

در کارگروه مجلس تاکید شد؛

خیز سندیکا برای بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت کمیسیون‌های مجلس

جلسه کارگروه مجلس سندیکای صنعت برق ایران سی و یکم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و راهکارهای مختلف جهت تقویت ارتباط با مجلس بررسی شد.



ادامه در صفحه ۲

خیز سندیکا برای بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت کمیسیون‌های مجلس ۲۴
جلسه کارگروه مجلس سندیکای صنعت برق ایران سی و یکم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و راهکارهای مختلف جهت تقویت ارتباط با مجلس بررسی شد. ساماندهی بانک اطلاعات سازندگان و تلاش برای تسهیل مبادلات مالی با کشورهای منطقه ۳۴
استفاده از پساب تصفیه شده در نیروگاه در معرض فرونشست ۳۴
روند صعودی مصرف برق قبل از شروع زمان اوج/ قبوض جدید متفاوت تر از دوره‌های قبل ۴۴
جدول ب-۵ بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز ابلاغ شد ۴۴
تنها یک لامپ! ۵۴
هفتمین نمایشگاه بین‌المللی حمل و نقل ریلی صنایع و تجهیزات وابسته ۵۴
فهرست اهم مناقصات کشور ۶۴
امضای تفاهم نامه همکاری صندوق‌های ضمانت صادرات ایران و اروپا ۷۴
واردات در انحصار چند نفر ۷۴
ضرورت ایجاد مرکز داوری برای تسهیل تجارت میان ایران و ازبکستان ۸۴

اقتصاد از نهاد قضایی چه می‌خواهد؟

محسن جلال‌پور/دنیای اقتصاد

این روزها سیگنال‌های مثبتی از سمت قوه قضائیه ارسال می‌شود که باعث تمرکز بیشتر افکار عمومی بر این بخش از حکمرانی و افزایش امید مردم شده است. بدون شک تغییر در تفکر و تحول در مدیریت دستگاه قضا می‌تواند نقطه آغازین تحولات مثبت و امیدوارکننده در جامعه امروز ایران باشد منوط به اینکه قوه قضائیه خود را بیشتر از همیشه ملزم به دفاع از حاکمیت قانون و مبارزه با فساد در سیاست و سیاست‌گذاری اقتصادی بداند.

بسیاری از دل‌سوختگان کشور در یکی دو سال گذشته نقطه آغاز اصلاحات امیدبخش را اصلاح نهاد قضایی اعلام کرده‌اند.

چرخ جامعه با کمک مجموعه‌ای از قوانین و قواعد که «نهاد» نام دارند می‌چرخد.

نهادها همان قواعد بازی در سیاست و اقتصاد هستند که اگر به‌درستی تهیه و تدوین شوند و به‌درستی کار کنند، می‌توان از جامعه انتظار پیشرفت داشت.

در ادامه اعضای کارگروه با تاکید بر اینکه کارگروه مجلس و مصوبات آن در پیشبرد اهداف سندیکا موثر است، خواستار تشکیل مستمر جلسات این کارگروه و حضور منظم اعضا شدند. مقرر شد نفرات موثر در کمیسیون‌های مجلس شناسایی شده و ارتباط موثری جهت پیگیری مشکلات شرکت‌های عضو صورت پذیرد.

مقرر شد با توجه به پیش رو بودن انتخابات مجلس یازدهم که در اسفند ماه سال جاری برگزار خواهد شد، بررسی‌ها و اقدامات لازم برای این رویداد صورت پذیرد. همچنین در خصوص کمیسیون‌های هدف مجلس مقرر شد در کنار کمیسیون‌های انرژی، عمران، صنایع با توجه به موضوع، ارتباط‌گیری کمیسیون‌های دیگر نیز در دستور کار قرار گیرند. با تاکید و موافقت اعضای کارگروه بنا شد ارتباط با مرکز پژوهش‌های مجلس و کمیسیون‌های اتاق بازرگانی ایران در دستور کار و مورد پیگیری قرار گیرند. همچنین تاکید شد از نمایندگان پارلمانی وزارت نیرو و توانیر برای برقراری ارتباط موثرتر با کمیسیون‌های مجلس کمک گرفته شود.

در ادامه دعوت از نفرات و نمایندگان مرکز پژوهش‌ها، نمایندگان پارلمانی وزارت نیرو و توانیر در جلسات کارگروه با توجه به دسته‌بندی موضوعات از دیگر مواردی بود که در این نشست مورد تاکید قرار گرفت. همچنین مقرر شد موضوعات مربوط به کارگروه مجلس بررسی و همزمان برگزاری جلسه‌ای با گروه برق و انرژی مجلس در دستور کار قرار گیرد و در این نشست موضوع قراردادهای نیمه تمام و اولویت‌بندی پیمان‌ها طرح و بررسی شود. در پایان جلسه مصوب شد افراد حاضر در کارگروه مجلس، موضوعات پیشنهادی خود را برای طرح در جلسات آتی اعلام کنند.



در کارگروه مجلس تاکید شد؛

خیز سندیکا برای بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت کمیسیون‌های مجلس

جلسه کارگروه مجلس سندیکای صنعت برق ایران سی و یکم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار و راهکارهای مختلف جهت تقویت ارتباط با مجلس بررسی شد.

در ابتدای این نشست گزارشی از اهم مکاتبات و نشست‌های اخیر با کمیسیون‌های مجلس ارائه شد و اعضای کارگروه به بحث و تبادل نظر در خصوص ارائه سازوکارهای تقویت ارتباط موثر با مجلس پرداختند.

تفکیک و دسته‌بندی موضوعات قابل طرح با کمیسیون‌های مجلس، محور دیگر جلسه بود که مقرر شد جهت جلوگیری از طرح مسائل غیرمرتبط، تمامی مشکلات برای انعکاس به مجلس شورای اسلامی دسته‌بندی و برای بررسی در اولویت کارگروه قرار بگیرد.

است. حسن اجرای قراردادهای باعث ایجاد اعتماد بیشتر در آحاد اقتصادی شده و زمانی که در سرمایه‌گذار این اطمینان ایجاد شود که در صورت وقوع اختلاف میان طرفین قرارداد، نهاد قضایی به‌درستی کارش را انجام خواهد داد ریسک سرمایه‌گذاری کاهش و حجم آن افزایش خواهد یافت. بنابراین به‌عنوان فعال اقتصادی اعتقاد جدی دارم اگر قوه قضائیه در بهبود کیفیت نهادهای مورد اشاره یک گام پیش گذارد، اقتصاد چندگام پیش‌تر خواهد رفت. به گمانم خطاست اگر مسوولان ارشد قوه قضائیه گمان کنند کثرت نزاع و دعاوی و همین‌طور افزایش روزافزون جرم و بزه در کشور صرفاً یک مساله تخصصی قضایی است و فقط با سیاست‌گذاری حقوقی و قضایی باید حل و فصل شود.

به خاطر دارم یک سال مانده به اتمام دوره ریاست مرحوم آیت‌الله هاشمی‌شاهرودی در قوه قضائیه به اتفاق برخی دوستان خدمت ایشان رسیدیم. از وضعیت سیاست‌گذاری اقتصادی نالیدیم که ایشان ضمن تایید وجود ناهماهنگی در حکمرانی اقتصادی، به موضوع مهمی اشاره کرده و گفتند: «برخی به من انتقاد می‌کنند که شما هرچه توان دارید، روی اصلاح قوه قضائیه بگذارید، شما را چه به اقتصاد که بیشتر صحبت‌هایتان عمدتاً درباره مسائل اقتصادی است؟»

آیت‌الله شاهرودی گفتند معمولاً در پاسخ به چنین انتقادهایی می‌گویم: «بعد از ۹ سال حضور در قوه قضائیه متوجه شده‌ام که اگر بخواهیم جرم و بزه‌کاری در جامعه کم شود و افراد کمتری به قوه قضائیه مراجعه کنند و دوره آرامی داشته باشیم، ابتدا باید در وضعیت اقتصادی کشور اصلاحات عمیق ایجاد کنیم و به این شکل از مشکلات قوه قضائیه بکاهیم.»

امیدوارم ریاست جدید قوه قضائیه باعث و بانی تحولات عمیق در قواعد زمین بازی اقتصاد شده و با اصلاح نهادهای بستر ساز فعالیت سالم اقتصادی در کشور باشند.

وظیفه حکمرانی نیز چیزی جز تعریف صحیح قواعد بازی و ارتقای مداوم کیفیت عملکرد نهادهای نیست.

تجربه نشان داده کشورهایی که دارای نهادهای با کیفیت هستند هم ثبات سیاسی و اجتماعی و اقتصادی دارند و هم سریع‌تر رشد می‌کنند و کشورهایی که کیفیت نهادهای در آنها پایین است از سطوح رشد پایین‌تری برخوردارند. در این میان نهاد قضایی یکی از مهم‌ترین نهادهای قوه قضائیه یکی از مهم‌ترین تنظیم‌کننده‌های نهادهای به‌شمار می‌رود، چون وظیفه دارد قواعد بازی میان عوامل اقتصاد را تنظیم کند.

تردید نیست که قوانین و قواعد حقوقی روی رفتار اقتصادی و کنش و واکنش آحاد اقتصادی اثر می‌گذارد؛ بنابراین بدون درک درست از این اثر و تحلیل صحیح روابط میان بازیگران اقتصادی، دستیابی به رشد اقتصادی ممکن نیست. برای اینکه نهادها به‌درستی کار کنند، نقش دستگاه قضایی بدیل است و نهاد قضایی است که می‌تواند به آحاد اقتصادی اطمینان دهد که با ابزار «حاکمیت قانون» در برابر فساد و سوءاستفاده سیاستمداران می‌ایستد و با «تحکیم پایه‌های مالکیت» نمی‌گذارد عواید ناشی از نوآوری خدشه‌دار شود و از طریق «نظارت بر حسن و استحکام قراردادها» محیطی امن برای فعال اقتصادی ایجاد می‌کند.

منظور از حاکمیت قانون، الزام به پاسخگویی حکمرانان در همه سطوح و محدود کردن قدرت با هدف جلوگیری از سوءاستفاده سیاستمداران از قدرت است.

حقوق مالکیت هم این معنی را می‌دهد که افراد نه تنها مالک قطعی دارایی‌های خود هستند که مالکیت آنها بر عواید ناشی از نوآوری نیز خدشه‌دار نمی‌شود. هرچه حقوق مالکیت کیفیت بهتری داشته باشد، ریسک سرمایه‌گذاری کمتر و انگیزه افراد برای سرمایه‌گذاری بیشتر می‌شود.

سومین نهادی که نقش دستگاه قضایی در کیفیت آن اهمیت مضاعف دارد، «نظارت بر حسن اجرای قرارداد»

رسانی وزارت نیرو با اشاره به استراتژی این شرکت برای استفاده از پساب تصفیه شده در تمامی نیروگاه‌های کشور، گفت: این طرح هم اکنون به صورت پایلوت در نیروگاه شهید مفتاح همدان در حال اجراست و بیش از ۸۵ درصد آب مورد نیاز این واحد از پساب تامین می‌شود.

وی با اشاره به تمهیدات این شرکت برای صرفه‌جویی در مصرف آب نیروگاه‌های کشور، گفت: در حال حاضر تنها سه تا چهار نیروگاه کشور از برج مرطوب "تر" به منظور خنک کردن سیستم خود استفاده می‌کنند که با توجه به مشکلات کم آبی در کشور در حال طراحی برج خشک برای برخی از نیروگاه‌ها مانند واحد اصفهان هستیم

معاون راهبری تولید شرکت تولید نیروی برق حرارتی افزود: در برخی از نیروگاه‌ها نیز مانند رامین اهواز با طراحی‌های جدید روی برج و تعویض پره‌های خنک کننده نیروگاه تا حدود ۱۵ تا ۳۰ درصد در مصرف آب صرفه‌جویی شده است.

پیشاهنگ با اشاره به استراتژی شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی برای استفاده از پساب تصفیه‌شده در تمامی نیروگاه‌های کشور، گفت: براساس بخشنامه این شرکت، تمامی نیروگاه‌ها موظف به اجرای این برنامه هستند.

وی ادامه داد: این طرح هم اکنون به صورت پایلوت در نیروگاه شهید مفتاح همدان در حال اجراست و بیش از ۸۵ درصد آب مورد نیاز این واحد از پساب تامین می‌شود. همچنین در نیروگاه اصفهان نیز طراحی‌های لازم در این زمینه انجام شده و به‌زودی پساب برای استفاده در نیروگاه وارد این واحد خواهد شد.

معاون راهبری تولید شرکت تولید نیروی برق حرارتی تاکید کرد: اولویت اجرای این برنامه با نیروگاه‌های دارای برج "تر" است.



استفاده از پساب تصفیه شده در نیروگاه در معرض فرونشست همدان باعث شد تا شرکت برق حرارتی ناگزیر به استفاده از پساب تصفیه شده در تمامی نیروگاه‌های کشور به ویژه در نیروگاه مزبور شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، سال گذشته نیما نظامی یک پژوهشگر آب و محیط زیست با اشاره به اینکه برای تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی باید آب کافی در منطقه را در نظر داشت گفته بود که نیروگاه برق شهید مفتاح همدان به خاطر برداشت بی رویه آب شاید روزگاری در معرض فرونشست قرار گیرد. نظامی کارشناس و پژوهشگر حوزه آب و محیط زیست ادامه داد: به دنبال فرونشست زمین بسیاری از حفره‌های ایجاد شده در کشور نزدیک به صنایع و کارخانه‌های بزرگ ایجاد شده است. نمونه آن فروچاله ایجاد شده در دشت کبودآهنگ همدان است که این حفره‌ها در نزدیکی شهرک صنعتی و نیروگاه تولید برق شهید مفتاح همدان ایجاد شده است. این اتفاق می‌تواند بسیار خطرناک باشد. شاید روزگاری زمین زیر یکی از برج‌های این نیروگاه‌ها خالی شود و این صنایع را بلعد. عبدالرسول پیشاهنگ معاون راهبری تولید شرکت تولید نیروی برق حرارتی در گفت‌وگو با پایگاه اطلاع

وزارت صمت با امکانات، مشکلات و اولویت‌های تولیدکنندگان آشنا شوند.

همچنین با توجه به مشکلات مربوط به ثبت شرکت‌ها در عراق، پیشنهاد شد تایید وندور لیست توانیر توسط دولت عراق با وزارت نیرو مورد طرح و تبادل نظر قرار گیرد.

نظر به صادرات قابل توجه برق و خدمات فنی مهندسی به کشور عراق و نیز با عنایت به مطالبات مالی شرکت‌های تولیدکننده این کمیته از شرکت‌های وابسته به وزارت نیرو، پیشنهاد شد بررسی‌های لازم در خصوص افتتاح حساب بانکی ارزی در عراق به نام سندیکای صنعت برق ایران صورت پذیرد.

اصلاح شرایط برگزاری مناقصات و قرارداد تیپ شامل ارائه اطلاعات به صورت غیرکاغذی، پرداخت‌های غیرمتعارف، تعدیل مربوط به ارز و فلزات و جریمها از اولویتهای مطرح شده توسط کمیته جهت پیگیری در سال جاری است.

با توجه به شرایط فعلی صنعت برق پیشنهاد شد تا با اعلام تنفس، از هرگونه ضبط ضمانت‌نامه شرکت‌های خصوصی در بازه زمانی ۶ تا یکساله توسط شرکت‌های وابسته به وزارت نیرو جلوگیری شود.

با موافقت اعضا مقرر شد نامه‌ای از جانب اعضای کمیته مبنی بر پیگیری و جدیت در تعامل با وزارت نیرو و شرکت‌های زیر مجموعه جهت دفاع از حقوق شرکت‌های تولیدکننده در شرایط فعلی به رئیس هیات مدیره سندیکا ارسال شود.

در پایان جلسه اعضا تصمیم گرفتند جهت تبیین اهمیت و استراتژیک بودن صنعت تولید برق و تجهیزات مورد نیاز این صنعت، نامه‌هایی به نهادهای مرتبط تهیه و ارسال کنند.

در جلسه کمیته مشترک ساخت داخل و سازندگان تجهیزات برقی مصوب شد:

ساماندهی بانک اطلاعات سازندگان و تلاش برای تسهیل مبادلات مالی با کشورهای منطقه

جلسه مشترک کمیته‌های حمایت از ساخت داخل و سازندگان تجهیزات برقی سندیکای صنعت برق ایران، بیست و سوم اردیبهشت سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.

این نشست با دستور جلسه تعیین راهبردهای کمیته در خصوص ایجاد بانک اطلاعات توانمندی‌های ساخت داخل در همکاری با وزارت صمت و اتاق ایران و تعیین اولویتهای کمیته در سال ۹۸ و برنامه‌ریزی جلسات آینده آغاز شد.

در ابتدای جلسه رئیس و دبیر کمیته به توضیح فرم‌ها و اطلاعات جمع‌آوری شده از شرکت‌های تولیدکننده داخلی جهت تشکیل بانک اطلاعاتی پرداختند و اعضای جلسه پیشنهاداتی را در مورد فرم گردآوری اطلاعات ارائه دادند.

اعضا پیشنهاد کردند با توجه به تغییرات مدیریتی گسترده در وزارت صمت، شرکت‌های سازنده در صورت صلاحدید جهت بازدید مقامات این وزارتخانه از کارخانه‌ها برنامه‌ریزی کنند تا مدیریت جدید



روند صعودی مصرف برق قبل از شروع زمان اوج / قبوض جدید متفاوت تر از دوره‌های قبل

روند صعودی مصرف برق در حالی از هم اکنون و قبل از آغاز زمان اوج مصرف، خود را نمایان کرده که مشترکان هنوز قبوض برق با تعرفه‌های جدید را مشاهده نکرده و نمی‌دانند که این قبوض با قیمت‌های متفاوت تری نسبت به دوره‌های قبل صادر خواهد شد.

روند صعودی مصرف برق قبل از شروع زمان اوج/ قبوض جدید متفاوت تر از دوره‌های قبل به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، هم‌زمان با افزایش دما در نقاط مختلف کشور و استفاده هرچه بیشتر از سیستم‌های سرمایشی، پیک (اوج) مصرف برق نیز روند صعودی به خود گرفته و به مرز ۴۶ هزار مگاوات رسیده است.

روند صعودی مصرف برق در حالی از هم اکنون و قبل از آغاز پیک خود را نمایان کرده که هنوز مشترکان به خصوص مشترکان پرمصرف با قبوض برق با تعرفه‌های جدید آشنا نشده‌اند و احتمالاً با صدور قبوض جدید مشترکان با قیمت‌های متفاوت

تری نسبت به دوره‌های قبل مواجه خواهند شد. حسین صبوری مدیر عامل شرکت توزیع برق استان تهران نیز در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس با اشاره به اینکه مصرف برق در تهران هفته گذشته نسبت به مدت مشابه سال قبل ۸ درصد رشد داشت، گفت: ۱۵ درصد مشترکان تهرانی پرمصرف هستند و تعرفه‌های جدید برق از اول خرداد در حال اعمال است، بنابراین مشترکان توجه داشته باشند که از وسایل غیرضرور پرمصرف در ساعات پیک استفاده نکنند.

ماه گذشته دولت مصوبه افزایش تعرفه برق پرمصرف ها به میزان ۲۳ درصد از خرداد تا شهریور ماه را ابلاغ کرد که مورد ایرادات مجلس شد و سپس با اصلاحیه این مصوبه مجدداً برای اجرا آماده و از اول خرداد اعمال شد.

صبوری در پاسخ به این سؤال خبرنگار فارس که پرسید هفته گذشته مصرف برق در کشور از مرز ۴۳ هزار مگاوات عبور کرد، آیا مصرف برق در تهران نیز این وضعیت را داشت، گفت: مصرف برق هفته گذشته نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۸ درصد رشد داشته است، بنابراین امیدواریم مردم با آغاز پیک در مصرف برق رعایت کامل داشته باشند و از وسایل غیرضرور در ساعات پیک خودداری کنند. متولی زاده مدیرعامل شرکت توانیر نیز با اشاره به اینکه تعرفه‌های جدید به گونه‌ای طراحی شده است که مشترکان با کاهش ۱۰ درصدی مصرف، شاهد کاهش ۲۰ تا ۳۰ درصدی هزینه برق مصرفی خواهند بود، می‌گوید: مصرف برق اکثریت مردم در حد الگوهای تعیین شده است، اما تعداد اندکی از مشترکان هم هستند که مصرف بالایی دارند.

متولی زاده با اشاره به این که ۱۰ درصد از مشترکان جزو پرمصرف‌ها هستند، خاطرنشان کرد: با توجه به

این که برای تولید برق باید سوخت گاز مصرف شود، این گروه از مشترکان با مصرف بیشتر برق، نه تنها باعث آلودگی بیشتر محیط زیست می‌شوند، بلکه یارانه بیشتری را هم به خود اختصاص می‌دهند.

وی همچنین با ذکر مثالی در این خصوص گفت: یک درصد از مشترکان برق که در بالاترین رده مصرفی قرار دارند، به اندازه ۱۰ درصد مشترکان کم مصرف کشور برق مصرف می‌کنند.

بنابر گزارش های وزارت نیرو، اواخر هفته گذشته بود که با ورود سامانه جدید بارشی و کاهش دما در کشور پیک مصرف برق نیز پس از چند روز افزایش متوالی روند کاهشی به خود گرفته و در کانال ۴۲ هزار مگاوات باقی مانده بود.

از روز گذشته با افزایش دما در نقاط مختلف کشور و استفاده هرچه بیشتر از سیستم‌های سرمایشی که بخش عمده‌ای از مصرف برق فصل تابستان را به خود اختصاص داده‌اند، پیک مصرف دوباره روندی صعودی به خود گرفته و به مرز ۴۶ هزار مگاوات رسیده است.

اوج مصرف برق کشور در ساعت ۱۴:۳۱ دقیقه روز گذشته به ۴۵ هزار و ۸۶۲ مگاوات رسیده بود که این رقم در مقایسه با پیک مدت مشابه هفته گذشته حدود دو هزار و ۳۰۰ مگاوات افزایش یافته است.

روز گذشته کل مبادلات برق کشور حدود یک هزار و ۶۲۳ مگاوات بوده است که از این میزان یک هزار و ۴۶۷ مگاوات مربوط به صادرات و ۱۵۶ مگاوات مربوط به واردات برق بوده است. همچنین در روز گذشته میزان ذخیره نیروگاه‌ها به پنج هزار و ۷۰۸ مگاوات و مصرف برق صنایع نیز به چهار هزار و ۲۸۶ مگاوات رسیده بود.

جدول ب-۵ بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز ابلاغ شد

سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مدیران عامل شرکت‌های عضو از ابلاغ جدول ب-۵ بخشنامه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز خبر داد.

در این نامه آمده است «با توجه به پیگیری‌های سندیکا و برگزاری جلسات متعدد با سازمان برنامه و بودجه و شرکت توانیر، جدول میزان ارزیابی و نحوه انطباق تجهیزات بخش فوق توزیع و انتقال صنعت برق مشمول بند ب-۵ دستور العمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان های ریالی فاقد تعدیل، توسط مدیرعامل شرکت توانیر ابلاغ شد.

هفتمین نمایشگاه بین المللی
حمل و نقل ریلی
 صنایع، تجهیزات و خدمات وابسته

RAILEXPO 2019
 TEHRAN/IRAN

THE 7th INTERNATIONAL EXHIBITION OF
RAIL
 & TRANSPORTATION RELATED INDUSTRIES EQUIPMENT

همزمان با نهمین کنفرانس بین المللی پیشروانه های اخیر در مهندسی راه آهن
 The 6th Int'l Conference on Recent Advances in Railway Engineering

زمان: ۱۹ لغایت ۲۲ خرداد ماه ۱۳۹۸ ساعت بازدید: ۱۰:۰۰ الی ۱۸:۰۰
 تهران محل دائمی نمایشگاههای بین المللی

9-12 JUNE, 2019
 Tehran International Permanent Fairground

هفتمین نمایشگاه بین المللی حمل و نقل ریلی صنایع و تجهیزات وابسته خردادماه ۱۳۹۸ برگزار می شود.

شرکت های عضو سندیکا برای حضور در این نمایشگاه از تخفیف ۱۰ درصدی برخوردار هستند. علاقمندان جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۱۲۲۴۶۰۶۶۷ یا ۵۵۱۲۸۲۲۶ آقای بهرامی، تماس حاصل فرمایند.

هستند اما یک درصد از مشترکان برق که در بالاترین رده مصرفی قرار دارند، به اندازه ۱۰ درصد مشترکان کم مصرف برق مصرف می کنند. اما آنچه میزان مصرف برق را در تابستان بیش از دیگر فصل های سال افزایش می دهد استفاده از وسایل سرمایشی است. در این فصل حدود ۲۲ هزار مگاوات یا معادل ۴۰ درصد از مصرف برق کشور، به وسایل سرمایشی اختصاص دارد.

تنها یک لامپ و چند درجه!

آمارها حاکی از آن است که کشور از ۸۷۶۰ ساعت در سال، در حدود ۵۰۰ ساعت با مشکل افزایش شدید مصرف برق مواجه است که با کاهش مصرف برق وسایل سرمایشی، به راحتی قابل تأمین است. منحنی ۲۴ ساعته بار نشانگر آن است که با مدیریت مصرف، می توان شبکه برق کشور را در ساعت های پیک مدیریت و از اعمال محدودیت جلوگیری کرد. تنظیم درجه کولر گازی روی عدد ۲۴، به تنهایی می تواند ۲۰ درصد صرفه جویی در مصرف برق را به دنبال داشته باشد.

به گفته محمدحسن متولی زاده - مدیرعامل شرکت توانیر - اگر هر خانوار ایرانی تنها یک لامپ خود را در ساعت های پیک خاموش کند، ۱۰۰۰ مگاوات (معادل نیروگاه اتمی بوشهر) از مصرف برق ایران، کاهش خواهد یافت.

بر اساس اعلام وزارت نیرو، وی درباره راهکارهای مشترکان برای قرار نگرفتن در گروه پرمصرف ها نیز توضیح داد: با توجه به اینکه در تابستان وسایل سرمایشی بیشترین میزان مصرف برق را به خود اختصاص می دهند، مشترکان در صورت توجه و دقت در چگونگی استفاده از وسایل سرمایشی، می توانند به میزان زیادی از مصرف برق خود را کاهش دهند.



راهکار ساده برای کاهش مصرف برق

تنها یک لامپ!

خاموشی در حالی یکی از دغدغه های فصل تابستان محسوب می شود که با چند راهکار ساده می توان بار این دغدغه را از روی دوش ایران برداشت. به طوری که حتی با خاموش کردن تنها یک لامپ توسط هر خانوار ایرانی در ساعات پیک مصرف، معادل نیروگاه اتمی بوشهر از مصرف برق کاهش خواهد یافت.

به گزارش ایسنا، مصوبه دولت درباره افزایش بهای آب و برق که حاکی از افزایش هفت درصدی بهای برق بود، از ابتدای اردیبهشت سال ۱۳۹۸ و افزایش بهای برق پرمصرف ها تا سقف ۲۳ درصد از ابتدای ماه جاری اجرا شد. هدف دولت از ابلاغ مصوبه مذکور اصلاح الگوی مصرف مشترکان عنوان شده است. تعرفه های جدید بهای آب و برق طبق مصوبه مذکور طوری طراحی شده اند که اگر مشترکان ۱۰ درصد مصرف برق را کاهش دهند، شاهد کاهش ۲۰ درصدی صورتحساب برق مصرفی خود خواهند بود.

با این که ۱۰ درصد از مشترکان جزو پرمصرف ها

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: ایلام
 مناقصه گزار: توزیع نیروی برق استان ایلام
 آگهی: مناقصه ۱- خرید انواع تابلو
 ۲- خرید انواع پایه بتنی
 ۳- خرید انواع چراغ
 ۴- خرید یراق آلات
 ۵- خرید انواع لامپ
 ۶- خرید برقگیر
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۰۸

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: تهران
 مناقصه گزار: صنایع شهید باقری
 آگهی: مناقصه ۱- خرید قطعه الکترونیک
 ۲- خرید قطعه الکترونیک
 ۳- ماشینکاری قطعه تیغه فولادی
 ۴- برشکاری چهار پهلوی فولادی
 ۵- ساخت مجموعه پوسته فولادی
 ۶- ساخت پوسته آکاردئونی
 ۷- ساخت مجموعه پوسته بیرونی
 ۸- ساخت مجموعه پوسته داخلی
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۰۹

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: خوزستان
 مناقصه گزار: فولاد خوزستان
 آگهی: استعلام بها اقلام عمومی برقی
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۰۶

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: خراسان رضوی
 مناقصه گزار: زندان مرکزی مشهد
 آگهی: استعلام بها
 ۱. کابل برق افشان جنس هادی مس جنس روکش PVC سطح مقطع $1/5 \times 2 \text{ mm}^2$ نوع بسته بندی بسته کلافی ۱۰۰ m مرجع عرضه کننده ایمن البرز شهر
 ۲. کابل برق افشان جنس هادی مس جنس روکش PVC سطح مقطع $2/5 \times 4 \text{ mm}^2$ نوع بسته بندی بسته کلافی ۱۰۰ m مرجع عرضه کننده ایمن البرز شهر
 ۳. جامپر مستقیم با کانکتورهای نری و مادگی طول ۱ m نوع کابل سوپر فلکسیبل ۱۲ in کاربرد رابط بین فیدر و آنتن یا BTS نام تجاری F.C.C.C
 ۴. داکت شیاردار جنس PVC قطر داخلی ۲ cm سایز $18 \times 18 \text{ mm}$ طول ۲ m بسته شریک ۴۵ شاخه ای نام تجاری سوپیتا مرجع عرضه کننده سوپیتا
 ۵. مجموعه سویچ برق و زنگ خطر و خنک کننده و بست اتصال و کابل و تیوب فلورسنت اسکرین گندله سازی مدل ۲۳۰VAC نام تجاری ABACUS SPARE
 PARTS کشور سازنده کانادا مرجع عرضه کننده فولاد خوزستان

۶. چراغ پنبلی SMD-LED $60 \times 60 \text{ cm}$ توان ۴۸ W مدل TR۶۰۴۸ نام تجاری TECHNOL
 ۵. مرجع عرضه کننده آذنا ارتباط تابش
 ۷. چراغ LED پنبلی SMD دایره ای روکار مهتابی ولتاژ ۲۳۰ V مدل ۲۴W-DL نام تجاری پارس شهاب مرجع عرضه کننده لامپ پارس شهاب مرجع سازنده لامپ پارس شهاب کشور سازنده ایران توان ۲۴ W
 ۸. چراغ LED پنبلی SMD مربعی روکار مهتابی ولتاژ ۲۳۰ V مدل ۲۴W-DL نام تجاری پارس شهاب مرجع عرضه کننده لامپ پارس شهاب مرجع سازنده لامپ پارس شهاب کشور سازنده ایران توان ۲۴ W

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: تهران
 مناقصه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ
 آگهی: مناقصه: اجرای عملیات جایگزینی شبکه کابل خود نگهدار با سیم های مسی موجود در شبکه های توزیع در محدوده منطقه برق افسریه
 مبلغ برآورد مالی: ۵,۸۲۸,۵۲۰,۱۳۵ ریال
 مبلغ تضمین: ۴۱۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۶

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۰۴
 استان: تهران
 مناقصه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ
 آگهی: مناقصه: اجرای عملیات جایگزینی شبکه کابل خود نگهدار با سیم های مسی موجود در شبکه های توزیع در محدوده منطقه برق افسریه
 مبلغ برآورد مالی: ۵,۸۲۸,۵۲۰,۱۳۵ ریال
 مبلغ تضمین: ۴۱۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۶

مناقصه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانی منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران



مدیرعامل صندوق ضمانت صادرات ایران خبر داد:

امضای تفاهم نامه همکاری صندوق‌های ضمانت صادرات ایران و اروپا

مدیرعامل صندوق ضمانت صادرات ایران، از امضای تفاهم نامه همکاری میان صندوق‌های ضمانت صادرات ایران و اروپا خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صندوق ضمانت صادرات ایران، افروز بهرامی با اشاره به امضای تفاهم نامه همکاری میان صندوق‌های ضمانت صادرات ایران و اروپا گفت: در راستای تسهیل روابط تجاری و اقتصادی میان ایران و اروپا، تفاهم نامه همکاری میان صندوق ضمانت صادرات ایران و برخی کشورهای اروپایی به زودی به امضا خواهد رسید.

بهرامی افزود: با توجه به فعال شدن اینستکس ظرف هفته‌های آتی، تفاهم نامه‌های مذکور می‌تواند ظرفیت‌های جدیدی برای مبادلات تجاری ایران و اروپا در چارچوب اینستکس ایجاد نماید.

به گفته بهرامی، تبادل اطلاعات اعتباری شرکت‌های ایرانی و اروپایی، همکاری در زمینه وصول مطالبات، بیمه‌های اتکایی یا بیمه مشترک و همکاری‌های آموزشی و فنی از جمله محورهای مزبور می‌باشد.



«منشور اقتصاد در گام دوم» جای خالی «توزیع عدالت محور» در کشاورزی ایران

واردات در انحصار چند نفر

«توزیع عدالت محور» یکی از مهم‌ترین مشکلاتی است که جامعه امروز ما به‌ویژه بخش کشاورزی با آن مواجه است. این امر در بیانیه گام دوم انقلاب نیز مورد تأکید قرار گرفته است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، در بیانیه «گام دوم انقلاب»، بر موضوع لزوم «توزیع عدالت محور» تأکید شده است. در بخشی از این بیانیه آمده است: «اقتصاد یک نقطه‌ی کلیدی تعیین‌کننده است. اقتصاد قوی، نقطه‌ی قوت و عامل مهم سلطه‌ناپذیری و نفوذناپذیری کشور است و اقتصاد ضعیف، نقطه‌ی ضعف و زمینه‌ساز نفوذ و سلطه و دخالت دشمنان است. فقر و غنا در مادیات و معنویات بشر، اثر می‌گذارد.

اقتصاد البته هدف جامعه‌ی اسلامی نیست، اما وسیله‌ای است که بدون آن نمی‌توان به هدف‌ها رسید. تأکید بر تقویت اقتصاد مستقل کشور که مبتنی بر تولید انبوه و باکیفیت، و توزیع عدالت محور، و

صرف به‌اندازه و بی‌اسراف، و مناسبات مدیریتی خردمندانه است و در سال‌های اخیر از سوی اینجانب بارها تکرار و بر آن تأکید شده، به‌خاطر همین تأثیر شگرفی است که اقتصاد می‌تواند بر زندگی امروز و فردای جامعه بگذارد، با این همه، اینجانب به جوانان عزیز که آینده‌ی کشور، چشم‌انتظار آنها است صریحاً می‌گویم آنچه تاکنون شده با آنچه باید می‌شده و بشود، دارای فاصله‌ی ژرف است.

در جمهوری اسلامی، دل‌های مسئولان به‌طور دائم باید برای رفع محرومیت‌ها بتپد و از شکاف‌های عمیق طبقاتی به‌شدت بیمناک باشد. در جمهوری اسلامی کسب ثروت نه‌تنها جرم نیست که مورد تشویق نیز هست، اما تبعیض در توزیع منابع عمومی و میدان دادن به ویژه‌خواری و مدارا با فریبگران اقتصادی که همه به بی‌عدالتی می‌انجامد، به‌شدت ممنوع است؛ همچنین غفلت از قشرهای نیازمند حمایت، به‌هیچ‌رو مورد قبول نیست.

این سخنان در قالب سیاستها و قوانین، بارها تکرار شده است ولی برای اجرای شایسته‌ی آن، چشم امید به شما جوانان است؛ و اگر زمام‌اداره‌ی بخشهای گوناگون کشور به جوانان مؤمن و انقلابی و دانا و کاردان — که بحمدالله کم نیستند — سپرده شود، این امید برآورده خواهد شد؛ ان‌شاءالله.»

«منشور اقتصاد در گام دوم» سواحل دریایی ایران فرصت طلایی برای پرورش ۱ میلیون تن ماهی در قفس

به گزارش تسنیم، یکی از مسائلی که سال‌ها بخش کشاورزی کشور از آن رنج می‌برد همین موضوع عدالت توزیعی است. سالانه به‌طور متوسط ۳ میلیارد دلار برای واردات انواع نهاده‌های دامی تولید خوراک دام، طیور و آبزیان ارزش اختصاص می‌یابد، بر اساس آمار موجود بخش عمده واردات

نهاده‌های کشاورزی در کشور توسط یک شخص یا تعداد محدودی از افراد صورت می‌گیرد و تجربه نشان داده است این انحصار در مواقعی باعث برهم خوردن بازار شده و این افراد نقش مهمی در کنترل بازار ایفا می‌کنند.

بنابر این گزارش، نبود عدالت توزیعی در بخش‌های کلان دیگری نیز مانند واردات روغن مطرح است. مهاجر مجری طرح دانه‌های روغنی وزارت جهاد کشاورزی سال گذشته در نشست خبری گفته بود که سالیانه ۴ میلیارد دلار ارزش کشور صرف واردات روغن خام، کنجاله و سویا می‌شود.

این مقام مسئول البته خبر از افزایش حجم تولید دانه‌های روغنی به ۴۰۰ هزار تن داده بود که در نتیجه ظرفیت کارخانجات روغن‌کشی معادل ۱۵ برابر می‌شود.

در این تجارت بزرگ هر ساله مواردی از تأیید و تکذیب وجود انحصار مطرح می‌شود به‌طوری که پاپی‌زاده عضو کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی در مقطعی با اعلام اینکه کمتر از ۵ تا ۶ نفر در موضوع واردات روغن دخیل هستند، گفته بود: بر اساس تحقیق و تفحص مجلس، در شرکت بازرگانی دولتی به روابطی رسیدیم اما این مستلزم آن است تا قوه قضائیه احکام را صادر کند تا اسامی را اعلام کنیم.

بنابر این گزارش عدالت توزیعی چه در بخش کلان و واردات و چه در بخش توزیع آنها میان مردم از مواردی است که باید توجه بیشتری در کشور به آن شود.

در گزارش‌های بعدی به مشکلاتی که پیش‌روی توزیع عدالت‌محور وجود دارد بیشتر پرداخته می‌شود.

در نظر گرفت که با افزایش رقابت، مسائل این حوزه تسهیل شود.

عبدالله یف با اعلام آمادگی سفارت ازبکستان برای همکاری با شرکت‌های هوایی، اظهار کرد: ما از ایجاد خط پروازی میان دو کشور استقبال می‌کنیم و برای این مهم رایزنی‌هایی نیز با شرکت‌های هوایی ازبکستانی انجام و موافقت آنها برای پذیرش ایرلاین‌های ایرانی گرفته شده است.

سفیر ازبکستان در تهران افزود: ایران و ازبکستان ظرفیت بالایی در ترانزیت دارند و سهولت دسترسی ایران به مسیرهای مختلف، خصوصاً دریایی آزاد، یکی از ظرفیت‌هایی است که زمینه را برای توسعه ترانزیت میان دو کشور فراهم می‌کند.

عبدالله یف درباره ایجاد کمیته مشترک بازرگانی در اتاق ازبکستان نیز گفت: در سال گذشته رئیس اتاق بازرگانی ازبکستان در سفر به تهران با معاونان اتاق ایران گفت‌وگوهایی برای ایجاد این کمیته انجام داده و قرار بود کمیته هماهنگی در این اتاق ایجاد شود. امیدواریم در سال جاری این کمیته مشترک با ایران تشکیل شده و گام مؤثری در توسعه مناسبات دوجانبه برداریم.

در ادامه محمدرضا کرباسی، معاون امور بین‌الملل اتاق ایران با اشاره به اینکه دومین کنفرانس و نمایشگاه گردشگری سلامت کشورهای عضو آکو از ۲۸ تا ۳۰ خرداد ۱۳۹۸ (۱۸ تا ۲۰ ژوئن ۲۰۱۹) در اردبیل برگزار می‌شود، گفت: مقامات و فعالان اقتصادی ازبکستان نیز در این کنفرانس حضور دارد اما پیشنهاد می‌شود این افراد با یک هیات تجاری به ایران بیایند که هم در حوزه گردشگری سلامت با ظرفیت‌های ایران و دیگر کشورهای عضو آکو آشنا شوند و همین مقدمات انجام مذاکرات دوجانبه میان ایران و ازبکستان نیز مهیا شود.

رایزنی با یکی از ایرلاین‌های ایرانی، اتاق ایران برای گارانتی کردن بخشی از صندلی‌های این پروازها نیز اعلام آمادگی کرده است.

رئیس اتاق ایران با تأکید بر اینکه بخش خصوصی ایران برای آغاز یک حرکت جدی و جدید در تجارت با ازبکستان آماده است، افزود: در رویکرد جدید دولت جمهوری اسلامی ایران، اولویت به توسعه مناسبات اقتصادی با کشورهای همسایه داده شده و بخش خصوصی در این زمینه برای مبادله، ترانزیت و تهاتر کالا با ازبکستان آمادگی کامل دارد.

ازبکستان آماده رفع موانع تجاری

در ادامه این نشست، سفیر ازبکستان در تهران با اشاره به اینکه در دوره ریاست جمهوری جدید این کشور، اقتصاد و سیاست ازبکستان با تغییر مثبت و جدی مواجه شده است، گفت: این سیاست‌ها ضمن ایجاد همگرایی سیاسی در منطقه، همکاری‌های اقتصاد را نیز به طرز بی‌سابقه‌ای بهبود داده و مبادلات دوجانبه رشد کرده است.

بهادر عبدالله یف، با تأیید گفته‌های رئیس اتاق ایران درباره وضعیت اقتصادی ازبکستان، افزود: در دوره جدید اقتصاد ازبکستان در مسیر اقتصاد آزاد قرار گرفته و از این بابت گشایش‌های خوبی در آن رخ داده است؛ از جمله اینکه در ۲,۵ سال اخیر سیاست‌های ارزی ازبکستان کاملاً آزاد شده و ارزش پول ملی این کشور کمتر از ۲ درصد در سال نوسان داشته است.

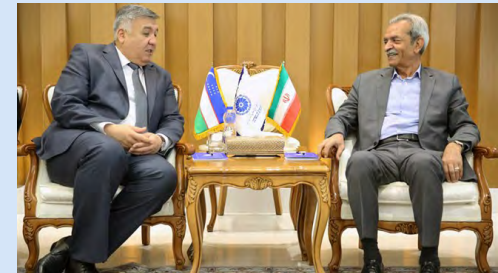
او همچنین با اشاره به مسائل موجود در حوزه حمل‌ونقل و ترانزیت در منطقه، تصریح کرد: این مسائل با ایجاد هماهنگی و تشکیل اجلاس پیشنهاد شده از سوی اتاق ایران قابل‌رفع است ضمن اینکه می‌تواند راه‌های جدیدی برای ترانزیت و حمل‌ونقل

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در دیدار با سفیر ازبکستان در تهران، با اشاره به تغییرات اقتصادی در ازبکستان گفت: اقتصاد ازبکستان در مسیر اقتصاد آزاد و مردمی حرکت می‌کند و با توجه به ظرفیت بالای این کشور در حوزه‌های مختلف به‌ویژه کشاورزی، آینده مساعدی در انتظار آن است.

غلامحسین شافعی به روابط سیاسی ازبکستان نیز اشاره کرد و افزود: ازبکستان از نظر ارتباط با همسایگان نیز رویکرد فعالی و مثبتی دارد که زمینه را برای توسعه مناسبات تجاری فراهم می‌کند. شافعی با اشاره به اینکه در سال‌های اخیر تجارت میان ایران و ازبکستان نسبت به سال‌های قبل تسهیل شده تصریح کرد: زمینه‌های همکاری زیادی میان دو کشور وجود دارد که از آن غفلت شده و در شرایط جدید باید برای استفاده از آنها تلاش کنیم.

رئیس اتاق ایران با بیان اینکه مشکلات موجود در حوزه حمل‌ونقل ریلی میان ایران و ازبکستان اغلب به کشورهای واسطه مربوط می‌شود، گفت: برای حل این مسائل باید هماهنگی‌های منطقه‌ای ایجاد شود و با توجه به اتصال شبکه ریلی به اغلب کشورهای منطقه، با تشکیل اجلاس چندجانبه زمینه را برای رفع مسائل این‌چنینی و استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود فراهم آورد.

رئیس پارلمان بخش خصوصی در ادامه این دیدار، خلأ خطوط پروازی مستقیم به کشورهای آسیای مرکزی را یکی از مسائل موجود در مسیر تسهیل و توسعه مناسبات تجاری و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی ایران با این کشورها عنوان کرد و گفت: به‌تازگی مذاکراتی برای برقراری خط مستقیم پروازی از ایران به تاشکند انجام شده و ضمن



غلامحسین شافعی در دیدار با سفیر ازبکستان مطرح کرد

ضرورت ایجاد مرکز دآوری برای تسهیل تجارت میان ایران و ازبکستان

بهادر عبدالله یف، سفیر ازبکستان در تهران صبح امروز با غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران دیدار و گفت‌وگو کرد. در این دیدار ضمن تأکید طرفین بر لزوم توسعه مناسبات اقتصادی دو کشور، مسائلی مانند ایجاد اتاق مشترک بازرگانی، برقرار خط پروازی مستقیم و افزایش همکاری در حوزه حمل‌ونقل و ترانزیت مورد بررسی قرار گرفت.

بهادر عبدالله یف، سفیر ازبکستان در تهران صبح امروز با غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران دیدار و گفت‌وگو کرد. در این دیدار ضمن تأکید طرفین بر لزوم توسعه مناسبات اقتصادی دو کشور، مسائلی مانند ایجاد اتاق مشترک بازرگانی، برقرار خط پروازی مستقیم و افزایش همکاری در حوزه حمل‌ونقل و ترانزیت مورد بررسی قرار گرفت.

وظیفه‌ای خطیر به نام مدیریت رشد کارکنان



مترجم: سیدحسین علوی لنگرودی

یکی از واقعیت‌های غیرقابل انکار در دنیای مدیریت و روابط کاری بین مدیران و کارکنان این است که کارکنان هر چقدر هم از موقعیت شغلی و پستی که در حال حاضر دارند راضی و خشنود باشند باز هم میل به رشد و بالا رفتن از نردبان ترقی دارند و در این میان انتظار دارند که مدیران‌شان در این مسیر به آنها کمک کنند و رشد و پیشرفت‌شان را تسهیل و تسریع کنند.

وظیفه‌ای خطیر به نام مدیریت رشد کارکنان این همان وظیفه مدیریتی است که از آن با عنوان «مدیریت رشد کارکنان» یاد می‌شود. در واقع مدیران باید به خوبی بدانند که هر کدام از کارکنان‌شان به چه نوع فرصت‌هایی برای رشد و تعالی نیاز دارد و چگونه می‌توان این فرصت‌ها را برای او فراهم آورد. پس از به دست آمدن شناخت کافی بین مدیران و کارکنان در حین کار، نوبت به تقسیم‌بندی فرصت‌های موجود در تیم بین اعضا می‌رسد. این تصمیم‌گیری ارتباط تنگاتنگی با بعد «توجه به کارکنان به‌عنوان شخص و انسان» دارد چرا که اگر مدیری به کارکنان خود به‌عنوان انسان و شخص نگاه کند و نه صرفاً یک مهره، نمی‌تواند در زمینه تقسیم فرصت‌های موجود بین افراد به خوبی عمل کند. به عقیده بسیاری از

کارشناسان لازم است سالی یک بار، مدیران تمام اجزای یک برنامه مدیریت رشد منسجم را برای هر کدام از کارکنان، سازماندهی کنند و برای این کار ضروری است آنها تمام اعضای تیم تحت رهبری خود و مدیرانی که به‌طور مستقیم گزارش می‌دهند را مورد بررسی قرار دهند تا به این وسیله دریابند که چگونه می‌توان تمایلات، خواسته‌ها و رویاهای هر فرد را با مسیر رشد و پیشرفت او پیوند زد و در عین حال، همه این عوامل را در چارچوب نیازها و چشم‌اندازهای تیم شکل بخشید. برای موفقیت در این مسیر گام‌هایی مشخص و از پیش تعیین شده باید برداشته شود و نکاتی مهم و کلیدی در زمینه مدیریت رشد کارکنان توسط مدیران باید مد نظر باشد که در اینجا به برخی از مهم‌ترین آنها اشاره خواهد شد.

اسامی کارکنان‌تان را موقتاً در جعبه‌های مختلف قرار دهید: اولین گام برای مدیریت رشد کارکنان این است که سوپر استارها و ستارگان سختکوش اما معمولی‌تان را از هم تفکیک کنید و برای این کار می‌توانید نام آنها را روی برگه‌هایی جداگانه نوشته و در جعبه‌هایی مجزا قرار دهید. در مرحله بعد آن دسته از کارکنان متوسط و ضعیفی که از نظر عملکرد، از سوپر استارها و ستارگان سختکوش پایین‌تر هستند اما مطمئن هستید که با کمک شما می‌توانند عملکردهای بهتر و موفق‌تری از خود ارائه دهند را در جعبه دیگری قرار دهید و سرانجام آن دسته از کارکنان بسیار ضعیف و ناکارآمدی که امیدی به اصلاح و بهبود عملکردشان نیست را در جعبه دیگری قرار دهید. پس از انجام این تقسیم‌بندی می‌توانید از یکی از افراد مورد وثوق و باتجربه در تیم که شناخت کاملی از تمام اعضای تیم دارد نیز نظر بخواهید یا از او بخواهید او نیز تقسیم‌بندی خودش را انجام دهد. این فرد می‌تواند یک مافوق، یک همکار یا مسوول نیروی انسانی باشد.

برنامه‌های رشد ویژه‌ای را برای هر کدام از کارکنان‌تان بنویسید: در مرحله بعد باید یک برنامه رشد مختص هر فرد با سه تا پنج آیتم طراحی کنید و در زمان انجام این کار باید مطمئن شوید که پروژه‌ها و فرصت‌های مناسبی را در این برنامه‌ها گنجانده باشید که هماهنگ با پتانسیل‌ها و قابلیت‌های تک‌تک افراد باشد. به‌عنوان مثال، برنامه مخصوص شما برای سوپر استارهای تیم باید به گونه‌ای باشد که نیاز و اشتیاق آنها برای موثر و مولد بودن را ارضا کند یا در مورد ستارگان سختکوش به گونه‌ای باشد که آنها را به سمت کارهای فوق‌العاده و استثنایی هدایت کند یا برای کارکنان ضعیف امیدبخش باشد و آنها را نسبت به بهتر شدن و ارتقای عملکرد امیدوارتر سازد. در این میان اگر تعداد کارکنان و اعضای تیم‌های کاری تحت رهبری یک مدیر بسیار زیاد باشد، باید حتماً از مدیر بخش منابع انسانی یا چند مشاور و مربی برای طراحی و نگارش برنامه‌های رشد کمک بگیرید. به هر حال باید دانست که معمولاً نگارش یک برنامه رشد برای هر کدام از اعضای تیم، بین ۵ تا ۱۵ دقیقه زمان می‌خواهد و پس از آن نوبت به سبک و سنگین کردن شرایط می‌رسد. بیش از حد سختگیر یا بیش از حد آسان‌گیر نباشید: اگر شما یکی از مدیرانی هستید که در حوزه‌های مختلف در حال مدیریت یک تیم باشید (مثلاً یکی مدیر فناوری یک شرکت است، یکی مدیر منابع انسانی شرکت و دیگری مدیر مالی آن) بهتر است به تقسیم‌بندی صورت گرفته توسط سایر همکاران خود درباره کارکنان توجه و آن را با تقسیم‌بندی خود مقایسه کنید و در صورت وجود تفاوت‌های فاحش بین این تقسیم‌بندی‌ها در تقسیم‌بندی اولیه خود تجدیدنظر کنید. از سوی دیگر شما باید از افراط و تفریط در تقسیم‌بندی کارکنان و قرار دادن نام ایشان در جعبه‌های مختلف پرهیز کنید. به‌عنوان

مثال، این اصلاً عاقلانه نیست که بخش عمده‌ای از کارکنان را در زمره افراد دارای عملکرد ضعیف یا در گروه سوپر استارها قرار دهید. چرا که این کار، تعادل درون تیمی و در نتیجه آن، متوازن بودن برنامه رشد موردنظر شما را به مخاطره خواهد انداخت. به همین منظور باید، توانایی‌ها، عملکردها و پتانسیل‌های تک‌تک افراد را از زوایای مختلف مورد بررسی قرار داده و تقسیم‌بندی را بر مبنای بررسی‌های چندوجهی صورت دهید.

رهنمون‌های همکاران برای یکدیگر

مدیران باید به یاد داشته باشند که رهنمون‌های خوب بین همکاران که در قالب گفت‌وگوهای کاری بین افراد رد و بدل می‌شوند می‌توانند به ابزاری برای رشد و تعالی هر کدام از آنها تبدیل شوند. این گفت‌وگوها می‌توانند به‌صورت شفاهی انجام شوند یا به‌صورت رد و بدل کردن ایمیل، دست‌نوشته و یادداشت‌های مربوط به کار. در این میان، مدیران می‌توانند نقش کاتالیزور و تسهیل‌کننده رشد را بازی کنند و با تشویق کارکنان برای راهنمایی یکدیگر و برطرف ساختن نقص‌ها و ضعف‌ها به ارتقای سطح کیفی کل سازمان کمک کنند. در برخی موارد، مدیران باید با صبوری نسبت به اشتباهات کارکنان واکنش نشان دهند و این فرصت را به سایر کارکنان بدهند تا همکار خود را راهنمایی کنند. این نوع یاددهی و یادگیری درون تیمی دارای پیامدهای مثبت بیشتری در مقایسه با راهنمایی بالا به پایین و از سمت مدیریت به کارکنان است، چرا که کارکنان سازمان و اعضای یک تیم کاری زبان یکدیگر را بهتر می‌فهمند و از هم بیشتر اثر می‌پذیرند و از همین طریق هم هست که مدیران می‌توانند در مسیر مدیریت رشد کارکنان‌شان از خود کارکنان نیز کمک بگیرند.



ISNA PHOTO

Farzad Khabooshani

جلسه علنی مجلس شورای اسلامی یکشنبه - ۵ خرداد - به ریاست علی لاریجانی برگزار شد. نخستین دستور کار این جلسه، برگزاری انتخابات هیأت رئیسه مجلس بود که طی آن، لاریجانی برای دوازدهمین سال پیاپی رئیس ماند، علی مطهری از نایب رئیسی کنار رفت و پزشکیان و مصری نایب رئیس اول و دوم شدند.