



▲ سیزدهمین نمایشگاه بین‌المللی برق، الکترونیک تجهیزات و صنایع وابسته

۱	اخبار صنعت برق
۹	اخبار اقتصادی
۱۰	یادداشت
۱۱	نگاه آخر

مدیریت اقتصاد در نابر جام

دنیای اقتصاد / دکتر رضا بوستانی

وابستگی اقتصاد ایران به نفت نه پدیده جدیدی است و نه بر کسی پوشیده. از دهه‌ها قبل نیز دولت‌ها تلاش کرده‌اند این وابستگی را تخفیف دهند. اما ناتوانی در دستیابی به این هدف کار را به جایی رسانده که کشوری دیگر با سوءاستفاده از این پدیده سعی دارد اراده خود را بر ما تحمیل کند؛ بنابراین مقدمه شکست سیاست‌های تجاوزکارانه، برنامه‌ریزی برای کاهش وابستگی به نفت است.

تامین مالی واردات و بودجه دولت با استفاده از منابع ناشی از صادرات نفت، دو مسیر اثرگذاری نفت بر اقتصاد ایران هستند. در سال‌های گذشته، درآمد ارزی حاصل از صادرات نفت به‌طور کامل صرف واردات از مبادی رسمی یا غیررسمی شده است. میزان محدود ذخایر ارزی کنونی در مقایسه با دیگر کشورهای صادرکننده نفت به خوبی این موضوع را نشان می‌دهد. به‌طور طبیعی کاهش درآمدهای صادراتی به هر دلیلی باید با کاهش واردات همراه شود؛ اقتصاد این تعدیل را به‌طور خودکار از طریق افزایش نرخ ارز انجام خواهد داد. اما کارایی این مکانیزم وقتی مختل می‌شود که عده‌ای با مستمسک قرار دادن حمایت از تولید داخلی یا حمایت از اقشار آسیب‌پذیر می‌خواهند با افزایش نرخ ارز مبارزه

ادامه در صفحه ۳

وزیر نیرو خبر داد:

جذب ۲.۷ میلیارد یورو فاینانس در طرح بازیافت آب و افزایش راندمان نیروگاه برق

وزیر نیرو با بیان اینکه ایران با بهره‌گیری از منابع مالی بانک توسعه اسلامی و تجارت اکو، پروژه‌هایی به ارزش ۲ میلیارد یورو آغاز کرده، گفت: ۲.۷ میلیارد یورو فاینانس خارجی در طرح‌های بازیافت آب و افزایش راندمان نیروگاه‌های برق انجام شده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، رضا اردکانیان امروز در دوازدهمین همایش بین‌المللی انرژی با بیان اینکه ایران دارای برنامه راهبردی تغییر اقلیم است و گام‌های بلندی برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای برداشته است، گفت: ایران دارای برنامه راهبردی ملی تغییر اقلیم بوده و این برنامه با مشارکت بخش‌های مختلف در این راستا انجام شده است.

وی با بیان اینکه هیچ موضوعی به اندازه دستیابی به منابع انرژی و بهره‌برداری از آنها در تنظیم سیاست‌ها، تدوین راهبردها و اجرای برنامه‌های کشورها مهم و اثربخش نبوده است، اظهار داشت:

ادامه در صفحه ۳





جذب ۲.۷ میلیارد یورو فاینانس در طرح بازیافت آب و افزایش راندمان نیروگاه برق

وزیر نیرو با بیان اینکه ایران با بهره‌گیری از منابع مالی بانک توسعه اسلامی و تجارت‌اكو، پروژه‌هایی به ارزش ۲ میلیارد یورو آغاز کرده، گفت: ۲.۷ میلیارد یورو فاینانس خارجی در طرح‌های بازیافت آب و افزایش راندمان نیروگاه‌های برق انجام شده است.

صفحه ۱

ذخیره عملیاتی نیروگاه‌های برق نزدیک به صفر است

مدیرعامل شرکت برق حرارتی با اشاره به اینکه ذخیره عملیاتی نیروگاه‌های برق نزدیک به صفر

است و این موضوع احتمال خاموشی را بالا می‌برد، گفت: فعلاً خاموشی ناشی از کمبود تولید برق نداریم، اما نگران آینده هستیم.

صفحه ۴

مصرف ۱۸ درصدی برق در البرز

توسط سیستم‌های سرمایه‌گذاری خبرگزاری صداوسیما مدیر عامل به گزارش شرکت برق استان از وجود یک میلیون و ۲۸۵ هزار مشترک برق در البرز خبر داد

صفحه ۴

صنایع خورشیدی کشور در حال خاموش شدن

لزوم استفاده از فن‌آوری روز دنیا دیگر به یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر تبدیل شده است.

صفحه ۵

پیک مصرف برق استان خراسان جنوبی در تابستان امسال ۲۸۶

مگاوات پیش‌بینی می‌شود مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی از پیش‌بینی پیک مصرف کل استان به رقم ۲۸۶ مگاوات انرژی برق در تابستان امسال خبر داد.

صفحه ۶

کاهش تعرفه برق ماه‌های تیر و مرداد در یزد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق یزد از کاهش تعرفه انرژی الکتریکی در ماه‌های تیر و مرداد ۹۷ در استان خبر داد.

صفحه ۶

پاداش به اداره‌های کم مصرف برق در تابستان

مشترکان اداری با کاهش مصرف برق در ساعت اوج مصرف تابستان، مشمول پاداش می‌شوند

صفحه ۷

کردستان تابستان امسال ۳۲ مگاوات کمبود انرژی دارد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان گفت: بدلیل کاهش بارندگی و کمبود ذخیره آب پشت سدها در اغلب مناطق کشور، طبق پیش‌بینی‌ها تابستان امسال این استان با کاهش ۳۲ مگاواتی نیروی برق مواجه خواهد شد

صفحه ۷

پیک مصرف برق در استان بوشهر

کاهش یافت

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان بوشهر گفت: با تغییر ساعت کار ادارات، پیک مصرف برق در استان بوشهر کاهش یافت.

صفحه ۸

مناطق زلزله‌زده کرمانشاه تا زمان

نصب کنتور هزینه‌ای بابت برق

پرداخت نمی‌کنند

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کرمانشاه گفت: مناطق زلزله‌زده استان کرمانشاه تا زمان نصب کنتور بابت مصرف برق هزینه‌ای پرداخت نمی‌کنند.

صفحه ۸

اخبار اقتصادی

واکنش سیف به طرح ۳ نرخ‌ی شدن ارز رئیس کل بانک مرکزی برنامه ارزی دولت برای واردات کالا را اعلام کرد

صفحه ۹

مشاور ارشد اقتصادی روحانی

پیشنهاد «جراحی» داد

مشاور اقتصادی رییس‌جمهور با بیان اینکه کسری بودجه دولت ناشی از سیاست مالی نیست، گفت: برای پایداری بودجه دولت باید یک اقتصاد بزرگ و ساختار بودجه جراحی شود.

صفحه ۹

قیمت طلا، دلار، سکه و ارز امروز

۹۷/۰۳/۲۹

هر قطعه سکه تمام‌بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۵۱۸ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸عیار با قیمت ۲۱۳ هزار تومان فروخته می‌شود.

صفحه ۹

یادداشت‌مدیران

همراه با کارکنان از آغاز تا پایان سفر

کاری

این روزها بسیاری از سازمان‌ها به‌دلیل پیشرفت تکنولوژی و تغییر رفتار مشتریان، به رویکرد مشتری‌مداری روی آورده‌اند.

صفحه ۱۰



اقتصادی گروه‌های هدف را فراهم می‌آورد. از طرف دیگر کاهش درآمدهای نفتی از طریق کاهش درآمدهای دولت، موجب گسترش کسری بودجه می‌شود. انتخاب روش ساده تامین کسری بودجه از طریق منابع بانک مرکزی به تورم منجر خواهد شد و خانوارهای بی‌بضاعت بیشتر در معرض آسیب قرار خواهند گرفت. برای مدیریت این بخش از آثار تحریم‌ها نیز تنها راهکار کاهش هزینه‌های دولت و مشارکت همه فعالان اقتصادی در تامین منابع مورد نیاز دولت است. تلاش‌های دولت‌های گذشته در این زمینه به کاهش هزینه‌های عمرانی محدود بود؛ اما همچنان امکان صرفه‌جویی از طریق ارتقای اثربخشی هزینه‌های جاری وجود دارد. از طرف دیگر، افزایش درآمد مالیاتی با فشار بیشتر بر بنگاه‌هایی که مالیات می‌پردازند، به کاهش بیشتر تولید و گسترش بیکاری منجر می‌شود. راهکار این چالش نیز کاهش معافیت‌های مالیاتی و توسعه پایه مالیاتی است. در این صورت بدون اینکه بار مالیاتی بیشتری بر بنگاه‌های اقتصادی گذاشته شود، درآمدهای بیشتری نصیب دولت می‌شود. همچنین کاهش معافیت‌های مالیاتی اشخاص و نهادهایی که فعالیت اقتصادی دارند به نشر حس عدالت در جامعه منجر می‌شود.

برای اقتصاد خیر در آن بود که پیش از این، اصلاحات در بخش خارجی و بودجه دولت اجرا می‌شد. اما اکنون که برخی با بهره‌گیری از شرایط به‌دنبال منافع خود هستند، تعلل در بازآرایی ساختار و بازسازی تاب‌آوری اقتصاد جایز نیست. این اصلاحات هم بدخواهان را ناکام می‌گذارد و هم آینده‌ای بهتر را برای جامعه ترسیم می‌کند. پس دیگر درنگ جایز نیست.

ادامه از صفحه ۱

کنند. مبارزه‌ای که شکست مداخله‌گران نتیجه قطعی آن خواهد بود. آنها فراموش کرده‌اند که وابستگی شدید تولید داخلی به واردات کالاهای واسطه‌ای و سرمایه‌ای در نتیجه تزریق سخاوتمندانه ارز ناشی از صادرات نفت در سال‌های متوالی بوده که واردات این کالاها را به صرفه و تولید آنها را در داخل غیراقتصادی ساخته است. همچنین توزیع بی‌هدف یارانه به‌صورت عرضه ارزان ارز نمی‌تواند در عمل از قشر آسیب‌پذیر حمایت کند؛ همان‌طور که پرداخت همگانی یارانه‌های نقدی در نهایت به چنین هدفی نرسید. تنها ایجاد نهادی جدید با هدف شناسایی اقشار آسیب‌پذیر می‌تواند به سیاست‌گذار اطمینان دهد که پرداخت‌های یارانه‌ای موجبات ارتقای رفاه

ادامه از صفحه ۱

اگرچه دسترسی به این منابع بسیاری از راه‌های توسعه و رفاه به روی جامعه گشوده است، اما بهره‌برداری غیر مدبرانه از این ابزار کارآمد و نادیده انگاشتن پیامدها و آثار منفی آن ما را در دام مشکلاتی گرفتار کرده است.

اردکانیان ادامه داد: آلودگی‌های محیط زیستی اعم از آب، هوا، خاک و آثار ناشی از آنها مانند تغییرات اقلیم، حوادث طبیعی و کاهش منابع ارزشمند زیستی مانند آب‌های سطحی، ذخایر زیرزمینی و اقیانوسی همه و همه از پیامدهای مصرف گشاده‌دستانه و بی‌پروای انرژی و به ویژه سوخت‌های فسیلی هستند. وزیر نیرو با اشاره به اینکه ایران در سال‌های اخیر در راستای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و انطباق با پیامدهای ناشی از تغییر اقلیم، گام‌های

مثبتی برداشته است، گفت: ایران دارای برنامه راهبرد ملی تغییر اقلیم است، به‌طوری که برنامه‌ای با مشارکت بخش‌های مختلف در این راستا انجام شده و به عنوان یک برنامه محیط‌زیستی مکمل، برنامه ۵ ساله ششم توسعه کشور است که این برنامه مبین سیاست‌های اطمینان یافتن از امنیت غذایی، استفاده کارا از آب و احیای منابع آب زیرزمینی، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و نگرش هم‌بست آب، انرژی و محیط‌زیست.

اردکانیان گفت: ایران با بهره‌گیری از منابع مالی بانک‌های توسعه‌ای مانند بانک توسعه اسلامی، بانک توسعه و تجارت اکو و بانک توسعه زیرساخت آسیایی تاکنون پروژه‌هایی به ارزش ۲ میلیارد یورو را در حوزه انرژی آغاز کرده و برخی از آنها را هم به پایان برده است و انتظار می‌رود، بتوان بیش از ۴ میلیارد یورو سرمایه دیگر برای طرح‌های آتی از این بانک‌ها جذب کند.

وی اضافه کرد: همچنین می‌توان به بیش از ۲٫۷ میلیارد یورو فاینانس خارجی در طرح‌های ارزشمند بازیافت آب و افزایش راندمان نیروگاه‌های برق و بسیاری دیگر از طرح‌های دیگر که برای دستیابی به تعهدات زیست محیطی کشور مهم هستند، اشاره کرد. به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، علی‌رغم اینکه وزیر نیرو و مسئولان ارشد وزارت نیرو همواره بر کاهش مصرف و مدیریت تقاضا در پیک مصرف تابستان تأکید دارند، رضا اردکانیان امروز در حاشیه دوازدهمین همایش بین‌المللی انرژی به سوالات خبرنگاران که بیشتر پیرامون وضعیت آب و برق کشور و برخی محدودیت‌های به وجود آمده در برخی استان‌ها بوده است را بی‌پاسخ گذاشته و حاضر به پاسخگویی به سوالات خبرنگاران نشد.



مصرف برق در روز گذشته از ۵۰ هزار مگاوات نیز عبور کرد و احتمالاً در روزهای آتی به ۵۲ هزار مگاوات خواهد رسید که این عدد نگران کننده است. به گفته وی، نیروگاه‌های برق حرارتی در حال حاضر ۴۵ تا ۴۶ هزار مگاوات برق تولید می‌کنند و مابقی برق مصرفی مورد نیاز از طریق نیروگاه‌های برق آبی و تجدیدپذیر تأمین می‌شوند. وی در پاسخ به این سوال که میزان ذخیره عملیاتی نیروگاه‌ها در حال حاضر چگونه است و آیا تولید و مصرف برق سر به سر شده است، گفت: ذخیره عملیاتی نیروگاه‌ها در حال حاضر نزدیک به صفر است، اما صادرات برق هنوز قطع نشده است و تمام خطوط واردات هم حفظ شده است.

وی خاطر نشان کرد: در حال حاضر ۱۱۰۰ مگاوات تعمیرات نیروگاهی باقی مانده است که تا پایان هفته آینده این تعمیرات نیروگاهی به اتمام خواهد رسید. طرزطلب در پاسخ به این سوال که با توجه به اینکه ذخیره عملیاتی نیروگاه‌ها نزدیک به صفر است، احتمال خاموشی افزایش خواهد یافت، گفت: فعلاً خاموشی ناشی از کمبود برق نداریم، چرا که تولید و مصرف یکسان است، اما نگران هستیم که در هفته‌های آتی گرما بیشتر شود و مصرف برق با توجه به افزایش دما رشد پیدا کند. وی افزود: به ازای هر یک درجه افزایش درجه حرارت مصرف برق هزار مگاوات افزایش خواهد یافت.

به گفته وی، در حال حاضر ۷۵ واحد تولید برق حرارتی در کشور داریم که ظرفیت اسمی آنها ۶۳ هزار و ۴۰۰ مگاوات است که حداکثر تولید آنها به ۴۶ هزار مگاوات می‌رسد.

مدیرعامل شرکت برق حرارتی با اشاره به اینکه ذخیره عملیاتی نیروگاه‌های برق نزدیک به صفر است و این موضوع احتمال خاموشی را بالا می‌برد، گفت: فعلاً خاموشی ناشی از کمبود تولید برق نداریم، اما نگران آینده هستیم.

محسن طرزطلب در حاشیه دوازدهمین همایش بین‌المللی انرژی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری فارس**، در پاسخ به این سوال که میزان کسری برق چه میزان است و آیا احتمال خاموشی وجود دارد یا خیر، گفت: امسال به جهت کاهش بارندگی و کسری‌هایی که در حوزه تأمین و ذخیره آب در پشت سدها صورت گرفته است، تولید نیروگاه‌های برق آبی کاهش می‌یابد، بنابر این آنچه که به صورت قطعی میزان کسری برق را در زمان پیک اوج مصرف نشان می‌دهد ۳ هزار مگاوات است. وی با اشاره به اینکه باید این کسری را به هر نحوی که شده جبران کنیم، ادامه داد: رشد مصرف برق در سال جاری حدوداً در زمان پیک حدود ۳ هزار مگاوات است، بنابر این اگر همه شرایط مثل سال قبل باشد، ۶ هزار مگاوات باید کسری برق داشته باشیم، اما از این ۶ هزار مگاوات توانسته‌ایم ۳ هزار مگاوات را با به مدار آمدن نیروگاه‌های جدید جبران کنیم و این کسری را به ۳ هزار مگاوات برسانیم.

طرزطلب خاطر نشان کرد: به گفته مسئولان برق سال گذشته ۴ هزار مگاوات مدیریت مصرف صورت گرفته است، پس اگر مصرف برق در سال جاری مثل سال گذشته ادامه پیدا کند، دچار کسری خواهیم شد. بنابر این تلاش ما این است که آمادگی نیروگاه‌های برق حرارتی را به ۱۰۰ درصد برسانیم.

مدیرعامل شرکت برق حرارتی ادامه داد: پیک



همزمان با آغاز فصل گرم

مصرف ۱۸ درصدی برق در البرز توسط سیستم‌های سرمایشی

به گزارش خبرگزاری صداوسیما مدیر عامل شرکت برق استان از وجود یک میلیون و ۲۸۵ هزار مشترک برق در البرز خبر داد و گفت: اگر مشترکان مصرف برق در ماه‌های گرم سال با رعایت الگوی مصرف صرفه جویی کنند شاهد خاموشی نخواهیم بود اما در غیر اینصورت اگر مصرف بیش از ظرفیت به شبکه تحمیل شود به صورت خودکار برق شبکه قطع خواهد شد

اسکندری افزود: کمتر از نیم درصد اشتراکات برق استان به بخش صنعت اختصاص دارد اما همین میزان ۳۰ درصد انرژی برق استان را مصرف می‌کند وی در خصوص انشعابات غیر مجاز برق در استان نیز گفت: آمار دقیقی از انشعابات غیر مجاز استان وجود ندارد اما طبق قانون جدید این انشعابات در حال کنترل هستند.



مدیرعامل شرکت برق حرارتی در گفت‌وگو با فارس:

ذخیره عملیاتی نیروگاه‌های برق نزدیک به صفر است



دنیا دیگر به یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر تبدیل شده است. صنعت کشور نیازمند همراه شدن با صنایع روز دنیا است چراکه فرسودگی ماشین‌آلات از یکسو و هزینه‌های بالا در مصرف انرژی از سوی دیگر صنعت را وادار ساخته است تا وارد عصر جدیدی از فناوری بشود.

امروزه وابستگی به سوخت‌های فسیلی به‌ویژه در بخش‌های صنعت بسیار کمرنگ‌تر از گذشته شده است چراکه دیگر این سوخت‌ها مقرون‌به‌صرفه نیست. صنایع خورشیدی یکی از صنعت‌های مورد توجه فعالان اقتصادی و صنعتگران و حتی مصرف‌کنندگان انرژی‌بخش خانگی در سراسر جهان شده است ولی به‌کارگیری از این صنعت نیازمند وجود این انرژی (خورشیدی) است. ایران با ظرفیت بالای این انرژی می‌تواند به قطب بزرگ تولید صنایع خورشیدی تبدیل شود. خورشید به‌عنوان یک منبع بی‌پایان انرژی می‌تواند حل‌کننده مشکلات موجود در زمینه انرژی و محیط‌زیست باشد. متأسفانه انرژی ارزان و سود بانکی بالا هر دو باعث می‌شود که هزینه کردن در سیستم برق خورشیدی در کشور ما مقرون‌به‌صرفه به نظر نیاید در صورتی که در درآمدت این سیستم‌ها بسیار مقرون‌به‌صرفه هستند و تأثیر بسزایی در کم کردن آلودگی هوا نیز خواهند داشت.

**** ناتوان کردن صنعت توانمند کشور**

داود فدایی، رئیس انجمن صنایع خورشیدی ایران در همین رابطه و با وجود پتانسیل استفاده از این صنعت در گفت‌وگو با «عصر اقتصاد» گفت: به‌کارگیری از این انرژی به‌جای سوخت‌های

فسیلی از برنامه‌های بلندمدت دولت‌ها در طی دهه‌های گذشته در ایران بوده است. به گفته فدایی تخصیص بودجه به این صنعت نشان از ضرورت به‌کارگیری آن در بخش‌های مختلف صنایع، اقتصادی و خانگی است. رئیس انجمن صنایع خورشیدی ایران بابت این مطالب در ادامه انتقاد کرد و گفت: بخش خصوصی با پشتوانه بودجه‌ای که دولت برای توانمندسازی این صنعت اختصاص داده است توانست با سرمایه‌گذارهای خارجی و داخلی وارد مذاکره شدند و برای توسعه این صنعت اقدامات لازم را فراهم کردند ولی متأسفانه هر سال این ردیف بودجه صرف مصارف دیگر به جزء صنایع خورشیدی شده است که این لطمه بزرگی به صنعت وارد کرده است. فدایی با ابراز گلایه از شرایط به وجود آمده از سوی دولت گفت: زدن از بودجه پیش‌بینی‌شده برای احداث نیروگاه‌های تجدید پذیر به نفع کشور نیست؛ اما متأسفانه محدودیت‌های بودجه‌ای گاهی باعث می‌شود که افراد روی مشکلات جاری تمرکز کرده و اولویت‌های بلندمدت کشور را فراموش کنند. به گفته این فعال صنعتی، در واقع با صراحت می‌توان گفت که دولت صنایع را به‌راحتی دور می‌زند و دولت با سیاست‌های اشتباه خود وضعیت صنایع را وخیم‌تر می‌کند.

**** صادرات را هم فراموش کنیم!**

رئیس انجمن صنایع خورشیدی تأکید کرد: هر تولیدی با نگاه اقتصادی می‌تواند پایدار باشد ولی دولت برخلاف این واقعیت فرمان توقف به تولیدات این صنایع را صادر کرده است. تولید به دلیل سنگ‌اندازی‌ها و موانع دولت و کاستی‌ها در این بخش منحل شده که قدر مسلم به دلیل به

کار نگرفتن از ظرفیت بالای تولید در کشورمان، صادرات در این صنایع هم به فراموشی سپرده شده است. فدایی یادآور شد: در حوزه تجدید پذیر باوجود استعداد بالایی که در کشور وجود دارد، از برنامه عقب هستیم. در پایان برنامه ششم توسعه باید ۵۰۰۰ مگاوات نیروگاه تجدید پذیر را در مدار داشته باشیم، حال آنکه امروز متأسفانه کمتر از یک درصد از کل تولید برق ما از محل تجدید پذیر است. نکته قابل توجه آنکه ایران در طول سال بیش از ۳۰۰ روز آفتابی دارد که این خود می‌تواند به تأمین بیش از ۸۰ درصد انرژی خورشیدی منجر شود. این استعداد در کمتر نقطه جغرافیایی در جهان وجود دارد. فدایی با تأکید بر اینکه تدبیر دولت برای ارائه انرژی ارزان برق به مردم با توجه به مشکلات تأمین برق و دارا بودن انرژی خورشیدی جای تأمل دارد و در ادامه گفت: دولت حاضر است در کلان‌شهرها آن هم در ماه‌های سرد سال شهر و ادارات را تعطیل کند، خسارت ببیند ولی تخصیصی برای تأمین اعتبارات این صنعت نداشته باشد. ترکیه که بسیار از نظر علم و فناوری و همچنین شرایط اقلیمی در این صنعت از ایران عقب‌تر بود اکنون صاحب‌نام شده و جایگاه ۸ در تولید آبگرم‌کن‌های خورشیدی در جهان را کسب کرده است.

رئیس انجمن صنایع خورشیدی انتقاد کرد: دولت عوارض برق محاسبه‌شده در قبوض برق را به انرژی تجدید پذیر اختصاص نمی‌دهد؛ این موضوع به‌عنوان بزرگ‌ترین چالش صنایع خورشیدی است، چالشی که حالا ممکن است به امنیت سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی‌های تجدید پذیر لطمه وارد کرده و سرمایه‌گذاران را فراری دهد.



رئیس انجمن صنایع خورشیدی ایران در گفت‌وگو با عصر اقتصاد:

صنایع خورشیدی کشور در حال خاموش شدن

عصر اقتصاد: لزوم استفاده از فن‌آوری روز

پیک مصرف برق استان خراسان جنوبی در تابستان امسال ۲۸۶ مگاوات پیش‌بینی می‌شود

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی از پیش‌بینی پیک مصرف کل استان به رقم ۲۸۶ مگاوات انرژی برق در تابستان امسال خبر داد.

به گزارش **خبرگزاری تسنیم** از بیرجند، محمدابراهیم شرکاء صبح امروز در بازدید از شبکه توزیع نیروی برق شهرستان بیرجند با بیان اینکه سال گذشته پیک بار کل استان ۲۷۱ مگاوات بوده است اظهار داشت: با همکاری ادارات استان و جابجایی ساعات اداری، ۴۲ مگاوات در مصرف برق صرفه‌جویی شد. وی با اشاره به اینکه پیش‌بینی می‌شود امسال دو برابر سال گذشته با مشارکت ادارات صرفه‌جویی لازم صورت گیرد بیان کرد: از مدیران انرژی شرکت‌ها و ادارات خواسته شده در پایان ساعت اداری سیستم سرمایشی را خاموش کنند و کنترل و نظارت لازم در این راستا صورت خواهد گرفت.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی از مشترکان این استان خواست با مصرف بهینه برق به خصوص در ساعات پیک بار (در روز از ساعات ۱۱-۱۵ و در شب از ساعت ۱۹-۲۳) صنعت برق را در تامین برق مطمئن و پایدار همراهی کنند. شرکاء با بیان اینکه رشد مصرف انرژی برق کشور در سال گذشته به میزان ۶,۸۸ درصد رسیده است

تصریح کرد: این روند در ده سال اخیر بی‌سابقه بوده است.

وی بر ضرورت داشتن استراتژی در سازمان برای بهینه‌سازی مصرف انرژی تاکید کرد و گفت: اطلاع‌رسانی و یادآوری و آموزش مزایا و ضرورت و روش‌های بهره‌وری انرژی به کارکنان در شرایط فعلی اهمیت بسزایی دارد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی تاکید کرد: جایگزینی لامپ‌های LED و کم مصرف به جای لامپ‌های هالوژن به میزان قابل توجهی مصرف برق را کاهش می‌دهد.

وی لحاظ کردن الزامات بهینه‌سازی مصرف انرژی در خرید تجهیزات جدید و انجام ممیزی انرژی در سازمان را یادآور شد و گفت: کنترل درجه دمای اتاق کار پرسنل بین ۲۶-۲۴ درجه سانتیگراد، بسته بودن پنجره‌ها در زمان کار سیستم‌های سرمایشی، استفاده از کلیدهای زمان‌بندی شده برای تطبیق شرایط محیطی و خاموش کردن تجهیزات هنگامی که مورد استفاده قرار نمی‌گیرند از اقدامات عملی در بهینه‌سازی مصرف در بخش اداری است.

شرکاء تغییر وضعیت اتوماتیک دستگاه‌ها به حالت آماده به کار، کنترل بازده مناسب در موتورها و سایر تجهیزات و کنترل اتوماتیک جهت خاموش کردن تجهیزات در اوقات و ایام غیر کاری را از دیگر اقدامات عملی در بهینه‌سازی مصرف برق برشمرد و از مردم خواست با توجه به افزایش دما و پیک بار، برای جلوگیری از بروز خاموشی‌ها با مدیریت مصرف برق و استفاده صحیح و به هنگام شرکت توزیع نیروی برق استان را در تامین این انرژی حیاتی یاری کنند تا تمامی شهروندان در سطح استان و کشور از برقی پایدار بهره‌مند شوند.



کاهش تعرفه برق ماه‌های تیر و مرداد در یزد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق یزد از کاهش تعرفه انرژی الکتریکی در ماه‌های تیر و مرداد ۹۷ در استان خبر داد.

به گزارش **خبرگزاری صداوسیما**، صحتی گفت: در این ۲ ماه نحوه تعرفه محاسبه انرژی مصرفی در مناطق «گرمسیری چهار» از ۳۹۲ ریال تا ۲ هزار و ۹۳۹ ریال منظور می‌شود.

صحتی افزود: هم‌اکنون متوسط تعرفه به غیر از ۲ ماه یادشده از ۴۹۰ ریال تا سه هزار و ۵۱۱ ریال برای مشترکان محاسبه می‌شود.

وی اضافه کرد: سقف نرخ خانگی به ازای هر کیلووات در مناطق عادی و ماه‌های غیرگرم مناطق گرمسیر ۲ هزار و ۱۲۲ ریال و ماه‌های گرم مناطق گرمسیر یک هزار و ۷۹۵ ریال است.

صحتی با بیان اینکه عوارض برق هشت درصد بهای انرژی الکتریکی مصرفی است که صرف توسعه برق‌رسانی به روستاها می‌شود، تاکید کرد: پارسال به ازای هر کیلووات ۵۰ ریال از مشترکان دریافت شد که امسال با وجود محاسبه هشت درصد برای عوارض برق، مشترکان روستایی از پرداخت آن

معاف هستند.

صحتی همچنین از دریافت ماهانه یک هزار ریال از مشترکان شهری و ۵۰۰ ریال از مشترکان روستایی به عنوان بیمه خانگی در پرداخت خسارت ناشی از نوسان برق خبر داد.

وی یادآور شد: افزایش ۹ درصد نرخ تعرفه برق بر اساس نامه وزیر نیرو در ۲ نوبت از اسفند سال قبل و اردیبهشت امسال به ترتیب به میزان ۱,۷۷ و ۶,۹۸ درصد اعمال خواهد شد.

این مسئول در عین حال با اشاره پیک بار استان پیش‌بینی کرد پیک مصرف کل استان در تابستان امسال به یک هزار و ۶۰۰ مگاوات برسد در حالیکه این میزان سال قبل هزار و ۴۳۰ مگاوات بود.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق یزد در ادامه با بیان اینکه پارسال با همکاری اداره‌های استان و جابجایی ساعت اداری، ۲۰ مگاوات در مصرف صرفه‌جویی شد، تصریح کرد: پیش‌بینی می‌شود امسال ۲ برابر سال گذشته صرفه‌جویی شود.

صحتی با اشاره به الزام در تبدیل شبکه‌های سیمی در حریم به کابل خودنگهدار تا پایان سال ۹۷ یادآور شد: بر اساس تصمیم کمیته عالی ایمنی، شبکه‌های سیمی در حریم باید به کابل خودنگهدار تغییر کند.

تعداد مشترکان برق یزد به عنوان چهارمین استان صنعتی کشور ۶۴۳ هزار مشترک است.

استان یزد یک میلیون و ۱۳۸ هزار نفر جمعیت دارد که ۸۵ درصد در ۲۱ شهر و بقیه در روستاها و آبادی‌ها و مناطق عشایری زندگی می‌کنند.

بیشترین آمار مشترکان استان مربوط به خانگی با ۵۲۲ هزار و ۲۷۲ مشترک و بخش تجاری هم ۸۶ هزار و ۲۶۷ مشترک است.



پاداش به اداره‌های کم مصرف برق در تابستان

مشترکان اداری با کاهش مصرف برق در ساعت اوج مصرف تابستان، مشمول پاداش می‌شوند. پاداش به اداره‌های کم مصرف برق در تابستان به گزارش **خبرگزاری صدا و سیما**، مرکز فارس، معاون فروش و خدمات مشترکان شرکت توزیع نیروی برق فارس گفت: مشترکان اداری می‌توانند با تکمیل فرم تفاهم نامه همکاری و کاهش حداقل ۱۰ درصدی مصرف برق در ساعات اوج بار خود (ساعت‌های ۱۱ صبح الی ۱۵ بعدازظهر) نسبت به مصرف ۳ ساعت قبل از آن، طبق ضوابط اجرایی شرکت توانیر، مشمول تخفیف‌های مصوب برق مصرفی شوند. مهدی طالبی بیان داشت: این اداره‌ها با رعایت موارد ذکر شده مشمول پاداش و تخفیف‌های مرتبط در قبوض برق مصرفی می‌شوند. وی گفت: کنترل و تاکید به خاموش کردن سیستم‌های سرمایشی، روشنایی و لوازم اداری بعد از وقت اداری، تنظیم درجه حرارت محل کار بین ۲۴ تا ۲۶ درجه سانتی گراد برای اوقات اداری، استفاده از روشنایی طبیعی روز و در صورت نیاز به روشنایی مصنوعی استفاده از لامپ‌های LED از جمله روش‌های کاهش مصرف برق است. طالبی ابراز امیدواری کرد: امسال با همکاری همه مشترکان، به ویژه اداری، گذرموفق از پیک بار شبکه میسر خواهد شد.

کردستان تابستان امسال ۳۲ مگاوات کمبود انرژی دارد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان گفت: بدلیل کاهش بارندگی و کمبود ذخیره آب پشت سدها در اغلب مناطق کشور، طبق پیش بینی ها تابستان امسال این استان با کاهش ۳۲ مگاواتی نیروی برق مواجه خواهد شد. به گزارش **ایران اکونومیست**؛ هیوا لهونیان روز دوشنبه در سمینار آموزشی تخصصی بهینه سازی مصرف برق در بخش های اداری کردستان اظهار داشت: پیش بینی می شود اوج مصرف انرژی در این استان به ۴۵۰ مگاوات برسد. وی افزود: در این راستا، باید بخش کشاورزی ۱۸ مگاوات، صنعت و مشترکان تجاری و خانگی هر کدام ۶ مگاوات و بخش های اداری ۲ مگاوات در

مصرف برق صرفه جویی کنند. لهونیان تاکید کرد: در صورتی که این میزان کمبود انرژی استان را مدیریت نکنیم در تابستان و اوج گرما با خاموشی و کمبود برق مواجه خواهیم شد. مدیرعامل شرکت توزیع برق استان کردستان تعداد انشعاب های برق استان را ۶۲۴ هزار مورد اعلام کرد و یادآور شد: در صورت صرفه جویی ۱۰۰ وات ساعتی برق توسط هر مشترک، ۶۲ مگاوات انرژی را مدیریت کرده ایم. وی با بیان اینکه دچار بدمصرفی شدیدی در مصرف برق هستیم، اضافه کرد: برای خروج از این وضعیت، در مرحله اول باید از بد مصرفی وارد فضا و دوره مصرف صحیح شده و سپس به سمت اقتصادی مصرف کردن برق گام برداریم. لهونیان میزان اوج مصرف برق سال گذشته در کشور را ۵۵ هزار مگاوات اعلام کرد و اظهار داشت: پیش بینی می شود مصرف انرژی کشور در سال ۹۷ به ۵۸ هزار مگاوات برسد که ۲۰ هزار مگاوات آن صرف استفاده از سیستم های سرمایشی می شود که این رقم معادل کل مصرف برق در کشور عراق است. وی با اشاره به اینکه از ۵۸ هزار مگاوات، حدود ۵ هزار مگاوات آن در بخش های اداری و بانک ها مصرف می شود، گفت: پیش بینی می شود امسال حدود ۶ هزار مگاوات کمبود انرژی در کشور داشته باشیم که چاره ای جز مدیریت مصرف نداریم. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کردستان افزود: برای عبور موفق از اوج مصرف در سال ۹۷ ادارات و بانک ها مکلف هستند که ۱۰ درصد مصرف خود را کاهش دهند ضمن اینکه همکاری مشترکان خانگی و تجاری نیز در این رابطه ضروری است. لهونیان با این عنوان که مصارف غیرضروری را

هوشمندانه حذف کنیم، یادآور شد: نیاز است رسانه ها ضمن رعایت این موضوع مهم، مشترکان را نیز به سمت استفاده بهینه و صحیح از انرژی هدایت کنند. معاون اداری دفتر فنی استانداری کردستان نیز در این جلسه اظهار داشت: ظرفیت اسمی تولید انرژی برق از نیروگاه های کشور ۷۸ هزار و ۷۲۶ مگاوات است که ۸۱ درصد آن از نیروگاه های حرارتی و سیکل ترکیبی تولید می شود. فرزاد عارفی سهم تولید برق از انرژی های تجدیدپذیر را کمتر از نیم درصد دانست و افزود: با توجه به اتمام انرژی های فسیلی در سال های آینده، نیاز است به سمت استفاده از انرژی های تجدیدپذیر حرکت کرد. وی به کاهش منابع آبی کشور و تولید برق اشاره کرد و یادآور شد: با مدیریت نیروی برق و مصرف بهینه در سازمان ها و منازل، می توان از وضعیت کنونی و اوج مصرف با موفقیت عبور کرد. عارفی تاکید کرد: در طول تابستان امسال، دوره های آموزشی مستمری در ادارات و سازمان ها برگزار می شود تا به کمک کارکنان ادارات به کاهش ۱۰ درصدی مصرف انرژی در دستگاه اجرایی برسیم. فرید مظهري مدير دفتر مدیریت مصرف شرکت توزیع نیروی برق کردستان نیز ضمن ارائه راهکارهای کاهش مصرف برق، از تشویق ادارات با رشد منفی مصرف و معرفی سازمان های پرمصرف به استانداری در طول تابستان امسال خبر داد. ۶۲۴ هزار مشترک در کردستان از خدمات شرکت توزیع نیروی برق بهره مند هستند که ۸۵ درصد آنان را انشعاب های خانگی تشکیل می دهد. ضریب نفوذ برق در بخش شهری و روستایی کردستان ۱۰۰ درصد است و تمامی روستاهای زیر ۱۰ خانوار هم از نعمت برق برخوردار هستند.



در کرمانشاه، با اشاره به اینکه مصرف برق در مناطق زلزله‌زده از دو تا سه برابر افزایش یافته است اظهار داشت: هرچند مشکلی برای تأمین برق مناطق زلزله‌زده وجود ندارد اما به منظور جلوگیری از خاموشی در طول تابستان باید در مصرف برق بیشتر توجه کرد.

وی با بیان اینکه اکنون قبضه بابت مصرف برق در مناطق زلزله‌زده استان کرمانشاه صادر نمی‌شود عنوان کرد: با توجه به اینکه هنوز کنتوری در مناطق زلزله‌زده نصب نشده بنابراین هزینه‌ای بابت مصرف برق از آن‌ها دریافت نمی‌شود اما با نصب کنتور روند صدور قبضه به شرایط عادی بازمی‌گردد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کرمانشاه با اشاره به اینکه تعدادی از خانوارهای زلزله‌زده هنوز هم به اسکان در چادرها اصرار دارند گفت: اکنون برق‌رسانی به ۴۰ هزار چادر و ۸۰۰۰ کانکس در مناطق زلزله‌زده انجام شده است.

مرادی‌مجد با بیان اینکه مردم کرمانشاه در صورتی که بار مصرف برق را پنج درصد کاهش دهند خاموشی در طول تابستان وجود ندارد افزود: انتظار می‌رود مردم در تابستان ۹۷ با رعایت مصرف و حذف مصارف غیرضروری در ساعات پیک مصرف از ساعت ۱۲ تا ۱۶ و ۲۰ تا ۲۳:۳۰ ما را در عبور از پیک تابستان ۹۷ یاری کنند.

وی با بیان اینکه شرکت توزیع نیروی برق استان کرمانشاه با داشتن ۷۵۰ هزار مشترک برق در سطح استان بیشترین پوشش خدمات را ارائه می‌دهد گفت: ارائه خدمات برق به وسیله ۱۷ هزار کیلومتر برق و ۱۶ هزار دستگاه ترانسفورماتور و بیش از ۲۰۰ هزار دستگاه چراغ روشنایی معابر در سراسر استان انجام می‌شود.



مناطق زلزله‌زده کرمانشاه تا زمان نصب کنتور هزینه‌ای بابت برق پرداخت نمی‌کنند

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کرمانشاه گفت: مناطق زلزله‌زده استان کرمانشاه تا زمان نصب کنتور بابت مصرف برق هزینه‌ای پرداخت نمی‌کنند.

علی‌مراد مرادی‌مجد در گفت‌وگو با خبرنگار [تسنیم](#)



مدیر برق بوشهر:

پیک مصرف برق در استان بوشهر کاهش یافت

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان بوشهر گفت: با تغییر ساعت کار ادارات، پیک مصرف برق در استان بوشهر کاهش یافت.

به گزارش خبرنگار [مهر](#)، ام‌الله پاراد عصر دوشنبه در نشست شورای اداری استان بوشهر اظهار داشت: به منظور کاهش پیک مصرف برق در استان بوشهر نسبت به تغییر ساعت کاری ادارات اقدام شد که شاهد تحقق این مهم هستیم.

وی با اشاره به کاهش ۵۰ مگاواتی پیک مصرف برق در استان بوشهر، بیان کرد: جلوگیری از خاموشی و کاهش اوج مصرف برق از مهمترین دستاوردهای کاهش پیک مصرف برق در استان است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان بوشهر ادامه داد: تاکنون پیک مصرف برق در استان بوشهر به هزار و ۵۲۰ مگاوات رسیده است که مصادف با گرمترین روز سال بوده است و با خنک شدن هوا کاهش یافته است. وی با اشاره به نقش بسیار مهم تغییر ساعت کاری ادارات در کاهش مصرف و پیک بار برق خاطرنشان کرد: در صورتی که پیک بار کاهش یابد در روزهای گرم سال شاهد خاموشی برق نخواهیم بود.

پاراد از ثبت و کنترل برق مصرفی تمام ادارات و دستگاه‌های اجرایی و بانک‌ها به صورت مستمر خبر داد و افزود: ۸۰ درصد دستگاه‌های اجرایی و بانک‌های استان مطابق برنامه ساعت تعیین شده فعالیت دارند.



واکنش سیف به طرح ۳ نرخی شدن ارز

رئیس کل بانک مرکزی برنامه ارزی دولت برای واردات کالا را اعلام کرد و گفت: بر همین اساس به سه گروه کالای اساسی و حیاتی، مواد اولیه و ضروری و کالاهای خاص مورد نیاز ارز تخصیص می‌یابد.

به گزارش **خبرگزاری تسنیم**، ولی الله سیف هنگام خروج از محل برگزاری همایش سیاستهای پولی و مالی در پاسخ به پرسشی در خصوص اخبار منتشر شده درباره سه نرخی شدن ارز، ویژگی اصلی طرح را مصون سازی اقتصاد از هرگونه محدودیت اعلام کرد و با بیان اینکه یکسری از کالاها که اساسی و حیاتی هستند از درآمدهای نفتی تامین ارز می شود، افزود: مواد اولیه کارخانجات و کالاهای ضروری از طریق صادرات کالاها غیرنفتی تامین ارز خواهد شد.

رئیس کل بانک مرکزی با اشاره به اینکه همچنین ۲۰ درصد از صادرات غیر نفتی و همچنین ارز صادر کنندگان خرد به کالاهای اولویت بعدی تخصیص می یابد، خاطر نشان کرد: تخصیص ارز به سه گروه کالایی اساسی و حیاتی، مواد اولیه و ضروری و کالاهای خاص مورد نیاز انجام می شود.



مشاور ارشد اقتصادی روحانی پیشنهاد «جراحی» داد

مشاور اقتصادی رییس جمهور با بیان اینکه کسری بودجه دولت ناشی از سیاست مالی نیست، گفت: برای پایداری بودجه دولت باید

کیک اقتصاد بزرگ و ساختار بودجه جراحی شود.

به گزارش **خبرگزاری تسنیم**، مسعود نیلی در بیست و هشتمین همایش سالانه سیاستهای پولی و ارزی درباره وضعیت بودجه دولت و پایداری مالی اظهار داشت: مساله بودجه سالهای متمادی مساله اصلی در اقتصاد کشور بوده و سایر سیاستهای اقتصادی را به دنبال خود می کشد.

وی با اشاره به چهار کارکرد اصلی بودجه تصریح کرد: اثر مستقیم بودجه بر رشد اقتصادی، اثر بودجه بر ثبات اقتصادی، بهبود فقر و توزیع درآمد و عرضه کالاهای عمومی کارکردهای اصلی بودجه به شمار می رود که در این میان عرضه کالاهای عمومی از اهمیت بالایی برخوردار است.

نیلی ادامه داد: اگر سرمایه گذاری دولت در طرحهای عمرانی را به صورت کسری از تولید ناخالص داخلی در نظر بگیریم از دهه ۵۰ به این طرف در دوره وفور درآمد نفتی ۱۲٫۵ درصد و در دوره ای ۵ تا ۷ درصد بوده و از دهه ۹۰ به بعد به ۲٫۷ درصد تقلیل یافته است.

مشاور اقتصادی رئیس جمهور تصریح کرد: طبق مطالعات برای دستیابی به رشد اقتصادی قابل قبول باید ۵ تا ۷ درصد تولید ناخالص داخلی در بودجه عمرانی هزینه شود که در دهه ۹۰ این میزان به نصف رسیده که نقیصه ای برای رشد اقتصادی محسوب می شود.

وی خاطر نشان کرد: چشم انداز سهم دولت در سرمایه گذاری عمرانی بالای سه درصد نیست، بنابراین باید رویکرد مشارکت دولتی خصوصی مدنظر باشد که در تبصره ۱۹ بودجه به آن توجه شده است.

قیمت طلا، دلار، سکه و ارز امروز ۹۷/۰۳/۲۹

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۵۱۸ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ اعیار با قیمت ۲۱۳ هزار تومان فروخته می شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری تسنیم**، امروز در بازار آزاد سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با افزایش قیمت نسبت به روز قبل دو میلیون و ۵۱۸ هزار تومان و سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم دو میلیون و ۳۹۰ هزار تومان معامله می شد.

هر قطعه نیم بهار آزادی امروز شاهد افزایش قیمت بود به نحوی که در بازار آزاد هر قطعه نیم سکه بهار آزادی یک میلیون و ۲۳۰ هزار تومان، ربع سکه ۶۹۰ هزار تومان و هر قطعه سکه گرمی ۳۹۵ هزار تومان فروخته می شد.

هر گرم طلای ۱۸ اعیار نیز امروز ۲۱۳ هزار تومان ارزشگذاری شده بود، ضمن آنکه هر اونس طلا در بازارهای جهانی با قیمت ۱۲۸۰٫۷ دلار معامله می شود.

مترجم: مریم مرادخانی

منبع: gethppy.com

این روزها بسیاری از سازمان‌ها به دلیل پیشرفت تکنولوژی و تغییر رفتار مشتریان، به رویکرد مشتری‌مداری روی آورده‌اند. اما تحقیقات نشان می‌دهد که کارکنان نیز به اندازه مشتریان مهمند.

وقتی به روزهای پایانی تجربه کارمند می‌رسیم، مثلاً آخرین روز همکاری‌اش با ما، صحبت درباره مشارکت کارمند، کمی غیرمنطقی به نظر می‌رسد. اما این‌طور نیست. اینکه کارمند را به حال خودش رها کنید و فقط به گفتن «می‌بینمت» بسنده کنید، نه تنها ناخوشایند است، بلکه به ضرر کسب‌وکارتان نیز هست. با کارمندی که شما را ترک می‌کند، طوری رفتار کنید که احساس کند یک روز در آینده می‌تواند به سازمان شما برگردد.

کارمندی که پس از ترک سازمان، دوباره استخدام می‌شود، سازمان را می‌شناسد. سازمان هم او را می‌شناسد. پس بهتر است ارتباط خود را با کارکنان سابق حفظ کنید، مثلاً از طریق شبکه‌های اجتماعی یا ایمیل (به کارمندی که برمی‌گردد در اصطلاح کارمند بومرنگ می‌گویند).

یکی از مراحل تجربه کارمند، بازنشستگی است که معمولاً از آن غفلت می‌شود. با تشکیل یک انجمن، (مثل انجمن فارغ‌التحصیلان دانشگاه)، کارکنان بازنشسته را در انجام امور مشارکت دهید. می‌توانید از

روش‌های جلب مشارکت کارکنان، پیش از استعفای نامعد از بازنشستگی

همراه با کارکنان از آغاز تا پایان سفر کاری (قسمت پایانی)

آنها به‌عنوان منبع تجربه استفاده کنید. کاری کنید که احساس کنند در تاریخچه سازمان شما نقش اساسی داشته‌اند. ارتباط خود را با کارکنانی که کسب‌وکارتان را می‌شناسند حفظ کنید و به آنها فرصت دهید که هر از گاهی برایتان کار کنند. با این کار می‌توانید دانش خود را مدیریت کنید و در عین حال، به زندگی کسانی که یک عمر برایتان کار کرده‌اند، هدف بدهید. سه چهارم کسانی که در آستانه بازنشستگی هستند، گفته‌اند که دوست دارند پس از بازنشستگی گاهی کار کنند. البته تنها یک‌چهارم آنها این شانس را دارند. عاملی هست که مانع از کار کردن آنها می‌شود و آن چیزی نیست جز «کارفرما».

وقتی تمام این اقدامات را در کنار هم قرار می‌دهید، تصویر روشنی از آینده به دست خواهید آورد. به مرور می‌توانید فرصت‌های رشد را شناسایی و روند بازگشت سرمایه را زیر نظر بگیرید. به هر حال، هدف شما این است که ببینید آیا استراتژی مشارکت، فایده داشته یا خیر.

** رفع شکاف میان سرمایه انسانی و نتایج کسب‌وکار با استفاده از تجزیه و تحلیل

تجربه کارمند، مجموعه‌ای از وقایع مجزا نیست. تجربه کارمند به طیف گسترده‌ای از قابلیت‌ها، ابزارها، تیم‌ها و سیستم‌ها بستگی دارد که همگی به هم متصلند. برای خلق یک تجربه مفید که به نتایج مفید منجر شود، باید کسب‌وکار خود را از زوایا و ابعاد مختلف نگاه کنید تا مطمئن شوید که تمامی اجزای سیستم با یکدیگر هماهنگ هستند.

** فرهنگ

قدرت تجزیه و تحلیل رفتار کارکنان تا حد زیادی به فرهنگ سازمان گره خورده. ادغام روش‌های قدیمی و دیجیتال، باعث شده اهداف، ارزش‌ها و رویکردهای جدیدی در حوزه منابع انسانی شکل بگیرند. هرگونه مغایرتی با فرهنگ فعلی را به سختی می‌توان مدیریت کرد. اما برای آنکه برای هر کارمند، یک تجربه منحصر به فرد خلق کنیم، چاره‌ای نداریم جز اینکه از این عنصر کلیدی و بنیادی استفاده کنیم.

** استراتژی

همان‌طور که انتظار می‌رود، امور مربوط به استراتژی کارمندان در حوزه وظایف منابع انسانی است. اما به مرور زمان، سازمان‌ها چاره‌ای ندارند جز اینکه ساختارها و فرآیندها را طوری تغییر دهند که همه واحدهای سازمان در خلق تجربه کارمند نقش داشته باشند، همچنین کارکنان منابع انسانی باید در زمینه تکنولوژی و تجزیه و تحلیل مهارت کسب کنند. این دو حوزه سابقاً فقط در حوزه IT کاربرد داشتند.

** تکنولوژی

در عصر ارتباطات گسترده، همه ما هر روز با موجی از ایمیل‌ها، پیام‌ها و نوتیفیکیشن‌ها مواجهیم که برقراری ارتباط با هر کسی در هر زمانی را ممکن ساخته‌اند و این پدیده، تاثیر بزرگی بر نحوه کار کردن ما گذاشته است. حالا ما می‌توانیم هر زمانی، در هر کجا که هستیم کار کنیم، در دفتر کار، در قطار، در کافی‌شاپ یا خانه. «همیشه آنلاین» بودن، هم کارکنان و هم مدیران منابع انسانی را که به دنبال افزایش بهره‌وری و تجربه هستند، از پا درآورده است. راه‌حل این مشکل، استفاده هوشمندانه از تکنولوژی و شخصی‌سازی ارتباطات است (یعنی خودمان تعیین کنیم که با چه کسانی و کی در ارتباط باشیم) تا تجربیات مناسب، در

نقطه تماس مناسب، تبادل شوند.

** طراحی

روش‌های مبتنی بر تکنولوژی باید با دقت طراحی شوند. تجربه کارمند یک تجربه خطی نیست. تجربه کارمند به شرایط و بستر بستگی دارد و باید علاوه بر تقویت تعاملات، بهره‌وری و مشارکت، متناسب با نیازها و خواسته‌های کارمند، بهینه‌سازی شود.

** فرآیند

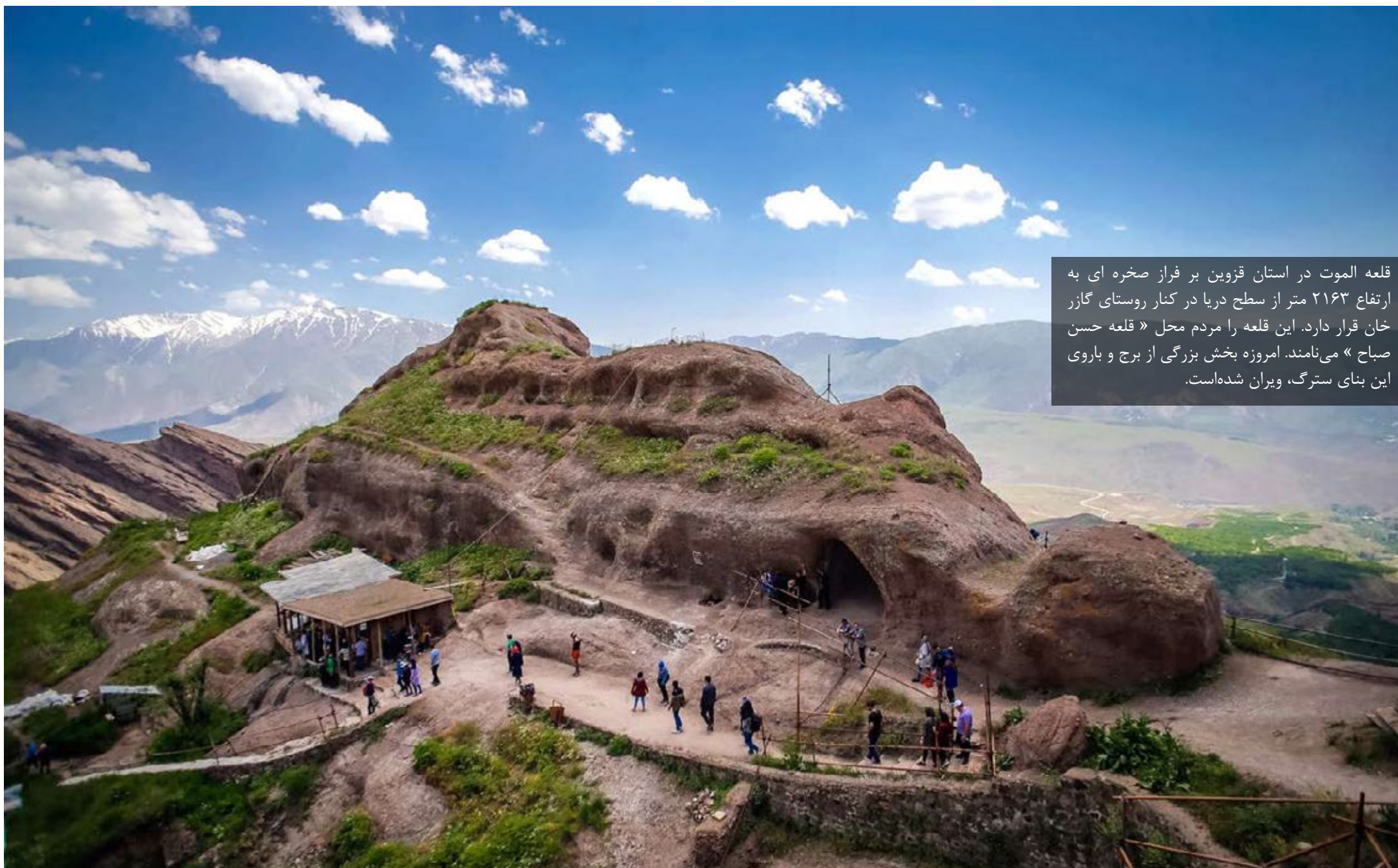
اغلب سازمان‌ها به استراتژی توجه ویژه‌ای دارند اما از یکی از قطعات مهم پازل، یعنی «فرآیند» غافل می‌شوند. در حوزه منابع انسانی، فرآیند یک عنصر حیاتی است. فرآیندها می‌توانند باعث شکست پروژه‌ها، عدم دستیابی به اهداف و فروپاشی استراتژی شوند. کارشناسان منابع انسانی باید مطمئن شوند که استراتژی به درستی اجرا می‌شود، البته با کمک تکنولوژی.

** داده‌ها

کلید درک سفر هر کارمند و خلق یک تجربه منحصر به فرد برای او استفاده از داده‌های کارکنان است. اما داده‌ها کافی نیستند. ابزار و افرادی لازمند که بتوانند پایگاه داده‌ها را درک و تفسیر و اطلاعات جدید استخراج کنند. جمع‌آوری داده‌ها خیلی مهم است اما بدون تجزیه و تحلیل، داده‌ها بی‌مصرفند و نمی‌توانید از آنها سر در بیاورید.

** استفاده از تکنولوژی برای ردیابی سنجش مشارکت و حفظ کارکنان

به اعتقاد خیلی‌ها، فعالیت‌های منابع انسانی کاملاً حسی (intuitive) هستند. بسیاری از تصمیمات منابع انسانی روی افراد تمرکز دارند و پیش‌فرض این است که در این حوزه، ارزیابی و اندازه‌گیری غیرممکن است...



قلعه الموت در استان قزوین بر فراز صخره ای به ارتفاع ۲۱۶۳ متر از سطح دریا در کنار روستای گازر خان قرار دارد. این قلعه را مردم محل « قلعه حسن صباح » می نامند. امروزه بخش بزرگی از برج و باروی این بنای سترگ، ویران شده است.