



رییس اتاق تهران در جلسه روز گذشته ۲۵ مهر این نهاد مهم بخش خصوصی کشور ضمن اشاره به عدم تاثیر سخنان اخیر رییس جمهوری امریکا بر اقتصاد کشور و بازارهای آن خواستار حل چالش‌های اقتصادی فراروی فعالیت‌های بخش خصوصی کشور شد. این سخنان، سخنانی سنجیده است که باید از سوی مسوولان دولتی مورد توجه بسیار قرار گیرد. دلایل زیر را می‌توان در این چارچوب و در تکمیل این سخنان بیان کرد.

برنامه ششم توسعه به عنوان مهم‌ترین سند قانونی کشور متوسط رشد ۸ درصدی اقتصادی و ضریب جینی ۰/۳۴ و سالانه ۷۷۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی را برای ۵ سال آتی کشور تعیین کرده است. اعداد و ارقامی که قرار است از مسیر و در جهت تحقق اهدافی همچون: بازآفرینی بافت‌های ناکارآمد شهری، توسعه معدن و صنایع معدنی، کشاورزی، گردشگری، فناوری‌های نوین، توانمندسازی محرومان و فقرا و بیمه‌های تامین اجتماعی و... تامین شود.

ادامه در صفحه ۳

سندیکای صنعت برق ایران /

## بررسی مواضع مشترک توانیر و سندیکا

# در خصوص قراردادهای متوقف برای انعکاس به مجلس

قرار است نسخه نهایی متن مشترک توانیر و سندیکا در خصوص حل مساله قراردادهای متوقف جهت تسریع تایید آن توسط نهادهای نظارتی به مجلس شورای اسلامی ارسال شود.

پیش نویس متن مشترک مربوط به مواضع توانیر و سندیکا در خصوص رفع معضل قراردادهای متوقف پس از بررسی های نهایی در کارگروه قراردادهای متوقف، جهت اخذ تایید نهادهای نظارتی به مجلس شورای اسلامی ارسال خواهد شد.

به دنبال پیگیری های مکرر کارگروه قراردادهای متوقف سندیکا و برگزاری نشست مشترک با اعضای کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی و نمایندگان وزارت نیرو و توانیر در خصوص مساله قراردادهای متوقف، مقرر شده بود که متن مشترکی از سوی توانیر و سندیکا به منظور حل عاجل این مشکل به مجلس ارسال شود.

به این ترتیب بیست و سوم مهرماه نشست مشترکی بین نمایندگان سندیکا و نماینده شرکت توانیر برگزار و مواضع طرفین مورد بررسی قرار گرفت. در نهایت پیش نویس متن مشترک تهیه و از سوی نمایندگان توانیر و هیات مدیره سندیکا و کارگروه قراردادهای متوقف مورد بحث و بررسی قرار گرفت و در نشستی که بیست و پنجم همین ماه برگزار شد، این متن به تصویب رسید.



## اخبار صنعت برق

**ایران و ایتالیا برای تبدیل گاز مشعل‌ها به برق تفاهمنامه امضا کردند**

برخی شرکت‌های زیرمجموعه شرکت ملی نفت ایران با هدف جمع‌آوری گازهای ارسالی به مشعل (فلر)\* برای تولید برق و نوسازی تجهیزات نفت و گاز با شرکت «آنسالدو» ایتالیا تفاهمنامه همکاری امضا کردند..... ادامه خبر

**گزینه جدی وزارت نیرو مشخص شد**

سرپرست وزارت نیرو گفت: صحبت‌هایی در رابطه با وزارت نیرو با آقای اردکانیان شده ولی هنوز هیچ چیز به شکل قطعی مشخص نیست..... ادامه خبر

**آغاز فعالیت نخستین نیروگاه بادی شناور جهان**

شرکت نفت و گاز نروژی استات‌اویل اعلام کرد «های ویند اسکاتلند» که نخستین نیروگاه بادی شناور جهان است، ارسال برق به شبکه نیروی اسکاتلند را آغاز کرد..... ادامه خبر

**نظر اعضای کمیسیون انرژی درباره تغییر اساسنامه «توانیر» توسط وزارت نیرو منفی است**

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس با اعلام بررسی لایحه واگذاری اختیار تغییر اساسنامه شرکت توانیر به وزارت نیرو در هفته آینده گفت: نظر اعضای کمیسیون نسبت به لایحه، منفی است، زیرا تغییر اساسنامه را در حوزه اختیارات مجلس می‌دانند..... ادامه خبر

**نخستین شتابدهنده حوزه انرژی راه‌اندازی می‌شود**

دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی خبر از تشکیل نخستین شتابدهنده حوزه انرژی داد و گفت: هنوز به صورت تخصصی در حوزه انرژی شتابدهنده‌ای وجود ندارد بنابراین سرعت بخشیدن به روند راه‌اندازی شتابدهنده حوزه انرژی از اقدامات ستاد است..... ادامه خبر

**نروژی‌ها برای ساخت نیروگاه‌های خورشیدی به ایران می‌آیند**

شرکت ساگا انرژی نروژ تنها چند روز پس از اینکه دولت آمریکا سیاست خصمانه در قبال تهران در پیش گرفت، قراردادی به ارزش ۲.۵ میلیارد یورو (۲.۹۴ میلیارد دلار) برای ساخت نیروگاه‌های خورشیدی در ایران امضا کرد..... ادامه خبر

**طرح بام به بام در یزد اجرایی می‌شود**

طرح بام به بام با ظرفیت تولید پنج هزار کیلووات برق با عقد تفاهم‌ای میان شرکت توزیع نیروی برق استان و شرکت پیشگامان کویر یزد در این استان اجرایی می‌شود..... ادامه خبر

**چین ۳ میلیون خودرو برقی تولید می‌کند**

مقامات چینی اعلام کردند تا سال ۲۰۲۰ میلادی ۳ میلیون خودرو برقی تولید خواهند کرد؛ ضمن اینکه تمام خودروهای چینی تا سال ۲۰۳۰ میلادی می‌توانند برقی شوند..... ادامه خبر

**شست‌وشوی آزمایشی مقرر خطوط انتقال برق به وسیله ربات‌های پرنده**

آزمایش عملیاتی ربات‌های پرنده شست‌وشوی مقرر خطوط فشار قوی بر روی خط گرم (برق‌دار) به منظور توانمندسازی و تقویت فناوری در جهت حل مشکلات صنعت برق با حضور تعدادی از مدیران ارشد وزارت نیرو، شرکت توانیر، شرکت‌های برق منطقه‌ای و چند گروه از دانشگاه‌های منتخب کشور انجام شد..... ادامه خبر

**برق چین، لاله زار را گرفت**

وقتی صحبت از خرید لوازم الکتریکی و تجهیزات برقی به میان می‌آید، ناخودآگاه نام خیابان لاله زار پایتخت را به خاطر می‌آوریم که در واقع اصلی‌ترین بازار کشور برای خرید این گونه لوازم است..... ادامه خبر

## اقتصادی

**جوایز صادراتی برای خدمات فنی و مهندسی**

ششمین گردهمایی سالانه رایزنان بازرگانی، صنعتی ایران در کشورهای هدف با رئیس سازمان توسعه تجارت برگزار شد..... ادامه خبر

**ضرورت تدوین سند توسعه تجارت استانی در عراق**

رایزن بازرگانی ایران در عراق تاکید کرد: لازم است با توجه به اهمیت بازار عراق سندی برای توسعه تجارت استانی با این کشور تدوین شود..... ادامه خبر

**ایجاد مشکل در بازار ارز با بی‌توجهی به ارتقای تراز بازرگانی**

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: عدم توجه به ارتقای تراز بازرگانی کشور، به ایجاد مسئله در حوزه مسائل ارزی منجر می‌شود..... ادامه خبر

**تهاتر در آمد صادراتی**

در حالی که مسوولان روند صادرات به چین و دریافت ارز حاصل از آن را عادی توصیف می‌کنند، صادرکنندگان می‌گویند ارز حاصل از صادرات همچنان تهاتر می‌شود..... ادامه خبر

**تجارت را یک جاده دوطرفه بدانیم**

غلامحسین شافعی رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور که در اتاق ایران میزبان رایزنان بازرگانی کشور بود، تاکید کرد که صادرات تنها یک جنبه از تجارت بوده و آن روی سکه، واردات قرار دارد..... ادامه خبر

**لزوم ایجاد مانیفست اقتصادی تشکل‌ها**

در تشکل‌های بخش خصوصی گروه‌بندی‌های مختلفی وجود دارد. در اتاق بازرگانی این مساله به شکل کاملاً علنی درآمده است اما در تشکل‌های دیگر مانند اتاق‌های اصناف یا تعاون و تقریباً اکثر تشکل‌های کوچک‌تر شاهد این گروه‌بندی‌ها و خط‌کشی‌ها هستیم..... ادامه خبر

**جای خالی مالیات در رشد اقتصادی**

مجید بیاتی..... ادامه خبر

## ایران و ایتالیا برای تبدیل گاز مشعل‌ها به برق تفاهمنامه امضا کردند

تهران - ایرنا - برخی شرکت‌های زیرمجموعه شرکت ملی نفت ایران با هدف جمع‌آوری گازهای ارسالی به مشعل (فلر) \* برای تولید برق و نوسازی تجهیزات نفت و گاز با شرکت «آنسالدو» ایتالیا تفاهمنامه همکاری امضا کردند.

به گزارش ایرنا از تارنمای وزارت نفت، تفاهمنامه همکاری میان شرکت آنسالدو ایتالیا و شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، شرکت نفت و گاز پارس، شرکت نفت مناطق مرکزی و شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت با هدف جمع‌آوری گازهای ارسالی به مشعل برای تولید برق و نوسازی تجهیزات نفت و گاز امروز (چهارشنبه) امضا شد.

یکی از اهداف این تفاهمنامه، جمع‌آوری گازهای ارسالی به مشعل در فاز ۱۲ میدان گازی پارس جنوبی برای تولید برق و نوسازی تجهیزات نفت و گاز است. شرکت آنسالدو ایتالیا با استفاده از فناوری تبدیل گازهای ارسالی به مشعل (فلر) به برق، در ۲ مرحله همکاری می‌کند و در مرحله نخست ۶۰۰ مگاوات و در مرحله دوم نزدیک به یک هزار مگاوات برق تولید می‌شود.

با اجرای این طرح بازده تجهیزات و بهینه‌سازی مصرف انرژی افزایش می‌یابد.

به گزارش ایرنا، وزارت نفت قصد دارد با جمع‌آوری گازهای همراه نفت، از آلودگی محیط زیست جلوگیری و از آن برای تامین خوراک پتروشیمی و تولید برق استفاده کند.

ادامه از صفحه ۱

در همین حال و طی سال‌های اخیر از سوی دستیار ارشد اقتصادی رییس‌جمهوری درباره ابرچالش‌هایی همچون: نظام بانکی، بودجه دولت، صندوق بازنشستگی، آب و محیط زیست و کمبود نقدینگی بنگاه‌ها بسیار سخن گفته شده است. این البته به غیر از هشدارهایی است که هر از گاهی از سوی معاون اول رییس‌جمهوری و وزیر کشور در خصوص حاد شدن بحران‌های اجتماعی نظیر اعتیاد، طلاق و... وجود حداقل ۱۱ میلیون حاشیه‌نشین داده می‌شود. بر این اساس اگر حداقل تاثیر سخنرانی ترامپ و اعلام سیاست‌های جدید امریکا علیه کشورمان را محدود شدن امکان دسترسی به منابع سرمایه‌ی در جهان اعم از سرمایه‌های مالی و نیز علمی و فنی و تکنولوژیکی و دشوار شدن حضور یا افزایش گستره حضور در بازارهای منطقه‌ی و... بدانیم، آنگاه کاهش رشد اقتصادی و عدم تحقق اهداف ضروری برنامه ششم توسعه و تداوم چالش‌های فوق‌الذکر امری متحمل خواهد بود. مگر آنکه اتکا به توانمندی‌ها و مدیریت هر چه بهتر و دقیق‌تر منابع (مادی، فیزیکی - فکری) را مبنای حرکت آینده قرار دهیم. نگاهی گذرا به ظرفیت‌های وسیع کشورمان نشان می‌دهد، چنانچه «مدیریت منابع» گفتمان غالب تفکر مدیریتی میهن‌مان قرار گیرد حتی از این تحدید (محدودیت) می‌توان فرصتی برای توسعه کشور ساخت.

ایران مهم‌ترین منابع نفت و دومین منابع گاز جهان را در اختیار دارد. از تاسیس نخستین کارخانه در کشورمان بیش از یکصد سال می‌گذرد و اکنون ساختارهای قابل قبول صنعتی در کشورمان وجود دارد. نخستین کشور منطقه هستیم که دانشگاه درست کردیم و اکنون دارای میلیون‌ها جوان فارغ‌التحصیل دانشگاهی می‌باشیم. کشوری هستیم که از نظر جاذبه‌های تاریخی و طبیعی توریستی جزو کشورهای جذاب دنیا محسوب می‌شویم و از آن مهم‌تر، تمدن غنی که بیانگر قدرت اندیشگی این مردم برای ساختن و آباد کردن است. چنانکه هگل می‌گوید: «تاریخ جهانی با ایران آغاز می‌شود». کشوری که در همسایگی آن مجموعه کشورهایی با جمعیت نیم میلیارد نفر یعنی یکی از وسیع‌ترین بازارهای رو به رشد جهان قرار دارد.

این امکانات و توانمندی‌های بسیار نشان می‌دهد، آنچه اکنون باید بدان اهمیت داده شود نه نگرانی از کمبود منابع بلکه «مدیریت منابع» است. در واقع مردمی ثروتمند هستیم که متأسفانه بسیار کم قدر ثروت‌های خود را می‌دانیم و آنها را به «سرمایه» یعنی تولید ثروت جدید تبدیل کرده‌ایم. نگاهی به همین سال‌های اخیر این ادعا را ثابت می‌کند: مقایسه برنامه سوم توسعه (۸۳-۷۹) با برنامه‌های چهارم و پنجم (۹۵-۸۴). در یکی با وجود منابع محدود (حدود ۱۳۰ میلیارد دلار که ۳۰ میلیارد آن به حساب ذخیره ارزی واریز شد) رشد اقتصادی متوسط ۵/۸ درصدی و رشد

صنعتی ۱۰/۸ درصدی عاید کشور شد و در دیگری با وجود بیش از ۷۰۰ میلیارد دلار، رشدهای اندک و شکننده و حتی منفی فراهم شد (۴/۸ درصدی برنامه چهارم و ۰/۳ درصدی سال‌های اول برنامه پنجم توسعه و از جمله ۶/۸- درصدی سال ۹۱). همچنین است عملکرد دولت در سال‌های اخیر که با وجود مشکلات عظیم موفق به رشد دو رقمی و تورم تک رقمی در سال گذشته شد. امروز در مواجهه با فشارها و محدودیت‌های احتمالی آتی بیش از هر زمان دیگری، اعمال مدیریت بهتر منابع از طریق انجام اصلاحات ساختاری در اقتصاد کشور (محوریت بخش خصوصی، انحصارزدایی، اصلاح نظام ارزی، پولی و بانکی) خودداری از سرمایه‌گذاری‌های غلط و پول‌پاشی و... واجب و ضروری است. نقطه آغاز هم چنانکه دستیار رشد اقتصادی رییس‌جمهوری تاکید کرده است، تغییر پارادایم «رفاه مبتنی بر اضمحلال و هدررفت منابع» است. تغییری اساسی و شاید بسیار دشوار اما «بزنگاهی» تاریخی برای اصلاح مسیر. اصلاحی ضروری و شدنی منطبق با ذات اقتصاد. چراکه اقتصاد را علم چگونگی تخصیص منابع کمیاب و هر چه بهینه‌تر کردن فرآیندهای حاکم بر سازوکارهای انتخاب‌ها می‌دانند.

## تسنیم / در جمع خبرنگاران گزینه جدی وزارت نیرو مشخص شد

سرپرست وزارت نیرو گفت: صحبت‌هایی در رابطه با وزارت نیرو با آقای اردکانیان شده ولی هنوز هیچ چیز به شکل قطعی مشخص نیست.

به گزارش خبرنگار حوزه دولت خبرگزاری تسنیم، ستار محمودی سرپرست وزارت نیرو در حاشیه نشست امروز (چهارشنبه ۲۵ مهر) هیئت دولت با اشاره به میزان ذخایر سدها اظهار داشت: در حال حاضر در ابتدای سال آبی جدید قرار داریم و تاکنون به نسبت سال گذشته وضعیت بارش‌ها خوب بوده است و باید در ادامه نیز منتظر باشیم و ببینیم که در فصل زمستان وضعیت بارش چگونه خواهد بود.

وی افزود: البته سازمان هواشناسی پیش‌بینی‌هایی از وضع بارش در ماه‌های آتی به ما داده است که این گزارش‌ها برای یکماه آینده قابل اتکا است که براساس آن شرایط بارش در ماه آتی نزدیک به سال گذشته خواهد بود.

سرپرست وزارت نیرو با بیان اینکه حدود ۲ میلیارد متر مکعب از ذخایر آبی پشت سدها به نسبت سال گذشته کاهش پیدا کرده است خاطر نشان کرد: علی‌رغم این کاهش ذخایر، هم اکنون برای تامین آب مصرفی در نقاط مختلف کشور مشکل خاصی نداریم.

محمودی گفت: در حال حاضر حدود ۶۴ درصد منابع آبی تامینی از سفره‌های زیر زمینی تامین می‌شود و با توجه به خنک شدن هوا به نسبت سال گذشته میزان مصرف از منابع آب زیر زمینی کاهش پیدا کرده است. سرپرست وزارت نیرو در پاسخ به سوال خبرنگار تسنیم مبنی بر معرفی اردکانیان به عنوان گزینه پیشنهادی وزارت نیرو تصریح کرد: صحبت‌هایی در این رابطه با

آقای اردکانیان شده است ولی هنوز هیچ چیز به شکل قطعی مشخص نیست.

ایسنا/

## آغاز فعالیت نخستین نیروگاه بادی شناور جهان

شرکت نفت و گاز نروژی استات‌اوایل اعلام کرد «های ویند اسکاتلند» که نخستین نیروگاه بادی شناور جهان است، ارسال برق به شبکه نیروی اسکاتلند را آغاز کرد.

به گزارش ایسنا، این پروژه ۳۰ مگاواتی قرار است رسماً توسط نیکولا استورژن، وزیر اول اسکاتلند افتتاح شود. این تاسیسات در فاصله ۲۵ کیلومتری ساحل پیتهد آبردین شایر واقع شده و می‌تواند برق حدود ۲۰ هزار خانه را تامین کند. این نیروگاه بادی که در عمق حداکثر ۸۰۰ متری آب می‌تواند استفاده شود، توسط استات‌اوایل با همکاری شرکت مصدر اداره می‌شود.

بر اساس گزارش شبکه سی‌ان‌بی‌سی، وزیر اول اسکاتلند در بیانیه‌ای اعلام کرد گشایش «های ویند» تحول فوق‌العاده‌ای برای انرژی تجدیدپذیر در اسکاتلند به شمار می‌رود.

طبق اعلام دولت اسکاتلند، این کشور میزان ۲۵ درصد از منابع بادی فراساحلی اروپا است و بیش از ۵۸ هزار شغل در اقتصاد انرژی تجدیدپذیر و کربن پایین این کشور وجود دارد.

## فارس / قره‌خانی در گفت‌وگو با فارس: نظر اعضای کمیسیون انرژی درباره تغییر اساسنامه «توانیر» توسط وزارت نیرو منفی است

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس با اعلام بررسی لایحه واگذاری اختیار تغییر اساسنامه شرکت توانیر به وزارت نیرو در هفته آینده گفت: نظر اعضای کمیسیون نسبت به لایحه، منفی است، زیرا تغییر اساسنامه را در حوزه اختیارات مجلس می‌دانند.

اسدالله قره‌خانی سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با خبرنگار پارلمانی خبرگزاری فارس، با اشاره به برگزاری نشست کمیسیون انرژی در هفته آینده، گفت: لایحه‌ای از سوی دولت ارسال شده است که بر مبنای آن اختیارات جهت تغییر اساسنامه شرکت توانیر به وزارت نیرو واگذار شود.

وی با ذکر اینکه این که لایحه در نشست کمیسیون انرژی طی هفته آتی بررسی خواهد شد، اظهار داشت: طبق استمزاجی که من از اعضای کمیسیون انجام دادم نظر اعضا منفی است چرا که بر این باورند تغییر اساسنامه شرکت توانیر در حوزه اختیارات مجلس است.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، گفت: البته در صورتی که وزیر پیشنهادی نیرو تا روز یکشنبه بعد به مجلس معرفی شود، دستور کمیسیون تغییر خواهد کرد و با دعوت از این وزیر پیشنهادی به کمیسیون انرژی از وی می‌خواهیم درباره برنامه‌های خود توضیح داده و سؤالات اعضای کمیسیون و سایر نمایندگان مجلس را پاسخ دهد.

## تسنیم / دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی: نخستین شتابدهنده حوزه انرژی راه‌اندازی می‌شود

دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی خبر از تشکیل نخستین شتابدهنده حوزه انرژی داد و گفت: هنوز به صورت تخصصی در حوزه انرژی شتابدهنده‌ای وجود ندارد بنابراین سرعت بخشیدن به روند راه‌اندازی شتابدهنده حوزه انرژی از اقدامات ستاد است.

به گزارش گروه علمی باشگاه خبرنگاران پویا؛ سیروس وطنخواه مقدم درباره فعالیت‌های ستاد تازه تأسیس توسعه فناوری حوزه انرژی اظهار کرد: در گذشته سه ستاد مرتبط به حوزه انرژی شامل ستادهای نفت و گاز، بهینه‌سازی سوخت و انرژی‌های تجدیدپذیر در معاونت علمی فعال بودند؛ با ادغام صورت گرفته این ستادها در یک ستاد جدید با عنوان ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی فعالیت خواهند کرد.

وی افزود: این ستاد چهار بخش اصلی نفت و گاز، بهینه‌سازی و بهره‌وری انرژی (در کل حوزه‌های انرژی)، انرژی‌های تجدیدپذیر و برق و نیرو دارد که همچون گذشته محور فعالیت‌های ستاد مأموریت‌های متوازی است که از سوی معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهور به ستادها ابلاغ شده است.

## توسعه زیست بوم علم، فناوری و نوآوری حوزه انرژی

دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی با اشاره به اینکه توسعه زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در حوزه انرژی مأموریت اصلی این ستاد است، گفت: حمایت از دستیابی به مرجعیت علمی و

ایجاد زیرساختهای فناوری ملی در حوزههای کلیدی، ترویج و فرهنگسازی علمی فناوری و نوآوری، تسهیل تبادلات همکاریهای علمی و بین‌المللی، توسعه فناوریهای راهبردی متناسب با نیازهای کشور در حوزه انرژی، ارتقای فناوری در صنایع موجود و ایجاد صنایع جدید دانش‌بنیان و توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان در حوزه انرژی شش مأموریت مشخصی هستند که از سوی معاون علمی و فناوری رییس جمهوری به ستادها ابلاغ شده است.

### توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان در حوزه انرژی

وی در ادامه بیان کرد: با توجه به ویژگیها و ضرورت‌های حوزه انرژی، توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان و توسعه فناوریهای راهبردی این حوزه به عنوان دو اولویت نخست در ستاد پیگیری می‌شود و مابقی مأموریتها نیز در اولویت دوم ستاد قرار دارند که امور مربوط به آنها هم انجام می‌شود؛ در حال حاضر معاونت علمی دارای جایگاه، مصوبات و بسترهای قانونی خوبی است و ستاد قصد دارد پیاده‌سازی این مأموریت‌های شش‌گانه را از طریق بسترهای قانونی موجود انجام دهد.

وطنخواه مقدم با اشاره به بسترهای قانونی در معاونت علمی بیان کرد: در این میان می‌توان به ظرفیتهای ماده ۴۳ قانون رفع موانع تولید اشاره کرد که مصوبات خوبی در هیئت دولت و ستاد اقتصاد مقاومتی در رابطه با آن وجود دارد که از آن مصوبات می‌توان به برنامه تولید محصولات دانش‌بنیان، توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان در داخل و خارج از کشور، پیاده‌سازی نظام آزمون و استاندارد در حوزه انرژی، نظام جامع آماری در حوزه انرژی، شبکه‌سازی شرکتهای دانش‌بنیان در

حوزه انرژی و به ایجاد نهادهای مناسب مالی اشاره کرد.

به گفته وی همچنین پیش‌نویسی در زمینه نهادهای مالی اقتصاد دانش‌بنیان با همکاری معاونت علمی به هیئت وزیران ارسال شده که هنوز مصوب نشده است که در آن بندهای خوبی وجود دارد و قصد داریم با کمک مدیریتهای و معاونتهای مختلف در معاونت علمی مثل معاونتهای سیاستگذاری و جذب سرمایه آن را اجرایی کنیم.

### تهیه و تدوین پیوست فناوری در حوزه انرژی

او در ادامه با اشاره به مصوبه سال ۹۵ هیئت وزیران درباره بازسازی محصولات دانش‌بنیان تولید داخل ابراز داشت که این مصوبه از دیگر بسترهای قانونی است که در معاونت علمی وجود دارد و گفت: براساس این مصوبه دستگاه‌های دولتی باید سهم خود از یکصد هزار میلیارد ریال برای ایجاد بازار محصولات دانش‌بنیان را تعیین و به معاونت علمی اعلام کنند تا معاونت علمی جمع‌بندی آنها را به هیئت وزیران اعلام کند.

وی افزود: همچنین مصوبات ستاد اقتصاد مقاومتی نیز از دیگر بسترهایی است که می‌توان به آن اشاره کرد که طراحی و پیاده‌سازی نظام صیانت از بازار ملی در حوزه دانش‌بنیان از طریق پیوست فناوری از مهمترین مصوبات است.

### تهیه اطلس توانمندی کشور در حوزه انرژی

دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی درباره تهیه پیوست فناوری در حوزه انرژی نیز ابراز کرد: در این راستا ستاد قصد دارد پیوست فناوری در حوزه انرژی را همراه با وزارتخانه‌های نفت و نیرو و با همکاری

معاونت سیاستگذاری معاونت علمی تهیه و نهایی کند؛ از اقدامات لازم و مقدماتی مهم برای پیوست فناوری تهیه اطلس توانمندی کشور در حوزه انرژی است که فعالیتهای در این زمینه آغاز شده و به مرور نتایج آن منتشر می‌شود.

وی پیگیری فعالیت استارت‌آپ و شتابدهنده‌ها در حوزه انرژی را یکی از اقدامات این ستاد دانست و گفت: مباحث مربوط به استارت‌آپها و شتابدهنده‌ها در کشور به خوبی رایج شده است اما هنوز به صورت تخصصی در حوزه انرژی شتابدهنده‌ای وجود ندارد؛ بنابراین با تأکیدات معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری قصد سرعت بخشیدن به راه‌اندازی شتابدهنده حوزه انرژی را داریم.

وطنخواه مقدم افزود: در زنجیره توسعه فناوری احتیاج به مراکزی است تا فرآیند تولید محصول از شکل‌گیری ایده تا رسیدن به بازار را به طور واقعی تسهیل کند؛ در کشور مراکز رشد و ایده‌پردازی وجود دارد و شرکتهای دانش‌بنیان توسعه فناوری را انجام می‌دهند اما شتابدهنده‌ای در حوزه انرژی که در قالب بخش خصوصی نیازهای کشور را رفع کند وجود ندارد.

وی به حمایت از توسعه فناوری با ابزارهای غیر مالی در ستاد اشاره کرد و گفت: ایجاد زیرساخت و بسترها در حوزه انرژی با تأکید بر زیرساختهای قانونی و هماهنگیهای بین دستگاهی از طریق حمایت‌های غیر مالی و غیر مستقیم مالی یکی از اقداماتی است که انجام خواهیم داد؛ البته اگر در بخشی نیز نیاز به حمایت مالی مستقیم باشد تأمین آن از طریق مقتضی و با توجه به ضرورت خواهد بود.

دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی خاطر نشان کرد: هم‌افزایی با دستگاه‌ها برای بازسازی این حوزه از دیگر اقدامات ستاد است زیرا معاونت توافقات و

تفاهم‌نامه‌های خوبی با دستگاه‌های حوزه انرژی دارد که ستاد برای اجرایی کردن آنها گام بر می‌دارد.

ایسنا/ با وجود خط و نشان ترامپ

### نروژی‌ها برای ساخت نیروگاه‌های خورشیدی به ایران می‌آیند

شرکت ساگا انرژی نروژ تنها چند روز پس از اینکه دولت آمریکا سیاست خصمانه در قبال تهران در پیش گرفت، قراردادی به ارزش ۲.۵ میلیارد یورو (۲.۹۴ میلیارد دلار) برای ساخت نیروگاه‌های خورشیدی در ایران امضا کرد.

به گزارش ایسنا، توافق مقدماتی ساگا با شرکت دولتی امین انرژی، جدیدترین قرارداد از مجموعه قراردادهایی است که شرکت‌های خارجی از زمان اجرای توافق هسته‌ای و برچیده شدن تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران امضا کرده‌اند.

بر اساس گزارش رویترز، رونه هالند، سخنگوی ساگا انرژی اعلام کرد قرارداد این شرکت نروژی همچنان به نهایی شدن تضمین‌های اقتصادی از سوی تهران بستگی دارد و تحت آن، طی یک مدت چهار تا پنج ساله، ۲ گیگاوات ظرفیت تولید نیرو ساخته خواهد شد.

به گفته این سخنگو، شرکت ساگا انرژی برای تأمین مالی این قرارداد به بانک‌ها، صندوق‌های بازنشستگی و ضمانت‌های صادرات دولتی نروژ متکی خواهد بود و قصد دارد سرمایه‌گذاری خود را از طریق یک توافق ۲۵ ساله درباره قیمت‌های برق جبران کند.

ساگا و شرکت سولی‌تک لیتوانی پنل‌های خورشیدی

را تولید خواهند کرد و باقی تجهیزات از سوی شرکت دلتا الکترونیک تایوان تامین می‌شود.

دونالد ترامپ، رئیس جمهور آمریکا روز جمعه اعلام کرد که پایبندی ایران به برجام را تایید نخواهد کرد و سرنوشت توافق هسته‌ای سال ۲۰۱۵ را به کنگره واگذار کرد که ممکن است آن را تغییر دهد یا تحریم‌های سابق را مجدداً برقرار کند. سخنگوی ساگا درباره تصمیم اخیر ترامپ گفت: ما اندکی نسبت به آنچه ترامپ انجام می‌دهد، نگران هستیم اما موافق توافق هسته‌ای هستیم و هر اقدامی هم که رئیس جمهور آمریکا انجام دهد، مطمئناً به طرح‌هایمان ادامه می‌دهیم و تردیدی نسبت به این موضوع وجود ندارد.

ایسنا/

## طرح بام به بام در یزد اجرایی می‌شود

طرح بام به بام با ظرفیت تولید پنج هزار کیلووات برق با عقد تفاهم‌ای میان شرکت توزیع نیروی برق استان و شرکت پیشگامان کویر یزد در این استان اجرایی می‌شود.

به گزارش ایسنا، «محمد رضا صحتی» مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان در حاشیه آیین عقد قرارداد همکاری با شرکت پیشگامان کویر، اجرای طرح «بام به بام» را فرصت مغتنم برای توسعه تولید برق از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر در این استان برشمرد و گفت: یک هزار نیروگاه پنج کیلوواتی در سراسر استان با عنوان طرح «بام به بام» اجرا می‌شود.

وی دارالعباد یزد را استانس با قابلیت ۳۳۰ روز آفتابی و مستعد در انرژی خورشیدی بیان کرد و گفت: در

حال حاضر ۱۶۰ نیروگاه خورشیدی در استان یزد در حجم کوچک و خانگی نصب شده است. این مسئول اشاره کرد: هر کیلووات سامانه خورشیدی سالانه ۱۸۰۰ کیلووات ساعت در اقلیم یزد برق تولید می‌کند.

وی یادآور شد: نرخ تضمینی خرید برق خورشیدی برای ظرفیت زیر ۲۰ کیلووات ۸۰۰ تومان و برای بالای ۲۰ کیلووات تا ۱۰۰ کیلووات ۷۰۰ تومان است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان بازگشت سرمایه زیر چهار سال در سرمایه‌گذاری انرژی خورشیدی را متذکر شد و ابراز امیدواری کرد: ظرفیت نیروگاه‌های منصوبه خانگی پس از اجرای کامل طرح «بام به بام» به افزون بر پنج هزار و ۱۶۰ نیروگاه کوچک افزایش یابد.

مهر/ تا سال ۲۰۲۰؛

## چین ۳ میلیون خودرو برقی تولید می‌کند

مقامات چینی اعلام کردند تا سال ۲۰۲۰ میلادی ۳ میلیون خودرو برقی تولید خواهند کرد؛ ضمن اینکه تمام خودروهای چینی تا سال ۲۰۳۰ میلادی می‌توانند برقی شوند.

به گزارش خبرنگار مهر به نقل از رویترز، «ژی‌های» رئیس گروه خودروسازی پکن گفت: تولید خودروهای برقی چین در سال آینده میلادی به یک میلیون دستگاه خواهد رسید و این رقم تا سال ۲۰۲۰ میلادی ۳ میلیون تعیین شده است؛ البته ممکن است که تعداد خودروها برقی از رقم هدف گذاری دولت هم بیشتر شود.

چین قصد دارد تا سال ۲۰۲۰ میلادی سالانه ۲ میلیون خودرو برقی تولید کند و این رقم تا سال ۲۰۲۵ میلادی به ۷ میلیون خودرو برقی خواهد رسید و این یعنی یک پنجم خودروهای تولیدی چین تا سال ۲۰۲۵ میلادی برقی خواهند بود.

انجمن تولید کنندگان خودرو چین اعلام کرد، تعداد ۴۲۴ هزار خودرو با فناوری انرژی نوین از قبیل برقی و هیبریدی در سه ماه نخست سال جاری میلادی در چین تولید شده است که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل ۴۰.۲ درصد افزایش نشان می‌دهد.

«ژی‌های» گفت: اکنون زمان عقب نشینی خودروهای بنزینی است و چیزی که مهم هست بررسی این موضوع است که تا چه حدی خودروهای مجهز به فناوری انرژی نوین محبوب هستند و سهم بازار آنها تا چه میزان است.

یکی از مقامات وزارت صنعت چین در ماه گذشته میلادی گفت: چین به دنبال تدوین یک جدول زمان بندی شده برای ممنوعیت تولید و فروش خودروهایی است که از سوخت های قدیمی استفاده می‌کنند. همچنین یکی دیگر از مقامات صنعت خودروسازی چین در ماه گذشته اعلام کرد که تمام خودروهای چینی تا سال ۲۰۳۰ میلادی می‌توانند برقی شوند.

وزارت نیرو/ برای نخستین بار انجام شد؛

## شست‌وشوی آزمایشی مقره خطوط انتقال برق به وسیله ربات‌های پرنده

آزمایش عملیاتی ربات‌های پرنده شست‌وشوی مقره خطوط فشار قوی بر روی خط گرم (برق‌دار)

به منظور توانمندسازی و تقویت فناوری در جهت حل مشکلات صنعت برق با حضور تعدادی از مدیران ارشد وزارت نیرو، شرکت توانیر، شرکت‌های برق منطقه‌ای و چند گروه از دانشگاه‌های منتخب کشور انجام شد.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، وزارت نیرو با هماهنگی دفتر تحقیقات و استانداردهای برق منطقه‌ای تهران و شرکت توانیر، آزمایش شست‌وشوی مقره خطوط فشار قوی به وسیله ربات‌های پرنده و با دعوت از چند تیم از دانشگاه‌های کشور در محل دکل شماره ۲۵ خط ۶۳ کیلوولت از گل-الغدیر (GL۶۰۲) انجام داد.

بنابراین گزارش، در جهت تحقق برنامه‌های اقتصاد مقاومتی با محوریت اقتصاد دانش بنیان و با هدف توانمندسازی دانشگاهها و تقویت فناوری رباتیک در حل مشکلات صنعت برق، برق منطقه‌ای تهران با همکاری (کمیته رباتیک صنعت برق، وزارت نیرو و شرکت توانیر) به منظور تشریح اولویت تحقیقاتی «بررسی و امکان‌سنجی ربات پرنده شست‌وشوی مقره» فراخوانی انجام داده و از تیم‌های توانمند در حوزه فناوری رباتیک به منظور شست‌وشوی خطوط فشار قوی انتقال و فوق توزیع دعوت کرد.

مدیر دفتر تحقیقات و استانداردهای برق منطقه‌ای تهران با اشاره به حادثه خاموشی و قطع برق استان خوزستان و شهر اهواز در اثر ریزگردها و مشکلات ناشی از شست‌وشوی خطوط فشار قوی، عنوان کرد: رفع آلودگی از روی اجزای خطوط شامل مقره‌های فشار قوی نیاز به رعایت نکات ایمنی، دقت بالا و کیفیت مناسب، در ارتفاع زیاد دکل‌های فشار قوی دارد.

محمدرضا کلباسی با برشمردن و تشریح خطرات و

احتمال وقوع حوادث ناگوار و همینطور واقع شدن خطوط فشار قوی در مسیرهای صعب‌العبور کوهستانی و یا جنگلی، افزود: اهمیت این موضوع در صرفه‌جویی زمان و هزینه و افزایش پایداری قابلیت اطمینان و آمادگی شبکه قابل توجه است.

گفتنی است آزمایش عملیاتی رباتهای پرنده شست‌وشوی مقرر خطوط فشار قوی در محل دکل شماره ۲۵ خط ۶۳ کیلوولت از گل - الغدير در پارک جنگلی شیان با ارتفاع پروازی ۵۰ متر از پایه زمین دکل به صورت خط گرم (برق‌دار) انجام شد.

جام جم /

## برق چین، لاله زار را گرفت

وقتی صحبت از خرید لوازم الکتریکی و تجهیزات برقی به میان می‌آید، ناخودآگاه نام خیابان لاله زار پایتخت را به خاطر می‌آوریم که در واقع اصلی‌ترین بازار کشور برای خرید این گونه لوازم است.

محل‌های که به ظاهر رفت و آمد در آن همواره جریان دارد ولی در میان این هیاهو واقعا خبری از جریان متناوب کاسبی نیست و اغلب کسبه نسبت به آینده اقتصادی خود نگران هستند، چون رکود قابل توجهی بر دخل آنها سایه انداخته است.

گروهی از فعالان اقتصادی این خیابان تاریخی می‌گویند رکود صنایع و کارخانجات باعث شده تا کسب و کارشان از سکه بیفتد و گروه دیگر کمبود نقدینگی مردم یا رکود ساخت و ساز را عامل اصلی خاموشی چراغ فروشگاه‌هایشان طی یکی دو سال اخیر

می‌دانند.

از سوی دیگر، تعداد انگشت‌شماری از تولیدکنندگان قدیمی منطقه هم دلیل رکود حاکم بر بورس لوازم الکتریکی کشور را واردات بی‌رویه بخصوص از چین اعلام می‌کنند تا جایی که می‌گویند تب واردات حتی تولیدکنندگان را نیز گرفتار کرده است.

## افزایش تعداد مغازه‌های اجاره‌ای

محمد یکی از کسبه لاله‌زار که فروشنده لوستر و چراغ‌های تزئینی است درباره شرایط کسب و کار خیابان لاله‌زار به خبرنگار ما گفت: اگر واقعا به دنبال گرفتاری و رکود کاسبی این خیابان هستید کافی است به افزایش تعداد آگهی‌های اجاره مغازه در این راسته توجه کنید.

این فعال اقتصادی افزود: تا یکی دو دهه پیش سابقه کسبه محلی این خیابان در واقع اعتبار آنها بود، اما در شرایط فعلی هر سال شاهد تغییر فروشگاه‌ها هستیم. چون گروهی می‌آیند به امید این که از رفت و آمد لاله‌زار نانی برای منزل ببرند ولی به دلیل رکود، مجبور به ترک بازار می‌شوند و گروه جدیدی با همان آرزوها جایگزین می‌شوند، این روند نشانه رکود بازار است.

محمد تقریبا یک دهه است که در خیابان لاله‌زار مشغول است، اما معتقد است طی این دوره به جای این که توسعه کسب و کار همکاران یا خودش را تجربه کرده باشد هر روز شاهد کوچک شدن کاسبی در این خیابان بوده، چون دخل و خرج کسبه تراز نیست و معمولا روبه تنزل بوده است.

وی گفت: اگرچه ساخت و ساز در کشور کاهش یافته و خرید تجهیزات الکتریکی مربوط نیز کاهش یافته ولی بازهم اندک تقاضایی از سوی مردم وجود دارد در حالی که در بخش فروشندگان تجهیزات صنعتی هیچ

تقاضایی دیده نمی‌شود.

وی تاکید کرد: اگر شرایط بازار برای دو سال دیگر چنین باشد قطعاً شاهد تعطیلی بسیاری از فروشگاه‌ها خواهیم بود.

## حذف فرصت‌های شغلی

در همین حال امیر-الف که از قدیمی‌های بازار لاله‌زار است به خبرنگار ما گفت: از ابتدای دهه ۹۰ رکود قابل توجه در بازار باعث شده بسیاری از فروشگاه‌ها رفته‌رفته به فکر حذف فرصت‌های شغلی موجود باشند و براساس نیازشان از تعداد پرسنل خود کاسته‌اند.

امیر افزود: در این فروشگاه قبلا هشت نفر فعالیت می‌کردند، اما امروز شما می‌بینید تنها چهار نفر باقی مانده‌اند؛ البته تأمین هزینه همین تعداد کارمند هم بسیارمشکل شده چون درآمد واقعا کاهش یافته است. این فعال اقتصادی تاکید کرد: این فروشگاه در دهه ۸۰ روزانه بالای ده‌میلیون تومان دخل جمع می‌کرد، اما طی سال گذشته حتی به یک میلیون تومان هم راضی شده‌ایم در حالی که خبری از این عدد هم نیست. به گفته وی، مالیات یکی از اصلی‌ترین نگرانی‌های کسبه منطقه شده به این دلیل که اصولاً مالیات بر درآمد محاسبه نمی‌شود؛ بلکه به صورت دلخواهی از سوی ماموران محاسبه و دریافت می‌شود. به عنوان مثال طی سال گذشته این فروشگاه ۲۵۰ میلیون تومان چک برگشتی داشته که اصلاً درآمدی از آن حاصل نشده در حالی که مسئولان بدون توجه به این مشکلات، ۳۰ میلیون تومان مالیات برای ما نوشته‌اند.

## نمی‌فروشم سود می‌کنم

فریدون -ع، یکی از فعالان بازار تجهیزات صنعتی برق به جام‌جم گفت: خبری از کاسبی در بخش صنعتی

تجهیزات الکترونیک نیست، هرچند صنعت به طور کلی در ایران تعطیل شده است.

این فعال اقتصادی افزود: من اگر فروش نداشته باشم سود می‌کنم چون حداقل این است که جنس‌های موجود مغازه با تورم جامعه گران می‌شود، اما اگر بفروشم برای جایگزین کردن دچار مشکل می‌شوم و از بازار به قول معروف جا می‌مانم.

وی تاکید کرد: اغلب فعالان اصلی بازار لاله‌زار سرمایه‌های خود را از این کاسبی خارج کرده‌اند چون هیچ اصول منطقی بر بازار حاکم نیست و حتی حداقل سود متعارف تعیین شده از سوی صنف حاصل نمی‌شود به صورتی که اغلب کسبه از این جیب به آن جیب می‌کنند.

فریدون با اشاره به واردات غیرقابل قبول در بخش‌های مختلف این صنف به جام‌جم گفت: روزگاری بسیاری از نیازهای بازار در بخش صنعتی توسط تولیدکنندگان داخلی تأمین می‌شد و بخش کوچکی از محصولات خارجی به متقاضیان تحویل داده می‌شود، اما امروز چرخه برعکس شده و بیشتر، کالاهای وارداتی فروخته می‌شود این به معنای حال خراب صنعت و به دنبال آن کاسبی در خیابان لاله‌زار است.

این فعال اقتصادی افزود: تغییر کاربری فروشگاه‌ها به بخش‌های جانبی مثل فروش کنترل، هدفون یا تجهیزات جانبی موبایل و... نشانه‌ای غیرقابل انکار از رکود کاسبی در بخش تجهیزات الکتریکی و برق صنعتی است چون اغلب این لوازم، وارداتی است و بالاخره تقاضایی برای آنها ایجاد می‌شود.

## خریدار بزرگی به نام دولت نداریم

کمالی، فروشنده تجهیزات روشنایی اداری و لوازم صنعتی درباره رکود بازار گفت: مهم‌ترین نکته این



که در قرارداد ذکر شده است، از این رو نباید انتظار رونق حداقل در بخش صنعتی لاله‌زار داشته باشیم.

این فعال قدیمی لاله‌زار تصریح کرد: بسیاری از فعالان بخش صنعتی لاله‌زار با تغییر بخش فعالیت اقتصادی خود فروشنده لوستر یا چراغ‌های روشنایی وارداتی شده‌اند چون حداقل می‌دانند آب‌باریکه‌ای برای تأمین هزینه‌های خود خواهند داشت، اما در این بخش واقعا خبری نیست و خواب سرمایه اقتصادی نیست.

وی گفت: درباره بخش صنعتی به طور کلی باید تولید را فراموش کنیم، اما در بخش ساختمانی اتفاقی که افتاد بی‌توجهی مسئولان به تولید و کمبود مواد اولیه باعث شده حتی کارخانه‌های با سابقه ایرانی که بهترین کیفیت تولیدات را نه فقط در بازار داخلی بلکه بازارهای صادراتی عرضه می‌کردند اکنون با چالش تولید مواجه شده باشند.

نیکنام معتقد است این روند بدون تردید در آینده نزدیک تبعات سنگینی برای این بخش خواهد داشت تا جایی که می‌بینیم باید سیم رابط و کلید و پرز چینی بخریم حال آن که ایران توان تولیدی بالایی در این زمینه داشته است.

است که خریدار بزرگی به نام دولت به دلیل مشکلات اقتصادی موجود از بازار خارج شده است.

وی افزود: در گذشته سازمان‌ها و نهادهای دولتی برای تأمین نیازهای خود در بازار خریدهای عمده‌ای انجام می‌دادند که همین روند پول را به این بخش تزریق می‌کرد، اما امروز مهم‌ترین رگ حیات بازار قطع شده چون دولت پول ندارد بنابراین کاملا طبیعی است که روند نزولی بازار همچنان ادامه داشته باشد.

کمالی تاکید کرد: امروز مالیات به عنوان نگرانی اصلی کسبه شناخته می‌شود و وقتی صحبت از مالیات به میان می‌آید کسبه به خود می‌لرزند؛ در حالی که این سازمان نباید این گونه با بازار برخورد داشته باشد ولی می‌بینیم بیمه، مالیات و سایر نهادها از بازار سهم‌خواهی می‌کنند بی‌آن که شرایط بازار را درک کنند.

وی گفت: مشکلات اقتصادی و ناتوانی کسبه برای تأمین هزینه‌های جاری خود باعث شده تا اغلب افراد به صورت نقدی خرید کنند و با چک محصولات را با این نگرانی که آیا این چک نقد می‌شود یا خیر، بفروشند.

### رونق کلیدوپریزهای چینی

نیکنام، یکی از فعالان بخش صنعتی لاله‌زار درباره مشکلات اقتصادی حاکم بر این بازار به جام‌جم گفت: اصولا صنعت در این بخش فراموش شده است به صورتی که چون هیچ سرمایه‌گذاری بزرگی به صورت خصوصی در ایران انجام نمی‌شود تقاضایی هم نداریم. وی افزود: همه پروژه‌های موجود به صورت دولتی و اغلب با اعتبارات خارجی اجرایی می‌شود که همین نکته عاملی است که سرمایه‌گذاران حتی تابلوبرق‌های مورد نیازشان را هم از کشور خود بیآورند با این بهانه

# PSC 2017

**32ND INTERNATIONAL POWER SYSTEM CONFERENCE AND EXHIBITION**  
**23-25 OCT. 2017 TEHRAN - IRAN**



**سی و دومین  
کنفرانس بین‌المللی برق  
و نمایشگاه جانبی  
اتا ۳ آبان ماه ۱۳۹۶ تهران**

#### TOPICS:

Automation & Control & Instrumentation  
Chemistry & Metallurgy  
Control & Protection  
Dispatching & Telecommunication  
Electric Machines  
Electric Power Generation  
Electric Power Market  
Energy Efficiency & Management  
Environment  
High Voltage Substations  
Information Technology  
Management  
Planning & System Studies  
Power Distribution Systems  
Power Quality  
Power Transmission Lines  
Renewable Energies  
Smart Grids  
Socio-Economic Studies  
Transformers

دبیرخانه کنفرانس بین‌المللی برق  
تهران - صندوق پستی ۱۴۶۶۵/۵۱۷  
تلفن: ۸۸۰۷۹۲۰۰۹، ۸۸۲۶۴۲۲  
پست الکترونیک: psc@psc-ir.com  
وب سایت دبیرخانه: www.psc-ir.com

تلفن: ۸۸۲۶ ۴۲۲  
www.psc-ir.org

Organized by: TAVANIR Co.  
PSC Secretariat Address: P.O.Box: 14665-517  
Tel: (+9821) 8836 4632, 8807 9400-9  
Telefax: (+9821) 8836 4631,  
Email: psc@psc-ir.com, www.psc-ir.com, www.psc-ir.org





خبرگزاری صدا و سیما / خسروتاج :

## جوایز صادراتی برای خدمات فنی و مهندسی

ششمین گردهمایی سالانه رایزنان بازرگانی، صنعتی ایران در کشورهای هدف با رئیس سازمان توسعه تجارت برگزار شد.

جوایز صادراتی برای خدمات فنی و مهندسی به گزارش خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما، ۱۸ رایزن بازرگانی ایران در کشورهای هدف به منظور ارائه گزارش عملکرد سالانه و برنامه‌ریزی و هماهنگی برای پیشبرد اهداف یک سال آینده با خسروتاج دیدار کردند.

معاون وزیر صنعت در این همایش با بیان اینکه جوایز صادراتی را برای خدمات فنی و مهندسی تخصیص خواهیم داد و بقیه منابع یارانه ای خواهد بود، گفت : حاضریم به شرکتهای صادراتی از فردا سه دلار در هر تن یارانه بدهیم.

مجتبی خسروتاج افزود : روابط ایران با اروپا مبتنی بر انتقال دانش فنی و فناوری است و سهم اروپا هم البته بالاست باید سطوح مختلف تکنولوژی را تعریف و سطح مورد نیاز دانش را مشخص کرد و آن دسته را که در دسترس نیست از اروپایی ها درخواست کرد. وی افزود : در کنار این، موضوع صاحبان برند مهم هستند که این سیاست باید برای تک تک کشورها در اروپا دنبال می شود یعنی برندهای ایتالیایی و آلمانی و به طور کلی اروپایی ها باید با ایران تولید مشترک داشته باشند و برای آلمان، فرانسه و ایتالیا برندهای مطرح را شناسایی و تولید مشترک کنیم.

خسروتاج گفت : این سیاست کلان را باید رایزنان بازرگانی مدنظر قرار دهند و تلاش شود تولید مشترک صورت گیرد و در نهایت صادرات صورت گیرد البته

ممکن است این نام و نشان جهانی در هر جای دیگر دنیا باشد و ممکن است از پیشنهاد ایران برای تولید مشترک استقبال کنند.

وی افزود: ظرفیت حضور ایران در بازار عراق باید بالا رود و حداقل در این کشور ده رایزن بازرگانی لازم است و نیاز داریم از مشاوران محلی نیز استفاده کنیم. خسروتاج گفت : توقع نداریم رایزنان بازرگانی در همه موارد تخصص داشته باشند و توان مدیریتی بسیار مهم است.

ایسنا/ رایزن بازرگانی ایران در عراق:

## ضرورت تدوین سند توسعه تجارت استانی در عراق

رایزن بازرگانی ایران در عراق تاکید کرد: لازم است با توجه به اهمیت بازار عراق سندی برای توسعه تجارت استانی با این کشور تدوین شود.

به گزارش ایسنا، امروز ۲۶ مهر در سازمان توسعه تجارت نشستی میان رئیس این سازمان و رایزنان بازرگانی ایران در کشورهای مختلف برگزار شد.

ناصر بهزاد - رایزن بازرگانی ایران در عراق - در این نشست به ارائه توضیحاتی درباره بازار عراق پرداخت و با بیان اینکه این کشور دومین بازار صادراتی ایران به شمار می‌رود، گفت: طی سال‌های گذشته رشد خوبی در صدور کالاهای ایرانی به عراق را شاهد بوده‌ایم که تنوع کالاهای ایرانی بر این موضوع تاثیرگذار بوده است البته با این وجود رقابت میان ما و ترکیه و چین وجود داشته است.

وی بیان کرد: از سوی دیگر با توجه به محدودیت‌هایی

که به واسطه حضور داعش در عراق وجود داشته ممکن است در منابع محدودیت‌هایی وجود داشته باشد اما در هر صورت از سوی آژانس‌های بین‌المللی حمایت خوبی از این کشور صورت می‌گیرد و فرصت مناسبی وجود دارد تا به توسعه صادرات به عراق بپردازیم.

بهزاد با اعلام تشکیل کمیته‌ای به نام پایش اقتصادی که به ریاست سفیر ایران در بغداد فعال شده، بیان کرد: برای اولین بار موضوع صادرات گاز ایران به عراق مورد توجه قرار گرفته و بر این اساس مدتی است روزانه ۱۲ میلیون متر مکعب گاز به عراق صادر می‌شود که با توجه به تالیسات فنی امکان افزایش سه برابری این رقم وجود دارد.

مهر/ پورا برهیمی مطرح کرد:

## ایجاد مشکل در بازار ارز با بی توجهی به ارتقای تراز بازرگانی

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: عدم توجه به ارتقای تراز بازرگانی کشور، به ایجاد مسئله در حوزه مسائل ارزی منجر می‌شود.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از خانه ملت، محمدرضا پورا برهیمی داورانی گفت: در ۶ ماهه اول سال جاری، کشور وضعیت مطلوبی از لحاظ تراز بازرگانی نداشته، به نحوی که میزان واردات کشور با افزایش روبرو شده و صادرات کاهش یافته است.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی ادامه داد: تراز بازرگانی کشور در نیمه اول سال جاری، در حدود منفی ۳ میلیارد دلار شده و واردات با رشد

۱۵ درصدی روبرو بوده که این وضعیت مناسب برای اقتصاد کشور نیست.

پورا برهیمی داورانی تصریح کرد: بخش قابل توجهی از صادرات کشور به تولید کالاهای مرتبط با صنعت نفت و گاز مربوط می‌شود، این در حالی است که باید در حوزه صادرات غیرنفتی نیز پیشرفت وجود داشته باشد. وی ادامه داد: هر ساله از طریق معاون اول رئیس جمهوری، بخشنامه‌ای در خصوص مشوق‌های صادراتی ابلاغ می‌شود که ظاهراً برخی از مواد بخشنامه در حوزه عمل، خیلی اجرایی نمی‌شود.

پورا برهیمی داورانی گفت: در هر صورت مجلس شورای اسلامی این آمادگی را دارد که به توسعه صادرات در بخش غیرنفتی و همچنین صادرات فرآورده های نفتی کمک کند.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی یادآور شد: اگر اقداماتی برای تقویت صادرات و مهار واردات صورت نگیرد تراز بازرگانی کشور ارتقاء نمی‌یابد که به طور طبیعی تأثیرات منفی، عدم توجه به ارتقای تراز بازرگانی کشور، به ایجاد مسئله در حوزه مسایل ارزی منجر می‌شود و این موضوع به زیان اقتصاد کشور است.

مهر/ در گفتگو با مهر مطرح شد:

## تهاتر در آمد صادراتی

در حالی که مسوولان روند صادرات به چین و دریافت ارز حاصل از آن را عادی توصیف می‌کنند، صادرکنندگان می‌گویند ارز حاصل از صادرات همچنان تهاتر می‌شود.

به گزارش خبرنگار مهر، چندی پیش اختلال در دریافت پول حاصل از فروش فرآورده های پتروشیمی ایران در چین خبرساز شد. به نحوی که بیژن زنگنه، وزیر نفت و حتی ولی الله سیف، رییس کل بانک مرکزی نیز آستین بالا زده و به کمک این بخش مهم از درآمدهای صادرات کشور آمدند. البته این رایزنی ها از سوی دولت در حالی انجام شد که صنعت پتروشیمی در ایران خصوصی است و به گفته وزیر نفت خود این شرکت ها باید برای برطرف شدن مشکل شان پاپیش می گذاشتند. به هر ترتیب طی همکاری وزیر نفت و رییس بانک مرکزی این مشکل تا حدی بر طرف شد. مرضیه شاهدایی، مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی با بیان اینکه علت اصلی بروز مشکل در دریافت ارز حاصل از صادرات محصولات پتروشیمی به چین این است که از ابتدای ماه می (۱۱ اردیبهشت) ۲۰۱۷، قوانین مبارزه با پولشویی در بانک های چین به اجرا درآمده است، گفت: بر اساس آن برای صادرات محصولات پتروشیمی و انتقال پول سخت گیری می شود.

در همان دوران که بحث بلوکه شدن پول صادرات فرآورده های پتروشیمی ایران در بانک های چین داغ بود، مهدی شریفی نیک نفس، مدیرعامل شرکت بازرگانی پتروشیمی نیز گفته بود که پول صادرات محصولات پتروشیمی ایران در بانک های چین باقی نمانده و بلوکه نشده است، و به دلیل اجرای قوانین مبارزه با پولشویی در بانک های چین برای صادرات محصولات پتروشیمی و انتقال پول سخت گیری می شود.

او در بخش دیگری از صحبت های خود اشاره کرده بود که علاوه بر اجرای قوانین مبارزه با پولشویی در چین، مشکل دیگر این است که بانک های چینی هنوز بانک

های ایرانی را از فهرست بانک ها و شرکت های دارای ریسک خارج نکرده اند.

مدیرعامل شرکت بازرگانی پتروشیمی درباره تاثیر این مشکل بر صادرات محصولات پتروشیمی ایران، گفته بود: به دلیل اینکه امکان نقل و انتقال پول وجود ندارد، صادرات محصولات برخی شرکت ها متوقف می شود. به گفته شریفی نیک نفس، حدود ۴۰ درصد از کل محصولات پتروشیمی و ۶۰ تا ۷۰ درصد از صادرات مواد پلیمری کشور به چین صادر می شود، بنابراین نمی توان از بازار این کشور چشم پوشید.

در حالیکه مسوولین صنعت پتروشیمی در تلاش بودند تا اختلال در روند صادرات محصولات پتروشیمی و دریافت درآمد حاصل از آن را به چین که شریک سنتی تجاری ایران محسوب می شود توجه کنند، سید حمید حسینی، سخنگوی اتحادیه صادرکنندگان فرآورده های نفت، گاز و پتروشیمی در گفتگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه پس از برجام و لغو تحریم ها گشایش هایی در بخش نقل و انتقالات بانکی رخ داد، گفت: پس از برجام نظام بانکی کشور تلاش کرد تا با اتصال به شبکه بین المللی بانکی نقل و انتقالات بین المللی درآمدهای صادرات را تسهیل کند، اما به دلیل به جا ماندن برخی از تحریم های آمریکا که شامل برخی از افراد و شرکت های ایرانی می شد، بانک های بین المللی درباره مرادوات بانکی سختگیرانه تر برخورد می کردند، چرا که باید اطمینان حاصل می کردند که نتیجه این مرادوات بانکی شامل حال لیست خاص تحریمی آمریکا نشود.

وی قطع رابطه ۱۰ ساله نظام بانکی کشور با نظام بانکی بین المللی را علت تاخیر در عدم تطبیق با استانداردهای این سیستم بین المللی دانست و ادامه داد: به دلیل این دوری ۱۰ ساله، تطبیق دادن نظام

بانکی کشور با استانداردهای بین المللی زمان بر است به همین دلیل در این مدت توانسته ایم تنها با بانک های ۲ آسیایی و اروپایی ارتباط برقرار کنیم. البته در زمینه انتقال درآمدهای نفت خام در اروپا، چین، کره جنوبی و هندوستان مشکل خاصی وجود ندارد.

بر اساس گفته های حسینی، هیچ کشوری تاکنون نتوانسته است برای ایران ال. سی باز کند تا از طریق آن بتوانیم نقل و انتقالات مالی داشته باشیم. از سوی دیگر فشارهای آمریکا بر هالک بانک ترکیه و اتهام وارد کردن به برخی مقامات بلند پایه این کشور به بهانه دور زدن تحریم ها و کمک به ایران، موجب شد تا بانک های این کشور نیز با احتیاط با بانک های ایرانی همکاری کنند. به این ترتیب انتقال درآمدهای صادراتی فرآورده های پتروشیمی در حال حاضر یا به صورت تهاجر انجام می شود یا در قالب ترنسفر (انتقال نقدی) پولی انجام می شود.

در همین حال عباسعلی اسلامی، رییس هیات مدیره اتحادیه صادرکنندگان فرآورده های نفت، گاز و پتروشیمی در پاسخ به سوال خبرنگار مهر مبنی بر اینکه گفته می شود ۴۰ درصد از درآمد صادرات فرآورده های نفتی ایران به چین بلوکه شده است، گفت: چین بخشی از ارز حاصل از صادرات فرآورده های نفت، گاز و پتروشیمی ایران را به ایران صادرات کالا انجام می دهد و علت وصول اینچنینی مطالبات نیز مشکل در امر نقل و انتقالات بانکی است.

وی با تاکید بر اینکه روابط ایران و چین تا امروز عادی بوده است، ادامه داد: بانک های چینی که حاضر به نقل و انتقال اسناد بانکی شده اند از بانک های دست اول نیستند اما به هر حال در انجام امور انتقالات بانکی به ایران کمک می کنند.

اتاق ایران رئیس اتاق ایران در نشست با رایزنان بازرگانی کشور

## تجارت را یک جاده دوطرفه بدانیم

غلامحسین شافعی رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور که در اتاق ایران میزبان رایزنان بازرگانی کشور بود، تاکید کرد که صادرات تنها یک جنبه از تجارت بوده و آن روی سکه، واردات قرار دارد.

رایزنان بازرگانی ایران در کشورهای مختلف به اتاق ایران آمدند و در نشست با رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران نقطه نظرات و پیشنهادات خود را برای گسترش روابط اقتصادی ایران و با کشورهای هدف، مطرح کردند.

در این جلسه، رئیس سازمان توسعه تجارت، معاونان ایشان، دبیرکل، معاون بین الملل و معاون فنی و خدمات بازرگانی اتاق ایران نیز حضور داشتند.

مسئله اصلی که در خصوص تجارت وجود دارد به دیدگاه های غیرتجاری در داخل و برخی موانع جدی که چون دیوار در مسیر حرکت بازرگانان و فعالان اقتصادی کشور قرار گرفته، برمی گردد.

به اعتقاد غلامحسین شافعی، رئیس پارلمان بخش خصوصی اولین مانع در رونق صادرات غیرنفتی، تولید بدون نگاه به بازارهای جهانی است. امروز وضعیت تولید کشور قابل دفاع نیست. تولیدات ایرانی از نظر تکنولوژی با محصولات مشابهی که در سایر کشورها تولید می شود، شکاف عمیقی دارند. از طرف دیگر بهای تمام شده این تولیدات بالا بوده و در بازارهای جهانی غیررقابتی هستند.

وی تأکید دارد اگر می خواهیم در صادرات موفق شویم

باید به وضعیت تولید سروسامان دهیم.

رئیس اتاق ایران همان‌طور که به دغدغه‌های فعالان اقتصادی در میدان تولید و صادرات اشاره می‌کرد، نگاهی به مسئله فاینانس‌ها و لزوم جذب سرمایه‌های خارجی داشت: طبق برنامه‌های توسعه‌ای، کشور به تأمین ۶۵ میلیارد دلار از طریق فاینانس خارجی نیاز دارد. بخش خصوصی تأکید دارد که این منابع در اختیار دولت قرار نگیرد و فرصتی باشد برای بخش خصوصی واقعی.

شافعی در این رابطه نیز اولویت را به جذب سرمایه‌های خارجی می‌دهد و معتقد است: اگر بتوان تا حد ممکن سرمایه خارجی جذب کرد، منفعت بیشتری برای کشور به همراه دارد.

وی در حین اشاره به برخی مشکلات در عرصه تجارت این نکته را نیز تأکید کرد که تجارت بک جاده دوطرفه بوده و نمی‌توان در این جاده فقط صادرات مدنظر قرار داد و باید با حفظ منافع کشور، جاده دیگر یعنی واردات را نیز پذیرفت.

شافعی گفت: اجازه دهیم برای ورود گسترده در بازارهای جهانی صادرات و واردات را در کنار هم داشته باشیم. نمی‌توان انتظار داشت که دنیا در تجارت، منفعت ما را در نظر بگیرد، هر کشوری برای منافع خود کار می‌کند و در فعالیت اقتصادی به دنبال سود است. بنابراین راهی جز پذیرش این اصل نداریم.

### تقاضا در بازار داخلی با ۱۰ سال قبل برابری می‌کند

رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور پس از تأکید بر لزوم توجه به اصول تجارت در دنیا، کمبود تقاضا در داخل را مشکل دیگر اقتصاد ایران دانست و با اشاره به مطالعات صورت گرفته، گفت: میزان تقاضای امروز

کشور با ۱۰ سال قبل برابر است. این برابری، موضوع خیلی مهمی است که نسبت به آن بی‌توجه هستیم. تحریک تقاضا از لازمه‌های امروز بازار داخلی است که می‌تواند به تولید هم کمک کند. در این بین بهینه‌ترین راه که اثر تورمی هم ندارد، افزایش صادرات است.

باید توجه داشت که امروز سهم صادرات ایران در بازارهای جهانی با احتساب نفت، ۳۵ صدم درصد و بدون احتساب صادرات نفت، سهمی در حدود ۲۴ صدم درصد داریم.

شافعی وضعیت اعزام و پذیرش هیات‌های اقتصادی را نیز به هم ریخته و آشفته توصیف کرد و خواستار انسجام‌بخشی به این حوزه شد: این روزها هیات‌هایی به صورت ناهماهنگ از اتاق ایران، استانداری‌ها، سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت استان‌ها و سازمان توسعه و تجارت به یک کشور حتی هم‌زمان با هم اعزام می‌شوند.

وی تهیه یک تقویم سالیانه برای این سفرهای را اقدامی مؤثر دانست و گفت: خوب است برای اعزام و پذیرش هیات‌ها مطالعات دقیقی در خصوص کشور موردنظر صورت گیرد و اعضای هیات‌ها با توجه به ظرفیت‌های موجود انتخاب شوند. رئیس اتاق ایران استفاده از ظرفیت ایرانیان خارج از کشور را نیز مورد تأکید قرار داد و از رایزنان بازرگانی خواست که تشکیلاتی را ایجاد کنند و در قالب آن فعالان اقتصادی ایرانی در کشور هدف را دور هم جمع کرده و زمینه ارتباط آنها با اتاق ایران را مهیا سازند.

شافعی با تأکید بر ضرورت پیش‌بینی تصویر آینده اقتصادی منطقه، هشدار داد: این روزها توجه جهان به سمت آسیا بوده و برنامه‌ریزی‌های جدی از نظر اقتصادی برای کشورهای این منطقه صورت گرفته

است. امروز ۶۷ کشور عضو پیمان جاده ابریشم شده‌اند که بیانگر رشد اقتصادی این منطقه است. بنابراین از همین امروز باید آگاهانه برای حضور در این بازار برنامه‌ریزی کنیم تا مبادا در آینده از قافله عقب بمانیم. رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور همچنین از نبود بازرگانان حرفه‌ای ایرانی در بازارهای اطراف کشور انتقاد کرد و علت آن را در اختیار قرار گرفتن بازارهایی دانست که برای داشتن آنها تلاش و رقابت نکردیم بلکه وضعیتی پیش آمد و بازار به فعالان اقتصادی ایرانی چراغ سبز نشان داد.

وی خاطر نشان کرد: برای تغییر این شرایط به راه حل حرفه‌ای نیاز است تا افراد تحصیل کرده جوان وارد عرصه تجارت شوند.

نبود شرکت‌های بزرگ هم به عنوان یک مسئله جدی از سوی رئیس اتاق ایران مورد انتقاد قرار گرفت: زمانی که شرکت‌های بزرگ اقتصادی در کشور فعال نیستند، توان رقابت با شرکت‌های بزرگ بین‌المللی را نداریم.

شافعی در این رابطه راهکار «توسعه اقتصادی منطقه‌ای» را که از سوی اتاق پیگیری می‌شود، پیشنهاد کرد. این موضوع هنوز نهایی نشده و قرار است با همکاری دولت و مجلس به‌زودی اجرایی شود.

### راهکار اتاق برای جلوگیری از ناهماهنگی در اعزام و پذیرش هیات‌های تجاری

محمدرضا کرباسی، معاون بین‌الملل اتاق ایران از تعیین استان‌های معین برای کشورهای هدف از ابتدای سال جاری خبر داد و گفت: از آنجایی که گاهی اتاق‌های سراسر کشور در پذیرش و اعزام هیات‌ها به صورت ناهماهنگ عمل می‌کردند، تصمیم گرفتیم برای کشورهایایی که هنوز اتاق مشترک ندارند، اتاق معین در نظر بگیریم که این کار با مطالعات کارشناسی، نهایی

شد. این تقسیم‌بندی را می‌توان در سطوح بالاتر نیز انجام داد و از این پس برای ارتباط با هر کشور از طریق اتاق معین آن، اقدام کرد. وی ادامه داد: سیستم اطلاع‌رسانی موبایلی (اپلیکیشن) نیز به همت اتاق ایران راه‌اندازی شده و در اختیار وزارت خارجه قرار گرفته تا از این طریق اطلاعات فعالان اقتصادی ایرانی که در کشورها هدف فعال هستند، به کمک سفارتخانه‌های ایران در کشورهای مختلف فهرست شده و برای اتاق ایران ارسال شود.

کرباسی از رایزنان بازرگانی نیز خواست که به هنگام تنظیم برنامه سفر هیات‌های تجاری به ایران، ظرفیت‌های موجود در استان‌ها را مدنظر قرار دهند و به‌گونه‌ای عمل شود که این هیات‌ها ابتدا به شهری که اتاق معین آن کشور در آن مستقر است، بروند.

تعالی / چرا نهادهای بخش خصوصی فاقد دیدگاه اقتصادی مشخص هستند

### لزوم ایجاد مانیفست اقتصادی تشکل‌ها

در تشکل‌های بخش خصوصی گروه‌بندی‌های مختلفی وجود دارد. در اتاق بازرگانی این مساله به شکل کاملاً علنی درآمده است اما در تشکل‌های دیگر مانند اتاق‌های اصناف یا تعاون و تقریباً اکثر تشکل‌های کوچک‌تر شاهد این گروه‌بندی‌ها و خط‌کشی‌ها هستیم.

اما مساله عجیب این است که وجه ممیز میان این گروه‌ها و افراد به هیچ وجه خطوط فکری آنها در زمینه مسائل اقتصادی نیست. اگر نگاهی به صحبت‌ها

و اظهار نظر مسوولان تشکل‌ها درباره مسائل اقتصادی شود به شخصی می‌توان متوجه شد که این افراد در یک طیف تشکلی دسته‌بندی می‌شوند یا اینکه از گروه‌های مختلف هستند. همین مساله باعث شده است که دیدگاه‌های غالب در اقتصاد روی نظرات کلی تشکل‌ها اثری نداشته باشد. برای مثال کمتر شاهد این هستیم که یک تشکل خود را پیرو یک نهضت فکری در اقتصاد بداند. نتیجه این موضوع دو مساله بوده است اولاً تشکل‌ها ارتباط کمی با اقتصاددانان و ثورسین‌ها پیدا می‌کنند و دوم اینکه تشکل‌ها فاقد یک مانیفست روشن اقتصادی هستند.

### حزب و هویت

بحث تشکل‌گرایی در ایران ابتدا از سوی جریان‌های سیاسی آغاز شد. حزب در ساده‌ترین معنای خود عبارت است از گروه‌ها و دسته‌جاتی که دارای اصول و اهداف مشترک بوده و از طریق مبارزه سیاسی و با ابزارهای انتخاباتی درصد کسب قدرت یا حداقل نظارت بر جریان‌های سیاسی یک کشور هستند. نکته مهمی که درباره احزاب وجود داشت این بوده که ایدئولوژی و نظرات سیاسی آنها باعث جمع شدن آنها زیر یک پرچم می‌شود. بر همین اساس مرانامه یا یک مانیفست از سوی تشکل‌های سیاسی به عنوان برنامه آنها مشخص می‌شود. همین احزاب در عمل جریان‌های جمعیت‌های سیاسی سپس تشکل‌ها را شکل دادند. در تشکل‌های اقتصادی که بسیاری از الگوهای خود را در چارچوب اقتصادی از همان تشکل‌های سیاسی گرفتند، تلاش شد بدون ورود به مسائل سیاسی از ابزارهایی استفاده شود. هدف اصلی این تشکل‌ها تقویت اعضای خود در اقتصاد است و چون این تشکل‌ها بیشتر از اعضای بخش خصوصی شکل می‌گیرد، اهداف

اقتصادی آنها نیز در چارچوب بخش خصوصی است. با این وجود کمتر تشکل را می‌توان مشاهده کرد که یک دیدگاه اقتصادی مشخص و دقیق را به عنوان سرمنشا فعالیت‌های خود تعیین کرده باشد.

### اهداف غیرمکتبی

بحث گروه‌بندی درون تشکل‌ها همیشه وجود داشته است. مثال معروف این موضوع را می‌توان در اتاق بازرگانی دید که چند نگاه کلی و دقیق در مقابل یکدیگر شکل گرفته است و در یک انتخابات رقابتی سعی در پیشبرد اهداف خود دارند. اما نکته جالب این است که دیدگاه‌های اقتصادی این طیف‌ها معمولاً هیچ تفاوت معنی‌داری با یکدیگر ندارد. در بعضی از موارد ممکن است منافع یک گروه اقتصادی با گروه دیگری تفاوت داشته باشد اما این تفاوت باعث خط‌بندی درون تشکل‌ها نمی‌شود. برای مثال منافع صادرکنندگان و واردکنندگان در مواردی همچون تعیین نرخ ارز ممکن است با همدیگر تفاوت‌های جدی داشته باشد اما در عمل شاهد آن هستیم که همین صادرکنندگان و واردکنندگان در یک گروه در کنار یکدیگر قرار می‌گیرند. تجربه اتاق بازرگانی به خوبی نشان داده که مسائل قومیتی، بحث‌های سیاسی و دوستی‌های قدیمی بیش از دیدگاه اقتصادی روی شکل‌گیری گروه‌بندی‌ها اثر دارد. در بقیه تشکل‌ها نیز مسائلی از این دست وجود دارد. در بعضی تشکل‌ها نقش دولت به حدی پررنگ است که همیشه رییس با تغییر دولت عوض می‌شود و عملاً دیدگاه‌های سیاسی خط‌بندی درون گروه‌ها را مشخص می‌کند.

### مانیفست‌هایی که وجود ندارد

اگر به طیف دیدگاه‌های اقتصادی نگاه کنیم طبیعتاً

تشکل‌های بخش خصوصی به دلیل تلاش برای آزادی فعالیت بخش خصوصی در گروهی قرار می‌گیرند که به دنبال محدود کردن دولت و تقویت بخش خصوصی است. اما در مکاتب اقتصادی همین طرفداران بخش خصوصی دارای دیدگاه‌های متفاوت و در مواردی متضاد هستند. با وجود این ما خیلی کم شاهد این واقعیت هستیم که یک تشکل در زمان شکل‌گیری اعلام کند که من از این دیدگاه‌های اقتصادی مشخص پیروی می‌کنم. معمولاً اصول مطرح شده توسط تشکل‌ها شامل اهداف و نظریات اولیه طیف طرفدار سازوکار بازار است.

طبیعتاً از تشکل‌های کوچک اقتصادی نمی‌توان انتظار داشت که دارای یک مانیفست اقتصادی باشند اما در اتاق بازرگانی که در آن اکثر گروه‌ها حضور دارند این انتظار می‌رود که یک مانیفست اقتصادی روشن - نه به مفهومی که چند بار توسط مسوولان این تشکل بیان شد - شکل بگیرد. طبیعتاً اگر گروه‌های فعال در انتخابات‌ها نیز بحث گروه‌بندی را براساس دیدگاه اقتصادی روشن می‌کردند، فعالان اقتصادی بهتر توانایی تمیز دادن گروه‌ها و تصمیم‌گیری برای گروه اصلح تعیین‌کننده فعالیت تشکلی را داشتند. نبود مانیفست اقتصادی عملاً باعث می‌شود که بسیاری از تصمیمات که نیاز به کار کارشناسی دارد به صورت فردی گرفته شود. در ساختارهای متمرکز سازمانی غالباً مجاری و شیوه‌های ثابت مشخصی در جهت تاثیرگذاری و ارتباط موثر ذی‌نفعان سازمان (متشکل از اعضا، مخاطبان و مشتریان سازمان) در نظر گرفته نمی‌شود؛ چراکه چنین ساختاری مبتنی بر شکل کلاسیک هرم قدرت و تمرکز هر چه بیشتر در راس سلسله مراتب سازمانی طراحی و اداره می‌شود. در چنین ساختاری مراجع اصلی تصمیم‌گیری، بالاترین رده‌های سلسله مراتب

اداری و برخی از گروه‌های فشار و ارگان‌های خارج از سازمان هستند که براساس شاخصه‌های مدنظر خویش به هدف‌گذاری، برنامه‌ریزی و مدیریت اجرای برنامه‌ها می‌پردازند. این ساختار با توجه به شدت و ضعف تمرکز سازمانی، ممکن است نیازها و نظرات و علایق عوامل محیطی سازمان را در تصمیمات خویش لحاظ کند؛ با این حال عوامل یاد شده در معنای واقعی کلمه، ذی‌نفعان سازمان را تشکیل نمی‌دهند و صرفاً بر مبنای میزان قدرت و نفوذ و نزدیکی به مراکز قدرت سیاسی، امکان و توان تاثیرگذاری بر عملکرد سازمان را می‌یابند. در چنین شرایطی فشارهای محیطی ذی‌نفعان از طریق رسانه‌ها و فعالیت‌های تشکیلاتی می‌تواند منشأ اثر شود تا به سهمی معقول در فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری دست یازند.

### ارتباط اندک تشکل‌ها و اقتصاددانان

یکی از دلایلی که در تشکل‌ها، بحث‌های اقتصادی به صورت کم‌رنگ مطرح می‌شود عدم ارتباط مناسب و دارای چارچوب میان اقتصاددانان و تشکل‌هاست. در سال‌های گذشته شاید یکی از معدود تشکل‌هایی که دارای ارتباط مناسب با اقتصاددانان محسوب می‌شد اتاق تهران بود اما این تشکل نیز بحث استفاده از اقتصاددانان را صرفاً در چارچوب همکاری برای تولید گزارش‌های کارشناسی می‌دید. اما آیا تاکنون برای تبیین نقش تشکل‌ها در اقتصاد از اقتصاددانان کمک خواسته شده است؟ آیا چارچوب همکاری میان دولت و بخش خصوصی از سوی اقتصاددانان برای ایران در الگویی مدون شکل گرفته است؟ طبیعتاً اگر چنین کارهایی صورت نگیرد، نمی‌توان انتظار داشت که تغییری در وضعیت تشکل‌ها شکل بگیرد. تا چند سال پیش ارتباط تشکل‌ها با دانشگاه‌ها بسیار اندک بود

و امروز نیز تشکلهای و فعالان اقتصادی بیشتر نقش حمایت مالی برای کارهای پژوهشی را بر عهده دارند اما به نظر می‌رسد اکنون می‌توان با کمک اقتصاددانان سعی در تئوریزه کردن کارهای تشکلی داشت.

### جهان صنعت/

## جای خالی مالیات در رشد اقتصادی

### مجید بیاتی

تا پیش از انقلاب صنعتی و بروز و ظهور توان انسان در بهره‌برداری از منابع زیرزمینی، عمده تامین مخارج دولت‌ها و حکومت‌ها از طریق مالیات و خراج بود. این مسیر کماکان برای کشورهای توسعه‌یافته با وجود رشد روزافزون علم و تکنولوژی برقرار است. یعنی بیشتر منبع درآمدی این کشورها مالیات است. در عوض کشورهایی که توانستند از منابع زیرزمینی خود استفاده نمایند سیستم مالیاتی آنها به مانند کشورهای فاقد این منابع که از نظام مالیاتی مدرن برخوردار هستند رشد نیافت و منابع طبیعی برای این کشورها تبدیل به «بلای منابع» یا «نفرین منابع» شد. چراکه اتکای صرف به این منابع که البته محدود و هزینه‌بر نیز می‌بود مانع مهمی در مسیر توسعه‌یافتگی این کشورها تلقی شد.

### عقب ماندگی اقتصادهای نفتی

یکی از این منابع «نفت» است. کشورهای نفت‌خیز جهان غالباً به دلیل وابستگی به این «طلای سیاه» یا «کالای مزاحم» به جای آنکه موتور محرکه و پیشرفت این کشورها باشد، عامل مهمی در مسیر عقب‌ماندگی

کشورهای برخوردار از این منبع طبیعی شد. البته منابع طبیعی از جمله نفت دارای تاثیر دوگانه بر اقتصاد، رفاه و توسعه‌یافتگی کشورهاست. از یک سو موثر بر توسعه‌یافتگی و رشد مثبت اقتصادی و از دیگر سو عامل عقب‌ماندگی است. در این میان معدود کشورهای برخوردار مانند آمریکا و نروژ بودند که توانستند از این منابع استفاده بهینه کنند و خود را از وابستگی صرف به این منابع رها سازند. در حالی که وجود منابع نفتی در بسیاری از کشورها به خصوص کشورهای عضو اوپک موجب شده که اقتصاد این کشورها مسیری متفاوت از سایر کشورهایی که رشد اقتصادی را تجربه کردند ببیماید. به عنوان مثال ونزوئلا که در ابتدای قرن ۱۹ از نظر ثروت در میان ۱۰ کشور اول قرار داشت، اکنون به کشوری در حال توسعه تبدیل شده که از رشد اقتصادی پایینی برخوردار است. در عوض کشورهایی که از لحاظ منابع طبیعی فقیر بودند طی دو دهه، رشدهای خیره‌کننده‌ای را به دست آوردند. کشورهای ببرهای آسیا مانند کره جنوبی، تایوان و هنگ کنگ از این جمله هستند.

### شوک درآمدی

کشور ما طی سالیان دراز، متأثر از «نفرین منابع» بوده است. گزارش‌های بانک مرکزی در فاصله سال‌های ۱۳۳۸ تا ۱۳۵۲ نشان می‌دهد نابرابری توزیع درآمد روند افزایشی داشته در حالی که درآمدهای نفتی نیز هر ساله بیش از سال قبل به خزانه کشور واریز می‌شد. همچنین در دهه ۱۳۷۰ شاهد شوک درآمدی نفت بودیم که با توجه به افزایش سه برابری درآمد نفتی سال ۱۳۷۸ نسبت به سال ۱۳۶۸ آهنگ کاهش فقر بسیار کند بوده است. پژوهش‌های انجام شده در این زمینه نشان می‌دهد نه تنها درآمد نفت در

دهه‌های گذشته با وجود جهت‌گیری برنامه‌ها به سوی اشتغالزایی و فقرزدایی به رفع فقر، بیکاری و نابرابری نینجامیده بلکه به تشدید وخامت شاخص‌های نابرابری در کشور منجر شده است.

ضمن اینکه وابستگی به درآمدهای نفتی و توسعه‌نیافتگی در بخش‌های مختلف اقتصادی ممکن است به دلیل تکانه‌های جهانی قیمت نفت، کشور را دچار تلاطم و آشفتگی کرده و منجر به ناامنی روانی شود یا آن که سیاست‌های خصمانه برخی کشورهای منطقه و فرامنطقه‌ای که در بروز نوسانات میزان تولید یا قیمت نفت نقش موثری داشته و دارند و روابط دوستانه‌ای هم با ما ندارند از آن به عنوان ابزاری در جهت فشار به ما استفاده کرده تا بلکه مانعی در مسیر توسعه اقتصادی و سیاسی کشور فراهم کنند.

### اصلاح نگرش‌های حاکمیتی

البته به اعتقاد برخی اقتصاددانان، فراوانی یا کمبود منابع طبیعی تعیین‌کننده سرنوشت کشور نیست. مشکل هنگامی به وجود می‌آید که با افزایش درآمد نفتی، دولت‌مردان و بسیاری از مردم به اشتباه گمان می‌کنند که این شرایط دائمی است به همین علت در مصرف آن از مسیر تعادل خارج، رو به اصراف می‌آورند بنابراین با توجه به تاثیر دوجانبه نفت بر اقتصاد و سطح رفاه و در صورت اصلاح برخی نگرش‌های حاکمیتی و سیاست‌های دولت نسبت به این مقوله مهم می‌توان در مسیر استفاده بهینه از منابع قرار گرفت کما اینکه در یک دهه اخیر و با توجه به تاکید برنامه‌های پنج ساله چهارم و پنجم در ارتباط با تامین هزینه‌های جاری کشور از سایر منابع به خصوص مالیات، ما شاهد افزایش سایر درآمدهای غیرنفتی دولت بودیم که این الزام و تاکید، در برنامه ششم توسعه نیز برقرار است.

### راهبردهای اقتصادی

با توجه به تجربیات تلخی که از این مصیبت بزرگ که تاکنون گریبانگیر اقتصاد کشور شده مهم‌ترین ابزار و منبعی که می‌تواند پشتوانه قابل اعتمادی در جهت ایمن‌سازی تصمیمات و راهبردهای اقتصادی کشور باشد تامین منابع مالی دولت از طریق درآمدهای مالیاتی است.

جایگزینی درآمدهای مالیاتی به جای نفت به این معنا نیست که به طور کلی از درآمدهای نفتی چشمپوشی شود یا سرمایه‌گذاری در این صنعت صورت نگیرد بلکه به این معناست که دولت‌مردان ما عادت کنند که نخست درآمدهای نفتی در محلی خرج و سرمایه‌گذاری شود که منجر به ارزش افزوده شود. دوم اینکه عدم وابستگی به درآمدهای نفتی موجب می‌شود مسوولان دولتی تمرکز بیشتری بر روی منابع جایگزین به خصوص مالیات کنند که در صورت تحقق آن، دولت قادر خواهد بود به جهت درون‌زا بودن منبع تامین هزینه‌های جاری، از نظر اقتصادی و نیز از منظر امنیتی و سیاسی تکیه‌گاه مطمئن و محکمی به دست آورد و در عرصه بین‌الملل هنگام تعاملات اقتصادی و سیاسی روان‌تر عمل کند.

اثرات منفی اتکای اقتصاد کشور به درآمدهای نفتی نیز موجب شده اثرات مثبت درآمدهای مالیاتی کمرنگ شود. به طوری که نتایج پژوهشی که در سال ۹۴ توسط تعدادی از اساتید کشور صورت گرفت مشخص شد که طی سال‌های ۱۳۸۹-۱۳۴۲ هیچ رابطه تعادلی بلندمدت میان مالیات و رشد اقتصادی وجود نداشته است که مهمترین دلیل این عدم تاثیرگذاری ناشی از وابستگی اقتصاد کشور به درآمدهای نفتی بوده است که با وجود اقدامات مهمی که در دهه اخیر در خصوص مالیات انجام شده هنوز درآمدهای مالیاتی



۲۹ و ۳۰ آذرماه

کنفرانس



دانشگاه تربیت مدرس، تهران

## شبکه‌های هوشمند انرژی ۹۶

## موضوعات تخصصی



مجلات ارسال مقالات: ۱۵ مهرماه

● شهر هوشمند و اینترنت اشیا



اعلام نتایج داوری: ۲۰ آبان ماه

● حمل و نقل و وسایل نقلیه الکتریکی



مجلات ثبت نام در کنفرانس: ۱۵ آذرماه

● پایش، کنترل و حفاظت ناحیه گسترده



● امنیت فیزیکی و سایبری شبکه‌های هوشمند



● حس گرهای هوشمند، سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته و اتوماسیون



● کاربرد سیستم‌های توان و انرژی (تولید، انتقال، توزیع، بازار، بهره‌برداری و طراحی)



● تولیدات پراکنده، ذخیره‌سازی انرژی، ریزشبکه، شبکه‌های توزیع فعال و هاب انرژی

● نقش شبکه‌های هوشمند در مدیریت خطا (زیر بنای حفاظت، پاسخ اضطراری و بازیابی سیستم)



تهران، لویزان، دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده مهندسی برق

www.sgc2017.srttu.edu

کد پستی: ۱۵۸۱۱ - ۱۶۷۸۸

sgc2017@srttu.edu

تلفن: (داخلی ۲۴۱۲) ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۶۰ فکس: ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۰۶

مدیریتی به ویژه توجه جدی به سرمایه انسانی و تعامل جدی با بخش‌های مختلف اقتصادی گرفته شود، در این صورت اثرات مثبت آن بر رشد اقتصادی بیشتر خواهد بود. از نتایج پژوهش‌های انجام شده این طور استنتاج می‌شود که ناامیدی و نااطمینانی به ساختارهای نظام مالیاتی، رابطه‌ای معکوس با بازدهی سرمایه‌گذاری‌ها و رشد اقتصادی دارد. یعنی هر چه این ناامیدی به نظام مالیاتی کمتر شود بازدهی سرمایه‌گذاری‌ها و رشد اقتصادی بیشتر خواهد شد و بالعکس.

بنابراین تاثیرگذاری مثبت مالیات بر رشد اقتصادی نیازمند پویایی نظام مالیاتی کشور است. چنانچه ساختارهای نظام مالیاتی کشور هر روز پویاتر از قبل شود و سیستم‌های نوین تشخیص، ارزیابی و مطالبه مالیات مانند «طرح جامع مالیاتی» و «مالیات بر ارزش افزوده» توسعه و گسترده‌تر شود می‌توان انتظار داشت اثرات مثبت درآمدهای مالیاتی افزایش و اثرات منفی آن کاهش یابد. ضمن اینکه از مزیت‌های دیگر توسعه و تقویت نظام مالیاتی، بهبود و افزایش توانایی‌های بنگاه‌های تولیدی و صنعتی کشور برای رقابت در بازارهای بین‌المللی است. امروزه گسترش تجارت جهانی و تحقق جهانی‌سازی نیز ممکن است فرار مالیاتی در کشورهایی که فاقد سیستم یکپارچه و قدرتمند مالیاتی هستند را افزایش دهد.

بنابراین راه‌حل اصلی برای جبران اثرات مخرب «کالای مزاحم» تقویت و روزآمد کردن بیش از پیش نظام مالیاتی کشور و بهبود نگرش‌های مالیاتی مردم و دولتمردان است.

\*نماینده سازمان امور مالیاتی در هیات حل اختلاف مالیاتی

جایگاه خود را در ساختار اقتصادی کشور نیافته است. به همین خاطر از زمان برنامه چهارم توسعه به این سو، دولت مکلف شد بخش عمده‌ای از هزینه‌های جاری‌اش را از درآمدهای مالیاتی تامین کند و اتکالی خود به درآمدهای نفتی را کاهش دهد که چنین امری در پایان برنامه چهارم محقق نشد ولی تقریباً از زمان آغاز برنامه پنجم توسعه روند تامین هزینه‌های جاری دولت از محل وصول مالیات، رشد خوبی یافت به طوری که در سال ۹۵ برای اولین بار در تاریخ کشور وصول درآمدهای مالیاتی از نفت پیشی گرفت و دولت توانست بخش عمده‌ای از هزینه‌های جاری خود را از این محل جبران کند که در صورت ادامه این روند و تقویت رویکرد مالیاتی دولت و افزایش سرعت اجرای طرح‌های مالیاتی امید می‌رود مالیات به عنوان یک منبع قابل اطمینان، نقش اصلی خود را به درستی ایفا کند و کارکرد اصلی خود را که توزیع عادلانه ثروت و تاثیر مثبت بر رشد اقتصادی است به دست آورد.

بیم آن می‌رود چنانچه این روند نوید بخش که طی سال‌های اخیر آغاز شده، تقویت نشود اثرات مثبت درآمدهای مالیاتی بر رشد اقتصادی کمتر شود چرا که مطالبه مالیات ممکن است به دلیل افزایش هزینه فعالیت‌های بنگاه‌های تولیدی، صاحبان این بنگاه‌ها را وادار کند تا برای فرار از مالیات به فعالیت‌هایی که بار مالیاتی کمتر دارند روی آورند.

## جبران اثرات مخرب

به همین علت نمی‌توان با اطمینان، تاثیر مالیات بر رشد اقتصادی را از قبل پیش‌بینی کرد مگر آن که درآمدهای مالیاتی جایگاه واقعی خود را در ساختار اقتصادی و رویکردهای سیاستی کشور بیابد و تصمیمات مالیاتی در کنار سایر عوامل و شاخص‌های

## چگونه در صورت کم کاری رئیس تان، همکاران خود را مسوول نگه دارید؟

دنیای اقتصاد / نویسنده: Robert Sher

مترجم: آناهیتا جمشیدنژاد

منبع: Forbes

نشان را در انجام امور مسوول نگه نمی‌دارد به ستوه آمده‌اند. این امر به یک مشکل جدی تبدیل شده است؛ مشکلی که می‌تواند باعث توقف اقدامات استراتژیک شود و حتی با صدمه و خرابکاری در تیم منجر به خروج مدیران اجرایی مستعد و باانگیزه شود. چگونه در صورت کم کاری رئیس تان، همکاران خود را مسوول نگه دارید؟

اما این مساله در مورد کسب و کارهایی با مدیریت خوب اتفاق نمی‌افتد و اگر تصور می‌کنید که دلیل این امر ترس اعضای ارشد تیم از رئیس‌شان است، بگذارید حقیقتی را به شما بگویم: این مساله به هیچ وجه صحیح نیست. در شرکت‌هایی با بهترین مدیریت که تاکنون دیده‌ام، هر عضو اجرایی خود را نسبت به هر عضو دیگر تیم مسوول می‌بیند. این رویکرد رئیس - یا مدیر ارشد اجرایی - تیم را از قبول مداوم مسوولیت سایرین خلاص می‌کند. در حقیقت در این

شرکت‌ها، رئیس به ندرت نیاز به عمل به این شیوه پیدا می‌کند. هر عضو تیم، سهم خود از یک پروژه مهم را به موقع به پایان می‌رساند و زمانی که هر عضو تیم تلاش خود را می‌کند، او مشکلات را راحت می‌پذیرد و از سایرین درخواست کمک می‌کند.

ممکن است این پرسش پیش بیاید که: اگر من رئیسی داشته باشم که دیگران را مجبور به پاسخگویی نمی‌کند، من و همکارانم در تیم مدیریتی او چه کاری می‌توانیم انجام دهیم؟ همان‌طور که توضیح خواهم داد، پاسخ این سوال چیزهای زیادی می‌تواند باشد. در ابتدا باید بگویم که چقدر شرایط می‌تواند سخت شود، وقتی که یک رئیس مجبور باشد مداوم افراد را مجبور به پاسخگویی کند.

شرکت مشاوره‌ای واقع در لس‌آنجلس که رئیس آن فردی کاریزما، عاشق ایده‌ها و سرشار از انرژی مثبت است را در نظر بگیرید. رهبری تیمی او شکست‌ناپذیر بود؛ بنابراین همه با او موافق بودند و اگر مباحثه‌ای پیش می‌آمد، نکات اندکی برای ارائه داشتند. اما پروژه‌های خاص مانند یک فرآیند قوی‌تر تولید سرنخ ۱، یک سیستم مدیریت فروش جدید و

ارائه خدمات جدید، ماه به ماه در حال رکود بودند. اعضای تیم شانه بالا می‌انداختند و قول می‌دادند که سخت‌تر کار کنند. اما آنها پیشرفت اندکی داشتند چرا که اعضای معین تیم به وعده‌های خود جامه عمل نمی‌پوشاندند. سرانجام، یک مدیر ارشد اجرایی خشمگین یک جلسه تشکیل داد تا خشم خود را بیرون بریزد و درخواست کند تا اوضاع بهتر شود. اما مدیرعامل مذکور باید این فرآیند را در هر فصل تکرار می‌کرد. دو سال بعد، هیچ کدام از این اقدامات موثر واقع نشدند و تلاش جمعی تیم در افزایش درآمد به شکست انجامید.

اکثر روسا این مشکل را تشخیص می‌دهند. برخی با سختگیری بیشتر سعی در حل این مشکل دارند. اما آنها درگیری و تعارض را نمی‌خواهند، بنابراین زمانی که یک رهبر سازمانی کارش را انجام نمی‌دهد، آنها نیز از آن اجتناب می‌کنند. یا بین آنها مکالمه‌ای رخ می‌دهد اما مجموعه‌ای از «دلایل خوب» ارائه می‌شود که چرا این مساله شدنی نیست و به رهبران سازمان اجازه می‌دهد تا از مسوولیت سرباز بزنند. گاهی رئیس شرکت تصمیم می‌گیرد تا در موفقیت

رهبر سازمان مداخله کند و خودش را درگیر کار کند یا دفعه بعد خودش کار را انجام دهد. در موارد دیگر، پس از چند دور نتایج ضعیف، در نهایت رئیس شرکت عصبانی می‌شود و با داد و فریاد مساله را شخصی می‌کند.

گاهی رئیس شرکت با برنامه‌ریزی به مشکلات حمله می‌کند. او از همه می‌خواهد تا برنامه‌های خود را بنویسند و ضرب‌الاجل و شاخص‌های کلیدی عملکرد تعیین کنند. در ظاهر امر، مسائل با تعریف مسوولیت‌های فردی به مراتب واضح‌تر می‌شود. اما با گذشت ماه‌ها، ضرب‌الاجل‌ها از دست رفته‌اند. پروژه‌های مهم با عملکرد متقابل خود را در حال التماس برای دریافت منابع می‌بینند و با تاخیر مواجه می‌شوند. رهبران سازمانی با عملکرد بالا (و رئیس شرکت) از خودشان می‌پرسند: «اگر واقعا هیچ‌کس اهمیتی به پایبندی به ضرب‌الاجل‌ها نمی‌دهد، پس فایده آن چیست؟»

**تیم باید از قدرت خود استفاده کند**

یک حقیقت در مورد انسان وجود دارد؛ اینکه:



قدرت سلسله‌مراتبی (Hierarchical power) ضعیف‌تر از قدرت همتا (peer power) است. از اینکه همیشه از رئیس‌تان انتظار داشته باشید تا افراد را مجبور به پاسخگویی کند، دست بردارید. «اعضای تیم با عملکرد بالا نسبت به یکدیگر احساس مسوولیت می‌کنند.» ورزشکاران در یک تیم المپیک عملکرد بالایی ندارند چون نگران هستند که مربی آنها را نسبت به یکدیگر پاسخگو نگه دارند. آنها تلاش می‌کنند تا بهترین خود را به نمایش بگذارند؛ چون هر بازیکنی در قبال هر بازیکن دیگر مسوول است. شکست هر نفر می‌تواند منجر به شکست هر عضو دیگر تیم شود. تغییر گروهی از افراد از این نگرش که مدام می‌گویند: «من آنچه رئیسم به من می‌گوید را انجام خواهم داد» به یک تیم پیوسته و با عملکرد بالا دشوار است. گرچه پنج گام زیر منجر شده است تا بسیاری از تیم‌ها به شدت خود پاسخگویی را افزایش دهند:

#### ۱. از شخص تا تیم

رئیس باید اعضای تیم را انتخاب کند، آنها را در کنار یکدیگر جمع و هدف مشترک آنها را شناسایی کند. این هدف باید از سوی تیم مورد بحث قرار بگیرد و پذیرفته شود و هر فردی باید نقش همه اعضا را درک کند. او باید بداند که چرا همه افراد باید به‌طور فردی موفق شوند تا تیم به پیروز برسد. تصور نکنید که این موضوع امری واضح است. من به مدت یک‌سال یک تیم مدیریتی را زیر نظر داشتم؛ اما هنوز این پرسش در ذهن من مطرح است که اگر آنها تیم برتر بودند،

چه پروژه خاصی را باید به انجام می‌رساندند (تذکر: این پروژه شرکت را به مرحله بعد رشد داده بود). این موضوع نمی‌تواند تنها در ذهن رئیس باشد.

#### ۲. اعتماد

تیم‌ها قدرتمند هستند؛ چون هم‌تیمی‌ها در صورت نیاز به یکدیگر کمک می‌کنند. برای تحقق این امر، هر هم‌تیمی باید به اندازه کافی قابل‌اعتماد باشد تا از او درخواست کمک شود. پاتریک لنچیونی (Patrick Lencioni) در کتاب «پنج اختلال

از یک تیم» آن را اعتماد بر مبنای آسیب‌پذیری می‌نامد. این پنج اختلال از نظر لنچیونی عدم اعتماد، ترس از تعارض و اختلاف، تعهد نداشتن، عدم مسوولیت‌پذیری در گروه و بی‌توجهی به اهداف گروه است.

او اعتماد را بنیادی‌ترین رفتار از یک تیم پیوسته می‌داند. تیم‌هایی که به یکدیگر اعتماد دارند از یکدیگر درخواست کمک می‌کنند، اشتباهات را می‌پذیرند و بر این باورند که همه افراد نیت خیر



دارند. آنها موفقیت تیم را بالاتر از موفقیت شخصی می‌دانند. اعضای خودخواه یا پارانویایی می‌توانند تلاش‌های در جهت ایجاد اعتماد قوی و مبتنی بر آسیب‌پذیری را مختل کنند. از نظر لنچیونی وجود نداشتن اعتماد، بدترین اختلالی است که ممکن است گروه دچارش شود. بدون اعتماد، رشد و کار خلاقانه مختل می‌شود. در مقابل، زمانی که اعضای گروه به یکدیگر اعتماد دارند، با یکدیگر راحت و نسبت به گروه «آسیب‌پذیر» هستند. آنها اطمینان دارند که کسی از روی بدخواهی به آنها آسیب نمی‌زند؛ یعنی می‌توانند وقت و انرژی خود را صرف کاری کنند که در دست دارند.

#### ۳. تعارض

با سطح بالایی از اعتماد، تیم‌ها می‌توانند تعارض مولدی را حول استراتژی و تاکتیک‌های کسب‌وکار داشته باشند. اگر برایتان راحت‌تر است می‌توانید آن را مباحثه بنامید؛ اما این مباحثه می‌تواند (و باید) کاملاً با اشتیاق باشد. تنها راه برای کسب مزیت از بیش از یک فرد از طریق «تعارض سازنده» است. تنها پس از اینکه همه افراد در تیم در یک مباحثه شرکت کردند، تیم باید متعهد به تصمیم نهایی باشد (و استدلال‌های آنها را بیان و دیدگاه‌های دیگران را واقعاً درک کند).

#### ۴. وضوح و کشف

در نهایت، این تیم آماده یک طرح عملیاتی دقیق است که ضروری و مهم باشد. از آنجا که آنها متعهد



پیوسته به عملکردی هستند که به پیشرفت تیم کمک خواهد کرد، گام بعدی بیان این است که چه کسی و در چه زمانی کار را انجام خواهد داد و اطمینان یابد که همه افراد در تیم می‌توانند پیشرفت بقیه را شاهد باشند. جیم هوران (Jim Horan)، نویسنده کتاب «طرح کسب‌وکار یک صفحه‌ای»، یک نگرش ساده و واضح برای نوشتن طرح کسب‌وکار توضیح می‌دهد که امروزه هنوز قدرتمند است. نویسنده بیان می‌کند اولین کار طرح تجاری یک صفحه‌ای، آسان کردن یک موضوع پیچیده است. در واقع یک صفحه بودن این طرح به فهم آن کمک می‌کند. چرا که روی نکات مهم تمرکز می‌کند. با چند بار نوشتن طرح تجاری، ایده کامل‌تر و پخته‌تر می‌شود و راحت‌تر می‌توان آن را ارائه داد. در واقع بعد از تکمیل طرح و پاسخگویی به سوالات مطرح‌شده، طرح کسب‌وکار در یک صفحه نوشته می‌شود.

##### ۵. مسوولیت‌پذیری

این مرحله اکنون برای مسوولیت‌پذیری هم‌تا تنظیم شده است. تیم موردنظر زمانی را صرف پیوند، توسعه اعتماد، بحث پیرامون راهکار درست و شکل‌دهی یک برنامه جزئی با مسوولیت‌های واضح کرده است. اولین قدم در مسوولیت‌پذیری کمک به یک هم‌تیمی در زمان لغزش و اشتباه او است. هم‌تیمی‌های خوب زمانی که کمک دریافت می‌کنند، حس تعهدی برای نمایش بهترین خود پیدا می‌کنند و تمام تلاش خود را به کار می‌بندند تا در طول زمان آن کمک را جبران کنند. هم‌تیمی‌های خوب احساس پشتیبانی می‌کنند

که به کمک نیاز دارند و این فشار آنها را وادار به پیشرفت می‌کند. البته، رئیس مذکور باید آماده باشد تا تیمش را در صورتی که فشار هم‌تایان شکست می‌خورد، مسوول نگه دارد؛ اما این حقیقت که تیم بر این باور است که رئیس وارد عمل خواهد شد، احتمال وقوع آن را به مراتب کمتر می‌کند. این یک عامل بازدارنده و نه یک رویداد هر روزه است. به طور مثال برای سال‌های بسیار، یک توزیع‌کننده در تگزاس مدیریت از بالا به پایین را اجرا می‌کرد و به تیم مدیریتی دستورات لازم را می‌داد. یک مدیر ارشد اجرایی جدید وارد شرکت شد و نگرش مشابهی را امتحان کرد؛ اما مانند موسس شرکت مستبد نبود و سودآوری شرکت به صفر کشیده شد. مدیر ارشد اجرایی نگرش خود را عوض و در راستای درک این هدف به تیم کمک کرد؛ یک سطح سالم سود به سرمایه‌گذاری مجدد. اعتماد به جز برای رهبر سازمانی قوی بوده است. پس از اینکه رهبر سازمانی معزول شد، اعتماد و پیوستگی رشد کرد و به «تعارض مولد» اجازه رشد و نمو داد. جلسات ماهانه آنها جذاب بود و همه با ایده‌ها و داده‌های جدید وارد آن می‌شدند. فرآیند برنامه‌ریزی یک صفحه‌ای آنها وضوح ایجاد کرد و در خلال یک‌سال، سودآوری به شدت بهبود یافت (از ۴/۰ درصد تا ۳/۵ درصد). پروژه‌ها انجام شد و تغییرات طبق برنامه زمانی پیش رفت. تا سال سوم، رشد درآمد سه برابر شد و سودها در ۶ درصد باقی ماند.

##### راهی که آسان نیست

بسیاری از مدیران تصور می‌کنند وظیفه آنها نیست که مسوولیت هم‌تایان خود را بپذیرند. پذیرفتن مسوولیت هم‌تایان در یک مسیر درست و محترمانه نیاز به مهارت و درایت دارد. رئیس باید اطمینان یابد که تیمش می‌داند چگونه این کار را به شیوه درست انجام دهد و اطمینان یابد که کل تیم می‌داند که مسوولیت تیم بخشی از فرهنگ شرکت است و نه تلاشی اشتباه و تحت کنترل. برخی روسا به شدت بیزار از تعارض هستند به طوری که آنها پذیرش نقش‌شان حول مسوولیت‌پذیری را حتی وقتی تلاش‌های تیم شکست می‌خورد، در نظر نخواهند گرفت. صراحتاً بگویم، بدون این مورد، داشتن تیمی با عملکرد بالا غیرممکن است. اما حتی اگر رئیس شرکت نخواهد یا نتواند مسوولیت‌پذیری ایجاد کند، بهبود اوضاع هنوز ممکن است.

رهبران سازمانی می‌توانند با هم‌تایانی که از مشارکت در پاسخگویی استقبال می‌کنند در ارتباط باشند و این نگرش را در مورد آنها استفاده کنند. گاهی باید این تیم بر پروژه‌های کوچک‌تر تمرکز کند و تنها هم‌تایانی را شامل شود که منطبق با این نگرش برای پاسخگویی هستند. به محض اینکه شرکت‌ها شروع به کار می‌کنند، کار تیمی تبدیل به یک عنصر ضروری برای رشد می‌شود. راه‌اندازی یک شرکت متوسط (یا بزرگ‌تر) با یک نگرش شعاعی (hub-and-spokes approach) رشد را نابود خواهد کرد. رهبران سازمانی باید از نگرشی که در آن منتظر مدیری هستند که تیم را مسوول نگه دارند،

دست بردارند. اگر مدیر ارشد اجرایی یک فرهنگ پاسخگویی تیمی از بالا را شکل ندهد، آنها یا باید شرکت را ترک کنند یا اینکه با مشارکت با هم‌تایانی که نقش خود را به خوبی ایفا خواهند کرد، قدم‌های کوچکی بردارند. با پروژه‌های کوچک شروع کنید و هم‌تایان خود را با یک روش جدید برای کار کردن آشنا کنید و به این ترتیب به سوی مسوولیت‌پذیری تیمی و دستیابی به منافع تغییر مسیر دهید.

##### پی‌نوشت:

۱. تولید سرنخ یا Lead Generation بخشی از فرآیند بازاریابی است که در آن با هدف افزایش میزان فروش، شروع به جلب توجه و کسب علاقه دیگر افراد و سازمان‌ها نسبت به محصول/ خدمات خود می‌کنیم.



## روستای شاه شهیدان در گیلان



مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا  
شماره تلفن های ۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا