



دفتر مرکزی تهران - تهران
تهران - خیابان ولیعصر، پلاک ۴۰۴
تهران - خیابان ولیعصر، پلاک ۴۰۴
تهران - خیابان ولیعصر، پلاک ۴۰۴



شرکت داده پسران آری زمیندها
(سهامی خاص - شماره ثبت: ۱۳۹۱۱)
تأسیس: ۱۳۸۴ - ۱۳۸۵
آدرس: تهران، خیابان ولیعصر، پلاک ۴۰۴

رسانا

۲۳۴۸

۰۲ بهمن ۱۳۹۷

۱۳ جمادی الاول ۱۴۴۰

۲۲ ژانویه ۲۰۱۹

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

اقدام مثبت بازارساز

دکتر پویا جبل عاملی / دنیای اقتصاد
بانک مرکزی به زودی آغاز معاملات در بازار متشکل نقدی را کلید خواهد زد. در حالی که در سامانه نظام یکپارچه معاملات ارزی (نیما) حوالجات ارزی داد و ستد می شود در این بازار، بانکها و صرافیها می توانند، اسکناس ارز را به صورت مکانیزه و در یک بازار متشکل، معامله کنند.

در گام اول هدف آن است که معاملات بزرگ اسکناس در این بازار انجام شود. از آنجایی که این بازار متشکل و آنلاین خواهد بود، کشف قیمت با کنش همه فعالان بازار انجام شده و آنان می توانند به راحتی معاملات انجام شده را رصد کنند. این شفاف سازی مهم ترین دستاورد تشکیل این بازار است، به خصوص زمانی که دریا بیمه قرار بر این است تا بانک مرکزی نیز مداخلات اسکناسی خود را از این طریق در بازار انجام دهد.

به عبارت دیگر، بانک مرکزی نیز به عنوان سیاست گذار ارزی، با یک کد معاملاتی مانند سایر معامله گران اقدام به خرید و فروش و حفظ قیمت

از سرگیری جلسات سندیکا با وزارت نیرو درباره قراردادهای جاری و متوقف

در جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکا با مدیرکل راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو، گزارش مفصلی از وضعیت قراردادهای جاری و متوقف صنعت برق از سوی سندیکا ارائه شد.



از سرگیری جلسات سندیکا با وزارت نیرو درباره قراردادهای جاری و متوقف ۲۴
در جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکا با مدیرکل راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو، گزارش مفصلی از وضعیت قراردادهای جاری و متوقف صنعت برق از سوی سندیکا ارائه شد.

- حضور ۱۱ شرکت عضو سندیکا در نمایشگاه کیش ۲۴
- قربانی سیاست های دولتی ۳۴
- علیرضا کلاهی صمدی، رئیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با دنیای اقتصاد از دست اندازهای توسعه صنعت سیم و کابل گفته است. ۳
- خاموشی های کشور به صورت نرم افزاری تحلیل می شوند ۵۴
- فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی توزیع نیروی برق - لرستان ۶۴
- فهرست اهم مناقصات کشور ۷۴
- هم افزایی تشکلهای و اتاق تهران برای حل چالش های تامین اجتماعی ۸۴
- قضاوت های خود را مدیریت کنید! ۹۴

KISH ENEX 2019
15th INTERNATIONAL ENERGY EXHIBITION

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش
(نفت، گاز، پالایش، پتروشیمی، آب، برق و انرژی‌های نو)

۱۳۹۷ الی ۴ بهمن ماه ۲۰۱۹ Kish Island-Iran. 21 - 24 January, 2019
مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش Kish International Exhibitions Center



آغاز به کار پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش با حضور ۱۳۵ شرکت‌کننده داخلی و خارجی

حضور ۱۱ شرکت عضو سندیکا در این رویداد

پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش با حضور نمایندگان ۱۱ کشور اروپایی، آمریکایی و آسیایی و با هدف معرفی آخرین فرصت‌ها و ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری و سرمایه‌پذیری در بخش نفت و انرژی کشور عصر روز گذشته آغاز به کار کرد.

سندیکای صنعت برق ایران و ۱۱ شرکت عضو این تشکل از قبیل سدید سازه پرشیا، اپیل، سیم و کابل ابهر، ویکو، ژیتال، نکو نیرو، نوژن مینا، معراج طرح، نیوساد انرژی، مهندسی پردیسان و پارس ساختار نیز در این رویداد حضور دارند.

در این دوره، علاوه بر شرکت‌های داخلی، شرکت‌هایی به‌نماینده‌گی از کشورهای آمریکا، بلژیک، چین، ایتالیا، ژاپن، انگلستان، جمهوری چک، هلند، روسیه، کره جنوبی و امارات متحده عربی حضور داشته و توانمندی‌های خود را در حوزه انرژی و صنعت نفت ارائه می‌کنند.

حضور شرکت‌های دانش‌بنیان و شرکت‌های فعال در داخلی‌سازی ۱۰ گروه کالایی نفت از شاخصه‌های نمایشگاه امسال است.

این نمایشگاه به‌مدت چهار روز میزبان سرمایه‌گذاران و بخش‌های سرمایه‌پذیر صنعت نفت و انرژی کشور است. وزارت نفت، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران، شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی گاز ایران، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت ایران، سندیکای صنعت برق ایران از مهم‌ترین حامیان برگزاری پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش هستند.

از سرگیری جلسات سندیکا با وزارت نیرو درباره قراردادهای جاری و متوقف

در جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکا با مدیر کل راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو، گزارش مفصلی از وضعیت قراردادهای جاری و متوقف صنعت برق از سوی سندیکا ارائه شد.

جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران با مهندس ارجمند، مدیر کل راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو روز یکشنبه ۲۳ دی سال جاری برگزار شد.

مهندس مسائلی که به عنوان یکی از نمایندگان هیات مدیره در این جلسه حضور داشت، با تشریح جزئیات جلسه گفت: در این جلسه ضمن ارائه گزارش مفصل و مکتوب به وزارت نیرو از سوی سندیکا، در رابطه با موضوعات ذیل مجاز شدن تاخیرات، تامین نقدینگی، نظارت بر قیمت‌های بازار با نماینده وزارت نیرو بحث و گفتگو شد.

وی ادامه داد: نظر به محدودیت‌های بخشنامه جبرانی ارز ضمن تاکید بر اولویت‌بندی قراردادهای خاتمه پیمان‌ها به عنوان یکی از راهکارهای اصلی برون رفت از شرایط بحرانی فعلی و بستر ساز هدفمندی نقدینگی‌های وزارت نیرو و اعلام شد.

مسائلی تصریح کرد: در ادامه جلسه همچنین بر لزوم اعمال نقش حاکمیتی وزارت نیرو و شرکت توانیر در شرایط بحرانی اصرار و ۱۴ راهکار برای اولویت‌بندی قراردادها به وزارت نیرو تقدیم شد.

عضو هیات مدیره سندیکا افزود: همچنین مقرر شد که در سریع‌ترین زمان ممکن به منظور رسیدگی به وضعیت قراردادهای جاری و متوقف، جلسه‌ای مشترک بین وزارت نیرو، توانیر و سندیکا برگزار شود.

در بازه سیاستی خود خواهد کرد. اگر تا پیش از این کانال‌های مداخله ارزی بعضا مشخص نبود، مقامات کنونی بانک مرکزی با ایجاد این بازار بر آن شده‌اند تا مانند تمامی بانک‌های مرکزی که اقدام به مداخله در بازار می‌کنند، این کار را با شفافیت انجام دهند.

این اقدام مثبت بازرسان، با همراهی همه صرافان و بانک‌های فعال در بازار، می‌تواند منجر به ایجاد یک بازار کارآ و منعطف در مورد اسکناس شود و در گام‌های بعدی می‌توان به توسعه این بازار و اضافه کردن ابزارهای مشتقه رایج در دنیا که می‌تواند ریسک ارزی را برای صادرکنندگان و واردکنندگان از بین ببرد، اقدام کرد. در حال حاضر نیاز است تا جای ممکن این بازار، معامله آزادانه ارز را تضمین کند تا بتواند اعتماد فعالان را به خود جلب کند و قیمت در آن مورد وثوق همگان شود.

البته از آنجایی که اکنون این بازار حجم‌های بزرگ را پوشش می‌دهد به احتمال فراوان بین قیمت تعادلی این بازار با قیمت خرده‌فروشی، تفاوتی وجود خواهد داشت که امری پذیرفته است اما مهم آن است که این فاصله قیمتی اولاً نشان‌دهنده تفاوت در حجم‌های عمده و خرده معاملاتی باشد و ثانیاً هنگامی که بازار ارز با نوسان روبه‌رو می‌شود این بازار هم نوسان را به همان میزان نشان دهد که اگر غیر از این باشد می‌تواند اعتبار این بازار را زیر سوال ببرد.

هستند اما به اندازه بزرگترین کارخانه‌های ایران تولید دارند. در حال حاضر مجموع صادرات صنعت تولید سیم و کابل ترکیه که حتی یک کیلو مس از خودشان ندارند، به بالای دو میلیارد دلار رسیده است. در کشورهای حاشیه خلیج فارس مثل عمان نیز که دارای منابع طبیعی هم نیست، شرکت کابل عمانی وجود دارد که تقریباً تولید امروز آن معادل تولید کل صنعت سیم و کابل ایران است.

از دیدگاه شما دلیل توسعه و رشد این کشورها چیست؟

قرار گرفتن چنین شرکت‌هایی در بطن جامعه جهانی یکی از دلایل پیشرفت آنهاست. مثلاً سهامدار همین شرکت عمانی، بزرگترین کابل‌ساز در دنیاست. طبیعتاً تعامل با اقتصاد جهانی و یادگیری باعث رشد این شرکت‌ها می‌شود. تا زمانی که در ایران خلأ تعامل با کشورهای توسعه‌یافته و جامعه جهانی وجود دارد طبیعتاً رشد لازم را نخواهیم کرد و همه ما قد کوتاه باقی می‌مانیم. این در حالی است که افراد و شرکت‌ها در رقابت جدی می‌توانند رشد کنند و در فضای جهانی است که مقوله یادگیری نهادینه می‌شود. این چالش‌ها، واقعیت‌های امروز صنعت ماست. مشکل دیگری که بر سر راه صنعت سیم و کابل قرار گرفته است و فکر می‌کنم گریبانگیر تمام صنایع کشور نیز شده و در حوزه بخش خصوصی قرار گرفته، تمرکز بیش از حد منابع کشور روی صنایع بالادستی است. به این معنا که ما میلیاردها دلار امتیاز در قالب معدن، انرژی و منابع طبیعی و حمایت‌های دولتی ارزان در اختیار صنایع بالادستی قرار می‌دهیم و آیین‌نامه‌هایی هم داریم مبنی بر اینکه مواد اولیه پنج درصد زیر قیمت بازارهای صادراتی در اختیار صنایع داخلی قرار گیرد. این اتفاق یا تاکنون رخ نداده یا اگر افتاده مقطعی بوده و پایدار نبوده است.

آن موج بزند. افرادی که وارد این صنعت شده‌اند زمانی که به سود مورد نظر دست نمی‌یابند یا متحمل زیان‌های هنگفت می‌شوند برای اینکه خود را از گرداب مشکلات نجات دهند به کم‌فروشی هم از نظر کیفی و هم از نظر کمی روی می‌آورند. مثلاً در حوزه شرکت‌های توزیع، با وجود اینکه شرکت ما نخستین تولیدکننده کابل‌های خودنگهدار است، عملاً کار به جایی رسیده که فقط این کابل‌ها را صادر می‌کنیم و فاقد فروش داخلی هستیم. به این دلیل که قیمتی که شرکت‌های توزیع این محصول را خریداری می‌کنند از قیمت مواد اولیه ما پایین‌تر است. در هر صورت این موضوع نشان می‌دهد یک جای کار می‌لنگد. این مشکلات کیفی حتی به جایی رسیده که از زبان متولیان توانیر شنیده‌ام که کابل خودنگهدار، شبکه را دچار مشکل کرده است. این در حالی است که اولین حوزه‌ای که در موضع ارزیابی و تشخیص صلاحیت توانیر خواسته ورود کند، بحث کابل است. اما واقعیت این است که خود سیاست‌های دولتی، کار را به اینجا رسانده است.

از دیدگاه من ریشه این چالش‌ها به صدور بی‌حد و حصر و بدون کنترل مجوزها و موافقت‌های اصولی تاسیس بازمی‌گردد. ما نمی‌گوییم مانع بگذارید که هیچ فردی وارد حوزه کابل نشود، اما حداقل حمایت‌های دولتی مثل تخصیص ارز و وام‌های ارزان قیمت صندوق ذخیره ارزی را باید برای رشته‌هایی که اشباع شده است متوقف کنند. زیرا این روند جز اتلاف منابع کشور هیچ نتیجه دیگری در پی نخواهد داشت. در حال حاضر سیاستگذاری‌ها باید به گونه‌ای باشد که انگیزه ایجاد کند تا شرکت‌های بزرگ‌تر، شرکت‌های کوچک‌تر را خریداری کنند تا ادغام و بزرگ‌سازی انجام شود. مثلاً در ترکیه، کارخانه‌هایی هستند که در مقابل اندازه و استانداردهای آنها بسیار کوچک



می‌کند؟

صنعت سیم و کابل مانند بسیاری از رشته‌های برق یکسری مشکلات ریشه‌ای دارد که مربوط به کوچک بودن و تعدد بیش از حد واحدهاست. البته این مشکلات در صنعت سیم و کابل پررنگ‌تر از سایر صنایع زیرمجموعه برق است که دلیل آن هم به وابستگی این صنعت به مس بازمی‌گردد. در آن سال‌ها که مس قیمت دولتی با قیمت واقعی اختلاف فاحشی داشت، شرکت‌های متعددی تاسیس شدند که از این سهمیه بهره‌برداری کنند. مطابق با آمارها اکنون ۲۰۰ کارخانه کابل‌سازی ثبت شده در کشور وجود دارد اما اینکه چه تعداد از این کارخانه‌ها فعال هستند همچنان جای ابهام دارد. در این میان تعداد زیاد واحدها و کوچک بودن آنها باعث شکل‌گیری رقابت مخرب در این بخش شده است؛ به گونه‌ای که فکر نمی‌کنم محصولی در کشور وجود داشته باشد که این میزان تقلب و کالای غیراستاندارد در

قربانی سیاست‌های دولتی

علیرضا کلاهی صمدی، رئیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با دنیای اقتصاد از دست‌انداختن توسعه صنعت سیم و کابل گفته است.

شرکت‌های بی‌شناسنامه صنعت سیم و کابل، التهابات اقتصادی و بها دادن بیش از حد به صنایع بالادستی از جمله مشکلاتی هستند که صنعت سیم و کابل را با دست‌انداختن بی‌شماری روبه‌رو کرده‌اند. علیرضا کلاهی صمدی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و رئیس کمیته سیم و کابل سندیکای صنعت برق با بیان این جمله از مهم‌ترین دست‌انداختن‌های توسعه صنعت سیم و کابل در اقتصاد ایران می‌گوید.

صنعت سیم و کابل یکی از زیرشاخه‌های مهم در صنعت برق کشور است. به نظر شما در شرایط فعلی این صنعت با چه چالش‌هایی دست و پنجه نرم

تمام مطالعات اتاق بازرگانی و مرکز پژوهش‌های مجلس نشان می‌دهد که درصد قابل توجهی از تولید ناخالص ملی کشور در صنایع مادر قرار گرفته، به‌خصوص شیمیایی و پتروشیمی و این موضوع یک عدم تعادل اقتصادی ایجاد می‌کند. این موضوع به این معناست که اقتصاد بیش از حد به یکسری رشته‌های محدود وابسته می‌شود که طبیعتاً در وهله نخست این اقتصاد است که روزبه‌روز آسیب‌پذیرتر و ضعیف‌تر خواهد شد. حال اگر قیمت‌های جهانی افت کند یا تحریم‌ها از راه برسند و دیگر نتوان فلزات را به فروش رساند، این آسیب‌ها جدی‌تر هم خواهند شد. در صورتی که اگر ما چندین هزار کالای صادراتی داشته باشیم، آسیب کمتری خواهیم دید. در وهله دوم این صنایع، عوامل برونی (مصرف سوخت، آب و انرژی بالا) پرننگ‌تری دارند و دوم اینکه به نسبت میزان سرمایه‌گذاری و فروش اشتغال آنجانی ایجاد نمی‌کنند، زیرا ارزش‌افزوده بالایی ندارند. این در حالی است که صنایع پایین‌دستی می‌توانند اشتغال بیشتری خلق کنند. مثلاً خود شرکت ملی مس ایران می‌گوید من باید پنج‌هزار نفر نیرو داشته باشم، در حالی که ۱۵ هزار نفر شاغل دارد. اما اگر ۲۵۰ هزار تن مس تولیدی ایران به کابل تبدیل و صادر شود دقیقاً ما به همان ارقام ترکیه دست پیدا خواهیم کرد. یعنی بیش از دو میلیارد دلار صادرات خواهیم داشت و ده‌ها هزار فرصت شغلی مستقیم و غیرمستقیم ایجاد خواهد شد. از نظر اشتغال‌زایی نیز زمانی که مس به کابل، تابلو برق یا الکتروموتور تبدیل شود، این روند انواع و اقسام لوازم و مواد اولیه نیاز دارد که می‌تواند اشتغال بسیار بیشتری را در کشور رقم بزند. به همین دلیل است که بارها تاکید می‌شود کالاهای ساخت‌محور ارزش اقتصادی بالاتری دارند و در تولید ناخالص ملی، رشد اقتصادی و اشتغال‌آفرینی تأثیرات

چندین برابری خواهند داشت. به این دلیل که ساخت این مدل کالاها یک زنجیره تولید و ارزش‌افزوده در پشت خود دارد که سایر کالاها ندارند. ما باید این تصمیم را بگیریم که آیا می‌خواهیم یک کشور صرفاً تولیدکننده مواد اولیه و مواد خام باشیم و تنها از صنایع بزرگ حمایت و پشتیبانی کنیم؟ اگر پاسخ مثبت است باید تکلیف سایر فعالان را مشخص کنیم و به سرمایه‌گذاران بخش خصوصی هم بگوییم سرمایه‌گذاری نکنند، زیرا این کشور قرار نیست زمینه را برای صنایع ساخت‌محور فراهم کند. از سوی دیگر صنایع ساخت‌محور مشکل دیگری که دارند این است که دوره نقد به نقدشان هم بسیار بالاست تا مواد اولیه را تامین، تبدیل، بازرسی و تست کنند و صورت حساب را دریافت کنند. بیشترین آسیب این ناکارآمدی را نیز نظام بانکی و بالا بودن نرخ تامین سرمایه در کشور می‌بیند. موضوع دیگری که باید به آن پرداخت این است که این نوع سیاست‌گذاری‌ها از طرف وزارت صمت است. البته به نظر می‌رسد این روند از سمت خریدارها باشد که این خریدار ممکن است وزارت نیرو یا شرکت‌های زیرمجموعه آن یا وزارت نفت و وزارت راه و شهرسازی باشد. در کشورهای اروپایی بازیگر جدید را بسیار سخت بازی می‌دهند. یعنی در مناقصه‌ها روی بحث ارزیابی و اینکه چه کسانی در مناقصه حضور داشته باشند، بسیار سخت‌گیرانه عمل می‌کنند. شاید هدف آنها از این کار این باشد که بگذارند پیمانکاران بزرگ و تامین‌کنندگان بزرگ که با آنها کار می‌کنند بزرگ‌تر و تقویت شوند. یک بُعد دیگر هم این است که نگرانی‌های کیفی دارند و سخت اطمینان می‌کنند. متأسفانه در کشور ما نه تنها در رشته سیم و کابل بلکه در تمام رشته‌ها شاهد این هستیم که شرکتی که از راه نرسیده در مناقصه‌ها

شرکت می‌کند. این موضوع باعث می‌شود باز هم این مساله که در ایران فضایی وجود دارد که شرکتی بزرگ نشود، تایید شود. موضوعی که در چند وقت اخیر مطرح بوده فروش مس در بورس کالا است. اینکه به بسیاری از شرکت‌های زیرپله‌ای مس را ن فروشند. نظر شما در این مورد چیست؟ این موضوع در مورد بحث سیستم‌های بهین‌یاب یا فیلتر کردن از سمت خریدار بود. در هر صورت التهایی به دلیل اختلاف نرخ ارز در بازار وجود داشت که این موضوع، کار را سخت کرد و منجر به این شد که یک تقاضای ۱۰ برابری وارد بورس کالا شود. متأسفانه ما کشوری هستیم که به دلایل مختلف، همواره از این التهابات داریم. یکی از خواسته‌های منطقی ما این بود که خریدارانی که وارد بورس کالا می‌شوند شناسنامه‌دار باشند. زیرا شرکت‌های شناسنامه‌دار و شرکت‌هایی که مشتری‌ها در پشت کارخانه‌هایشان صف کشیده‌اند و ریشه‌دار هستند، این ریسک را به جان نمی‌خرند که به برند خود صدمه بزنند و مشتری خود را معطل کنند که برونند مس دولتی بخرند و به صورت آزاد بفروشند. برای این شرکت‌ها برند، مشتری و تولید از یک سود آبی و مقطعی بسیار مهم‌تر است. اما بسیاری از شرکت‌های زیرپله‌ای و شرکت‌هایی که سال‌ها فعال نبوده‌اند، در بحبوحه اختلاف نرخ ارز به یکباره از راه رسیدند و در بورس کالا ۱۰ تا ۲۰ تن مس دولتی خریداری کردند. یکی از مشکلات کشور ما این است که آمار درستی وجود ندارد و شناسنامه‌های درستی برای واحدهایمان نداریم. به نظر من در این شرایط اگر وزارت صمت توان مدیریت ندارد باید این مساله را به شکل‌ها و اتاق بازرگانی واگذار کند. بالاخره چیدمان سیستمی که بخواهد تقاضا را راستی‌آزمایی کند کار

بسیار سختی نیست.

موضوع دیگر بحث تیپ قراردادهاست که بسیاری از شرکت‌ها در این مورد با وزارت نیرو درگیر هستند. ماجرای مشکلات تیپ قراردادهای از کجا آغاز شد و در حال حاضر به کجا رسیده است؟

در تیپ قراردادهای مشکلات ساختاری وجود دارد. در قراردادهای نوشته‌اند که پیش‌پرداخت‌ها قابل پرداخت است. یکی از ایرادهای ما به قراردادهای این بود که فکر پشت سر قراردادهای و در واقع منطقی کردن قراردادهای دولتی نه فقط برای پیمانکار بلکه برای کارفرما نیز وجود ندارد. از دیدگاه من قراردادهای باید منطقی و قابل اجرا و قابلیت انعطاف داشته باشند تا بالاخره اگر کارفرما صلاح دانست قرارداد را به هر نحوی تعدیل کند یا حتی خاتمه بدهد، بتواند این کار را انجام دهد بدون اینکه زیر سوال برود و به دستگاه‌های دولتی پاسخگو باشد. در همین راستا با برگزاری جلسات متعدد با یکسری از افراد خبره در سندیکای صنعت برق و خود مسوول حقوقی توانیر، که البته دو سه سال رفت و آمد صورت گرفت، یکسری از مواردی را که مدنظر طرفین بود مطرح کردیم. مثلاً قرار شد شروع قراردادها از زمان پیش‌پرداخت نه از زمان مبادله قرارداد در نظر گرفته شود. حق فسخ متقابل از دیگر مواردی بود که در قراردادهای لحاظ شد، البته طبق شرایط و شروطی منطقی. همچنین در مورد تعدیلات لازم برای نرخ ارز و نرخ فلزات مباحثی مطرح شد. صنعت برق به صورت اعم و صنعت کابل به صورت اخص به دلیل اینکه تحت تأثیر مواد اولیه است، جزو صنایعی هستند که حتی مواد اولیه بومی‌شان نیز متأثر از نرخ ارز است. مس، آلومینیوم و پلیمر روزمره با نرخ ارز بالا می‌رود. این در حالی است که ۷۵ درصد از قیمت فروش کابل، مواد اولیه آن است. از سوی دیگر

زمان پرداختها در قراردادهای نامعلوم است آن هم برای یک کالایی که مواد اولیه آن روزمره تعیین می‌شود. حق فسخ هم وجود ندارد حتی اگر کارفرما سه سال تاخیر داشته باشد. بنابراین در این شرایط این سوال برای فعال اقتصادی به وجود می‌آید که چه منطقی پشت این معامله و قرارداد است؟ البته نهایت این تیپ قراردادهای به آنجا ختم می‌شود که اجرایی نمی‌شود و ته خط آن به دعوای حقوقی می‌رسد، بنابراین می‌توان گفت قراردادهای کاملاً یک‌طرفه بوده و از طرفی پروژه‌ها هم ناقص مانده است.

قرار بود برای سر و سامان دادن این قراردادها اقداماتی در دستور کار قرار گیرد و جلساتی برای رفع مشکلات آن برگزار شود. آیا این جلسات برگزار شد؟ متأسفانه به دلیل ناکارآمدی بوروکراسی ایران هنوز هم ساماندهی قراردادهای به همین شکل باقی مانده و بعید به نظر می‌رسد که به زودی نیز سازوکار جدیدی برای آنها در نظر گرفته شود.

چشم‌انداز صنعت برق را چگونه می‌بینید؟

در صورت عدم اصلاح نرخ تعرفه‌ها، چشم‌انداز این صنعت را بسیار ناگوار می‌بینم. البته باز هم معتقدم که دولت باید تصمیمی بگیرد. آیا برق یک کالای اقتصادی است یا یک خدمت عمومی؟ اگر خدمت عمومی است بنابراین بودجه آن هم دیده شود. این سیستمی که تا به امروز حاکم بوده است پایانی جز ناکجاآباد نخواهد داشت و عاقبتی جز کسری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های انتقال، توزیع و تولید، خاموشی‌ها و ناپایداری شبکه‌های برق کشور و در نهایت ورشکسته شدن پیمانکاران و تولیدکنندگان ندارد.

اصلاح تعرفه پرمصرف‌ها چند وقتی است بر سر زبان‌ها افتاده. به نظر شما اصلاح تعرفه باید برای عموم مردم در دستور کار قرار گیرد یا شما هم با

سازوکار در نظر گرفته‌شده موافق هستید؟

چندتعرفه‌ای بودن نرخ برق، مساله‌ای است که باید مورد ارزیابی قرار گیرد. در همه جای دنیا با افزایش مصرف، نرخ را پایین می‌آورند. در اتاق بازرگانی در خصوص این موضوع نه فقط در مورد نرخ برق، بلکه در مورد سوخت و بنزین نیز مطالبی عنوان شد. مثلاً پیشنهاد ما این بود که به جای کارت سوخت به هر خودرو، کارت انرژی بدهند. زیرا این موضوع اصلاً عادلانه نیست که یک خانواده که چهار خودرو دارد و یک خانواده که یک خودرو دارد سهمیه متفاوتی داشته باشند. ناعادلانه است که به آن خانواده‌ای که وضع مالی خوبی دارد چهار برابر سوخت برسد و به آن یکی تنها یک سهم تعلق گیرد. ما پیشنهاد کارت انرژی را دادیم. یعنی ما به هر شهروند یک کارت انرژی و سهمیه‌ای بدهیم. پشت این پیشنهاد بحث عدالت در توزیع منابع کشور مطرح بود. بالاخره در شرایطی که کشور ما از نظر اقتصادی، اجتماعی و سیاسی هنوز آمادگی آزادسازی حامل‌های انرژی را ندارد به نظر ما راهکار مناسبی خواهد بود.

برخی می‌گویند تحریم‌ها هیچ اثری بر اقتصاد ما نداشته است. آیا شما هم موافق این اظهار نظر هستید؟

از دیدگاه من مشکلات فعلی کشور خیلی به تحریم‌ها وابسته نیست. زیرا به نظر می‌رسد که ۸۰ درصد چالش‌های فعلی به دلیل سوءمدیریت داخلی رخ داده است. اما به طور قطع تحریم‌ها هم میزان فروش نفت ما را به طور جدی کاهش داده و هم ظاهراً برای اینکه نفت به فروش برسد تخفیف‌هایی در نظر گرفته شده است. همچنین برای داد و ستد تجاری فعالان اقتصادی هزینه‌های بسیاری را متحمل می‌شوند. مثلاً ۱۵ درصد کل مبلغ را از ما می‌گیرند تا نقل و انتقالات بانکی را انجام دهند.

خاموشی های کشور به صورت

نرم افزاری تحلیل می شوند

فصل اقتصاد - به منظور تحلیل نرم افزاری خاموشی های بخش توزیع برق کشور، دومین نشست تخصصی داده کاوی در صنعت توزیع برق فردا برگزار می شود.

به گزارش فصل اقتصاد، معاونت هماهنگی توزیع شرکت مادر تخصصی توانیر در نظر دارد تا با هدف تبیین اهمیت داده کاوی در ارتقای فرآیندهای فنی و مالی شرکت های توزیع نیروی برق، جریان سازی و ترویج راهکارهای بهره برداری موثر از پایگاه های اطلاعاتی موجود در شرکت های توزیع، کاربردی سازی اطلاعات موجود در جهت ارتقای شاخص های فنی و مالی شرکت های توزیع نیروی برق، دومین نشست تخصصی داده کاوی در صنعت توزیع برق را برگزار کند.

از اینرو، دومین نشست تخصصی داده کاوی در صنعت توزیع برق با هدف تحلیل و بررسی چالش های این بخش از جمله دلایل خاموشی در شبکه های برق، برنامه ریزی بهینه سرویس و نگهداری تجهیزات شبکه های توزیع برگزار می شود.

همچنین ایجاد بستری جهت آشنایی و هم افزایی مدیران و کارشناسان صنعت برق با کاربردهای داده کاوی و تحلیل داده ها و نیز برقراری ارتباط ایشان با جمعی از محققین و صاحب نظران دانشگاهی، از دیگر اهداف برگزاری دومین نشست تخصصی داده کاوی در صنعت توزیع برق به شمار می رود که قرار است

فردا و همزمان با دومین روز کنفرانس منطقه ای سیرد، به عنوان محور (۱+۶) این کنفرانس برگزار شود.

معاونت هماهنگی توزیع نیروی برق شرکت مادر تخصصی توانیر در این خصوص اعلام کرد: روزانه تعداد بسیاری از گزارش ها از طریق نرم افزارهای مالی و برنامه ریزی، سامانه اطلاعات جغرافیایی، نرم افزارهای تعمیرات و نگه داری، ثبت حوادث، نرم افزارهای کنترلهای هوشمند برق و یا در خلال فعالیت های مامورین تشخیص، تست و نصب کنترلهای برق، بارگیری ترانسفورماتورها و فیدهای فشار ضعیف، پایش وضعیت تجهیزات شبکه های توزیع و اندازه گیری پارامترهای کیفیت توان شبکه و ... از لوازم اندازه گیری و تجهیزات پایش وضعیت شبکه ارائه می شود که نیاز است بر روی این داده ها، تحلیلی هدفمند انجام شود تا آنها را تبدیل به اطلاعات ارزشمندی برای برنامه ریزی جهت بهبود شاخص های فنی و مالی یک شرکت توزیع و ارتقای شاخص های کلیدی عملکردی نماید.

بر اساس اعلام این معاونت، نتیجه فعالیت جمع آوری و داده کاوی در شرکت های توزیع، در فرآیندهای متفاوت یکسان نیست اما به طور کلی موجب بهبود بهره وری سیستم و کارکنان می شود.

براین اساس، تحلیل و بررسی خاموشی در شبکه های برق، برنامه ریزی بهینه سرویس و نگهداری تجهیزات شبکه های توزیع، تعیین پارامترها و شاخص های شناسایی مشترکین اثرگذار بر تلفات غیرفنی، تشخیص کنترلهای خراب، شناسایی الگوهای رفتاری مشترکین اثرگذار بر تلفات فنی از جمله مواردی است که با استفاده از روش های علم داده کاوی می توان نسبت به ارائه راهکارهای نوین جهت ارتقای آنها اقدام کرد.



بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی شبکه های توزیع نیروی برق ۴ و ۵ اردیبهشت ماه ۹۸ - خرم آباد

**24th Electrical Power
Distribution Conference
Khorramabad-Iran
April 2019**



فراخوان ارائه مقاله

محورهای اصلی کنفرانس

حفاظت شبکه های توزیع
مدیریت بحران و پدافند غیرعامل
مطالعات اجتماعی و محیط زیست
فناوری اطلاعات و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)
توانمندسازی نیروی انسانی
خدمات مشترکین
اقتصاد و ساختار توزیع برق
بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) توزیع
تاب آوری شبکه های توزیع
کسب و کار توزیع، بورس و بازار خرده فروشی

مدیریت مصرف
مدیریت بار و تقاضا
تلفات شبکه های توزیع
اتوماسیون شبکه های توزیع
شبکه های هوشمند توزیع
انرژی های تجدیدپذیر و تولید پراکنده
تجهیزات شبکه های توزیع
کیفیت توان در شبکه های توزیع
قابلیت اطمینان در شبکه های توزیع
برنامه ریزی، طراحی و نظارت شبکه های توزیع
بهره برداری شبکه های توزیع

www.epd-c.ir

فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی توزیع نیروی برق - لرستان

نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق روزهای ۴ و ۵ اردیبهشت سال ۱۳۹۸ به همت شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان و با همکاری و حمایت شرکت توانیر، سندیکای صنعت برق ایران، انجمن مهندسين برق و الکترونیک و دانشگاه ها و سازمان ها و نهادهای ذیربط در دانشگاه لرستان برگزار می شود.

سندیکای صنعت برق ایران با وجود آگاهی کامل نسبت به شرایط نامناسب اقتصادی کشور و چالش های بخش خصوصی صنعت برق، با توجه به اهمیت و تاثیر نمایشگاه های تخصصی در ایجاد فرصت های جدید کسب و کار برای اعضای محترم و همچنین علاقمندی برخی از شرکت های عضو، به منظور ارائه خدمات به آن دسته از اعضا که حضور در نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق را در بهبود شرایط بنگاه های خود اثربخش می دانند و برای حضور در آن برنامه ریزی کرده اند، مسئولیت برگزاری این نمایشگاه را عهده دار شده و اقدامات لازم برای تسهیل حضور شرکت های عضو سندیکا در نمایشگاه جانبی را به عمل آورده است.

گفتنی است هزینه هر متر مربع غرفه برای اعضای سندیکا با احتساب تخفیف ۲۵ درصدی، ۳۰۰ هزار تومان و برای سایر شرکت های فعال صنعت برق غیرعضو، ۴۰۰ هزار تومان است. علاقمندان جهت حضور در این نمایشگاه فرم مربوطه را تکمیل و به دبیرخانه سندیکا به شماره ۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ فکس و یا به آدرس ایمیل info@ieis.ir ارسال و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ یا شماره همراه ۰۹۱۹۰۱۱۰۱۲۸ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند. جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در نمایشگاه اینجا کلیک کنید.

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : وزارت نیرو

آگهی : استعلام بها : ۱- کد کالا مشابه می باشد فیبر نوری ۵ متری ۱۰ عدد مدل :
 ۴۰m fc cable primer fiex

۲- کد کالا مشابه می باشد تسویه حداقل ۱۵ روزه کارت شبکه به شماره فنی و مدل :
 ۸۲Q DUALPORT PCI-eFC HPE
 HBA

۳- راه اندازی، مدیریت و راهبری ، نگهداری و سرویس و تعویض و تعمیرات و توسعه و بهره برداری

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : خوزستان

مناقضه گزار : برق منطقه ای خوزستان

آگهی : استعلام بها ۱- تابلو برق LVAC (از طریق مراجعه حضوری جهت دریافت سی دی مشخصات فنی)

۲- تابلو LVDC (از طریق مراجعه حضوری)
 ۳- دکل تلسکوپی (p4A60) چهار مداره ۱۳۲ کیلوولت با ارتفاع فاز پایین ۲۴ متر به همراه کلیه متعلقات مربوطه

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : بهره برداری نیروگاه طرشت
 آگهی : مناقضه ساخت تابلوهای قدرت و حفاظتی یک دستگاه واحد گازی ۲۵ مگاواتی هیتاچی

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : مدیریت شبکه برق ایران
 آگهی : مناقضه خرید ۲۰۰۰ دستگاه سیستم سنجش انرژی

مبلغ تضمین : ۶,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : اصفهان

مناقضه گزار : مجتمع طلای موته استان اصفهان

آگهی : استعلام بها: ۱- خرید قطعات الکترونیکی

۲- خرید الکتروموتور ۵۵ کیلووات

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۶

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : نهاد ریاست جمهوری- معاونت علمی و فناوری
 آگهی : استعلام بها محافظ برق فقط فردان الکترونیک شش خانه./

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : البرز

مناقضه گزار : خدمات هوایی پست و مخابرات پیام

آگهی : استعلام بها برق رسانی به ۴ سوله به شرح فایل پیوست- پر نمودن لیست پیوست (قیمتهای جزء و کل) الزامی است

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : آذربایجان شرقی

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق استان آذربایجان شرقی

آگهی : استعلام بها هادی روکشدار آلومینیومی با عایق اکس ال پی ۷۳,۶ (مینک)

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۶

مناقضه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانه منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۷ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

در نشست مدیران انجمن‌ها با معاونت کسب و کار اتاق تهران بررسی شد

هم‌افزایی تشکل‌ها و اتاق تهران برای حل چالش‌های تامین اجتماعی

معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی و ورزی تهران برای بررسی مشکلات و چالش‌های بنگاه‌های بخش خصوصی در مواجهه با سازمان تامین اجتماعی، نشست هم‌اندیشی با رؤسا و اعضای هیات مدیره تشکل‌ها و انجمن‌های عضو اتاق تهران را برگزار کرد.

معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برای بررسی مشکلات و چالش‌های بنگاه‌های بخش خصوصی در مواجهه با سازمان تامین اجتماعی، نشست هم‌اندیشی با رؤسا و اعضای هیات مدیره تشکل‌ها و انجمن‌های عضو

اتاق تهران را برگزار کرد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، این نشست که با حضور معاون کسب و کار اتاق تهران و مدیر امور تامین اجتماعی این اتاق برپا شد، فرصتی بود تا علاوه بر طرح مهم‌ترین موانع پیش‌روی فعالان اقتصادی در مواجهه با سازمان تامین اجتماعی، موازنه‌ای میان اتاق تهران و تشکل‌های اقتصادی برای رسیدگی به حل مسائل این بخش ایجاد شود. در حال حاضر که بنگاه‌های بخش خصوصی با مشکلات ریز و درشت اقتصادی دست و پنجه نرم می‌کنند، با اعمال برخی بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌ها از سوی سازمان تامین اجتماعی، توان فعالان اقتصادی روی به تحلیل فزاینده‌تری سوق یافته است. در همین رابطه و به منظور کاهش بار اعمال شده از جانب سازمان تامین اجتماعی بر کسب و کار بنگاه‌ها، معاونت کسب و کار اتاق تهران

صاحبان بنگاه‌های اقتصادی می‌توانند مشکلات کسب و کار خود با سازمان تامین اجتماعی و عدول احتمالی این سازمان از مصوبات و قوانین لازم‌الاجرائی که هیات وزیران و ستاد اقتصاد مقاومتی تبیین کرده است را از طریق سامانه CRM اتاق تهران، در میان گذاشته و این اتاق را در رسیدگی قوی تر به حل مشکلات این بخش را همراهی کنند

طی سال جاری علاوه بر تشکیل جلسات رو در رو با فعالان اقتصادی برای شناسایی جدی‌ترین مخاطراتی که از سوی این سازمان پیش روی شرکت‌ها و بنگاه‌های عضو اتاق تهران قرار گرفته، جلساتی را نیز با مدیران سازمان تامین اجتماعی برگزار و طی چندین نوبت نامه‌نگاری با این نهاد دولتی، راهکارهای پیشنهادی اتاق تهران برای رفع مشکلات و چالش‌ها را مطرح کرده است.

در ادامه سلسله نشست‌های بررسی موانع و مشکلات فعالان اقتصادی با سازمان تامین اجتماعی، ظهر سه‌شنبه هفته جاری، جلسه هم‌فکری با تشکل‌های اقتصادی از سوی معاونت کسب و کار اتاق تهران برگزار شد و طی آن، دو طرف رویکردهای هم‌افزایی برای رسیدگی به این مشکلات و دستیابی به راه‌حل‌ها را مورد بررسی قرار دادند.

طی این نشست، معاون کسب و کار اتاق تهران با تاکید بر اینکه تعامل و همکاری مستمر تشکل‌های بخش خصوصی با اتاق تهران، مسیر کاهش مشکلات مرتبط با سازمان تامین اجتماعی را هموارتر می‌کند، گفت: صاحبان بنگاه‌های اقتصادی

می‌توانند مشکلات کسب و کار خود با سازمان تامین اجتماعی و عدول احتمالی این سازمان از مصوبات و قوانین لازم‌الاجرائی که هیات وزیران و ستاد اقتصاد مقاومتی تبیین کرده است را از طریق سامانه CRM اتاق تهران، در میان گذاشته و این اتاق را در رسیدگی قوی تر به حل مشکلات این بخش را همراهی کنند.

هومن حاجی‌پور همچنین با اشاره به اینکه اتاق تهران طی دوره اخیر هیات نمایندگان اتاق تهران، با وسواس و دقت بیشتری، نمایندگان بخش خصوصی در هیات‌های بدوی و هیات‌های تجدیدنظر را انتخاب کرده است، افزود: در حال حاضر، تقویم کاری نمایندگان این بخش‌ها برای تمامی فعالان اقتصادی در دسترس است.

وی این توضیح را نیز داد که معاونت کسب و کار اتاق تهران گزارش عملکرد نمایندگان اتاق در هیات‌های تشخیص مطالبات سازمان تامین اجتماعی را به صورت مستمر احصا کرده و با حساسیت بالا، کارکرد هر یک از این نمایندگان در دفاع از بنگاه‌های بخش خصوصی را مورد بررسی قرار می‌دهد.

معاون کسب و کار اتاق تهران، اجماع تشکل‌ها بر سر چالش برانگیزترین مخاطرات کسب و کار در حوزه تامین اجتماعی را ضروری عنوان کرد و در این رابطه، بر تعامل بیشتر انجمن‌ها و اتحادیه‌ها با اتاق تهران تاکید کرد.

در این نشست همچنین، نمایندگان تشکل‌های عضو اتاق برخی از جدی‌ترین مسائل و موانعی که بنگاه‌های اقتصادی در ارتباط با سازمان تامین اجتماعی، با آن مواجه هستند را تشریح کردند و مدیر امور تامین اجتماعی اتاق تهران نیز به پرسش‌های مطرح شده در این جلسه، پاسخ داد.



دلیل ریشه‌ای ناسازگاری مدیر با عوامل سازمان قضای خود را مدیریت کنید!

نویسنده: Ron Carucci

مترجم: امیرعلی رمدانی

طی ماه‌های گذشته، مدیر واحد منابع انسانی یک سازمان بزرگ با من تماس گرفت. او به دنبال استخدام یک فرد برای یکی از پست‌های مدیریتی سازمان خود بود. پس از استخدام فرد مورد نظر و با گذشت زمان، پرسنل سازمان شخص جدید را فردی مغرور، متکبر، صریح و بی‌ملاحظه و فاقد احساس صمیمیت و همدلی توصیف کردند. اما با وجود نقاط منفی بزرگی که در مورد او وجود داشت و همچنین با وجود مداخله‌های مدیران دیگر به منظور بهبود این چالش، سازمان هیچ قصدی برای اخراج او نداشت. به دلیل اینکه او یکی از بهترین و درخشان‌ترین مهندسان سازمان محسوب می‌شد و مسوول چند مورد از پردرآمدترین پروژه‌های متعلق به سازمان بود. به‌طور خلاصه و در یک کلام می‌توان اذعان کرد اخراج او از عهده سازمان خارج بود.

قضای خود را مدیریت کنید!

به راستی چگونه می‌توان مدیری که دیگر پرسنل از او قطع امید کرده‌اند را هدایت کرد؟ پاسخ این است که شاید در بعضی مواقع نتوانید هیچ کمکی به وی کنید، زیرا امکان دارد مشخص شود آن شخص، فردی بی‌ملاحظه است که اصرار بر ادامه کارهای بیهوده و مضر خود دارد، که اگر اینطور باشد سازمان در آخر مجبور است وی را اخراج کند. از سوی دیگر تحمل رفتارهای مخرب و آزاردهنده،



این پیغام را دارد که بد رفتاری با دیگران تا آنجا که نتایج مورد نظر حاصل شوند، اشکال و ایرادی ندارد. اما در بیشتر مواقع مدیری که همه از او قطع امید کرده‌اند، به سادگی قربانی یک سوء برداشت شده و در مورد رفتارهای او سوء تفاهمی پیش آمده است. ممکن است شما یک مربی یا یک مدیر منابع انسانی یا یک مدیر اجرایی باشید که در تلاش برای کمک کردن به یکی از همکاران خود است، در این شرایط اعتبار شما و مجموعه‌ای که در آن فعال هستید بستگی به داشتن درک دقیقی از رویدادها دارد. در اینجا توصیه‌ای برای برخورد با یک مدیر چالشی ارائه شده است.

شما باید بتوانید فرضیه‌ها و قضای خود را مدیریت کنید. کسانی که مانند ما مشاور هستند و وظیفه آنها کمک به سازمان است، نباید پیش‌داوری‌های ذهنی را مدنظر قرار داده و بدون

درک مساله اقدام به راهنمایی مدیران سازمان کنند. ما فرضیه‌ها و قضای خود را بر حسب ذهن و تجربیات خود به‌وجود می‌آوریم که معمولاً به مدیری که می‌خواهیم از او حمایت و کمک کنیم، ارتباط چندانی ندارند. قبل از اینکه من این مدیر اجرایی را ملاقات کنم، بر اساس گفته‌هایی که از دیگران شنیده بودم و فرضیه‌ها و قضایهایی که از قبل در ذهنم از وی نقش بسته بود، نسبت به وی حس اضطراب و دلزدگی داشتم و در مورد او پیش‌داوری‌هایی کرده بودم. نزد خود تصور می‌کردم که چگونه به رفتار توهمین‌آمیز او واکنش نشان خواهم داد و اگر اظهار نظر مغرورانه و گستاخانه‌ای انجام دهد، چطور باید برخورد کنم. اما نگرانی‌های من کاملاً بی‌مورد بود. زیرا فرضیه‌ها و قضای خود من در مورد اینکه او یک مدیر اجرایی بی‌ملاحظه است کاملاً اشتباه بود. او اهل مشارکت،

خواهان یادگیری و خواستار پذیرش مشکل خود بود. همچنین بسیار مشتاق بود که مشکل وی حل شده و شرایط خود را بهبود بخشد. زمانی که از او در این مورد که چرا رفتارش با دیگران به این اندازه تند و زنده است سوال کردم، به جای پاسخ، بسیار سردرگم و حقیقتاً از اینکه دیگران او را اینگونه توصیف کرده‌اند، ناراحت شد.

من از مدیر منابع انسانی سازمان شنیده بودم که این مدیر اجرایی، در حق یکی از همکاران بسیار ظلم کرده است. سوالی در ذهنم شکل گرفته بود که چرا او فقط این فرد را در نظر گرفته و رفتار نامناسبی با او داشته است؟ هنگامی که این مساله را با کمک وی شکافتیم، دریافتم که مساله‌ای خاص در مورد آن مهندس جوان باعث برانگیخته شدن خشم مدیر اجرایی شده است. ماجرا از این قرار بود که رفتار مهندس جوان، مدیر اجرایی را به یاد برادر بزرگترش انداخته بود که همیشه با رفتارهای او مشکل داشت. مدیر اجرایی در خانواده‌ای بزرگ شده بود که به تلاش برای رسیدن به موفقیت‌ها بسیار اهمیت می‌دادند و اصطلاحاً موفقیت‌گرا بودند و او که از درجه دوم اهمیت برخوردار بود، حس بی‌اهمیت بودن را تجربه کرده بود. برادر او همواره فرزندی خواستنی و مورد توجه بود، در حالی که او هیچ‌گاه از نظر خانواده به اندازه کافی محبوب نبود. این مساله هر لحظه در خاطرش تکرار می‌شد و او را می‌آزرد. البته گذشته او به هیچ وجه نمی‌تواند توجیهی برای رفتار کنونی وی باشد، اما دلیل او برای چنین رفتاری بود. بنابراین من باید تعصب‌ها و پیش‌داوری‌های خود را کنار می‌گذاشتم تا بتوانم اعتماد لازم را برای تغییر نگرش وی ایجاد کنم. شما باید نگاهی به نشانه‌های مربوط به تناقضات بیندازید.

سفید پوش شدن روستای تاریخی ماسوله



MEHR NEWS AGENCY
Photo: Pouya Bazarzade