



اعضای شورای اسلامی شهر تهران در جلسه یکصدم شورای اسلامی شهر تهران پنجم از میان دو گزینه عباس آخوندی و پیروز حناچی، شهردار جدید را انتخاب کردند. در رأی گیری که توسط هیات ریسه انجام شد، عباس آخوندی ۱۰ رأی و پیروز حناچی ۱۱ رأی را کسب کرد.

۲۲۹۹



رسانا

۲۲ آبان ۱۳۹۷

۵ ربیع الاول ۱۴۴۰

۱۳ نوامبر ۲۰۱۸

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

به همت سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد؛

واکاوی بخشنامه ارزی و تاثیر آن بر قراردادهای صنعت برق



انتظارات از شهردار جدید تهران

حمید آذرمند / دنیای اقتصاد

با وجود پیشرفت‌هایی در توسعه شهر تهران، این کلان‌شهر با مشکلات و معضلات پیچیده‌ای مانند بافت‌های فرسوده، آلودگی هوا، مشکلات ترافیکی، ضعف حمل‌ونقل عمومی، معماری نامانوس شهری، ساخت‌وساز غیرایمن و نظایر آن مواجه است. علاوه بر مشکلات گسترده این کلان‌شهر، برخی رویه‌ها و شیوه‌های غیراصولی حاکم بر مدیریت شهری نیز هزینه اصلاح و ارتقای مدیریت شهری را افزایش داده است. حال که مدیریت شهری تهران بار دیگر در آستانه تغییر قرار گرفته است به نظر می‌رسد تاکید بر برخی انتظارات مهم از شهردار جدید، خالی از فایده نباشد.

اصلاح الگوی درآمدی

یکی از اولویت‌های اصلی شهرداری تهران، اصلاح الگوی درآمدی و اتکا بر درآمدهای پایدار است. ساختار مالی سنتی شهرداری، منشأ عوارض و تبعات بسیار مخربی بوده است. بخش عمده‌ای از درآمدهای شهرداری تهران به جای اتکا بر

واکاوی بخشنامه ارزی و تاثیر آن بر

قراردادهای صنعت برق < ۲

نشست تخصصی آشنایی فعالان صنعت برق با بخشنامه نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز صبح امروز (دوشنبه، ۲۱ آبان) به همت سندیکای صنعت برق ایران و با نمایندگان بیش از ۱۲۰ شرکت عضو این تشکل برگزار شد.

نرخ‌های جدید خرید برق تجدیدپذیر تا پایان

آبان‌ماه ابلاغ می‌شود < ۴

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق از ابلاغ نرخ‌های جدید خرید برق تجدیدپذیر تا پایان آبان‌ماه خبر داد.

ایران با تکیه بر دیپلماسی انرژی، بازارهای

منطقه را حفظ کند < ۵

سندیکا عضو هیات مدیره فدراسیون

صادرات انرژی شد < ۵

درآمد و هزینه‌های صنعت برق متوازن

نیست < ۶

فراخوان تشکیل کمیته بازرگانی ایران و

آفریقای جنوبی < ۶

بازنگری در پیمان ارزی < ۷

لیستی که به حذف دوشغله‌های وزارت کار

منجر شد < ۸

برزوی مهر؛ دبیر سندیکا و نمایندگان بیش از ۱۲۰ شرکت عضو این تشکل برگزار شد.

در این نشست، دستور العمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل از سوی دکتر آدابی و مهندس دقت تشریح شد و نمایندگان شرکت‌ها سوالات و مشکلات خود را در این زمینه مطرح کردند.

دکتر آدابی ضمن تشریح تک تک مواد این بخشنامه برای اعضا، تاکید کرد که از همان روزهای اول افزایش نرخ ارز، جلسات متعددی با ذینفعان و دستگاه‌های درگیر در این حوزه برگزار شد تا با همفکری و همکاری یکدیگر بخشنامه‌ای تدوین شود که بتواند بخشی از مشکلات را حل کند.

وی ادامه داد: خوشبختانه با کمک بخش دولتی و خصوصی به ویژه سندیکای صنعت برق ایران، بخشنامه نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل تهیه شد، هر چند این بخشنامه تمام ریسک‌های قراردادهای خود را پوشش نخواهد داد اما ما در سازمان برنامه و بودجه نهایت تلاش خود را به کار گرفتیم تا بیشترین بازدهی را داشته باشد.

کارشناس ارشد نظام فنی و اجرایی سازمان برنامه و بودجه تصریح کرد: حفظ توان اجرایی کشور، ضرورت عبور از محدودیت‌ها و تحریم‌های اعمالی، جبران درست و نظام‌مند ضرر و زیان متحمل شده پیمانکاران سه هدف اصلی تدوین این بخشنامه است.

آدابی افزود: این بخشنامه طرح‌ها و پروژه‌های مربوط به مدیریت، پدیدآوری و بهره‌برداری طرح‌ها و پروژه‌های سرمایه‌گذاری را در برمی‌گیرد و دستگاه‌های مشمول ماده ۱۶۰ قانون برنامه چهارم توسعه و ماده ۲۲۲ قانون برنامه پنجم توسعه در

حوزه شمول این بخشنامه قرار دارند. وی ادامه داد: همچنین این بخشنامه شامل پیمان‌هایی خواهد بود که از بودجه عمومی کشور و منابع داخلی شرکت‌های دولتی و وجوه عمومی کشور استفاد می‌کنند. حوزه شمول این بخشنامه پیمان‌های ریالی و فاقد تعدیل نرخ پیمان و فاقد پرداخت هرگونه مابه‌التفاوت هستند و آخرین روز مهلت ارایه پیشنهاد پیمانکار در مناقصه قیمت قبل از اول فروردین سال ۱۳۹۷ می‌باشد.

در ادامه جلسه مهندس دقت با اشاره به اینکه برخی از پیمانکاران در محاسبات خود دچار اشتباه شده‌اند، گفت: این بخشنامه به بخش زیادی از قراردادهای کمک کرده است اما مشکلات تمام قراردادهای را پوشش نخواهد داد. اقدامات لازم برای رفع ابهام انجام شده است تا فرایند اجرای بخشنامه تسهیل شود.

وی ادامه داد: بخشی از تصمیمات ما منوط به جدول میزان ارزبری است که امیدواریم سندیکا پیش نویس این جدول را به توانیر ارائه دهد تا بتوان در زمان مناسب، تصمیمات را اتخاذ کرد. پس از ارائه این جدول از سوی سندیکا، ما پیگیر تایید آن از سوی وزیر نیرو خواهیم بود و محاسبات انجام شده را به عنوان دستورالعمل تکمیلی پیوست خواهیم کرد.

راهبر کمیته بررسی دعاوی و تعیین ضوابط قراردادی شرکت توانیر ادامه داد: تمامی پیمانکاران باید در استفاده از این بخشنامه با توجه به پیمان خود، روش مناسب را انتخاب کنند تا اثربخشی لازم را داشته باشد.

در ادامه این نشست که به پرسش و پاسخ اختصاص داشت، نمایندگان شرکت‌ها سوالات خود را به

صورت کتبی و شفاهی مطرح کرده و جواب خود را از اعضای پنل دریافت کردند و بنا شد مشکلات تمام شرکت‌ها از سوی سندیکا احصا و در اختیار توانیر و سازمان برنامه و بودجه قرار بگیرد.

بررسی مشکلات شرکت‌های توزیع محور بخش دوم این نشست تخصصی بود. با توجه به اینکه شرکت‌های توزیع از بودجه داخلی استفاده می‌کنند، بخشنامه ابلاغ شده مشمول آنها نمی‌شود. آقایان مهندسین گودرزی، قارداشی و خیامی ضمن استماع مشکلات نمایندگان این نوع شرکت‌ها، توضیحات لازم را درخصوص دستورالعمل در دست تدوین شرکت توانیر برای جبران خسارت ناشی از نوسانات نرخ ارز در پیمان‌های حوزه توزیع با الگوگیری از بخشنامه سازمان برنامه و بودجه، ارائه دادند.

در نهایت بنا شد پیش نویس نهایی بخشنامه مذکور که برای پوشش ریسک‌های شرکت‌های توزیع از سوی توانیر و سندیکا تهیه شده است، در اختیار سندیکا قرار بگیرد و پس از بررسی و رفع ابهامات به مجامع شرکت‌های توزیع ارسال شود. همچنین مهندس خیامی از سندیکا درخواست کردند که پیشنهادات و طرح‌های خود را که با کار کارشناسی و بر پایه اخذ اطلاعات از شرکت‌های عضو درباره بخشنامه و تهیه فهرس بها در صنعت برق تهیه شده است، در اختیار توانیر قرار دهند تا در مسیر تصمیم‌سازی و اجرایی شدن مورد استفاده قرار بگیرد. گفتنی است این نشست تخصصی ۵ ساعته که به شدت مورد استقبال شرکت‌های عضو سندیکا قرار گرفت، از ساعت ۹ صبح تا ۱۴ بعد از ظهر در خانه تشکل‌های اتاق بازرگانی تهران برگزار شد.



واکاوای بخشنامه ارزی و تاثیر آن بر قراردادهای صنعت برق

نشست تخصصی آشنایی فعالان صنعت برق با بخشنامه نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز صبح امروز (دوشنبه، ۲۱ آبان ماه) به همت سندیکای صنعت برق ایران و با حضور دکتر آدابی؛ کارشناس ارشد نظام فنی و اجرایی سازمان برنامه و بودجه، مهندس قارداشی؛ دبیر کارگروه عالی بازرگانی شرکت‌های توزیع، مهندس دقت؛ راهبر کمیته بررسی دعاوی و تعیین ضوابط قراردادی شرکت توانیر، مهندس گودرزی؛ رئیس کارگروه عالی بازرگانی توزیع شرکت توانیر، مهندس خیامی؛ مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی و توزیع شرکت توانیر، مهندس مسائلی؛ عضو هیات مدیره سندیکا، مهندس

هماهنگی در سیاست‌های کلان شهرسازی

بخشی از معضلات و مشکلات پیچیده شهرسازی در تهران در اثر ناهماهنگی بین شورای عالی شهرسازی، وزارت راه و شهرسازی، شورای شهر و شهرداری تهران طی چندین سال گذشته شکل گرفته است. ناکارآمدی شورای عالی شهرسازی و هماهنگ نبودن شهرداران با مراجع سیاست‌گذاری کلان، کلان‌شهر تهران را دچار مشکلات عدیده‌ای کرده است. لازم است بین شورای عالی شهرسازی، وزارت راه و شهرسازی، شورای شهر و شهرداری تهران حداکثر هماهنگی و هم‌افزایی شکل گیرد. در این زمینه از یکسو لازم است کارآیی و اثربخشی شورای عالی شهرسازی افزایش یابد و از سوی دیگر باید جایگاه نظارتی شورای شهر تقویت شود و شهرداری نیز نسبت به اسناد بالادستی و طرح‌های جامع شهرسازی، پاسخگو و مقید باشد.

تمرکز بر مأموریت‌های اصلی

قلمرو شهرداری تهران طی دو دهه گذشته گسترش بی‌حدوحصری پیدا کرده است. فعالیت بسیاری از دهه‌ها شرکت و سازمان و موسسه بزرگ و کوچک زیرمجموعه شهرداری از قبیل فروشگاه‌های زنجیره‌ای، شرکت‌های ساختمانی، شرکت‌های خدماتی، شرکت‌های بازرگانی، موسسات مالی، موسسات فرهنگی و نظایر آن، اساساً به عنوان بخشی از وظایف ذاتی و اصلی شهرداری محسوب نمی‌شود و اغلب آنها قابل واگذاری است. یکی از اقدامات ضروری شهردار جدید تهران، کاهش تصدیگری شهرداری و واگذاری شرکت‌ها و موسسات غیرمرتبط با مأموریت‌های اصلی است. با این اقدام، شهرداری می‌تواند فارغ از گرفتاری‌ها و مشغله‌های غیرضرور، بر وظایف اصلی خود تمرکز کند.

طرح‌های عمرانی، اجتناب از فعالیت‌های تجاری و انتفاعی غیرضرور و نظایر آن به‌طور جدی پیگیری شود.

ارتقای استانداردهای زیست‌پذیری

بدون تردید یکی از اصلی‌ترین مأموریت‌های شهرداری‌ها، ارتقای استانداردهای زیست‌پذیری و کیفیت زندگی محیط‌های شهری است. در این زمینه اگرچه همواره اقدامات گسترده و متعددی در کلان‌شهر تهران انجام شده است، ولی همچنان این کلان‌شهر با استانداردهای مطلوب فاصله دارد. مشکلاتی مانند بافت‌های فرسوده، آلودگی شدید هوا، مشکلات ترافیکی، ضعف حمل‌ونقل عمومی، معماری ناهمگون شهری، ساخت‌وسازهای غیرایمن و غیراستاندارد، احداث ساختمان‌های بلندمرتبه در معابر کم‌عرض و آسیب‌پذیری شهر در برابر سوانح، کیفیت و استاندارد زندگی در این شهر را کاهش داده است.

بخش عمده‌ای از مشکلات تهران، در اثر سهل‌انگاری نسبت به رعایت استانداردهای شهرسازی و اغماض نسبت به ساخت‌وسازهای خلاف قاعده طی چندین سال گذشته به‌وجود آمده است. خروج از این وضعیت، نیازمند اقدامات گسترده‌ای است که پیش‌نیاز آن، تدوین راهبردهای بلندمدت در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری است. در گام‌های بعدی لازم است شاخص‌های زیست‌پذیری مطابق با استانداردهای جهانی تدوین شده و برای هر یک از آنها برنامه‌ریزی شود. البته بدهی است که جبران کاستی‌های چندین ساله، جدا از به‌کارگیری تمامی امکانات و مقدرات شهرداری، نیازمند مشارکت بخش خصوصی و حتی سرمایه‌گذاری خارجی، هم در تامین مالی و هم در اجرای پروژه‌ها است که البته آن نیز الزاماتی دارد.

ناخواسته زمینه عدم شفافیت و برخی تعارض منافع را فراهم کرده و بر کیفیت ایفای وظایف حاکمیتی و نظارتی شهرداری‌ها تاثیر گذاشته است. لازم است به‌عنوان یکی از اولویت‌های مهم، الگوی مالی شهرداری تهران اصلاح شود و شهرداری مخارج خود را براساس درآمدهای پایدار تنظیم کند. البته این اقدام، نیازمند اصلاحاتی مانند حذف هزینه‌های غیرضرور، افزایش سلامت و شفافیت مالی و افزایش بهره‌وری و راندمان فرآیندها است.

افزایش شفافیت مالی

در دوره‌های اخیر، گام‌های مقدماتی در جهت شفافیت مالی شهرداری تهران برداشته شده و برخی اطلاعات در مورد قراردادهای کلان، عملکرد مالی و اطلاعات مدیران، انتشار عام یافته است که اقدامی در خور تحسین تلقی می‌شود. با این حال تا رسیدن به شفافیت کامل مالی، مسیر بسیار طولانی باقی است.

مجموعه بزرگ شهرداری تهران و ده‌ها سازمان و شرکت زیرمجموعه با گردش مالی کلان و حجم بسیار گسترده انواع قراردادهای و مناسبات مالی، ناگزیر در معرض سوءاستفاده و فساد احتمالی است. این مساله زمانی حساسیت بیشتر می‌یابد که رویه‌هایی مانند ورود شهرداری به بنگاهداری و سرمایه‌گذاری‌های غیرضرور از گذشته رواج داشته است. یکی از اقدامات بسیار ضروری و مهم در دوره جدید، دستیابی به حداکثر شفافیت و حذف زمینه‌های فساد و رانت است. در این زمینه لازم است اقداماتی مانند انتشار گزارش‌های مالی تفصیلی شهرداری و تمامی شرکت‌ها و سازمان‌های وابسته، شفاف‌سازی دارایی‌ها و بدهی‌های شهرداری، افشای جزئیات تمامی قراردادهای افزایش شفافیت و رقابت در برگزاری مناقصات و واگذاری

درآمدهای پایدار و عوارض پرداختی شهروندان، بر درآمدهای ناپایدار مانند فروش تراکم و تغییر کاربری متکی است. طی دو دهه گذشته، شهرداری تهران فارغ از ملاحظاتی مانند محدودیت‌های حمل‌ونقل شهری، محدودیت امکانات امداد رسانی، محدودیت تاسیسات شهری، طرح‌های جامع شهرسازی، ملاحظات محیط‌زیستی و نظایر آن، از طریق فروش تراکم و مجوزهای ساخت و ساز، برای تامین مخارج خود درآمدزایی کرده است. این رویه نادرست، تبعاتی مانند عدم شفافیت مالی، توسعه نامتوازن شهر، افزایش آسیب‌پذیری شهر در برابر حوادث طبیعی، دشواری امداد رسانی و مدیریت بحران در هنگام سوانح، گره‌های کور ترافیکی، تشدید آلودگی هوا و انواع تبعات اجتماعی و اقتصادی دیگر را به‌دنبال داشته است. جدا از آن، ورود شهرداری به مناسبات مالی فروش تراکم و تغییر کاربری،

فصل اقتصاد - رئیس سازمان انرژی‌های تجدید پذیر و بهره‌وری انرژی برق از ابلاغ نرخ‌های جدید خرید برق تجدیدپذیر تا پایان آبان‌ماه خبر داد.

به گزارش فصل اقتصاد به نقل از وزارت نیرو، سیدمحمد صادق‌زاده با اشاره به جلسه اعضای هیات مدیره انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر با وزیر نیرو، گفت: پس از افزایش نرخ ارز و نابسامانی‌های چندماه اخیر بازار، نگرانی‌های از سوی بخش خصوصی برای حضور در حوزه تجدیدپذیرها به وجود آمده بود که پس از این جلسه و رویکرد مثبت وزیر نیرو نسبت به حوزه تجدیدپذیرها این نگرانی‌ها نیز برطرف شده و امید و انرژی مضاعفی برای توسعه هر چه بیشتر در این بخش ایجاد شده است.

وی به تشریح مصوبات این جلسه پرداخت و افزود: در این جلسه اعضای هیئت مدیره انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر به عنوان نمایندگان بخش خصوصی فعال در این حوزه معتقد بودند با توجه به افزایش نرخ ارز، گران شدن تجهیزات انرژی‌های تجدیدپذیر و در نتیجه افزایش هزینه‌های سرمایه‌گذاری در احداث سیستم‌های تجدیدپذیر، بایستی به نوعی نرخ‌های خرید برق تجدیدپذیر نیز اصلاح شود که اساس این موضوع و کلیات آن مورد موافقت وزیر نیرو قرار گرفت.

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) تاکید کرد: بر این اساس مقرر شد که ساتبا با همکاری و کمک انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر میزان افزایش نرخ‌های خرید برق را تعیین کنند و نرخ‌ها تا پایان آبان‌ماه توسط وزیر نیرو ابلاغ شود. معاون وزیر نیرو خاطرنشان کرد: با وجود اینکه

کلیت افزایش نرخ مورد تایید وزارت نیرو است ولی مقدار آن باید به گونه‌ای باشد که این وزارتخانه و منابعی که برای تجدیدپذیرها در نظر گرفته شده بتواند کفاف پرداخت آن را بدهد. از این رو پیش‌بینی می‌کنیم عملاً رقمی بین افزایش ۲۰ تا ۳۰ درصدی نرخ خرید برق تجدیدپذیرها مورد تایید وزارت نیرو قرار بگیرد تا پرداخت‌های صورت حساب‌ها را امکان‌پذیر کند.

صادق‌زاده اصلاح ضریب تعدیل نرخ‌های خرید برق را مصوبه دیگر این نشست عنوان کرد و گفت: ضریب تعدیل از ابتدا در قراردادهای خرید تضمینی برق وجود داشته است و یا فرمول تعدیل مورد موافقت و تایید بخش خصوصی بوده است.

وی افزود: مسئله‌ای که بخش خصوصی نسبت به آن گله‌مند بوده مبنای تعدیل زمان راه‌اندازی و یا بهره‌برداری تجاری نیروگاه است در حالی که بخش خصوصی توقع دارد مبنای تعدیل زمانی باشد که قرارداد خرید تضمینی برق مبادله شود و این درخواست نیز درست و منطقی است، چرا که از زمان امضای قرارداد تا بهره‌برداری از نیروگاه ممکن است تغییرات ناگهانی در نرخ ارز رخ دهد و این تغییرات اساس خرید تضمینی را غیراقتصادی کند. ضریب تعدیل نرخ‌های خرید برق اصلاح خواهد شد/ اصلاحیه ضریب تعدیل نرخ‌های خرید برق به هیئت وزیران می‌رود.

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) تصریح کرد: بنابراین این مسئله نگرانی به حقی است که ما نیز در مجموعه ساتبا موافق این درخواست بخش خصوصی هستیم و وزارت نیرو هم با این تغییر موافق است اما به جهت اینکه این فرمول تعدیل و زمان مبنای آن در مصوبه هیئت وزیران آمده است طبیعتاً بایستی در هیئت

وزیران نیز مورد اصلاح قرار بگیرد. صادق‌زاده یادآور شد: وزیر نیرو پیش از این درخواستی را برای معاون اول رئیس‌جمهور ارسال کرده بود و در آن درخواستی مبنی بر اصلاح فرمول ضریب تعدیل مطرح شده بود که این درخواست در کمیسیون زیربنایی دولت در دو مرحله مورد تایید قرار گرفته و در آخرین مرحله دچار وقفه‌ای شده بود که امیدواریم پس از برطرف شدن این وقفه زمانی نهایتاً این مسئله در هیئت وزیران به تصویب نهایی رسیده و این موضوع اصلاح شود.

لزوم تخصیص کامل بودجه خرید تضمینی برق با اصلاح قانون بودجه

معاون وزیر نیرو لزوم تخصیص کامل بودجه خرید تضمینی برق با اصلاح قانون بودجه برای سال ۹۸ را به عنوان مصوبه دیگر این نشست برشمرد و افزود: در سال گذشته نسبت به تخصیص منابع این حوزه مشکلاتی به وجود آمده بود که در سال جاری شرایط تا حدودی بهتر شده است ولی با این وجود همچنان به شکل کامل برطرف نشده است. صادق‌زاده ادامه داد: به هر حال منابع این بخش توسط مردم تامین می‌شود و آن را توسعه می‌دهند. این صنعت باعث رشد، عزت و آبروی کشور ماست و انتظار داریم تخصیص‌ها، منابع این بخش و پیش‌بینی‌های صورت گرفته در قوانین بودجه سنواتی دچار مشکل نشود.

وی در پایان خاطرنشان کرد: با توجه به اینکه شرایط امسال نسبت به سال گذشته مناسب‌تر شده است امیدواریم با همکاری سازمان برنامه و بودجه این موضوع هر چه زودتر به صورت کامل اصلاح و برطرف شود و بخش خصوصی به جهت تخصیص منابع عوارض برق در توسعه تجدیدپذیرها نگرانی نداشته باشند.



نرخ‌های جدید خرید برق تجدیدپذیر تا پایان آبان‌ماه ابلاغ می‌شود

احتمال افزایش ۲۰ تا ۳۰ درصدی نرخ خرید تضمینی برق تجدیدپذیر نفت و انرژی



سندیکا عضو هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی شد

سندیکای صنعت برق ایران با کسب بیشترین رای در انتخابات هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی، عضو هیات مدیره این فدراسیون شد. انتخابات هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی با حضور نمایندگان تشکل‌های مختلف برگزار شد و تشکل‌های سندیکای صنعت برق ایران، انجمن صنفی کارفرمایی صنعت پتروشیمی، انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران، سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران، انجمن شرکت‌های مهندسی و ساخت، انجمن صنفی کافرماپی تولیدکنندگان تابلوهای برق ایران و اتحادیه صادرکنندگان فرآورده‌های نفت و گاز و پتروشیمی ایران به عنوان اعضای اصلی هیات مدیره این فدراسیون انتخاب شدند. شاپان ذکر است مهندس پیام باقری، نایب رئیس هیات مدیره سندیکا به عنوان نماینده این تشکل، در فرایند انتخابات هیات مدیره فدراسیون صادرات انرژی حضور داشتند.

تجارت برق میان کشورهای آسیای مرکزی از جمله تاجیکستان و جمهوری قرقیزستان و کشورهای آسیای جنوبی مانند افغانستان و پاکستان طراحی شده است، تامین کند.

بنابراین ایران باید با تکیه بر دیپلماسی انرژی، بازارهای منطقه ای را حفظ کند و به ویژه برای کاهش تنش با همسایگان، راه را برای منافع پیشرفته اقتصادی باز کند.

پاکستان در حال سرمایه گذاری در بخش انرژی های تجدید پذیر است و قصد دارد برای افزایش سهم انرژی های تجدید پذیر در سبد انرژی ملی خود را با ساخت یک سامانه ترکیبی انرژی خورشیدی- باد برای آوردن انرژی به مناطق روستایی برنامه ریزی کند. لذا اگر پاکستان بتواند سرمایه های خارجی برای ساخت زیرساخت های مورد نیاز انرژی (مانند ترمینال های LNG و خطوط لوله) را جذب کند، نیاز این کشور به انرژی برق و گاز طبیعی ایران کم می شود و به جای آن با تکیه بر دیگر کشورها این کمبود را جبران می کند.

در عین حال فراموش نکنیم تحریم های ایالات متحده علیه ایران عامل دیگری برای ترجیح پاکستان به شرکای دیگر انرژی غیر از ایران خواهد بود. 'تارنمای لوبلاگ از نام جیم لوب سردبیر این تارنما، روزنامه نگار کهنه کاری که گزارش های تحلیلی از سیاست خارجی واشنگتن در قبال خاورمیانه می‌نوشت گرفته شده است. این تارنما اولین وبلاگ برای دریافت جایزه 'آرتور راس' برای گزارش گیری و تجزیه و تحلیل مستقل از آکادمی دیپلماسی آمریکا در سال ۲۰۱۵ بود. این تارنما در سال ۲۰۰۸ راه اندازی شد و هدفش بیشتر تحلیل سیاست‌های اتخاذ شده از سوی واشنگتن در قبال تهران بود.

پاکستان از تقویت اقتصاد منطقه حمایت می کند و اعلام کرده بخش انرژی عامل مهمی در تحقق اهداف سیاسی و اقتصادی منطقه است. اما این کشور به طور فزاینده ای به کشورهایی غیر از ایران برای توسعه این منابع نگاه می کند.

در ماه ژوئیه سال ۲۰۱۴، پاکستان و گازپروم توافق کردند تا سه پایانه LNG بسازند و نخستین محموله کشتیرانی آن در ماه جولای ۲۰۱۵ وارد پاکستان شد. پاکستان و آذربایجان نیز در سال ۲۰۱۶ قراردادی برای تأمین انرژی برق، نفت خام و تصفیه شده، و همچنین LNG و گاز مایع بوتان و پروپان (LPG) امضا کردند. شرکت نفت دولتی آذربایجان 'سوکار' هم در ماه های آینده واردات LNG به پاکستان را آغاز خواهد کرد.

در حال حاضر پاکستان ۴ تا ۷ هزارمگاوات انرژی لازم دارد و ایران ظرفیت این صادرات به پاکستان را دارد. اما هزینه گاز ایران برای استفاده در نیروگاه های پاکستان بسیار گران است. برق تولید شده از نیروگاه های پاکستان، که عمدتاً در استان بلوچستان قرار دارد، ۳،۵ دلار برای هر یک میلیون واحد می پردازند، در حالی که رقم گاز ایران ۱۲ دلار است.

بنابراین نگاه پاکستان برای تامین این انرژی به شرق است. به لطف کریدورهای اقتصادی چین و پاکستان، اسلام آباد به زودی قادر به تولید برق از نیروگاه های زغال سنگ خواهد بود و برق را از مکان هایی مانند ترکمنستان وارد می کند. هدف بزرگتر پروژه کریدور چین- پاکستان این است که این امر 'بندر گوادر' را به یک مرکز انرژی در منطقه تبدیل می کند. اسلام آباد همچنین تلاش می کند بخشی از کمبود برق خود را از طریق پروژه های دیگر مانند پروژه Casa ۱۰۰۰ که به منظور تقویت



آینده روابط بخش انرژی ایران و پاکستان؛ لوبلاگ: ایران با تکیه بر دیپلماسی انرژی، بازارهای منطقه را حفظ کند

لوبلاگ در یادداشتی با اشاره به نیاز پاکستان به انرژی برق و گاز نوشت: ایران باید با تکیه بر دیپلماسی انرژی، بازارهای منطقه ای را حفظ کند و به ویژه برای کاهش تنش با همسایگان راه را برای منافع پیشرفته اقتصادی باز کند.

'امید شکری' تحلیلگر حوزه امنیت انرژی مستقر در واشنگتن در یادداشتی با عنوان 'آینده روابط بخش انرژی ایران و پاکستان' افزود: روابط در بخش انرژی یکی از ستون های اصلی روابط ایران و پاکستان است.

عین حال توانستیم در مرحله اول با اتکا به توان داخلی در تعمیر و نگهداری نیروگاه ها ۱۰۰ درصد خودکفا شویم، در مرحله دوم در زمینه تعمیرات اساسی نیروگاه ها کاملاً خودکفا شدیم و در مرحله بعد که مرحله احداث نیروگاه ها بود، بدون نیاز به کشورهای خارجی، نه تنها در این زمینه خودکفا شدیم بلکه بیشتر از آن وارد فاز صادرات تجهیزات و دانش احداث نیروگاه ها شدیم و الان هم در بحث ساخت تجهیزات صنعت برق که باید از فناوری و کیفیت بسیار بالا برخوردار باشد به سمت خودکفایی ۱۰۰ درصد حرکت می کنیم.

مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت تولید نیروی برق حرارتی افزود: قطعات و تجهیزات تولید شده باید از تکنولوژی بالایی برخوردار باشد تا امکان بهره برداری مستمر و طولانی و مناسب داشته باشند، زیرا باید قطعات و تجهیزات متناسب با موارد استفاده و ولتاژهای ۴۰۰ هزار ولت و حرارت ۵۵۰ درجه سانتیگراد و وزن بیش از ۵۰۰ تن را در حین کار تحمل کنند.

مهرداد با اشاره به سهم ۶۰ درصدی بخش خصوصی در تولید برق از نیروگاه های حرارتی گفت: باید از بخش خصوصی تشکر کرد که با وجود مشکلات از جمله کمبود نقدینگی و منابع مالی دغدغه اصلی شان تولید برق بوده است.

مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت برق حرارتی، ظرفیت تولید برق نیروگاه های سیکل ترکیبی را در کشور ۲۴ هزار مگاوات بیان کرد و گفت: نیروگاه های سیکل ترکیبی بدون مصرف سوخت ۱,۵ برابر نیروگاه سیکل ساده برق تولید می کنند و راندمان آنها هم ۱,۵ برابر بیشتر است.

مهرداد علت قطع برق در زمان پیک تابستانی را نبود توازن میان تولید و مصرف ذکر کرد.

غیاث الدین با بیان این که برق کالایی نیست که بتوان آن را انبار و یا تولید آن را متوقف کرد گفت: قیمت اندک فروش برق و افزایش بدهی ها، سرمایه گذاری را در این بخش با مشکل روبرو کرده است، زیرا برای سرمایه گذاران دیگر جاذبه و انگیزه ای باقی نمی ماند.

وی ادامه داد: اگر سرمایه گذاری طبق برنامه صورت می گرفت تاکنون طبق برنامه توسعه، سهم بخش خصوصی در تولید برق به ۸۰ درصد رسیده بود.

غلامرضا مهرداد، مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت تولید نیروی برق حرارتی دیگر مهمان برنامه گفت: مسئولان صنعت برق امیدوارند با تصویب قوانین و مصوبات مناسب قیمت خرید برق اصلاح شود، چون قیمت برق باید به میزانی باشد که فضای کسب و کار آن رونق داشته باشد.

وی افزود: همه ما می دانیم که قیمت خرید برقی که از مشترکان گرفته می شود پائین تر از هزینه تعمیر و نگهداری نیروگاه هاست، این نرخ بدون احتساب هزینه سوخت است که بالطبع سرمایه گذاری در این بخش را مشکل می کند.

مهرداد با اشاره به جایگاه صنعت برق ایران در جهان و منطقه گفت: ۸۵ درصد نیروگاه های کشور، نیروگاه های حرارتی هستند و به این لحاظ در کشورهای جهان رتبه ۱۴ و در منطقه رتبه اول هستیم .

این مسئول با اشاره به ۸۰ هزار مگاوات ظرفیت و برق تولیدی کشور گفت: در مقایسه با سالهای گذشته سالانه ۶,۵ درصد رشد ظرفیت داشته ایم و بر این اساس هر ۱۰ تا ۱۲ سال باید ظرفیت تولید برق کشور ۲ برابر شود.

مهرداد صنعت برق کشور را صنعتی خودکفا دانست و افزود: ما هیچ وقت از تحریم جدا نبودیم اما در



درآمد و هزینه های صنعت برق متوازن نیست

دبیر سندیکای شرکت های تولید کننده برق گفت: مدتهاست که صنعت برق بیمار است زیرا درآمد و هزینه هایش متوازن نیست. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی شبکه خبر،

پرویز غیاث الدین با بیان این مطلب در برنامه گفتگوی ۱۸:۳۰ افزود: این نابرابری بین هزینه ها و درآمد، صنعت برق را به شدت بدهکار کرده است و این بدهی به شرکت های تولید کننده برق تحمیل می شود که به دلیل سهم بالای تولید برق توسط بخش خصوصی نباید این گونه باشد.

دبیر سندیکای شرکت های تولید کننده برق گفت: شرکت های خصوصی حدود ۳۰ هزار میلیارد تومان طلبکارند که در برابر آن بدهی به بانک ها و موسسات و صندوق و موارد دیگر وجود دارد که باید پرداخت کنند.

درآمد و هزینه های صنعت برق متوازن نیست

فراخوان تشکیل کمیته بازرگانی ایران و آفریقای جنوبی

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نظر دارد کمیته مشترک بازرگانی ایران و آفریقای جنوبی را تشکیل دهد و بر همین اساس فراخوان ثبت نام در این کمیته را منتشر کرده است.

معاونت بین الملل اتاق ایران از فعالان اقتصادی واجد شرایط دعوت کرده است با ارسال سوابق فعالیت های صورت گرفته با آفریقای جنوبی شامل اظهارنامه گمرکی، اسناد ثبت شرکت، حمل و نقل یا شرکت در مناقصه از طریق تکمیل فرم ثبت نام آمادگی خود را برای حضور در این کمیته اعلام کنند.

علاقه مندان جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن : ۰۲۱-۸۵۷۲۲۳۸۸ تماس حاصل نمایند و اطلاعات تجاری خود را برای معاونت بین الملل اتاق ایران ارسال کنند.

رضا رحمانی وزیر صنعت، معدن و تجارت با صادرکنندگان بخش خصوصی با محوریت بررسی راهکارهای بازنگری و تسهیل بازگشت دلارهای صادراتی برگزار و سیاست‌های جدید در این زمینه مورد تبادل نظر قرار گرفت.

مطابق آخرین ابلاغیه شورای عالی هماهنگی‌های اقتصادی کلیه صادرکنندگان غیرنفتی موظف هستند حداکثر سه ماه بعد از صادرات، ارزش خود را در سامانه «نیما» عرضه کنند یا با مکانیزمی که بانک مرکزی تعیین می‌کند، ارزش حاصل از صادرات خود را به کشور بازگردانند؛ اما فعالان بخش خصوصی با توجه به محدودیت‌های سیستم بانکی خواستار لغو یا اصلاح در اجرای طرح پیمان‌سپاری ارزی بودند. پیگیری‌های «دنیای اقتصاد» حاکی از آن است که با توجه به مجموعه مذاکرات روز گذشته، قرار است پیمان ارزی بازنگری شود و تغییراتی برای صادرکنندگان کوچک و متوسط لحاظ شود. بر این اساس، دلارهای صادراتی در چهار گروه طبقه‌بندی خواهد شد. در گروه اول صادرکنندگانی که زیر یک میلیون دلار صادرات در سال دارند، از پیمان ارزی معاف خواهند شد و در سه گروه دیگر نیز با توجه به حجم صادرات، میزان تعهد ارزی متفاوت است. به‌زودی سیاست‌های جدید برای دلار صادراتی نهایی می‌شود و قرار است جزئیات آن از سوی رئیس کل بانک مرکزی اعلام شود. جدیدترین پیگیری‌های «دنیای اقتصاد» از بازنگری در سیاست‌های ارزی حاکی از آن است که صادرکنندگان به چهار گروه تقسیم شده‌اند و برای هر گروه معافیت‌هایی در نظر گرفته شده است. این تصمیم با مشورت بخش خصوصی در جلسه دیروز رئیس کل بانک مرکزی با وزیر صنعت، معدن و تجارت و نمایندگان بخش خصوصی اتخاذ شده است. اما امکان دارد

در مسیر ابلاغ رسمی، دستخوش تغییراتی نیز بشود. طی روزهای گذشته جلسات متعددی درخصوص بازنگری در بخشنامه‌های ارزی برگزار شده است. در این راستا براساس مصوبه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی، کارگروهی با حضور نمایندگانی از وزارت اقتصاد، وزارت صنعت، معدن و تجارت، بانک مرکزی و بخش خصوصی تشکیل شد که محوریت صحبت‌های نشست این کارگروه، به پیمان‌سپاری ارزی اختصاص داشت. موضوعی که مدت‌ها است تجدیدنظر در آن در راس خواسته‌های فعالان اقتصادی قرار گرفته است. برآیند این نشست، نشان می‌دهد که وزارت صنعت، معدن و تجارت درخصوص پیمان‌سپاری ارزی نظری نزدیک به نظر بخش خصوصی دارد و با لغو تعهد ارزی برای صادرکنندگان بخش خصوصی موافق است. البته پیش از این نیز جلساتی با حضور نمایندگان بخش خصوصی و این وزارتخانه برگزار شده بود که توافقاتی بین دو طرف حاصل شد. اما گفته می‌شد گارد بانک مرکزی درخصوص لغو پیمان‌سپاری ارزی بسته بوده و در نتیجه آن توافقات، چندان به نتیجه نرسیده است.

اما جلسه‌ای دیگر روز گذشته با حضور نمایندگانی از اتاق بازرگانی ایران، وزیر صنعت، معدن و تجارت و معاونان این وزارتخانه و رئیس کل بانک مرکزی و یکی از معاونان او برگزار شد که حکایت از خبرهای خوشی برای صادرکنندگان دارد. چندی پیش بود که نامه یازده‌بندی رئیس‌جمهوری برای ارز صادراتی منتشر شد. نامه‌ای که براساس آن تمام صادرکنندگان بدون استثنا ملزم به بازگرداندن ارز صادراتی طی مدت ۳ ماه شدند. این در حالی بود که صادرکنندگان بخش خصوصی که سهم صادراتی آنها بین ۸ تا ۱۰ میلیون دلار برآورد می‌شود، بارها

اعلام کرده بودند که نمی‌توانند در این بازه زمانی ارزش خود را به چرخه اقتصاد بازگردانند. اما با خبرهای جدید به نظر می‌رسد مکانیزم بازگرداندن ارزش حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی کشور، در حال تغییراتی است که احتمالاً به مذاق بخش خصوصی واقعی خوش بیاید. پیگیری‌های «دنیای اقتصاد» در مورد جزئیات نشست عبدالناصر همتی و غلامرضا پناهی رئیس و معاون ارزی بانک مرکزی با رضا رحمانی وزیر صمت و معاونان او و نمایندگان بخش خصوصی که با هدف حمایت از صادرات و تسهیل آن برگزار شد، نشان می‌دهد کلیه صادرکنندگان به چهار گروه تقسیم شده‌اند. براساس تصمیمات این نشست، گروه اول آن دسته صادرکنندگانی هستند که زیر یک میلیون دلار در سال صادرات دارند. گروه دوم صادرکنندگانی هستند که بین یک تا سه میلیون دلار در سال به بازارهای هدف صادر می‌کنند. گروه سوم صادرکنندگانی که بین سه تا ۱۰ میلیون دلار صادرات در سال انجام می‌دهند و گروه چهارم نیز شامل صادرکنندگانی می‌شود که بالای ۱۰ میلیون دلار در سال صادرات دارند. شیوه بازگرداندن ارزش صادراتی این چهار گروه با یکدیگر متفاوت است. گروه اول که همان صادرکنندگانی را دربرمی‌گیرد که کمتر از یک میلیون دلار کالا صادر می‌کنند، از ارائه ارزش به سامانه نیما معاف هستند و پیمان‌سپاری برای آنها لغو می‌شود.

گروه دوم که ارزش صادرات آنها بین یک تا ۳ میلیون دلار است، معافیت ۵۰ درصدی دارند. به این معنی که می‌توانند ۵۰ درصد از ارزش حاصل از صادرات خود را به سامانه نیما تحویل ندهند و تنها برای ۵۰ درصد کل صادراتشان تعهد ارزی بدهند. گروه سوم که ارزش صادراتشان بین ۳ تا ۱۰ میلیون دلار است مشمول معافیت ۳۰ درصدی شده‌اند. به



دلارهای صادراتی در چهار گروه طبقه‌بندی می‌شوند

بازنگری در پیمان ارزی

دنیای اقتصاد: جزئیات بازنگری در پیمان‌سپاری ارزی از سوی دولتی‌ها نهایی خواهد شد و قرار است رئیس کل بانک مرکزی اصلاحیه بخشنامه نحوه بازگشت ارزش صادراتی را به‌زودی ابلاغ کند. دیروز جلسه عبدالناصر همتی به همراه

دفاع از صلاحیت خود برای تصدی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفته بود که در صورت تصدی، کلیه معاملات در صندوق‌های باننشستگی و تامین اجتماعی را به طور مکشوف در اختیار مردم قرار می‌دهد و لیست اساسی همه مدیران و اعضای هیات مدیره‌های شرکتهای تابعه این وزارتخانه را بر روی سایت رسمی منتشر می‌کند.

ناگفته نماند که انتشار این لیست هم در نوع خود عجیب بود چرا که از افراد و نام‌های متعدد با مدارک تحصیلی غیر مرتبط، حضور ژن‌های خوب و برخی سیاسیون، مدیر یک روابط عمومی که مدیرعامل یک شرکت نفتی شده بود و حتی آشکار شدن برخی تخلفات نظیر اداره یک هلدینگ دارویی توسط سفیر ایران در واتیکان پرده برداشت و این گونه شد که شریعتمداری در اقدامی جدید ضرب الاجل هفت روزه‌ای را برای استعفای چند شغله‌ها تعیین و دستور حذف مدیران چند شغله از هیات مدیره شرکت‌های تابعه سازمان تامین اجتماعی و صندوق باننشستگی کشوری را صادر کرد.

بی‌تردید اجماع رسانه‌ای در این زمینه اگر نگوییم بیشترین سهم اما دستکم تاثیرگذاری لازم را در صدور دستور حذف دوشغله‌های این وزارتخانه داشته است.

در دستور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی، سیدتقی نوربخش (مدیرعامل سازمان تامین اجتماعی) و جمشید تقی‌زاده (مدیرعامل صندوق باننشستگی کشوری) ماموریت یافتند نسبت به اجرای دستور حذف مدیران چندشغله سازمان‌های تابعه خود ظرف هفت روز کاری اقدام کرده و استعفای این مدیران از هیات مدیره شرکت‌های تابعه سازمان تامین اجتماعی و صندوق باننشستگی کشوری را اجرایی کنند.



لیستی که به حذف دوشغله‌های وزارت کار منجر شد

وزیر کار دستور حذف دوشغله‌ها را صادر کرد در حالی که تنها چند روز از انتشار لیست اسامی مدیران چندشغله زیرمجموعه وزارت کار می‌گذرد، محمد شریعتمداری وزیر کار در نامه‌ای به مدیران عامل سازمان تامین اجتماعی و صندوق باننشستگی کشوری، دستور حذف مدیران چند شغله از هیات مدیره شرکتهای تابعه آنها را صادر کرد. به گزارش ایسنا، موضوع انتشار اسامی اعضای هیات مدیره شرکتهای تابعه وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی وعده‌ای بود که شریعتمداری در راستای شفاف‌سازی به فاصله چند روز پس از به دست گرفتن سکان اداره وزارت کار عملی کرد. او هنگام اخذ رأی اعتماد از مجلس و در جریان

و تجارت بر حفظ اشتغال بوده و در این راستا مطابق جلسات قبل، نمایندگان بخش خصوصی خواهان لغو پیمان‌سپاری ارزی شدند. در واقع بخش خصوصی خواهان این بود که برای از دست نرفتن بازارهای بخش خصوصی، شرکت‌های کوچک و متوسط به‌دلیل آنکه مبالغ ارزی چشمگیری در اختیار ندارند، از پیمان‌سپاری مستثنی شوند که این موضوع مورد پذیرش بانک مرکزی قرار نگرفت و رئیس کل بانک مرکزی همچنان بر بازگشت ارز از طریق پیمان‌سپاری اصرار داشته و با لغو کامل آن مخالفت کرده است. اما به‌نظر می‌رسد رایزنی‌های بخش خصوصی و وزارت صنعت، معدن و تجارت در این جلسه به‌ثمر نشسته و معافیت‌هایی را شامل حال بخش خصوص واقعی کرده است. البته حسین سلاح‌ورزی نایب‌رئیس اتاق بازرگانی ایران عنوان کرده بانک مرکزی و اعضای دولت معتقدند که باید درباره تعهد ارزی و بازگشت ارز حاصل از صادرات به‌دنبال تمهیداتی باشیم که ضمن حمایت از توسعه صادرات به‌خصوص برای SMEها، امکان بازگشت ارز به کشور و مدیریت منابع ارزی به‌ویژه در شرایط کنونی امکان‌پذیر باشد. به گفته او بانک مرکزی معتقد است تمهیداتی باید اجرایی شود که همزمان با اطمینان از بازگشت ارز حاصل از صادرات، اختلالی نیز در فرآیند صادرات به‌وجود نیاید. به هر حال این نکته را نباید فراموش کرد که این نشست، برای مشورت با بخش خصوصی بوده و این تصمیم، برای آنکه به دستورالعمل تبدیل شود، باید مراحل دیگری را نیز طی کند. به همین دلیل، امکان دارد در جزئیات این تصمیم، تغییراتی ایجاد شود. اما خبرها حاکی از آن است که امروز دستورالعمل جدید با لحاظ کردن نظرات بخش خصوصی ابلاغ می‌شود.

این معنی که این گروه می‌توانند ۳۰ درصد از ارز حاصل از صادراتشان را در سامانه نیما عرضه نکنند و تعهد ارزی نیز برای ۷۰ درصد از ارز حاصل از صادرات از آنها گرفته می‌شود. اما گروه چهارم که ارزش صادرات آنها بیش از ۱۰ میلیون دلار است، به شیوه گذشته ارز خود را بر می‌گردانند. به این معنی که ۹۵ درصد ارز حاصل از صادرات خود را به سامانه نیما تحویل می‌دهند. البته این امکان وجود دارد که برای این گروه نیز معافیت ۱۰ درصدی در نظر گرفته شود و آنها نیز مشمول بازگرداندن ۹۰ درصد از ارز صادراتی خود به سامانه نیما شوند. آنچه در خصوص این تصمیم شنیده می‌شود، حاکی از آن است که اغلب صادرکنندگان بخش خصوصی واقعی در گروه یک و دو قرار گرفته‌اند. این گروه‌بندی نیز براساس آمارهای هفت ماه منتهی به مهر امسال انجام شده است. خبر معافیت‌های جدید برای صادرکنندگان پیش از این در آخرین نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی از سوی وزیر صنعت، معدن و تجارت هم به‌صورت تلویحی و کلی اعلام شده بود.

رحمانی در این نشست گفته بود: «به‌دلیل بالا بودن هزینه‌های صادراتی باید سهم ۵ درصدی فعلی صادرکنندگان از ارز حاصل از صادرات افزایش پیدا کند. در واقع این تصمیم به این معنی خواهد بود که صادرکنندگان این امکان را خواهند داشت که رقمی بیش از ۵ درصد از ارز حاصل از صادراتشان را به هزینه‌های خود اختصاص دهند.» حال در نشست روز گذشته فعالان اقتصادی با رئیس کل بانک مرکزی و وزیر صنعت این موضوع به‌صورت جزئی‌تر مورد بررسی قرار گرفته است. گفته می‌شود در این نشست، تاکید فعالان بخش خصوصی و وزارت صنعت، معدن

چهار قدم تا تشکیل یک هیات‌مدیره کارآمد

در اتاق هیات‌مدیره چه می‌گذرد؟ (قسمت پایانی)



مترجم: مریم مرادخانی

منبع: McKinsey : «مسئولیت بیشتر، نیازمند تعهد، زمان و انرژی بیشتر است.»
تشکیل یک هیات‌مدیره قدرتمند به هیچ وجه آسان نیست. در بسیاری از شرکت‌های مطرح، هیات‌مدیره‌ها عملکرد موفقی ندارند یا شکست خورده‌اند. سرمایه‌گذاری کنشگر (activist investing) رواج یافته. این سهامداران در امور مدیریتی شرکت‌ها دخالت می‌کنند و حتی، مهره‌ها را جابه‌جا می‌کنند. پیشرفت تکنولوژی هم بسیاری از معادلات را بر هم زده است. و اینها تنها چند دلیل بر این ادعا هستند که حاکمیت و کارآمدی هیات‌مدیره‌ها بیش از هر زمانی اهمیت پیدا کرده است.

غلبه بر مقاومت در برابر تغییر: بعضی سازمان‌ها در زمینه تخصیص منابع، از هر گونه تغییری اجتناب می‌کنند. یک هیات‌مدیره قدرتمند به سازمان کمک می‌کند تا بر این مشکل غلبه کند. طبق تحقیقات مک کینزی، هرچه تخصیص مجدد منابع

(reallocation) بیشتر باشد، بازگشت سرمایه بیشتر است.

مشارکت اعضا در امور فرهنگی و استعدادها: بسیاری از اعضای هیات‌مدیره قبول دارند که انتخاب جانشین برای مدیر ارشد، یکی از مهم‌ترین وظایفشان است، با وجودی که خود مدیر ارشد نیز نقش مهمی در آماده‌سازی و تربیت جانشینش دارد. علاوه بر مساله جانشینی، اعضا در جایگاهی هستند که بهتر از هر کسی می‌توانند روی تربیت استعدادها در سراسر سازمان در بلندمدت تمرکز کنند. آنها همچنین باید در تعیین و ترویج فرهنگ سازمان، نقش کلیدی داشته باشند.

حفاظت از برند: در بسیاری از سازمان‌ها، جلب مشارکت مشتری وظیفه تمام سطوح سازمان است. در تعداد کمی از سازمان‌ها، هیات‌مدیره‌ها در بازاریابی نیز نقش دارند. عصر شبکه‌های اجتماعی است. وجهه سازمان‌ها به مو بند است. در چنین شرایطی، مدیر ارشد اجرایی یک شرکت تولیدکننده آمریکای شمالی ترتیبی داد تا امور

مربوط به تغییرات برند در دستور کار هیات‌مدیره قرار بگیرد. گفت‌وگوهایی که در این رابطه انجام شد، فراتر از بازاریابی سنتی بود، بلکه استراتژی سازمان را نیز در بر می‌گرفت، به‌علاوه رویکرد سازمان در مواجهه با بحران.

افزایش تعهد اعضا

اما اگر اعضای هیات‌مدیره این وظایف جدید را بر عهده بگیرند، چطور وقت می‌کنند به امور سرپرستی بپردازند؟ راهکارهایی وجود دارد:

روزهای کاری را افزایش دهید: طبق نظرسنجی جهانی ما، هیات‌مدیره‌های کارآمد به‌طور متوسط ۴۱ روز در سال کار می‌کنند و تمایلی ندارند بیشتر کار کنند. اما هیات‌مدیره‌هایی که چندان کارآمد نیستند، به‌طور متوسط ۲۸ تا ۳۲ روز کار می‌کنند و می‌توانند در حالت ایده‌آل، ۵ روز بیشتر کار کنند. تجربه به ما نشان داده که مدت زمانی که برای انجام کارها به بهترین نحو لازم است، بیشتر از چیزی است که اعضا تصور می‌کنند.

یک دستور کار پویا تهیه کنید: با توجه به محدودیت‌های زمانی اعضا، گسترش فعالیت‌ها نیازمند تهیه یک دستور کار پویاست که روی فعالیت‌های آینده‌نگرانه تاکید کند و اطمینان حاصل شود که برای انجام این فعالیت‌ها، زمان کافی در نظر گرفته شده است.

شفاف‌سازی مسوولیت‌ها و چیدمان اعضا

«ویلیام جورج»، مدیر ارشد سابق شرکت «مدترونیک» که عضو هیات‌مدیره ۱۰ شرکت بوده است می‌گوید: «دیدگاه فرد نسبت به حاکمیت، کاملاً به جایگاهش در هیات‌مدیره بستگی دارد. یک عضو مستقل است یا رئیس هیات‌مدیره است یا مدیر ارشد اجرایی هم هست؟ اگر از نگاه هر یک از این افراد به مقوله حاکمیت نگاه کنیم، می‌توانیم

به یک تصویر کلی از هیات‌مدیره برسیم و افرادی را انتخاب کنیم که دارای مهارت‌ها و تجربیات متناسب با سازمان هستند.»

انتخاب یک مدیر جاه‌طلب: رئیس هیات‌مدیره تاثیر بسزایی بر ویژگی‌های هیات‌مدیره دارد. یک رئیس با کفایت، جلسات را به خوبی برگزار می‌کند، فرهنگ اعتماد و گفتمان سازنده را ترویج می‌کند و در حوزه آموزش، توسعه و ارائه بازخورد، سرمایه‌گذاری می‌کند. یک مدیر خوب، فضایی فراهم می‌کند تا هیات‌مدیره، کارآمد و ارزش‌آفرین باشند. فرآیند انتخاب رئیس هیات‌مدیره، اخیراً تکامل یافته و ساختارمند شده و حالا، شبیه فرآیند انتخاب مدیر ارشد اجرایی است.

به دنبال استعداد و تجربه باشید: چطور افراد مناسب را انتخاب می‌کنید؟ چطور وظایف مناسب را به آنها محول می‌کنید؟ گرچه اعضای هیات‌مدیره باید تا حدی دارای معلومات کلی باشند، اما به هر حال، هر کدام در یک زمینه تخصص دارند، تخصص مرتبط با یک صنعت، عملیات یا منطقه جغرافیایی خاص. یک هیات‌مدیره باید ترکیب مناسبی از مهارت‌ها و سوابق کاری باشد. وظایف را طوری تقسیم کنید که هر کس به تناسب تجربیاتش مشغول به کاری شود که در آن بیشترین مهارت را دارد.

شفاف‌سازی وظایف رئیس: از زمانی که بسیاری از شرکت‌های آمریکایی ملزم شده‌اند تا یک عضو مستقل را به‌عنوان رئیس هیات‌مدیره، نماینده یا نایب رئیس انتخاب کنند، شرکت‌ها دچار ابهام شده‌اند که رئیس هیات‌مدیره دقیقاً چه وظایفی دارد و چه کسی برای این شغل مناسب است. یک نظرسنجی نشان داد که بسیاری از روسای هیات‌مدیره، بعضی از وظایف مدیر ارشد اجرایی را انجام می‌دهند.

"فصل زعفرانی"

هرساله با شروع فصل برداشت زعفران، اکثر مردم منطقه تربت حیدریه صبح ها را در زمین های کشاورزی مشغولند و عصرها را در بازار سپری می کنند. با توجه به سطح کشت ۸۰ هزار هکتاری زعفران در این منطقه، کارگران زیادی از شهرها و روستاهای اطراف از جمله تربت جام، خواف، گناباد و ... برای کار وارد این شهر می شوند، به طوری که این محصول برای حدود ۷۰ هزار نفر به طور مستقیم ایجاد شغل می کند. خراسان رضوی با در اختیار داشتن سهم ۸۰ درصدی از تولید زعفران ایران به عنوان قطب تولید زعفران جهان شناخته می شود.



ISNA PHOTO

Alireza Masoumi