



فرانسیس گری، مدیرکل سازمان جهانی مالکیت معنوی ظهر سه شنبه ۲۵ اردیبهشت با رئیس قوه قضائیه دیدار و گفت‌وگو کرد.

▲ دیدار رئیس سازمان جهانی مالکیت معنوی با رئیس قوه قضائیه

استمرار پیگیری‌های سندیکا در خصوص قراردادهای تیپ

قرارداد تیپ مطرح شده، اظهار امیدواری شده است که با دستور مستقیم معاون وزیر نیرو قراردادهای تیپ در کوتاه ترین زمان ممکن مورد پذیرش کارفرمایان و شرکت‌های خصوصی قرار گرفته و به تبع آن منافع مشروع شرکت‌های سازنده، پیمانکار، مشاور و بازرگانی صنعت برق کشور در قراردادهای تامین شود.

[مشاهده متن نامه](#)

نگارنده، تبعات ناشی از عدم پیاده‌سازی قرارداد تیپ از سوی شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع نیروی برق را یادآور شده و خواستار حل سریع این موضوع شده بود. در این نامه که در بخشی از آن، درخواست سندیکا مبنی بر برگزاری نشست مشترک مدیران ارشد وزارت نیرو و توانیر با مدیران سندیکای صنعت برق ایران به منظور بررسی موضوع

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای به معاون برق و انرژی وزیر نیرو ضمن تقدیر از توجه و اعلام آمادگی این مقام، خواستار پیگیری جدی پیاده‌سازی قرارداد تیپ بالاخص در حوزه توزیع نیروی برق کشور شد. در این نامه که به امضای دبیر این تشکل رسیده بود،

اصلاحات مالی، مهم‌تر از همیشه

دنیای اقتصاد / حمید آذرمند

با عهدشکنی آمریکا و خروج از برجام و احتمال تشدید فشارهای خارجی، بیش از همیشه اهمیت اصلاح ساختارهای مالی در اقتصاد ایران، آشکار می‌شود. اصلاحات اساسی در ساختارهای مالی ایران همواره یک اولویت بوده است؛ ولی در این مقطع که عامل خارجی موجب افزایش نااطمینانی و انتقال ریسک به اقتصاد کشور شده است، اصلاحات مالی بیشتر از همیشه اهمیت پیدا می‌کند. با اصلاح ساختارهای مالی، آسیب‌پذیری اقتصاد ایران در برابر شوک‌ها و تهدیدهای خارجی کاهش پیدا می‌کند و اعتبار و ثبات بیشتری بر بازارهای داخلی حاکم می‌شود. اصلاحات ساختاری، نیازمند درک حساسیت و اهمیت این موضوع و حمایت تمام ارکان تصمیم‌گیری در کشور است. اگر چالش‌های اصلی و مهم بخش مالی اقتصاد ایران را فهرست کنیم در صدر این فهرست، کسری بودجه، بدهی‌های دولت، مشکلات ساختاری نظام بانکی و سیاست‌های ارزی قرار خواهد داشت. هر چهار حوزه مورد اشاره بریکدیگر اثر متقابل دارند و اصلاح هر یک بدون اصلاح حوزه‌های دیگر امکان‌پذیر نخواهد بود.

کسری بودجه

اولین حوزه آسیب‌پذیری بخش مالی، بودجه عمومی

[ادامه در صفحه ۳](#)

لزوم ریل گذاری مناسب در بهره‌برداری از استارت‌آپ‌های صنعت برق

سرویس علمی [برق نیوز](#): در ایران مدتی است تب کارآفرینی‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات و کسب و کارهای اینترنتی شکل گرفته‌اند که البته بخش زیادی از آن بخاطر مشکلات بیکاری و اشتغال نامناسب به ویژه برای رشته‌های فنی مهندسی در ایران است.

در این بین بازار داغ برگزاری استارت‌آپ ویکندها هم داغ شده است.

هفته گذشته استارت‌آپ ویکند توزیع انرژی الکتریکی در حاشیه بیست و سومین کنفرانس ملی شبکه‌های توزیع برق برگزار شد.

۶ تیم طی دو روز بوم کسب و کار خود را آماده کردند. این رویداد تجربه جدیدی بود که نقاط قوت و ضعف‌هایی نیز داشت. استارت‌آپ‌های صنعت برق هنوز به بلوغ نرسیده‌اند و اغلب آن‌ها ایده‌هایی جالب ولی با امکان پیاده‌سازی دشوار هستند. مشکلات اساسی استارت‌آپ‌های صنعت برقی چه مواردی هستند؟



استمرار پیگیری‌های سندیکا در

خصوص قراردادهای تیپ

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای به معاون برق و انرژی وزیر نیرو ضمن تقدیر از توجه و اعلام آمادگی این مقام، خواستار پیگیری جدی پیاده‌سازی قرارداد تیپ بالاخص در حوزه توزیع نیروی برق کشور شد.

صفحه ۱

لزوم ریل گذاری مناسب در

بهره‌برداری از استارت‌آپ‌های صنعت

برق

هفته گذشته استارت‌آپ ویکند توزیع انرژی الکتریکی در حاشیه بیست و سومین کنفرانس ملی شبکه‌های توزیع برق برگزار شد.

صفحه ۱

همکاری‌های ایران و اروپا در بخش

انرژی ادامه می‌یابد

تهران - ایرنا - خبرنگار روزنامه آمریکایی وال استریت ژورنال به نقل از یک مقام ارشد اتحادیه اروپا، از ادامه همکاری‌های این اتحادیه با ایران در بخش انرژی به رغم احتمال اعمال مجدد تحریم‌های آمریکا خبر داد.

صفحه ۴

سهام اندک ایران در تجارت برق

ایران با توجه به پتانسیل‌هایی که دارد

می‌تواند علاوه بر منطقه، تامین برق اروپا را عهده دار شود؛ که در این زمینه اقداماتی در حال انجام است.

صفحه ۶

افزایش ۷۰ درصدی مصرف برق بعد از

رایگان شدن انرژی مساجد

افزایش ۷۰ درصدی مصرف برق بعد از رایگان شدن انرژی مساجد

صفحه ۷

تأمین ۱۰۷ مگاوات برق مازندران از

طریق نیروهای تولید پراکنده

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان از تأمین ۱۰۷ مگاوات برق استان از طریق نیروهای تولید پراکنده خبر داد.

صفحه ۷

ایران، سومین کشور مصرف‌کننده

انرژی برق

معاون برنامه‌ریزی و تحقیقات برق منطقه‌ای استان گیلان گفت: در بخش انرژی و برق به اندازه کشور ۷۰۰ میلیون نفری، مصرف داریم، متوسط مصرف انرژی برق در دنیا ۴ درصد است اما در کشور ما ۸ درصد می‌باشد و پس از چین و کره در جایگاه سوم مصرف برق قرار داریم.

صفحه ۷

چالش‌های سرمایه‌گذاری خصوصی در

بخش تولید برق

معاون وزیر نیرو و مدیرعامل سابق توانیر گفت: قوانین ما بعضاً یک ساله است و چطور انتظار

داریم که یک نیروگاه که چند سال ساختش طول می‌کشد و باید ده‌ها سال پابرجا باشد سرمایه‌گذار بیاورد و به این قوانین اعتماد کند.

صفحه ۸

خسارت ۱۸۰ میلیارد ریالی تلفات

انرژی در کهگیلویه و بویراحمد ۹

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد، خسارت ریالی ناشی از تلفات انرژی در این استان طی سال گذشته را ۱۸۰ میلیارد ریال عنوان کرد.

صفحه ۹

اخبار اقتصادی

اطلاعات تراکنش‌های بانکی به دست

سازمان مالیاتی نرسید

مدیر امور هماهنگی طرح جامع مالیاتی با بیان اینکه، شهرداری تهران و وزارت راه و شهرسازی از جمله دستگاههایی هستند که با طرح جامع مالیاتی همکاری مناسبی نداشته‌اند، افزود: هنوز اطلاعات مربوط به تراکنش‌های بانکی به دست سازمان امور مالیاتی نرسیده‌است.

صفحه ۱۰

نرخ تورم ۳ ماه آینده صعودی خواهد

بود

معاون پژوهش‌شده آمار گفت: روند نرخ تورم در ماه‌های اردیبهشت، خرداد و تیر سال جاری به سمت صعودی خواهد بود.

صفحه ۱۰

زور بانک مرکزی به اغلب

صادرکنندگان نرسید

هدف از راه‌اندازی سامانه نیما انتقال معاملات ارزی و فروش ارز حاصل از صادرات در این سامانه بود اما با گذشت بیش از یک ماه اغلب صادرکنندگان، درآمد ارزی خود را در این سامانه عرضه نکرده‌اند.

صفحه ۱۱

سکه گران شد

در صرافی‌ها، هر قطعه سکه طرح قدیم یک میلیون و ۹۴۵ هزار تومان و سکه طرح جدید یک میلیون و ۸۷۱ هزار تومان به فروش رسید.

صفحه ۱۱

یادداشت مدیران

واکاوی تاثیر پلت‌فرم‌های ارتباطی

دیجیتال در بهره‌وری

امروزه در سایه به‌کارگیری پلت‌فرم‌های ارتباطی دیجیتال و افزایش تنوع دیدگاه‌ها و نظرات در سازمان، رهبران می‌توانند زمینه همکاری‌های قوی‌تری را فراهم کنند.

صفحه ۱۲

است. مشکلات ساختاری بودجه، سایر حوزه‌های مالی را نیز تحت‌تاثیر قرار داده و دچار ناترازی و ناپایداری کرده است. نسبت کسری بودجه به تولید ناخالص داخلی از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۶ روندی افزایشی داشته است. اگرچه نسبت کسری بودجه سال‌های اخیر در مقایسه با سال‌های ۱۳۸۵ و ۱۳۸۷ رقم کمتری است ولی آنچه باعث نگرانی است، روند فزاینده کسری بودجه در سال‌های اخیر است. آمار عملکرد بودجه نشان می‌دهد در ۱۱ ماه سال ۱۳۹۶، مقادیر اسمی کسری تراز عملیاتی دولت بیش از ۳۰ درصد و کسری تراز عملیاتی و سرمایه‌ای دولت بیش از ۴۲ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش داشته است. دولت بدون ایجاد بدهی‌های جدید نمی‌تواند منابع و مصارف خود را تراز کند و هر سال ناچار است بیشتر از قبل اقدام به واگذاری دارایی‌های مالی و فروش اوراق مالی کند. دولت در سال ۱۳۹۴ حدود ۲۲ هزار میلیارد تومان، در سال ۱۳۹۵ حدود ۶۳ هزار میلیارد تومان و در ۱۱ ماه ۱۳۹۶ بیش از ۶۲ هزار میلیارد تومان واگذاری دارایی‌های مالی داشت. واگذاری وسیع اوراق مالی از سوی دولت به منظور جبران کسری بودجه، در سال‌های آینده دولت را با مشکل بازپرداخت اصل و سود اوراق و چالش بدهی‌های انباشته مواجه خواهد کرد. این نگرانی وجود دارد که افزایش بدهی‌های انباشته دولت، در نهایت به منابع بانک مرکزی و نظام بانکی کشور سرایت پیدا کند و موجب ناپایداری و بی‌ثباتی اقتصاد کلان شود.

کسری بودجه ریشه در عوامل مختلفی دارد. اتکای بودجه جاری به درآمدهای نفتی، مانع شکل‌گیری انضباط مالی و کارایی در تخصیص منابع شده است.

بنابراین اولین گام اصلاح بودجه، تعیین یک قاعده مالی کارآمد برای درآمدهای نفتی است. در این قاعده مالی باید سقف ریالی ثابتی برای ورود منابع نفتی به بودجه تعیین شود و برای یک دوره چند ساله تثبیت شود. در چنین شرایطی، به ناچار اتکای بودجه به درآمدهای نفتی کاهش یافته و زمینه افزایش کارایی بودجه و مدیریت هزینه‌ها و انضباط مالی فراهم خواهد شد. علاوه بر قاعده مالی نفت، به‌طور جدی لازم است سیاست‌های ناکارآمدی مانند توزیع یارانه نقدی، پرداخت یارانه انرژی، خریدهای تضمینی و امثال آن به‌طور کامل بازنگری شود و تعهدات دولت از این بابت کاهش یابد. اصلاحات ضروری دیگر، کاهش مخارج دولت از طریق کاهش مأموریت‌های موازی دستگاه‌ها، تجدید ساختار بدنه اجرایی دولت با هدف افزایش کارایی، اجرای دقیق و کامل بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد و برقراری حداکثر شفافیت در عملیات مالی دولت است.

بدهی‌های دولت

در سال‌های اخیر گام‌هایی برای ساماندهی و شفاف‌سازی بدهی‌های دولت برداشته شده است. با این حال، بدهی‌های انباشته دولت همچنان یکی از چالش‌های بزرگ اقتصاد و منشأ مشکلات مختلف در بخش‌های مالی و واقعی اقتصاد است.

دولت و بخش عمومی با بدهی‌های انباشته مواجه است. صرف‌نظر از مقدار دقیق این بدهی که ابهامات بسیاری در آن وجود دارد، این بدهی‌ها شامل اقلام مختلفی مانند بدهی به بانک‌ها و بدهی به شرکت‌ها و پیمانکاران است. انباشت این بدهی‌ها، آثار و تبعات متفاوتی در پی داشته است؛ به‌عنوان مثال بدهی بخش دولتی به سیستم بانکی طی ۱۰ سال گذشته

به‌طور متوسط سالانه ۲۸ درصد رشد داشته و این روند فزاینده بر رشد نقدینگی اثرگذار بوده است. از طرف دیگر بدهی‌های معوق دولت به پیمانکاران نیز موجب بروز مشکلاتی مانند تنگنای مالی پیمانکاران و افزایش بدهی‌های معوق آنان به بانک‌ها شده است. اگر چه نسبت بدهی‌های بخش عمومی نسبت به تولید ناخالص داخلی در ایران در مقایسه با سایر کشورها خیلی بالا نیست ولی در مورد بدهی‌های بخش عمومی نگرانی از بابت منشأ بدهی، روند فزاینده آن و چشم‌انداز نامشخص بازپرداخت آن وجود دارد. دولت باید به‌عنوان یک اولویت مهم، نسبت به شفاف‌سازی و احصای تمام بدهی‌های بخش عمومی شامل دولت، شرکت‌های دولتی و شهرداری‌ها اقدام کند. همچنین باید اقداماتی مانند تهاتر بدهی‌ها و انتشار اوراق بدهی برای سیال‌سازی بدهی به شرکت‌ها را با سرعت بیشتری پیش ببرد. نکته مهم دیگر آن است که دولت باید از ایجاد بدهی‌های جدید برای جبران کسری بودجه به‌طور جدی اجتناب کند. استفاده دولت از ظرفیت بازار بدهی تنها زمانی موجه است که منابع تجهیز شده صرف توسعه زیرساخت‌ها و تکمیل طرح‌های عمرانی توجیه‌دار شود یا دولت با انتشار اوراق بدهی نسبت به سیال‌سازی بدهی‌های خود به پیمانکاران اقدام کند. باید توجه داشت که ایجاد مستمر بدهی‌های جدید برای جبران کسری بودجه و ایجاد بدهی‌های انباشته بدون چشم‌اندازی برای بازپرداخت آن هیچ‌گونه توجیهی ندارد و می‌تواند با سرایت بحران به کل اقتصاد، زمینه بحران‌های مالی بزرگی را در آینده ایجاد کند.

مشکلات ساختاری نظام بانکی

با وجود برخی اقدامات انجام‌شده در سال‌های

اخیر از قبیل ساماندهی موسسات غیرمجاز و ادغام موسسات اعتباری، باز مشکلات ساختاری مهمی در نظام بانکی کشور وجود دارد. برخی از این مشکلات تحت‌تاثیر عوامل خارج از شبکه بانکی و برخی دیگر ناشی از مشکلات ساختاری درون شبکه بانکی است. اگرچه عدم شفافیت مالی مانع از آشکار شدن ابعاد مشکلات بانکی شده است، ولی برخی روندها و شاخص‌ها از جدی بودن ابعاد مساله حکایت می‌کند. اغلب بانک‌های کشور تحت‌تاثیر مشکلاتی مانند سهم بالای تسهیلات غیرجاری و مطالبات معوق از بخش غیردولتی، بدهی‌های انباشته دولت و شرکت‌های دولتی به بانک‌ها، کمبود سرمایه، قرار داشتن در معرض انواع ریسک‌های عملیاتی و اعتباری و نقدینگی، مدیریت ناکارآمد منابع و مصارف، مشکلات مربوط به ترکیب و کیفیت دارایی‌ها، سهم بالای مستغلات در دارایی بانک‌ها، مشکلات مربوط به انطباق با استانداردهای بین‌المللی و مشکلاتی نظیر اینها قرار دارند. طی سال‌های گذشته، با شتاب گرفتن روند جذب سپرده با نرخ‌های بالا از سوی شبکه بانکی و بانک‌های مشکل‌دار، تعهدات انباشته‌ای برای شبکه بانکی برای بازپرداخت اصل و سود سپرده ایجاد شده است و از سوی دیگر بخشی از دارایی بانک‌ها موهومی است یا قابلیت نقدشوندگی پایینی دارد. علاوه بر آن، بخشی از تسهیلات بانکی به بخش‌های غیردولتی، در بخش واقعی اقتصاد سرمایه‌گذاری نشده است و از این‌رو امکان بازپرداخت اصل و سود تسهیلات از محل تولید و سودآوری بنگاه‌ها وجود ندارد. در این بین، انتقال هزینه ناکارایی

ادامه از صفحه ۳

سیاست‌های مالی دولت به شبکه بانکی نیز بر ابعاد مشکلات بانک‌ها افزوده است. تاکنون هزینه ناکارآیی و مشکلات ساختاری بانک‌ها از منابع بانک مرکزی و به بهای افزایش نقدینگی پرداخته شده است ولی تداوم این شرایط زمینه بحران‌های مالی گسترده را در آینده فراهم خواهد کرد. مشکلات ساختاری بانک‌ها، نه تنها عامل انجماد دارایی‌ها و کاهش توان تسهیلات‌دهی بانک‌ها است بلکه این مساله یکی از ریشه‌های تورم ساختاری اقتصاد است. اصلاحات ساختاری در نظام بانکی مستلزم اقداماتی مانند افزایش شفافیت مالی، اصلاح ترازنامه بانک‌ها، تعیین تکلیف بانک‌های مشکل‌دار، اصلاح ساختار مالکیت بانک‌ها، بهبود حکمرانی در بانک‌ها، افزایش کارآیی مقام ناظر و ارتقای مقررات نظارتی و همچنین عدم انتقال مشکلات بودجه‌ای دولت به سیستم بانکی است.

سیاست‌های ارزی

سیاست‌های ارزی در دوره‌های مختلف همواره هزینه‌های بسیاری بر اقتصاد کشور تحمیل کرده است به طوری که می‌توان سیاست‌های ارزی را یکی از نقاط اصلی آسیب‌پذیری اقتصاد ایران دانست. در دوره‌های مختلف در اقتصاد ایران چرخه «سرکوب نرخ ارز - جهش نرخ ارز - محدودیت‌های شدید» تکرار شده و این چرخه خسارت‌های زیادی به اقتصاد ایران وارد کرده است. از آنجا که سیاست پولی در ایران فاقد هدف‌گذاری کل‌های پولی و فاقد چارچوب هدف‌گذاری تورمی است، از این‌رو همواره از عامل لنگر اسمی ارز برای اثرگذاری بر انتظارات

تورمی و کنترل تورم استفاده شده است و این مساله توجیهی برای سرکوب نرخ ارز در دوره‌های مختلف بوده است. از آنجا که تورم مزمین مانع از آن است که بتوان نرخ ارز را در دوره‌های طولانی تثبیت کرد لذا همواره به دنبال یک دوره تثبیت نرخ ارز، یک جهش نرخ ارز نیز رخ داده است. جهش نرخ ارز نیز واکنش‌هایی مانند سهمیه‌بندی و محدودیت‌های شدید و شکل‌گیری بازار سایه را به دنبال داشته است. با نگاهی به ۴۰ سال گذشته همواره در دوره‌های سرکوب نرخ ارز، صادرات و تولید ملی تضعیف شده و خروج سرمایه شکل گرفته است؛ در دوره‌های جهش نرخ ارز بحران سفته‌بازی و بی‌ثباتی رخ داده است و در دوره‌های محدودیت شدید نیز بازار سیاه و فساد گسترش یافته است. لذا لازم است اصلاحات اساسی در سیاست‌های ارزی شکل بگیرد. در بحران ارزی اخیر، اگرچه دولت با ایجاد محدودیت‌هایی در مبادلات ارزی و توقف فروش ارز مداخله‌ای، مانع از گسترش بحران شد ولی لازم است گام‌های اساسی برای اصلاح سیاست‌های ارزی و رفع ریشه بی‌ثباتی نرخ ارز برداشته شود. در اصلاح سیاست‌های ارزی سه اصل باید مد نظر قرار گیرد: اول آنکه ریشه بی‌ثباتی نرخ ارز، تورم مزمین اقتصاد ایران است و بدون ثبات قیمت‌ها و رفع ریشه‌های تورم مزمین امکان ثبات نرخ ارز وجود ندارد. دوم آنکه، سرکوب نرخ ارز یک سیاست ضد رشد است و اصرار بر تثبیت نرخ ارز اسمی مانع توسعه صادرات و رشد اقتصادی است. سوم آنکه، صیانت از ذخایر ارزی کشور یک اصل مهم در طراحی سیاست ارزی است و در شرایط تشدید تحریم، هیچ مصلحتی بالاتر از حفظ ذخایر ارزی نیست.

همکاری‌های ایران و اروپا در بخش انرژی ادامه می‌یابد



تهران - ایرنا - خبرنگار روزنامه آمریکایی وال استریت ژورنال به نقل از یک مقام ارشد اتحادیه اروپا، از ادامه همکاری‌های این اتحادیه با ایران در بخش انرژی به رغم احتمال اعمال مجدد تحریم‌های آمریکا خبر داد.

به گزارش ایرنا، لارنس نورمن روز سه شنبه در توییتی به نقل از یک مقام ارشد اتحادیه اروپا که نام وی فاش نشده است، نوشت که سران اتحادیه اروپا که برای شرکت در نشست غیررسمی با سران کشورهای غرب بالکان به صوفیه بلغارستان رفته‌اند، تصمیم گرفتند مادامی که ایران به توافق هسته‌ای پایبند است، کشورهای عضو اتحادیه اروپا به اجرای برجام ادامه دهند. سران اتحادیه اروپا همچنین بر لزوم محافظت از منافع اقتصادی اروپا در برابر فشار تحریم‌های آمریکا تاکید کردند.

این مقام ارشد اتحادیه اروپا در مورد نحوه واکنش به اقدام ترامپ در خروج آمریکا از برجام گفت: ما وحشت نکرده ایم. وی با بیان اینکه تمام گزینه‌ها برای حفاظت از شرکت‌های اروپایی 'نقائصی' دارد

گفت که در جریان نشست چهارشنبه شب سران اتحادیه اروپا در صوفیه 'نیازی به تصمیم‌گیری در مورد تمهیدات خاص نیست'.

نورمن در توییتی دیگر به نقل از یک مقام ارشد اروپایی نوشت: سفر آخر هفته (۲۹ و ۳۰ اردیبهشت) میگوئیل آریاس کانتته (Miguel Arias Cañete) مسئول امور انرژی و اقلیم اتحادیه اروپا به تهران تائید شده و این اقدام پیام ادامه همکاری با ایران در بخش انرژی خواهد بود.

به گزارش ایرنا، رئیس‌جمهوری آمریکا سه شنبه شب هفته پیش به وقت ایران (۱۸ اردیبهشت)، با تکرار اتهام و توهین علیه ایران اعلام کرد که دولتش دیگر در برجام نخواهد ماند و اعمال تمام تحریم‌های هسته‌ای ضد ایرانی را از سر خواهد گرفت.

فدریکا موگرینی مسئول سیاست خارجی اتحادیه اروپا بلافاصله پس از اعلام تصمیم رئیس‌جمهوری آمریکا تأکید کرد که این اتحادیه به توافق هسته‌ای با ایران پایبند است و سران انگلیس، آلمان و فرانسه نیز با انتشار بیانیه جداگانه‌ای حمایت خود را از برجام اعلام کردند.

محمد جواد ظریف وزیر امور خارجه نیز پس از دیدار با مقام‌های روسیه و چین، برای مذاکره با مسئول سیاست خارجی اتحادیه اروپا و همچنین وزیران امور خارجه سه کشور انگلیس، آلمان و فرانسه راهی بروکسل پایتخت بلژیک شده است. وی دقایقی پیش با فدریکا موگرینی دیدار کرد.

این دیدارها در راستای دستور حسن روحانی رئیس‌جمهوری اسلامی ایران، به منظور رایزنی و تبادل نظر با اروپا و دیگر طرف‌های توافق هسته‌ای و بررسی امکان تداوم برجام در صورت تضمین منافع ملت ایران انجام می‌شود.

استارتاپ ویکند یک رویداد آموزشی-تجربی در سراسر دنیاست. در این برنامه شرکت‌کنندگان پراکنجه‌ای شامل برنامه‌نویسان، مدیران تجاری، عاشقان استارتاپ، بازاریاب‌ها و طراحان گرافیک گرد هم می‌آیند تا ایده‌هایشان را مطرح کنند، گروه تشکیل بدهند و ایده‌ای را اجرا کنند. در حوزه انرژی نیز یکی دو سال است رویدادهای کارآفرینی شکل گرفته و استارتاپ‌های مختلفی شروع بکار کرده‌اند. در صنعت برق نیز به صورت محدود چند رویداد در این حوزه برگزار شده است. آخرین مورد آن، استارتاپ ویکند توزیع انرژی الکتریکی بود که هفته گذشته در حاشیه بیست و سومین کنفرانس ملی شبکه‌های توزیع برق در پژوهشگاه نیرو برگزار شد و مورد استقبال خوبی نیز قرار گرفت.

شرکت توزیع نیروی برق استان تهران جوایز این استارتاپ را برعهده گرفت و در بخش مشاوره‌های فنی، از کارشناسان این شرکت استفاده شده بود. ۶ تیم طی دو روز بوم کسب و کار خود را با حضور مشاورانی از بخش‌های مختلف آماده کردند و توسط داوران مختلف داوری شدند. این رویداد تجربه جدیدی بود که نقاط قوت و ضعف‌هایی نیز داشت.

بخش مهمی از برگزاری و حمایت از رویدادهای کارآفرینی را پژوهشگاه نیرو بر عهده داشت که اقدامات خوبی نیز انجام داده بود، اما از آنجا که استارتاپ‌ها خصوصی هستند، یک بخش دولتی نمی‌تواند درک درستی از نیازهای آن‌ها داشته و لذا ریل‌گذاری حرکت استارتاپ‌های صنعت برقی از سوی یک نهاد دولتی نظیر پژوهشگاه نیرو اشتباه به نظر می‌رسد.

استارتاپ یک کسب و کار موقت (سریع) است که

با هدف یافتن یک مدل کسب و کار تکرارپذیر و مقیاس پذیر بوجود می‌آید. سرعت و زمان عوامل مهمی در موفقیت یک استارتاپ هستند که دولتی کردن آن‌ها عملاً با ذات استارتاپ بودن در تضاد است. یکی از مهمترین ضعف‌های استارتاپ‌های صنعت برقی، نداشتن درک درست از شبکه برق و نیازهای آن است. استارتاپ‌های صنعت برق عموماً توسط افرادی اجرا می‌شود که جوان بوده و یا اصلاً در صنعت برق سابقه فعالیت نداشته و یا به تازگی با آن آشنا شده‌اند لذا در موارد متعددی مشاهده می‌شود که ایده‌های مطرح شده خالی از پختگی کافی است. فضای هیجان‌انگیز حاکم بر مسابقات و استارتاپ ویکندهای ایرانی و سودای رسیدن به سودهای کلان و سریع، جوانان بسیاری را در دام خود گرفتار کرده و موجب شده تا قبل از آنکه مطالعه کافی برای راه‌اندازی ایده خود داشته باشند بر آن متمرکز شده و هزینه و وقت زیادی تلف می‌کنند.

استارتاپ به شرکت‌های نوپایی گفته می‌شود که با یک ایده‌ی ساده و اولیه شروع می‌کنند و به سرعت رشد می‌یابند و به درآمد می‌رسند. استارت‌آپ‌ها معمولاً نیاز به سرمایه اولیه هنگفتی ندارند و به کمک فناوری توسعه پیدا می‌کنند لذا اغلب بر بستر ICT شکل می‌گیرند و اینترنتی رشد می‌کنند.

هدف استارتاپ ویکند آموزش و ترویج کارآفرینی است. در این گونه گروه‌ها یاد می‌گیرند چگونه درست فکر کنند و ایده خود را در جهتی درست و عملی شدن رشد دهند.

برگزاری استارتاپ ویکندهایی که توسط دولتی‌ها اداره و مدیریت می‌شود نه تنها ترویج کارآفرینی نمی‌کند که حتی موجب به انحراف رفتن ایده‌ها و اتلاف انرژی فعالان این حوزه می‌شود. کسی که خود

هنوز حقوق بگیر دولت است و نتوانسته برای یک نفر اشتغال ایجاد کند چطور می‌تواند راه درست را به استارتاپ‌های جدید نشان دهد؟

یا فردی که چالش‌ها و مصائب توسعه کسب و کار را درک نکرده است چطور می‌تواند راه درست فکر کردن را به بقیه نشان دهد؟ برای همین است که بیش از ۹۰ درصد استارتاپ‌ها در همان چند ماه اول یا سال اول راه‌اندازی شکست خورده و متوقف می‌شود.

صنعت برق در دنیا به سمت بهره‌گیری از ICT حرکت و ظرفیت‌های خوبی برای ایجاد استارتاپ‌های برقی فراهم کرده است. علاوه بر این هوشمندسازی و ریزشبکه‌های شبکه برق، استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر، مدیریت مصرف و تقاضا، هوشمندسازی تاسیسات برقی ساختمان‌ها، خدمات برق شهری و خانگی، کنتورخوانی و پرداخت قبوض، بورس انرژی و بازار برق، اصلاح شبکه و کاهش تلفات، خدمات مشترکین، مسائل حقوقی و قراردادی حوزه برق، وسایل حمل و نقل برقی، تامین روشنایی ثابت و پورتابل، ذخیره سازهای انرژی، کیفیت توان، سرمایه گذاری‌ها و فاینانس در صنعت برق، اطلاع رسانی و آموزش‌های برقی، خدمات مشاوره‌ای صنعت برق، فروش محصولات و تعمیرات و نگهداری و ... همه می‌توانند از فرصت‌های کارآفرینی و راه‌اندازی استارتاپ‌های صنعت برقی باشند.

به هر حال نیاز است که ریل‌گذاری استارتاپ‌های صنعت برقی به صورتی درست و اصولی انجام شده و وزارت نیرو و توانیر نیز زیرساخت‌های بهره‌گیری از این پتانسیل را فراهم سازند. ژست حمایت از کارآفرینی استارتاپی تاکنون توسط پژوهشگاه نیرو حفظ شده است و باید تلاش

شود تا با فرایندی اصولی و گسترده، ایده‌های برتر حوزه صنعت برق شناسایی شده و فرصت بکارگیری آن‌ها فراهم گردد.

تعداد قابل توجهی از ایده‌های استارتاپی برقی نیاز به سرمایه‌های زیادی برای اجرا دارند و گروهی از آن‌ها نیز بدون حمایت دولتی توان توسعه و گسترش ندارند. این‌ها بجز مشکلات حقوقی و قانونی است که مسائلی نظیر امنیت شبکه، ایمنی، حقوق مالکیتی، زیرساخت‌های ارتباطی و اینترنتی، مجوزات دست و پاگیر مختلف و... ممکن است برای آن‌ها ایجاد نماید. شاید لازم باشد که تاکید شود کارآفرینی با استارتاپ فرق‌های زیادی دارد و خیلی‌ها راه‌اندازی یک کسب و کار را با استارتاپ اشتباه می‌گیرند. استارتاپ‌ها شانس موفقیت بالایی ندارند و عمولاً پر ریسک هستند. تعداد زیادی از همکاران ما در صنعت برق هنوز درک درستی از استارتاپ نداشته و صرفاً راه‌اندازی یک کار جدید و داشتن وب سایت پویا و بیرون دادن یک اپلیکیشن موبایلی را به راه‌اندازی یک استارتاپ تفسیر می‌کنند. به زودی تعدادی از فعالان بخش خصوصی صنعت برق با مشارکت استارتاپ‌های مختلف صنعت برق، یک رویداد کارآفرینی برگزار کرده که بخشی از آن به معرفی استارتاپ‌های صنعت برق می‌پردازد. ارائه تجارب خارجی، زمینه‌های کارآفرینی جذاب، مدل‌های موفق داخلی، الزامات راه‌اندازی کسب و کار موفق، بازاریابی و فروش در صنعت برق، آینده اشتغال مهندسان برق و ... از جمله موضوعاتی است که قرار است در این رویداد تخصصی مورد بررسی قرار گیرد.

امکان تامین برق اروپا از طریق آذربایجان

سهم اندک ایران در تجارت برق



فصل تجارت - ایران با توجه به پتانسیل هایی که دارد می تواند علاوه بر منطقه، تامین برق اروپا را عهده دار شود؛ که در این زمینه اقداماتی در حال انجام است.

با در نظر گرفتن موقعیت جغرافیایی و همچنین منابع و پتانسیل های کشور، متاسفانه ایران از تجارت برق همانند تجارت گاز سهم اندکی دارد. سهمی که انتظار می رود با توجه به تعدد همسایگان، بیش از میزان کنونی باشد. از سویی دیگر گسترش تجارت برق کشور با سایر همسایگان که غلب آنها کشورهای در حال توسعه (در حال صنعتی شدن) هستند، می تواند روابط سیاسی - اقتصادی فی مابین را تقویت کرده و تحکیم ببخشد. با این وجود و علیرغم پتانسیل مطلوبی که ایران در تامین خوراک نیروگاه های گازی و همچنین مهارت و چیره دستی در ساخت این نوع نیروگاه ها دارد ، سوال این است که چرا تاکنون ایران سهم ناچیزی در این بازار داشته است؟ از طرفی به نظر می رسد با توجه به تاکید وزارت نیرو بر

پایین بودن نرخ برق در سبد هزینه خانوار و با توجه به اینکه نرخ صادراتی برق قطعاً از نرخ فروش داخلی آن بیشتر است، پیش بینی می شود که به موازات تامین نیاز داخلی، به صادرات برق نگاه جدی تری شود.

در این ارتباط ، پیام باقری، نایب رییس هیات مدیره سندیکای برق ایران به بیان اینکه میزان صادرات و واردات برق ایران متناسب با فصول سال در تغییر است، گفت: در فصل تابستان که میزان مصرف داخلی به دلیل گرمای هوا افزایش می یابد، میزان صادرات ما به حداقل ممکن (سقف قراردادی) می رسد و حتی در مواردی شاهد واردات برق هستیم که این روال در فصل زمستان برعکس می شود.

وی به طور متوسط بیشترین میزان صادرات برق کشور را ۱۴۰۰ تا ۱۵۰۰ مگاوات اعلام کرد و ادامه داد: این میزان، متناسب با فصول مختلف سال متفاوت است. اما میزان واردات ما نیز حداکثر حدود ۷۰۰ مگاوات بوده است. این در حالی است که طبق توافقات اخیر بین ایران و جمهوری آذربایجان، قرار است ایران حدود ۱۷۰ تا ۱۸۰ مگاوات برق از این کشور وارد کند که در مجموع میزان واردات ما را به حدود ۱۷۰۰ مگاوات در بهترین حالت می رساند.

واردات برق ارزان از ترکمنستان

عضو هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی با تاکید بر اینکه میزان صادرات ما هرچند با اختلاف کم، اما از واردات ما بیشتر است، افزود: ایران تقریباً با هر کشوری که با آن مرز زمینی داشته، ارتباط الکتریکی دارد. این در حالی است که ایران به عراق، پاکستان، افغانستان و ترکیه صادرات برق داشته و از ترکمنستان و به زودی از جمهوری آذربایجان برق

وارد می کند.

طبق گفته این کارشناس حوزه انرژی، بیشترین میزان صادرات برق ایران به عراق ، ۱۰۰۰ تا ۱۲۰۰ مگاوات است. این در حالی است که میزان صادرات برق به سایر کشورهای مذکور اندک و در حدود ۱۰۰ مگاوات یا کمی بیشتر است. البته مدتی است ترکیه میزان خرید برق خود از ایران را به دلیل تغییر در رویکرد خود در حوزه انرژی کاهش داده و بیشتر حجم سرمایه گذاری ها را در بخش انرژی های تجدیدپذیر متمرکز کرده است. از سویی دیگر علت واردات برق از ترکمنستان نیز هزینه پایین تولید برق در این کشور به دلیل ارزان بودن خوراک گازی است. نایب رییس هیات مدیره سندیکای برق ایران با بیان اینکه ایران با وجود پتانسیل های بالا سهم ناچیزی در تجارت برق دارد، تصریح کرد: با توجه به پتانسیل های کشور در تولید و صادرات برق، ایران می تواند تبدیل به هاب برقی منطقه شود. بویژه آنکه تقریباً تمام کشورهای اطراف ایران کشورهای در حال توسعه هستند که برای رونق صنعت خود نیاز زیادی به برق دارند. اما باید توجه داشت که فرصت ایران برای تبدیل شدن به هاب انرژی منطقه اندک است چرا که هر یک از این کشور ها برای تامین نیاز خود به سرعت در حال خلق منابع جدید هستند. به طور مثال پاکستان که نیاز بالایی به برق دارد از طریق پروژه کاسا ۱۰۰۰ از کشورهایی مثل قرقیزستان و تاجیکستان از مسیرافغانستان برق را دریافت می کند.

سایه دولت بر تجارت برق/خیز سعودی ها

وی اظهار کرد: درحال حاضر سهم اندکی در تجارت

برق داریم به نحوی که اکنون حدود ۸۰ هزار مگاوات ظرفیت نصب شده نیروگاهی داریم این در حالی است که در زمستان رقمی بیش از ۲۰ هزار مگاوات مازاد مصرف داریم که قابل صادرات است. در صورت حضور بخش خصوصی در حوزه صادرات، با سرمایه گذاری های جدید می توانیم تجارت برق را توسعه دهیم و شاهد رونق و توسعه بیشتری در این زمینه باشیم اما متاسفانه این کار در ایران، طی سالهای طولانی در دست بخش دولتی است.

باقری با بیان اینکه گفتگوهایی با جمهوری آذربایجان و گرجستان برای اتصال به شبکه برقی آنها و سپس امکان حضور در بازار های اروپا درحال انجام است، گفت: اگر ایران در منطقه تبدیل به هاب انرژی شود قدرت چانه زنی آن در حوزه های مختلف سیاسی، اقتصادی، امنیتی و ... بالا می رود. این مهم در صورت حضور پررنگ بخش خصوصی در این حوزه امکان پذیر است.

نایب رییس سندیکای صنعت برق با بیان اینکه ایران سالانه با رشد مصرف ۷ درصدی تقاضای برق مواجه است، بیان داشت: با توجه به رشد مصرف برق باید حداقل سالانه ۵ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق کشور اضافه کنیم. از طرفی سال قبل پیک مصرف ۵۴۵۰۰ مگاوات بود در صورتی که در زمستان سال گذشته ۳۲ هزار مگاوات مصرف را تجربه کردیم. بنابراین در زمستان با ۲۰ هزار مگاوات ظرفیت مازاد مواجه هستیم که بدون سرمایه گذاری جدید می توانیم آن را صادر کنیم. البته بخشی از این برق به اورهال نیروگاه ها باز می گردد.

به گفته باقری، سعودی ها در تلاش هستند تا به بازبازگرمی در تجارت برقی منطقه تبدیل شوند.

مشاور مدیرعامل توانیر خبر داد:

افزایش ۷۰ درصدی مصرف برق بعد از رایگان شدن انرژی مساجد



خبرگزاری فارس: افزایش ۷۰ درصدی مصرف برق بعد از رایگان شدن انرژی مساجد

مشاور مدیرعامل شرکت توانیر گفت: همزمان با اجرای طرح رایگان شدن مصرف برق در مساجد، میزان مصرف انرژی ۷۰ درصد افزایش یافت. به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از پایگاه خبری توانیر، بیگتری در همایش مدیریت مصرف برق که با حضور علما، ائمه جمعه و جماعات در بندرعباس برگزار شد، با اشاره به تأکیدات دین مبین اسلام در رابطه با اسراف و تبذیر، اظهار کرد: بهینه سازی مصرف یکی از اهرم های اقتصاد مقاومتی است. وی افزود: در شرایط کنونی کشور، بیش از هر زمان دیگر ضرورت دارد که در زمینه مدیریت و بهینه سازی مصرف انرژی اقدام اساسی صورت گیرد، پس باید از همه ظرفیت ها و پتانسیل ها برای تحقق این مهم استفاده شود.

بیگتری با اذعان به اینکه در بحث مدیریت مصرف انرژی، هدف درست، صحیح و منطقی مصرف کردن است نه کاهش مصرف، خاطر نشان کرد: در

حال حاضر همه شهرنشینان و ۹۹ درصد از جوامع روستایی کشور از نعمت برق برخوردارند، در حالی که یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون نفر در دنیا از داشتن انرژی الکترونیکی محروم هستند.

مدرس دانشگاه شهید بهشتی با یادآوری اینکه کشور ما یک درصد جمعیت جهان را در بر می گیرد، اما در مصرف انرژی ۲ درصد مصرف در ایران اتفاق می افتد، به شدت انرژی به عنوان یک شاخص در مقایسه با دنیا اشاره کرد و گفت: شاخص شدت انرژی در ایران ۱۴ و ۷ صدم کشور ژاپن، ۶ و نیم برابر کشورهای آمریکای لاتین و سه و نیم برابر ترکیه است.

وی افزود: در مصرف خانگی نیز در ایران چهار برابر کشورهای اروپایی و در مصارف غیرخانگی نیز چهار برابر اروپایی ها مصرف به ثبت رسیده است. بیگتری ادامه داد: مصرف سوخت در دنیا هر ۴۰ سال یکبار دو برابر می شود اما در ایران هر ۱۰ سال این اتفاق رخ می دهد.

افزایش ۷۰ درصدی میزان مصرف برق در مساجد

وی در بخش دیگری از سخنان خود به طرح رایگان شدن مصرف انرژی در مساجد اشاره و بیان کرد: از زمانی که بحث رایگان شدن مصرف انرژی در مساجد مطرح شد، میزان مصرف انرژی ۷۰ درصد افزایش یافت که این موضوع جای بسی تأسف دارد. این استاد دانشگاه به جایگاه و دامنه تاثیرگذاری علما، روحانیون و مبلغین در بین اقشار مختلف اشاره و تأکید کرد: اسراف در مصرف انرژی از منظر مبانی دینی امری مذموم و نکوهیده است و ضرورت دارد که مبلغین در ایام تبلیغی ماه رمضان آثار و پیامدهای آن را برای مردم تبیین کنند.

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان عنوان کرد:

تأمین ۱۰۷ مگاوات برق مازندران از طریق نیروهای تولید پراکنده

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان از تأمین ۱۰۷ مگاوات برق استان از طریق نیروهای تولید پراکنده خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، حسین افضلی هدف از برگزاری همایش توسعه نیروگاه های پراکنده مولد مقیاس کوچک را شناسایی سرمایه گذاران و پیوند آنان با سازندگان نیروگاه های باکیفیت اعلام کرد و گفت: فرایند احداث نیروگاه در مازندران مستلزم حمایت هایی است که می بایست از سوی شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان انجام شود از این رو قصد داریم با برگزاری چنین همایش هایی سرمایه گذاران علاقه مند و توانا در اجرای پروژه های برقی را شناسایی و با سازندگان نیروگاه های باکیفیت آشنا نماییم تا با ارتباط میان سرمایه گذار و سازندگان نیروگاه موجبات احداث نیروگاه ها را در استان فراهم آوریم.

وی ادامه داد: شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان تمایل دارد انرژی برق مشترکین را از طریق نیروگاه های کوچک تولید پراکنده تأمین نماید. افضلی بیان داشت: طبق قوانین مجلس راندمان نیروگاه ها باید حداقل ۵۵ درصد باشد و نیروگاه های معرفی شده از سوی شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان به سرمایه گذاران بالاترین راندمان را در تولید برق در سطح جهان به خود اختصاص داده است.

ایران، سومین کشور مصرف کننده انرژی برق

معاون برنامه ریزی و تحقیقات برق منطقه ای استان گیلان گفت: در بخش انرژی و برق به اندازه کشور ۷۰۰ میلیون نفری، مصرف داریم، متوسط مصرف انرژی برق در دنیا ۴ درصد است اما در کشور ما ۸ درصد می باشد و پس از چین و کره در جایگاه سوم مصرف برق قرار داریم.

به گزارش ایسنا مهندس «بهمن داراب زاده»، در همایش نقش بسیج در مدیریت مصرف انرژی با حضور رئیس بسیج شرکت توانیر در سالن اجتماعات دانشگاه آزاد رشت، اظهار کرد: علیرغم این که کشور دارای ذخایر سوخت فسیلی است و جزو کشورهای ثروتمند محسوب می شود اما در آینده این ذخایر رو به اتمام می رود. معاون برنامه ریزی و تحقیقات برق منطقه ای استان گیلان افزود: مقایسه آمار نشان می دهد که سرانه مصرف انرژی برق در کشور ۲۹۰۰ کیلو وات ساعت است این در حالی است که در دنیا ۹۰۰ کیلووات ساعت بوده، البته در بخش های آب، گاز، بنزین هم اینطور است که این زبینه ایران نیست. وی یادآور شد: این میزان مصرف برق افزایش گرمای زمین و آلاینده ها را در پی دارد، از این رو باید در بخش مدیریت مصرف بسیار حساس باشیم، این به مفهوم استفاده نکردن نیست بلکه هدف درست و هوشمندانه مصرف کردن است. در این راستا هر جا به کمک نیاز داشتیم از تفکر بسیجی بهره مند شدیم، این تفکر اکنون نسخه شفابخشی در دنیا شده و حتی در خارج از مرزها هم دست از اهداف والای خود کمک و خدمت رسانی به خلق بر نمی دارد.

چالش های سرمایه گذاری خصوصی در بخش تولید برق



معاون وزیر نیرو و مدیرعامل سابق توانیر گفت: قوانین ما بعضاً یک ساله است و چطور انتظار داریم که یک نیروگاه که چند سال ساختش طول می کشد و باید دهها سال پابرجا باشد سرمایه گذار بیاورد و به این قوانین اعتماد کند.

ما بعنوان بخش خصوصی باید با مجموعه‌ای که سه برابر ماست مقابله کنیم و لذا چیزی عایدمان نمی شود. یک دفعه با امضای مدیرعامل توانیر قرارداد دوجانبه لغو می شود. مشکلی که در صنعت برق از آن رنج می بریم نبود مرجع پاسخگوست. اداره بازار برق بر اساس سلايق شخصی انجام می شود. وابسته بودن رگولاتور و دولتی بودن آن مشکل اساسی است.

سرویس صنعت **برق نیوز**: مهندس محمد ملاکی در هشتمین همایش مدیران عامل و مدیران نیروگاه‌های کشور با اشاره به قدمت دستگاه‌های که در حوزه ارائه خدمات فعال بوده اند گفت: از قدیم این گونه بوده است که دستگاه‌های ارائه دهنده‌ی خدمت باید به گونه‌ای عمل می کردند که علاوه بر ارائه محصول، ایمنی و کیفیت متناسب با آن نیز رعایت می شد و مصالح عمومی به طور کامل در نظر گرفته می شد. با فراگیر شدن این خدمات بود که دولت به تنهایی در زمینه رضایت و ایمنی خدمات پاسخ گوی عموم نبود، لذا صحبت از واگذاری این قبیل وظایف به بخش خصوصی به میان آمد.

معاون سابق وزیر نیرو افزود: در تمام کشورهای دنیا متناسب با اوضاع خود برای ورود بخش خصوصی و به دست گرفتن مسئولیت، سند جامع‌ای برای هر کدام از بخش‌ها تدوین شد این در حالی است که در کشور ما نه تنها زیر ساخت‌های لازم برای ورود بخش خصوصی در نظر گرفته نشد، بلکه در این زمینه تنها به اصل ۴۴ قانون اساسی توجه می شود و هیچ گونه سند جدی در این زمینه وجود ندارد.

مدیرعامل سابق توانیر با اشاره به خلاء سند جامع در بخش برق تصریح کرد: در بخش برق نیز با تاخیر زمانی ۱۵ ساله با دیگر کشورهای دنیا این نیاز احساس شد که باید از بخش خصوصی برای اداره

برق کشور کمک گرفته شود. این در حالی است که در این بخش نیز ما با نبود قانون جامع و مانع مواجه هستیم.

وی در ادامه در خصوص تهیه چهارچوب متناسب برای این حوزه گفت: قبل از تهیه سند باید به سوال‌های نظیر ساختار بازار باید چگونه باشد؟ چه محصولاتی باید در این بازار خرید و فروش شود؟ مالکیت تاسیسات در اختیار چه کسانی می باشد؟ چه دارایی‌هایی در اختیار است؟ و... شفاف سازی صورت بگیرد.

معاون سابق وزیر نفت در خصوص نظام قیمت گذاری برای این بخش گفت: در درجه اول نظام قیمت گذاری باید عادلانه باشد، به نحوی که مصرف کنندگان را به سمت مصرف بهینه هدایت کند و افرادی را که سبب وارد آمدن خسارت به شبکه برق هستند جریمه کند. این جرایم هم باید شفاف باشد و مبالغ این جرایم نیز به صورت دقیق بیان شود حال ما شاهد این هستیم که هیچ گونه تمهید کارشناسانه‌ای در این خصوص در نظر گرفته نشده است.

عضو هیئت مدیره بورس انرژی ایران با تاکید بر ضرورت تشکیل نهادی مستقل که بتواند وظایف محول شده را کنترل کند گفت: نهاد رگولاتوری به عنوان نهاد حافظ تعادل در این زمینه بسیار می تواند کارساز باشد. مراقبت و محافظت از مصرف کنندگان، تامین سود مناسب برای سرمایه گذاران، وصول اطمینان وام دهندگان از باز پرداخت سرمایه‌های، ایجاد شرایط یکسان برای رقابت و... از دیگر وظایف این نهاد است.

وی بیان داشت: یک مشکل دیگری که در ایران داریم تقبیح ثروت است. اگر کسی امکانات و دارایی

قابل توجه داشته باشد بطور عمومی در نگاه جامعه نمره منفی دارد و یا نگاه بدی به آن وجود دارد. البته برخی مواقع بخش خصوصی هم به ایجاد این نگاه کمک کرده است.

معاون سابق وزیر نیرو گفت: در بخش برق قانون درست و حساسی نداریم. موقعی که من خدمت همکاران مسئول بخش برق بودیم مشاوره گرفتیم و مطالعاتی را انجام داد برای خصوصی سازی صنعت برق، ولی تبدیل به قانون نشد. ما حتی در سندیکا هم بعداً پیشنهاد دادیم که حاضریم ما هم هزینه بدهیم و بخشی از هزینه را هم وزارت نیرو بدهد و مشاوره بگیریم که برای خصوصی سازی صنعت برق، قانونی بنویسد، ولی استقبال نشد و گفتند خودمان می نویسیم.

وی توضیح داد: نبود قانون عامل ایجاد مشکلات زیادی شد. قوانین ما بعضاً یک ساله است و چطور انتظار داریم که یک نیروگاه که چند سال ساختش طول می کشد و باید دهها سال پابرجا باشد سرمایه گذار بیاورد و به این قوانین اعتماد کند. با احتساب ارگان‌هایی نظیر مپنا، بنیاد مستضعفان، بنیاد شهید، وزارت دفاع، سپاه پاسداران و... که نیروگاه دارند ۵۰ درصد نیروگاه‌های ایران به بخش خصوصی واگذار شده است. در حالیکه ۵۰ درصد دیگر بخش تولید و ۱۰۰ درصد بخش توزیع در دست دولت است و ما بعنوان بخش خصوصی باید با مجموعه‌ای که سه برابر ماست مقابله کنیم و طبیعی است که چیزی گیرمان نمی آید و ضعیف خواهیم شد.

معاون سابق وزیر نفت ادامه داد: در کجای دنیا دیده اید که از ۸۹-۹۰ تا امروز قیمت سوخت یک روز بشود ۷۰ تومان، یک روز بشود ۲۵۰۰ تومان و یک

ادامه در صفحه ۹

ادامه از صفحه ۸

روز دیگر بشود صفر! بعد همه استدلال این است که نیروگاه با راندمان بالا احداث شود. یعنی در طی ۷ سال چندین قیمت سوخت داشته ایم. الان هم قیمت سوخت ۵ تومان است و قراره به ۳۰ تومان افزایش پیدا کند.

وی توضیح داد: یا می‌بینید یک دفعه با امضای مدیرعامل توانیر قرارداد دوجانبه لغو می‌شود. یک کسی رفته چندین ماه روی مفاد قرارداد کار کرده و قرار بوده ۷-۸ سال با این شرایط ادامه بدهند و بعد یکدفعه با یک بخشنامه لغو شود.

محمد ملاکی گفت: در ایران، از آغاز خصوصی سازی، اجماعی در بین مدیران در این خصوص وجود نداشته است و این امر سبب شده است علی رغم تلاش ها، قانون درست و حسابی در این خصوص تدیون نشده است. آقای دکتر قاضی زاده همان اوایل مسئول تدوین قرارداد بازار برق شد. از ابتدا ایشان سعی می‌کرد که خودش را صرفا کارمند وزارت نیرو نبیند و از نگاه بخش خصوصی هم به این قرارداد نگاه کند. بعد که جلو رفتیم معاون وقت وزیر شد رئیس هیئت تنظیم، ولی قرار بود شخص ایشان باشد نه سمت معاونت برق وزیر. بعد سمت معاونت برق وزیر را رئیس هیات تنظیم کردند. جدیداً هم که صددرصد رنگ و بوی دولتی وزارت نیرویی داره و همه افرادی که هستند یا دولتی هستند و کسانی هم که خارج از مسئولین وزارت نیرو هیات تنظیم بازار برق هستند یک جور دیگری کارمند وزارت نیرو هستند و بخش خصوصی کمترین نقش را دارد.

ملاکی گفت: مشکل دیگری که در صنعت برق از آن رنج می‌بریم نبود مرجع پاسخگوست. قبلاً هیات‌هایی برای رسیدگی به بازرسی‌ها در نظر

گرفته شده بود که بعداً هم کم‌رنگ شدند. کلاً در صنعت برق مرجعی برای پاسخگویی و رسیدگی به مشکلات مردم و مشترکین نیست. فرض کنید یکی از برق منطقه‌ای راضی نیست و می‌خواهد شکایت کند و باید برود به خود برق منطقه‌ای شکایت کند در حالی که مثلاً در انگلستان، می‌شود به راحتی رفت در دادگاه و از هیات تنظیم به راحتی شکایت کرد. مثلاً اگر بخواهید تولید کننده برق باشید یا مصرف کننده برق باشید و اگر به هیات تنظیم مراجعه کنید اون‌ها موظفند ظرف سه روز همه اطلاعات مورد نیاز را بدهند. وی تاکید کرد: اداره بازار برق الان بر اساس سلاقی شخصی انجام می‌شود. در تمام دنیا بازار برق به صورت یونیفرم اداره می‌شود، اما در داخل کشور ما این بازار به صورت سلیقه‌ای اداره شده و حتی در برخی مواقع قوانین نیز اجرا نشده است. مصوبه شورای اقتصاد می‌گوید آمادگی نیروگاه باید هر سال اصلاح شود. وقتی تمام نهادهای تاثیرگذار در بهره برداری نظیر سوخت، دستمزد، ارز و... تغییر می‌کند نمی‌شود گفت: قیمت سقف فروش ۵ سال ثابت باشد.

مدیرعال سابق توانیر در پایان خاطر نشان کرد: وابسته بودن رگولاتور مشکل اساسی است. از همان ابتدا هیات تنظیم و دبیرخانه در وزارت نیرو شکل گرفت و هر طور که صلاح دانستند خودشان اداره کردند. هرچه جلوتر آمدیم آیین نامه‌های هیات تنظیم و مقررات آن در جهت ترجیح بخش دولتی بر بخش خصوصی است. گفتند نیروگاه‌های آبی استثناً هستند. گفتند سوخت به ما مربوط نیست و ما تابع مقرراتی هستیم که ناشی از محدودیت سوخت هست. مثلاً در زمستان خودشان سوخت

نیروگاه را تامین می‌کنند بعد هم خودشان امتیاز می‌دهند که چرا این سوخت را استفاده کرده اید! مهندس محمد ملاکی گفت: در چند سال اخیر تعیین نرخ خرید نیروگاه‌ها در راستای تصمیماتی گرفته شد که چطور هزینه‌های وزارت نیرو را کاهش دهیم و، چون وزارت نیرو نمی‌توانست هزینه‌های خود را خیلی کم کند روی این بخش فشار آورده شد. یک مشکل دیگر این است که کسانی که در شرکت مدیریت شبکه برق هستند بعضاً در هیات تنظیم بازار برق هستند و خودشان قانونی می‌نویسند که خودشان هم باید اجرا کنند.

وی در پایان اظهار داشت: در دراز مدت برای مقابله با این چالش‌ها باید تمهیداتی جدی در خصوص این مشکلات اندیشیده شود و در کوتاه مدت نیز با توجه به اینکه اخیراً شورای رقابت توانسته از مجلس مصوبه‌ای بگیرد که اگر پیشنهادی برای هیئت تنظیم بازار و دولت در طی سه ماه نتواند پاسخ گو باشد پیشنهاد را به مجلس ببرد تا از طریق شورای رقابت بتوانیم به یک تنظیم بازار مناسب دست پیدا کنیم و می‌توان به این امر بسنده کرد.

گردهمایی مدیران نیروگاه‌های کشور برای هشتمین سال متوالی در نیروگاه رودشور برگزار شد. علاوه بر مهندس ملاکی، دکتر فخریه کاشان در خصوص مدیریت تأمین منابع در پروژه‌های بزرگ و کریستین بار در خصوص Rotor & Casing Inspection & Evaluation سخنرانی کردند. در پایان نیز دکتر مسعود همایونفر حول محور مشارکت‌های اجتماعی سازمانی (CSR) ارزش آفرین سخنرانی کرد. بازدید از پارک انرژی و عکس یادگاری دسته جمعی مدیران نیروگاهی ایران نیز برنامه پایانی این گردهمایی بود.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد خبر داد:

خسارت ۱۸۰ میلیارد ریالی تلفات انرژی در کهگیلویه و بویراحمد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد، خسارت ریالی ناشی از تلفات انرژی در این استان طی سال گذشته را ۱۸۰ میلیارد ریال عنوان کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "داود راهزادی" در نشست کاهش نرخ تلفات انرژی در ستاد این شرکت گفت: متأسفانه بر اساس آمارهای کارشناسی شده، خسارت ریالی تلفات انرژی این استان در سال گذشته ۱۸۰ میلیارد ریال بوده که بدون شک رقم بالایی است. راهزادی از انجام پروژه‌های متعدد فنی برق برای کاهش بخشی از نرخ تلفات انرژی در مناطق مختلف استان کهگیلویه و بویراحمد خبر داد.

وی گفت: جمع‌آوری برق‌های غیرمجاز در سال جاری شدت بیشتری خواهد گرفت و به‌طور حتم بر اساس قانون، دارندگان برق‌های غیرمجاز به دستگاه قضایی معرفی می‌شوند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد از جمع‌آوری کنتورهای معیوب مشترکین با تعرفه‌های مختلف هم خبر داد و از مشترکین برق خواست اگر کنتور برق‌شان دارای عیب باشد به نواحی توزیع برق استان گزارش دهند. راهزادی گفت: نصب کنتور برای روشنایی معابر از دیگر راهکارهای کاهش نرخ تلفات انرژی است که این راهکار در سالجاری شدت بیشتری بخود می‌گیرد.



اطلاعات تراکنش‌های بانکی به دست سازمان مالیاتی نرسید

مدیر امور هماهنگی طرح جامع مالیاتی با بیان اینکه، شهرداری تهران و وزارت راه و شهرسازی از جمله دستگاههایی هستند که با طرح جامع مالیاتی همکاری مناسبی نداشته‌اند، افزود: هنوز اطلاعات مربوط به تراکنش‌های بانکی به دست سازمان امور مالیاتی نرسیده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری تسنیم**، طرح جامع مالیاتی یکی از طرح‌های اولویت دار وزارت اقتصاد و سازمان مالیاتی است، تاکنون قسمت عمده‌ای از نرم افزارهای مربوط به این طرح به بهره برداری رسیده است و با تکمیل ۳۲ پروژه طرح جامع مالیاتی اقدامات عملی برای مبارزه با فرار مالیاتی انجام خواهد شد.

سیدمحمد رضا احمدی مدیرکل دفتر امور هماهنگی و اجرایی طرح جامع مالیاتی، با بیان اینکه، در این طرح چهار سامانه اطلاعاتی نیز راه‌اندازی شده است، گفت: سامانه‌های جست‌وجوی اطلاعات مالیاتی مؤدیان، پالایش و الحاق اطلاعات به پرونده‌های مالیاتی، بررسی و پیگیری تشکیل پرونده مؤدیان شناسایی شده و بررسی تراکنش‌های بانکی مشکوک این چهار سامانه است که دو سامانه آخر به‌منظور شناسایی فراریان مالیاتی به کار گرفته می‌شود.

در سامانه چهارم که به بررسی تراکنش‌های بانکی

مشکوک مربوط می‌شود، گردش مالی بالای ۵ میلیارد تومان در هر سال از طریق حساب‌های بانکی مورد بررسی قرار می‌گیرد. برای بررسی تراکنش‌های بانکی از طریق کد ملی افراد اقدام می‌شود به این معنا که اگر فردی دارای حساب‌های بانکی متعددی باشد مجموع حساب‌ها ملاک عمل قرار می‌گیرد.

در طرح جامع مالیاتی اطلاعات مورد نیاز از طریق سه منبع اصلی شامل سازمان‌ها، پرتال خدمات الکترونیک و سامانه‌های داخل سازمان مالیاتی می‌شود. براساس گفته مسئولان در این طرح هر مأمور مالیاتی تنها به اطلاعات پرونده‌ای که به وی سپرده شده دسترسی دارد و سایر اطلاعات این بانک محرمانه باقی می‌ماند. برای سال جاری دریافت اطلاعات از ۱۰ دستگاه اجرایی برنامه‌ریزی شده است. طبق این برنامه‌ریزی دستگاه‌های سازمان ثبت اسناد، ثبت املاک، بانک مرکزی، گمرک، بورس، وزارت صنعت، شهرداری تهران، وزارت راه و شهرسازی، پست و ثبت شرکت‌ها باید در سال جاری اطلاعات به روز خود را در اختیار سازمان مالیاتی قرار دهند. این درحالی است که به گفته مدیرکل دفتر امور هماهنگی و اجرایی طرح جامع مالیاتی از میان این دستگاه‌های اولویت‌دار تنها بخشی از آنها اطلاعات مورد نیاز را ارائه کرده‌اند و برخی همکاری مناسبی نداشته‌اند.

طبق اعلام وی شهرداری تهران، وزارت راه و شهرسازی دستگاه‌هایی هستند که با طرح جامع مالیاتی همکاری کامل نکرده‌اند. در خصوص اطلاعات حساب‌های بانکی نیز گرچه با تمام بانک‌ها تفاهمنامه همکاری امضا شده و بانک مرکزی مسئول دریافت و ارائه اطلاعات به سازمان مالیاتی است ولی تاکنون به غیر از اطلاعات تسهیلات و تعهدات بانکی هنوز موارد مربوط به تراکنش‌های بانکی به دست سازمان امور مالیاتی نرسیده است.



نرخ تورم ۳ ماه آینده صعودی خواهد بود

معاون پژوهشکده آمار گفت: روند نرخ تورم در ماه‌های اردیبهشت، خرداد و تیر سال جاری به سمت صعودی خواهد بود.

به گزارش **خبرگزاری تسنیم**، ایوب فرامرزی در گفتگو با رادیو ضمن اشاره به نرخ تورم ۸,۱ درصدی فروردین ماه سال جاری از سوی مرکز آمار ایران گفت: نرخ اعلامی این مرکز تنها مربوط به تغییرات شاخص قیمت کالاها و خدمات مصرفی خانوار است. وی همچنین اظهارداشت: از شاخص مزبور در ادبیات اقتصادی دنیا به‌عنوان نرخ تورم یاد می‌شود در حالی که تورم مفهومی گسترده‌تر و وسیع‌تر از این شاخص است چرا که خیلی از کالاها مصرفی نبوده ولی در محاسبات تورم مورد توجه قرار می‌گیرد.

معاون آمارهای اقتصادی پژوهشکده آمار گفت: بسیاری از کشورهای جهان از شاخص قیمت کالاها و خدمات مصرفی خانوار به‌عنوان نماینده‌ای از تورم استفاده می‌کنند.

وی در ادامه ضمن اشاره به اجزای تشکیل‌دهنده تورم ۸,۱ درصدی فروردین ماه سال جاری در کشور افزود: مجموع سبد مصرفی خانوار دو جزء عمده و اساسی دارد. فرامرزی تصریح کرد: جزء اول شامل کالاهای خوراکی، آشامیدنی و دخانیات و جزء دوم شامل کالاهای غیرخوراکی و خدمات است. وی همچنین گفت: جزء اول و دوم سبد مصرفی خانوار در فروردین ماه امسال به ترتیب ۱۱,۴ و ۶,۹ درصد رشد داشته است.

معاون پژوهشکده آمار اضافه کرد: آمار و ارقام موجود نشان می‌دهد عامل اصلی رشد نرخ تورم در نخستین ماه سال جاری کالاهای خوراکی، آشامیدنی و دخانیات بوده است.

وی همچنین گفت: روند نرخ تورم در ماه‌های اردیبهشت، خرداد و تیر سال جاری به سمت صعودی خواهد بود.



سکه گران شد



در صرافی‌ها، هر قطعه سکه طرح قدیم یک میلیون و ۹۴۵ هزار تومان و سکه طرح جدید یک میلیون و ۸۷۱ هزار تومان به فروش رسید. سکه گران شد/ یورو ۷۷۳۵ تومانبه گزارش خبرنگار بورس، بانک و بیمه گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، امروز در صرافی‌ها، هر قطعه سکه طرح قدیم یک میلیون و ۹۴۵ هزار تومان و سکه طرح جدید یک میلیون و ۸۷۱ هزار تومان به فروش رسید. همچنین نیم سکه با قیمت ۹۶۱ هزار تومان، ربع سکه ۵۶۰ هزار تومان و سکه یک گرمی ۳۵۷ هزار و ۵۰۰ تومان داد و ستد شد. ارزش هر گرم طلای ۱۸ عیار ساخته نشده در بازار طلای تهران، ۱۸۵ هزار و ۶۲۰ تومان و هر انس طلا ۱.۲۹۵ دلار و ۵۵ سنت است.

بانک مرکزی و مسئولان این بانک از آن نام می‌برند و حقیقت هم دارد، می‌تواند تحولی اساسی در حوزه بازار ارز کشور به وجود بیاورد، اما این تحولات در صورتی رقم می‌خورد که همه ارز حاصل از صادرات از فیلتر سامانه نیما عبور کند که برای این مهم، همه صادرکنندگان باید ملزم به ارائه ارز خود از این مسیر باشند. این الزام براساس بند ۷ بخشنامه یکم بانک مرکزی وجود دارد اما در این مدت، با توجه به فاصله زیاد نرخ رسمی ارز با بهای بازاری آن، صادرکنندگان رغبتی برای عرضه ارز خود در سامانه نیما نداشته‌اند. به همین دلیل، تاکنون تنها بخشی که ارز حاصل از صادرات را از مسیر سامانه نیما و با نرخ مصوب به فروش رسانده، بخش پتروشیمی است. در واقع تاکنون بانک مرکزی صادرکنندگان محصولات پتروشیمی را به دلیل مشخص بودن صادرات و سهولت در نظارت بر درآمد حاصل از صادرات آنها وادار به عرضه ارز با نرخ مصوب و از کانال رسمی کرده است.

هیچ تردیدی نیست ارز حاصل از صادرات پتروشیمی که با استفاده از مواد اولیه ارزان و در بستر مناسب تولید این محصول در ایران، به دست آمده است، باید از مسیر قانونی تعیین شده عبور کند اما قانون برای همه است و هیچ کسی از قانون مستثنی نیست. وضعیت فعلی به هیچ وجه در راستای اهداف راه‌اندازی سامانه نیما نیست و نمی‌تواند نتایجی که در ابتدای اجرای طرح بیان می‌شد را محقق کند و به نظر می‌رسد بانک مرکزی و دولت برای ترغیب صادرکنندگان به انتقال ارز به داخل و عرضه آن از مسیر سامانه نیما باید طرحی نو دراندازد. طرحی که سیاست‌هایی تنبیهی و تشویقی را توأمان مورد توجه قرار داده باشد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری فارس**، راه‌اندازی سامانه نیما پس از بروز التهابات ارزی جدی شد و در بخشنامه‌های ارزی که فروردین ماه برای ساماندهی بازار ارز تدوین و منتشر شد، همه صادرکنندگان موظف شدند ارز حاصل از صادرات را به جز مواردی که صرف واردات توسط خود، بازپرداخت بدهی ارزی و یا سپرده گذاری می‌کنند، را از طریق سامانه نیما به بانک‌ها و صرافی‌های مجاز بفروشند. بانک مرکزی هم در این مدت بارها بر انتقال عملیات ارزی به سامانه نیما تاکید کرده است. رئیس کل بانک مرکزی مدتی پیش در جلسه هم‌اندیشی مدیران دولت دوازدهم گفت: «سامانه نیما یک نظام یکپارچه معاملات ارزی با قابلیت تنظیم شونده‌گی و سیاست گذاری است. در نیما تمامی منابع و مصارف ارزی کشور در یک محل جمع می‌شود و براساس ترجیحات متقاضی و اولویت‌های سیاست‌گذار، عرضه و تقاضای ارز با هم تلاقی می‌کنند.

ساختار نیما بر اساس چهار بازیگر عمده شکل گرفته است: واردکنندگان کالا و خدمات به عنوان متقاضیان ارز، صادرکنندگان کالا و خدمات به عنوان عرضه کننده ارز، واسطه گران شامل بانک‌ها و صرافی‌ها که منابع را از سمت عرضه کنندگان به متقاضیان هدایت می‌کنند و نهایتاً سیاست‌گذار ارزی که بر اساس پیش‌بینی منابع و مصارف، نرخ، دامنه آزادی نرخ‌ها، اولویت‌ها و سقف مصارف را از طریق سامانه تحت کنترل قرار می‌دهد. نیما یک ابزار اطلاعاتی برای رصد لحظه‌ای بازار ارز است که امکان سیاست‌گذاری فوری و مداخلات موثر را برای حاکمیت فراهم می‌کند.» به گزارش فارس، همه ویژگی‌هایی که رئیس کل

سامانه نیما در انتظار ارز حاصل از صادرات

زور بانک مرکزی به اغلب صادرکنندگان نرسید



هدف از راه‌اندازی سامانه نیما انتقال معاملات ارزی و فروش ارز حاصل از صادرات در این سامانه بود اما با گذشت بیش از یک ماه اغلب صادرکنندگان، درآمد ارزی خود را در این سامانه عرضه نکرده‌اند.



واکاوی تاثیر پلتفرم‌های ارتباطی دیجیتال در بهره‌وری

دنیای اقتصاد / مترجم: فریبا ولیزاده

منبع: sloanreview

امروزه در سایه به‌کارگیری پلتفرم‌های ارتباطی دیجیتال و افزایش تنوع دیدگاه‌ها و نظرات در سازمان، رهبران می‌توانند زمینه همکاری‌های قوی‌تری را فراهم کنند.

هنگامی که از تحول دیجیتال موفق در سازمان سخن به میان می‌آید، مسلماً هیچ‌کس به موضوع تنوع دیدگاه‌ها به‌عنوان یک مولفه ضروری و تاثیرگذار نمی‌اندیشد. با این وجود، برای رقابت در محیط دیجیتال امروز وجود دیدگاه‌های متنوع نه‌تنها منجر به ارائه ایده‌های جدید می‌شود، بلکه به شناسایی خطاهای تصمیم‌گیری که ممکن است مدت‌ها از نظر مدیران ارشد پنهان باقی مانده باشد، کمک شایانی می‌کند. تنوع رویکردهای فکری نیروی انسانی یکی از مولفه‌های تاثیرگذار در مشارکت و همکاری سازمانی است که با میزان بلوغ دیجیتال آن سازمان ارتباط مستقیمی دارد. نتایج پژوهش‌های مختلف نشان می‌دهد که غریب به سی درصد کارکنان سازمان‌هایی که در مراحل نخست توسعه دیجیتال قرار دارند حس مثبتی نسبت به مشارکت قوی دارند. این در حالی است که در بیش از هفتاد درصد کارکنان سازمان‌هایی که در اتخاذ رویکردهای دیجیتال به بلوغ کامل رسیده‌اند، تمایل به مشارکت سازمانی قابل مشاهده است، با این حال نوعی از مشارکت که صرفاً برای تحقق سطحی برخی اهداف مرتبط با آن شکل گرفته باشد، ارزش چندانی برای سازمان خلق نخواهد کرد. تفکر گروهی در قیاس با هوش جمعی: ابروینگ جانیس،

از دیدگاه‌های متنوع آنان در سازمان به کیفیت و نحوه به‌کارگیری پلتفرم‌های ارتباطی بستگی خواهد داشت. پلتفرم‌های ارتباطی؛ بستر ساز تقویت گرایش‌های ذاتی مشارکت‌جویانه: مغز انسان به‌شدت اجتماعی است و افراد معمولاً گرایش ذاتی منحصربه‌فردی نسبت به برقراری ارتباط به طرق خاص دارند. پلتفرم‌های ارتباطی دیجیتال، اغلب از طریق تسهیل برقراری ارتباطات الگوهای تعامل ذاتی انسان‌ها را تقویت می‌کنند اما با این وجود افراد همواره به پذیرش تفکرات و رویکردهای همراستا با نظرات خود گرایش دارند. در واقع، با شکل‌گیری چنین ارتباطات همگنی اغلب توهمی غیرواقعی از نظرات و دیدگاه‌های متنوع در اعضای گروه ایجاد می‌شود، درحالی که اعضای تیم ایده‌ها و نظرات مختلفی را گردآوری می‌کنند اما این نظرات لزوماً متفاوت نیستند و از الگوی خاصی پیروی می‌کنند. نتیجه چنین وضعیتی در گروه چیست؟ اعتماد هرچه بیشتر به یک تصمیم نادرست. کمپین تبلیغاتی شرکت «نیوآ» با شعار «سفید، پاک، محض»، بلافاصله با واکنش جهانی طرفداران ضدنژادپرستی روبه‌رو شد. مدیران ارشد بازاریابی این شرکت مسلماً سعی در ترویج عامدانه یک شعار نژادپرستانه نداشتند. آنها فقط شخصی را در تیم تصمیم‌گیری کم داشتند که بتواند با اظهارنظرها و مطرح کردن چشم‌اندازهای متفاوت احتمال شکل‌گیری تفاسیر نامناسب را برای اعضای گروه روشن‌تر کند. اغلب پس از آنکه یک سازمان از پلتفرم‌های ارتباطی برای تقویت تنوع دیدگاه‌ها در زمینه مدیریت ترکیب نیروی انسانی و نوع ارتباطات میان کارکنان استفاده می‌کند، مزایای مشارکت در تصمیم‌گیری گروهی قابل‌لمس خواهد بود. پژوهشی که توسط یونگ کیم از دانشگاه علم و صنعت هنگ‌کنگ انجام شده

است نشان می‌دهد استفاده از پلتفرم‌های ارتباطی دیجیتال به تنهایی، باعث ایجاد سیل‌های سازمانی (گروه‌بندی درون سازمانی) می‌شوند. هنگامی که این پلتفرم‌ها با هدف ایجاد گروه‌های وابستگی مورد استفاده قرار می‌گیرد (ایجاد تعامل میان افراد از طریق شناسایی منافع مشترک خارج از روابط سنتی موجود در محیط کار با عضویت رسمی یا غیررسمی نظیر دوچرخه‌سواری یا آشپزی گروهی)، افراد با احتمال بیشتری به انواع ارتباطات میان‌فردی در سازمان و محیط کار روی می‌آورند. این پلتفرم‌های ارتباطی گروه‌های سازمانی را قادر به توسعه انواع مختلف همکاری و البته ایستادگی در برابر شکل‌گیری گروه‌بندی درون سازمانی می‌کند. در یکی از شرکت‌های خدماتی مورد مطالعه متوجه این موضوع شدیم که گرایش به استفاده از ابزارهای ارتباطی مشارکت‌جویانه تاثیر مثبتی بر گروه‌هایی از افراد دارد که در گذشته در دسترسی به منابع سازمانی دچار مشکل شده‌اند، به‌ویژه زنان، کارکنان رده پایین و افرادی که سابقه حضور کوتاهی در سازمان داشته‌اند. افزون بر این، پلتفرم‌های ارتباطی می‌توانند به کارکنان خاص این امکان را دهند تا بر بسیاری از موانع سنتی موجود در سازمان که موجب نادیده گرفته شدن استعدادها و آنان شده است، فائق آیند و به بخشی از منابع دانشی ارزشمند برای سازمان تبدیل شوند. در فرآیند ترسیم نقش استراتژیک برای انواع مختلف تعارض مثبت در سازمان، به پتانسیل پلتفرم‌های ارتباطی دیجیتال توجه داشته باشید. رهبران می‌توانند با ایجاد فرصت‌های تعامل و همکاری به روش‌هایی جدید، زمینه شکل‌گیری مشارکت بهتر و تاثیرگذارتری را در میان نیروی انسانی خود فراهم کنند.



فلامینگوهای مهاجر همه ساله در فصل زمستان از سیبری به تالاب میانکاله می آیند و تا پایان اسفند ماه در این تالاب می مانند.

