



سپهر برزی مهر / دبیر سندیکای صنعت برق ایران

چالش‌ها و راهکارهای توسعه صنعت توزیع نیروی برق

صنعت برق یکی از شاه‌رگ‌های حیاتی توسعه کشورها محسوب می‌شود، به طوری که شاخص دسترسی به برق جزو اصلی‌ترین مولفه‌های ارزیابی میزان رقابت‌پذیری صنعتی است.

وزیر نیرو: تبادل برق ایران و ارمنستان به بیش از ۱۰۰۰ مگاوات خواهد رسید.....

تاکید کمیته تابلوسازان بر بررسی مطالبات اعضا و تلاش برای وصول آن.....

اول ارز بگیرید بعد ریال بدهید.....

تداوم ثبات در بازار ارز/ دلار همچنان در کانال ۱۲ هزار تومانی.....

لایحه مالیات بر عایدی سرمایه جمع‌بندی شده است.....

راه غلبه بر رشد منفی اقتصاد چیست؟..

بررسی نیازمندی‌های ارزی اعضای کمیته مهندسی بازرگانی.....

نخستین نیروگاه ۲۵ مگاواتی سیار در سراوان به بهره‌برداری رسید.....

لزوم ایجاد معاونت صادرات غیرنفتی/ دولت و مجلس نسبت به صادرات جدی نیستند.....

فهرست اهم مناقصات کشور.....

متن کامل در صفحه ۲

کارخانه‌های تولید قانون

دکتر مهدی نصرتی / دنیای اقتصاد

چرا در نظام تصمیم‌گیری کشور، عطش زیادی برای تولید قانون وجود دارد؟ شاید یکی از دلایل این عطش را بتوان این‌گونه پاسخ داد: اوضاع اقتصادی کشور نابسامان است باید برای بسامان رسیدن آن کاری کرد. بسیاری از مدیران دولتی و نمایندگان مجلس می‌خواهند نقش مثبتی در اصلاح امور داشته باشند و گمان می‌کنند می‌توانند از طریق تولید قوانین جدید، نقش خود را ایفا یا حداقل وجدان خود را راضی کنند.

برخی نیز دوست دارند که تدوین یک یا چند قانون را هم در رزومه خود داشته باشند! اما واقعیت این است که در موضوعات مختلف، به دلایل زیر، انتظار نمی‌رود که بتوان از طریق طراحی و ارائه لایحه و قوانین جدید به نتایج بهتری برای کشور دست یافت: در همین قوانین جاری فعلی، ظرفیت‌های زیادی برای موضوعات مختلف دیده شده است و اگر قرار بر انجام کار باشد، تقریباً برای هر کاری، قانون له (و البته علیه!) آن وجود دارد.

مشاهده متن کامل



این صنعت که یکی از داعیه‌داران خودکفایی است، بیش از ۱۵۳ هزار نفر اشتغال مستقیم در شرکت‌های خصوصی و دولتی ایجاد کرده است. صنعت برق همچنین با بیش از ۱۲۰ هزار میلیارد ریال ارزش افزوده، ۱۱ درصد از ارزش افزوده صنعت و یک درصد از تولید ناخالص داخلی کل کشور را تشکیل می‌دهد. به‌رغم این پتانسیل قابل توجه، اما ظرفیت‌های ساخت تجهیزات، پیمانکاری و مهندسی صنعت برق در ساختار ناکارآمد اقتصادی این صنعت و در معرض چالش‌های گسترده‌ای اعم از مطالبات معوقی که با تاخیرهای طولانی بدون خسارت دیرکرد به شرکت‌ها پرداخت می‌شود و همچنین تحریم‌ها، کمبود نقدینگی گسترده و رکود ناشی از بی‌پولی وزارت نیرو، به‌شدت تحلیل رفته است. البته نمی‌توان این مساله را نادیده انگاشت که با وجود همه این مشکلات، همچنان ایران به‌عنوان یکی از قدرتمندترین کشورهای منطقه در زمینه تولید برق، ساخت تجهیزات و تولید خدمات فنی و مهندسی شناخته می‌شود.

ایران در حوزه طراحی و ساخت تاسیسات برقی به‌ویژه در بخش توزیع نیروی برق به خودکفایی دست یافته، البته این به آن معنا نیست که ساخت تجهیزات این حوزه بی‌نیاز از واردات بوده و مشمول ارزبری نمی‌شوند. بررسی چالش‌های شرکت‌های سازنده تجهیزات صنعت برق نشان می‌دهد که نوسانات نرخ ارز و عدم پیش‌بینی فرمولی مناسب برای پوشش ریسک‌های ناشی از تغییر قیمت ارز، یکی از مهم‌ترین چالش‌های این صنعت است. بخش توزیع نیروی برق که آخرین حلقه زنجیره تامین برق محسوب می‌شود، به‌دلایل مختلف

از اهمیت قابل توجهی برخوردار است. بسیاری از شرکت‌های سازنده تجهیزات و پیمانکاران به‌ویژه SMEها تامین‌کننده کالا و خدمات برای شرکت‌های توزیع محسوب می‌شوند. چالش‌های این شرکت‌ها پر تعدادند، اما اساساً ریشه در دو مساله واحد دارند که شاید بتوان آنها را مهم‌ترین چالش‌های این بخش برشمرد. اولین و مهم‌ترین چالش این شرکت‌ها، ساختار حقوقی - قراردادی بین شرکت‌های توزیع و تامین‌کنندگان کالا و خدمات است. شرکت‌های توزیع به‌عنوان کارفرمایان این حوزه از الگوی قراردادی متحدالشکل و یکپارچه‌ای که منافع دوسویه طرفین قرارداد را به‌صورت منصفانه تامین کند، پیروی نمی‌کنند. نبود یک الگوی قرارداد تیپ قانونی و الزام‌آور برای شرکت‌های کارفرمایی، علاوه بر اینکه زمینه فعالیت را برای شرکت‌های سازنده یا پیمانکار دشوار می‌کند، مشکلات دیگری را هم به‌دنبال دارد. بدون یک قرارداد تیپ منصفانه، جبران نوسانات ارزی، تسویه بدهی‌ها، تعدیل و انضباط مالی قراردادهای در یک ساختار مشخص که قابلیت جلوگیری از اعمال سلیقه را دارد، امکان‌پذیر نخواهد بود. قراردادهای متفاوت شرکت‌های توزیع، در حقیقت زمینه‌ای برای مواجهه سازنده/پیمانکار با ریسک است. این شرکت‌ها عمدتاً به‌دلیل نبود مکانیزم‌های تعدیل در قراردادهای (اعم از نحوه پرداخت، خسارت دیرکرد، نوسانات نرخ ارز، تغییر قوانین و مقررات و افزایش بهای نهاده‌های تولید) ناگزیرند سطحی از ریسک را در قیمت پیشنهادی خود در نظر بگیرند، همین مساله به‌بالا رفتن قیمت تمام‌شده پروژه‌ها و در نهایت متضرر شدن شرکت توزیع و صنعت برق کشور منجر می‌شود. هر چند تجربه ثابت کرده جهش قیمت‌ها می‌تواند بسیار فراتر از

پیش‌بینی‌های یک فعال اقتصادی باشد. علاوه بر این موضوع، تسویه بدهی‌های شرکت‌های کارفرمایی به بخش خصوصی و شرکت‌های کوچک و متوسط از طریق اوراق خزانه هم تبدیل به چالش جدیدی در صنعت برق شده است. این مکانیزم تسویه به‌دلیل آثار مالی سنگینی که به پیمانکاران وارد می‌کند، موجب متضرر شدن و کاهش قدرت نقدینگی آنها شده و عملاً توان اجرای پروژه‌ها را در بلندمدت دچار اختلال می‌کند.

مساله‌ای که نباید فراموش شود این است که در شرایط نامناسب اقتصادی صنعت برق، قراردادهای فاقد تعدیل و عدم جبران خسارات ناشی از افزایش قیمت ارز و مواد اولیه، توقف بیش از ۴۰۰ قرارداد در حوزه توزیع را به دنبال داشته است. حل مشکل این قراردادهای در گرو تعیین پروژه‌های اولویت‌دار و ابلاغ دستورالعمل جبرانی نرخ ارز برای شرکت‌های توزیع است. بنابراین اصلی‌ترین انتظار بخش خصوصی از شرکت توانیر، ابلاغ نهایی و لازم‌الاجرا کردن قرارداد تیپ و دستورالعمل جبران نوسانات نرخ ارز و همچنین تسویه بدهی‌ها به‌صورت نقدی است. اگر این اتفاق رخ ندهد نه تنها شرکت‌های سازنده و پیمانکار بسیاری در خطر ورشکستگی قرار می‌گیرند، بلکه پروژه‌های کلیدی صنعت توزیع هم بلا تکلیف و متوقف باقی می‌مانند. البته تعامل کارفرمایان حوزه توزیع با زنجیره تولید برق و پیمانکاران و سازندگان با یک مشکل ساختاری دیگر نیز مواجه است که «شرکت‌های توزیع خصوصی هستند یا دولتی؟» این مشکل از ساختار مالکیتی و حقوقی شرکت‌های توزیع ریشه می‌گیرد و سوال این است که این شرکت‌ها باید از قواعد معاملات دولتی و دستورالعمل‌های

شرکت توانیر و سازمان برنامه و بودجه پیروی کنند یا تابع قواعد دیگری هستند؟ در نگاهی کلی، شاید بتوان نبود قرارداد تیپ، نبود فهرس بها و فقدان پیش‌بینی تعدیل برای قراردادهای جبران نوسانات ارزی، خرید محصولات خارجی، نبود انضباط در نحوه پرداخت‌ها و تاخیر در تسویه بدهی‌ها اصلی‌ترین چالش‌ها و مسائل کلیدی صنایع پشتیبان توزیع نیروی برق کشور هستند. بر همین اساس، بدون هیچ تردیدی ابلاغ قرارداد تیپ مورد توافق طرفین و الزام شرکت‌های توزیع نیروی برق برای به‌کارگیری این قرارداد در مناقصات، همچنین الزام شرکت‌های توزیع نیروی برق به اجرای دستورالعمل جبران آثار افزایش نرخ ارز می‌تواند در بهبود شرایط کسب‌وکار صنعت توزیع کاملاً کارساز واقع شود. به علاوه ایجاد انضباط مالی در تعریف طرح‌ها و اجرای تعهدات مالی کارفرمایان و پرداخت جریمه دیرکرد و نیز الزام اجرایی شرکت‌های توزیع به خرید ساخت داخل و ممنوعیت قاطع خرید تجهیزات خارجی مشابه ساخت داخل هم از دیگر مطالبات بنگاه‌های اقتصادی فعال این صنعت از وزارت نیرو و توانیر است. وزارت نیرو همچنین می‌تواند با پیاده‌سازی فهرس بها و تعدیل قراردادهای همچنین تسویه دیون دولت به‌صورت نقدی از محل اعتبارات داخلی صنعت و اعتبارات عمومی، زمینه توسعه بخش توزیع صنعت برق کشور را فراهم آورد. تدوین سیاست‌های مناسب برای پیاده‌سازی این راهکارهای اساسی می‌تواند باز هم صنعت برق کشور را به‌ویژه در حوزه توزیع روی ریل توسعه بازگرداند. البته در کنار این راهکارها، تعیین تکلیف قراردادهای متوقف نیز از اهمیت، اولویت و فوریت قابل توجهی برخوردار است.



تاکید کمیته تابلوسازان بر بررسی مطالبات اعضا و تلاش برای وصول آن

جلسه کمیته سازندگان تابلوهای برق سندیکای صنعت برق ایران، بیست و ششم خرداد سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.

در ابتدا رئیس کمیته گزارشی از حضور خود در جلسه هیئت مدیره و موضوعات مطرح در آن شامل برگزاری مجمع عمومی سندیکا در شهریور ماه، پیشنهادات کارگروه اصلاحات اساسنامه، گزارش اقدامات انجام شده با هدف ارتقای وب سایت سندیکا، اولویتهای اجرایی سال ۹۸ که گزارش آن توسط واحد پژوهش سندیکا تهیه شده است، ارائه کرد.

در ادامه مشکلات شرکت صنایع برق آذر کلید در خصوص گشایش اعتبار اسنادی در حضور دبیر سندیکا مطرح و مقرر شد شرکت مذکور طی نامه‌ای مشکلات خود را به دبیرخانه سندیکا ارجاع و تقاضای اقدام عاجل نماید.

در پایان جلسه گزارشی از میزان مطالبات تابلوسازان عضو سندیکا و همچنین گزارش اولویتهای اجرایی سال ۹۸ واحد پژوهش مطرح و مقرر شد که مطالبات تابلوسازان عضو سندیکا استعلام و درباره آنها اعلام نظر شود.

خط سوم انتقال برق میان ایران و ارمنستان، گفت: با تکمیل این خط ظرفیت تبادل برق دو طرف به بیش از هزار مگاوات خواهد رسید.

اردکانیان با اشاره به مذاکرات دو طرف برای افزایش صادرات گاز به ارمنستان و تهاوتر آن با سایر کالاهای مورد نیاز ایران، ادامه داد: در حال حاضر ظرفیت انتقال گاز ایران به ارمنستان یک میلیون مترمکعب است که با توجه به امکانات و تاسیسات موجود ایران امکان افزایش چهار برابری این رقم و رساندن آن به مرز چهار میلیون مترمکعب وجود دارد.

وزیر نیرو با اشاره به امکان ترانزیت گاز ایران به سایر کشورها از طریق ارمنستان، عنوان کرد: مذاکرات در خصوص ارتباط کریدور شمال - جنوب بین روسیه، گرجستان، ارمنستان و ایران برای تبادل انرژی و همچنین همکاری در زمینه پایش کیفی رودخانه مرزی ارس از جمله توافقیهای صورت گرفته در اجلاس شانزدهم بوده است.

اردکانیان در بخش دیگری از سخنان خود گفت: ارمنستان تنها کشور عضو اتحادیه اوراسیا است که با ایران مرز زمینی دارد و دو طرف در مرز ایران و ارمنستان منطقه آزاد تجاری دارد که ما می‌توانیم به فعالیت‌های بخش خصوصی در این ناحیه تمرکز بدهیم و محصولات خود را منتقل کنیم.

وی با تأکید بر اینکه علاقه زیادی در ارمنستان برای توسعه روابط با ایران وجود دارد، بیان کرد: ارمنستان به نوعی کشوری محصور محسوب می‌شود و از طریق ایران می‌تواند به آب‌های آزاد ارتباط پیدا کند که حمل‌ونقل جاده‌ای می‌تواند در این زمینه نقش مهمی ایفا کند.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، "رضا اردکانیان" در حاشیه نشست پایانی شانزدهمین اجلاس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و ارمنستان با تأکید بر اینکه همکاری‌های جمهوری اسلامی ایران با کشورهای همسایه یک راهبرد اصلی برای دولت است، گفت: در شرایط فعلی که تحریم‌ها بر مردم ما تحمیل شده است، باید از آن به عنوان فرصتی برای و تعمیق ارتباط خود با این کشور استفاده کنیم.

وی افزود: وزارت نیرو با تصمیم هیئت وزیران مسئول کمیسیون مشترک کشورهای همسایه مانند ارمنستان، افغانستان، آذربایجان و فدراسیون روسیه است؛ لذا مسئولیت سنگینی متوجه بنده و همکاران ما در سایر وزارتخانه و دستگاه‌ها برای عملیاتی کردن آنچه در سطح رهبران این کشورها با ایران به توافق رسیده است، وجود دارد.

وزیر نیرو با اشاره به برگزاری اجلاس شانزدهم کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و ارمنستان، گفت: خوشبختانه در جریان این اجلاس توافقی‌های خوبی در بخش برق، انرژی، تجارت، حمل‌ونقل جاده‌ای، بهداشت و درمان، گردشگری، مسائل بانکی، بیمه و تحقیقات، علوم و فناوری به امضا رسیده است.

رئیس ایرانی کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی و تجاری ایران و ارمنستان تأکید کرد: بر اساس توافقی صورت گرفته مقرر شده است با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی ارمنستان یک واحد نیروگاه ۱۰۰ مگاواتی برقایی در نزدیکی مرز ایران و ارمنستان احداث و انرژی آن به ایران صادر منتقل شود.

وی با اشاره به توافق دو کشور برای سرعت دادن به



وزیر نیرو: تبادل برق ایران و ارمنستان به بیش از ۱۰۰۰ مگاوات خواهد رسید

وزیر نیرو با اشاره به توافق ایران و ارمنستان برای سرعت دادن به پروژه احداث خط سوم انتقال برق میان دو کشور، گفت: با تکمیل این خط ظرفیت تبادل برق دو طرف به بیش از هزار مگاوات خواهد رسید.

ریال خود را نپردازند بلکه ابتدا ارز خود را در سامانه رویت کنند و سپس ریال آن را پرداخت کنند. مدیراداره صادرات بانک مرکزی اظهار داشت: ما به عنوان بانک مرکزی از همه صادرکنندگان تشکر می‌کنیم زیرا بدون حضور صادرکنندگان ما نمی‌توانستیم بازار ارز را کنترل کنیم.

وی با تاکید بر اینکه صادرات ریالی معنایی ندارد گفت: اگر ۵۰ درصد ارز صادراتی به سامانه نیما بازگردد نمی‌توانیم نیاز بازار داخل را تامین کنیم.

*** بانک مرکزی موافق بازگشت ریالی ارز حاصل از صادرات نیست**

وی بیان داشت: بانک مرکزی به هیچ عنوان موافق بازگشت ریالی ارز حاصل از صادرات نیست.

*** درخواست تجار ایرانی از تجار افغان برای مبادلات ریالی**

کریمی با بیان اینکه در این مورد بررسی میدانی انجام داده‌ایم گفت: ما در این مورد هم با کانون صرافان افغانستان و صرافان کشورمان و هم کانون صرافان سلیمانیه صحبت کرده‌ایم و همه آنها اعلام کرده‌اند که هیچ کدام از تجار خارجی ریال تولید نمی‌کنند بلکه صرافان افغانستانی به ما اعلام کرده‌اند که تجار ایرانی از ما می‌خواهند تا به آنها ریال بدهیم.

وی بیان داشت: بنابراین وقتی عمده تجارت ما با ۳ کشور همسایه یعنی عراق، افغانستان و پاکستان است اگر قرار باشد که ارز حاصل از صادرات به صورت ریالی بازگردد دیگر یک سنت هم برای بانک مرکزی نمی‌ماند و با این شرایط نمی‌توان تقاضاهای ارزی را در کشور پوشش داد.

کریمی اظهار داشت: ایران به صورت رسمی ۱،۵ میلیارد دلار و به صورت غیر رسمی ۳،۵ میلیارد دلار تجارت با کشور افغانستان دارد.

این حجم تجارت در کنترل و مدیریت بانک مرکزی نبود اما اکنون با وجود سامانه نیما این نظارت‌ها صورت می‌گیرد.

مدیر اداره صادرات بانک مرکزی در ادامه با بیان اینکه براساس ابلاغیه اخیر بانک مرکزی در مورد نحوه بازگشت ارز صادراتی صادرکنندگان باید حداقل ۵۰ درصد از ارز خود را در سامانه نیما و حداکثر ۲۰ درصد را به صورت اسکناس عرضه کنند، گفت: نمی‌توانیم در شرایط حساس کنونی با توجه به اینکه باید نیازهای کشور را تامین کنیم ضرایب را بهم بریزیم البته صادرکنندگانی بوده‌اند که می‌خواستند ارز بیشتری در نیما عرضه کنند و مجوز آن ارائه شده است.

*** سامانه نیما قدرت رصد منابع ارزی را ایجاد کرد**
وی با اشاره به اینکه از ابتدای شروع به کار نیما تاکنون ۱۸،۵ میلیارد دلار تراکنش در سامانه نیما انجام شده است گفت: بنابراین سامانه نیما این قدرت را به بانک مرکزی داده که منابع ارزی کشور را رصد و با توجه به اولویت‌ها و سیاست‌ها بتواند نیازهای کشور را پوشش دهد.

کریمی اظهار داشت: صادرکنندگان همکاری بسیار خوبی با ما داشته‌اند و امسال SME ها یک میلیارد دلار ارز را در سامانه نیما عرضه کرده‌اند ضمن اینکه ما هم نهایت همکاری را با صادرکنندگان داشته‌ایم و حتی در مواردی روزانه ۴ جلسه با آنها برگزار کرده‌ایم.

وی با اشاره به اتفاق اخیر و تخلف صرافان در سامانه نیما بیان داشت: نباید سامانه‌ای را که بیش از ۱۸ میلیارد دلار در آن تراکنش مالی انجام شده است را با یک اتفاق قضاوت کرد.

کریمی گفت: ما در سامانه نیما درج کرده‌ایم اگر فعالان اقتصادی به کارگزار خود اعتماد ندارند اول



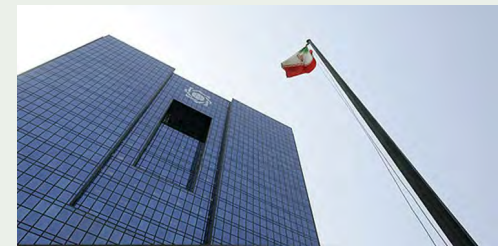
گزارش میدانی مهر

تداوم ثبات در بازار ارز / دلار همچنان در کانال ۱۲ هزار تومانی

قیمت دلار امروز چهارشنبه ۱۲ تیرماه ۹۸ باز هم در کانال ۱۲ هزار تومانی در نوسان است و نرخ آن نسبت به دیروز بدون تغییر باقی مانده است. به گزارش خبرنگار مهر، در جریان معاملات امروز چهارشنبه ۱۲ تیرماه ۹۸ در صرافی‌های بانکی، قیمت هر دلار آمریکا (اسکناس) نسبت به دیروز بدون تغییر باقی ماند و به مسیر خود در کانال ۱۲ هزار تومانی ادامه داد.

بر این اساس نرخ خرید هر دلار در صرافی‌های بانکی ۱۲۷۰۰ تومان و نرخ فروش آن، ۱۲۸۰۰ تومان است.

همچنین نرخ خرید هر یورو ۱۴۶۰۰ تومان و نرخ فروش آن ۱۴۷۰۰ تومان است.



راهکار بانک مرکزی برای جلوگیری از کلاهبرداری در سامانه نیما / اول ارز بگیری بعد ریال بدهید

مدیر اداره صادرات بانک مرکزی گفت: فعالان اقتصادی در صورتی که به کارگزار خود در سامانه نیما اعتماد ندارند اول ارز خود را در سامانه رویت کنند و سپس ریال آن را بپردازند.

صمد کریمی در جلسه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی که در اتاق بازرگانی ایران برگزار شد گفت: بالغ بر ۳۵ میلیارد دلار از حجم تجارت کشور ایران با کشورهای منطقه است و در گذشته



لایحه مالیات بر عایدی سرمایه جمع‌بندی شده است

معاون امور اقتصاد و وزیر اقتصاد گفت: ساماندهی نظام مجوزدهی، پنجره واحد کسب و کار استانی، توانمندسازی بخش خصوصی، بهبود امتیاز و رتبه در شاخص‌های بین‌المللی و مقررات زدایی و جلوگیری از ایجاد مقررات مخل محیط کسب و کار، ۵ محور اصلی نقشه راه عملیاتی بهبود محیط کسب و کار هستند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، مراسم رونمایی از نقشه راه عملیاتی بهبود محیط کسب و کار و صدور یکپارچه مجوزهای صنفی از درگاه ملی مجوزهای کشور با حضور وزیر امور اقتصاد و دارایی و مسئولان و معاونین این وزارتخانه در حال برگزاری است.

در این مراسم دهقان دهنوی معاون امور اقتصاد و وزیر اقتصاد با بیان اینکه برنامه این وزارتخانه امروز برای بهبود فضای کسب و کار نقشه راه عملیاتی رونمایی می‌شود، اظهار داشت: رونق تولید از طریق بهبود این فضا محقق می‌شود.

بر اساس آمارها و پژوهش‌ها یک درصد بهبود در سهولت کسب و کار ۶ صدم درصد به رشد اقتصادی کشورها می‌افزاید.

وی با اشاره به ۵ محور اصلی نقشه راه عملیاتی بهبود محیط کسب و کار تصریح کرد: ۱- ساماندهی نظام مجوزدهی ۲- پنجره واحد کسب و کار استانی ۳- توانمندسازی بخش خصوصی ۴- بهبود امتیاز و رتبه در شاخص‌های بین‌المللی و ۵- مقررات زدایی و جلوگیری از ایجاد مقررات مخل محیط کسب و کار از جمله این محورها هستند.

دهقان به تشریح وظایف و اعضای هیأت مقررات زدایی پرداخت و یادآور شد: این هیأت با حضور اعضای دیگر قوا و بخش خصوصی تعاونی برگزار می‌شود.

وی با اشاره به برنامه بهبود کسب و کار گفت: برای فرایند کسب و کار از نقطه شروع یعنی مجوزها و استعلامات تا نقطه پایان به دنبال ایجاد یک پنجره واحد هستیم تا از این مسیر کار دنبال شود. بدین منظور ۲۰ تا ۳۰ کسب و کار پرتکرار در استان‌ها شناسایی و این پنجره راه‌اندازی می‌شود.

به گفته معاون امور اقتصاد و وزیر اقتصاد به هم ریختگی و عدم یکپارچگی نظام مجوزدهی از بزرگترین آسیب‌های محیط کسب و کار است. قصد داریم برای هر مجوز کسب و کاری که صادر می‌شود شناسه ملی واحد در سراسر کشور ایجاد شده که امکان احراز و جلوگیری از هر گونه تقلب و جعل و سوء استفاده وجود نداشته باشد.

دهقان در مورد زیرسامانه‌های موجود محیط کسب و کار اشاره کرد و گفت: سامانه‌های سام (همکاری دستگاهها) در صدور مجوز، سامانه داور (پاسخگویی به شکایات در ۷ روز)، سامانه یاور (پاسخگویی دستگاه اجرایی به مشاوره ثبت شده

ظرف ۵ روز) سامانه نما (الزام مراجع صدور مجوز به اظهار دقیق عنوان و شرایط کسب و کار) فعال هستند.

محمدعلی دهقان دهنوی افزود: تمام فعالان صنفی از سامانه ملی مجوزها روند دریافت مجوز را شروع می‌کنند و تاکنون ۳۲ هزار و ۶۰۰ مجوز ارائه شد که ۴۳۵ استعلام صورت گرفته است.

در ادامه معاون وزیر اقتصاد به پرسش‌های خبرنگاران پاسخ داد.

* با تفکیک و حذف و ادغام ۱۵۰۰ مجوز در دستگاه‌ها باقی مانده است

وی در پاسخ به سؤال خبرنگار فارس مبنی بر اینکه طی سال‌های اخیر از سوی معاونان وزیر اقتصاد گفته شد که حدود ۲ تا ۳ هزار مجوز شناسایی شده اما اکنون شما عنوان می‌کنید این مجوزها ۱۳۰۰ تا ۱۴۰۰ مورد است، گفت: برآورد اولیه ۲ تا ۳ هزار مجوز تشخیص داده شد و در تعامل با دستگاه‌ها تجمیع، حذف و ادغام صورت گرفته، آخرین آماری که می‌توانیم بگوییم ۱۵۸۲ مجوز با احتساب مجوزهای اصناف است و این رقم نیز قطعی نیست و ممکن است در فرآیندهای رسیدگی باز هم تفکیک، ادغام یا حذف وجود داشته باشد. برنامه این است که رقم نهایی مجوزها را تا آخر سال نهایی کنیم.

دهقان دهنوی در پاسخ به این سؤال فارس مبنی بر اینکه سازمان مالیاتی به لحاظ ماهیت ساختاری یکی از بیشترین ارگان‌های درگیر با بخش خصوصی است، تعاملات در رابطه با حذف مجوزها چگونه انجام می‌شود، گفت: ۱۱ درصد استعلامات کسب و کار مربوط به سازمان مالیاتی است که ۸ درصد آنها الکترونیکی شده و ۳ درصد آن باید الکترونیکی شود.

معاون وزیر اقتصاد در رابطه با دیگر سؤال فارس مبنی بر آنکه وزیر اقتصاد عنوان کرده بود بسته رونق تولید برای سال جاری طراحی شده آیا این بسته ماهیت اجرایی و عملیاتی دارد یا بیشتر توصیه‌ای است، بیان کرد: این بسته طراحی و به دولت ارائه شده، ۱۰ برنامه و راهبرد در آن وجود دارد و برنامه عملیاتی در حال طراحی و پیاده‌سازی است. بخشی از آن اجرا شده یا در حال اجرا و یا جنس سیاستی دارد که امسال باید اتخاذ شود.

وی در مورد اینکه اخیراً دولت مصوب کرده که سامانه حقوق و مزایا از سازمان امور اداری و استخدامی به وزارت اقتصاد منتقل شود تا چه میزان روند اجرایی آن انجام شده است، عنوان کرد: اطلاعی از این مصوبه ندارم.

* لایحه مالیات بر عایدی سرمایه جمع‌بندی شده و آماده ارائه است

دهقان دهنوی در پاسخ به این سؤال فارس که لایحه مالیات بر عایدی سرمایه چه زمانی در وزارتخانه نهایی و جمع‌بندی می‌شود؛ آیا اینکه شما مخالف این لایحه هستید صحت دارد یا خیر، تصریح کرد: لایحه جمع‌بندی کارشناسی شده و آماده ارائه به وزیر است و پس از آن با برگزاری جلساتی به دولت می‌رود. جایی در رابطه با عایدی سرمایه مخالفت نکردم نمی‌دانم از کجا شنیدید، هر کشوری ملاحظات خود را دارد که باید روی آن کار شود، قطعاً باید ملاحظات روی این لایحه داشته باشیم، هدف را فراموش نکنیم ممکن است گرفتن مالیات از انواع سرمایه انحراف از اصل موضوع باشد. وی افزود: باید لحاظ کرد که چه میزان پوشش اطلاعاتی فراهم است، وقتی می‌خواهید سیستم جدید شناسایی کنید، قبل و بعد و حتی در لایحه باید به مباحث اطلاعات توجه کرد.



بررسی نیازمندی‌های ارزی اعضای کمیته مهندسی بازرگانی

جلسه هیات رئیسه کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکای صنعت برق ایران، چهارم تیر ماه سال جاری در محل سندیکا تشکیل شد.

در ابتدای جلسه خانم مهندس عرفانیان عضو هیات رئیسه کمیته گزارشی از جلسه با رئیس اتاق بازرگانی ایران و ایتالیا و مشاور ارشد رئیس اتاق بازرگانی ایران در خصوص تعامل و همکاری نزدیکتر اعضای کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی سندیکا کرد. در این گزارش تاکید شد که مشکلات و راهکارهای پیشنهادی به اتاق بازرگانی ارائه شده است. براین اساس مقرر شد مجدداً طی نام‌های جداگانه به ایشان کلیه نامه‌های کمیته به اتاق بازرگانی پیگیری گردد.

در ادامه جلسه متن پیشنهادی تهیه شده کمیته روابط بین‌الملل بمنظور ارائه جامع توانمندی‌های فنی و بازرگانی اعضای کمیته مهندسی بازرگانی به هیأت مدیره سندیکا بررسی و تبادل نظر کارشناسی بعمل آمد اما جمع‌بندی نهایی در این زمینه به جلسه آتی هیأت رئیسه موکول شد.

در بخش بعدی جلسه در مورد اعلام نیازمندی‌های ارزی سال ۹۸ مقرر شد هر یک از اعضا به بررسی تعرفه‌های مورد نیاز شرکت خود بپردازد و طی بررسی کارشناسی در جلسات آتی و پس از جمع‌بندی نهایی به دبیرخانه سندیکا اعلام شود.

ها تغییر کند. اما متأسفانه بسته ای که در اتاق ایران در این باره آماده شده هم با مخالفت خصولتی‌ها مواجه شده است. به عنوان مثال بحث رقابت پذیر کردن زنجیره ارزش افزوده یک نمونه اش است. مطالعه ای که کمیسیون صنایع اتاق تهران با همکاری موسسه پژوهش و مطالعات وزارت صمت انجام داد، نشان می دهد که عدم تعادل در اقتصاد کشور و وابستگی بیش از حد به صنایع انرژی و منابع طبیعی محور روز به روز به تضعیف شدن صنایع ساخت محور با ارزش افزوده منجر شده است.

* چرا چنین اتفاقی رخ می دهد؟

من برای توضیح این مساله یک مثالی می زنم. انگلیس هند را استثمار کرد. آن زمان صنعت نساجی و پارچه بافی در هند وجود داشت. انگلیس این صنایع هند را نابود کرد اما ابریشم و الیاف طبیعی را از هند به کشور خودش برد و آنجا پارچه بافت و دوباره به هند و دیگر کشورهای دنیا صادر کرد. خب در واقع ما هم همین کار را با تمام منابع طبیعی خودمان انجام می دهیم. سنگ آهن صادر می کنیم، فولاد وارد می کنیم. فولاد ارزان صادر می کنیم، قطعات خودرو وارد می کنیم. این اتفاق در تمام حوزه ها از جمله پتروشیمی و فلزات پایه انجام می دهیم. در واقع ما خود استثماری می کنیم.

* چه راهکاری برای حل این مساله وجود دارد؟

راهکار این است که سیاست گذاری منطقی انجام شود تا زنجیره ارزش افزوده تشویق شود. همچنین حول هر کدام از این صنایع که مزیت نسبی داریم باید خوشه سازی شود. تنها راه برگرداندن رشد منفی اقتصاد همین است.

گروه کشاورزی منفی ۱،۵، گروه صنعت منفی ۹،۶ و گروه خدمات ۰،۰۲ درصد نسبت به سال قبل، رشد داشته است. اما چرا این رشد منفی شده است و برای غلبه بر آن باید چه فکری کرد؟ علیرضا کلاهی در گفتگو با سایت خبری اتاق تهران این دلایل را توضیح داد.

*رشد اقتصادی کاهش یافته است. به گفته برخی همان اتفاقات سال های تحریم در دوره احمدی نژاد رخ داده است، اما سرعتش بیشتر از آن زمان است. دلیل این اتفاق چیست؟

بله، سرعت کاهش رشد اقتصادی بیشتر شده است. چرا که تخریبی که در آن دوران اتفاق افتاد، اثراتش هنوز هم وجود دارد. در ضمن درآمدهای نفتی افسانه ای سال های ۹۰ و ۹۱ در دولت احمدی نژاد به دست آمد، دیگر اتفاق نیوفتاد. به همین دلیل هم سرعت رشد تورم و کاهش رشد اقتصادی بیشتر از آن سال ها شده است. در واقع آن درآمد نفتی آثار بد آن سال ها را پوشش داد. اما حالا اثر مسکن درآمدهای نفتی از بین رفته و درد مشکلات را بیشتر حس می کنیم.

*در دوره های مختلف رشد اقتصادی همیشه نوسان داشته است. سال هایی که توانایی صادرات نفت وجود داشته، رشد اقتصادی هم رقم های بالا را نشان می دهد، سال هایی هم که تحریم بوده ایم، رشد اقتصادی به سرعت منفی شده است.

البته این مسایل تنها مختص این دولت و آن دولت نبوده است. این موارد حاصل ۴۰ سال سومدیریت در حوزه صنعت است. یکی از واقعیت ها این است که باید سیاست گذاری



راه غلبه بر رشد منفی اقتصاد چیست؟

فصل اقتصاد - مطالعه ای که کمیسیون صنایع اتاق تهران با همکاری موسسه پژوهش و مطالعات وزارت صمت انجام داد، نشان می دهد که عدم تعادل در اقتصاد کشور و وابستگی بیش از حد به صنایع انرژی و منابع طبیعی محور روز به روز به تضعیف شدن صنایع ساخت محور با ارزش افزوده منجر شده است.

طبق گزارش مرکز آمار، محصول ناخالص داخلی به قیمت ثابت سال ۱۳۹۰ در سال ۱۳۹۷ به رقم ۷۱۳۰۲۲۵ میلیارد ریال با نفت و ۵۷۳۴۷۰۲ میلیارد ریال بدون احتساب نفت رسیده است، در حالیکه رقم مذکور در سال قبل با نفت ۷۴۹۶۰۶۴ میلیارد ریال و بدون نفت ۵۸۷۴۷۱۹ میلیارد ریال بوده که نشان از رشد منفی ۴،۹ درصدی محصول ناخالص داخلی با نفت و منفی ۲،۴ درصدی محصول ناخالص داخلی بدون نفت در سال ۱۳۹۷ دارد. به این ترتیب، در سال ۱۳۹۷ رشته فعالیت‌های

درآمدهای نفتی را دارد، سخن گفته‌ایم، بیان داشت: در حوزه انرژی و خدمات فنی و مهندسی اعتقاد داریم، اگر حمایت دولت و حمایت دیپلماسی سیاسی و اقتصادی وجود داشته باشد، می‌توان درآمد زیادی ایجاد کرد.

وی با اشاره به اینکه بازار عراق برای صادرات انرژی و خدمات فنی و مهندسی یک بازار ۲۰ تا ۳۰ میلیون دلاری است، افزود: در حال حاضر هزار مگاوات برق به عراق صادر می‌شود که می‌توان درآمد کشور را از این ناحیه با صادرات برق به کشورهای دیگر از جمله افغانستان و پاکستان افزایش داد و سالانه ۱۰ میلیارد دلار درآمد از صادرات برق ایجاد کرد.

صالحی با بیان اینکه مشکلاتی بر سر راه خدمات فنی و مهندسی وجود دارد، گفت: طی سال‌های گذشته همواره اتکا کشور به درآمدهای نفتی بوده است و این نگاه هنوز تغییر نکرده است، چرا که اگر این نگاه تغییر می‌کرد، حداقل یک فرد در دولت به عنوان مسئول صادرات منصوب می‌شد.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه در بحث صادرات غیرنفتی در دولت هیچ مقام مسئولی به صورت مستقیم وجود ندارد، گفت: این در حالی است که یکی از الزامات توسعه صادرات غیرنفتی این است که موضوع صادرات غیر نفتی را یک مقام مسئول در دولت، مثلاً معاونتی با عنوان معاونت صادراتی رئیس جمهور پیگیری کند.

وی با اشاره به اینکه سرمایه‌های صندوق ضمانت صادرات و بانک توسعه صادرات پایین است، گفت: این نشان می‌دهد که دولت و مجلس نسبت به امر صادرات غیرنفتی جدی نیستند.

صالحی بیان داشت: صادرات نیازمند حمایت است و باید فردی در دولت به عنوان معاون صادرات غیر نفتی منصوب شود.



لزوم ایجاد معاونت صادرات غیرنفتی / دولت و مجلس نسبت به صادرات جدی نیستند

فصل تجارت - عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق با بیان اینکه دولت، مجلس و حاکمیت نسبت به امر صادرات غیرنفتی جدی نیستند، گفت: برای توسعه صادرات غیرنفتی باید معاونتی با عنوان معاونت صادرات غیرنفتی تشکیل شود.

حمیدرضا صالحی در مورد با اینکه برای توسعه صادرات غیرنفتی چه باید کرد، گفت: همه نسبت به اهمیت توسعه صادرات غیرنفتی اذعان دارند، اما طی سال‌های گذشته، دولت‌ها و بخش خصوصی هر کدام مسیر خود را رفته‌اند.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه بارها از درآمدهایی که امکان جایگزینی

بلوچستان در سال گذشته حدود هزار و ۴۴۹ مگاوات اما تراز تولید ۲۸۵ مگاوات بوده که پیش بینی می‌شود در صورت عدم مدیریت مصرف تا سال ۱۴۰۵ نیاز مصرف به ۲ هزار و ۴۵۰ مگاوات رشد خواهد داشت.

وی قابلیت نصب سریع در کمتر از سه ماه، استفاده از فضای حداقلی، انطباق پذیری سوخت، وارد مدار شدن سریع و قابلیت حمل و پرتاب بودن را از ویژگی‌های واحدهای سیار عنوان کرد.

مدیر پروژه واحدهای سیار شرکت مادر تخصصی تولید انرژی برق حرارتی گفت: با توجه به محدود بودن ظرفیت سوخت مایع این گونه واحدها ۶۰ تانکر ۳۰ هزار لیتری به دلیل جابه‌جایی سریع مدیریت و تامین به موقع سوخت مایع را می‌طلبند که در شهر سراوان به دلیل شرایط خاص منطقه بسیار این امر با مشکل مواجه شده است.

وی خاطرنشان کرد: هم اینک راه اندازی یک واحد نیروگاهی ۴۰ مگاواتی در شهر زاهدان و یک واحد نیروگاه ۲۵ مگاواتی در شهر سراوان با قید اولویت و فوریت در پیک سال ۹۸ به سرانجام رسیده و وارد مدار تولید شبکه سراسری کشور شده است.

نیکبخت از ساخت ۲ بلوک ۴۸۶ مگاواتی نیروگاه سیکل ترکیبی (دولتی و خصوصی) ظرفیت ۹۷۲ مگاوات در شهر زاهدان، ساخت بخش بخار نیروگاه خصوصی چابهار به ظرفیت ۱۶۰ مگاوات و ساخت بخش بخار نیروگاه دولتی ایران‌شهر به ظرفیت ۱۶۰ مگاوات با انجام مناقصه بین‌المللی به عنوان طرح‌های در دست اجرای این شرکت در سیستان و بلوچستان نام برد.

وی تصریح کرد: امسال ۱۰۲ مگاوات برق به پاکستان و افغانستان از نیروگاه‌های برق حرارتی سیستان و بلوچستان صادر شده است.



نخستین نیروگاه ۲۵ مگاواتی سیار در سراوان به بهره‌برداری رسید

زاهدان- ایرنا- مدیر پروژه واحدهای سیار شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با بیان اینکه یکی از تصمیمات وزارت نیرو رفع مشکلات در حوزه تولید برق شبکه سیستان و بلوچستان است، گفت: نخستین نیروگاه ۲۵ مگاواتی سیار این استان در سراوان به بهره‌برداری رسید.

محسن نیکبخت روز چهارشنبه در نشست خبری با اصحاب رسانه که در محل استقرار نیروگاه گازی ۲۵ مگاواتی در سراوان برگزار شد، اظهار داشت: یکی از تصمیمات وزارت نیرو در راستای منویات رهبر معظم انقلاب در سال «رونق تولید» تقویت و رفع مشکلات و کسری تولید برق شبکه استان سیستان و بلوچستان است که این امر در دستور کار شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی قرار گرفته است. وی ادامه داد: حداکثر نیاز مصرف سیستان و

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : آذربایجان غربی

مناقسه گزار : آب و فاضلاب شهری آذربایجان

غربی

آگهی : استعلام بها کابل برق NAYY

آلومینیومی سطح مقطع $25+50 \text{ mm}^2$

قرقره نام تجارتي پیشرو طول متری

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : اردبیل

مناقسه گزار : معاونت اداری و مالی دانشگاه

محقق اردبیلی

آگهی : استعلام بها :

۱- کابل برق کنترل YSLY سطح مقطع

$4 \times 6 \text{ mm}^2$ جنس هادی مس جنس روکش

PVC جنس عایق PVC قرقره متری مرجع

سازنده رسانا کابل مرجع عرضه کننده رسانا

کابل

۲- کابل برق افشان جنس هادی مس جنس

روکش PVC سطح مقطع $2 \times 3 \text{ mm}^2$

بسته کلافی ۱۰۰ m مرجع عرضه کننده اکبر

سیاه منصور تجن

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۳

اریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : تهران

مناقسه گزار : آب و فاضلاب روستایی استان

تهران آگهی : استعلام بها تأمین برق تأسیسات

آب آشامیدنی روستای سعیدآباد (پردیس)

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : سیستان و بلوچستان

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق

آگهی : استعلام بها : ۱- واگذاری عملیات

برقرسانی به روستاهای دره پلفته - خارستان-

عادل آباد از توابع شهرستان میرجاوه از منابع

عوارض ماده ۵ بصورت دستمزدی

۲- عملیات برقرسانی به روستاهای فاقد برق جلال

آباد لاشار کاهی-ودو-چاه حسن هوت-نوربخش

هوت-الله داد نبی بخش از توابع شهرستان سرباز

بصورت دستمزدی

۳- واگذاری عملیات برقرسانی به روستاهای فاقد

برق ماهونز بالا و پایین از توابع شهرستان راسک

بصورت دستمزدی

۴- واگذاری عملیات برقرسانی به روستاهای فاقد

برق طلاران-هیتو مک-کارگاه هوک-زیرک دن-

چاه کریم بخش بازار از توابع شهرستان سرباز

منابع داخلی بصورت دستمزدی

۵- واگذاری عملیات برقرسانی به روستای گلستان

از توابع شهرستان میرجاوه از محل منابع داخلی

شرکت بصورت دستمزدی

۶- واگذاری عملیات نصب برقگیر و احوادث اتصال

در منطقه زاهدان بصورت دستمزدی

۷- واگذاری عملیات تعویض شبکه سیمی به

کابل خودنگهدار شهرستان زاهدان (منطقه

مصطفی خمینی-میرزا شیرازی-دانشگاه-آزادی)

بصورت دستمزدی

۸- واگذاری عملیات برقرسانی به روستاهای

اسلام آباد وارو و دولت آباد شاه نظر از توابع

شهرستان زاهدان بصورت دستمزدی

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۳

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : خراسان شمالی

مناقسه گزار : شهرداری ایور استان خراسان

شمالی

آگهی : استعلام بها

۱.سیم برق مسی ۴ نیمه افشان ولتاژ ۷۵۰-

۴۵۰ V سطح مقطع 2 mm^2 از شرکت

سیم و کابل ابهر

۲.تابلو برق فشار ضعیف ایستاده F-۶۰۶۰-

طرح fix کاربرد توزیع برق ولتاژ ۶۶۰ V

شدت جریان A ۶۳۰۰ درجه حفاظت IP ۵۴

نام تجارتي کرمان تابلو مرجع عرضه کننده

کرمان تابلو

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۳

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۱

استان : سیستان و بلوچستان

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق

آگهی : استعلام بها برقرسانی به روستاهای

فاقد برق کهنگ و کومان از توابع شهرستان

دلگان بصورت دستمزدی

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۳

می‌یابد. متعاقبا وقتی در چنین شرایطی قیمت‌ها افزایش پیدا کند، شرکت حاشیه سودش تغییر می‌کند و همچنین در بازار پیش‌تاز می‌شود و بعد سودها را در می‌کند. اینگونه بود که این استراتژی به یک ضرورت تبدیل شد: کاهش قیمت و افزایش ظرفیت. این چیزی است که امروزه کسب و کارها دنبالش هستند، به‌طور نمونه در کسب و کارهای پلت‌فرم می‌توان گفت ضرورت این است: قیمت را کم کن، فروش را ببر بالا. اما این استراتژی بیش از نیم قرن است که منسوخ شده است و رویکرد ناب و چابک پاسخگو بازار است.

سوء تفاهم سوم: مزیت رقابتی مرده است.

چرا باور کردنی است؟ دلیلی وجود دارد مبنی بر اینکه دوره زمانی پایدار ماندن یک مزیت در حال کوتاه شدن است که مسلما یعنی پافشاری بر آن دشوار است ولی در عوض در این حالت موانع را راحت تر می‌توان کنار زد.

چرا اشتباه است؟ در گزارش‌های مرگ مزیت رقابتی خیلی اغراق شده است. مزیت‌های رقابتی آمازون، آلفابت، اپل، فیس‌بوک و مایکروسافت خیلی زیادند و بنابراین شکست دادن آنها دشوار است؛ به نحوی که همه فکر می‌کنند باید مقرراتی وضع شود که بتوان استحکام آنها را در هم شکست و قدرتشان را کم کرد. در کوتاه مدت چنین کاری نشدنی است. اینکه مزیت رقابتی مرده است یک بخش ماجرا است اما امروزه مهم این است که شما به مزیت‌های چندگانه تکیه کنید تا فقط به یک مزیت. و بخش مهم دلیل اینکه چرا نمی‌توان به جایگاه آمازون و همقطاران دست یافت این است که این شرکت‌ها مطلب فوق را فهمیده‌اند. «آنها فقط بر روی دیوار بلند یک ساختمان شرط‌بندی نمی‌کنند، بلکه روی ساختن ساختمان‌های کوچک متعدد تمرکز دارند.

چرا اشتباه است؟ در یک صنعت خاص، برنامه‌های بلندمدت نیاز به تغییرات استراتژیک دارد و لازم می‌شود تا سریعا این تغییرات ایجاد شود. به این فکر کنید که استراتژی مثل یک تعهد بلندمدت است که می‌تواند چشم شما را روی این واقعیت بیند که استراتژی کوتاه‌مدت یا بلندمدت نیست بلکه راجع به اصول زیربنایی کسب و کار است: منابع خلق ارزش، هزینه‌یابی ایجاد آن و اصل رقابت. برای دستیابی به استراتژی نیازی به اینکه افق زمانی تفکرمان را بلند مدت کنیم نداریم، بلکه باید به عمق مساله بپردازیم. استراتژی خیلی بیشتر از اینکه راجع به چیزهایی باشد که برای انجام دانش در آینده داریم تلاش می‌کنیم، راجع به چیزی است که اکنون داریم انجام می‌دهیم تا از طریق آن آینده پیشرفت‌مان را شکل بدهیم.

سوء تفاهم دوم: نوآوران اخلاک‌گر بازار همیشه استراتژی‌شان را تغییر می‌دهند.

چرا باور کردنی است؟ به نظر می‌رسد اینکه آمازون و غول‌های دیگری مثل گوگل و فیس‌بوک مدام استراتژی‌شان را تغییر می‌دهند به این خاطر است که سالانه پول زیادی را برای ایجاد نوآوری، تولید محصولات و خدمات جدید هزینه می‌کنند. اما نوآوری به سادگی با تغییر استراتژی اشتباه گرفته می‌شود و البته گاهی اوقات هم محرک چنین تغییری خواهد بود.

چرا اشتباه است؟ در مورد آمازون و سایر بزرگان فناوری، بیشتر محصولات و خدمات جدید مبتکرانه بازتاب یک استراتژی مفرد و پایدار شرکتی است که حداقل از دهه ۱۹۶۰ با مردم مراوده داشته است. همان موقع بود که بروس دیوید هندرسون موسس BGG متوجه شد که در خیلی از زمینه‌ها با افزایش دوبرابری تولید است که هزینه‌ها کاهش

رو می‌شوند مگر اینکه در دنیایی که شبکه‌های اجتماعی مثل بلندگو هستند، بتوانید خودتان را پنهان کنید. آدم‌ها وقتی دروغ‌های بزرگ را می‌شنوند یا می‌خوانند، شروع می‌کنند به اینکه به خودشان شک کنند و فکر می‌کنند «شاید دارم راجع به آن کاملا اشتباه می‌کنم». به همین خاطر است که اغلب سیاستمداران و پروپاگانداکنندگان دروغ‌های بزرگی می‌گویند. آنقدری که اینها نسبت به آنچه حقیقت دارد دروغ شاخدار می‌گویند و آدم را به شک می‌اندازند و گیج می‌کنند، برای دفاع از حقیقت تلاش نمی‌کنند. خیلی سخت است، اما آدم باهوش اگر مدرک مستندی دستش باشد، می‌تواند جلوی دروغ‌های بزرگ بایستد. اما سوء تفاهم‌ها تله ماهرانه و متفاوتی را نشان می‌دهند که حتی آدم‌های باهوش را هم به دام می‌اندازند. این سوء تفاهم‌ها معمولا در ابتدا دروغ یا راستشان معلوم نیست و چنانچه به آنها برخوردید، فوراً شما را گمراه نمی‌کنند. تنها با گذر زمان متوجه می‌شوید که اشتباه کرده‌اید. اما چه فایده که راه برگشتی برای انتخاب‌های اشتباهتان نیست و همه چیز خراب شده است. در بسیاری از حوزه‌هایی که انسان در آن به موفقیت رسیده، به سوء تفاهم‌ها بر می‌خوریم و در نظام تفکر استراتژیک نیز وجود ندارد. در اینجا پنج مورد از مهلک‌ترین سوء تفاهم‌هایی که با مطالعه گسترده استراتژی شغلی و مشاوره به شرکت‌های مختلف حاصل شده، آمده است:

سوء تفاهم اول: استراتژی درباره هدفی بلندمدت است.

چرا باور کردنی است؟ در بعضی از صنایع، اساس رقابت می‌تواند برای دهه‌ها و رهبرانی که چه در دوران رکود و چه رونق اقتصادی، استراتژی ثابتی دارند، بدون تغییر بماند.

سوء تفاهم‌هایی درباره استراتژی

در یک دسته‌بندی، ابتدا دروغ‌های کوچک داریم و بعد دروغ‌های بزرگ و نهایتاً سوء تفاهم‌ها (myths). سوء تفاهم‌ها بدترین این سه دسته هستند. دروغ‌ها به‌جز آنهایی که بزرگند خیلی راحت

بارش باران تابستانی در رشت



اولین ماه تابستان و تجربه گرمای شدید در همه استان های کشور، بارش باران در شهر رشت موجب خنک شدن هوا و خوشحالی شهروندان شد.

MEHR NEWSAGENCY
Photo: Pouya Bazargard