تا بتوانیم با رفع مشکلات بخش خصوصی داخلی صنعت برق را کارآمدتر کنیم.

وی ادامه داد: در جریان بررسی مصرف بهتر است به جای مشرکان پرمصرف و کم مصرف، مشترکان خوش مصرف و بد مصرف را به کار برد و آنها را تشویق کرد که مصرف خود را در ساعات پیک کنترل کنند.

امیری خامکانی درباره انرژی های تجدیدپذیر نیز گفت: باید در استفاده از ظرفیت های انرژی کشور گام اساسی برداریم، در برنامه ششم نیز بر توسعه این بخش تاکید ویژه ای شده است. ۵ درصد از عوارض قبوض برق باید به توسعه تجدیدپذیرها اختصاص می یافت که متاسفانه محقق نشد و گزارش آن نیز در مجلس قرائت و برای رسیدگی به قوه قضائیه ارسال شد.

نایب رئیس کمیسیون انرژی مجلس در پایان خاطر نشان کرد: نباید اجازه دهیم صنعت برق تسلیم مشکلات ارزی و اقتصادی شود بلکه باید زمینه استفاده از سرمایه های داخلی و خارجی برای توسعه این صنعت را فراهم کرده و از آنها بهره ببریم.



خانوار را در حال انجام داریم و به عبارتی در حال لکه گیری در بخش برق هستیم.

نایب رئیس کمیسیون انرژی مجلس با بیان اینکه با وجود تمامی پیشرفت ها، صنعت برق هنوز در جایگاه مناسب خود قرار نگرفته، گفت: نقش برق بسیار در جامعه امروز مهم است. به طوریکه قطع برق در یک کلانشهر، به معنای قطع شریان های حیاتی شهر است حتی تامین آب شرب مردم که مایع حیات است نیز به برق وابسته شده و این اهمیت برق را چند برابر کرده است.

وی با بیان اینکه سالانه باید بیش از ۵ تا ۸ هزار مگاوات افزایش تولید در بخش برق داشته باشیم، گفت: متاسفانه در چند سال اخیر هیچ گاه به این رقم نرسیده ایم و این مسئله موجب شد تا در تابستان سال جاری شاهد بروز قطعی های برق باشیم که بجز مردم، صنایع کوچک رانیز تحت تاثیر قرار داد؛ البته نقش کاهش ظرفیت نیروگاههای

امیری خامکانی: نباید اجازه دهیم صنعت برق تسلیم مشکلات ارزی شود

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، حسین امیری خامکانی، نایب رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در افتتاحیه سی و سومین کنفرانس بین المللی برق که صبح امروز در پژوهشگاه نیرو برگزار شد، اظهار داشت: تلاش مستمری در صنعت برق برای عبور از تنگنای تابستان شاهد بودیم، امروز ظرفیت های بزرگی در صنعت برق وجود دارد که مرهون سال ها تلاش متخصصان در این صنعت است.

وی افزود: زیرساخت های کشور امروز در منطقه سرآمد است و در بخش برق، برق رسانی به روستاهای زیر ۱۰

وزیر نیرو:

ارسال نامه به رئیس جمهور در خصوص اکتشاف آبهای ژرف / برای تأمین برق سال آینده برنامه ریزی کرده ایم

اردکانیان گفت: از حدود سه ماه پیش برای تأمین برق سال آینده برنامه ریزی کرده ایم.

واقعی سازی قیمت برق اهرمی قوی در مدیریت مصرف استبه گزارش خبرنگار اقتصاد و انرژی باشگاه خبرنگاران جوان؛ رضا اردکانیان وزیر نیرو در حاشیه سی و سومین کنفرانس بین المللی برق در جمع خبرنگاران با اشاره به قیمت آب و برق در کشور اظهار کرد: موضوع قیمت برق و آب در دو بخش حائز اهمیت است، اولین بخش آن مربوط به تعیین قیمت برای ادامه خدمات پایدار است و مبحث دوم ارائه یارانه از سوی دولت برای آب و برق است و اما به دلیل نبود فرهنگ صحیح مصرف، شاهد استفاده بی رویه از سوی برخی مصرف کنندگان خواهیم بود که نوعی بی عدالتی در پرداخت یارانه‌ها را به دنبال خواهد داشت.

وزیر نیرو ادامه داد: واقعی سازی قیمت آب و برق می‌تواند مانند اهرمی برای استفاده صحیح از برق و آب باشد.

اردکانیان تصریح کرد: باید با استفاده از نظرات کارشناسی و ایجاد فضا برای درک درست استفاده از منابع آب و برق شرایط را به سمت واقعی سازی قیمت برق برد.

وی در پاسخ به سوال یکی از خبرنگاران در مورد این‌که آیا شما نامه‌ای تند به رئیس‌جمهوری در مورد دخالت معاون علمی رئیس‌جمهوری در آبهای ژرف نوشته‌اید، گفت: «چه کسی گفته

تند؟ وقتی من یک حرف هیجان انگیز نمی‌زنم و از آن تیتیر در نمی‌آید، همکار شما نباید خودش نمک و فلفل به آن اضافه کند!»

وزیر نیرو در پاسخ به این پرسش که «آیا شما هیچ نامه‌ای نوشته‌اید؟» گفت: «من کار و کاسبی‌ام نامه نوشتن است، سر تند بودن آن بحث دارم. من اخلاقی دارم که وقتی به شما یک نامه می‌نویسم و در آن اشاره‌ای به ایشان می‌کنم، حتما رونوشتی به ایشان می‌زنم که ایشان از فرد دیگری راجع به چیزی که به شما گفتم نشنود.

وزیر نیرو با اشاره به اقدامات برای افزایش ظرفیت تولید برق در کشور اظهار کرد: از حدود سه ماه پیش برای تأمین برق سال آینده برنامه ریزی کرده ایم. ۲۵ نیروگاه حرارتی به ظرفیت ۵۲۰۰ مگاوات در دست تکمیل، ۶۵۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر و ۲۰۰ مگاوات آبی در دست ساخت است و ۳۰۰۰ مگاوات برنامه مدیریت مصرف را در نظر گرفته ایم.

وی با اشاره به توزیع لامپ‌های کم مصرف میان سازمان‌های دولتی بیان کرد: برای مدیریت مصرف در سال جاری قصد داریم ۱۵ میلیون لامپ کم مصرف را جایگزین لامپ‌های پرمصرف سازمان دولتی کنیم و در کنار آن مدیریت بخش روشناسی معابر در دستور کار است.

به گفته وی؛ برای سال آینده نیاز به ۸ هزار مگاوات برق در شبکه توزیع برآورده شده است و در تلاش هستیم با استفاده از بخش خصوصی و تهاتر بدهی وزارت نیرو، فشار از بخش خصوصی برداشته شود.

اردکانیان در پایان گفت: پیشنهاد افزایش تعرفه مشترکان پرمصرف آب و برق را به مجلس ارائه کرده‌ایم و منتظر تصمیمات آنها در این مورد هستیم.



نشست توجیهی کمیته مشترک بازرگانی ایران و لهستان ۲۱ آبان برگزار می‌شود

به همت معاونت بین‌المللی اتاق ایران، نشست توجیهی کمیته مشترک بازرگانی ایران و لهستان دوشنبه ۲۱ آبان ۱۳۹۷ ساعت ۱۴:۰۰ در طبقه ششم اتاق ایران برگزار می‌شود.

به همت معاونت بین‌المللی اتاق ایران، نشست توجیهی کمیته مشترک بازرگانی ایران و لهستان دوشنبه ۲۱ آبان ۱۳۹۷ ساعت ۱۴:۰۰ در طبقه ششم اتاق ایران برگزار می‌شود.

نشست توجیهی کمیته مشترک بازرگانی ایران و لهستان دوشنبه ۲۱ آبان ۱۳۹۷ ساعت ۱۴:۰۰ در طبقه ششم اتاق ایران برگزار می‌شود.

طبق اعلام معاونت بین‌المللی اتاق ایران، اعضای واجد شرایط می‌توانند ضمن ارسال سوابق فعالیت‌های خود در تجارت با لهستان شامل اظهارنامه گمرکی، اسناد ثبت شرکت، حمل‌ونقل و یا شرکت در مناقصه، با تکمیل فرم مربوطه و ارسال آن به شماره نمابر ۸۸۸۲۵۱۱۱ جهت حضور در این نشست اعلام آمادگی کنند.

علاقه‌مندان به عضویت در کمیته مشترک ایران و لهستان می‌توانند برای دریافت اطلاعات تکمیلی با شماره تلفن ۸۵۷۳۲۳۸۸ تماس بگیرند.

در حال بازسازی و نوسازی است، افزود: در سوریه نیاز داریم که میزان تولید سیمان را به ۲۵ میلیون تن در سال برسانیم بنابراین در این بخش برای تولید کارخانه‌های سیمان روی بخش خصوصی ایران حساب کرده‌ایم.

حمشو در ادامه، به موافقتنامه گمرکی میان دو کشور ایران و سوریه که چند سال گذشته به امضا رسیده اشاره کرد و گفت: انتظار ما از ایران این است که معافیت‌های گمرکی را برای کالاهای سوریه برقرار کند.

دبیرکل اتحادیه اتاق‌های بازرگانی سوریه با بیان اینکه این کشور، واردات از کشورهای حامی تروریسم که بر علیه مردم این کشور در طول هشت سال گذشته اقدام کرده‌اند، متوقف کرده است، گفت: ما به دنبال جایگزینی واردات از کشورهای حامی تروریسم در منطقه با ایران هستیم و قانونی در حال حاضر در دست تصویب در دولت سوریه است که مشوق‌های خوبی برای همکاری بخش خصوصی ایران و سوریه در نظر گرفته است.

سه‌م سوریه از صادرات غیر نفتی ایران ۰,۷ درصد

در ادامه این جلسه، حسین میرشجاعیان، معاون امور اقتصادی وزارت امور اقتصادی و دارایی در برابر فعالان اقتصادی سوری نشست تا ضمن تشریح ساختار اقتصاد ایران، به پرسش‌های آنان نیز پاسخ بگوید.

او در ابتدا با اشاره به روند رشد اقتصادی در ایران که در سال ۱۳۹۵ رقم ۱۲,۵ درصد را به ثبت رساند، گفت: در فصل نخست سال ۱۳۹۷ نرخ رشد مثبت بود و به رقم ۱,۸ درصد رسید و طی همین مدت نرخ رشد بخش صنعت و معدن معادل ۵,۱ درصد برآورد شد....

مشاور پروژه‌های مختلف داخلی و خارجی اشاره کرد و گفت: کشور سوریه، در دوره بازسازی صرفاً نباید به دنبال واردات محصولات و خدمات باشد بلکه بخش خصوصی سوریه با تاسیس شرکت‌های مشترک با بخش خصوصی ایران، باید در اندیشه طرح‌های بلندمدت اقتصادی و بازسازی زیرساخت‌های این کشور و تبدیل آن به قطب اقتصادی باشد.

فخریه کاشان سپس از جمله راهکارها برای تامین مالی طرح‌ها و پروژه‌ها در سوریه را استفاده از منابع مالی داخلی این کشور، ایجاد و توسعه بازارهای مالی و همچنین استفاده از بازارهای مالی بین‌المللی عنوان کرد و افزود: بخش خصوصی سوریه همچنین باید در نهادسازی‌ها به دولت این کشور کمک کند. **تاکنون چهار هزار کارخانه بازسازی شده است** دبیرکل اتحادیه سراسری اتاق‌های بازرگانی سوریه نیز در این گردهمایی، با تاکید بر اینکه بخش خصوصی و دولت سوریه بر استفاده از دانش و تجربه ایران در امر بازسازی این کشور تاکید و ایمان دارد، افزود: بخش خصوصی سوریه برای بازسازی این کشور، آماده مشارکت همه‌جانبه با بخش خصوصی ایران است.

محمد حمشو، با بیان اینکه دشمنان مردم سوریه طی برنامه‌ریزی حساب شده، کارخانه‌ها و صنایع این کشور را ویران کردند، گفت: دولت سوریه برنامه‌های مشخصی برای تسریع در نوسازی واحدهای تولیدی و کارخانه‌های این کشور دارد و طی سال گذشته تاکنون، در حدود ۴ هزار کارخانه در سوریه بازسازی شده است.

وی با اشاره به اینکه طرح جامع بازسازی سوریه از سوی دولت این کشور تدوین شده و در همین زمینه، صنعت برق کشور سوریه با بودجه مناسب

در دیدار نمایندگان دو وزارتخانه با هیات تجاری سوریه در اتاق تهران بر توسعه روابط با محوریت بخش خصوصی و لزوم برنامه‌ریزی و نهادسازی برای توسعه اقتصاد سوریه مطرح شد.

اعضای هیات تجاری سوریه که روز گذشته به دعوت **اتاق تهران** به ایران سفر کرده‌اند، امروز در نشستی با قائم‌مقام وزیر راه و شهرسازی در امور بین‌الملل و معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد دیدار و گفت‌وگو کردند.

در این دیدار که در اتاق تهران برگزار شد، اعضای هیات تجاری سوری علاوه بر استماع نظرات و گزارش‌های عباس فخریه کاشان و حسین میرشجاعیان، پرسش‌هایی نیز در رابطه با روابط دوجانبه مطرح کردند و نظرات خود را نیز با نمایندگان این دو وزارتخانه در میان گذاشتند.

فرصت طلایی بازسازی

در آغاز این نشست، قائم‌مقام وزیر راه و شهرسازی در امور بین‌الملل، از آمادگی این وزارتخانه برای کمک به تهیه و تدوین طرح جامع بازسازی سوریه خبر داد. اصغر فخریه کاشان در جمع اعضای هیات تجاری سوریه، گفت: با بازگشت آرامش و امنیت به کشور سوریه، فرصت طلایی پیش روی بخش خصوصی این کشور قرار گرفته است تا جایگاه باادامی در اقتصاد این کشور به دست آورد.

فخریه که مسوولیت کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و سوریه را نیز برعهده دارد، با اشاره به اینکه بخش خصوصی سوریه باید طرح جامع بازسازی این کشور را از دولت سوریه مطالبه کند، افزود: در این رابطه، بخش خصوصی سوریه می‌تواند چراغ راهنمای دولت این کشور باشد.

قائم‌مقام وزیر راه و شهرسازی سپس به توانمندی بنگاه‌های ایرانی در زمینه‌های طراحی و مهندسی



نشست هیات تجاری سوری با نمایندگان وزرای راه و شهرسازی و اقتصاد در اتاق تهران

کمک ایران به تدوین طرح جامع بازسازی سوریه



مشروح نشست امروز هیات نمایندگان

در چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران چه گذشت؟

تغییر رویه سیستم بانکی، ضرورت واقعی شدن نرخ ارز، ضرورت توجه به مثلث دولت، دانشگاه و بخش خصوصی، مشکلات ایجاد شده به واسطه نوسانات ارزی و افزایش ضریب فزاینده پولی از مهم ترین موضوعاتی بود که در چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران بحث و بررسی شد. عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی غایب نشست امروز هیات نمایندگان اتاق ایران بود.

چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران بعد از ظهر امروز به مناسبت روز ملی صادرات با حضور حداکثری اعضای هیات نمایندگان اتاق ایران برگزار شد.

عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی که قرار بود مهمان این نشست در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران باشد ضمن عذرخواهی

از فعالان بخش خصوصی فرصت حضور در جمع فعالان بخش خصوصی را نیافت.

به اعتقاد غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران، حضور رئیس کل بانک مرکزی در این نشست فرصت مناسبی بود تا نظرات بخش خصوصی در تصمیم‌گیری‌های بانک مرکزی مورد توجه قرار بگیرد.

نشست هیات نمایندگان اتاق ایران با سخنرانی پیش از دستور ۳ عضو هیات نمایندگان اتاق ایران آغاز شد و پس از آن با سخنرانی غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران، وارد جلسه شد.

ضرورت برخورد با تاسیس تشکل‌های موازی عباس ابریشمی عضو هیات نمایندگان اتاق ایران و نایب رئیس سندیکای صنایع آسانسور، پله‌برقی و خدمات وابسته ایران در نطق پیش از دستور در چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران به بیان مهم‌ترین مشکلات تشکل‌های فعال در حوزه آسانسور و پله‌برقی پرداخت و از اعضای هیات رئیسه اتاق ایران درخواست کرد تا جلوی تأسیس تشکل‌های موازی در صنایع مختلف گرفته شود. او همچنین خواستار همفکری بیشتر اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با اعضای خود شد.

ضرورت واقعی شدن نرخ ارز

محمد پارسا دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق ایران و رئیس هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته به عنوان دومین نفری که برای نطق پیش از دستور به سخنرانی پرداخت، با تأکید بر واقعی شدن نرخ ارز گفت: بیش از ۵۰ سال است که دولت‌ها به هزینه مردم ایران و در نهایت به نفع تاجران و واردکنندگان و در نهایت تولیدکنندگان عمل می‌کنند.

به اعتقاد پارسا، بهره‌گیری از دانش و توان مدیران

کشور، بهره‌وری سیستم تولید با بالا رفتن تولید ناخالص داخلی منجر به تقویت ارزش پول ملی کشور خواهد شد.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران با تأکید بر واقعی شدن نرخ ارز، افزود: واقعی کردن نرخ ارز باعث می‌شود تا توان مالی دولت افزایش یافته و دولت نقش نظارتی خود را به بانک‌ها و تامین اجتماعی به درستی ایفا کند. ضمن اینکه رقابت‌پذیری صنایع داخلی افزایش می‌یابد و تنها دلایل سیستمی می‌تواند از ورود صنایع به بازارهای جهانی ممانعت به عمل آورد.

به گفته رئیس هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ظرفیت‌های صادراتی کشور به خصوص در زمینه انرژی فراهم است، اما متأسفانه در اقتصاد کلان دچار اشتباه هستیم.

دولت معتاد به قیمت‌گذاری است

در ادامه نطق‌های پیش از دستور چهلمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران، آرش علوی عضو کمیسیون رقابت، خصوصی‌سازی و سلامت اداری اتاق ایران با تأکید بر این نکته که اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران تریبون خواسته‌های بخش خصوصی است، گفت: متأسفانه در حال حاضر وضعیتی در کشور به وجود آمده است و آن‌هم به خطر افتادن رقابت در کشور است. متأسفانه شاهدیم آنچه در عمل اتفاق برای حمایت از صادرات غیرنفتی اتفاق می‌افتد کاملاً متناقض با حرف‌هایی است که گفته می‌شود.

او افزود: متأسفانه فلسفه فکری دولت‌ها مدت‌ها این بوده که ممنوعیت واردات یک فرصت محسوب می‌شود. در حالی که رقابت باید وجود داشته باشد تا کیفیت تولیدات داخل افزایش پیدا کند.

علوی تأکید کرد: مشکل اقتصادی راه‌حل اقتصادی

می‌خواهد و نمی‌توان با دستور و اجبار مشکل را حل کرد.

او با انتقاد از قیمت‌گذاری دولت در حوزه‌های مختلف از تعیین تکلیف قیمت کالاهای اساسی تا تعیین نرخ سود بانکی و حقوق کارگران گفت: نمی‌شود از یک‌طرف شعار داد و از طرف دیگر قیمت‌گذاری کرد. متأسفانه دولت و تمام مسئولان معتاد به قیمت‌گذاری هستند و در همین زمینه پیشنهاد می‌شود تا آزادسازی اقتصاد هرچه سریع‌تر در دستور کار دولت قرار بگیرد.

حذف دلار ۴۲۰۰ تومانی، محترم شمردن حقوق مالکیت، حذف تعرفه‌ها و حضور پررنگ‌تر بخش خصوصی از دیگر مواردی بود که این عضو هیات نمایندگان اتاق ایران در سخنرانی خود به آن اشاره کرد.

آینده مبهم فعالان اقتصادی

به اعتقاد شافعی متأسفانه هرچقدر که کارخانه تولید در کشور خوابیده است، اما کارخانه صدور بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های دولت به‌خوبی کار می‌کند. متأسفانه وضعیت به‌گونه‌ای است که فعالان اقتصادی نمی‌توانند پیش‌بینی از آینده داشته باشند و نمی‌دانند زمانی که شب می‌خوابند فردا با چه مشکل تازه‌ای مواجه خواهند شد.

رئیس اتاق ایران تصریح کرد: یک نکته منطقی وجود دارد و آن این است که باید به شرافت صادرکنندگان، تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی توجه کرد. فعالان اقتصادی و صادرکنندگان در طول تاریخ همواره نشان داده‌اند که تا چه اندازه میهن‌پرست هستند و جفاست وقتی گفته می‌شود که فعالان اقتصادی عامل خروج سرمایه از کشورند و ارزش حاصل از صادرات را به چرخه اقتصادی کشور بر نمی‌گردانند....

عراق و روسیه در زمینه صادرات بازارهای بسیار مهمی برای ایران است اما امروزه باید نگران این بازارها باشیم. دولت در زمان تحریم ها باید در زمینه سیاست خارجی روشن تر عمل کند و از سردرگمی در بازار جهانی دوری کند، در صورتی که به نظر میرسد امروزه با کم کاری و سردرگمی در ارتباطات بین المللی روبرو هستیم.

مشکل دیگری که امروز به بهانه روز ملی صادرات برای چند هزارمین بار باید به آن اشاره کرد، مشکل در محیط کسب و کار در داخل کشور است. اگر فرض را بر این بگیریم که در شرایط کنونی، صادرات کشور پتانسیل رشد را دارد پس باید مقدمات این صادرات را در داخل کشور فراهم کنیم. با وجود افزایش نرخ ارز، تحریم ها و مشکلات در ارتباطات بین المللی، تولید کنندگان در داخل کشور با مشکلات بسیاری دست و پنجه نرم میکنند، دیگر جایی برای مشکلات اداری، ساختاری و قوانین دست و پا گیر داخلی وجود ندارد و دولت در راستای تسهیل این شرایط باید اقدامی عملی، محکم و بزرگ داشته باشد. تا زمانی که ما در داخل کشور با قوانین دست و پا گیر و بروکراسی های اداری پیچیده روبرو هستیم و حمایت از تولید به معنای واقعی وجود ندارد نمیتوان به رشد بزرگی در صادرات امیدوار بود.

در مجموع و با توجه به همه مشکلات پیش روی صادرات، می توان به صراحت گفت که در این شرایط دولت مهمترین کاتالیزور صادرات است و باید خودش را به کنش های صادراتی برساند تا صادرات کشور در این برهه مهم تاریخی، که میتواند ناجی کشور نیز باشد، توسعه پیدا کند.

در چند ماه گذشته با افزایش نرخ ارز، صادرات کشور رشد قابل توجهی داشته است و انتظار میرفت که صادرکنندگان با شرایط خوبی مواجه شوند، شرایطی که میتواند در وضعیت اقتصادی کشور تاثیر بسزایی داشته و کمک حال دولت و مردم باشد.

اما در این میان مشکلاتی وجود دارد که اجازه نمی دهد کام صادرکنندگان از شرایط خوب صادراتی شیرین شود.

بخشنامه های متعدد و خلق الساعه از طرف دولت یکی از مهم ترین چالش های این روزهای صادرکنندگان است. این بخشنامه ها و دستورالعمل های جدید آرامش را از بخش خصوصی گرفته است و هرروز شرایط جدیدی وجود دارد که صادرکننده باید خود را با آن منطبق کند و این باعث سردرگمی در بازار صادرات می شود. بازار جهانی و تعهد صادراتی چیزی ماورای قوانین و بخش نامه های داخل کشور ما است، این شرایط علاوه بر تمامی ضرر و زیانها و سختی هایی که به صادرکنندگان تحمیل میکند موجب بدنامی صادرکنندگان ما در ارتباط با طرف های خارجی می شود، نکته ای که از گل دادن شکوفه های صادرات در این برهه تاریخی جلوگیری میکند.

مطلب پر اهمیت دیگر در شرایط کنونی کشور، سیاست خارجی دولت است که با وجود تحریمها و محدودیت بازارهای جهانی برای صادرکنندگان ایران، بسیار پر اهمیت جلوه میدهد. زمانی که صادرات ما به کشورهایی مهمی چون عراق، روسیه و چین محدود میشود باید در نگه داشتن بازار این کشورهای مهم تلاش ویژه ای انجام شود. برای مثال بازارهای



یادداشت حسین پیرمومن، عضو هیات رئیسه اتاق ایران

دولت، کاتالیزوری که دور از واکنش صادرات قرار دارد

با توجه به همه مشکلات پیش روی صادرات، می توان به صراحت گفت که در این شرایط دولت مهمترین کاتالیزور صادرات است و باید خودش را به کنش های صادراتی برساند تا صادرات کشور در این برهه مهم تاریخی، که میتواند ناجی کشور نیز باشد، توسعه پیدا کند.

با توجه به همه مشکلات پیش روی صادرات، می توان به صراحت گفت که در این شرایط دولت مهمترین کاتالیزور صادرات است و باید

خودش را به کنش های صادراتی برساند تا صادرات کشور در این برهه مهم تاریخی، که میتواند ناجی کشور نیز باشد، توسعه پیدا کند. بیست و دو سال پیش وقتی که شورای فرهنگ عمومی کشور، بیست و نهم مهرماه را به عنوان روز ملی صادرات تعیین میکرد، قطعا تصویر شفافی از وضعیت صادرات امروز کشور نداشت. در طی این ۲۲ سال با مشکلات مختلفی روبرو بوده ایم و پیشرفت قابل توجهی هم در زمینه صادرات داشته ایم؛ اما نکته مهم این که امروز در برهه مهمی از تاریخ صادرات کشور قرار داریم. در این برهه تاریخی هم می توان به صادرات امیدوارتر از هر زمانی بود و هم می توان به جد نگران صادرات بود.

هرگز پشت سر همکاران تان بدگویی نکنید (قسمت اول)

نویسنده: Deborah Grayson Riegel

مترجم: آناهیتا جمشیدنژاد

منبع: HBR : در گفت‌وگو با رهبران سازمانی و تیم‌ها، اغلب از آنها می‌پرسیم که آیا در محیط کار از همکارشان بدگویی می‌کنند یا خیر. معمولاً پاسخ آنها به این سوال این است که «مطلقاً این طور نیست.» و قیافه‌ای به خود می‌گیرند که با این سوال به آنها توهین شده است. اما وقتی از آنها می‌پرسیم که آیا هرگز در جمعی شرکت کرده‌اند یا خیر که به موجب آن (۱) از یکی از همکاران خواسته‌اند تا تجربه منفی یا چالش‌برانگیز خود را با یکی از همکاران که در جلسه حضور ندارد بیان کند یا (۲) از پرسش‌های مشابه یکی از همکاران در مورد یک همکار ثالث که در جمع حضور ندارد، استقبال کرده‌اند، اکثریت تایید کرده‌اند که در حقیقت این کار بخشی از زندگی کاری روزمره آنهاست. گرچه ممکن است رهبران سازمانی و تیم‌ها این رفتار را عاری از گناه نشان دهند یا آن را «داده عملکردی تاییدی» استراتژیک بدانند اما من آن را نوعی غیبت و بدگویی در محیط کار می‌دانم.

این تنها نظر من نیست. نانسی کورلند و لیزا پلد در تحقیقات‌شان بدگویی را چنین تعریف کرده‌اند: «صحبت غیررسمی و ارزش‌گذارانه در یک سازمان، معمولاً بین تعداد کمی از افراد اتفاق می‌افتد و در مورد عضو دیگری از آن سازمان است که در آن جمع حضور ندارد.» وقتی فکر می‌کنید چند وقت یک بار مکالمات محیط کار شما (۱) غیررسمی است؛ (۲) ارزش‌گذارانه است (بحث بر سر اینکه گرفتن

یک پاسخ به موقع از «جان» در بخش حسابداری تا چه حد مشکل است) (۳) بین تنها چند نفر از افراد صورت می‌گیرد؛ (۴) در مورد عضو دیگر آن سازمان است که در جمع حضور ندارد؛ ممکن است دریابید که چند بار پشت سر همکاران تان حرف زده‌اید و در اثرات سوء سخن‌پراکنی شرکت داشته‌اید. اثرات سوء مانند چه؟ مانند تحلیل تدریجی فساد، جریحه‌دار شدن احساسات، پایین آمدن روحیه، لطمه به شهرت، کاهش اعتبار شخصی و حرفه‌ای، افزایش اضطراب و ایجاد تفرقه. به‌رغم هزینه‌های بالای بدگویی، محرک افتادن در دام آن بسیار قوی است. دکتر پگی درکسلر، استاد روانشناسی در

دانشگاه کورنل می‌گوید «انسان‌شناسان می‌گویند در سراسر تاریخ بشر، بدگویی کردن راهی برای ارتباط با سایرین و حتی ابزاری برای مجزا کردن آنها بوده است که از گروه حمایت نمی‌کنند.» صحبت با یک یا چند همکار پیرامون اینکه چقدر گرفتن یک پاسخ به موقع از «جان» در بخش حسابداری دشوار است، احساس ارتباط با فرد دیگری را ایجاد می‌کند که او نیز با عدم پاسخ‌گویی جان مشکل دارد. کسانی که به‌طور مشابه از جان ناامید بودند، دچار سوگیری گروهی می‌شوند و از یکدیگر طرفداری می‌کنند و این یک جنبه مشترک از رفتار انسانی است و به موجب آن افراد نسبت

به اعضای گروه خودشان در مقایسه با اعضای بیرون گروه رفتار اجتماعی تری نشان می‌دهند. بدگویی همچنین ابزاری برای تخلیه احساسات نزد افرادی است که نسبت به ارائه بازخورد مستقیم بی‌میل هستند یا مکالمات دشواری با همکاران‌شان دارند. طبق تحقیقات من روی بیش از ۲۰۰ فرد حرفه‌ای در موضوع مکالمات دشوار، ۸۰ درصد پاسخ‌دهندگان بیان کردند که این مکالمات بخشی از شغل‌شان بوده است اما بیش از نیمی از آنها اذعان کرده‌اند که از نظر آنها آموزش کافی در مورد نحوه هدایت موثر آنها نداشته‌اند.»

با صحبت با دیگران یا حتی یک نفر در مورد همکار دیگر که برای شنیدن این بازخورد در آنجا حضور ندارد، مزایای یک رابطه آزاد و صادقانه و یک فرهنگ سرشار از بازخورد را از بین می‌برید. در نهایت ما از بدگویی به‌عنوان راهی برای جمع‌آوری شواهد و دلایلی استفاده می‌کنیم که باورهای ما را تایید و سوگیری تاییدی ما را اقلانگ کند؛ (سوگیری تاییدی گرایش به جست‌وجو در اطلاعات یا تعبیر کردن آن به نحوی است که باورها یا فرضیه‌های ما را تایید کند). هرچند شکستن عادت شرکت در بدگویی - چه محرک آن و چه دریافت‌کننده آن - می‌تواند دشوار باشد. با وجود این، چندین استراتژی برای کمک به شما و تیم‌تان وجود دارد تا از درگیر شدن در چیزی که به شدت اشتباه است اما احساس درستی را منتقل می‌کند، دست بردارید:

ادامه دارد



مراسم گرامیداشت بیست و دومین سالروز ملی صادرات



۲۹مهر ماه ، روز ملی صادرات ، با حضور اسحاق جهانگیری معاون اول رئیس جمهوری و صادرکنندگان نمونه در سالن همایش های صدا و سیما برگزار شد.

ISNA PHOTO

Hamid Forootan