



## مشکل اول اقتصاد ایران

دنیای اقتصاد / دکتر پویا ناظران

همه به خطر بحران بانکی واقفیم. همه بحران آب را به عینه می بینیم. همه از بدهکار و بدحساب بودن دولت مطلعیم. اینها مشکلات جدیدی هم نیستند. چرا عموم مشکلات کلان جامعه ما شکل مزمن به خود می گیرند؟ شیوع اختلاس و فساد مالی جدید نیست، اما بهرغم برخورد قاطع قوه قضائیه، هر روز ارقام اختلاسی درشت تر می شوند. چرا بیکاری مزمن شده؟ چرا تورم تکرقمی این چنین ناپایدار است؟ مشکل از عدم استقلال بانک مرکزی است یا از نبود بازار آزاد؟ در این مقاله می خواهم استدلال کنم اگر چه بانک مرکزی مستقل مهم است و داشتن بازار آزاد سالم مهم تر، اما مشکل اول ما مشکل حکمرانی است. (governance) به عنوان مثال، سال پیش، در جهت شفاف کردن وضعیت بانکها، بانک مرکزی اقدام به ابلاغ یک دستورالعمل حسابداری جدید کرد. طرح خوبی بود که گامی موثر ولو کوچک در جهت شفاف سازی ترازنامه بانکها برمی داشت. این اقدام اما با ممانعت سازمان حسابرسی مواجه شد و در ماههای بعد چنان گره کوری را رقم زد که برگزاری مجمع عمومی برخی بانکها را ماهها عقب انداخت و نمادشان را از تابلوی بورس حذف کرد.

ادامه در صفحه ۳

سندیکای صنعت برق ایران /

## دست وزیر نیروی آینده را به همدلی می فشاریم

دکتر حسن روحانی فهرست وزاری انتخابی خود را به مجلس تقدیم کرد. به این ترتیب گمانه زنی ها برای وزاری دولت دوازدهم به انتها رسید و حالا فرصت در اختیار مجلس است تا با بررسی پیشینه و توانمندی های وزاری انتخابی دوازدهمین دولت جمهوری اسلامی ایران، به آنها رای اعتماد دهد. سکان هدایت وزارت نیرو این بار، به انتخاب دکتر حسن روحانی قرار است به مهندس حبیب الله بیطرف سپرده شود. مردی که در دولت های هفتم و هشتم، در همین جایگاه پرونده کاری موفق را برای خود رقم زده بود. دولت یازدهم وزارت نیرو را با شرایط بسیار بغرنجی تحویل گرفت و تمام تلاش خود را کرد که در رکود مخرب و گسترده صنعت برق، از حجم بدهی ۲۳ هزار میلیارد تومانی اش به صاحبان بخش خصوصی، تولیدکنندگان برق و سیستم بانکی بکاهد و از بروز خاموشی جلوگیری کند. کارنامه قابل قبول حمید چیت چیان در کنترل بدهی های معوق وزارتخانه تحت مدیریتش در کنار تمرکز و برنامه ریزی در زمینه انرژی های تجدیدپذیر، امروز وزارت نیرو را به شرایط باثبات نزدیک کرده است. هر چند چالش ها و کاستی های پیش روی این وزارتخانه همچنان پرشمار هستند.

ادامه در صفحه ۳

ستبران

۱۳۹۶

دست وزیر نیروی آینده را  
به همدلی می فشاریم

## اخبار صنعت برق

## «جلوگیری از اقدامات یک سویه وزارت نیرو در خصوص قراردادهای متوقف»

کارگروه قراردادهای متوقف، نهم مرداد ماه سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران تشکیل جلسه داد. .... ادامه خبر

## «پیمانکاران برای دریافت مطالبات امیدوار باشند»

وزیر پیشنهادی نیرو با تاکید بر اینکه مهم‌ترین چالش وزارت نیرو در تعادل‌بخشی به وضعیت مالی بنگاه‌های آب و برق یعنی اقتصاد آب و برق است گفت: تلاش خواهیم کرد میزان بدهی وزارت نیرو به پیمانکاران آب و برق را کاهش دهیم. .... ادامه خبر

## «ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه جدید پربازده به مپنا واگذار شد»

مدیرعامل شرکت برق حرارتی اعلام کرد: پس از یک سال مذاکرات فشرده و تکمیل فرایند اخذ مجوزهای لازم، طرح ساخت حدود پنج هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی با بازده بالا به شرکت مپنا واگذار شد. .... ادامه خبر

## «نظر چیت‌چیان درباره وزیر جدید نیرو»

وزیر نیرو دولت یازدهم که در دولت دوازدهم جای خود را به حبیب‌الله بیطرف، وزیر پیشنهادی رئیس جمهوری خواهد داد، تصریح کرد: تغییرات مدیریتی در وزارت نیرو تبدیل به احسن خواهد بود. .... ادامه خبر

## «وزیر نیرو: پیک اصلی مصرف آب و برق را پشت سر گذاشته‌ایم»

وزیر نیرو با بیان اینکه تقریباً پیک اصلی مصرف آب و برق را پشت سر گذاشته‌ایم اظهار کرد: با همکاری خوب صنایع، کشاورزان و مردم توانستیم از وجود ۴ هزار مگاوات قطعی برق عبور کنیم. .... ادامه خبر

## «اعلام حمایت جمعی از کارشناسان صنعت آب و برق از وزیر پیشنهادی نیرو»

جمعی از کارشناسان صنعت آب و برق با ارسال نامه‌ای خطاب به نمایندگان مجلس شورای اسلامی، حمایت خود را از «حبیب‌الله بیطرف» وزیر پیشنهادی نیرو اعلام کردند. .... ادامه خبر

## «تولید برق با حداکثر توان / مردم صرفه جویی کنند»

پیک مصرف برق روز گذشته ۱۷ مرداد در ادامه روند پرمصرف برق، بالای مرز ۵۴ هزار مگاوات باقی ماند و ثبت پیک لحظه‌ای ۵۴ هزار و ۴۶۸ مگاواتی در ساعت ۱۴ و ۲۰ دقیقه روز گذشته نشان از ضرورت اعمال صرفه جویی در مصرف برق در ساعات پیک از سوی مردم داشت. .... ادامه خبر

## «تجهیز ورزشگاه فوتبال آرسنال به انرژی‌های پاک»

استادیوم فوتبال ۶۰ هزار نفری آرسنال قرار است بطور ۱۰۰ درصد از انرژی‌های تجدیدپذیر استفاده کند. .... ادامه خبر

## اقتصادی

## «رشد ۷۰ درصدی ثبت‌نام کنندگان در فرآیند انتخاب صادرکننده نمونه»

رکورد ثبت نام در فرآیند انتخاب صادرکننده نمونه ملی در سال ۹۶ شکسته شد. .... ادامه خبر

## «بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است»

رئیس کل بانک مرکزی گفت: می‌توان ادعا کرد که خوشبختانه با اقدامات صورت گرفته بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است. .... ادامه خبر

## «ارزیابی ارض اقدس از تیم اقتصادی کابینه دوزادهم»

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت اتاق بازرگانی تهران ضمن ارزیابی تیم اقتصادی در کابینه معرفی شده به مجلس تصریح کرد که تغییر در وزارتخانه‌های اقتصاد و صنعت برای رسیدن به اهدافی از جمله مبارزه با بیکاری، کنترل تورم و جذب سرمایه خارجی انجام شده است. .... ادامه خبر

## «دو کارگاه آموزشی ویژه مدیران ارشد بنگاه‌ها و مدیران تشکل‌ها»

دو کارگاه آموزشی «مدیریت و توسعه شایستگی‌های سرمایه‌های انسانی» و «روش‌های تسهیل‌گری جلسات» توسط اتاق تهران برگزار می‌شود. .... ادامه خبر

## «پیشنهاد تشکیل اگزیم بانک از سوی رئیس کنفدراسیون صادرات ایران»

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران گفت: صندوق

ضمانت صادرات و بانک توسعه صادرات ایران می‌توانند با ادغام و یکپارچه سازی به اگزیم بانک (بانک صادرات و واردات) تبدیل شوند تا افزایش سرمایه داشته و به ارتقای خدمات بپردازند. .... ادامه خبر

## «کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری»

دنیای اقتصاد: سازمان ملی استاندارد، فهرست کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری را در قالب یازده گروه کالایی برای اجرا از روز ۱۵ مرداد منتشر کرد. این سازمان با اعمال آخرین اصلاحات از جمله تغییرات مندرج در کتاب مقررات صادرات و واردات سال ۹۶، فهرست کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری را انتشار داد. .... ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱/

## دست وزیر نیروی آینده را به همدلی می فشاریم

حبیب الله بیطرف اما با اتکا به تجربه هشت ساله اش در راس وزارت نیرو و کارنامه ای به زعم صاحبان صنعت برق موفق و درخشان بوده است، می تواند امیدهای تازه ای را در این صنعت زنده کند. وی متولد سال ۱۳۳۵ در یزد، که در سال های اخیر به عنوان معاون امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزیر نفت ایران و رئیس سازمان نظام مهندسی استان تهران فعالیت داشته است. وی که دانش آموخته کارشناسی ارشد مهندسی عمران از دانشکده فنی دانشگاه تهران است، فعالیت اجرایی خود را از سال ۱۳۵۸ با مشارکت در راه اندازی جهاد سازندگی آغاز کرد.

بیطرف در طول جنگ ایران و عراق به عنوان عضو رسمی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی به فعالیت ادامه داد. وی در فاصله سال های ۱۳۶۵ تا ۱۳۶۸ استاندار یزد بود. از ابتدای سال ۱۳۶۹ تا پایان سال ۱۳۷۳ به مدت پنج سال، در سمت معاون آموزشی وزارت نیرو فعالیت داشت. بیطرف در دولت های هفتم و هشتم، در کابینه اول و دوم سید محمد خاتمی، به عنوان وزیر نیرو فعالیت می کرد.

اهم اقدامات در مسئولیت های اجرایی وی شامل دوره سپاه پاسداران (برنامه ریزی و مشارکت در راه اندازی و ایجاد ساختارهای مورد نیاز کشور (دوره معاونت آموزشی) ارتقاء سطح مراکز آموزشی وزارت نیرو به یک دانشکده صنعتی و شش آموزشکده فنی، توسعه آموزش های کوتاه مدت و بلند مدت داخلی وزارت نیرو) و دوره مدیریت اجرایی طرح های ملی (شروع واقعی فعالیت های اجرایی طرح عظیم نیروگاه آبی

## مشکل اول اقتصاد ایران

ادامه از صفحه ۱/

در این تجربه، عملاً اختیار حکمرانی بانک مرکزی بر بانکها مخدوش شد. در واقع کارشناسان برنامه ای برای شفاف کردن وضعیت بانکها داشتند؛ اما به دلایل قانونی، نهاد مربوطه توان حکمرانی و اجرای برنامه را نداشت.

«تعارض منافع» شاید مهم ترین خلأ در حکمرانی کشور است. آنجا که حضرت علی(ع) آهن داغ در دستان جناب عقیل گذاشت، داشت عقوبت خطا رفتن در زمان تعارض منافع را ترسیم می کرد. اما امروز معاون وزیر و مدیرکل هایی داریم که پا در دولت دارند و سر در سهامداری و مدیریت شرکت های خصوصی، آن هم در عرصه هایی که از تصمیمات نهاد تحت مدیریتشان متأثر می شود. وقتی چنین امری غیرقانونی نباشد، تعارض منافع ایجاد می شود و برخی را به مسیر فساد می کشاند. وقتی مدیران بانکی از بانک خارج شده و در معاونت نظارتی بانک مرکزی مشغول می شوند، محصول، تعارض منافی است که طبیعتاً به ضعف نظارتی می انجامد. اینها نمونه هایی از مشکل حکمرانی است.

بحران آب قابل حل است. اما اگر از محققانی که روی بحران آب کار کرده اند بپرسید، جملگی رفع خلأ قانونی در مقوله حکمرانی آب را مقدم بر تشکیل بازار آب و اجرای جزئیات راه حل بحران آب می دانند. نظام کنونی ما به چهل سالگی خود نزدیک می شود. چهل سالگی نظام نقطه عطفی در مسیر بلوغ آن است. به این مناسبت، نیک است که از بالا نگاهی به

کلیت ساختار حکومتی بیندازیم. چند دوجین نهاد در تعاملند، اما عدم طراحی منسجم در این تعامل، روابط گره خورده ای را رقم زده که حاصل آن مزمن شدن مشکلات کشور بوده است. از خود پرسیم ما که روشمان اسلامی بود و منشمان علوی، چرا به جای اقتصادی عادلانه به اقتصادی تیول دارانه رسیدیم؟

گروه های کارشناسی متعددی روی بحران بانکی کار کرده اند. به رغم شدت این بحران، درمان آن را می شناسیم. اما مشکل کارشناسان یافتن راه حل است که در ایران امروز عملی باشد و آن یعنی یافتن راه حل که برای اجرای آن نهادی با ظرفیت حقوقی و قانونی لازم وجود داشته باشد. در یک جمله می توان گفت مشکل بانکی به دلیل نقص حکمرانی است که مزمن شده است. در چند سال اخیر، هر جا که دولت در تامین مالی خرید تضمینی گندم در مانده، به سراغ بانک های دولتی و خصوصی برای تامین مبلغی حدود ۱۳۰۰۰ میلیارد تومان رفته. بانک هایی که مقاومت کرده اند تنبیه شده اند و بانک هایی که تسلیم شده اند پس از آنکه دولت این وام را پس نداد ناگزیر به استقراض از بانک مرکزی شده اند.

اصلی ترین مشکل ترازنامه بانکها سررسید بدهی گذشته دولتی است. این بی انضباطی مالی از نقص در حکمرانی است اگر نه بانک هایی که تن به تسهیلات تکلیفی نمی دهند نباید جریمه شوند و بانک هایی که تسلیم می شوند باید مطالبات خود را وصول کنند. تورم از آنجا ناشی می شود که دولت مستقیم و غیرمستقیم بخشی از هزینه های خود را از دست بانک مرکزی

تامین می کند، همان دستی که از گریبان، پول بدون پشتوانه بیرون می کشد و نقدینگی را افزایش می دهد. عدم توان بانک مرکزی برای ایستادگی در مقابل خواسته های تورمزای دولت و مجلس هم از نقص حکمرانی است، اگر نه علم رسیدن به تورم تکریمی را نیز داریم.

می خواهیم با دنیای قرن بیست و یکمی تعامل کنیم، اما با قانون تجارتی که ۸۵ سال پیش در مجلس مشروطه تصویب شده! می خواهیم در شبکه بانکی بین المللی فعال باشیم، اما با قانون پولی بانکی ای که چهل سال پیش نوشته شده. ضعف حکمرانی از اینجا شروع می شود. بیش از بانکها، در قوه مقننه مشکل داریم. از ترازنامه بانکها باید سه زدایی کرد؛ اما پیش از آن سموم قانونی را باید زدود. در سایه این سموم قانونی است که مشکلات کشور هم مزمن می شوند. اگر بعد از این همه برخورد قضایی، هنوز اختلاسها تداوم دارند، به خاطر کهولت قوانین کشور است. متعاقباً در همه تعارض منافع و مشکلات مزمن اقتصادی، تیول داران شکل گرفته اند، رشد اقتصادی متوقف شده و نرخ بیکاری بالا مانده است.

به یمن چهل سالگی حکومت، در خور است «تا گل برفشانیم و می در ساغر اندازیم» اما باید نقص حکمرانی را به عنوان ریشه مشکلات مزمن شده بپذیریم و آن گاه برای اصلاح حکمرانی کشور «سقف بشکافیم». چهل سال آینده را نمی توان با قوانین صد سال پیش اداره کرد.

کارون ۳ و انعقاد قراردادهای خرید تجهیزات نیروگاه با اتکا به ساخت داخل و حل مسائل تجهیز کارگاه می‌شود.

حالا حبیب‌الله بیطرف در انتظار رای اعتماد مجلس است، هر چند پیشتر چه به عنوان وزیر نیروی دولت اصلاحات و چه به عنوان رییس سازمان نظام مهندسی استان تهران از فعالین بخش خصوصی رای اعتماد گرفته است. البته فعالین بخش خصوصی صنعت برق در قالب سندیکای صنعت برق ایران، پیشتر چندین بار با مهندس بیطرف به عنوان یکی از پیشکسوتان و نخبگان صنعت برق دیدار، گفتگو و مذاکره داشته‌اند و امیدوارند که حضور وی بتواند مشارکت دولت و بخش خصوصی را گسترش داده و رابطه بین این دو بخش حیاتی صنعت را بازآفرینی کند.

سندیکای صنعت برق ایران درست همزمان با برگزاری انتخابات ریاست جمهوری خواسته‌های خود را از دولت دوازدهم در قالب یک بیانیه عنوان کرد که مهمترین عناوین آن اصلاح ساختار اقتصادی برق و حل بحران مالی این صنعت، چاره‌اندیشی برای گذر از رکود مخرب کنونی حاکم صنعت برق، جذب سرمایه گذاری‌های مستقیم خارجی با اتکا به دیپلماسی صحیح و عقلایی سیاسی و اقتصادی در این صنعت و جذب فاینانس‌های خارجی با محوریت حمایت از سازندگان داخلی و اجرای قانون استفاده حداکثری از توان ساخت داخل بودند.

صاحبان صنعت برق همچنین از وزیر نیروی دولت دوازدهم خواستار حمایت از صادرکنندگان تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی صنعت برق که در این حوزه کارنامه بسیار درخشانی دارند، پیگیری و اجرای قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر به ویژه در صنعت زیرساختی برق، جلوگیری از خام‌فروشی و افزایش

رشد تولید ناخالص ملی با اتکا به توان سازندگان داخلی تجهیزات و منطقی کردن هزینه‌های مالی برای سرمایه‌گذاری، تامین سرمایه در گردش شده بودند.

در حقیقت انتظار می‌رود با تسلط مهندس بیطرف به تجربه و دانش مدیریت استراتژیک و با اتکا به انتخاب همکارانی آگاه، دلسوز، مدیر و مدبر در بخش‌های مختلف و کلیدی وزارت نیرو، صنعت آب و برق کشور سال‌های روشنی را در پیش داشته باشد. لذا در آستانه حضور مهندس حبیب‌الله بیطرف در وزارت نیرو، فعالین بخش خصوصی صنعت برق ضمن تقدیر از تلاش‌های بی‌شائبه مهندس چیت‌چیان و آرزوی موفقیت برای وزیر جدید نیرو، همستگی و هم‌پیمانی خود را با وزارت نیرو اعلام می‌دارد.

سندیکای صنعت برق ایران به رسم تمام سالیان فعالیت خود تلاش می‌کند در کنار وزارت نیرو تلاش می‌کند زمینه را برای توسعه صنعت برق فراهم کرده و منافع این صنعت را در قالب منافع ملی کشور دنبال کند. ما صاحبان بخش خصوصی صنعت پیشروی برق، دست وزیر آینده نیرو را به مشارکت و همدلی می‌فشاریم.

سندیکای صنعت برق ایران /

## جلوگیری از اقدامات یک سو به وزارت نیرو در خصوص قراردادهای متوقف

کارگروه قراردادهای متوقف، نهم مرداد ماه سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران تشکیل جلسه داد.

در این جلسه که جلوگیری از اقدامات یک سو به

مجموعه‌های وابسته به وزارت نیرو در خصوص قراردادهای متوقف مبحث اصلی آن بود، انجام پیگیری‌های لازم از طریق معاون برق وزیر نیرو به منظور تعیین تکلیف تعدادی از قراردادهای متوقف برق منطقه‌ای خوزستان در دستور کار کارگروه قرار گرفت. در این جلسه همچنین ضمن تاکید بر حضور نماینده سندیکا در جلسات مربوط به قراردادهای متوقف وزارت نیرو، تشکیل این جلسات بدون حضور نمایندگان طرفین، خارج از مصوبه و توافق صورت گرفته میان سندیکا و وزارت نیرو عنوان شد. بر همین اساس مکاتبه با وزیر نیرو و معاون برق وزیر نیرو به منظور متذکر شدن این موضوع که برگزاری این جلسات خارج از مصوبات قبل بوده، در دستور کار این کارگروه قرار گرفت. به علاوه مقرر شد در این مکاتبات بر لزوم جلوگیری از فسخ و بررسی مجدد آن با لحاظ فرموله کردن تمامی قراردادهای متوقف نیز تاکید شود.

فارس / وزیر پیشنهادی نیرو در گفت‌وگو با فارس:

## پیمانکاران برای دریافت مطالبات امیدوار باشند

وزیر پیشنهادی نیرو با تاکید بر اینکه مهم‌ترین چالش وزارت نیرو در تعادل‌بخشی به وضعیت مالی بنگاه‌های آب و برق یعنی اقتصاد آب و برق است گفت: تلاش خواهیم کرد میزان بدهی وزارت نیرو به پیمانکاران آب و برق را کاهش دهیم.

حبیب‌الله بیطرف در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس در پاسخ به این سؤال که یکی از چالش‌های اصلی وزارت نیرو میزان بدهی بالا به

پیمانکاران و اقتصاد آب و برق است آیا برای این دو موضوع مهم برنامه خاصی خواهد داشت گفت: مهم‌ترین چالش وزارت نیرو در تعادل‌بخشی به وضعیت مالی بنگاه‌های آب و برق یا همان اصلاح اقتصاد آب و برق است

## \*برای اقتصاد آب و برق راهکارهای مختلفی در ذهن داریم

وی افزود: برای حل این چالش راهکارهای مختلفی در ذهن داریم و طبیعتاً این را با مجموعه‌های مدیران و متخصصان بخش‌های آب و برق و هم با صاحبان نظران اقتصادی کشور در حوزه تعرفه‌ها و دستگاه‌های ذیربط مثل وزارت اقتصاد و دارایی و سازمان برنامه و هیأت وزیران مطرح خواهیم کرد.

بیطرف تاکید کرد: بنابراین خوشبین هستیم که بتوانیم راهکارهایی را پیدا کنیم و آن را عملیاتی کنیم به طوری که ابتدا مشکل بنگاه‌های آب و برق تعدیل و سپس حل شود چرا که به یکباره نمی‌توان این مشکل را حل کرد.

وزیر پیشنهادی نیرو ادامه داد: اگر این معضل و چالش حل نشود خدمات بنگاه‌ها در بخش آب و برق افت کیفی و کمی خواهد داشت بنابراین این یک اراده ملی است که این موضوع حل شود اما نیازمند راهکارهای مختلف و مناسب است.

بیطرف در پاسخ به این سؤال که آیا پیمانکاران آب و برق می‌توانند امیدوار باشند که وزارت نیرو طلب‌های آنها را که گفته می‌شود بالغ بر ۳۰ هزار میلیارد تومان است پرداخت خواهد کرد، گفت: می‌توانم به عنوان وزیر پیشنهادی و ستاد وزارت نیرو بگویم که بی‌وقفه تلاش خواهیم کرد که این موضوع و مشکل مرتفع شود.

ایرنا/

## ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه جدید پربازده به مپنا واگذار شد

مدیرعامل شرکت برق حرارتی اعلام کرد: پس از یک سال مذاکرات فشرده و تکمیل فرایند اخذ مجوزهای لازم، طرح ساخت حدود پنج هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی با بازده بالا به شرکت مپنا واگذار شد.

به گزارش وزارت نیرو، «محسن طرزطلب» افزود: مدت اجرای کامل این طرح ملی عظیم، بیش از پنج سال و مبلغ اجرای کامل قرارداد بیش از ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون یورو است که یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون یورو از طریق تامین مالی خارجی (فاینانس) تامین و هزینه شود. طرزطلب ادامه داد: در مدت اجرای این طرح و پس از حداکثر سه سال از آغاز قرارداد، فناوری ساخت توربین های گاز کلاس اف (F)، به صورت کامل به داخل کشور منتقل می شود.

مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی گفت: با اجرای این طرح در هشت ساختگاه منتخب در کشور، دستکم هشت هزار نفر به صورت مستقیم و بیش از دو برابر این میزان به طور غیرمستقیم در صنایع و کارخانه های داخل کشور مشغول به کار می شوند.

به گزارش ایرنا، چندی پیش معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی گفت: در چهار سال فعالیت دولت یازدهم، ۵۴ واحد نیروگاهی جدید به بهره برداری رسید و به این ترتیب هشت هزار مگاوات به ظرفیت نیروگاه های کشور اضافه شد. «هوشنگ فلاحتیان» اضافه کرد: با بهره برداری از این ۵۴ واحد نیروگاهی، ظرفیت نیروگاه های کشور به مرز ۷۷ هزار مگاوات رسید. به گفته وی، برنامه ریزی کرده ایم تا پیش از تابستان

۱۳۹۷، چهار هزار مگاوات نیروگاه جدید به شبکه تولید برق کشور اضافه شود و ظرفیت نیروگاه های کشور به ۸۰ هزار مگاوات برسد.

ایسنا/

## نظر چیت چیان درباره وزیر جدید نیرو

وزیر نیرو دولت یازدهم که در دولت دوازدهم جای خود را به حبیب الله بیطرف، وزیر پیشنهادی رئیس جمهوری خواهد داد، تصریح کرد: تغییرات مدیریتی در وزارت نیرو تبدیل به احسن خواهد بود.

به گزارش ایسنا، حمید چیت چیان امروز (چهارشنبه ۱۸ مرداد) در نشستی خبری با اشاره به اینکه پیش تر هشت سال سابقه معاونت در زمان وزارت بیطرف را داشته است، گفت: زمینه خدمت در کشور مانند دوی امدادی است که هر کس باید آنچه از دستش بر میاید برای کشور انجام دهد.

چیت چیان با اشاره به اینکه نباید تصور کرد زمینه خدمت فقط در پست وزارت ممکن است، ادامه داد: ارزش کار اول به نیت فرد و دوم به اثربخشی است که فرد می تواند داشته باشد.

وی با آرزوی توفیق برای وزیر نیروی دولت دوازدهم عنوان کرد: با توجه به تجربه و سابقه جناب بیطرف حتما روزهای بهتری را در صنعت آب و برق کشور شاهد خواهیم بود.

چیت چیان ادامه داد: این گونه مسئولیت ها موقت بودن را در ذات خود دارد و از هیچ کس انتظار نمی رود که دائما در این گونه پست ها حضور داشته باشد. بنابراین

تغییرات زمینه ای است تا استعدادها و ظرفیت های گوناگون نمایان شود و مهمترین خاصیت آن این است که از همه ظرفیت ها در کشور استفاده شود.

وزیر نیرو با ابراز قدردانی از همکاری زیرمجموعه های وزارت نیرو خاطرنشان کرد: وزارت نیرو هیچ گاه سیاسی نبوده است و مسئولان این حوزه نیز در پی این نبودند که کار سیاسی انجام دهند. بنابراین تمام همت و وقت خود را جهت به کارگیری دانش و تجربه جهت ارائه خدمت بهتر به مردم به کار بستند.

چیت چیان با اشاره به فعالیت رسانه ها در حوزه صنعت آب و برق کشور بیان کرد: از ابتدای کار در دولت یازدهم همواره تصورم بر این بود که رسانه ها عضو این صنعت هستند و هیچ فاصله ای بین ما و رسانه ها وجود ندارد.

وزیر نیرو با بیان اینکه وظیفه آگاهی رسانی کاری بسیار عظیم است، گفت: کار خبرنگاران تولید آگاهی و فکر است و به دلیل ارزش و اهمیت محصولات این قشر شریف ترین کار را انجام می دهند چراکه در نتیجه فعالیت آنان آگاهی مردم و حتی مسوولان افزایش می یابد.

وی با اشاره به اینکه تعامل دستگاه های اجرایی و رسانه ها برای مدیران اجرایی مبدا فکر، خلاقیت و طرح های جدید است تاکید کرد: لازم است که خبرنگاران ارزش کار خود را بدانند چرا که در بسیاری مواقع مطالب شما در ذهن مدیران مبدا طرح و نوآوری مدیران خواهد بود.

چیت چیان با اشاره به تدوین کارنامه دولت یازدهم، اظهار کرد: با دیدن کارنامه دریافتم که طی چهار سال گذشته فعالیت های وزارت نیرو موفقیت آمیز بوده است و این نتایج حاصل کار ۱۵۰ هزار نفری است که در اقصی نقاط کشور در مجموعه وزارت نیرو وظیفه

خدمت رسانی به مردم را دارند.

وزیر نیرو با بیان اینکه قبل از انقلاب حدود ۵۰۰ میلیون متر مکعب آب جدید استحصال شد، اظهار کرد: از اول انقلاب تا بدو دولت یازدهم این رقم به ۷۶۰ میلیون متر مکعب رسید اما در دوره چهار ساله دولت یازدهم به ازای هر سال یک میلیارد و ۱۲۰ میلیون متر مکعب آب استحصال شد.

وی با بیان اینکه آبرسانی روستایی در سه سال گذشته جهش آشکاری داشت، عنوان کرد: تنها در سال ۱۳۹۵ به اندازه ۱۰ سال قبل از دولت آبرسانی روستایی صورت گرفت و این در حالی بود که کل طی این مدت برای اجرایی شدن پروژه های آبرسانی روستایی با ۲۹۰۰ پیمانکار قرارداد بسته شد و ۵۹ هزار نفر در فعالیت های آبرسانی روستایی و عمران و توسعه مشغول به کار شدند.

چیت چیان با اشاره به روند تولید و مصرف برق در زمان پیک سال جاری تصریح کرد: در زمان پیک ۵۵ هزار مگاوات برق تولید و به مردم تحویل دادیم که در این بین با همکاری که مردم، کشاورزان و صنایع داشتند ۴۵۰۰ مگاوات توانستیم مدیریت بار داشته باشیم و اگر این همکاری صورت نمی گرفت دچار ۵۰۰۰ مگاوات خاموشی می شدیم.

در حاشیه جلسه هیات دولت؛

## وزیر نیرو: پیک اصلی مصرف آب و برق را پشت سر گذاشته ایم

وزیر نیرو با بیان اینکه تقریبا پیک اصلی مصرف آب و برق را پشت سر گذاشته ایم اظهار کرد:

## با همکاری خوب صنایع، کشاورزان و مردم توانستیم از وجود ۴ هزار مگاوات قطعی برق عبور کنیم.

به گزارش ایسنا، حمید چیتچیان وزیر نیرو در حاشیه جلسه هیات دولت در جمع خبرنگاران با بیان اینکه صنعت آب و برق از نظر مسائل اجرایی، مدیریتی، صنعتی و فناوری در شرایط بسیار خوبی قرار دارند، در توصیه‌ای به وزیر بعدی این وزارتخانه اظهار کرد: موضوع نگران کننده‌ای که برای آینده صنعت آب و برق وجود دارد ساختار غلط اقتصادی آب و برق است. چنانچه که کشور بخواهد از آینده این صنعت مطمئن باشد، باید راجع به این موضوع تصمیم گیری کند. و قطعاً یکی از کارهایی که بر عهده وزیر بعدی است رسیدگی به این موضوع است.

وی همچنین با تقدیر از مردم صنعتگران و کشاورزان به دلیل اعمال سیاست‌های صرفه جویی در مصرف طی روزهای اخیر اظهار کرد: امروز تقریباً پیک اصلی مصرف آب و برق را پشت سر گذاشته‌ایم. اگر چه که ممکن است به دلیل شرایط جوی با موج جدید گرما مواجه باشیم اما به لطف خدا صنعتگران، کشاورزان و مردم در موضوع مدیریت مصرف بویژه مصرف برق همکاری‌های بسیار خوبی داشته‌اند و ما توانستیم حدود ۵ هزار مگاوات قدرت تولید شده برق را مدیریت مصرف کنیم.

وزیر نیرو خاطر نشان کرد: اگر قرار بود کار طبق روال قبلی انجام شود، با حدود ۴ هزار مگاوات قطعی مواجه بودیم. اما با کاری که انجام شد و همکاری که صنایع و کشاورزان داشتند توانستیم از این میزان خاموشی عبور کنیم.

چیتچیان همچنین در پاسخ به پرسشی درباره اینکه بعد از دوران وزارت به چه کاری مشغول خواهد شد،

با بیان اینکه ماهیت این مسئولیت‌ها موقت بودن آن‌ها است اظهار کرد: راه خدمت بسته و منحصر به مسئولیت وزارت نیست. ان‌شاءالله در دوران پس از وزارت خدمت دیگری انجام خواهم داد.

وی در پایان گفت: امیدوارم با رای بالای نمایندگان محترم مجلس به وزیر پیشنهادی، کار در دولت دوازدهم نسبت به دولت یازدهم به صورت بهتری انجام شود.

## ایرنا/ اعلام حمایت جمعی از کارشناسان صنعت آب و برق از وزیر پیشنهادی نیرو

**جمعی از کارشناسان صنعت آب و برق با ارسال نامه ای خطاب به نمایندگان مجلس شورای اسلامی، حمایت خود را از «حبیب الله بیطرف» وزیر پیشنهادی نیرو اعلام کردند.**

به گزارش ایرنا، در این نامه که نسخه ای از آن به خبرگزاری جمهوری اسلامی ارسال شد، آمده است: با توجه به معرفی حبیب الله بیطرف به عنوان وزیر پیشنهادی نیرو، بدین وسیله اینجانبان به عنوان جمعی از کارشناسان و متخصصین صنعت آب و برق کشور به دلایل زیر حمایت همه جانبه خود را از ایشان اعلام می کنیم:

۱- مهندس بیطرف ضمن تحصیل در دانشکده فنی دانشگاه تهران، با کسب تجارب وسیع و گسترده در بخش‌های مختلف، سیر پیشرفت کاری را از کارشناسی، اجرایی و مدیریتی در صنعت آب و برق

کشور به شایستگی گذرانده است و سابقه ۲ دوره موفق در وزارت نیرو (سال‌های ۷۶ تا ۸۴) را در کارنامه خود دارد. م

قایسه شاخص‌های مختلف در زمان ابتدا و انتهای دوره وزارت وی، اعم از افزایش جمعیت زیرپوشش شبکه آب شرب و بهداشتی در شهرها و روستاهای کشور، تامین آب مورد نیاز برای مصارف مختلف صنعت و کشاورزی، برق‌رسانی و نیز گسترش شبکه فاضلاب به خوبی گواه این مدعاست.

۲- برنامه‌ها و رویکرد جامع و واقع‌گرایانه ارائه شده به ویژه تاکید و توجه ویژه بر مدیریت مصرف و کاهش تلفات در ۲ بخش آب و برق و افزایش بهره‌وری از تاسیسات موجود، در اولویت قرار گرفتن برنامه احیا و تعادل بخشی آب‌های زیرزمینی، تکمیل هرچه زودتر طرح‌های نیمه تمام به مثابه سرمایه‌های ملی معطل مانده، حمایت از بخش خصوصی، تنوع بخشی به برنامه تامین مالی طرح‌ها با رویکرد جذب سرمایه‌های بخش خصوصی داخلی و خارجی، مشارکت بهره‌برداران و ذینفعان در مدیریت منابع آب، توجه به ملاحظات زیست محیطی در اجرای طرح‌ها بویژه رعایت حقایق زیست محیطی تالاب‌ها، بهبود اقتصاد آب و برق، ارزشگذاری اقتصادی آب با رعایت ملاحظات اجتماعی، امنیتی و زیست محیطی، تاکید بر ضرورت توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر و ضرورت حرکت در چارچوب سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، جملگی از شناخت عمیق و دقیق وی نسبت به چالش‌های امروز این صنعت زیربنایی حکایت دارد.

۳- مشی همیشگی مبنی بر توجه به تصمیم‌گیری‌های کارشناسی و البته قاطعیت در تصمیم‌گیری پس از طی فرایند کارشناسی که نیاز امروز وزارت نیرو است و روح تازه‌ای در بدنه کارشناسی و مدیریتی این

صنعت دمیده می‌شود.

۴ - تاکید ویژه بر حمایت از زنان و جوانان در رده‌های مدیریتی و تربیت حداقل ۵۰۰ مدیر جوان و حل مشکل فاصله بین نسلی در رده‌های مدیریتی (که امروزه به عنوان یکی از چالش‌های جدی در سطح دولت و وزارت نیرو مطرح است).

۵ - خودکفایی در بخش اعظم صنعت آب و برق به گونه‌ای که اکنون ایران علاوه بر تامین نیاز داخل، به یکی از صادرکنندگان عمده خدمات مهندسی در این حوزه تبدیل شده، مرهون دوراندیشی و برنامه‌ریزی‌های کلان در دوران مدیریت وی بوده است.

از این رو، امیدواریم نمایندگان مجلس شورای اسلامی با رای قاطع و بالا به وزیر پیشنهادی نیرو، پشتوانه و سرمایه محکمی را برای ایشان به منظور حل معضلات و مشکلات پیچیده‌ای که امروزه گریبانگیر بخش آب و برق کشور است، فراهم سازند.

به گزارش ایرنا، «حبیب الله بیطرف» وزیر نیروی دولت اصلاحات دیروز به عنوان وزیر پیشنهادی نیرو در دولت دوازدهم به مجلس شورای اسلامی معرفی شد.

وی متولد سال ۱۳۳۵ در شهر یزد و دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مهندسی عمران از دانشکده فنی دانشگاه تهران است.

بیطرف، فعالیت اجرایی خود را از سال ۱۳۵۸ با مشارکت در راه‌اندازی جهادسازندگی آغاز کرد و در سال‌های دفاع مقدس، عضو سپاه پاسداران انقلاب اسلامی بود.

بعد از پایان جنگ، در سال‌های ۱۳۶۵ تا ۱۳۶۸ استاندار یزد شد و از سال ۱۳۶۹ تا پایان سال ۱۳۷۳ به مدت پنج سال مسوولیت معاونت آموزشی وزارت نیرو را در دوران بیژن زنگنه به عهده گرفت.

بیطرف در دولت‌های هفتم و هشتم به عنوان وزیر نیرو

فعالیت کرد اما در دولت های نهم و دهم مسوولیت اجرایی نداشت.

با پیروزی «حسن روحانی» در یازدهمین دوره انتخابات رییس جمهوری، بیطرف معاونت زنگنه را این بار در وزارت نفت بر عهده گرفت و به عنوان معاون امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزیر نفت منصوب شد.

حبیب الله بیطرف علاوه بر این مسوولیت ها، عضویت در هیات علمی دانشگاه تهران و پژوهشگاه نیرو، اجرای طرح های کارون ۳ و ۴ و همچنین عضویت در هیات مدیره شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران را در کارنامه خود دارد و اکنون در کنار معاون امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزیر نفت، ریاست سازمان نظام مهندسی استان تهران را نیز بر عهده دارد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت، بیطرف برنامه های خود را در چهار فصل «اصول، اهداف و راهبردهای کلان»، «بخش آب و آبفا»، «بخش برق و انرژی» و «بخش مدیریت، منابع انسانی، علم و فناوری و پشتیبانی صنعت» اعلام کرد.

تسنیم/ تسنیم گزارش می دهد

## تولید برق با حداکثر توان/ مردم صرفه جویی کنند

پیک مصرف برق روز گذشته ۱۷ مرداد در ادامه روند پرمصرف برق، بالای مرز ۵۴ هزار مگاوات باقی ماند و ثبت پیک لحظه ای ۵۴ هزار و ۴۶۸ مگاواتی در ساعت ۱۴ و ۲۰ دقیقه روز گذشته نشان از ضرورت اعمال صرفه جویی در مصرف

## برق در ساعات پیک از سوی مردم داشت.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، در حالی که این روزها صحبت از وزرای جدید پیشنهادی در برخی حوزه ها از جمله نیرو است، مسئولان فعلی در حال تلاش برای گذر از پیک مصرف آب و برق کشور در این روزهای گرم هستند.

پیک مصرف برق روز گذشته در ادامه روند پرمصرف برق، بالای مرز ۵۴ هزار مگاوات باقی ماند و ثبت پیک لحظه ای ۵۴ هزار و ۴۶۸ مگاواتی در ساعت ۱۴ و ۲۰ دقیقه روز گذشته نشان از ضرورت اعمال صرفه جویی در مصرف برق در ساعات پیک از سوی مردم داشت.

در حال حاضر تکیه اصلی تولید برق کشور بر نیروگاههای حرارتی است به طوری که این واحدها بیش از ۹۰ درصد برق تولیدی کشور را در این روزها تأمین می کنند. شاهد کاهش برق تولیدی در واحدهای برقی به دلیل لزوم صرفه جویی در رهاسازی آب ذخیره شده پشت سد ها برای مصارف پاییزه هستیم و جور کاهش تولید در این بخش را واحدهای حرارتی می کشند. همچنین حدود ۱۰۰۰ مگاوات تولید برق نیز در نیروگاه اتمی بوشهر صورت می گیرد.

ظرفیت فعلی تولید برق کشور با بهره برداری حداکثری از واحدهای تولیدی در بخش های حرارتی، برقی، تجدیدپذیر، اتمی و تولید پراکنده در مرز ۵۵ هزار مگاوات است و میزان مصرف که چند بار در سال جاری از سقف تولید عبور کرد، باز هم در آستانه نزدیک شدن به مرز ۵۵ هزار مگاواتی است و تنها با اعمال صرفه جویی در مصرف برق از سوی مردم می توان روند افسارگسیخته مصرف برق را در کشور مدیریت کرد.

شبکه سراسری انتقال و توزیع برق نیز در حال حاضر

با حداکثر ظرفیت در مدار بهره برداری است؛ اما شدت فشار بار مصرف در برخی استانها بر شبکه توزیع بسیار بالاست و به علت فرسودگی تجهیزات شبکه توزیع در برخی کلانشهرها، ادامه فشار فعلی بار توزیع برق ممکن است موجب بروز خاموشی های پراکنده شود. از اینرو مدیریت مصرف در این بخش هم می تواند از بروز خاموشی جلوگیری کند.

ضروری است مصرف کنندگان در ساعات پیک (۱۲ تا ۱۶ و ۲۰ تا ۲۳) از استفاده از وسایل پرمصرف برقی خودداری کنند و در استفاده از وسایل سرمایشی (کولرهای گازی و آبی) نهایت مدیریت مصرف را داشته باشند.

ایسنا/

## تجهیز ورزشگاه فوتبال آرسنال به انرژی های پاک

استادبوم فوتبال ۶۰ هزار نفری آرسنال قرار است بطور ۱۰۰ درصد از انرژی های تجدیدپذیر استفاده کند.

به گزارش ایسنا، باشگاه فوتبال آرسنال انگلستان هفته گذشته با شرکت عرضه کننده برق از انرژیهای تجدیدپذیر (Octopus Energy) قراردادی را به امضا رساند که قرار است این باشگاه را تماما به انرژی های پاک و تجدیدپذیر نظیر انرژی خورشیدی تجهیز کند.

اجرای قرارداد تجهیز این ورزشگاه فوتبال به انرژی های پایدار، نزدیک به یک سال بطول می انجامد تا بطور کامل و ۱۰۰ درصد انرژی تجدیدپذیر بکار برده

شود.

ایوان گازیس - سخنگو و مدیر اجرایی ارشد باشگاه فوتبال آرسنال - بر این باور است که وقتی پای انرژی در میان است، باشگاه ما باید پیشگام و پیشرو باشد.

مدیر اجرایی شرکت Octopus Energy نیز می گوید: «فناوری تولید برق از انرژی های تجدیدپذیر هم اکنون بسیار مقرون بصره بوده و از این طریق می توانیم به مشتریان خود، انرژی پاک و دوستدار محیط زیست ارائه دهیم.»

وی افزود: «ما مفتخریم که با یک باشگاه فوتبال بسیار قدرتمند و مطرح مانند آرسنال شروع به همکاری کرده ایم و از ادامه همکاری های آینده با این باشگاه نیز استقبال خواهیم کرد.»

## مهر/ معاون سازمان توسعه تجارت خیر داد؛ رشد ۷۰ درصدی ثبت نام کنندگان در فرآیند انتخاب صادرکننده نمونه

**رکورد ثبت نام در فرآیند انتخاب صادرکننده نمونه ملی در سال ۹۶ شکسته شد.**

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از سازمان توسعه تجارت ایران، محمدرضا مودودی افزود: در بیست و یکمین دوره انتخاب صادرکننده نمونه و ممتاز ملی، متقاضیان با ثبت اطلاعات تجاری خود در سامانه [nemoonesh.ir](http://nemoonesh.ir) سازمان توسعه تجارت ایران، در این رویداد ملی مشارکت کردند و استقبال به گونه‌ای بود که در دو مرحله نیز زمان ثبت نام تمدید گردید و این فرصت از طریق رسانه‌های گروهی و سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت استانی اطلاع رسانی شد. معاون توسعه صادرات کالا و خدمات با اشاره به رشد ۷۰ درصدی متقاضیان شرکت در فرآیند انتخاب صادرکننده نمونه و ممتاز ملی در سال ۹۶ اظهار داشت: در این دوره علاوه بر صادرکنندگان کالا و خدمات، گروه‌های صنعتی بزرگ (هلدینگ‌های) صادراتی نیز ثبت نام کرده‌اند که برای نخستین بار این شرکت‌های بزرگ صادراتی نیز در فرآیند انتخاب سال جاری حضور خواهند داشت.

مودودی با اشاره به اینکه شناسایی و حمایت از شرکت‌های توانمند صادراتی از جمله تکالیف این سازمان از سوی ستاد اقتصاد مقاومتی بوده که همچنان در فهرست اقدامات اولویت‌دار سازمان توسعه تجارت است، یادآور شد: امسال با تعریف گروه صنعتی (هلدینگ) صادراتی و تعیین شاخص‌های قابل اندازه‌گیری در سایت نمونش سازمان، تلاش شد تا مجموعه‌های بزرگ صادراتی در کشور شناسایی و

معرفی شوند و نقش کلیدی آن‌ها در توسعه صادرات غیرنفتی کشور مورد تأکید و تقدیر قرار گیرد.

معاون سازمان توسعه تجارت ایران افزود: در این جهت، بیش از ۷۲۰ بنگاه تولیدی، خدماتی و گروه صنعتی (هلدینگ) صادراتی ثبت نام کرده‌اند که از این منظر رشد بیش از ۷۰ درصدی را در این دوره نسبت به مدت مشابه سال قبل شاهد هستیم.

هر ساله در ۲۹ مهر با حضور مقامات عالی‌رتبه دولتی، از صادرکنندگان نمونه و ممتاز ملی تقدیر می‌شود.

مهر/ سیف تأکید کرد؛

## بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است

**رئیس کل بانک مرکزی گفت: می توان ادعا کرد که خوشبختانه با اقدامات صورت گرفته بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است.**

به گزارش خبرنگار مهر، ولی الله سیف طی یادداشتی در کانال تلگرامی شخصی خود با اشاره به اقدامات این بانک برای ساماندهی نظام بانکی نوشت: می توان ادعا کرد که خوشبختانه با اقدامات صورت گرفته بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است.

متن کامل یادداشت به این شرح است:

بسم الله الرحمن الرحيم

در نکوداشت ۵۷ سالگی بانک مرکزی از آغاز خلقت تاکنون سه پدیده بزرگ اختراع شده است: آتش، چرخ و بانکداری مرکزی «ویل راجرز».

بانکداری مرکزی آنگونه که ما امروز می‌شناسیم، اختراع قرن بیستم است. در آغاز این قرن، جهان تنها ۱۸ بانک مرکزی داشت؛ اما امروز تقریباً تمام کشورها، بانک مرکزی خود را دارند. دوره مدرن بانکداری مرکزی با تأکید بر سیاست پولی، در اوایل دهه ۱۹۷۰ آغاز شد. بانک‌های مرکزی، طیف وسیع و متنوعی از مسئولیت‌ها شامل حفظ ارزش پول ملی، کمک به رشد اقتصادی، تسهیل مبادلات اقتصادی، تعادل موازنه پرداخت‌های خارجی و نظارت بر بانک‌ها و موسسات اعتباری را بر عهده دارند. البته به دنبال پیچیدگی‌های به وجود آمده در بازارهای مالی و بروز بحران مالی سال ۲۰۰۸، وظایف و مأموریت‌های جدیدی همچون نظارت احتیاطی کلان و برقراری ثبات مالی به وظایف بانک‌های مرکزی اضافه شده است.

در ۱۸ مردادماه سال ۱۳۳۹ و با تصویب قانون پولی و بانکی، بانک مرکزی در کشور ما تاسیس شد و اکنون ۵۷ سال از تاسیس آن می‌گذرد. طی این سال‌ها، خدمات بانک مرکزی به اقتصاد ایران قابل توجه است. بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به عنوان تنظیم‌کننده سیاست پولی و ناظر بر گردش پول در کشور، در راستای ایفای وظایف و مأموریت‌های خود اقدامات گسترده‌ای را در حوزه سیاست‌های پولی، ارزی، اعتباری و نظارتی انجام داده است. از دستاوردهای بانک مرکزی در سال‌های اخیر می‌توان به مواردی همچون دستیابی به تورم تک رقمی پس از گذشت ۲۶ سال، ثبات بازار ارز (علی‌رغم افت قابل ملاحظه قیمت نفت و کاهش درآمدهای ارزی)، هدایت منابع بانکی به سمت تولید و فعالیت‌های مثبت اقتصادی و حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط، تقویت تامین مالی خانوارها و حمایت از بخش‌های مختلف اقتصادی اشاره کرد.

نتایج این اقدامات در هماهنگی و سازگاری با سیاست‌های اقتصادی دولت، حرکت در چارچوب سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و گشایش‌های صورت پذیرفته پس از اجرای برجام، زمینه‌های لازم برای خروج از رکود را فراهم کرد و رشد اقتصادی سال ۱۳۹۵ به ۱۲.۵ درصد افزایش یافت که موفقیتی قابل توجه برای اقتصاد کشور محسوب می‌شود.

فعالیت‌های اخلاقی گرانه موسسات اعتباری غیرمجاز، یکی از چالش‌های اساسی بازار پول در چند سال اخیر بوده است که تبعات منفی خود را به صورت ایجاد رقابت ناسالم و بی‌انضباطی در بازار پول و در نتیجه افزایش نرخ‌های سود بانکی و افزایش هزینه تامین مالی اقتصاد نمایان ساخته بود.

در همین راستا، برنامه جامع ساماندهی بازار غیرمتشکل پولی در چهار گام شناسایی، تعیین وضعیت، جلوگیری از فعالیت و انحلال و پی‌گیری حقوقی و کیفی نهادهای غیرمجاز در دستور کار بانک مرکزی قرار گرفت. این بانک با همکاری سایر دستگاه‌ها به موفقیت‌های قابل ملاحظه‌ای در پاکسازی بازار پول از فعالیت‌های مخرب مؤسسات غیر مجاز نائل شد که از آن جمله می‌توان به انحلال تعاونی‌های اعتباری «ثامن الحجج» و «میزان» و ساماندهی بیش از یک میلیون سپرده‌گذار در این مؤسسات، توقف فعالیت و تعیین تکلیف ۹۶ درصد تعداد سپرده‌گذاران تعاونی فرشتگان و اقدام به واگذاری سه مؤسسه «البرز ایرانیان»، «افضل توس» و «وحدت (آرمان)» به دو بانک و یک مؤسسه اعتباری اشاره کرد.

می توان ادعا کرد که خوشبختانه با اقدامات صورت گرفته بازار غیرمتشکل پولی به طور کلی ساماندهی شده است.

امید می‌رود با موفقیت در اجرای برنامه‌های راهبردی این



بانک شامل «ایجاد ثبات و آرامش در اقتصاد»، «تقویت انضباط پولی»، «تداوم آرامش در بازار ارز»، «کمک موثر به تأمین مالی غیرتورمی تولید از مسیر استفاده حداکثری از ظرفیت‌های خالی»، «ایجاد سازگاری میان اجزاء مختلف سیاست‌های کلان اقتصادی» و «تلاش برای تضمین ثبات مالی از مسیر اجرای کامل طرح اصلاح نظام بانکی» شاهد استمرار تورم تک رقمی و شکوفایی و رونق در اقتصاد کشور عزیزمان باشیم.

ایسنا/

## ارزیابی ارض اقدس از تیم اقتصادی کابینه دوازدهم

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت اتاق بازرگانی تهران ضمن ارزیابی تیم اقتصادی در کابینه معرفی شده به مجلس تصریح کرد که تغییر در وزارتخانه‌های اقتصاد و صنعت برای رسیدن به اهدافی از جمله مبارزه با بیکاری، کنترل تورم و جذب سرمایه خارجی انجام شده است.

محسن بهرامی ارض اقدس در گفت و گو با ایسنا، گفت: آنچه مسلم است رئیس جمهور با توجه به مطالبات ۲۴ میلیونی رای دهنده و همچنین اولویت های کاریشان در برنامه تبلیغات انتخاباتی باعث شد که این رای شکوهمند را کسب کنند، طبیعتاً در چیدمان کابینه برای تحقق این وعده‌ها و اهداف مدنظر بوده است.

وی ادامه داد: با توجه به آسیب شناسی و تجربه چهار سال دولت یازدهم طبیعتاً تغییراتی که در چیدمان کابینه به خصوص در بخش‌های اقتصادی از جمله وزارت اقتصاد و وزارت صنعت، معدن و تجارت اعمال

شده در راستای تسهیل و تسریع در تحقق همان برنامه ها و اهداف بوده است.

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت اتاق بازرگانی با اشاره به برخی مشکلات در زمان روی کار آمدن دولت یازدهم گفت: رویکرد دولت یازدهم در ابتدای استقرار با توجه به مشکلات و ویرانی ها و گرفتاری هایی که از دولت دهم باقی مانده بود از جمله تورم ۴۶.۵ درصدی و رشد منفی ۶.۸ درصدی اقتصادی و سایر شاخص‌ها که نشان گر وضعیت نامطلوب دوره انتقال دولت دهم به یازدهم است از جمله بدهی‌های بانکی بدهی به پیمانکاران، وضعیت پروژه‌های نیمه تمام، شرایط ظالمانه تحریم، به حداقل رسیدن فروش و صادرات نفت، بحث بلوکه شدن دارایی‌های کشور و منابع ارزی در سایر کشورها و نوسان نرخ ارز و عدم ثبات در بازار مجموعه شرایطی را به وجود آورده بود که دولت یازدهم در حوزه داخلی کنترل تورم و ایجاد آرامش در بازار و اعتماد به فعالان اقتصادی را هدف گذاری کرد و در حوزه خارجی لغو نیز تحریم‌ها را هدف گذاری کرد که خوشبختانه دولت یازدهم به هر دو هدف نائل شد. همچنین تک رقمی شدن تورم و مثبت شدن تراز تجاری برای اولین بار و رشد اقتصادی دو رقمی را تجربه کردیم که دستاورد مهم اقتصادی دولت یازدهم بود.

بهرامی ارض اقدس تصریح کرد: در این دولت ضرورت هماهنگی بیشتر تیم اقتصادی از جمله سازمان برنامه و بودجه، بانک مرکزی، وزارت اقتصاد و وزارت صنعت، معدن و تجارت برای تثبیت رشد اقتصادی وجود دارد. چون دوران کنترل تورم را پشت سر گذاشتیم و باید با توجه به شرایط پیش رو از جمله اولویت ایجاد اشتغال و مبارزه با بیکاری که از هدف‌های اصلی این دولت است باید رویکرد رشد اقتصادی و جذب سرمایه

خارجی را دنبال کنیم و بهبود وضعیت معیشت مردم که از جمله مطالبات مردم در این دوره بوده است پیگیری شود و به نظر می رسد که رئیس جمهور در راه رسیدن به این اهداف کابینه را ترمیم کرده است. وی اضافه کرد: امیدواریم که با ورود چهره‌های جدید امتحان پس داده و با تجربه‌ای مثل آقای دکتر شریعتمداری و دکتر کرباسیان که در حوزه‌های مختلف اقتصادی از بعد از پیروزی انقلاب مسئولیت‌های متعددی داشتند و در ایام اخیر در کنار رئیس جمهور به عنوان معاون اجرایی رئیس جمهور و رئیس کل گمرک ایران انجام وظیفه می کردند با شناختی که از رویکرد آن‌ها به ویژه در حوزه حمایت از بخش خصوصی وجود دارد و تلاش برای کوچک سازی دولت و برون سپاری وظایف تصدی گری و تقویت حوزه‌های نظارتی در این دو وزارتخانه و همچنین هماهنگی و انسجام بیشتر در تیم اقتصادی دولت شاهد تحول چشمگیری باشیم که هم بتوانیم در این دوره کنترل کنترل تورم را حفظ کنیم و هم به رشد اقتصادی پایدار برسیم تا هر چه سریع تر عقب ماندگی‌های ناشی از عملکرد سال‌های گذشته را جبران کنیم و تا رسیدن به سال ۱۴۰۴ که باید رتبه اول اقتصادی و علمی منطقه باشیم بتوانیم با سرعت بیشتری این مسیر را طی کنیم.

شایستگی‌های سرمایه‌های انسانی» و «روش‌های تسهیل‌گری جلسات» توسط اتاق تهران برگزار می‌شود.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران کارگاه آموزشی مدیریت و توسعه شایستگی‌های سرمایه‌های انسانی از سوی مرکز آموزش اتاق تهران برگزار می‌شود. مدت زمان در نظر گرفته شده برای این کارگاه آموزشی ۸ ساعت است و شروع آن از روز چهارشنبه ۲۵ مرداد ماه جاری از ساعت ۸ تا ۱۲ خواهد بود. مدیریت و تدریس در این کارگاه نیز برعهده ایرج سلطانی است.

مخاطبان این دوره آموزشی که مدیران ارشد بنگاه‌های اقتصادی هستند، با حضور در این کارگاه با مفاهیم و سرفصل‌هایی چون شایستگی‌های مدیریت، مدل‌های توانمندسازی کارکنان، روش‌های جانشین‌پروری و توسعه شایستگی‌ها، مفهوم شایستگی‌های مدیریت، پیش‌نیازهای جانشین‌پروری، ارکان شایستگی‌های مدیریت و ... آشنا خواهند شد.

با توجه به محدودیت‌های موجود، اولویت حضور در این کارگاه با افرادی خواهد بود که زودتر برای ثبت‌نام اقدام و فرآیند آن را تکمیل کنند. آخرین مهلت برای اعلام حضور در این دوره نیز سه روز قبل از تشکیل نخستین جلسه کارگاه اعلام شده است.

### کارگاه آموزشی روش‌های تسهیل‌گری جلسات

کارگاه آموزشی روش‌های تسهیل‌گری جلسات ویژه تشکل‌های عضو اتاق تهران، در محل مرکز آموزش اتاق تهران برگزار خواهد شد.

این کارگاه آموزشی هشت ساعته برای اعضای هیات ریسه، دبیران و کارشناسان تشکل‌های اقتصادی عضو اتاق تهران تشکیل شده است و حضور در آن را ارائه معرفی‌نامه از تشکل مربوطه، بدون هزینه، خواهد بود.

اتاق تهران/ مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار می‌کند

### دو کارگاه آموزشی ویژه مدیران ارشد بنگاه‌ها و مدیران تشکل‌ها

دو کارگاه آموزشی «مدیریت و توسعه

مدیریت این کارگاه آموزشی را رضا استوان برعهده دارد و در آن سرفصل‌هایی چون دلایل اهمیت جلسات، گزارش‌دهی و ارائه مطلب، تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی در جلسات، و ... به بحث و بررسی گذاشته می‌شود. این کارگاه آموزشی در روزهای شنبه ۴ و یکشنبه ۵ شهریورماه جاری از ساعت ۹ الی ۱۳ در محل ساختمان آموزش اتاق تهران برگزار خواهد شد. علاقمندان می‌توانند با دریافت فرم ثبت‌نام و تکمیل آن آمادگی خود برای حضور در این کارگاه آموزشی را اعلام کنند. هم‌چنین فعالان اقتصادی می‌توانند برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۸۸۱۰۷۷۲۳ و ۸۸۱۰۷۷۲۳ در مرکز آموزش اتاق تهران تماس بگیرند.

ایرنا/ در گفت و گو با ایرنا/

## پیشنهاد تشکیل اگزیم بانک از سوی رئیس کنفدراسیون صادرات ایران

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران گفت: صندوق ضمانت صادرات و بانک توسعه صادرات ایران می‌توانند با ادغام و یکپارچه سازی به اگزیم بانک (بانک صادرات و واردات) تبدیل شوند تا افزایش سرمایه داشته و به ارتقای خدمات بپردازند. «محمد لاهوتی» در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: صندوق ضمانت صادرات با روی کار آمدن مدیریت جدید خود در دو سه سال اخیر شرایط خوبی در مقایسه با گذشته ایجاد کرده و از جمله کاهش هزینه ها و کاهش قیمت صدور ضمانتنامه ها را در دستور کار قرار داده است.

به گفته وی، با این وجود منابع مالی صندوق کم است و متناسب با تقاضا نیست، بر این اساس ناچار به اولویت بندی خدمات است.

این مقام مسئول خاطرنشان کرد: معتقدیم می‌توان از منابع صندوق توسعه ملی برای توسعه صادرات بهره برد و در این زمینه پیشنهادهاتی نیز ارائه شده است. وی پیشنهاد کرد که اگزیم بانک ها به عنوان بانک تخصصی برای حمایت از تولید، صادرات و همچنین واردات با محوریت تولید صادراتی ایجاد شود. رئیس کنفدراسیون صادرات ایران یادآوری کرد: اکنون صادرکنندگان کشور در موضوع ضمانتنامه ها با مشکلاتی مواجه اند که افزایش منابع در اختیار صندوق ضمانت صادرات می‌تواند به رفع برخی از این مشکلات کمک کند.

به گفته لاهوتی، این بانک می‌تواند با برآورده کردن نیازها در حمایت از صنایع، به کوچک شدن دولت نیز بیانجامد.

وی ادامه داد: در صورت ادغام این بانک و صندوق موانع و مراحل استفاده از وام بانکی از دو به یک مرحله کاهش می‌یابد و بانک جدید می‌تواند حامی تولیدکننده و واردکننده با محوریت صادرات باشد.

این مقام مسئول از صدور ضمانت نامه پذیرش ریسک، پوشش بیمه‌ای محصولات صادراتی، در اختیار قرار داد تسهیلات به واردکنندگان برای استفاده از تولید صادراتی، حمایت از صادرکنندگان خریدار تولیدات داخلی و ... به عنوان بخشی از حمایت ها از تولیدکنندگان و واردکنندگان (با محوریت صادرات) نام برد.

اگزیم بانک به عنوان بانکی تخصصی و البته دولتی و وظیفه توسعه صادرات کشور خود و گسترش تعاملات و مبادلات بازرگانی را با دیگر کشورها دنبال می‌کند.

## دنیای اقتصاد/ سازمان ملی استاندارد اعلام کرد کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری

دنیای اقتصاد: سازمان ملی استاندارد، فهرست کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری را در قالب یازده گروه کالایی برای اجرا از روز ۱۵ مرداد منتشر کرد. این سازمان با اعمال آخرین اصلاحات از جمله تغییرات مندرج در کتاب مقررات صادرات و واردات سال ۹۶، فهرست کالاهای صادراتی و وارداتی مشمول استاندارد اجباری را انتشار داد.

بر این اساس، در گروه کالایی مکانیک و فلزات ۵۷ ردیف کالا، در گروه برق و الکترونیک ۹ ردیف کالا، در گروه اوزان و مقیاس‌ها و وسایل سنجش یک ردیف کالا، در گروه رنگ و عیار فلزات یک ردیف کالا، در گروه مهندسی پزشکی ۲۱ ردیف کالا، در گروه خودرو و نیروی محرکه ۱۵ ردیف کالا، در گروه ساختمانی و معدنی ۲۵ ردیف کالا، در گروه شیمیایی ۲۶ ردیف کالا، در گروه غذایی و کشاورزی ۴۷ ردیف کالا، در گروه نساجی و چرم ۱۱۴ ردیف کالا و در گروه بسته‌بندی و سلولزی نیز ۱۳ ردیف کالا مشمول این استاندارد اجباری شده‌اند. در متن منتشرشده توسط این سازمان آمده است: در اجرای مفاد تبصره ۲ قانون اصلاح قوانین و مقررات سازمان استاندارد ایران مصوب سال ۱۳۷۱ و مصوبات شورای عالی استاندارد، کالاهای مندرج در این مجموعه، مشمول مقررات استاندارد اجباری برای صادرات هستند. بنابراین صادرکنندگان ملزم به رعایت مقررات مربوطه هستند و صادرات کالاهای مزبور که با استانداردهای مورد قبول سازمان یا مشخصات فنی ثبت شده در این سازمان مطابقت

نداشته باشد، ممنوع است. گمرک ایران طبق قانون و آیین‌نامه اجرایی قانون مقررات صادرات و واردات از صدور کالاهایی که اجرای استاندارد آنها اجباری اعلام شده و فاقد گواهینامه انطباق از سازمان ملی استاندارد ایران باشند، جلوگیری به عمل می‌آورد. گمرک ایران طبق قانون و آیین‌نامه اجرایی قانون مقررات صادرات و واردات به کالاهایی که اجرای استاندارد آنها اجباری اعلام شده بر اساس ۲ شرط اجازه صدور می‌دهد: ۱- کالاهایی که بر اساس استاندارد ملی ایران مورد ارزیابی قرار می‌گیرند باید دارای گواهینامه انطباق کالاهای صادراتی یا پروانه کاربرد نشان استاندارد از ادارات کل استان باشند. ۲- کالاهایی که بر اساس استانداردهای مورد قبول مورد ارزیابی قرار می‌گیرند، دارای گواهینامه انطباق کالاهای صادراتی از ادارات کل استاندارد استان یا شرکت‌های بازرسی تایید صلاحیت‌شده از سوی این سازمان باشند.

# مهارت‌های نرم از برخورد با کارکنان بدقلق تا مدیریت تغییر

دنیای اقتصاد /

نویسنده: کاترین نوئل

مترجم: سیدحسین علوی لنگرودی

موفق‌ترین و کارآمدترین مدیران کسانی هستند که نه تنها از یکسری مهارت‌های فنی و کلاسیک مدیریتی به حد کمال برخوردارند، بلکه مهارت‌های نرم و ظریف مدیریتی را نیز در خود تقویت کرده‌اند که آنها را نسبت به مدیران معمولی و متوسط متمایز می‌سازند. هشت مورد از مهارت‌های نرم عبارتند از: مهارت گوش کردن، مهارت ارتباط برقرار کردن، مهارت ارتباط غیرکلامی، مهارت دادن خبر بد، مهارت نه گفتن، مهارت چانه‌زنی، مهارت برقراری رابطه صمیمانه با کارکنان و همکاران و مهارت نقد کردن دیگران. در این مطلب به هشت مورد دیگر از مهارت‌های نرم مدیریتی اشاره خواهد شد.

## ۱) مهارت برخورد با کارمندان سرسخت و بدقلق

در هر شرکت و سازمانی نیروهایی وجود دارند که رفتار و اخلاقشان با بقیه متفاوت است و حضور آنها موجب

بر هم خوردن هماهنگی در محیط کار می‌شود. نحوه برخورد مدیران با این گونه افراد در محل کار از جمله معیارهای قضاوت دیگران در مورد توانمندی‌های مدیریتی مدیران به حساب می‌آید. به همین دلیل مدیران باید به روشنی بدانند که چگونه با این گونه افراد برخورد کنند، بدون اینکه هزینه سنگینی به سازمان تحمیل شود یا نیازی به اخراج این افراد که در برخی موارد افرادی توانمند و تاثیرگذار نیز هستند، باشد.

پند مدیریتی: در اولین فرصت ممکن باید نسبت به مدیریت بهینه افراد سرسخت در سازمان اقدام کنید و نباید انجام این کار را به بعدها موکول کنید. برای این کار حتماً به مدارک و شواهد مستدل و مطمئن استناد و از برخورد شتابزده و یک‌طرفه با این افراد خودداری کنید و به آنها فرصت دفاع و استدلال رفتار خود را بدهید. علاوه بر این، یکسری راهکارهای اصلاحی برای تغییر رفتار این افراد ارائه دهید.

## ۲) مهارت حرفه‌ای عمل کردن و حرفه‌ای ماندن

حرفه‌ای عمل کردن و تداوم رفتار حرفه‌ای با کارکنان، هنگامی سخت می‌شود که مدیران سعی می‌کنند با کارکنانشان رفتاری دوستانه و صمیمانه داشته باشند و در چنین موقعیت‌هایی است که بعضی مدیران دچار تعارض در مهارت‌های نرم مختلف می‌شوند. آنها باید در همه حال خط و مرز بین زندگی شخصی و زندگی کاری خود و کارکنانشان را حفظ کنند.

پند مدیریتی: اگر با دوستان و خویشاوندان خود کار می‌کنید یا با کارکنانتان رابطه‌ای دوستانه و صمیمانه برقرار کرده‌اید، حتماً توجه داشته باشید که حد و مرز مشخصی بین کار و رابطه شخصی‌تان قائل شوید و در محیط کار تمام روابط دوستانه‌ای را که با کارکنانتان دارید به فراموشی بسپارید.

## ۳) مهارت مدیریت تغییرات

افراد مختلف واکنش‌های متفاوتی در قبال تغییرات از خود بروز می‌دهند. برخی با آغوش باز از هر گونه تغییر و تحولی استقبال می‌کنند، درحالی‌که برخی دیگر نسبت به آن موضع منفی می‌گیرند و از خود

مقاومت نشان می‌دهند. در هر صورت تمام کارکنان در زمان وقوع هر تغییری در سازمان به مدیران خود نگاه می‌کنند و منتظر ارائه راه‌حل‌ها و پیشنهادهای جدیدی از سوی او هستند.

پند مدیریتی: در زمان وقوع تغییرات در سازمان، فرصت اظهار نظر و ارائه پیشنهادهای و افکار را به کارکنانتان بدهید و به این وسیله آنها را در فرآیند تغییر مشارکت دهید و به‌طور غیرمستقیم از مقاومت آنها در برابر تغییر بکاهید.

## ۴) مهارت در هم شکستن مقاومت‌ها

مدیران در هر حال با مقاومت و عدم همراهی کارکنان در محیط کار روبه‌رو هستند و نحوه مقابله آنها با این مقاومت‌هاست که آنها را از هم متمایز می‌سازد. پس در زمان روبه‌رو شدن با مقاومت کارکنان در برابر خواسته‌هایتان سعی کنید با تفکر و تعقل کامل عمل کنید و نه بر اساس احساسات و تصمیم‌گیری‌های عجولانه.

پند مدیریتی: در صورت مواجهه با مقاومت کارکنان

سعی کنید بر خود مسلط باشید و با دعوت از مقاومت‌کنندگان برای بیان نظرات خود، آنها را به پای میز مذاکره بکشانید و به تدریج آنها را نرم و انعطاف‌پذیر کنید.

#### ۵) مهارت واکنش نشان دادن به شکایات

مدیران به‌طور مداوم یکسری شکایات‌ها و گله‌ها را از کارکنانشان دریافت می‌کنند که در موضوعات مختلفی مطرح می‌شوند و حتماً باید به آنها پرداخته شود. هنر مدیران بزرگ این است که قادرند سخت‌ترین شکایات و گله‌ها را با خردمندی و تاکتیک‌های مناسب مدیریت کرده و به فرصت‌هایی برای اصلاح امور تبدیل کنند. پند مدیریتی: با سوال پرسیدن از فرد شاکی و نظر خواستن از او می‌توانید وی را به بخشی از راه‌حل پیشنهادی خود تبدیل و مسائل و مشکلات را به راحتی حل کنید.

#### ۶) مهارت تمرین رفتارهای مطلوب

مدیران مودب و خوش رفتار به شدت در میان کارکنان محبوبیت دارند. آنها با رفتار و کردار مثبتشان سنگ بنای شکل‌گیری و تقویت یک فرهنگ سازمانی فوق‌العاده را ایجاد می‌کنند و افرادشان را به نشان دادن رفتار و کردار مثبت و مطلوب تشویق می‌کنند. پند مدیریتی: همیشه در محل کارتان وقت‌شناس باشید و با زیردستان خود با ادب و مهربانی رفتار کنید تا آنها نیز با همدیگر و با شما چنین رفتاری داشته باشند.

۷) مهارت تفویض اختیارات و مسوولیت‌ها  
در بسیاری از موقعیت‌ها، تفویض اختیارات و

مسوولیت‌ها بهترین و ساده‌ترین تصمیمی است که یک مدیر می‌تواند برای پیشبرد اهداف و خواسته‌های خود اتخاذ کند. واگذاری انجام برخی کارهای مدیریتی به کارکنان می‌تواند حس مسوولیت‌پذیری و اعتماد به نفس را در آنها تقویت کند.

پند مدیریتی: در زمان تفویض اختیارات و مسوولیت‌ها حتماً به اصل شفاف‌سازی و تبیین تمام ابعاد قضیه و

اطلاع‌رسانی کامل به کارکنانتان توجه داشته باشید و به آنها در مورد چالش‌ها یی که ممکن است با آنها روبه‌رو شوند، اطلاع‌رسانی کنید.

#### ۸) مهارت مدیریت اخلاق‌مدارانه

یکی از مهم‌ترین، حساس‌ترین و پیچیده‌ترین کارکردهای یک مدیر، رعایت همیشگی و همه‌جانبه

اصول اخلاقی در محیط کار است. پند مدیریتی: رعایت اصول اخلاقی در کار را به‌صورت عملی به کارکنانتان بیاموزید و به این وسیله آن را به بخشی از فرهنگ سازمانی شرکت‌تان تبدیل کنید.

منبع: Business Insider





بقعه شیخ شهاب الدین اهری

**ISNA PHOTO**  
Mostafa GHorban Movahed

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای  
صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است  
نظرات، پیشنهادات و نقدهای خود را از طریق  
ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و با شماره تلفن های  
۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا