

## جمع آوری نیازهای وارداتی بنگاههای اقتصادی و تولیدی



سندیکای صنعت برق ایران در نظر دارد با مشارکت اتاق بازرگانی نسبت به شناسایی و جمع آوری دقیق نیازهای وارداتی و ظرفیت‌های داخلی تولیدکنندگان جهت تامین مواد اولیه بنگاه‌های اقتصادی اقدام کند.

این تصمیم در راستای پیگیری‌های سندیکا در حمایت از تولیدکنندگان در دستور کار قرار گرفته است لذا از شرکتهای عضو تقاضا دارد با مراجعه به سایت سندیکا به آدرس [www.ieis.ir](http://www.ieis.ir) و دریافت فایل جداول مربوطه، نسبت به تکمیل فایل متنی و ارسال به ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه مورخ ۹۸/۰۶/۱۳ اقدام کنند.

### فسادزایی با بگیر و ببند؟

علی میرزاخانی / دنیای اقتصاد

رئیس‌جمهور محترم اخیرا گفته‌اند که فساد با بگیر و ببند از بین نمی‌رود. حرف صحیحی است؟ بله و خیر. بله، به این دلیل که اگر بستر و زمینه‌های فساد از بین نرود، بگیر و ببند صرفا باعث می‌شود که فاسدی جایگزین فاسدی دیگر شود. و خیر، به این دلیل که نادیده گرفتن فساد مشهود با هیچ عذری پذیرفته نیست؛ چرا که شیوع سریع آن را به دنبال خواهد داشت.

راه‌حل چیست؟ رئیس‌جمهور در همین سخنرانی، راهکار مبارزه با فساد را سلامت اداری و شفافیت دانسته‌اند. شفافیت، قطعا به کاهش فساد کمک می‌کند؛ اما حداکثر به همان میزان بگیر و ببند؛ چراکه خیلی از موارد دست‌اندازی به حق و حقوق مردم در تاریکی صورت نگرفته است، بلکه در روز روشن و در برابر دیدگان عموم مردم انجام شده است؛ همانند حیف و میل میلیاردها دلار از ذخایر ارزی در قالب تخصیص و فروش دلار و سکه با

مشاهده متن کامل

نیروگاه پره‌سر با ۵۰ درصد بازدهی بالاترین راندمان نیروگاهی را دارد/ تولید ۵ میلیارد کیلووات ساعت برق در ۴ سال..... ۲

ارمغان ۳۰ هزار مگاواتی باد برای کشور. ۳

اصلاح ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم..... ۳

ارزش معاملات برق در بورس انرژی به ۲۱ هزار میلیارد ریال رسید/ متقاضیان زیر ۵ مگاوات برق در بورس تا دو ماه آینده.... ۴

فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان. ۴

واحد دوم نیروگاه ۱۵۰ مگاواتی سردشت وارد شبکه سراسری برق شد..... ۵

ترکیه آماده صادرات برق به عراق شد... ۵

۲۰۰ هزار مشترک پرمصرف به کنتور هوشمند مجهز می‌شوند/ برق سازمان‌های پرمصرف را قطع کردیم..... ۶

تعیین تکلیف تامین ارز ماشین‌آلات خطوط تولیدی متوقف در گمرکات..... ۷

فهرست اهم مناقصات کشور..... ۸



## نیروگاه پره سر با ۵۰ درصد بازدهی بالاترین راندمان نیروگاهی را دارد / تولید ۵ میلیارد کیلووات ساعت برق در ۴ سال

مدیرعامل نیروگاه پره سر با اشاره به اینکه این نیروگاه طی ۴ سال گذشته ۵ میلیارد کیلووات ساعت برق تولید و به شبکه سراسری ارسال کرد، گفت: راندمان نیروگاه پره سر ایران ۵۰ درصد است که در کشور بیشترین را به خود اختصاص داده است.

به گزارش خبرنگار اقتصاد خبرگزاری فارس، غلامرضا امیریان در جمع خبرنگاران اعزامی به استان گیلان با اشاره به اینکه نیروگاه سیکل

ترکیبی پره سر ایران با ساختار ساخت، بهره‌برداری و واگذاری BOT با ظرفیت ۹۶۸ مگاوات در شرایط جدا و متشکل از دو بلوک واقع در ۱۸ کیلومتری رضوانشهر قرار دارد، گفت: این نیروگاه در راستای افزایش راندمان و کاهش مصرف سوخت با استفاده از تکنولوژی داخل کشور در قالب نیروگاه سیکل ترکیبی احداث شده است.

وی با بیان اینکه نیروگاه سیکل ترکیبی پره سر با استفاده از توانمندی متخصصان و کارخانجات گروه مپنا ساخته شده است که سهم بخش ساخت داخل بیش از ۹۳ درصد است، گفت: در تاریخ ۲۳ اسفند سال ۸۵ کلنگ نیروگاه پره سر به زمین زده شده و عملیات اجرایی آن آغاز شد، بنابراین در همان سال‌ها بر اهمیت اجرای این پروژه ملی نوید برخوردار از پروژه از تسهیلات حساب ذخیره ارزی اعلام شد.

مدیرعامل نیروگاه پره سر افزود: در طی ۴ سال گذشته این نیروگاه توانسته ۵ میلیارد کیلووات ساعت برق تولید و به شبکه برق ارسال کند. پس اگر بخواهیم در خصوص راندمان این نیروگاه صحبت کنیم، باید بگوییم که راندمان این نیروگاه در حال حاضر ۵۰ درصد است که در کشور این یک عدد بسیار قابل توجه و بالایی است.

امیریان با تاکید بر اینکه این نیروگاه در فاز گازی شامل ۴ واحد گازی با توربین ۷۹۴،۲ با ظرفیت ۱۶۲ مگاوات و در فاز بخار شامل دو واحد بخار با توربین E و ژنراتور پارس ژنراتور ۲۵۰ مگاوات امیر با ظرفیت ۱۶۰ مگاوات است، خاطر نشان کرد: این نیروگاه به دلیل اینکه به خوبی ساخته شده آن مشخص شده است و به دلیل نزدیکی به دریا راندمان خوبی دارد، پس برای خنک شدن نیروگاه از آب دریا برای این منظور استفاده می‌شود.

وی در پاسخ به سؤال خبرنگار فارس که پرسید آیا بعد از اعمال تحریم‌ها نیروگاه از شرکت‌هایی مثل زیمنس به عنوان مشاوره و یا هرگونه ارتباط استفاده می‌کند یا خیر، گفت: ساخت این نیروگاه زمانی آغاز شد که وابستگی به شرکت زیمنس نداشتیم، بنابراین انتقال فناوری برای ساخت چنین نیروگاهی از سال ۸۹ آغاز شده بود. این در حالی است که در نیروگاه دیگری مثل نیروگاه گیلان تمامی اقدامات توسط شرکت زیمنس انجام شد.

مدیرعامل نیروگاه پره سر ادامه داد: پس به دلیل نزدیکی به دریا از آب دریا برای خنک کردن توربین‌ها استفاده می‌کنیم. این در حالی است که کلاس توربین‌های نیروگاه پره سر از نوع E است بنابراین با هدف استفاده آب برای واحدهای بخار سه حلقه چاه حفاری شد. پس علت اینکه از آب دریا برای خنک کردن توربین‌ها استفاده نمی‌شود میزان بالای ناخالصی آب است که این امر موجب می‌شود هزینه تصفیه این آب بالا برود و از سوی دیگر به لحاظ زیست محیطی نمی‌توانیم آبی را که دمای آن بیش از سه درجه اختلاف با دمای آب دریا دارد، مجدداً به دریا بازگرد.

امیریان خاطر نشان کرد: این نیروگاه برای اینکه تمام موارد محیط زیست را به دلیل قرار گرفتن در یک استان سرسبز رعایت کند هر سه ماه با سازمان‌های ذیربط ارتباط گرفته و آنالیزهای لازم را انجام می‌دهد و موارد لازم برای رعایت محیط زیست را انجام و چک می‌کند.

وی ادامه داد: این نیروگاه بر اساس نیاز مصرف‌کننده‌ها و قراردادی که به مدت ۲۰ سال به صورت خرید تضمینی با وزارت نیرو امضا کرده اقدام به تولید برق می‌کند. بنابراین در ۶ ماه نخست امسال به دلیل اینکه وضعیت تولید برق نیروگاه‌های

برق‌آبی مناسب بوده است، درخواست‌ها از نیروگاه‌های سیکل ترکیبی برای تولید برق ۱۰ درصد کاهش داشته است.

مدیرعامل نیروگاه پره سر گیلان اضافه کرد: به عبارتی هر سال ۷۰ مگاوات ساعت از نیروگاه پره سر درخواست برق وجود داشت که نیمه نخست امسال به ۶۰۰ مگاوات ساعت تقلیل پیدا کرد.

به گفته امیریان تابستان سال گذشته طی ۲۴ ساعت بالغ بر ۱۷ هزار مگاوات برق تولید شد.

وی در پاسخ به این سؤال که با توجه به این موضوع که این روزها بحث ماینرها و تولید کنندگان بیت‌کوئین و رمزارزها به وجود آمده آیا تقاضایی برای تاسیس مزارع ماینر در حاشیه نیروگاه پره سر به وجود آمده است، یا خیر گفت: اخیراً با هماهنگی شرکت برق حرارتی بازدید از منطقه و حتی نیروگاه برای تاسیس مزارع ماینر در حاشیه نیروگاه انجام شده است. اما به هر حال ما هیچ ارتباطی در این باره نداشته و نداریم.

به گفته مدیرعامل نیروگاه پره سر گیلان گفته می‌شود، ۲۰۰ کیلووات ساعت برق برای استخراج رمز ارزها در نظر گرفته شده است، اما باید بگوییم که این نیروگاه آمادگی این را دارد که ۳۰۰ مگاوات ساعت در روز برق به استخراج کنندگان رمز ارزها تحویل دهد.

امیریان با اشاره به اینکه نیروگاه پره سر به دلیل اینکه یک قرارداد ۲۰ ساله خرید تضمینی دارد و مبالغ دریافتی مشخص است، گفت: نقش مپنا در این قرارداد تولید برق است پس سوخت را به ما تحویل و ما سوخت را به برق تبدیل می‌کنیم. پس بعد از اینکه برق تولید شد، ما هیچ دخالتی در اینکه این برق در کجا و چگونه مصرف می‌شود، نداریم چرا که در اختیار ما نیست.

بادی است. در این میان درحالی که انرژی‌های تجدیدپذیر سیاست قطعی مجلس و دولت است، طبق بررسی‌های انجام شده در بخش باد حدود ۳۰ هزار مگاوات ظرفیت مطالعه شده وجود دارد که بسیار قابل توجه است.

به گزارش ایسنا، آمارها حاکی از آن است که ۴۵ درصد نیروگاه‌های تجدیدپذیر کشور از نوع خورشیدی، ۴۰ درصد از نوع بادی، ۱۲ درصد از نوع برق‌آبی کوچک، دو درصد از نوع بازیافت حرارتی و یک درصد نیز از نوع زیست توده است. طبق آخرین آمار وزارت نیرو، تاکنون از منابع تجدیدپذیر حدود سه میلیارد و ۵۶۶ میلیون کیلووات ساعت، انرژی تولید شده که این میزان تولید برق توانسته از انتشار حدود دو میلیون و ۴۶۱ هزار تن گاز گلخانه‌ای در کشور بکاهد. این میزان تولید انرژی‌های نو باعث شده بیش از یک میلیارد مترمکعب از مصرف سوخت‌های فسیلی در ایران کاسته و بیش از ۷۸۵ میلیون لیتر در مصرف آب نیز صرفه‌جویی شود.

هم‌اکنون ۳۸۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر درون کشور در حال احداث است و ظرفیت نصب شده انرژی‌های نو به ۷۶۱ مگاوات رسیده است. همچنین تاکنون ۱۱۵ نیروگاه تجدیدپذیر مگاواتی در کشور نصب شده و ۳۲ نیروگاه مگاواتی دیگر نیز در حال احداث است.

#### طرح‌های قابل افتتاح تا پایان سال

در حالی که ظرفیت فعلی نیروگاه‌های تجدیدپذیر حدود ۷۶۰ مگاوات است، یکی از طرح‌های قابل افتتاح تا پایان سال جاری، به مدار آمدن ۲۷۸ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر است که در قالب ۲۸ پروژه در ۱۲ استان به ارزش ۳۱۷۴ میلیارد تومان اجرا خواهد شد.

طرحی که باعث می‌شود نقش تجدیدپذیرها در تامین انرژی کشور پررنگ‌تر شود. همچنین همزمان با هفته دولت ۱۴ نیروگاه تجدیدپذیر در هفت استان به بهره‌برداری رسید. این طرح‌ها شامل یک نیروگاه بادی و ۱۳ نیروگاه خورشیدی با مجموع ظرفیت حدود ۱۶۰ مگاوات است که توسط بخش خصوصی اجرا و به بهره‌برداری رسیده‌اند. این ۱۴ نیروگاه در استان‌های آذربایجان شرقی، تهران، همدان، زنجان، یزد، کرمان و فارس آماده بهره‌برداری است. برای تکمیل و بهره‌برداری از این طرح‌ها حدود ۴۴۵ میلیارد تومان به صورت ریالی و ۱۰۷ میلیون یورو به صورت ارزی هزینه شده است.

#### عزم دولت برای توسعه تجدیدپذیرها

بر اساس این گزارش و طبق اعلام وزارت نیرو، رضا اردکانیان - وزیر نیرو - انرژی‌های تجدیدپذیر را سیاست قطعی مجلس و دولت دانست و با تاکید بر این‌که وزارت نیرو نیز این برنامه را با جدیت دنبال می‌کند، گفت: برنامه دولت این است که تا پایان دولت دوازدهم حدود ۴۰۰۰ مگاوات ظرفیت نصب شده تجدیدپذیر ایجاد کند و هم‌اکنون نیز در آستانه ۱۰۰۰ مگاوات هستیم.

وی با بیان این‌که کشور ما در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر از ظرفیت بالایی برخوردار است، گفت: در بخش باد حدود ۳۰ هزار مگاوات ظرفیت مطالعه شده داریم. هر چند آهنگ توسعه تجدیدپذیرها در کشور با توجه به شرایط پیش آمده از جمله نوسانات بازار ارز نسبت به گذشته کند شده، اما امیدواریم با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته جبران شود.

## اصلاح ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم

هیات وزیران در جلسه بیست و سوم مرداد سال جاری به پیشنهاد اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و به استناد اصل یکصد و سی و هشتم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم را اصلاح کرد.

در تبصره (۳) اصلاحی ماده (۲) و تبصره الحاقی ماده ۱۰ آیین‌نامه اجرایی ماده ۱۷ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تامین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم، موضوع بندهای ۱ و ۲ تصویب نامه مورخ ۱۰ مرداد ۹۵، عبارت "تا پایان سال ۱۳۹۵" به عبارت "تا پایان سال ۱۳۹۸" اصلاح می‌شود.



## ارمغان ۳۰ هزار مگاواتی باد برای کشور

جهان به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر گام برمی‌دارد و ایران کشور پر پتانسیلی از لحاظ انرژی‌های نو مانند انرژی‌های خورشیدی و



## فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان

سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان همزمان با نهمین نمایشگاه ساختمان و زیرساخت و حمل و نقل عمان روزهای ۱۵ الی ۱۷ مهرماه سال جاری در مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مسقط در عمان برگزار خواهد شد.

با توجه به اهمیت بازار عمان، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه توسط کمیته توسعه صادرات انجام شده و برای حضور اعضا در نمایشگاه تسهیلاتی مانند تخفیف ۳۰ درصدی برای رزرو غرفه و یک صفحه آگهی رایگان رنگی در نظر گرفته شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد مهم بین‌المللی درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور از طریق تکمیل فرم ذیل به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با سرکار خانم نصرالهی مدیر پروژه نمایشگاه عمان (شرکت نوژن راد) با شماره تلفن ۲۲۳۹۳۴۹۳ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)

۵۸ میلیارد کیلووات ساعت برق در بورس انرژی عرضه که ارزش این میزان حدود ۲۱ هزار میلیارد ریال است. کارشناس اداره عملیات بازار بورس انرژی ایران با تاکید بر اینکه مزیت‌های ورود به بورس انرژی شامل معافیت پرداخت ۱۰ درصد مالیات و رسوب شدن هر چه سریع‌تر مطالبات است، اضافه کرد: ۴۷ نیروگاه قابلیت عرضه در بورس انرژی را دارند، اما در حال حاضر حدود ۱۰ نیروگاه وارد بورس شدند که مطمئناً در آینده با دید مثبتی که وزارت نیرو و حتی خود مصرف‌کننده، به دلیل شفاف شدن قیمت برق خواهد داشت، این تعداد افزایش خواهد یافت. آئین‌نگینی اضافه کرد: وزارت نیرو در حال تدوین ورود مصرف‌کنندگان زیر ۵ مگاوات به بورس انرژی را در دستور کار خود قرار داده تا این مصرف‌کنندگان امکان خرید برق را از بورس داشته باشند. که به نظر می‌رسد این دستورالعمل تا دو ماه آینده نهایی و ابلاغ شود.

وی با اشاره به اینکه تعامل خوبی با وزارت نیرو و بورس انرژی وجود دارد که می‌تواند موجب رونق بیشتر بازار بورس انرژی شود، گفت: بیشترین استقبال از خرید برق در بورس انرژی مربوط به مصرف‌کننده‌های بالای ۵ مگاوات به فولادی‌ها و تولیدکنندگان سیمان است. چرا که این صنایع مصرف برق بالایی دارند. پس می‌توانند با قیمت مناسبی برق خود را خریداری کنند.

کارشناس اداره عملیات بازار بورس انرژی ایران اظهار داشت: قیمت خرید برق در بورس انرژی برای هر کیلووات ساعت ۴۵ تومان است، در حالی که در خارج از بورس این رقم ۶۵ تومان است. این تفاوت قیمت قطعاً برای صنایع بزرگ و انرژی‌بر مثل تولیدکنندگان سیمان و فولاد بسیار حائز اهمیت است.

به گفته آئین‌نگینی با حضور تعداد بیشتری از نیروگاه‌ها و افزایش رقابت قطعاً این قیمت رقابتی‌تر شده و برای نیروگاه‌ها نیز به دلیل دریافت مبلغ برق فروخته شده در اسرع وقت بسیار می‌تواند با صرفه‌تر و مفیدتر باشد.



## ارزش معاملات برق در بورس انرژی به ۲۱ هزار میلیارد ریال رسید / متقاضیان زیر ۵ مگاوات برق در بورس تا دو ماه آینده

کارشناس اداره عملیات بازار بورس انرژی ایران از تدوین دستورالعمل جدید ورود مصرف‌کنندگان زیر ۵ مگاوات به بورس انرژی تا دو ماه آینده خبر داد و گفت: حجم معاملات در بورس انرژی به ۵۸ میلیارد کیلووات ساعت به ارزش ۲۱ هزار میلیارد ریال رسید.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، ولی‌الله آئین‌نگینی در بازدید خبرنگاران اعرامی به گیلان از نیروگاه سیکل ترکیبی پره‌سر با اشاره به اینکه نیروگاه‌هایی که قرارداد خرید تضمینی برق به مدت ۲۰ سال دارند، برق خود را از قبل فروخته‌اند و در بورس حضور ندارند، گفت: بعد از اتمام مدت قرارداد طی مجوزی که این نیروگاه‌ها از وزارت نیرو می‌گیرند، می‌توانند وارد بورس شوند.

وی افزود: مصرف‌کنندگان صنعتی بالای ۵ مگاوات اخیراً پس از ابلاغیه وزارت نیرو برق مورد نیاز خود را به طور مستقیم از بورس انرژی خریداری می‌کنند. بنابراین تاکنون

با به روز شدن زیرساخت های عراق، ترکیه و عراق توافق کرده‌اند به زودی تجارت برق را آغاز کنند. در مذاکراتی که بین دونمز و لوای الخطیب، وزیر برق عراق در مورد پروژه‌های جدید دوجانبه در بخش برق صورت گرفت، دونمز علاقه مندی ترکیه را به حمایت از عراق در به‌روزرسانی زیرساخت‌های خطوط اتصال برق اعلام کرد.

دونمز گفت به روز رسانی زیرساخت های شبکه برق در عراق برای پیشبرد پروژه‌های جدید ضروری است. وی اضافه کرد: «ما برای تامین پشتیبانی لازم در جهت بهبود زیرساخت های برق عراق حاضریم. بخش ساخت و ساز ترکیه به همراه تولید کنندگان تجهیزات ما می توانند به عراق کمک کنند تا کمبود های شبکه برق خود را جبران کند».

این جلسه پس از گفتگوی دونمز با وزیر نفت عراق در بغداد در روز چهارشنبه صورت گرفت. در این گفتگو دو طرف ساخت یک خط لوله جدید نفت را بررسی کردند که قرار است موازی با خط لوله فعلی عراق به ترکیه فعالیت کند. خط لوله فعلی عراق به ترکیه با طول ۱۰۰۰ کیلومتر از کرکوک به بندر جنوب شرقی سیهان ترکیه در مدیترانه می‌رسد. ولی بخش کرکوک این خط لوله به خاطر حملات گروه داعش به شدت آسیب دیده و فعالیت آن از مارس ۲۰۱۴ متوقف شده است. طبق گفته وزیر نفت عراق، خط لوله پیشنهادی جدید ظرفیت حمل نفت از ذخایر شمال و جنوب عراق را دارد و به خط لوله بصره-عقبه متصل می‌شود. خط لوله ۱۷۰۰ کیلومتر ای بصره-عقبه نفت را از شهر جنوبی بصره عراق به شهر بندری عقبه اردن در دریای سرخ می‌رساند و ظرفیت انتقال آن یک میلیون بشکه نفت در روز است. این پروژه منتظر تأیید شورای وزیران عراق است.



## ترکیه آماده صادرات برق به عراق شد

وزیر انرژی و منابع طبیعی ترکیه گفت با به روز شدن زیرساخت های عراق، ترکیه و عراق توافق کرده‌اند به زودی تجارت برق را آغاز کنند. به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از دیلی صباح، فاتح دونمز، وزیر انرژی و منابع طبیعی ترکیه گفت

به گزارش خبرنگار خبرگزاری فارس، واحد دوم نیروگاه ۱۵۰ مگاواتی سردشت در استان آذربایجان غربی با شبکه سراسری برق کشور سنکرون شد.

بهروز مرادی مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران گفت: مصادف با هفته دولت دومین واحد نیروگاه سردشت، با موفقیت با شبکه سراسری برق سنکرون شد. مرادی افزود: طرح سد و نیروگاه سردشت دارای ۳ واحد ۵۰ مگاواتی است که دومین واحد ۵۰ مگاواتی آن پس از انجام تست‌های بی‌باری با شبکه سراسری سنکرون شد.

وی افزود: در ادامه پس از انجام تست‌های تحت بار و بازرسی و تنظیمات مورد نیاز، این واحد وارد مرحله بهره‌برداری آزمایشی خواهد شد. رئیس هیئت‌مدیره شرکت آب و نیرو اضافه کرد: نیروگاه سردشت توان تولید ۴۲۱ گیگاوات ساعت برق در سال را دارد که اولین واحد آن هم‌زمان با اوج مصرف برق کشور و در تاریخ ۲۵ تیرماه وارد مدار شد.

این در حالی است که پیش‌بینی می‌شود، واحد سوم این نیروگاه نیز تا اواخر شهریورماه با شبکه سراسری برق سنکرون و این نیروگاه با ظرفیت نامی خود به مدار تولید وارد شود که تثبیت ولتاژ در منطقه شمال غرب کشور یکی از نتایج آن خواهد بود.

از مهم‌ترین مزایای نیروگاه‌های آبی، اتصال به شبکه در کمترین زمان ممکن و پاسخ سریع به نیازهای تغییر بار در شبکه سراسری است که نیروگاه سردشت با ورود به شبکه سراسری می‌تواند به نیاز و پایداری شبکه در زمان‌های پیک مصرف برق کمک نماید.



## واحد دوم نیروگاه ۱۵۰ مگاواتی سردشت وارد شبکه سراسری برق شد

مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران گفت: دومین واحد نیروگاه سردشت، مصادف با هفته دولت با موفقیت با شبکه سراسری برق سنکرون شد.



## ۲۰۰ هزار مشترک پرمصرف به کنتور هوشمند مجهز می‌شوند / برق سازمان‌های پرمصرف را قطع کردیم

**مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران با اشاره به اینکه این شرکت زیانده نیست و سالانه ۲۲ میلیارد کیلووات ساعت برق در تهران به فروش می‌رسد، گفت: تا پایان سال جاری ۲۰۰ هزار مشترک پرمصرف خانگی و تجاری مجهز به کنتور هوشمند می‌شوند.**

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، حسین صبوری در نشست خبری در جمع خبرنگاران در پاسخ به سوال خبرنگار فارس که پرسید شرکت توزیع برق تهران سالانه چه میزان فروش انرژی دارد و اینکه گفته می‌شود این شرکت زیانده است یا خیر، گفت: شرکت توزیع برق تهران سالانه ۲۲ میلیارد کیلووات ساعت برق می‌فروشد.

وی افزود: شرکت توزیع برق تهران زیانده نیست. وی در پاسخ به این سوال خبرنگار فارس که پرسید میزان خاموشی در تهران در تابستان امسال به چه شکل بوده است گفت: با برنامه‌ریزی‌هایی که امسال

در تابستان صورت گرفت یکی از راهبردها ارتقاء قابلیت شبکه توزیع برق بود؛ به همین دلیل ۱۰ درصد هم انرژی توزیع نشده و هم خاموشی‌های برق نسبت به پارسال کاهش پیدا کرد.

**\* تهران ۱۰ درصد انرژی برق کشور را مصرف می‌کند**  
صبوری با اشاره به اینکه تهران با ۴,۵ میلیون مشترک ۱۰ درصد مشترکان کشور را در خود جای داده است گفت: ۱۰ درصد انرژی برق کشور در تهران مصرف می‌شود.

وی با بیان اینکه تهران دارای ۳۲ هزار کیلومتر شبکه فشار متوسط و ضعیف است، گفت: ۷۶ درصد مشترکان تهران خانگی هستند که ۴۰ درصد انرژی برق تهران را به خود اختصاص دادند.

صبوری ادامه داد: در سال ۹۶ نقشه راهی ترسیم شد تا حرکت سالیانه شرکت توزیع برق در آن طراحی شود به همین منظور در این ترسیم نقشه راه هدف این بود که بدانیم در سال ۱۴۰۰ به کجا خواهیم رسید. بنابراین تمام برنامه‌های امروز که شاهد آن هستیم در یک راستا و برنامه‌های تعریف شده بوده است.

**\* مصرف برق تهران ۲ درصد رشد داشت**

مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران با اشاره به اینکه میانگین رشد سالیانه پیک مصرف برق تابستان در هشت سال گذشته ۳,۵ درصد بود گفت: امسال با پیش‌بینی‌های صورت گرفته از پیک سال گذشته تا امروز صد هزار مشترک جدید به مشترکان اضافه شده است که حداقل مصرف آنها ۲۰۰ مگاوات را به پیک مصرف اضافه کرده است.

صبوری اضافه کرد: طبق پیش‌بینی‌های صورت گرفته پیک مصرف برق تهران قرار بود به ۵ هزار مگاوات برسد که با مدیریت مصرف و همکاری سازمان‌ها و ادارات پیک مصرف برق تهران به ۴۶۶۰ مگاوات رسید که نشان می‌دهد مردم و ادارات و صنایع همکاری

خوبی داشتند به طوری که تمام برنامه‌ها به خوبی پیاده شده و توانستیم ۳۵۰ مگاوات مدیریت مصرف برق انجام دهیم.

به گفته وی مصرف برق تهران نسبت به سال گذشته دو درصد رشد داشته است.

صبوری با اشاره به همکاری ادارات و سازمان‌ها پس از اطلاق بخشنامه استانداری تهران برای مدیریت مصرف گفت: پس از ابلاغ بخشنامه استانداری تهران مقرر شد از ساعت ۱۲ تا ۱۶ ادارات با استفاده از مولدهای خود تامین برق خود را تامین کنند که این موضوع بسیار به خوبی پیاده شد.

**\* هزار سازمان و دستگاه ملی در تهران به کنتور هوشمند مجهز می‌شوند**

وی افزود: در این بخشنامه تاکید شده بود که باید ادارات مصرف برق خود را ۱۰ درصد کاهش دهند و باید از دستگاه‌های مولد خود استفاده کنند و دمای کولرهای خود را در درجه مناسبی قرار دهند. بنابراین هزار سازمان و دستگاه ملی در تهران هدف‌گذاری شد تا مجهز به کنتورهای هوشمند شود.

صبوری خاطر نشان کرد: تا امروز ۱۵ سازمان از وزارتخانه‌ها، بانک‌های بزرگ و شرکت‌های بزرگ که بخشنامه استانداری را برای مدیریت مصرف برق رعایت نکرده بودند روزانه ۲ ساعت برق آنها را قطع کردیم.

وی درخصوص مدیریت مصرف و بار شبکه گفت: هوشمندسازی کنتور مشترکان برق یکی از برنامه‌های شرکت توزیع برق در راستای مدیریت مصرف است بنابراین تمام مشترکان دیماندی و مشترکان برق ادارات و صنعتی مجهز به کنتورهای هوشمند هستند که مصرف برق آنها از راه دور کنترل و قرائت می‌شود و صورت‌حساب آنها پیامک می‌شود.

صبوری ادامه داد: تا پایان سال جاری نیز ۲۰۰ هزار

مشترک پرمصرف خانگی و تجاری مجهز به کنتور هوشمند خواهند شد.

به گفته وی سالیانه ۵۰۰ هزار نفر از مردم برای اخذ خدمات برق و خدمات پس از فروش به مناطق ۲۲ گانه مراجعه می‌کردند که با راه‌اندازی سامانه ۱۵۲۱ حدود ۹۰ درصد خدمات برق از طریق این سامانه انجام می‌شود.

وی درخصوص طرح ملی قبوض سبز که در راستای اجرای سیاست‌های دولت الکترونیک است، گفت: جمع‌آوری قبوض فیزیکی در شهر تهران همزمان با کل کشور قرار است درخصوص قبض برق نیز اجرا شود به طوری که از ابتدای مهرماه سال جاری قبوض کاغذی جمع‌آوری و صورت‌حساب‌ها به صورت پیامک به مشترکان ارسال خواهد شد.

**\* ۴۰ درصد مشترکان تهرانی شماره‌های خود را برای دریافت قبض الکترونیکی ثبت کردند**

مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران ادامه داد: در تهران ۴۰ درصد مشترکان که حدود یک میلیون و ۷۰۰ هزار مشترک بودند شماره تلفن خود را در این سامانه ثبت کردند و شماره همراه خود را پیامک کردند؛ بنابراین طی روزهای آینده به شماره‌هایی که ثبت شده است به صورت پیامک اطلاع‌رسانی خواهد شد برای اینکه از اول مهرماه مشترکان با مشکل عدم دریافت صورت‌حساب مواجه نشوند تا ۱۵ شهریور ماه شماره تلفن خود را از طریق سامانه‌هایی مثل ارسال شناسه قبض با \*۱ به سرشماره ۱۵۲۱ ۱۰۰۰ ارسال کنند.

وی درخصوص میزان تلفات برق در شبکه توزیع نیز گفت: میزان تلفات شبکه توزیع برق در سال ۹۵ حدود ۷,۴ درصد بود که با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته در سال ۹۷ به ۶,۴ درصد رسید؛ بنابراین طی هدف‌گذاری که برای سال ۱۴۰۰ انجام شده این میزان تلفات به ۰,۶ درصد خواهد رسید.

این مصوبه در سال ۱۳۹۸ ادامه یافت، توضیح داد: در جریان این پیگیری‌ها، بانک مرکزی اعلام کرد که حجم تعهدات مربوط به ماشین‌آلات تولیدی مشخص نیست. پس از آن مقرر شد که گمرک با همکاری وزارت صمت، ارزش این تعهدات را تعیین کند؛ بر این اساس، رقم ۲۵۰ میلیون دلار برآورد شد که خوشبختانه ابتدا، کمیسیون اقتصادی دولت و در هفته گذشته، هیات وزیران آن را به تصویب رساند و اکنون در انتظار ابلاغ این مصوبه هستیم. او افزود: سرانجام برای ترخیص ماشین‌آلاتی که پول آن پرداخت شده و در گمرک در حال مستهلک شدن بود، تصمیم‌گیری شد. اما ای کاش این تصمیم‌گیری زودتر انجام می‌گرفت. در واقع اگر این ماشین‌آلات زودتر ترخیص شده و نصب می‌شد به رونق تولید و ایجاد اشتغال کمک می‌کرد. این مصوبه نتیجه تلاش‌های و پیگیری‌های اتاق بازرگانی تهران و ایران و نیز همکاری وزارت صمت، معدن و تجارت است. پارلمان بخش خصوصی پافشاری زیادی روی کار کارشناسی این مساله داشت و روسای اتاق‌های تهران و ایران آقایان خوانساری و شافعی مکاتبات زیادی با معاون اول رییس‌جمهوری انجام دادند. به هر روی قدم خوبی برداشته شده و اتاق‌ها با سختی بسیار و کار کارشناسی توانستند حقانیت فعالان اقتصادی را به دولت بقبولانند.

صادقیان ادامه داد: اکنون حداقل ۲۵۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری روی ماشین‌آلات در مسیر تولید قرار خواهد گرفت. آن هم در شرایطی که سرمایه‌گذاری چندانی در کشور صورت نمی‌گیرد. اگر این ماشین‌آلات هر چه زودتر در خط تولید قرار گیرد، به توسعه و ایجاد اشتغال کمک می‌کند.

مرداد ماه بخشنامه دیگری صادر کرد که در بند ۹ این بخشنامه آمده بود، اعتبارات اسنادی که قبل از ۱۶ مرداد ماه ۱۳۹۷ گشایش اعتبار شده و دارای فیش ارزی معتبر است با همان نرخ روز گشایش ترخیص شود. اما به فاصله یک هفته، بخشنامه دیگری صادر شد که بند ۹ را لغو کرد. مساله فعالان اقتصادی این بود که توجیه فنی و اقتصادی واردات ماشین‌آلات بر اساس نرخ روز گشایش بوده و تغییر نرخ ارز نه تنها توجیه اقتصادی واردات این ماشین‌آلات را ساقط می‌کرد که مقوله رقابت را هم تحت‌الشعاع قرار می‌داد؛ چرا که تعدادی از واردکنندگان دیگر تنها مدت اندکی پیش از مصوبات دولت توانسته بودند ماشین‌آلات خود را با نرخ روز گشایش اعتبار ترخیص کنند.

او افزود: از مرداد سال ۱۳۹۷ پیگیری‌های بسیاری صورت گرفت و جلسات متعددی در بانک مرکزی، وزارت امور اقتصادی و دارایی و کمیته‌های فرعی کمیسیون اقتصادی دولت برگزار شد و در نهایت چنین تصمیم‌گیری شد که ماشین‌آلات با همان نرخ روز گشایش اعتبار ترخیص شود. البته نظر اتاق این بود که این تصمیم به همه کالاها تعمیم پیدا کند که مورد موافقت قرار نگرفت. با این حال تصویب نهایی این تصمیم با تاخیر بسیار تا اسفند ماه سال ۱۳۹۷ به درازا کشید و با تصویب کمیسیون اقتصادی دولت، هیات وزیران این مصوبه را در ۱۵ اسفندماه ابلاغ کرد؛ مشروط بر اینکه ماشین‌آلات تا پایان سال ترخیص شود. این مصوبه در ۱۸ اسفندماه سال گذشته، توسط بانک مرکزی به بانک‌ها نیز ابلاغ شد، اما با توجه به فرصت کوتاه باقیمانده تا پایان سال، هیچ‌کس نتوانست نسبت به ترخیص ماشین‌آلات خود اقدام کند.

صادقیان با اشاره به اینکه پیگیری‌ها برای تمدید

با پیگیری اتاق‌های بازرگانی تهران و ایران و با موافقت هیات وزیران، تأمین ارز برای ترخیص ماشین‌آلات و تجهیزات خط تولیدی متوقف در گمرکات تا سقف معادل ۲۵۰ میلیون دلار به نرخ روز گشایش اعتبار منوط به تأیید وزارت صمت، معدن و تجارت و دستگاه اجرایی ذی ربط انجام خواهد گرفت. این مصوبه مربوط به ماشین‌آلاتی است که اعتبارات اسنادی آنها تا تاریخ ۱۶ مرداد ۱۳۹۷ گشایش یافته و دارای قبض انبار صادره تا پایان سال ۱۳۹۷ باشد.

لازم به توضیح است که این مجوز برای تأمین ارز واردات ماشین‌آلات و تجهیزات مورد استفاده در خطوط تولیدی بوده و غیرقابل عرضه به صورت تجاری است. هم‌چنین مواردی که در زمان گشایش مقرر بوده ارز مربوط از سوی واردکننده (ارز متقاضی یا ارز اشخاص) تأمین شود و نیز مواردی که کالا ترخیص و تسویه حساب با بانک عامل انجام پذیرفته است، مشمول استفاده از این مصوبه نمی‌شود.

احمد صادقیان درباره سابقه پیگیری این مصوبه به روابط عمومی اتاق تهران گفت: در تاریخ ۱۶ مرداد ماه سال گذشته (۱۳۹۷)، زمانی که مصوبه هیات وزیران در مورد تغییر نرخ ارز و تغییر اولویت‌بندی کالاها صادر شد، ماشین‌آلاتی پیش از این تاریخ با ارز دولتی گشایش اعتبار شده بود اما با مصوبه ۱۶ مرداد دولت، واردکنندگان این ماشین‌آلات باید مابه‌التفاوت قیمت ارز را پرداخت می‌کردند در حالی که تمام امور جاری پیش از این مصوبه انجام گرفته بود و فعالان اقتصادی نیز از این جهت اعتراض کردند که قانون نباید عطف به ماسبق شود.

این عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران ادامه داد: بانک مرکزی پس از چند روز، یعنی در ۲۲



پارلمان بخش خصوصی حقانیت فعالان اقتصادی را اثبات کرد

## تعیین تکلیف تأمین ارز ماشین‌آلات خطوط تولیدی متوقف در گمرکات

با تلاش و پیگیری اتاق بازرگانی تهران و ایران، هیات وزیران در نشست اخیر خود مصوب کرد ماشین‌آلاتی که سال گذشته و با نرخ ارز رسمی تا قبل از ۱۶ مرداد ۹۷ گشایش اعتبار شده و قبض انبارشان تا پایان سال ۹۷ ثبت شده است، تأمین ارز و ترخیص شوند. به این ترتیب حداقل ۲۵۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری بخش خصوصی روی خطوط تولید انجام می‌گیرد.

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: تهران

مناقسه گزار: سایپا

آگهی: استعلام بها ۱۲ آیتم کالای درخواستی با مارک امرن ۱. لیمیت سوئیچ اهرم غلتکی ولتاژ حد بالا VAC ۲۵۰ جریان حد بالا A ۵ تعداد کنتاکت ۱ باز ۱ بسته مارک OMRON مدل WL۲-LD

۲. سنسور نوری A ۳ VDC ۲۴۰-۱۲ مکانیزم ۲ طرفه ۵ سیم دمای کاری ۱۰ m ۵۵ °C مارک OMRON مدل E۳JM-۱۰M۴-G-N

۳. پایه رله ۱۴ سوراخه جریان A ۵ ولتاژ ۲۵۰ VAC نحوه نصب ریلی مارک OMRON مدل ۱۷۷۳W۱

۴. درایو کنترل سرعت توان ۳ KW ولتاژ VAC ۴۰۰ محدوده ای تغییرات ولتاژ خروجی ۰- VAC ۴۰۰ محدوده ای تغییرات فرکانس خروجی ۰- Hz ۴۰۰ جریان A ۹,۲ مارک OMRON مدل VZA۴ ۳P۰۳BAA

۵. تایمر آنالوگ ۰-۳۰۰ h ولتاژ تغذیه ۱۰۰... VDC ۲۴۰ جریان A ۵ تاخیر در وصل و قطع مارک OMRON شماره فنی H۳CR-A

۶. پایه رله ۱۴ سوراخه جریان A ۵ ولتاژ VAC ۲۵۰ نحوه نصب ریلی مارک OMRON مدل PYF۱۴A-E

۷. رله فرمان رله فرمان ۱۴ پایه پایه دار ولتاژ بوبین VDC ۲۴ ولتاژ VAC ۲۵۰ جریان نامی A ۵ عملکرد اتصال ۳PDT مارک OMRON مدل MY۴IN ۲۴VDC

۸. فیلتر نویزگیر ولتاژ VAC ۳۸۰...۲۲۰ جریان ۱۵ A مارک OMRON مدل -FIV۳۰۱۰-A۱۰۰۰ SE

۹. رله فرمان مینیاتوری ۱۴ پایه پیچی ولتاژ VDC ۲۴ جریان نامی A ۵ عملکرد اتصال ۳PDT مارک OMRON مدل MY۴N-۲۴V

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: اردبیل

مناقسه گزار: سیلان برق امید

آگهی: مناقسه تعمیرات اساسی یک واحد نیروگاه سیلان اردبیل

رسانه منتشر کننده: سایت های اینترنتی

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: تهران

مناقسه گزار: ارتباطات سیار ایران

آگهی: استعلام بها خرید اقلام برق عملیات مورد نیاز انبار شماره ۳۹ قم

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۶

شماره تماس: ۸۱۷۱۲۳۲۵ --- ۸۱۷۱۲۵۰۸

شماره آگهی: ۹۸/۹۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۲

استان: آذربایجان غربی

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق آذربایجان غربی آگهی: مناقسه خرید ۱. بوستر سه فاز ۵ مگا

ولت امپر

۲. تستر شبکه (عیب یاب خطوط ۲۰ کیلوولت)

۳. دستگاه نشت یاب تجهیزات خطوط فشار متوسط هوایی ۲۰ کیلوولت ۵۰ هرتز با

استفاده از تکنولوژی التراسونیک

مبلغ تضمین: ۵۱۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: اردبیل

مناقسه گزار: سیلان برق امید

آگهی: مناقسه تعمیرات اساسی یک واحد نیروگاه سیلان اردبیل

رسانه منتشر کننده: سایت های اینترنتی

تاریخ انتشار: ۰۹/۰۶/۱۳۹۸

استان: تهران

مناقسه گزار: سایپا

آگهی: استعلام بها سنسور القایی

مهلت دریافت اسناد: ۱۱/۰۶/۱۳۹۸

شماره آگهی: ۵۲۴۰۳۶۲۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها ساخت تابلو و کلید ۳ پل ۳۱۵۰ آمپر

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها ساخت تابلوی کامل ادی کارنت و متعلقات و کارت

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵



کرت: رهبران توانمندساز چطور؟ گفتی که وظیفه‌شان مدیریت منابع است. مثل مدیران میانی. فرقی‌شان با آنها چیست؟

دبورا: کار این رهبران، کمک به رهبران کارآفرین است. چون رهبران کارآفرین کم‌تجربه‌تر هستند و از پس بعضی کارها بر نمی‌آیند، رهبران توانمندساز به آنها کمک می‌کنند. نه اینکه به آنها دستور دهند. آنها را راهنمایی می‌کنند و از آنها سوال می‌پرسند و این یک رویکرد رهبری متفاوت است.

کرت: مثلاً چه سوال‌هایی. مثل «فکر می‌کنی این کار را چطور انجام دهی بهتر است؟» یا «آیا به صحبت با آن کارمند فکر کرده‌ای؟»

دبورا: بله. دقیقاً. نمی‌گویند «این کار را بکن یا نکن». سوال‌ها پایان‌باز است تا فرد بتواند با فکر کردن به یک مشکل، به استقلال فکری برسد. رهبران توانمندساز، محدوده کارشان مشخص نیست. حالت سیال دارند. هر جا نیاز باشد، به کمک می‌آیند. تقویت یک جنبه فرهنگی، توضیح استراتژی یا کمک به اعضای تیم. این یک رابطه انعطاف‌پذیر و به اقتضای نیاز است. آنها پل ارتباطی نیز هستند. آنها معمولاً شبکه ارتباطی گسترده‌ای دارند. میان افراد ارتباط برقرار می‌کنند تا «برخورد خلاقانه» صورت گیرد. یعنی ارتباط با کارشناسان دیگر برای رشد خلاقیت.

کیت: ساختار سلسله‌مراتبی را تصور کنید. سه لایه دارد. لایه وسطی، تمام منابع و تاییدها را از بالا دریافت می‌کند و به لایه پایینی منتقل می‌کند. تو در آن لایه گیر افتاده‌ای. مثل لایه خاکی که همیشه منجمد است. اگر بتوانی ایده‌ها را به مدیران ارشد برسانی شاید ایده‌ها یک زمانی عملی شود اما تا بودجه‌گیری، رقیبان از تو جلو زده‌اند و اقدام کرده‌اند. برای همین، ما اسم توانمندساز را انتخاب کرده‌ایم

ادامه دارد

پس کارشان فقط ایده‌پردازی نیست. استفاده از فرصت‌ها و گسترش آن در سازمان نیز مهم است. کرت: و جالب اینجاست که افراد این سطح، آنقدر آزادی عمل دارند که یک پروژه را ترک کرده و به یکی دیگر بپیوندند.

دبورا: بله، هر کس اگر فکر می‌کند فلان محصول بیشتر مورد استقبال قرار خواهد گرفت، می‌تواند به آن پروژه ملحق شود. پس کارمندا هستند که پروژه‌های آینده را تعیین می‌کنند، با ترک یک پروژه و پیوستن به یک پروژه دیگر. تصمیم‌گیری در مورد این چیزها بر عهده مدیران نیست. بر عهده کارکنان است.

کیت: رهبران پروژه‌ها باید اجازه دهند که اعضای تیمشان آزادانه به تیم‌های دیگر بروند. به جای آنکه تلاش کنند استعدادها را در تیم خودشان نگه دارند. در این سازمان‌ها مدیران با این مشکلی ندارند. آنها دوست ندارند کارمند را بر خلاف میلش در تیم نگه دارند، چون این در نهایت به نفع سازمان نیست. کرت: اما مدیران دوست ندارند کنترل را از دست بدهند، نه؟

دبورا: بسیاری از شرکت‌هایی که دیده‌ام حالا می‌خواهند ساختار بوروکراسی را کنار بگذارند و به ساختار رهبری چابک روی بیاورند. طبق تحقیقات، ۷۶ درصد مدیران اجرایی حس می‌کنند تا سه سال آینده، تحولات عظیمی در صنایع رخ خواهد داد و سرعت تغییرات، نیازمند یک ساختار سازمانی متفاوت است. این تحولات هم استرس به همراه دارد هم مقاومت برای اقدام. چون کسی نمی‌داند چه کار کند. مدیر با خودش می‌گوید «این جوروی تمام قدرتم را از دست می‌دهم. اگر زمام را از دست دهم چه می‌شود؟» این ترس بزرگی است که در خیلی از مدیران می‌بینیم.



پارچه‌گورتکس است و واحد تحقیق و توسعه شرکت زیراکس که نامش «PARC» است. تحقیقات آنها نشان داد که این شرکت‌ها که از نظر نوآوری زبانزد خاص و عام هستند، سه نوع رهبر دارند: رهبران کارآفرین، رهبران توانمندساز و معمار. این سه گروه با هم کار می‌کنند تا سازمان را هدایت و از هرج و مرج ناشی از نوآوری جلوگیری کنند. دبورا و کیت اخیراً میهمان «کرت نیکیش»، ویراستار مجله کسب‌وکار هاروارد بوده‌اند. چکیده‌ای از این مصاحبه را با هم می‌خوانیم.

نگاهی به ساختار رهبری شرکت‌های زیراکس و گور

## وقتی همه کارمندا رهبر سازمانی هستند (قسمت دوم)

«دبورا آنکونا» و «کیت آیزکز»، محققان مدرسه مدیریت اسلون MIT معتقدند شرکت‌هایی که دارای فرهنگ رهبری «دستور و کنترل» هستند به سختی می‌توانند با تحولات همگام شوند یا خلاق باشند. آنها برای اثبات ادعای خود در مورد دو شرکت تحقیق کردند: شرکت «گور و شرکا» که تولیدکننده



**ISNA PHOTO**

Laleh Khajoei