



## پرداخت بدهی دولت در گرو اصلاح اقتصاد برق است

خبری منتشر شد که بر طبق آن گفته شده بود شورای رقابت با برگزاری جلسات متوالی با صاحب‌نظران حوزه برق، پیشنهاد تاسیس نهاد تنظیم‌گر بخش برق را به هیئت وزیران ارسال کرد.



بازارهایی که از دست می‌روند؛  
چوب لای چرخ صادرات

دکتر تیمور رحمانی / دنیای اقتصاد

اقتصاد ایران از ابتدای دهه ۱۳۸۰ به تدریج به وضعیتی تغییر مسیر داد که برخلاف حدود دو دهه قبل از آن نرخ سود حقیقی شروع به افزایش و مثبت شدن کرد. علامت این نرخ سود رو به افزایش نیز افزایش سهم سپرده‌هایی بوده که به آن سود تعلق می‌گرفته است. در تحلیل این مساله می‌توان دو عامل را نام برد. این دو عامل نقش کلیدی در شکل دادن به وضعیت مورد اشاره داشتند.

عامل اول امکان ورود بانک‌ها و موسسات اعتباری غیر دولتی و متعاقب آن خصوصی‌سازی برخی از بانک‌های دولتی بود که ابتدا برای کسب سهم در بازار از سوی بانک‌ها و موسسات اعتباری خصوصی خود را در افزایش نرخ سود نمایان ساخت و متعاقب آن رقابت بین بانک‌ها و موسسات اعتباری (شامل بانک‌های دولتی) برای حفظ سپرده‌ها یا جذب سپرده. عامل دوم و بسیار بااهمیت که مدتی مانع پدیدار شدن پیامدهای

پرداخت بدهی دولت در گرو اصلاح اقتصاد برق است..... ۲◀  
خبری منتشر شد که بر طبق آن گفته شده بود شورای رقابت با برگزاری جلسات متوالی با صاحب‌نظران حوزه برق، پیشنهاد تاسیس نهاد تنظیم‌گر بخش برق را به هیئت وزیران ارسال کرد.

آیا ترامپ می‌تواند مانع بسته شدن نیروگاه‌های تولید برق با سوخت زغال سنگ شود؟..... ۴◀  
فراخوان گردهمایی فصلی کمیته ملی انرژی جمهوری اسلامی ایران..... ۴◀  
فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی توزیع نیروی برق - لرستان..... ۵◀  
فهرست اهم مناقصات کشور..... ۶◀  
تنها راه تاب آوری اقتصاد ایران، توسعه صادرات غیرنفتی است..... ۷◀  
دولت یکبار برای همیشه اقتصاد را به بخش خصوصی واقعی واگذار کند..... ۷◀  
پرداخت مطالبات شرکت‌های فنی و مهندسی ایران در عراق تسریع شود..... ۸◀  
شعب بانک‌های ایرانی در کربلا، برای تسهیل حضور بخش خصوصی ایران در عراق فعال شوند..... ۹◀

## پرداخت بدهی دولت در گرو اصلاح اقتصاد برق است

**خبری منتشر شد که بر طبق آن گفته شده بود شورای رقابت با برگزاری جلسات متوالی با صاحب نظران حوزه برق، پیشنهاد تاسیس نهاد تنظیم گر بخش برق را به هیئت وزیران ارسال کرد.**

روزنامه جهان اقتصاد نوشت: با تصویب اساسنامه نهاد تنظیم گر، تمامی بنگاه های فعال در این حوزه موظف به اجرای تصمیمات این نهاد می شوند. یکی از مواردی که در آن رقابت به خوبی کار نمی کند و نیاز به مداخله دولت هست، انحصارات طبیعی است. انحصار طبیعی بدون توجه به تقاضا و در مواردی که هزینه ثابت بسیار بالاست، رخ می دهد. در این حالت هزینه های ثابت نسبت به هزینه های نهایی بالاست و بنابراین هزینه متوسط برای طیف وسیعی از مقادیر تولید، کاهش خواهد بود.

بخش برق به دلیل ماهیت انحصاری شبکه انتقال، ویژگی های انحصار طبیعی را دارا است. پیرو طرح شکایت های مرتبط با بازار برق در خصوص بروز رویه های ضد رقابتی، شورای رقابت بر آن شد که در حوزه این کالا بر اساس مفاد ماده ۵۹، نهاد تنظیم گر مستقلی را تاسیس کند. نهادهای تنظیم گر برای تحقق اهداف خود باید از ویژگی های استقلال قانونی، استقلال سیاسی، استقلال مالی، پاسخگویی و تناسب برخوردار باشند. بر اساس ماده ۵۹ قانون اجرای سیاست های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، تنها نهادی که می تواند در حوزه بازار این کالاها تصمیم گیری نماید شورای رقابت است.

از سال ۱۳۹۱ شورای رقابت هماهنگی هایی در خصوص تاسیس نهاد تنظیم گر بخش برق و نفت و گاز و صنایع وابسته انجام داد اما پیشنهاد مربوطه در مراحل نهایی به تصویب هیئت وزیران نرسید و بی سرانجام ماند. با تصویب ماده ۵۹ اصلاحی در تیرماه سال جاری توسط شورای نگهبان، این بار مجلس شورای اسلامی، دولت را برای تصویب اساسنامه پیشنهادی شورای رقابت مکلف نمود. در قانون جدید به طور مشخص نکاتی در خصوص ترکیب اعضا، نحوه تامین هزینه های نهاد تنظیم گر و استقلال نهاد تنظیم گر ذکر شد. همچنین برای اجرای ماده ۶۱ در حوزه بخش مربوط و داشتن ابزار قانونی در صدور و اجرای رای صادره نهاد تنظیم گر، حضور دو قاضی به انتخاب قوه قضاییه را الزامی کرد. اواخر آذر ماه امسال، به عنوان اولین بخش، پیشنهاد تاسیس نهاد تنظیم گر بخش برق، به هیئت وزیران و کمیسیون های مرتبط مجلس ارسال شد. بر اساس مهلت تعیین شده قانونی، هیات وزیران مکلف است ظرف مدت سه ماه این پیشنهاد را تصویب و در راستای تاسیس نهاد تنظیم گر اقدامات لازم را انجام دهد.

در همین رابطه با سپهر برزی مهر، دبیر سندیکای صنعت برق به گفتگو نشستیم و درباره نحوه تاسیس این نهاد و تاثیر آن بر صنعت برق جويا شدیم. دبیر سندیکای صنعت برق با بیان اینکه نهاد تنظیم گر که شورای رقابت به دنبال تاسیس آن در حوزه صنعت برق است مورد تایید سندیکا است، گفت: سندیکای برق سالیانی است که با کمک اتاق بازرگانی و تشکل های صنعت برق پیگیر این موضوع است که یک نهاد تنظیم گر با رگولاتور برای صنعت برق ایجاد شود چراکه الان کارفرمای صنعت برق، قیمت گذار و ارائه دهنده خدمات برق، وزارت نیرو است.

سپهر برزی مهر ادامه داد: اعضای سندیکای برق معتقد هستند نهادی که خرید و فروش برق را برعهده دارد،

باید نهادی متشکل از نمایندگان همه ارکان ذینفع باشد که قانون گذاری ها و مقررات گذاری ها در آن صورت بگیرد. بنابراین نهادی که قرار است ایجاد شود مورد تایید ما است. امیدواریم با ایجاد این نهاد، این چالش اقتصاد معیوب برق حل شود چراکه قیمت تمام شده از نرخ فروش تکلیفی برق بیشتر است.

وی در پاسخ به این سوال که چه عواملی در مسیر تاسیس این نهاد رگولاتوری باید در نظر گرفته شود که خود این نهاد مشکلی بر مشکلات صنعت برق نیفزاید؟ اظهار کرد: قرار است اساسنامه، شرایط اداره، شرایط تصمیم گیری و میزان نفوذ این نهاد به گونه ای تنظیم شود که بار مضاعفی به صنعت برق اضافه نکند و مشکل را حل کند، نمونه موفق آن هم سازمان تنظیم مقررات رادیویی که بخش آی تی و مخابرات را تنظیم گری می کند و با وجود اینکه شرایط اقتصادی کشور، شرایط مناسبی نیست، حوزه مخابرات از شرایط نسبتاً مطلوبی برخوردار است، بنابراین با استفاده از این الگو و ایفای نقش تمام ذینفعان این حوزه، می توانیم تاثیر بهینه ای در صنعت برق ایجاد کنیم.

برزی مهر درباره میزان وصول بدهی های سندیکا از دولت گفت: بین سندیکای برق و توانیر وزارت نیرو همکاری شکل گرفته و به صورت مرحله ای و قطره چکانی این مطالبات در حال پرداخت است اما نکته قابل توجه این است که تا زمانی که این اقتصاد مشکل دارد، کسری بودجه وزارت نیرو تکرار می شود و چون خود وزارت نیرو نمی تواند یارانه ای که دولت قصد پرداخت آن را ندارد، بپردازد، این هزینه به گردن پیمانکار، سازنده و تولیدکننده برق می افتد و تا زمانی که این سیکل اصلاح نشود، هیچ وقت مشکل مطالبات به طور کامل برطرف نمی شود، فقط درمقاطع و مراحل پرداخت هایی انجام و مجوزهایی گرفته می شود مگر اینکه این چرخه معیوب اصلاح شود و قیمت تکلیفی و

قیمت تمام شده برق یک منطقی داشته باشد. دبیر سندیکای صنعت برق ادامه داد: خود یک وزارتخانه نباید به تنهایی بار یارانه ای که دولت می خواهد به مردم بدهد را متحمل شود چراکه اولاً خود وزارتخانه نمی تواند این هزینه را بپردازد و ناچار است این فشار را روی بانک، پیمانکار و شرکت های تامین کننده آن وارد کند. الان قانونی در مجلس تصویب شده است که طبق آن دولت مکلف شد که این مابه التفاوت را بپردازد اما نمی تواند این کار را انجام دهد و در بالانس پرداخت ها همیشه تاخیر وجود دارد.

وی در پاسخ به این سوال که با توجه به خاموشی های تابستان گذشته، آیا امسال هم خاموشی خواهیم داشت یا خیر؟ گفت: وزارت نیرو و شخص اردکانیان بسیار جدی هستند که خاموشی های ۹۸ به صفر یا حداقل برسد و در حال حاضر شعاری هم تحت عنوان ۰۹۸ در وزارت نیرو دنبال می شود. برنامه ریزی هایی هم برای آن انجام شده است اما تا به صورت تاثیر گذاری در صنعت برق سرمایه گذاری نشود، نمی توانیم انتظار داشته باشیم که دیگر تجربه خاموشی تکرار نشود و قطعاً با میزان کاهش که الان در سرمایه گذاری صنعت برق رخ داده است، احتمال خاموشی وجود دارد.

برزی مهر در پایان افزود: همین الان هم که بودجه سال ۹۸ را که بررسی می کنیم، تفاوت چشمگیری در بحث توسعه ای و عمرانی وزارت نیرو اتفاق نیفتاده است. درصد کمی به بودجه سال جدید اضافه شده است اما در حدی نیست که بتواند تاثیر گذار باشد. بنابراین سندیکای برق پیشنهاد داده است که مبلغی از صندوق توسعه ملی برای سرمایه گذاری برداشت شود چراکه مشکل ما تولید برق نیست بلکه شبکه انتقال برق نیاز به بهسازی و بهینه سازی دارد. صرف ایجاد نیروگاه و افزایش ظرفیت تولید برق الزاماً مشکل خاموشی را حل نخواهد کرد.

عامل اول شد، بیماری هلندی و پیامدهای آن در دهه ۱۳۸۰ و به‌ویژه در نیمه دوم آن بود. بیماری هلندی که به شکل بالا ننگ داشتن تصنیعی ارزش پول ملی سبب جذاب شدن فعالیت‌های تجاری و خدماتی مرتبط با تزریق درآمد نفت و همچنین جذاب شدن فعالیت ساخت‌وساز در بخش مسکن و مستغلات شد، سبب شد پرداخت یا تعهد سودهای بالای سپرده توسط بانک‌ها و موسسات اعتباری به ظاهر ناترازی در ترازنامه بانک‌ها نشان ندهد و همه چیز بر وفق مراد پیش برود. به‌عبارت دیگر، بانک‌ها نه تنها در تعهد سود سپرده بالا تردید به خود راه ندادند، بلکه با رونق گرفتن فعالیت‌های تجاری، خدماتی و ساخت‌وساز و همچنین صنایع مرتبط با آنها امکان مسابقه برای افزایش نرخ سود را نیز فراهم دیدند.

آشکار است که تعهد یا پرداخت سود بالا به سپرده‌ها نمی‌توانست به‌طور نامحدود ادامه یابد و به‌ویژه اقتصادی که در معرض شوک‌های بیرونی مرتبط با درآمد نفت قرار دارد و با کاهش تزریق درآمدهای نفتی رونق فعالیت‌های فوق‌الذکر به سرعت به رکود تبدیل می‌شود، امکان تداوم وضعیت را ندارد. به همین دلیل، با دور اول تحریم‌ها و افت شدید تزریق عواید نفتی به اقتصاد، رکود در بسیاری از فعالیت‌ها خود را به شکل دارایی‌های منجمد و موهومی (سرمایه‌گذاری‌ها و وام‌هایی که درآمدزایی برای بانک‌ها به همراه نداشته و حتی اصل آن نیز به‌عنوان دارایی مورد تردید قرار گرفت) نمایان ساخت. واکنش بانک‌ها و موسسات اعتباری به ظهور این‌گونه دارایی‌ها نیز افزایش نرخ سود برای ترغیب سپرده‌گذاران به ماندگار کردن سپرده‌ها بود؛ چراکه بانک‌ها و موسسات اعتباری را در ایفای تعهدات دچار دشواری کرده بود. همراه

با تشدید تورم دور قبلی تحریم‌ها و هنگامی که سیاست کنترل تورم در سال ۱۳۹۲ در دستور کار قرار گرفت، تحدید رشد پایه پولی همانند پذیرش نرخ سود بالاتر از منظر سیاستی بود تا به کنترل تورم کمک کند. در عمل نیز چنین شد و نرخ سود اسمی و حقیقی هر دو افزایش یافتند و نتیجه افت شدید نرخ تورم و نهایتاً تک‌رقمی شدن آن بود. اما در تمام مدت بالا بودن نرخ سود اسمی و حقیقی، تعهدات بانک‌ها و موسسات اعتباری با نرخ بالا در حال افزایش بود؛ درحالی‌که دارایی‌های آنها توان درآمدزایی متناظر را نداشت و نتیجه آن تداوم و تشدید ناترازی در نظام بانکی بود. این نرخ سود بالا که خود را در مکانیسم خلق نقدینگی به شکل افزایش ضریب فزاینده خلق نقدینگی و تداوم رشدهای بالای نقدینگی منعکس کرد و نوع رشد نقدینگی هم نامطلوب تر از شرایط نرخ سودهای پایین پیش می‌رفت، خود سوخت جهش‌های قیمتی سال ۱۳۹۷ بود. به‌عبارت دیگر، همان نیرویی که موقتا به کنترل قیمت‌ها کمک کرده بود، نطفه جهش قیمتی را در درون خود می‌پروراند و این رخدادی بود که مشاهده شد.

اکنون که اقتصاد ایران در معرض دور جدیدی از تحریم‌ها قرار گرفته است و دور دیگری از رکود تورمی را در پیش گرفته است، لازم است از آنچه در این سال‌ها رخ داده است درس گرفته باشیم و با اقدامات سیاست‌گذاری در مسیری حرکت کنیم که به تکرار دشواری‌های قبلی نینجامد. اگر تمرکز خود را بر نرخ سود قرار دهیم، چه نگاهی به نرخ سود و نحوه سیاست‌گذاری مرتبط با نرخ سود داشته باشیم؟ راه‌حل کلاسیک که خیلی از اقتصاددان‌ها هم بلافاصله در شرایط کنونی ممکن است تجویز کنند، افزایش نرخ سود است تا سرعت گردش

نقدینگی را کاهش دهد یا به غیر سیال شدن نقدینگی بینجامد و در نتیجه فشار روی قیمت‌ها را بکاهد. اما این راه‌حل کلاسیک زمانی موضوعیت دارد که اقتصاد در فاز رونق قرار دارد و افزایش نرخ سود با کاهش مخارج کل از فشار تورمی جلوگیری می‌کند و با کند کردن رونق فقط سبب می‌شود که اقتصاد از بهره‌برداری بیش از حد متعارف ظرفیت تولید به سمت وضعیت متعارف بازگردد. این در حالی است که اقتصاد ایران اولاً به سمت رکود تغییر مسیر داده، ثانیاً جهش قیمتی ناشی از رشدهای نقدینگی سال‌های قبل عملاً وقوع یافته و ثالثاً نظام بانکی با ناترازی شدید روبه‌رو است. افزایش نرخ سود در شرایط کنونی علاوه بر آنکه به تعمیق رکود دامن می‌زند، به تشدید و ناترازی نظام بانکی دامن می‌زند و مجدداً زمینه جهش قیمتی بعدی را فراهم می‌کند. بنابراین افزایش نرخ سود در شرایط کنونی به هیچ وجه سیاستی قابل توصیه نیست. ممکن است این موضوع مطرح شود که چون نرخ تورم افزایش یافته است، عدم‌افزایش نرخ سود نوعی سرکوب مالی است و مانع تجهیز پس‌انداز برای سرمایه‌گذاری می‌شود و در ضمن می‌تواند به تشدید فشار تورمی بینجامد. در ارتباط با تشدید تورم لازم است اشاره شود که هر سیاستی که رشد نقدینگی را محدود نکند به‌طور بالقوه نیروی تورمی را ننگ می‌دارد و بالا رفتن نرخ سود سپرده‌ها به شکل کنونی به معنی تداوم رشد بالای نقدینگی است. در ارتباط با سرکوب مالی لازم است اشاره شود که نرخ سود بالای بانک‌ها در طول سال‌های گذشته به معنی تعهد پرداخت سود توسط بانک‌ها بوده است که از محل بازدهی دارایی خود آنها تأمین نمی‌شده، بلکه به معنی ایجاد تعهدی بوده که نهایتاً بانک مرکزی باید هزینه آن را متحمل

می‌شده است. طبیعی است که اگر نرخ سود بالا به معنی ایجاد تعهدی است که عملاً بانک مرکزی ناچار به پاسخگویی به آن در قالب پذیرش اضافه برداشت و خط اعتباری است و اگر پیامد زیانبار برای اقتصاد دارد، افزایش آن توجیه ندارد، بلکه مجموعه اقداماتی برای کاهش آن ضروری است. در واقع، تنها در صورتی نرخ سود بالا برای سپرده‌ها توجیه دارد و کاهش آن سرکوب مالی محسوب می‌شود که بانک از محل بازدهی دارایی‌های خود قادر به پرداخت آن سود باشد. در غیر آن صورت، بالا بودن نرخ سود به معنی انباشت ناترازی و انباشت نیروی تورمی بالقوه است و هیچ سیاست‌گذار پولی چنین سیاستی را بهینه نمی‌داند. در این راستا، به نظر می‌رسد بانک مرکزی نیز با ترکیب دو اقدام بهبود نظارت و اصلاح نظام بانکی و تغییر شیوه سیاست‌گذاری به‌دنبال منطبق کردن سود سپرده‌ها با بازدهی دارایی‌های بانک‌ها است و نقد به تغییر مسیر بانک مرکزی برای کاهش تدریجی نرخ سود (که نقدی مبتنی بر واکنش کلاسیک سیاست پولی به افزایش تورم است) ممکن است نقد صحیحی نباشد. آشکار است که سیاست‌گذاری پولی در چنین شرایطی که مشابه آن در سابقه تاریخی وجود ندارد، بسیار دشوار است و آشکار است که اجرای سیاست پولی در جهت صحیح در بردارنده هزینه‌هایی است؛ اما جهت‌گیری کلی سیاست پولی برای کاهش نرخ سود در اقتصاد ایران اجتناب‌ناپذیر است. نباید فراموش کرد که بالا بودن نرخ سود در شرایط کنونی و در سال‌های گذشته در بردارنده اثرات خارجی (Externality) منفی برای اقتصاد بوده و یکی از وظایف سیاست‌گذار کاهش اثرات خارجی است و کاهش اثرات خارجی مستلزم سیاست‌گذاری برای کاهش نرخ سود است.

## فراخوان گردهمایی فصلی کمیته ملی انرژی جمهوری اسلامی ایران

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت نیرو

پنجمین گردهمایی فصلی کمیته ملی انرژی جمهوری اسلامی ایران

**تأمین مالی صنعت انرژی و شرایط تحریم**

سه شنبه ۹ بهمن ماه ۱۳۹۷ - پژوهشگاه نیرو - سالن رودکی  
زمان: ۱۴ لغایت ۱۷

سخنرانان:  
آقایان:  
دکتر سیدعلی حسینی  
مهندس مهدی حسینی  
مسعود خلیلی  
دکتر مبینی دهکردی

جهت اطلاعات بیشتر و ثبت نام (رایگان) با شماره ذیل تماس حاصل فرمایید:  
۰۲۱ - ۸۱۶۰۶۸۴۶

گردهمایی فصلی با عنوان "تأمین مالی صنعت انرژی در شرایط تحریم" توسط کمیته ملی انرژی جمهوری اسلامی ایران با همکاری پژوهشگاه نیرو و دانشگاه امام جعفر صادق (ع) روز سه‌شنبه، ۹ بهمن سال جاری از ساعت ۱۴ لغایت ۱۷ در سالن رودکی پژوهشگاه نیرو برگزار خواهد شد. علاقمندان جهت حضور در این گردهمایی، کسب اطلاعات بیشتر و ثبت نام با شماره ۸۱۶۰۶۸۴۶ دبیرخانه کمیته ملی انرژی تماس حاصل فرمایند. شایان ذکر است ثبت‌نام در این همایش رایگان است.

انرژی خورشیدی و باد قیمت سالانه تولید برق را نسبتاً پایین نگه داشته و باعث شده است سرمایه‌گذاری برای تولیدکنندگان نیروگاه‌های قدیمی زغال سنگ غیراقتصادی باشد.

بر اساس گزارش EIA تولیدکنندگان گفته‌اند قصد دارند حدود ۸ هزار و ۴۲۲ مگاوات از برق تولیدی با زغال سنگ را در سال ۲۰۱۹ متوقف کنند. اما از زمان به قدرت رسیدن ترامپ، ژانویه ۲۰۱۷، او اعلام کرد قصد دارد از توافقنامه ۲۰۱۵ پاریس درباره تغییرات اقلیمی خارج شود و قوانین دوران اوباما درباره انتشار گازهای نیروگاه‌ها را کنار بگذارد، چون می‌خواهد تولید داخلی نفت و گاز و زغال سنگ را افزایش دهد.

بر اساس مطالعه گروه رادیوم، تولید گاز دی اکسید کربن، گاز اصلی گلخانه‌ای، پس از کاهش به مدت سه سال پی در پی، در سال ۲۰۱۸ به دلیل آنکه دمای هوا کاهش پیدا کرد که باعث افزایش تقاضای گاز برای گرمایش شد و برخی عوامل دیگر افزایش یافت.

دولت ترامپ نیز تلاش کرده است کنار گذاشتن نیروگاه‌های زغال‌سنگ را با یک دستورالعمل از سوی وزیر انرژی آمریکا، ریک پری، در سال ۲۰۱۷ کاهش دهد؛ زیرا این نیروگاه‌ها شبکه تولید برق را انعطاف‌پذیرتر می‌کنند.

این طرح توسط طرفداران گاز طبیعی، انرژی‌های تجدیدپذیر و مصرف‌کنندگان برداشته شد و توسط کمیسیون تنظیم مقررات انرژی فدرال آمریکا (FERC)، به ریاست کوین مکینتیر به اتفاق آراء رد شد. این طرح اکنون می‌تواند دوباره مطرح شود؛ زیرا کوین مکینتیر در دوم ژانویه جان خود را از دست داد و ترامپ باید جایگزینی برای او انتخاب کند.

سوخت زغال سنگ کار می‌کردند و بسته شدند بیشتر از کل نیروگاه‌هایی بود که در کل طول دوره نخست ریاست جمهوری باراک اوباما از کار باز ایستادند.

این در حالی است که جمهوریخواهان تلاش می‌کنند با عمل به وعده انتخاباتی خود از صنعت زغال سنگ در ایالت‌های دارای معادن این سوخت فسیلی حمایت کنند.

در مجموع بر اساس اطلاعات اداره اطلاعات انرژی آمریکا (EIA) در سال‌های ۲۰۱۷-۲۰۱۸ بیش از ۲۳ هزار و ۴۰۰ مگاوات برق تولیدی با سوخت زغال سنگ متوقف شد. این در حالی است که در سال‌های ۲۰۰۹-۲۰۱۲ این رقم در مجموع ۱۴ هزار و ۹۰۰ مگاوات بود.

ترامپ تلاش کرده است از قوانین مربوط به تغییرات آب و هوایی و محیط زیست که در زمان دولت اوباما اتخاذ شده بود برای پایبند بودن به تعهدات خود در قبال رای‌دهندگان ایالت‌هایی مانند ویرجینیای غربی و وایومینگ عقب نشینی کند. اما دومین سال که بیشترین کاهش مصرف زغال سنگ در آن رخ داده است همان سال دوم ریاست جمهوری او، ۲۰۱۸، بوده است که حدود ۱۴ هزار و ۵۰۰ مگاوات از مصرف این سوخت فسیلی کاهش یافته است. یک مگاوات برق انرژی مورد نیاز حدود هزار خانه در آمریکا را تأمین می‌کند.

از سال ۲۰۱۱ که ظرفیت مصرف زغال سنگ به نقطه اوج یعنی به ۴۰۰ مگاوات رسید تعداد کارخانه‌های زغال سنگ در آمریکا هر ساله در حال کاهش است و انتظار می‌رود این روند ادامه داشته باشد؛ زیرا مصرف‌کنندگان تقاضای انرژی از منابع پاک و ارزان را دارند. گاز طبیعی ارزان قیمت و افزایش استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر مانند



## آیا ترامپ می‌تواند مانع بسته شدن نیروگاه‌های تولید برق با سوخت زغال سنگ شود؟

رویترز در مطلبی نوشت آیا رئیس‌جمهور آمریکا می‌تواند به وعده‌های انتخاباتی خود عمل کرده و برای رونق صنعت این کشور مانع بسته شدن نیروگاه‌های تولید برق با سوخت زغال سنگ شود؟

آیا ترامپ می‌تواند مانع بسته شدن نیروگاه‌های تولید برق با سوخت زغال سنگ شود؟ به گزارش گروه بین‌الملل باشگاه خبرنگاران جوان به نقل از رویترز، در دو سال نخست ریاست جمهوری دونالد ترامپ تعداد نیروگاه‌های تولید برق آمریکا که با



# بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی شبکه های توزیع نیروی برق ۴ و ۵ اردیبهشت ماه ۹۸ - خرم آباد

**24<sup>th</sup> Electrical Power  
Distribution Conference  
Khorramabad-Iran  
April 2019**



## فراخوان ارائه مقاله

### محورهای اصلی کنفرانس

حفاظت شبکه های توزیع  
مدیریت بحران و پدافند غیرعامل  
مطالعات اجتماعی و محیط زیست  
فناوری اطلاعات و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)  
توانمندسازی نیروی انسانی  
خدمات مشترکین  
اقتصاد و ساختار توزیع برق  
بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) توزیع  
تاب آوری شبکه های توزیع  
کسب و کار توزیع، بورس و بازار خرده فروشی

مدیریت مصرف  
مدیریت بار و تقاضا  
تلفات شبکه های توزیع  
اتوماسیون شبکه های توزیع  
شبکه های هوشمند توزیع  
انرژی های تجدیدپذیر و تولید پراکنده  
تجهیزات شبکه های توزیع  
کیفیت توان در شبکه های توزیع  
قابلیت اطمینان در شبکه های توزیع  
برنامه ریزی، طراحی و نظارت شبکه های توزیع  
بهره برداری شبکه های توزیع

www.epd-c.ir

## فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی توزیع نیروی برق - لرستان

نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق روزهای ۴ و ۵ اردیبهشت سال ۱۳۹۸ به همت شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان و با همکاری و حمایت شرکت توانیر، سندیکای صنعت برق ایران، انجمن مهندسين برق و الكترونیک و دانشگاه ها و سازمان ها و نهادهای ذیربط در دانشگاه لرستان برگزار می شود.

سندیکای صنعت برق ایران با وجود آگاهی کامل نسبت به شرایط نامناسب اقتصادی کشور و چالش های بخش خصوصی صنعت برق، با توجه به اهمیت و تاثیر نمایشگاه های تخصصی در ایجاد فرصت های جدید کسب و کار برای اعضای محترم و همچنین علاقمندی برخی از شرکت های عضو، به منظور ارائه خدمات به آن دسته از اعضا که حضور در نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق را در بهبود شرایط بنگاه های خود اثربخش می دانند و برای حضور در آن برنامه ریزی کرده اند، مسئولیت برگزاری این نمایشگاه را عهده دار شده و اقدامات لازم برای تسهیل حضور شرکت های عضو سندیکا در نمایشگاه جانبی را به عمل آورده است.

گفتنی است هزینه هر متر مربع غرفه برای اعضای سندیکا با احتساب تخفیف ۲۵ درصدی، ۳۰۰ هزار تومان و برای سایر شرکت های فعال صنعت برق غیرعضو، ۴۰۰ هزار تومان است.  
علاقمندان جهت حضور در این نمایشگاه فرم مربوطه را تکمیل و به دبیرخانه سندیکا به شماره ۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ فکس و یا به آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) ارسال و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۳۰-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ یا شماره همراه ۰۹۱۹۰۱۱۰۱۲۸ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.  
جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در نمایشگاه اینجا کلیک کنید.

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۷ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: زنجان

مناقسه گزار: برق منطقه ای زنجان

آگهی: استعلام بها ۱-ماژول تغذیه بیسیم ۱۱۰ و ۴۸ ولت به ۱۲ ولت طبق مشخصات فنی فایل پیوست. جهت دریافت اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۱۲۸۱۸۸۴۹۳ مهندس تیموری تماس حاصل فرمایید

۲-(ایران کد مشابه) خرید چراغ لاکپشتی ۱۵۰ وات و پروژکتور ۱۵۰ وات ال ای دی طبق مشخصات ارائه شده در اسناد استعلام (تلفن تماس ۳۳۱۴۵۱۲۵ آقای مرصعی)

۳-عملیات نصب و تست و راه اندازی تجهیزات یک بی خط ۶۳ کیلوولت در منطقه قزوین طبق مشخصات فنی فایل پیوست

۴-فازمتر فشار قوی ۴۰۰ کیلوولت یکدستگاه ساخت کمپانی HASEGAWA کشور ژاپن  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۲۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: خراسان رضوی

مناقسه گزار: برق منطقه ای خراسان

آگهی: استعلام بها رفع نقایص خط ۴۰۰ کیلوولت تکمداره توس-نیشابور  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۳۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: فارس

مناقسه گزار: سهامی برق منطقه ای فارس  
آگهی: استعلام بها تعمیرات خط ۶۶ کیلوولت پایه قدیمی از پست ۲۳۰ کیلوولت لار به خط جدید الاحداث لار ۳  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۱/۰۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: سیستان و بلوچستان

مناقسه گزار: برق منطقه ای

آگهی: استعلام بها ۱-خرید و اجرای پوشش عایق سیلکونی  
۲-۵۰سری سرکابل هوایی ۳۰۰\*۱ و ۵۰ سری کابل داخلی ۲۰ کیلو ولت  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۳۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها کویل ۲۳۰ ولت برای کنتاکتور ۱۸۰۰ آمپر کاتلرهامر  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۳۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: گلستان

مناقسه گزار: آب و فاضلاب استان گلستان  
آگهی: مناقسه اجرای خط انتقال برق به چاه‌های ۹ و ۱۰ زرین گل عل آباد  
مبلغ برآورد مالی: ۲,۳۶۲,۴۳۵,۵۵۲ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۱/۰۴

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: سیستان و بلوچستان

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق

آگهی: استعلام بها ۱-خرید ده هزار متر کابل خودنگهدار ۲۵+۱۶+۵۰+۵۰\*۳ مطابق مشخصات فنی پیوست  
۲-خرید ۷۰۰۰ کیلوگرم سیم آلیاژی AAAC نمره ۱۲۰ بدون روکش (ایران کد مشابه است) مطابق مشخصات پیوست  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۳۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۷/۱۰/۲۶

استان: کرمان

مناقسه گزار: آب و فاضلاب روستایی انار

آگهی: استعلام بها احداث ۳۳۵ متر شبکه فشارمتوسط  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۷/۱۰/۲۸



شافعی در مراسم تجلیل از صادرکنندگان خراسان رضوی

## تنها راه تاب آوری اقتصاد ایران، توسعه صادرات غیرنفتی است

رئیس اتاق ایران گفت: بدون تردید «صادرات» پیشران در تحقق مفهوم اقتصاد مقاومتی است و زمانی توسعه صادرات پایدار خواهد بود که متکی بر تولیداتی قوی باشد.

رئیس **اتاق ایران** گفت: بدون تردید «صادرات» پیشران در تحقق مفهوم اقتصاد مقاومتی است و زمانی توسعه صادرات پایدار خواهد بود که متکی بر تولیداتی قوی باشد. غلامحسین شافعی در همایش تجلیل از صادرکنندگان برتر خراسان رضوی، دستیابی به توسعه پایدار را نیازمند صادراتی متکی بر تولیدات دانش محور و مبتنی بر تکنولوژی های پیشرفته روز دانست و افزود: در این زمینه با مشکلات زیادی مواجه هستیم و تولید ما با مسائل بسیاری روبه روست؛ امروز درصد پائینی از صادرات ما یعنی حدود ۴.۳ درصد را کالاهای تولیدی با تکنولوژی بالا تشکیل می دهند، سایر کالاها یا با تکنولوژی پائین تولید می شوند و یا کالاهای سنتی هستند که متکی بر مواد خام کشورند. وی با اشاره به ترسیم مثلث اقتصادی استان از سوی

استاندار خراسان رضوی گفت: استاندار محترم، فعالان اقتصادی و بخش خصوصی را به عنوان قاعده این مثلث توصیف کرده و دولت و مجلس نیز دو ضلع دیگر آن هستند. بخش خصوصی آمادگی مشارکت فعال و تعامل سازنده با استاندار را برای الگوسازی این موضوع در کشور دارد.

شافعی با اشاره به نگاه استاندار در موضوع «رابطه صادرات با اقتصاد مقاومتی» گفت: باید ببینیم نقش صادرات در اقتصاد مقاومتی که روزانه دهها بار تکرار می شود، چیست؟ هدف از اقتصاد مقاومتی این است که تاب آوری اقتصاد ما در مقابل تکانه های خارجی بالا رود. اگر تکانه های خارجی ایجاد شود بالاترین اثرپذیری اقتصاد ما از نفت است که ما اختیاری بر فروش و درآمدهای آن نداریم.

وی با بیان اینکه صادرات تنها چیزی است که می تواند مسئله تکانه های شدید را جبران کند، تصریح کرد: اگر نفت فردا به بشکه ای ۲۰ دلار برسد و صادرات نفتی ما کاهش یابد، راه اصلی برای تاب آوردن در اقتصاد، توسعه صادرات غیرنفتی است. رئیس اتاق ایران گفت: معتقدیم بخش دولتی و خصوصی مکمل هم هستند اما این راه کاملا باز نیست و نیازمند اعتماد بسیار بالایی است. در برخی از تحولاتی که در کشور ایجاد می شود، این اعتماد خدشه دار می شود و ایجاد اعتماد بین دو بخش بسیار مهم است. وی عنوان کرد: در شرایط کنونی و با ممنوعیت صادرات کالا نمی توانیم برندسازی کنیم، در این شرایط نباید توقع برندسازی داشت. شافعی با تاکید بر تجربه بالای مدیریتی بخش خصوصی خاطر نشان کرد: آماده کمک به دولت در شرایط سخت هستیم، عضویت ایران در اتحادیه اوراسیا را سرچشمه جدیدی به ویژه برای استان های خراسان در توسعه صادرات می دانیم و باید آمادگی حرکت های مناسب برای تحولات آینده تجارت در این حوزه را داشته باشیم.

پدرام سلطانی

## دولت یکبار برای همیشه اقتصاد را به بخش خصوصی واقعی واگذار کند

پدرام سلطانی گفت: دولت یکبار برای همیشه فعالیت های اقتصادی را به طور کامل و شفاف به بخش خصوصی واقعی واگذار کند و آن را تحت عناوین مختلف به مجموعه هایی که به نوعی خودشان دولت هستند یا دولت در دولت هستند واگذار نکند چرا که در شرایطی مثل شرایط تحریم آسیب کمتری به کشور وارد شود.

نایب رئیس **اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران** شامگاه چهارشنبه در مراسم شصت و پنجمین سالگرد تأسیس انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته در باشگاه وزارت امور خارجه ضمن تبریک سالگرد تأسیس انجمن کشتیرانی به اعضای آن و فعالان در عرصه کشتیرانی، گفت: دریا نماد ارتباط و یکپارچگی تنها کره مسکون منظومه شمسی است. دریا نماد ارتباط بین کشورها، تجارت، یکپارچگی، تعامل، همکاری، تبادل و تجارت است.

پدرام سلطانی اظهارداشت: در شرایطی که کشورمان با شدیدترین نوع تحریم ها در سالیان گذشته مواجه شده اهمیت و ارزش تعاملات جهانی بیش از پیش بر ما، دولت و مسئولان آشکار می شود. سلطانی افزود: اگر به این نماد، تعامل و ضرورت و اهمیت تعامل با جامعه جهانی بیش از اینها توجه کرده بودیم و برای آن تلاش می کردیم امروز در چنین شرایطی بهتر می توانستیم مسائل و مشکلات و فشارهای ناشی از تحریم را حل و فصل کنیم.

نایب رئیس اتاق ایران تاکید کرد: ما باید بدانیم که خواسته یا ناخواسته، کشوری هستیم در میان

قریب به ۲۰۰ کشور دنیا چه قواعد این بازی را قبول داشته باشیم و چه نداشته باشیم مجبوریم در تعامل با این کشورها قرار بگیریم.

وی افزود: چه سازمان های بین المللی و جهانی را عادلانه و حضور در آنها را باعث توسعه کشور بدانیم یا ندانیم باید مبادرت به این کار کنیم. حق را زمانی می توانیم بگیریم که وارد بازی شویم. من گمان می کنم که با وجود اینکه تحریم ها مسائل و مشکلات زیادی برای ما ایجاد کرده اما فرصتی برای درنگ و بازنگری در مسیری که آمدیم و برای تحکیم مسیری که در پیش رو داریم است.

وی افزود: باور دارم که در تحریم عیار بخش خصوصی بیشتر از شرایط عادی آشکار می شود. زمانی که دولت از محل درآمدهای نفتی در تنگنا قرار می گیرد به اهمیت منابعی که بخش خصوصی می پردازد بیشتر واقف می شود. فکر می کنم بهترین فرصت برای مذاکره و برای تفاهم با دولت چنین زمانی است؛ زمانی که در حکمرانی اقتصادی خود تردید کنیم از این منظر که چگونه می توانیم آن را بهبود بخشیم.

سلطانی اظهارداشت: من این روزها به همکاران خود می گویم که کار ما در تعامل با دولت ها این بوده که آنها بخشنامه و آیین نامه می نوشتند و در آنها مضایق، خطاها و مشکلات و یا موانعی برای بخش خصوصی به وجود می آمد و ما تلاش می کردیم آنها را اصلاح کنیم. امروز که به گذشته نگاه می کنیم می بینیم که در این زمینه دولت نسبت به ما دست بالا داشته است؛ زیرا تنظیم و صدور بخشنامه بسیار سریع تر از توان ما برای اصلاح بخشنامه ها و تصمیمات قبلی انجام می شده است. ما یکی به دست می آورده ایم و ۱۰ مورد دیگر تصویب می شده است و این مسیر درستی نبوده است.

## معاون بین الملل اتاق ایران در همایش فرصت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری ایران و سلیمانیه عراق پرداخت مطالبات شرکت‌های فنی و مهندسی ایران در عراق تسریع شود

همایش فرصت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری ایران و سلیمانیه عراق با حضور محمدجواد ظریف وزیر امور خارجه، محمدرضا کرباسی معاون امور بین الملل اتاق ایران، قباد طالبانی معاون نخست وزیر اقلیم کردستان عراق، ریباز حملان وزیر اقتصاد و دارایی اقلیم کردستان عراق، سیروان محمد رئیس اتاق بازرگانی و صنایع سلیمانیه و فعالان اقتصادی ایران و سلیمانیه عراق برگزار شد.

همایش فرصت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری ایران و سلیمانیه عراق با حضور محمدجواد

ظریف وزیر امور خارجه، محمدرضا کرباسی معاون امور بین الملل اتاق ایران، قباد طالبانی معاون نخست وزیر اقلیم کردستان عراق، ریباز حملان وزیر اقتصاد و دارایی اقلیم کردستان عراق، سیروان محمد رئیس اتاق بازرگانی و صنایع سلیمانیه و فعالان اقتصادی ایران و سلیمانیه عراق برگزار شد.

محمدرضا کرباسی معاون امور بین الملل اتاق ایران در این همایش گفت: در شرایط فعلی و با پاکسازی عراق از شر داعش، افق‌های جدیدی در اقتصاد این کشور و در منطقه ایجاد شده است.

کرباسی با تأکید بر ضرورت توسعه همکاری‌های دوجانبه گفت: با توجه به وجود اراده سیاسی مشترک رهبران دو کشور، فراهم بودن ظرفیت‌های وسیع همکاری و فرصت‌های بی‌شماری که برای مشارکت و سرمایه‌گذاری در

بخش‌های مختلف اقتصادی و تجاری وجود دارد، در صورت بهره‌برداری بهینه از آنها می‌توانیم شاهد دستیابی به سطح قابل قبول روابط فی‌مابین باشیم.

به اعتقاد کرباسی گام برداشتن در مسیر تجارت استاندارد و اصولی و سرمایه‌گذاری مشترک در زمینه‌هایی مثل صنعت دارو، مصالح ساختمانی، مواد غذایی بسته‌بندی‌شده، شوینده‌ها، لوازم‌خانگی و استخراج معادن در دو کشور، راهکاری مؤثر برای تداوم روابط طولانی مدت است و موجب اشتغال و رفاه مردم می‌شود. کرباسی زیرساخت مالی، حمل و نقل، استاندارد و تبادل دانش فنی را لازمه این سرمایه‌گذاری مشترک دانست.

معاون امور بین‌المللی اتاق ایران افزود: بخش خصوصی ایران دارای تجارب و پیشرفت‌های چشمگیری در حوزه اکتشاف و استخراج معادن و تولید مصالح ساختمانی است و آمادگی دارد تا این تجربه را در اختیار برادران عراقی خود قرار دهد.

گردشگری سلامت با توجه به تجربه ایران به عنوان یکی از قطب‌های پزشکی خاورمیانه دیگر زمینه همکاری مشترک میان ایران و عراق است که کرباسی در این همایش پیشنهاد داد. معاون امور بین الملل اتاق ایران با تأکید بر تسریع در پرداخت مطالبات شرکت‌های صدور خدمات فنی مهندسی ایرانی که در اقلیم کردستان عراق فعال بودند یا در حال حاضر در این اقلیم مشغول به فعالیت هستند، تصریح کرد: امیدواریم با حل و فصل اختلافات مالی، شاهد حضور گسترده تر این شرکت‌های ایرانی در اقلیم کردستان عراق باشیم. کرباسی همچنین

پیشنهاد داد تا به منظور توسعه روابط ایران و سلیمانیه عراق، امضای موافقت نامه تجارت آزاد، توسعه ارتباطات بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط، تجهیز و ساماندهی گمرکات، ساماندهی سیستم حمل و نقل و برقراری امکان ترانزیت، سرمایه‌گذاری مشترک در حوزه انبوه‌سازی، فرودگاه، جاده‌سازی، سدسازی، کشاورزی، صنایع غذایی و گردشگری به ویژه درمانی مورد توجه دولت‌ها قرار بگیرد.

### ایران و عراق به دنبال مناسبات اقتصادی ۲۰ میلیارد دلاری

وزیر امور خارجه نیز طی سخنانی در این همایش اعلام کرد: ایران برنامه جدی برای افزایش مبادلات اقتصادی با عراق به ۲۰ میلیارد دلار در سال دارد.

محمدجواد ظریف تأکید کرد: اطمینان می‌دهیم تحریم‌ها نمی‌توانند روابط دو ملت را قطع کنند و تاثیری در تعاملات اقتصادی با اقلیم کردستان عراق نخواهد داشت.

وی گفت: ما خواهران و برادران کرد در عراق و سوریه را از خود می‌دانیم، چون ما از یک ریشه هستیم و همه ما در کنار هم بوده‌ایم.

ظریف افزود: تشکیل دولت قدرتمند در اقلیم کردستان در زودترین زمان ممکن را خواستار هستیم. وزیر امور خارجه همچنین گفت که گفتگوهای خوبی بین ایران و اقلیم کردستان عراق و بغداد انجام شده تا مبادلات تجاری تسهیل شود. ظریف تصریح کرد که روابط با اقلیم مهم بوده و ما روابط خویش را بر تکیه بر روابط اقتصادی توسعه خواهیم داد. با حضور قوی بخش خصوصی دو طرف رفاه بیشتری بین مردم دو کشور ایجاد شود.







محمدرضا کرباسی در همایش اقتصادی ایران و استان‌های مرکز و جنوب عراق

## شعب بانک‌های ایرانی در کربلا، برای تسهیل حضور بخش خصوصی ایران در عراق فعال شوند

همایش همکاری‌های اقتصادی ایران و استان‌های مرکز و جنوب عراق با حضور محمدجواد ظریف وزیر امور خارجه کشور، عقیل عمران الطریحی استاندار کربلا، محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، مسئولان محلی استان‌های کربلا، نجف، بابل، میسان، واسط و السماوه و فعالان اقتصادی ایران و کربلا برگزار شد.

همایش همکاری‌های اقتصادی ایران و استان‌های مرکز و جنوب عراق با حضور محمدجواد ظریف وزیر امور خارجه کشور، عقیل عمران الطریحی استاندار کربلا، محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، مسئولان محلی استان‌های کربلا، نجف، بابل، میسان، واسط و السماوه و فعالان اقتصادی ایران و کربلا برگزار شد.

همایش همکاری‌های اقتصادی ایران و استان‌های مرکز و جنوب عراق با حضور محمدجواد ظریف وزیر امور خارجه کشور، عقیل عمران الطریحی استاندار

کربلا، محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، مسئولان محلی استان‌های کربلا، نجف، بابل، میسان، واسط و السماوه و فعالان اقتصادی ایران و کربلا برگزار شد.

ظریف در این همایش گفت: ما و ملت عراق دارای گذشته، حال و آینده مشترک هستیم و ملت ایران و همه اقوام و طوایف عراقی در کنار هم در جنگ با داعش و سقوط رژیم دیکتاتوری صدام شهید دادند.

وی با اشاره به اینکه وجود عتبات عالیات در عراق قلب‌های دو ملت ایرانی و عراقی را به متصل کرده گفت: ما نیازی نداریم تا ایرانی‌ها را برای کار در عراق تشویق کنیم بلکه فقط باید تلاش کرد تا موانع را در مسیر این همکاری‌ها برداریم.

به اعتقاد ظریف اگر موانع برداشته بشود حجم روابط تجاری چندین برابر رقم فعلی خواهد شد.

وزیر امور خارجه کشور تصریح کرد: علی‌رغم اینکه تعرفه‌ای که عراق بر ایران گذاشته بیش از تعرفه‌ای است که در مورد کشورهای عربی اعمال شده، با این حال حجم تبادل تجاری بین دو بالغ‌بر ۸ میلیارد دلار است.

وی با بیان این نکته که همکاری در حوزه انرژی بسیار بیشتر شده و شرکت‌های ایرانی می‌توانند نیاز عراق را در این خصوص تأمین کنند، خاطر نشان کرد: جمهوری اسلامی ایران آمادگی دارد تعرفه رابین دو کشور به صفر برساند.

به گفته ظریف، امروز علی‌رغم تحریم‌های یکجانبه آمریکا جمهوری اسلامی ایران سالانه به ارزش ۲ میلیارد دلار گاز و برق به عراق صادر می‌کند.

ظریف تأکید کرد: اگر دو کشور تصمیم بگیرند، آمریکا حق ندارد برای این دو کشور همسایه، حد و حدود تعیین کند.

وی با اشاره به اینکه امروز ۸۰ شرکت فنی و مهندسی

با قرارداد به ارزش ۸ میلیارد دلار در عراق فعال هستند گفت: شرکت‌های فنی و مهندسی ایران از توانمندترین شرکت‌ها در منطقه هستند.

ظریف با اشاره به توانمندی ایران در بازسازی عراق گفت: ظرفیت جمهوری اسلامی ایران برای بازسازی عراق بعد از داعش بسیار زیاد است.

وی همچنین گفت: ایران از ۵ سال قبل آمادگی خود را به طرف عراقی برای لغو کامل و متقابل روادید سفر بین دو کشور اعلام کرده و هنوز ایران برای لغو روادید آماده است.

وی ادامه داد که اگر امکان لغو روادید توسط طرف عراقی وجود ندارد ما آماده لغو روادید برای بازرگانان کشور هستیم و پیش‌نویس این توافق به وزارت خارجه عراق از دو هفته پیش ارائه شده است.

تأسیس شعب بانکی در نقاط مرزی در دستور کار دو دولت قرار بگیرد

محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران با تأکید بر توسعه همکاری‌های دوجانبه گفت: با توجه به وجود اراده سیاسی مشترک رهبران دو کشور، فراهم بودن ظرفیت‌های وسیع همکاری و فرصت‌های بی‌شماری که برای مشارکت و سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی و تجاری وجود دارد، در صورت بهره‌برداری بهینه از آنها می‌توانیم شاهد دستیابی به سطح قابل قبول روابط فی‌مابین باشیم.

به اعتقاد کرباسی فعالان اقتصادی دو کشور در کنار تجارت کالایی باید به دنبال سرمایه‌گذاری مشترک باشند؛ چراکه همکاری‌های درازمدت اقتصادی را تضمین می‌کند. وی در همین زمینه تصریح کرد: سرمایه‌گذاری مشترک در زمینه‌هایی مثل صنعت دارو، مصالح ساختمانی، مواد غذایی بسته‌بندی شده، شوینده‌ها، لوازم خانگی و استخراج معادن در دو کشور، راهکاری مؤثر برای تداوم روابط طولانی‌مدت است؛

ایجاد کارخانه لبنی کاله در کربلا نمونه‌ای از این همکاری مشترک است.

معاون امور بین‌المللی اتاق ایران افزود: بخش خصوصی جهت همکاری در بخش توسعه و نوسازی زیرساخت‌ها و بخش‌های صنعتی و معدنی استان کربلا و همچنین ارائه خدمات فنی و مهندسی و سرمایه‌گذاری مشترک در زمینه‌های مختلف عمرانی آن استان از جمله ساخت‌وساز، فرودگاه، جاده‌سازی، کشاورزی، صنایع غذایی، گردشگری، زیارتی، توریسم درمانی آمادگی کامل دارد.

به گفته معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، همکاری مشترک در زمینه تحقیق و توسعه غذای حلال بر اساس استانداردهای مصوب سازمان همکاری اسلامی (OIC) از زمینه‌های مستعد همکاری است و اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با تجربه چندین ساله در بخش غذای حلال آمادگی همکاری مشترک را دارد.

کرباسی ضمن تأکید بر برگزاری‌های همایش و نمایشگاه‌های تخصصی، تصریح کرد: ساماندهی و گسترش روابط بانکی میان دو کشور به منظور تسهیل مراودات تجاری فعالان بخش خصوصی ایران و عراق باید در اولویت برنامه‌های اقتصادی دو کشور قرار گیرد، در این ارتباط پیشنهاد می‌شود ضمن فعال کردن شعب بانکی ایرانی در شهر کربلا، ایجاد شعبات بانکی در نقاط مرزی دو کشور به‌طور جدی بررسی و پیگیری شود.

معاون امور بین‌الملل اتاق ایران همچنین پیشنهاد داد تا با توجه به نقش فروشگاه‌ها یا نمایشگاه‌های دائمی کالاهای صادراتی ایران در مناطق مختلف عراق به‌ویژه شهرهای نجف و کربلا، سرمایه‌گذاری مشترک در تأسیس این فروشگاه‌ها یا نمایشگاه‌ها مورد توجه مقامات ایران و کربلا قرار گیرد.

کاهش زمان رفت‌وآمد، برای ایجاد فرهنگی تلاش کرده است که در آن هر فردی می‌تواند زمان برای کار و زندگی داشته باشد؛ تلاش‌هایی که جابه‌جایی کارمندان و هزینه‌های استخدام و آموزش را کاهش داده و روحیه و بهره‌وری کارمندان را بالا برده است. او می‌گوید: «اگر شما ساختاری دارید که به افراد اجازه انعطاف‌پذیری بیشتر می‌دهد، آنها نتایج بهتری برای سازمان ایجاد خواهند کرد. من همیشه شاهد این امر هستم. وقتی شما این تغییرات را ایجاد می‌کنید، درآمد و سودآوری افزایش می‌یابد.» اکسلرود روزهای دوشنبه دو نوه‌اش که اکنون ۱۱ و ۹ ساله هستند را به مدرسه می‌برد، در خانه کار می‌کند، سپس آنها را از مدرسه برمی‌دارد و آنها را به تفریح (مانند کلاس شنا) می‌برد. او می‌گوید: «من وقت زیادی با آنها می‌گذرانم و این فوق‌العاده است. وقتی من بمیرم، آنها خاطرات بسیار زیادی با من خواهند داشت.»

باور به برنامه خود و صحبت صریح در مورد آن اکسلرود باید ابتدا چیز جدیدی را تصور می‌کرد: چگونه او واقعا می‌خواهد کار و زندگی را ترکیب کند. سپس او باید باور می‌کرد که نه تنها این مساله ارزش امتحان کردن را دارد، بلکه - از طریق یک سری آزمون و خطاها - ادامه آن واقعا در بلندمدت ممکن خواهد بود. این مساله همچنین برای مایکل هیکاکس نیز درست بود. هیکاکس در سال ۲۰۰۴، یک حسابدار عمومی رسمی در تگزاس بود و در مرحله حساسی در زندگی کاری‌اش قرار داشت. او عاشق کارش بود اما می‌خواست دستگیری برای خود انتخاب کند؛ زیرا تنها الگوهایی که او سراغ داشت مردانی با همسران خانه‌دار و یک زن با پرستارهای بچه شبانه‌روزی بود؛ که هر دوی اینها بیشتر زمان‌شان را کار می‌کردند... (ادامه دارد)

کنند که تغییر واقعا ممکن است بلکه به خودشان این اجازه را بدهند که تلاش کنند و راحت در مورد آن صحبت کنند. داستان‌های سه رهبر سازمانی نحوه انجام این کار را توضیح می‌دهد.

### یادگیری برای متفاوت کار کردن

ایوان اکسلرود ۷۲ ساله، مدیرعامل یک شرکت مدیریت مالی در لس‌آنجلس، مانند بسیاری از مردان هم‌نسلش، اکثر زندگی خود را به‌عنوان نان‌آوری که تمرکزش را بر کار گذاشته است سپری کرد. اما این امر تا زمانی ادامه داشت که او پدر بزرگ شد و تصمیم گرفت این رویه را تغییر دهد. والدین او زمانی که فرزندانش کوچک بودند از دنیا رفتند و هرگز پدر بزرگ و مادر بزرگ خود را نشناختند. او می‌خواست در مورد نوه‌های او اتفاق متفاوتی بیفتد. «من می‌خواستم آنها پدر بزرگ‌شان را بشناسند.» بنابراین وقتی دخترش بعد از یک مرخصی سه ماهه، تصمیم گرفت که مراقبت از فرزندان و آماده‌سازی برای بازگشت به کار را با هم انجام دهد، مادر بزرگ‌ها به او پیشنهاد دادند که هر کدام دو روز در هفته از نوه خود مراقبت کنند. اکسلرود داوطلب مراقبت از کودک در روز پنجم شد. او باید این ایده را هم به خانواده و هم سایر مدیران در محیط کار ارائه می‌داد. اکسلرود می‌گوید «من برنامه کاری جدیدم را این طور بیان کردم که افراد خوبی در اینجا دارم. می‌خواهم مسوولیت بیشتری به آنها اعمال کنم که به آنها کمک می‌کند تا سریع‌تر رشد کنند. من بر این باورم که این کار موثر خواهد شد.» «آنها با اکراه حرفم را پذیرفتند. سال ۲۰۰۸ بود و از آن زمان تاکنون این کار را انجام داده‌ام.»

همچنین، اکسلرود با ترویج کار منعطف و از راه دور و ایجاد دفاتری نزدیک‌تر به محل زندگی افراد برای

## آیا مدیر بودن با داشتن زندگی عادی در تعارض است؟ ترفندهایی برای توازن کار-زندگی (قسمت دوم)



روش بهتری برای کار کردن خواهد بود. وقتی رهبران سازمانی را مجبور می‌کنید تا به‌طور متفاوتی رفتار کنند، این کار یک سیگنال برای بقیه سازمان ارسال می‌کند که آنها نیز می‌توانند به‌طور متفاوتی رفتار کنند.»

دی‌گروت دریافت برای اینکه رهبران سازمانی با فشارهای موجود روبه‌رو شوند و توازن کار-زندگی را یک اولویت بسازند، این پیشگامان باید مهارت‌ها را حول سه رابطه تقویت کنند: یادگیری برای کار متفاوت با تیم‌هایشان در محیط کار، ایجاد یک برنامه با خانواده‌هایشان برای اولویت دادن به خانه و خانواده و تغییر طرزفکرشان برای اینکه نه تنها باور

ایلان ماسک مدیرعامل تسلا و اسپیس ایکس می‌گوید هیچ کس با ۴۰ ساعت کار در هفته نتوانسته است جهان را تغییر دهد. او به ندرت می‌خواهد یا فرزندان خود را می‌بیند. تیم کوک از شرکت اپل پیش از طلوع آفتاب، ایمیلش را چک می‌کند و مارک کوپان میلیاردر معروف برای شروع کسب‌وکار اولش تا ساعت ۲ نیمه‌شب کار می‌کرد و به مدت هفت سال به هیچ تعطیلاتی نمی‌رفت.

دی‌گروت گفت: «ما به تلاش ادامه دادیم. سپس مشاهده کردیم که این نه تنها برای من روش بهتری برای کار کردن است بلکه برای هر فردی



**ISNA PHOTO**

Peyman Shahsanaei