



در هفتمین روز از ماه مبارک  
رمضان، سران قوا، مسئولان،  
کارگزاران و جمعی از مدیران ارشد  
دستگاه‌های مختلف کشوری و  
لشکری با حضرت آیت‌الله خامنه‌ای  
رهبر معظم انقلاب اسلامی دیدار  
کردند.

▲ دیدار مسئولان و کارگزاران نظام با مقام معظم رهبری

۱	اخبار صنعت برق
۹	اخبار اقتصادی
۱۱	یادداشت
۱۲	نگاه آخر

## پنج گام خود تحریمی

محسن جلال پور

خروج آمریکا از برجام، ما و اقتصادمان را در موقعیتی جدید قرار داده است. هر موقعیت جدید، نیاز به تصمیم تازه دارد و برای تصمیم تازه باید تحقیق و مطالعه کرد یا تجربه‌های گذشته را مدنظر قرار داد. فرض این نوشته، بدترین حالتی است که اقتصاد ایران احتمالاً در آینده با آن مواجه خواهد شد. بدترین حالت می‌تواند تشدید تحریم‌های اقتصادی باشد که در چهارده گذشته با انواع مختلف آن مواجه شده‌ایم.

سوال این است که کدام رفتار سیاست‌گذار می‌تواند آثار تحریم‌های اقتصادی را تشدید کند؟ ۳۸ سال پیش در نخستین روز خردادماه ۱۳۵۹، نخستین دور تحریم‌های اقتصادی علیه جمهوری اسلامی اعمال شد و در تمام این سال‌ها به اشکال مختلف ادامه پیدا کرد اما بدترین خسارت‌بارترین تحریم‌ها در ابتدای دهه ۹۰ به ایران تحمیل شد.

مرور تجربه چهارده گذشته نشان می‌دهد آثار منفی تحریم‌های اقتصادی زمانی تشدید شده که سیاست‌گذار در تله خودتحریمی افتاده است.

همین‌طور عامل مهم دیگری که حتی پس از پایان تحریم‌ها می‌تواند اقتصاد ما را زمین‌گیر

ادامه در صفحه ۳

## لغو تحریم مناقصات شرکتهای توزیع نیروی برق

شرکت‌های توزیع نیز می‌باشد به تصویب هیات مدیره شرکت توانیر رسیده است. از این رو با عنایت به مراتب فوق‌الذکر، ضمن تشکر از اعضای محترم در همراهی با سندیکا در این اقدام هماهنگ، به اطلاع می‌رساند عدم حضور در مناقصات شرکت‌های توزیع از این تاریخ لغو می‌شود.

در مناقصات شرکت‌های توزیع حضور نخواهند داشت و به نوعی این مناقصات را تحریم می‌کنند. به استحضار می‌رساند که با پیگیری‌های مستمر و جلسات متعدد نمایندگان هیات مدیره سندیکا با معاونت محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی، ویرایش جدید قرارداد تیپ که مورد تأیید سندیکا و

سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مدیران عامل محترم شرکت‌های عضو سندیکا از لغو تحریم مناقصات شرکت‌های توزیع نیروی برق خبر داد. سندیکای صنعت برق ایران طی ماه‌های گذشته در نامه‌ای به شرکت توانیر اعلام کرده بود که شرکت‌های عضو سندیکا در اعتراض به اجرایی نشدن قرارداد تیپ،

## بخشودگی جرائم بیمه‌ای کارفرمایان خوش حساب تمدید شد

سازمان تأمین اجتماعی در راستای نامگذاری سال جاری به عنوان سال حمایت از کالای ایرانی، بخشنامه بخشودگی جرائم کارفرمایان خوش حساب را تمدید کرده است.

به استحضار می‌رساند سازمان تأمین اجتماعی در راستای نامگذاری سال جاری بعنوان سال حمایت از کالای ایرانی از سوی مقام معظم رهبری در اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و به منظور مساعدت با کارفرمایان خوش حساب بخشنامه بخشودگی جرائم کارفرمایان خوش حساب را تمدید و آن را به تمامی واحدهای خود ابلاغ کرده است.

[مشاهده بخشنامه](#)



سازمان تأمین اجتماعی

## لغو تحریم مناقصات شرکت‌های توزیع

## نیروی برق

سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مدیران عامل محترم شرکت‌های عضو سندیکا از لغو تحریم مناقصات شرکت‌های توزیع نیروی برق خبر داد.

صفحه ۱

## بخشودگی جرائم بیمه‌ای کارفرمایان

## خوش حساب تمديد شد

سازمان تامین اجتماعی در راستای نامگذاری سال جاری به عنوان سال حمایت از کالای ایرانی، بخشنامه بخشودگی جرائم کارفرمایان خوش حساب را تمديد کرده است.

صفحه ۱

## فاز دوم نیروگاه خورشیدی شرکت آب

## و فاضلاب قم به بهره‌برداری رسید

فاز دوم نیروگاه خورشیدی قم با توان تولید ۲۵ کیلووات برق در سال و با هزینه‌ای بالغ بر یک میلیارد ریال با حضور معاون استاندار قم به بهره‌برداری رسید.

صفحه ۴

## نیروگاه نوشهر تابستان امسال وارد

## مدار می شود

برق تولیدی نیروگاه نوشهر در تابستان امسال وارد مدار می شود

صفحه ۴

## ضرورت کاهش مصرف برق اداره‌های

## دولتی در تابستان ۹۷

معاون امور برق و انرژی وزارت نیرو بد مصرفی را عامل اصلی چالش‌های فراروی صنعت برق و وزارت نیرو برشمرد.

صفحه ۴

## شعاع سرمایه‌گذاری در صنعت برق

کارنامه جذب سرمایه‌گذاری در صنعت برق نشان می‌دهد از ابتدای دولت یازدهم تا شهریور سال ۹۶، بیش از ۱۲ میلیارد دلار طرح دارای قرارداد،

صفحه ۵

## برق دار شدن ۱۱ روستای باشت در

## چهارساله گذشته

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد از برق دار شدن ۱۱ روستای شهرستان باشت این استان در چهارسال گذشته خبر داد.

صفحه ۷

## نیروگاه نوشهر تابستان امسال وارد

## مدار می شود

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان از تکمیل و تجهیز و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی ۴۶۰ مگاواتی شهرستان نوشهر خبر داد

صفحه ۷

## زیرساخت‌های صنعت برق استان

## زنجان آماده حضور سرمایه‌گذاران

## داخلی و خارجی است

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان زنجان بر تعامل دستگاه‌های اجرایی استان به منظور توسعه زیرساخت‌های منطقه تاکید شد

صفحه ۷

## نیاز به سبک زندگی عقلانی در

## مصرف انرژی برق داریم

موضوع استفاده بهینه از انرژی برق در نماز جمعه توسط آئمه جماعت شهرستانها و شهرهای استان تبیین خواهد شد

صفحه ۸

## مدار اول کابل ۶۳ کیلوولت طرشت -

## کلانتری برق دار شد

با هدف نوسازی شبکه فرسوده کابل های شبکه فوق توزیع برق مناطق ۲ و ۶ کلانشهر تهران، برق دار شد.

صفحه ۸

## تولیدکننده در ۴۰ سال گذشته

## اخبار اقتصادی

## رانت‌خواری کرده یا تاجر؟

دبیر خانه صنعت و معدن ایران در واکنش به اظهارات حریری که گفته، « طی ۴۰ سال گذشته انواع رانت‌ها و سوبسیدها به تولید داخلی داده

شد»

صفحه ۹

## قیمت طلا، دلار، سکه و قیمت ارز

هر قطعه سکه تمام‌بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۲۶ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ عیار با قیمت ۱۸۸ هزار تومان فروخته می‌شود.

صفحه ۹

## علیرغم تحریم آمریکا به همکاری با

## «سیف» ادامه می‌دهیم

صندوق بین‌المللی پول اعلام کرد، به رغم تحریم های جدید آمریکا علیه رئیس کل بانک مرکزی ایران، همچنان به همکاری خود با ولی الله سیف ادامه می‌دهد.

صفحه ۹

## سیم و کابل ایران صنعتی

## پیشرو

یک فعال در صنعت سیم و کابل آلومینیومی گفت: صنعت سیم و کابل ایران از نظر تکنولوژی و نیروی انسانی ماهر جزء صنایع پیشرو در کشور به شمار می‌رود.

صفحه ۱۰

## رشد ۱.۸ درصدی تورم نقطه به نقطه

براساس اعلام بانک مرکزی، نرخ تورم در پایان اردیبهشت ماه با ۰.۱ درصد کاهش نسبت به ماه قبل به ۹.۱ درصد رسیده

صفحه ۱۰

## یادداشت‌مدیران

## استراتژی‌هایی برای موفقیت

## استارت‌آپ‌ها

صفحه ۱۱

**بازگشت همه بسوی اوست**

**جناب آقای مهندس دارا  
مدیر عامل محترم برق صنعت سالار**  
مصیبت وارده و درگذشت برادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو مندیم.

**سندیکای صنعت برق ایران****ادامه از صفحه ۱**

کند این است که مجموع دستگاه‌های دولتی و حاکمیتی غیردولتی به بهانه «شرایط حساس کنونی» عاملیت خود را در فعالیت‌های اقتصادی افزایش داده و فعالیت بخش خصوصی را تهدید و محدود کنند. به تجربه دریافته‌ایم که نهادهای دولتی و حاکمیتی غیردولتی در شرایط اضطراری سعی می‌کنند احاطه بیشتری بر اقتصاد پیدا کنند. مثلاً در دهه ۶۰ هر سیاست زیان‌باری به بهانه وقوع جنگ به اقتصاد کشور تحمیل شد که بعدها پی به عواقب زیان‌بار آن بردیم. در دهه ۹۰ نیز به بهانه تشدید تحریم‌ها شاهد اعمال

سیاست‌های مخربی بودیم که آثار آن همچنان در اقتصاد کشور مشاهده می‌شود. امیدواریم با استفاده از ابزار دیپلماسی و گفت و گو با کشورهای جهان هیچ‌گاه دوباره در تله تحریم نیفتیم، اما اگر چنین چشم‌اندازی پیش رویمان قرار گرفت باید به خاطر داشته باشیم که تحریم منجر به بزرگ شدن و تشدید عاملیت دولت، شرکت‌های شبه‌دولتی و بنگاه‌های حاکمیتی غیردولتی در اقتصاد کشور شده و در نتیجه، رفتارهای غیرقابلی نیز نهادینه می‌شود. همین طور تقاضاهای رانت‌جویانه افزایش می‌یابد و باعث کاهش شفافیت اقتصادی شده و مخل فعالیت‌های سالم اقتصادی نیز می‌شود. تحریم فرصت تغییر و اصلاح ساختار را از اقتصاد ایران می‌گیرد و سرپوش مناسبی برای توجیه رفتارهای غلط سیاست‌گذار می‌شود. ایران جزو معدود کشورهای جهان است که نزدیک به چهاردهه با این چالش دست و پنجه نرم کرده و قاعدتاً از این پدیده غیرانسانی و مغایر با جریان آزاد تجارت جهانی درس‌های زیادی آموخته است.

۱- دولت را بزرگ و بخش خصوصی را محدود نکنیم  
تحریم زمانی به اوج اثرگذاری می‌رسد که دولت به بهانه در دست گرفتن ابتکار عمل، دایره حضور و اثرگذاری‌اش را در اقتصاد کشور گسترده‌تر کرده و در مقابل، حیطه فعالیت بخش خصوصی را کوچک‌تر و محدودتر کند. در ابتدای دهه ۹۰، تحریم‌کنندگان به شکلی بی‌سابقه تلاش کردند برای بانک‌ها و بنگاه‌های دولتی محدودیت ایجاد کنند؛ اما بخش خصوصی، آنجا که با

محدودیت‌های داخلی مواجه نبود، موفق شد راه‌های عبور از حصار تحریم‌ها را پیدا کرده و ادامه حیات دهد. پس نخستین درس تحریم‌های گذشته این است که سیاست‌گذار به بهانه تحریم‌های بین‌المللی نباید عاملیت خود را در تجارت و بازرگانی افزایش داده و فعالیت بخش خصوصی را محدود کند.

۲- مراقب باشیم دوباره در دام فساد نیفتیم  
مراقب باشیم اقتصاد کشور دوباره گرفتار رویه‌های غیرشفاف و مفسده‌برانگیز نشود. در دور قبل تحریم‌ها، شاهد شکل‌گیری انواع فسادهای اقتصادی به بهانه دور زدن تحریم‌ها بودیم. اگر قرار است در آینده باز هم تحریم شویم، باید مراقب افزایش فساد و بزرگ شدن دایره اقتصاد غیررسمی باشیم.

۳- خودتحریمی نکنیم  
تجربه دور قبلی تحریم‌ها که در نهایت با مکانیزم برجام از میان برداشته شد، به سیاست‌گذار گوشزد می‌کند که نباید به بهانه تحریم‌های بین‌المللی، سیاست‌هایی تدوین کند که منجر به تحریم داخلی شود. به تجربه دریافته‌ایم که خودتحریمی، ندانم‌کاری، آزمون و خطا، وضع قوانین نادرست و تغییر مداوم رویه‌ها آثار به مراتب بدتری از تحریم‌ها دارند. بدون شک سیاست‌گذاری نادرست اقتصادی اگر قدرت برنامه‌ریزی فعال اقتصادی را کم کند و درجه پیش‌بینی‌پذیری سیاست‌ها در محیط کسب‌وکار کاهش پیدا کند، بیشترین لطمه را به فعال اقتصادی می‌زند. با وجود تحریم ممکن است فعال اقتصادی بازارهای خارجی را از دست

بدهد اما با وجود بد مدیریت در اقتصاد او حتی فرصت توفیق در بازارهای داخلی را هم ندارد.

۴- به فعال اقتصادی فرصت انطباق‌پذیری بدهیم  
درس دیگر این است که فرصت انطباق‌پذیری به فعال بخش خصوصی بدهیم. تجار و کارآفرینان ایرانی در صد سال گذشته هیچ‌گاه در فضایی ایده‌آل و عاری از ریسک فعالیت نکرده‌اند. بی‌ثباتی و ریسک‌های مکرر سیاسی فعال اقتصادی ما را به نوعی واکسینه کرده و در نتیجه او انعطاف بالایی برای انطباق‌پذیری با هر شرایط جدیدی دارد. در صورتی این امکان از او گرفته می‌شود که هر روز با تصمیم تازه‌ای مواجه شود. تحمل بی‌ثباتی در سیاست‌گذاری داخلی از فشارهای تحریمی بیرونی سخت‌تر است. تجربه نشان داده که قواعد تحریم‌ها هر روز تغییر نمی‌کند اما سیاست‌های داخلی هر روز می‌توانند تغییر کنند. اگر سیاست‌گذار این ملاحظه را داشته باشد، فعال کسب‌وکار توان انطباق با شرایط جدید را دارد و می‌تواند آن را مدیریت کند.

۵- آمارهای اقتصادی را حبس نکنیم  
هر زمان شرایط خاصی بر کشور حاکم می‌شود، نهادهای متولی تهیه و انتشار آمار به بهانه سوءاستفاده احتمالی دشمن از آمارهای اقتصادی، از انتشار آن سر باز می‌زنند. تطبیق‌پذیری با شرایط جدید نیاز به بررسی و مطالعه آمارهای اقتصادی دارد و کارآفرین ایرانی اگر مثل دوره قبل تحریم‌ها دوباره با حبس آمار و سیاست‌های انقباضی اطلاع‌رسانی مواجه شود، قدرت تطبیق‌پذیری را به میزان زیادی از دست می‌دهد.

## نیروگاه نوشهر تابستان امسال وارد مدار می شود

به گزارش پایگاه خبری **توانیر** به نقل از روابط عمومی برق مازندران، مدیرعامل این شرکت از تکمیل و تجهیز و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی ۴۶۰ مگاواتی شهرستان نوشهر خبر داد و افزود: برق تولیدی این نیروگاه در تابستان امسال وارد مدار می شود.

مهندس افضلی با اشاره به رشد ۳۶۵ مگاواتی مصرف در استان، گفت: برای جبران این افزایش و جلوگیری از قطعی برق تعدادی نیروگاه تولید پراکنده ۲۵ مگاواتی تعریف شده است که وارد مدار خواهد شد. وی، خاطرنشان کرد: در مازندران حدود یک هزار و ۱۰۰ مگاوات کمبود برق از شبکه های سراسری و حدود ۳۰۰ مگاوات هم از شبکه های داخلی تامین می شود. مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان، به مشکلات و موانع سر راه ساخت و راه اندازی نیروگاه مازندران اشاره کرد و گفت: احداث نیروگاه بایستی در فواصل دور از محل های مسکونی ساخته شود در حالیکه باوجود محیط زیست و منابع طبیعی ویژه ای که استان دارد شرایط اخذ و صدور مجوز زیست محیطی برای ساخت نیروگاه در مازندران بر خلاف استان های دیگر به سختی انجام می گیرد.

معاون برق و انرژی وزیر نیرو: بد مصرفی مهمترین چالش بخش برق است

## ضرورت کاهش مصرف برق اداره های دولتی در تابستان ۹۷

معاون امور برق و انرژی وزارت نیرو بد مصرفی را عامل اصلی چالش های فراروی صنعت برق و وزارت نیرو برشمرد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، همایون حائری در جلسه شورای معاونین شرکت برق منطقه ای زنجان در محل مدیریت انتقال قزوین برگزار شد با اشاره به اینکه از مجموع ۵۳ هزار مگاوات پیک بار تابستان سال ۹۶ مقدار ۲۰ هزار مگاوات مربوطه به سیستم های سرمایشی بوده این مقدار را معادل برق مصرفی ۴ کشور افغانستان، ترکمنستان، آذربایجان و ارمنستان عنوان کرد. وی بد مصرفی را عامل اصلی چالش های فراروی صنعت برق و وزارت نیرو برشمرد و بر عزم جهادی برای آگاه سازی و فرهنگ سازی مدیریت مصرف انرژی تاکید کرد. حائری در ادامه با اشاره به کاهش استفاده از تولیدات نیروگاه های آبی در تابستان ۹۷ نسبت به سال ۹۶، خواستار اقدام عملی و مساعدت و همکاری آحاد مردم برای مدیریت کردن مصرف انرژی شد. معاون وزیر نیرو کاهش مصارف برق اداره های دولتی را در تابستان ۹۷ لازم الاجرا دانست. مدیرعامل شرکت برق منطقه ای زنجان برنامه ریزی برای توسعه شبکه، شناسایی نقاط پر تلفات، مطالعات جامع خازن گذاری، کاهش تعداد حوادث خطوط و ترانسفورماتورها را از جمله برنامه های در دست اقدام و آتی این شرکت برشمرد.

مبنی بر تأمین ۲۰ درصد از برق ساختمان های اداری دستگاه های دولتی از انرژی های تجدید پذیر، خاطرنشان کرد: در این راستا شرکت آب و فاضلاب استان فروردین ماه سال گذشته فاز نخست نیروگاه خورشیدی خود را با ظرفیت ۲۰ کیلووات به بهره برداری رساند.

وی با بیان اینکه امروز فاز دوم نیروگاه خورشیدی شرکت آب و فاضلاب با ظرفیت ۲۵ کیلووات و با اعتباری بالغ بر یک میلیارد ریال به مدار بهره برداری وارد می شود ابراز داشت: با افتتاح این نیروگاه بیش از ۲۰ درصد نیاز برق ساختمان اداری شرکت آب و فاضلاب از این طریق تأمین می شود و در واقع الزام قانونی خود را در این زمینه به اجرا رسانده ایم.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان قم یادآور شد: با بهره برداری از این نیروگاه توان تولید برق از انرژی خورشیدی در شرکت آب و فاضلاب به ۴۵ کیلووات در سال رسید.

وی استفاده از انرژی خورشیدی به منظور تأمین انرژی مورد نیاز سیستم های ارتباطی و کنترلی در نقاط مختلف، راه اندازی فاز اول و دوم نیروگاه خورشیدی و احداث نخستین نیروگاه «این لاین» کشور در تصفیه خانه آب قم با ظرفیت سه مگاوات را از جمله اقدامات انجام شده در راستای استفاده از انرژی های تجدید پذیر در شرکت آب و فاضلاب استان قم برشمرد.

صادق پور در پایان سخنان خود با اشاره به سایر برنامه های شرکت آب و فاضلاب در خصوص استفاده از انرژی های تجدید پذیر گفت: تمام تلاش ما این است تا از ظرفیت هایی که در اختیار داریم به نحوه مطلوبی در راستای صرفه جویی، بهره وری بیشتر و اشتغال زایی و تأمین منابع مالی استفاده کنیم.



با حضور معاون استاندار قم؛

## فاز دوم نیروگاه خورشیدی شرکت آب و فاضلاب قم به بهره برداری رسید

فاز دوم نیروگاه خورشیدی قم با توان تولید ۲۵ کیلووات برق در سال و با هزینه ای بالغ بر یک میلیارد ریال با حضور معاون استاندار قم به بهره برداری رسید.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان قم در این مراسم که با حضور غضنفری معاون هماهنگی امور اقتصادی و منابع انسانی استاندار قم برگزار شد با اشاره به ضرورت تأمین انرژی کشورها از منابع تجدید پذیر اظهار داشت: ایران با وجود ۳۰۰ روز آفتابی در سال بیش از دو سوم مساحت خود یکی از کشورهای با پتانسیل بالا در زمینه انرژی خورشیدی است.

وی سیاست های وزارت نیرو در راستای تأمین انرژی از منابع تجدید پذیر را مورد توجه قرار داد و گفت: یکی از این سیاست ها خرید تضمینی برق از نیروگاه های مختلف است تا بخش خصوصی نسبت به سرمایه گذاری در این زمینه ترغیب و تشویق شود. "علی جان صادق پور" با اشاره به الزام دولت



با استناد به آمارهای رسمی بررسی شد

## شعاع سرمایه‌گذاری در صنعت برق

**دنیای اقتصاد:** کارنامه جذب سرمایه‌گذاری در صنعت برق نشان می‌دهد از ابتدای دولت یازدهم تا شهریور سال ۹۶، بیش از ۱۲ میلیارد دلار طرح دارای قرارداد، همچنین بیش از ۴ میلیارد دلار طرح به بهره‌برداری رسیده ثبت شده است. ارزیابی آمارهای وزارت نیرو بیانگر آن است که پس از انعقاد برجام تا پایان ۹ ماهه اول سال ۹۶، برای سرمایه‌گذاران خارجی در صنعت آب و برق حدود ۸ میلیارد و ۲۳۴ میلیون دلار مجوز سرمایه‌گذاری از سوی سازمان سرمایه‌گذاری خارجی و کمک‌های فنی و اقتصادی صادر شده که حجم عمده این مجوزها به سرمایه‌گذاری در صنعت برق آن هم در احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر بادی و خورشیدی اختصاص داشته است. از سوی دیگر آنالیز داده‌های آماری از افزایش بیش از ۵۱۳۸ مگاواتی ظرفیت نیروگاهی برق کشور با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در طول سال‌های ۹۲ تا شهریور ۹۶ حکایت دارد؛ وضعیتی که نشان می‌دهد پیش‌تاز افزایش ظرفیت نیروگاهی کشور در این سال‌ها، سال ۹۵ بوده است.

### شعاع سرمایه‌گذاری در صنعت برق

تفکیک استانی سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی در احداث نیروگاه در طول سال‌های ۹۲ تا شهریور ۹۶ نیز نشان از آن دارد که «بیزد» با جذب بیش از ۳۰ درصد سرمایه‌گذاری‌های انجام شده در صنعت برق، بالاترین رتبه را در سرمایه‌گذاری تحقق‌یافته داشته است. اما روند انعقاد قراردادها در صنعت برق چگونه بوده است؟ ارزیابی‌ها نشان می‌دهد روند انعقاد قرارداد سرمایه‌گذاری برای احداث نیروگاه‌های جدید در کشور در سال ۹۴ و ۹۵، همچنین ۶ ماهه ۹۶ از رشد مطلوبی برخوردار بوده و این توسعه قراردادها در ۲ بخش نیروگاه‌های حرارتی و نیروگاه‌های تجدیدپذیر رقم خورده است. آمارها همچنین گویای آن است که قرارداد ۱۵ هزار و ۴۴۴ مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی (حرارتی بزرگ) برای احداث، با سرمایه‌گذاران بخش خصوصی منعقد شده است.

تحلیلگران اقتصادی براین باورند که رشد اقتصادی، ایجاد اشتغال و افزایش سطح معیشت مردم در اقتصاد ایران نیازمند سرمایه‌گذاری متناسب است. این در حالی است که در شرایط کنونی به دلیل وضعیت بودجه دولت و در آن سو کاهش نقدینگی در بخش خصوصی داخلی، اهمیت جذب سرمایه‌گذاری خارجی در کشور به خصوص در صنعت برق اهمیت دوچندان پیدا کرده است. در این میان این سوال مطرح می‌شود که آیا روند طی شده در جذب سرمایه‌گذاری خارجی و داخلی به خصوص در بخش برق مساعد و قابل دفاع بوده است؟ به‌زعم متولیان دولتی صنعت برق، صرف‌نظر از نحوه توزیع به‌مدار آمدن نیروگاه‌ها، به‌نظر می‌رسد میزان ظرفیت نیروگاهی به قرارداد منجر شده، می‌تواند پاسخگوی نیاز کشور در طول برنامه ششم توسعه باشد. از این رو، اگر بتوان شرایط لازم برای اجرایی شدن این قراردادها را فراهم

کرد، نباید نگران سرمایه‌گذاری در بخش تولید برق بود. این در حالی است که فعالان اقتصادی صنعت برق کشور، روند سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف برق اعم از توزیع و انتقال را پرچالش می‌دانند. آنان بر این باورند که مکانیزم چینش قراردادها اصلا مناسب نیست و قراردادهای منعقد شده باید با عمق بیشتری مورد ارزیابی قرار گیرند. جدا از بخش تولید که می‌توان گفت عملکرد مطلوبی در جذب سرمایه داشته، در قسمت توزیع و انتقال نقدهای بی‌شماری از سوی خصوصی‌ها وجود دارد. به اعتقاد برخی از فعالان بخش خصوصی برق کشور، در بخش انتقال و توزیع کسری سرمایه‌گذاری قابل توجهی مشاهده می‌شود؛ کمبودی که به باور آنان با محکم کردن بندهای قراردادی و حذف قوانین مزاحم می‌توان آن را تا حدودی جبران کرد. اما گلابه دیگر آنان به نرخ‌گذاری صورت گرفته در بخش انتقال و توزیع بازمی‌گردد؛ نرخ‌گذاری که معتقدند به هیچ‌عنوان برای فعالان بخش خصوصی توجیه اقتصادی ندارد و نمی‌تواند صرفه اقتصادی مناسبی را رقم بزند. به‌زعم آنها حضور بخش خصوصی در حوزه انتقال و توزیع تاکنون صفر بوده است. البته آنان این دیدگاه را نیز مطرح می‌کنند که اصولاً خصوصی‌سازی در حوزه انتقال و توزیع در بسیاری از دنیا موفق نبوده و جواب لازم را هم دریافت نکرده است. فعالان خصوصی برق کشور زیرساخت‌های ضعیف در حوزه انتقال و توزیع را یکی از مهم‌ترین چالش‌های جذب سرمایه و سرمایه‌گذار در ایران می‌دانند؛ چالشی که به باور آنان به پاشنه آشیل صنعت برق کشور تبدیل شده است. عدم اطمینان از قیمت برق و جذاب نبودن نرخ‌گذاری‌ها دلایلی دیگری هستند که فرار سرمایه‌گذاران از بخش انتقال و توزیع را به‌همراه داشته است. فعالان اقتصادی می‌گویند سرمایه‌گذاران چه داخلی و چه خارجی قبل از پروسه سرمایه‌گذاری همواره

این واژه را دارند که پول خود را چگونه از متولیان مربوطه در این حوزه دریافت کنند. همین موضوع جذب سرمایه را در این بخش‌ها با دست‌اندازهای مختلفی روبه‌رو کرده است. بودجه محدود وزارت نیرو و تقسیم منابع آن در برخی موارد با سازمان برنامه و بودجه، ترس و واکنش دیگری است که سرمایه‌گذارانی که می‌خواهند پول خود را در بخش برق تزریق کنند با آن مواجه هستند. این روند که از دیدگاه خصوصی‌ها بی‌انضباطی در تخصیص بودجه را نشان می‌دهد اصلا قابل توجیه نیست و سرمایه‌گذاران نمی‌توان با این ساختار، در چرخه تولید، توزیع و انتقال برق ننگه داشت. اما ایراد دیگری که در جذب سرمایه‌گذار به چشم می‌خورد و بارها از سوی فعالان بخش خصوصی هم مطرح شده، موضوع خرید برق است. ماجرا از این قرار است که متولیان دولتی حوزه برق به سرمایه‌گذار خارجی این اجازه را داده‌اند که اگر موفق نشدند برق خود را به فروش برسانند، اجازه صادرات برق را خواهند داشت؛ این در حالی است که این اجازه برای سرمایه‌گذاران داخلی صادر نشده است. جانمایی نیروگاه‌های حرارتی در مرکز شهرهای ایران، مانع دیگری است که بر سر راه سرمایه‌گذاران بخش برق قرار گرفته است؛ چرا که به اعتقاد آنها هزینه سرسام‌آور این نیروگاه‌ها در مناطق خشک و نیمه‌خشک کشور فایده‌ای ندارد و راه چاره آن نیز انتقال یا احداث نیروگاه‌های جدید حرارتی در حاشیه شهرهایی است که نزدیک به دریا هستند. واکاوی‌ها نشان می‌دهد مصرف آب این نیروگاه‌ها به منابع آب زیرزمینی نیز آسیب‌های بسیار جدی وارد کرده است.

### وضعیت سرمایه‌گذاری‌ها

بررسی طرح‌های به بهره‌برداری رسیده در صنعت

ادامه در صفحه ۵

ادامه از صفحه ۴

آب و برق نشان از آن دارد که در مجموع بیش از ۴ میلیارد دلار طرح از ابتدای دولت یازدهم تا شهریور ۹۶ به بهره‌برداری رسیده است. در این بین وضعیت سرمایه‌گذاری در طرح‌های صنعت برق (دارای قرارداد و بهره‌برداری شده) نشان می‌دهد در مدت زمان مورد بررسی در «نیروگاه‌های حرارتی بزرگ»، ۱۵ هزار و ۴۴۴ مگاوات با سرمایه‌گذاری ۸ میلیارد و ۴۵۱ میلیون دلاری دارای قرارداد هستند. همچنین در این بخش ۴ هزار و ۴۱۷ مگاوات با سرمایه‌گذاری ۳ میلیارد و ۵۵۵ میلیون دلاری به بهره‌برداری رسیده است. در بخش تجدیدپذیرها نیز ظرفیت یک هزار و ۸۴۰ مگاوات با سرمایه‌گذاری ۲ میلیارد و ۶۴۳ میلیون دلاری دارای قرارداد ثبت شده‌اند. همچنین انرژی‌های نو در مدت زمان مذکور توانسته‌اند ۱۴۱ مگاوات با سرمایه‌گذاری ۲۱۱ میلیون دلاری را به بهره‌برداری برسانند. مولدهای مقیاس کوچک هم از ابتدای دولت یازدهم تا شهریور سال گذشته، ۲ هزار و ۹۶ مگاوات با سرمایه‌گذاری یک میلیارد و ۲۵۸ میلیون دلار قرارداد داشته‌اند. همچنین در این بخش ۵۸۰ مگاوات با سرمایه‌گذاری ۳۴۸ میلیون دلاری به بهره‌برداری رسیده است. در خصوص مشارکت سرمایه‌گذاران در طرح‌های صنعت برق و آب نیز باید گفت که پس از توافق برجام تا پایان ۹ ماه اول سال ۹۶، برای سرمایه‌گذاران خارجی حدود ۸ میلیارد و ۲۳۴ میلیون دلار مجوز سرمایه‌گذاری (فیفا) توسط سازمان سرمایه‌گذاری خارجی و کمک‌های فنی و اقتصادی ایران صادر شده است که حجم عمده این مجوزها به سرمایه‌گذاری در صنعت برق و آب هم در احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر (بادی و خورشیدی) اختصاص داشته است که بخشی از آنها به مرحله بهره‌برداری رسیده و بخش دیگری از طرح‌ها نیز در مرحله امضای

قرارداد یا مرحله ساخت قرار دارند.

### بهره‌برداری شده‌ها

بررسی آمارها نشان می‌دهد در طول سال‌های ۱۳۹۲ تا شهریور ۱۳۹۶ بیش از ۵۱۳۸ مگاوات از محل سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی به ظرفیت نیروگاهی کشور افزوده شده است. تفکیک این میزان ظرفیت به مدار آمده نشان‌دهنده این است که صنعت برق توانسته در سال ۹۵ بیشترین میزان از ظرفیت نیروگاهی را به شبکه برق کشور اضافه کند. جداول آماری بیانگر آن است که ریشه عدم رغبت سرمایه‌گذاران در احداث نیروگاه جدید، به دلیل مناسب نبودن شرایط واگذاری نیروگاه‌های دولتی در مقایسه با احداث نیروگاه‌ها بوده، در نتیجه افزایش ظرفیت نیروگاهی در دولت دهم به حداقل ممکن رسیده است. از این رو در سال ۹۲ نیز افزایش ظرفیت نیروگاهی در حداقل ممکن قرار گرفته و تنها ۵۲۰ مگاوات به ظرفیت نیروگاهی کشور از محل سرمایه‌گذاری خصوصی اضافه شده است. روند توسعه ظرفیت به تفکیک نیروگاه‌های مختلف نشان از آن دارد که با اصلاح شرایط خرید برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر شامل دوره خرید و نرخ خرید تضمینی موجب شده تا توسعه این نیروگاه‌ها از رشد مناسبی برخوردار شود. به طوری که بیش از ۱۰۰ مگاوات از ۱۴۱ مگاوات ظرفیت نیروگاه‌های وارد مدار شده مربوط به یک و نیم سال پایانی دوره مورد بررسی (سال ۹۵ و ۶ ماهه ۹۶) است. از سوی دیگر با اصلاح نرخ خرید برق از نیروگاه‌های مقیاس کوچک، توسعه این نیروگاه‌ها نیز از رشد مناسبی برخوردار شد و به تدریج میزان ظرفیت نیروگاه‌های به مدار آمده افزایش یافت؛ به طوری که مطابق با آمارها بیش از ۷۰ درصد از ظرفیت نیروگاه‌های احداث شده مربوط به ۲/۵ سال اخیر بوده است.

تفکیک استانی سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی در احداث نیروگاه در طول سال‌های ۱۳۹۲ تا شهریور ۱۳۹۶ نشان از آن دارد که استان یزد با جذب بیش از ۳۰ درصد سرمایه‌گذاری‌های انجام شده در صنعت برق، بالاترین رتبه را در سرمایه‌گذاری تحقق یافته، داشته است. پس از یزد، استان‌های کرمان، گیلان، قزوین و بوشهر به ترتیب بیشترین سهم را در سرمایه‌گذاری محقق شده داشته‌اند. در مجموع می‌توان گفت از ۴۱۱۴ میلیون دلار سرمایه‌گذاری به ثمر نشسته در صنعت برق، پنج استان مورد اشاره ۳۴۷۹ میلیون دلار معادل ۸۵ درصد از سرمایه‌گذاری را به خود اختصاص داده‌اند. توزیع استانی نیروگاه‌های تجدیدپذیر در استان‌های مختلف نشان‌دهنده این است که استان‌های «قزوین»، «کرمان» و «همدان» بیشترین ظرفیت را به خود اختصاص داده‌اند. اگرچه استان‌های اصفهان، کردستان و خوزستان در رتبه‌های بعدی ظرفیت نیروگاهی تجدیدپذیر احداث شده قرار دارند، اما به لحاظ عدد مطلق، قابل توجه نیست. همچنین حجم سرمایه‌گذاری در نیروگاه‌های احداث شده در طول سال‌های ۹۲ تا شهریور ۹۶ نشان می‌دهد بیشترین میزان سرمایه‌گذاری در نیروگاه‌های احداث شده که نتیجه آن به بار نشسته و منجر به تولید برق شده، در سال ۹۵ اتفاق افتاده است. به طوری که از بیش از ۴ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری صورت گرفته در نیروگاه‌های به مدار آمده از سوی بخش خصوصی، بیش از ۳۰ درصد آن در سال ۹۵ تحقق یافته است.

### انعقاد قراردادهای

ارزیابی‌ها نشان می‌دهد روند انعقاد قرارداد سرمایه‌گذاری برای احداث نیروگاه‌های جدید در کشور در سال ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ و همچنین ۶ ماهه ۱۳۹۶ از رشد مطلوبی برخوردار بوده است. این توسعه قراردادهای در دو بخش

نیروگاه‌های حرارتی و نیروگاه‌های تجدیدپذیر بوده است. براساس اطلاعات ارائه شده به میزان ۱۵۴۴۴ مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی (حرارتی بزرگ) برای احداث، با سرمایه‌گذاران بخش خصوصی قرارداد منعقد شده است. چنانچه زمانبندی‌های اشاره شده در قرارداد مبنای عمل قرار گیرد و شرایط غیرمتعارفی ایجاد نشود، انتظار می‌رود تا این نیروگاه‌ها به تدریج در طول برنامه ششم توسعه به مدار تولید اضافه شوند. برخی تحلیلگران اقتصادی بر این باورند که صرف نظر از نحوه توزیع به مدار آمدن این نیروگاه‌ها، به نظر می‌رسد این میزان ظرفیت نیروگاهی به قرارداد منجر شده، می‌تواند پاسخگوی نیاز کشور در طول برنامه ششم توسعه باشد. از این رو نباید نگران سرمایه‌گذاری در بخش تولید بود اگر بتوان شرایط لازم را برای اجرایی شدن این قراردادها فراهم کرد. همچنین در خصوص روند قراردادهای با نیروگاه‌های تجدیدپذیر باید اشاره کرد که پس از ابلاغ نرخ‌های خرید برق مطابق ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف در اردیبهشت ۹۵ و تغییر دوره قراردادهای به ۲۰ سال انگیزه کافی برای توسعه سرمایه‌گذاری ایجاد شد و همان‌گونه که آمارها نشان می‌دهد از اردیبهشت ۹۵ که شرایط و نرخ‌های جدید ابلاغ شد، میزان سرمایه‌گذاری و ظرفیت نیروگاهی به صورت قابل توجهی رشد کرده است. بنابراین می‌توان گفت در یک و نیم سال پایانی دوره مورد بررسی (سال ۹۵ و ۶ ماهه ۱۳۹۶) بیش از ۱۸۴۰ مگاوات برای توسعه ظرفیت جدید نیروگاه‌های تجدیدپذیر قرارداد منعقد شده است. همچنین وضعیت قراردادهای منعقد شده برای نیروگاه‌های مقیاس کوچک نشان می‌دهد، توسعه ظرفیت این‌گونه نیروگاه‌ها نیز با روند مناسبی در حال گسترش است و در طول دوره بررسی نیز برای احداث بیش از ۲۰۰۰ مگاوات ظرفیت نیروگاهی جدید قرارداد منعقد شده است.

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان:

## نیروگاه نوشهر تابستان امسال وارد مدار می شود

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان از تکمیل و تجهیز و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی ۴۶۰ مگاواتی شهرستان نوشهر خبر داد و افزود: برق تولیدی این نیروگاه در تابستان امسال وارد مدار می شود.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "حسین افضلی" با اشاره به رشد ۳۶۵ مگاواتی مصرف در استان، گفت: برای جبران این افزایش و جلوگیری از قطعی برق تعدادی نیروگاه تولید پراکنده ۲۵ مگاواتی تعریف شده است که وارد مدار خواهد شد. وی خاطر نشان کرد: در مازندران حدود یک هزار و ۱۰۰ مگاوات کمبود برق از شبکه های سراسری و حدود ۳۰۰ مگاوات هم از شبکه های داخلی تامین می شود. مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان، به مشکلات و موانع سر راه ساخت و راه اندازی نیروگاه در مازندران اشاره کرد و گفت: احداث نیروگاه بایستی در فواصل دور از محل های مسکونی ساخته شود در حالیکه با وجود جغرافیا و منابع طبیعی ویژه ای که استان دارد شرایط اخذ و صدور مجوز زیست محیطی برای ساخت نیروگاه در مازندران بر خلاف استان های دیگر به سختی انجام می گیرد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان زنجان:

## زیرساخت های صنعت برق استان زنجان آماده حضور سرمایه گذران داخلی و خارجی است

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان زنجان بر تعامل دستگاه های اجرایی استان به منظور توسعه زیرساخت های منطقه تاکید شد و گفت: زیرساخت های صنعت برق استان زنجان آماده حضور سرمایه گذران داخلی و خارجی است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "علیرضا علیزاده" مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان زنجان در دیدارهای جداگانه خود با رحمانی فرماندار شهرستان سلطانیه و بیات فرماندار شهرستان ایجرود بر تعامل دو طرف به منظور توسعه زیرساخت های منطقه تاکید شد و فعالیت در راستای تحقق شعار سال را از اولویت های کاری خود دانستند. وی افزود: از سوی وزارت نیرو مشوق های خوبی برای همکاری صنایع و کشاورزان بخشنامه شده است که طبق همین بخشنامه در سال گذشته یک میلیارد و پانصد میلیون تومان پاداش به صنایع همکار تخصیص داده شد و کشاورزانی که ۴ ساعت این شرکت را در ساعات پیک مصرف یاری کردند ۲۰ ساعت برق رایگان دریافت کردند. گفتنی است هزینه برق مصرفی برای مشترکین عادی نیز در ساعات پیک بار چهار برابر ساعات کم باری است که ضروری است برای مدیریت هزینه های برق مصرفی مشترکین عادی نیز بخش عمده مصارف خود را به ساعات کم باری انتقال دهند.

پایدار برخوردار شدند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد افزود: بیش از ۷۰ خانوار در این روستاها سکونت داشته که برای اولین بار خانه های آنان از نعمت روشنایی بهره مند شد.

راهزادی با اشاره به برخی از روستاهای برق دار شده شهرستان باشت طی چهارسال گذشته، سخت گذری، کوهستانی، نبود جاده مناسب دسترسی و پراکندگی این روستاها را از مهمترین مشکلات برای برقرسانی به این روستاها عنوان کرد.

وی گفت: روستاهای "دیمکوه"، "پهزیر"، "اشکفت شاه علیا و سفلی"، "شهرک خوزیون"، "ده توت"، "چوبکنم" و "زیرکوه" از مهمترین روستاهای شهرستان باشت است که در این مدت از نعمت برق پایدار برخوردار شده اند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد از شروع عملیات اجرایی فاز پنجم برقرسانی به روستاهای پروژه پیچاب شهرستان باشت در روزهای آینده هم خبر داد.

راهزادی افزود: در فاز پنجم پروژه برقرسانی به روستاهای پروژه پیچاب باشت روستای "کنده گوراب" با اعتباری حدود ۱۰ میلیارد ریال از نعمت برق پایدار برخوردار می شود.

وی به برقرسانی با به کارگیری از نیروگاه خورشیدی یک کیلوواتی برای اولین بار به روستای "پهزیر باشت" هم اشاره و اظهار داشت: ۲ خانوار روستایی این روستا با استفاده از فناوری جدید نیروگاه خورشیدی یک کیلوواتی نیز هم اکنون از نعمت برق برخوردار هستند.

به گزارش پاون، هزار و ۷۶۳ روستای این استان هم اکنون از نعمت برق پایدار برخوردار هستند.



مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد:

## برق دار شدن ۱۱ روستای باشت در چهارساله گذشته

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد از برق دار شدن ۱۱ روستای شهرستان باشت این استان در چهارسال گذشته خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "داود راهزادی" در بازدید از شروع عملیات اجرایی فاز پنجم برقرسانی به پیچاب باشت به رسانه ها گفت: در چهارسال گذشته ۱۱ روستای این شهرستان با اعتباری بیش از ۵۴ میلیارد ریال از نعمت برق پایدار برخوردار شده اند.

وی با تشریح چگونگی برقرسانی به این روستاها در چهارسال گذشته، اظهار داشت: برخی از این روستاها با استفاده از شبکه ها و برخی دیگر با بهره گیری از نیروگاه های خورشیدی یک کیلوواتی از نعمت برق

با هدف نوسازی و تقویت شبکه فوق توزیع مناطق ۲ و ۶ تهران

## مدار اول کابل ۶۳ کیلوولت طرشت - کلانتری برق دار شد

مجری طرح خطوط فوق توزیع شرکت برق منطقه‌ای تهران اعلام کرد: مدار اول کابل ۶۳ کیلوولت طرشت - کلانتری (مدار اول) با هدف نوسازی شبکه فرسوده کابل های شبکه فوق توزیع برق مناطق ۲ و ۶ کلانشهر تهران، برق دار شد. به گزارش پایگاه خبری توانیر به نقل از روابط عمومی



برق تهران، مجری طرح خطوط فوق توزیع با اعلام این خبر گفت: مدار اول کابل ۶۳ کیلوولت طرشت - کلانتری (مدار اول)، با هدف نوسازی شبکه فرسوده کابل های روغنی برق تهران، تقویت شبکه از طریق افزایش سطح مقطع کابل‌های مورد استفاده و افزایش قابلیت اطمینان شبکه فوق توزیع، در مناطق ۲ و ۶ کلانشهر تهران، با هزینه ای بالغ بر یکصد میلیارد ریال برق دار شد.

بنابراین گزارش از مزیت های دیگر اجرای این طرح می توان به جمع آوری کابل های معارض با طرح های آتی شهرداری تهران اشاره کرد؛ که به تبع آن ظرفیت بارگیری پست کلانتری افزایش یافته و میزان

خاموشی ها در مناطق ۲ و ۶ شهرداری تهران کاهش پیدا کرده است.

این گزارش می افزاید درمرحله اول اجرای این طرح، کابل ۶۳ کیلوولت طرشت - کلانتری ۳ مداره با هادی به مقطع ۵۰۰\*۱ میلیمترمربع مسی به صورت دفنی به طول ۴/۵ کیلومتر، از پست ۲۳۰/۶۳ کیلوولت طرشت تا پست ۶۳/۲۰ کیلوولت کلانتری اجرا شد.

گفتنی است عملیاتی کردن طرح برق داری مدار اول کابل ۶۳ کیلوولت طرشت - کلانتری (مدار اول)، با مشکلات و چالش هایی از جمله عبور از محدوده شهری خیابان سازمان آب با وجود ترافیک پر حجم و وجود تأسیسات اشاره کرد.

جمعه توسط ائمه جماعت شهرستانها و شهرهای استان تبیین خواهد شد و از مردم فهیم و شریف استان گیلان در این زمینه در خواست خواهد شد تا از اسراف در استفاده از انرژی بپرهیزند و بطور صحیح، منطقی و عقلی از انرژی برق استفاده کنند.

به گزارش پایگاه خبری توانیر به نقل از روابط عمومی برق گیلان، حضرت آیت الله حاج رسول فلاحی نماینده ولی فقیه در استان گیلان و امام جمعه شهرستان رشت در نشست با مهندس بلبل آبادی مدیرعامل این شرکت ضمن تشکر از مهندس بلبل آبادی به جهت ارائه گزارش جامع و کامل در حوزه صنعت برق استان که بیانگر ترقی و پیشرفت استان گیلان در صنعت برق بود و بسیار امیدوار کننده و دلگرم کننده بود، گفت: وضعیت مصرف در بخش های مختلف برق، آب و گاز وضعیت مناسب و خوبی نیست و باید در این زمینه به توصیه های دین



نماینده ولی فقیه استان گیلان

## نیاز به سبک زندگی عقلانی در مصرف انرژی برق داریم

موضوع استفاده بهینه از انرژی برق در نماز

مقدس اسلام و روش زندگی بزرگان دین توجه کرد و آن را در سرلوحه زندگی خود قرار داد. ما نیاز به سبک زندگی عقلانی داریم و همانطور که قوه تفکر و عقلانیت در دین مقدس اسلام مورد توجه و تاکید قرار گرفته است باید به آن توجه کنیم و کارهای خود را بر اساس عقل و عقلانیت انجام و مدیریت کنیم. عقل باید راهنما و چراغ انسان در انجام هر کاری باشد و نقش راهبری و هدایت را در زندگی ما داشته باشد.

نماینده ولی فقیه در استان گیلان با اشاره به اهمیت مدیریت مصرف برق، گفت: باید از طریق رسانه های جمعی و تبلیغات در زمینه استفاده از انرژی برق آگاه سازی، اطلاع رسانی و فرهنگ سازی انجام شود. بطور حتم موضوع استفاده بهینه از انرژی برق در نماز جمعه در شهرستانهای مختلف توسط ائمه جماعت تبیین خواهد شد و از مردم فهیم و شریف استان در این زمینه در خواست خواهد شد تا از

اسراف در استفاده از انرژی بپرهیزند و بطور صحیح، منطقی و عقلی از انرژی برق استفاده نمایند. اگر با روشهای درست و بطور منطقی و معقولانه از مردم بخواهیم که در استفاده از انرژی از اسراف پرهیز کنند بطور حتم آنها این موضوع را خواهند پذیرفت و در مدیریت مصرف، مشارکت فعالانه و آگاهانه ای را خواهند داشت. طراحی و معماری ساختمانها به روش صحیح و مهندسی که از هدر رفت انرژی جلوگیری کنند از دیگر روش هایی است که در بحث مدیریت مصرف باید به آن توجه ویژه شود.

گفتنی است که به مناسبت روز بهره وری و بهینه سازی مصرف، مهندس بلبل آبادی مدیرعامل شرکت برق منطقه ای گیلان با حضرت آیت الله حاج رسول فلاحی نماینده محترم ولی فقیه در استان گیلان و امام جمعه شهرستان رشت دیدار و در خصوص مدیریت بهینه انرژی برق گفتگو کردند.



## قیمت طلا، دلار، سکه و قیمت ارز

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۲۶ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ عیار با قیمت ۱۸۸ هزار تومان فروخته می‌شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، امروز در بازار آزاد سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با افزایش قیمت نسبت به روز قبل دو میلیون و ۲۶ هزار تومان و سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم یک میلیون و ۹۵۰ هزار تومان معامله می‌شد. هر قطعه نیم بهار آزادی امروز شاهد افزایش قیمت بود به نحوی که در بازار آزاد هر قطعه نیم سکه بهار آزادی یک میلیون و ۶ هزار تومان، ربع سکه ۵۷۶ هزار تومان و هر قطعه سکه گرمی ۳۵۵ هزار تومان فروخته می‌شد. هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز امروز ۱۸۸ هزار تومان ارزشگذاری شده بود، ضمن آنکه هر اونس طلا در بازارهای جهانی با قیمت ۱۳۰۱٫۶ دلار معامله می‌شود. امروز در بازار آزاد هر یورو ۷ هزار و ۴۳۱ تومان و هر پوند با ارزش ۸ هزار و ۴۸۴ تومان و درهم امارات ۱۷۲۷ تومان دادوستد می‌شد.



صندوق بین‌المللی پول:

## علیرغم تحریم آمریکا به همکاری با «سیف» ادامه می‌دهیم

صندوق بین‌المللی پول اعلام کرد، به رغم تحریم‌های جدید آمریکا علیه رئیس کل بانک مرکزی ایران، همچنان به همکاری خود با ولی‌الله سیف ادامه می‌دهد.

به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از پرس تی وی، بخش ارتباطات صندوق بین‌المللی پول اعلام کرد: «ایران یکی از اعضای صندوق است و صندوق همانند تمام اعضای خود به همکاری با ولی‌الله سیف و بانک مرکزی ایران مطابق با مواد توافق صندوق ادامه می‌دهد».

این موضع در واکنش به پرسش بانک مرکزی ایران در مورد تصمیم این نهاد مالی بین‌المللی در ارتباط با تحریم‌های آمریکا علیه سیف اعلام شده است.

روز ۱۵ ماه می، وزارت خزانه داری آمریکا نام سیف و یک مقام ارشد بانکی دیگر ایران را در فهرست تحریم‌های خود قرار داد و مدعی شد که این افراد در کمک به نیروی قدس سپاه پاسداران انقلاب اسلامی نقش داشته‌اند. این تحریم‌ها پس از آن اعلام شد که دونالد ترامپ روز ۸ می اقدام به خارج کردن آمریکا از توافق هسته‌ای و وضع تحریم‌های جدید علیه ایران کرد.

ارزان بانکی برای فعالیت خود بهره برده و در کدام فضای کسب و کار توانسته به فروش محصولات خود بپردازد. این کارشناس اقتصادی با اعلام اینکه امروز تولیدکننده داخلی فاصله معناداری با رقبای خارجی خود دارد، تصریح کرد: تولیدکننده داخلی باید از هفت خوان بگذرد تا بتواند یک جواز کسب و کار دریافت کند. "مدعی استفاده تولیدکنندگان از رانت به صورت روشن اعلام کند تولیدکنندگان از کدام رانت برای ترخیص کالاها از گمرک و تأمین هزینه‌های خود استفاده کرده‌اند؟". دبیر خانه صنعت و معدن ایران با تأکید بر اینکه تعرفه‌ها هم فقط به عنوان یک مکانیزم دولت برای مدیریت واردات اعمال شده است، گفت: ما امروز هیچ یک از امکانات رقبای خارجی خود را نداریم. امروز اگر تولیدکننده به همراه یک تاجر به سیستم بانکی برود بانک تمایل به ارائه تسهیلات به تاجر دارد تا تولیدکننده، در این شرایط بگوید تولید کننده از کدام رانت برای استفاده تسهیلات ارزان استفاده کرده است.

وی با اعلام اینکه به صورت روشن اعلام شود تولیدکننده از کدام بسته حمایتی در طول چند سال گذشته استفاده کرده است، اظهار داشت: در حال حاضر فضا برای دعوای بخش واردات و تولید مناسب نیست ما امروز به مدیریت منابع و مدیریت سیستم اداری نیازمندیم. باید به این پرسش پاسخ داده شود که آیا تولیدکننده در حال حاضر به راحتی امکان صادرات محصولات خود را داشته یا خیر. خالقی تصریح کرد: فعالان اقتصادی نباید انگشت در چشم همدیگر کنند. بلکه باید به دنبال حل مسائل اقتصادی باشیم. امروز تولید در شرایط نامناسبی قرار دارد و زدن آن اصلاً در شرایط فعلی به صلاح کشور نیست.

واکنش دبیر خانه صنعت به سخنان حریری؛

## «تولیدکننده در ۴۰ سال گذشته رانت خواری کرده یا تاجر؟»

دبیر خانه صنعت و معدن ایران در واکنش به اظهارات حریری که گفته، "طی ۴۰ سال گذشته انواع رانت‌ها و سوبسیدها به تولید داخلی داده شد" گفت: تجربه ثابت کرده در طول این سالها واردکنندگان بوده‌اند که از امتیازات خاص و رانت استفاده کرده‌اند نه تولیدکنندگان.

واکنش دبیر خانه صنعت به سخنان حریری؛ «تولیدکننده در ۴۰ سال گذشته رانت خواری کرده یا تاجر؟» آرمان خالقی در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، در واکنش به اظهارات حریری نایب‌رئیس اتاق بازرگانی ایران و چین که اعلام کرده "طی ۴۰ سال گذشته انواع رانت‌ها و سوبسیدها به تولید داخلی داده شده ولی تولیدکنندگان داخلی برای کشور هیچ عایدی نداشته‌اند"، اظهار داشت: تجربه ثابت کرده در طول این سالها این واردکنندگان بوده‌اند که از امتیازات خاص و رانت استفاده کرده و کالاهای مختلفی را وارد کشور کرده‌اند. این درحالی است تولیدکننده داخلی مشغول تولید همان کالاها بودند. وی با بیان اینکه یک عده افراد سودجو و فرصت‌طلب با رانت امکان رقابت تولیدکننده داخلی را با محصولات خارجی از بین برده‌اند، افزود: در طول ۴۰ سال اخیر تولیدکننده داخلی از کدام رانت برای رقابت با محصولات خارجی استفاده کرده؟ از کدام تسهیلات

**پیشرو در کشور به شمار می رود.**

غلامرضا فلاح نژاد در برنامه «کالای ایرانی» رادیو اقتصاد افزود: این صنعت تنها صنعت در کشور است که هیچ نوع عقب ماندگی از حیث تکنیکی و نیروی انسانی ماهر ندارد.

وی در ادامه ضمن اشاره به قدمت صنعت سیم و کابل اظهارداشت: نخستین بار انرژی الکتریکی در ۱۳۸ سال پیش از طریق سیم مسی در دنیا رایج و پس از ۱۵ سال آلومینیوم به عنوان رقیب مس در انتقال برق وارد بازار شد.

این فعال در صنعت سیم و کابل گفت: تولید سیم های آلومینیومی در ایران به ۵۱ سال قبل مربوط می شود.

وی با بیان اینکه ۱۳۴۶ نخستین بار تولید سیم آلومینیومی در شهر قزوین آغاز شد، افزود: شمش آلومینیوم مواد اولیه تولید این نوع سیم هاست.

فلاح نژاد با اشاره به اینکه تکنولوژی مورد استفاده در صنعت سیم و کابل مربوط به کشورهای اروپایی است، اظهارداشت: تولید کنندگان ایرانی در عرصه مورد نظر حرف زیادی برای گفتن در سطح بازارهای داخلی و خارجی دارند.

این فعال در صنعت سیم و کابل ضمن اشاره به اینکه سیم و کابل مشمول استاندارد اجباری است، گفت: ایران به لحاظ تولید کالای مزبور از توان بالایی برخوردار است.

وی افزود: در حال حاضر ظرفیت تولید سیم و کابل آلومینیومی در ایران ۱۵۰ هزار تن در سال است ولی سال گذشته نصف این ظرفیت یعنی ۷۵ هزار تن در کشور تولید شد.

یک فعال در حوزه صادرات سیم و کابل آلومینیومی نیز در برنامه «کالای ایرانی» رادیو اقتصاد گفت:

سالانه پنج تا شش هزار تن از این کالا روی ریل صادرات قرار می گیرد.

احسان رحمانی افزود: سیم و کابل های آلومینیومی تولید داخلی به لحاظ کیفی قابل رقابت با محصولات خارجی است.

وی در ادامه قیمت مواد اولیه را عمده ترین مشکل صادرات در حوزه مدنظر برشمرد و اظهارداشت: شرکت های داخلی آلومینیوم را در بورس عرضه و به تبع مصرف کنندگان از این بازار خرید می کنند.

این فعال در حوزه صادرات سیم و کابل آلومینیومی در پاسخ به این پرسش که آیا قیمت های که برای آلومینیوم در بورس تعیین می شود برای تولیدکنندگان مقرون به صرفه است، گفت:

نوسان در حوزه محصولات آلومینیوم بسیار بالا و همینطور عرضه این محصولات در بورس از یک نظم خاصی پیروی نمی کند.

وی در مصاحبه با رادیو اقتصاد افزود: برای مثال روزهای یکشنبه محصولات مسی در بورس عرضه و تمامی مصرف کنندگان نیز به این موضوع واقف هستند ولی متأسفانه در بحث آلومینیوم چنین رویه ای در بازار مورد اشاره وجود ندارد.

برنامه «کالای ایرانی» کاری از گروه صنعت و بازرگانی شبکه تخصصی رادیو اقتصاد است که از شنبه تا پنجشنبه هر روز ساعت ۱۰ صبح به مدت ۵۵ دقیقه به تهیه کنندگی «حمیده رضا سلطانی و مهدی شیار» با هدف معرفی، ترویج، و تبلیغ کالای ایرانی، تولید داخلی و حمایت از تولید کنندگان داخلی و مقابله با مصرف بی رویه کالای خارجی بر

روی موج اف ام ردیف ۹۸ قرار می گیرد و علاقمندان می توانند جهت دریافت فایل صوتی برنامه به سایت این رادیو مراجعه کنند.

با اعلام بانک مرکزی نرخ تورم در پایان اردیبهشت ماه ۹,۱ درصد شد

## رشد ۱,۸ درصدی تورم نقطه به نقطه

براساس اعلام بانک مرکزی، نرخ تورم در پایان اردیبهشت ماه با ۰,۱ درصد کاهش نسبت به ماه قبل به ۹,۱ درصد رسیده، اما نرخ تورم نقطه به نقطه در این ماه ۱,۸ درصد افزایش یافته است.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روابط عمومی بانک مرکزی خلاصه نتایج به دست آمده از شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران براساس سال پایه ۱۰۰=۱۳۹۵ به شرح ذیل است: شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران در اردیبهشت ماه ۱۳۹۷ به عدد ۱۱۷,۵ رسید که نسبت به ماه قبل ۱,۶ درصد افزایش یافت.

نرخ تورم در دوازده ماه منتهی به اردیبهشت ماه ۱۳۹۷ نسبت به دوازده ماه منتهی به اردیبهشت ماه ۱۳۹۶ معادل ۹,۱ درصد است.

شاخص مذکور در اردیبهشت ماه ۱۳۹۷ نسبت به ماه مشابه سال قبل معادل ۹,۷ درصد افزایش داشته است.

این در حالی است که مرکز آمار ایران نرخ تورم یک سال منتهی به اردیبهشت را برای کل کشور ۸ درصد اعلام کرد.

## سیم و کابل ایران صنعتی پیشرو



**فصل تجارت - یک فعال در صنعت سیم و کابل آلومینیومی گفت: صنعت سیم و کابل ایران از نظر تکنولوژی و نیروی انسانی ماهر جزء صنایع**

## استراتژی‌هایی برای موفقیت استارت‌آپ‌ها

در برابر رقبای قدرتمندتر آسیب‌پذیر می‌کنند. به عنوان مثال، یک کارآفرین حدود یک میلیارد دلار صرف ایجاد اکوسیستمی کرده تا از رویکرد «باتری قابل تعویض» برای کسب‌وکار خودروی برقی خود حمایت کند. این در حالی است که رویکرد تعاملی‌تر و گام به گام ایلان ماسک برای تولید خودروهای یکپارچه‌تر تسلا یک استراتژی هوشمندتر است.

این تنها مشکل مربوط به چنین فلسفه‌ای نیست. بنیان‌گذاران استارت‌آپ‌ها وقتی می‌توانند پتانسیل یک ایده را با استراتژی‌های مختلف به نمایش بگذارند، نسبت به سرمایه‌گذاران، کارکنان و شرکا مطمئن‌تر و پیگیرتر می‌شوند و به فرضیات موجود و قدرت خود ایده و اعتبار می‌دهند. آیا روشی وجود دارد که بدون کند کردن فرآیند بتوان گزینه‌های استراتژیک را بررسی کرد؟ ما بعد از همکاری با صدها استارت‌آپ طی ۲۰ سال گذشته، چارچوبی ایجاد کرده‌ایم که آن را «دامنه استراتژی کارآفرینی» می‌نامیم. این دامنه به بنیان‌گذاران شرکت‌ها امکان می‌دهد به شیوه‌ای عملی و روشن با گزینه‌های حیاتی پیش‌روی خود برخورد کنند. دامنه استراتژی، چهار استراتژی عمومی ورود به بازار را از زمان شکل‌گیری ایده تا مرحله لانچ (معرفی محصول) مشخص می‌کند که هر کدام روشی مجزا برای ایجاد ارزش ارائه می‌کنند.

### دامنه استراتژی کارآفرینی

در قلب رویکردی که از آن صحبت می‌کنیم، این شناخت وجود دارد که می‌گوید استراتژی ورود به بازار برای هر گونه نوآوری یعنی اینکه در مورد اینکه

کدام مشتریان را هدف قرار دهیم، چه تکنولوژی‌هایی را استفاده کنیم، چه هویت سازمانی را تصور کنیم و چگونه شرکت را در برابر رقبا قرار دهیم، انتخاب‌هایی داشته باشیم. تصمیم‌گیری‌هایی که در این حوزه‌ها صورت می‌گیرد، به هم وابسته هستند؛ یعنی انتخاب مشتری بر هویت سازمانی شرکت و گزینه‌های تکنولوژی تأثیر می‌گذارد.

شرکت‌هایی که منابع خوبی در اختیار دارند، برای تصمیم‌گیری‌های خود به تحلیل داده‌ها روی می‌آورند، همچنین می‌توانند به تحقیق بازار روی آورند و تجربیات قبلی خود را به کار بگیرند. در مقابل، یک استارت‌آپ تاریخچه و دانش عمیقی ندارد که این هم می‌تواند یک مزیت باشد، چون تجربه قبلی، داده‌های تاریخی و تعهد به اقدامات فعلی، ممکن است برای شرکت‌های بزرگ و قدیمی نقاط کوری ایجاد کند و حتی باعث شود آنها نوآوری را نادیده بگیرند، با این حال وقتی شرکت‌های پیشکسوت بیدار می‌شوند و به نوآوری‌های جدید روی می‌آورند، استارت‌آپ‌ها هم باید با آنها دست و پنجه نرم کنند و هم با استارت‌آپ‌های دیگری که تلاش می‌کنند در عرصه رقابت آنها را کنار بزنند.

هر بنگاه جدیدی برای بررسی استراتژی‌های بالقوه خود باید دو بدهستان رقابتی خاص را مدنظر قرار دهد:

۱) همکاری یا رقابت؟ همکاری با شرکت‌های پیشکسوت و بزرگ امکان دسترسی به منابع و زنجیره‌های تأمین را فراهم می‌کند و باعث می‌شود استارت‌آپ‌ها سریع‌تر وارد یک بازار بزرگ و تثبیت‌شده شوند. البته به دلیل ماهیت بوروکراتیک سازمان‌های بزرگ، وقفه‌های زمانی طولانی در انتظار استارت‌آپ‌ها خواهد بود و سهم کوچکی از یک کیک بزرگ نصیب آنها خواهد شد. از طرف دیگر، رقابت با شرکت‌های پیشکسوت در یک صنعت یعنی استارت‌آپ آزادی

بیشتری دارد تا زنجیره ارزش موردنظر خودش را ایجاد کند، با مشتریانی که شرکت‌های بزرگ نادیده گرفته‌اند وارد کار شود و نوآوری‌هایی به بازار بیاورد که برای مشتری ارزش افزوده ایجاد می‌کند. برای این کار باید بر رقبایی غلبه کرد که منابع مالی بزرگ‌تر و زیرساخت‌های تثبیت‌شده‌ای در اختیار دارند.

۲) سنگر گرفتن یا هجوم آوردن؟ بعضی شرکت‌ها فکر می‌کنند اگر محصول یا تکنولوژی خود را سخت کنترل کنند، دیگر در برابر تقلید دیگران آسیب‌پذیر نخواهند بود، بنابراین بر حفاظت از مالکیت فکری سرمایه‌گذاری می‌کنند. اما این اولویت هزینه‌های داد و ستد و چالش‌های وارد کردن یک نوآوری به بازار و همکاری با مشتریان و شرکا را افزایش می‌دهد.

در مقابل، تمرکز بر ورود سریع به بازار، سرعت تجاری‌سازی و توسعه محصول را بالا می‌برد. استارت‌آپ‌هایی که چنین روشی را انتخاب می‌کنند، توانایی خود را برای آزمایش و تکرار ایده به‌طور مستقیم در فضای بازار در اولویت قرار می‌دهند، بنابراین در حالی که استراتژی کنترل می‌تواند ورود به بازار را به تأخیر بیندازد، استارت‌آپ‌هایی که بر ورود سریع به بازار تمرکز می‌کنند، وقتی با تهدیدهای رقابتی مواجه می‌شوند، عکس‌العمل سریع‌تری هم دارند.

متمرکز شدن بر این دو سوال، فرآیند عکس‌العمل استراتژیک را تا حد زیادی ساده‌سازی می‌کند. تیم بنیان‌گذار به جای اینکه بخواهد ترکیبی جدا جدا از گزینه‌ها را که برای یک ایده مفروض «مناسب» هستند شناسایی کند، می‌تواند پتانسیل ارزش‌آفرینی را در نظر بگیرد و از گزینه‌های مختلفی که در هر یک از چهار استراتژی مطرح شده در دامنه استراتژی کارآفرینی وجود دارد، ارزش به دست آورد. این چهار استراتژی را بررسی می‌کنیم.

مترجم: مریم رضایی / قسمت اول

منبع: HBR

شرکت RapidSOS استارت‌آپی است که توانست تماس‌های اضطراری را با عصر گوشی‌های هوشمند همگام کند. سیستم‌های پاسخگویی مراکز خدمات اضطراری عمدتاً نمی‌توانستند محل دقیق شخصی که از گوشی استفاده کرده را تشخیص دهند. بنیان‌گذاران RapidSOS روشی را ایجاد کردند که موقعیت مکانی شخصی را که نیاز به کمک داشت به سیستم‌های تماس اضطراری منتقل می‌کرد. آنها بعد از یک تأمین مالی اولیه، با یک سوال مهم مواجه شده بودند، چگونه تکنولوژی خود را وارد بازار کنند؟ پاسخ به این سوال آسان نبود.

اولین ایده کارآفرینی؛ شکست یا موفقیت؟ خیلی از کارآفرینان که در فضایی از ابهام کار می‌کنند، نگران این هستند که اکتشاف مسیرهای جدید، تجاری‌سازی محصول آنها را به تأخیر بیندازد، بنابراین اولین استراتژی عملی که به ذهن‌شان می‌رسد را به کار می‌گیرند. البته در مواقعی این رویکرد کارآیی دارد اما حتی اگر منابع کم باشد، بهتر است از چنین آزمایشی خودداری کرد. کارآفرینانی که به اولین مسیری که سر راهشان قرار می‌گیرد پایبند هستند، استارت‌آپ خود را



### نشاء برنج در شهرستان سواد کوه

نشاء کاری یکی از مراحل کشت برنج است. در این مرحله نشاء (جوانه برنج) که پیش از این در خزانه آماده شده را به زمین اصلی انتقال می دهند. نشاءکاری معمولاً توسط زنان کشاورز انجام می شود. این عکس از شالیزارهای پله ای منطقه سواد کوه مازنداران می باشد.

**MEHR** NEWSAGENCY  
Photo: Amir Ali Razzaghi