



فهرست

- بازار افغانستان فرصتی مناسب برای صادرات صنعت برق ایران ۲
- بزرگترین مانع در رقابت برای انرژی پاک ۱۰۰ درصدی ۲
- انرژی خورشیدی در صدها شهر چینی ارزان تر از برق شبکه شد ۳
- فراخوان سمینار تفکر استراتژیک در شرایط پیش‌بینی ناپذیر ویژه مدیران (رایگان) .. ۳
- برگزاری چهارمین کنفرانس بین‌المللی و اولین جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر ایران ۴
- فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان . ۴
- رکورد صادرات برق شکسته شد ۵
- تردید درباره ظرفیت رمز ارزها برای دور زدن تحریم‌ها ۶
- فراخوان حضور در کنفرانس بین‌المللی توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران ۸
- فهرست اهم مناقصات کشور ۹
- کویدن بر طبل دیجیتال (قسمت نهایی) ۱۰

علی بخشی، رییس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با رادیو اقتصاد:

بازار افغانستان فرصتی مناسب برای صادرات صنعت برق ایران



اولویت گمشده فناوری

فاطمه نجفی /دنیای اقتصاد

گم شدن اولویت‌ها و نداشتن تصویر بزرگ از توسعه، یکی از گره‌های کور بحث‌های کارشناسی و سیاستی در کشور شده است. هفته گذشته متنی از معاون وزیر ارتباطات منتشر شد با محوریت اهمیت سرمایه‌گذاری دولتی در حوزه نوآوری که به نظر می‌رسد تلاشی ناقص در به‌کارگیری ادبیات توسعه و نهادگرایی در توجیه اشکال نوین استراتژی‌های توسعه صنعتی، با محوریت استارت‌آپ‌های خرد بوده است.

اما سوال اینجاست هنگامی که از توسعه کشور صحبت می‌شود و تمایل به نگاه چندجانبه به توسعه کشور مطرح شده است «اهم و مهم» استفاده از نوآوری چیست؟ آیا تکمیل طرح‌هایی مانند دولت الکترونیک با رویکرد ارتقای ظرفیت اداری اولویت دولت و به‌صورت خاص حوزه اصلی تحت اختیار و مسوولیت ایشان است یا افزایش مداخله در حوزه استارت‌آپ‌ها؟ در حال حاضر وجوه متعددی از امر حکمرانی کشور

متن کامل

تامین شود یا انرژیهای تجدیدپذیر با گزینه‌های دیگر همچون نیروی هسته‌ای، گاز طبیعی یا سوخت‌های زیستی باید کامل شوند.

در دل این بحث، این حقیقت ساده وجود دارد که دو منبع بزرگ انرژی تجدیدپذیر یعنی باد و نور خورشیدی ثابت نیستند و با تغییر هوا و زمان روز می‌آیند و می‌روند و آنها را نمی‌توان با شبکه نیرو تنظیم کرد و این شبکه نیرو است که با آنها سازگار شده است.

ساده‌ترین و واقع‌گرایانه‌ترین راه‌کار برای انعطاف پذیری شبکه و فراهم کردن امکان فعالیت مداوم و پیوسته آن با استفاده از انرژی تجدیدپذیر، در ذخیره سازی انرژی نهفته شده است. این ایده جدید نیست و صنعت ذخیره سازی انرژی رو به رونق است. طبق تحلیل شرکت "وود مک کنزی" که در آوریل منتشر شد، بکارگیری ذخیره سازی انرژی متصل به شبکه نیرو طی پنج سال گذشته به میزان قابل توجهی در جهان افزایش پیدا کرده و در فاصله سال ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۸ نرخ رشد سالانه ۷۴ درصدی را تجربه کرده است. در این زمینه چین پیشتاز است و تا سال ۲۰۲۴ به بزرگترین بازار ذخیره سازی انرژی در منطقه آسیا اقیانوسیه تبدیل می‌شود.

بر اساس گزارش اوپل پرایس، با وجود این که صنعت ذخیره سازی انرژی به سرعت در حال گسترش است اما آمریکا تا زمانی که ذخیره سازی انرژی ارزان‌تر به حساب نیاید، قادر نخواهد بود به سبد انرژی ۱۰۰ درصد تجدیدپذیر دست پیدا کند. در حال حاضر نصب مخازن انرژی در این کشور به منظور ذخیره سازی انرژی در شبکه‌های متصل به منابع انرژی تجدیدپذیر، بسیار پرهزینه محسوب می‌شود.



بزرگترین مانع در رقابت برای انرژی پاک ۱۰۰ درصدی

با وجود این حقیقت که رییس جمهور آمریکا در سال ۲۰۱۷ از پیمان جوی پاریس خارج شد، بسیاری از شرکت‌ها، سیاستمداران و قانونگذاران این کشور هستند که هدف فاصله گرفتن از سوخت‌های فسیلی و کاهش انتشار کربن را رها نکرده‌اند.

به گزارش ایسنا، در واقع نظرسنجی‌ها نشان می‌دهد که اکثر شهروندان آمریکایی همچنان از پابندی آمریکا به توافق پاریس حمایت می‌کنند و شمار بالایی از ایالت‌های آمریکا اهداف انرژی پاک خود را حفظ کرده‌اند و حتی ایالت‌های واشنگتن و هاوایی پا را فراتر گذاشته و قانونی را تصویب کرده‌اند که انرژی پاک ۱۰۰ درصدی را هدف گرفته است.

در حال حاضر این موضوع به مسئله داغی درباره این که چگونه چنین هدفی قابل تحقق است، تبدیل شده است. بین کارشناسان انرژی پاک این بحث مطرح است که آیا تقاضای بالای آمریکا برای انرژی می‌تواند تنها از طریق انرژیهای تجدیدپذیر

حضور «رضا اردکانیان» وزیر نیرو در کشور افغانستان انجام شده است.

رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران گفت: این توافقات بیشتر در زمینه بازسازی و احداث شبکه های انتقال برق اعم از خطوط انتقال و پست های فشار قوی و همینطور توسعه ارتباط الکتریکی به دو کشور ایران و افغانستان بوده است. وی در ادامه امیدواری کرد با توجه به توانمندی بخش خصوصی صنعت برق ایران در احداث پروژه های برون مرزی و موفقیت های که در سایر کشورهای دنیا داشته بتواند در این بازار هم حضور جدی داشته باشد.

بخشی بیان داشت: فاز نخست توافق صورت گرفته بدین شکل که مقداری از ظرفیت تولیدی داخل کشور ایران به افغانستان منتقل شود برای اینکه این اتفاق بیفتد طرف افغانی باید خطوط انتقال و پست های جدید برق را در داخل خاک خود احداث تا این ظرفیت جابجایی صورت گیرد.

وی گفت: طی توافق های صورت گرفته بخش خصوصی صنعت برق ایران در احداث این پروژه در داخل خاک کشور افغانستان مشارکت خواهد داشت.

رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران گفت: فاز دوم این توافق مربوط به اصلاح شبکه ها و کاهش تلفات برق در کشور افغانستان است.

وی افزود: بخش خصوصی صنعت برق ایران با توجه به تجربیات خوبی که در این زمینه دارد می تواند در بحث اصلاح شبکه ها و کاهش تلفات انرژی برق در افغانستان بسیار نقش آفرین باشد.

بخشی یادآور شد: علاوه بر این توافق هایی هم در حال انجام است که برخی از تجهیزات مورد استفاده در صنعت برق در داخل کشور افغانستان با مشارکت طرف ایرانی و افغانی تولید شود.



علی بخشی، رییس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با رادیو اقتصاد:

بازار افغانستان فرصتی مناسب برای صادرات صنعت برق ایران

رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران گفت: همسایگان به خصوص افغانستان ظرفیت قابل توجهی نیاز برقی هم به لحاظ خریداری برق و هم از نظر اجرای پروژه های صنعت برق دارند.

علی بخشی در گفتگو با رادیو اقتصاد افزود: ایران به دلیل برخورداری از توان بالا به لحاظ نیروی انسانی، دانش، تجربه و دیگر امکانات و توانمندی ها می تواند در بازار برق کشورهای همسایه به خوبی نقش ایفا کند.

وی همچنین اظهار داشت: خوشبختانه توافق های خوبی به تازگی در زمینه همکاری های برقی با

دوره آموزشی کاربرد مخابرات در صنعت برق

دوره اول-مقدماتی

- شبکه های مخابراتی در صنعت برق
- تاریخچه استفاده از مخابرات در صنعت برق
- کاربرد های نوین مخابرات در شبکه برق
- مفاهیم ، قواعد و اصطلاحات مخابراتی
- انواع سیستم های مخابراتی
- PLC و TPS
- شبکه های مخابراتی فیبر نوری SDH , PDH , DWDM
- شبکه های رادیویی

مدرس: آقای مهندس مهیار خاقانی آذر
 زمان: سه شنبه ۱۳ شهریور ماه ۱۳۹۸
 ساعت ۱۴ لغایت ۱۷
 مکان: سندیکای برق طبقه منفی یک

سخنرانی دکتر علیرضا اسدی، معاون پژوهشی سندیکای صنعت برق و عضو گروه آینده پژوهی پژوهشگاه نیرو و در محل سندیکا برگزار خواهد شد.

اجزا و ابعاد تفکر استراتژیک، تکنیک های تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر و تفکر استراتژیک و آینده پژوهی محورهای همایش مذکور هستند.

علاقمندان جهت حضور در این نشست، تا تاریخ ۳ شهریور نسبت به تکمیل فرم مربوطه و ارسال آن به دبیرخانه سندیکا از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ اقدام نمایند. شایان ذکر است حضور در سمینار رایگان است.

فراخوان سمینار تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر ویژه مدیران (رایگان)

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه ای از مدیران عامل شرکت های عضو درخواست کرده است در صورت تمایل در سمینار «تفکر استراتژیک در شرایط پیش بینی ناپذیر ویژه مدیران» شرکت کنند.

گفتنی است این سمینار روز چهارشنبه، ۶ شهریور ۹۸ از ساعت ۱۴ الی ۱۸ به مدت ۴ ساعت با

این امر می تواند سرمایه گذاری بیشتر در انرژی تجدیدپذیر را تشویق کند.

چین در توسعه پروژه های خورشیدی پیشرفت عظیمی داشته و متعهد شده است از سال ۲۰۱۷ تا ۲۰۲۰ به میزان ۲.۵ تریلیون یوان (۳۶۷ میلیارد دلار) در تولید نیروی تجدیدپذیر شامل خورشیدی، بای، هیدرو و هسته ای، سرمایه گذاری کند.

طبق این تحقیقات که توسط جین یو یوان از موسسه سلطنتی فناوری سوئد انجام شده است، انرژی خورشیدی می تواند در ۲۲ درصد از این شهرها با قیمت برقی که با استفاده از زغال سنگ تولید شده است، رقابت کند.

چین مدت ها برای تامین نیازهای انرژی خود به زغال سنگ متکی بوده است اما در سال های اخیر به خصوص در مناطق آلوده، معادن را تعطیل کرده و ساخت نیروگاه های زغال سوز جدید را محدود کرده است. با این حال برای ۵۹ درصد از مصرف برق کشور همچنان به این نیروگاه ها متکی است.

محققان اظهار کردند که این قیمت های ارزان تر ممکن است، بکارگیری قابل توجه سیستم های خورشیدی صنعتی و تجاری را در آینده نزدیک در چین تشویق کند. این کشور به مدد تولید گسترده، باعث کاهش قیمت تجهیزات خورشیدی در سرتاسر جهان شده است.

بر اساس گزارش شبکه سی ان ان بیزنس، با این حال نگرانی هایی نسبت به سبز بودن صنعت انرژی خورشیدی ایجاد شده است. اگرچه این صنعت انرژی با آلودگی کمتری تولید می کند اما میزان رو به رشد زباله پنل مایه نگرانی شده است. آژانس بین المللی انرژی تجدیدپذیر در سال ۲۰۱۶ برآورد کرد که چین به تنهایی ۲۰ میلیون تن زباله پنل خورشیدی تا سال ۲۰۵۰ تولید خواهد کرد.



انرژی خورشیدی در صدها شهر چینی ارزان تر از برق شبکه شد بررسی جدید نشان داد انرژی خورشیدی در صدها شهر چینی اکنون ارزان تر از برقی است که توسط شبکه نیروی ملی تامین می شود و حتی در ۷۵ شهر می تواند با برق تولید شده با استفاده از زغال سنگ، رقابت کند.

به گزارش ایسنا، بررسی ژورنال "نیچر انرژی" نشان داد حدود ۳۴۴ شهر چینی سیستم های خورشیدی دارند که بدون استفاده از یارانه های دولتی، انرژی با قیمت کمتر از شبکه نیروی ملی تولید می کنند.



فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان

سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان همزمان با نهمین نمایشگاه ساختمان و زیرساخت و حمل و نقل عمان روزهای ۱۵ الی ۱۷ مهرماه سال جاری در مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مسقط در عمان برگزار خواهد شد.

با توجه به اهمیت بازار عمان، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه توسط کمیته توسعه صادرات انجام شده و برای حضور اعضا در نمایشگاه تسهیلاتی مانند تخفیف ۳۰ درصدی برای رزرو غرفه و یک صفحه آگهی رایگان رنگی در نظر گرفته شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد مهم بین‌المللی درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور از طریق تکمیل فرم ذیل به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با سرکار خانم نصرالهی مدیر پروژه نمایشگاه عمان (شرکت نوژن راد) با شماره تلفن ۲۲۳۹۳۴۹۳ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)



برگزاری چهارمین کنفرانس بین‌المللی و اولین جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر ایران

چهارمین نمایشگاه و کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر و اعطاء جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر به همت انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران در تاریخ ۲۱ و ۲۲ مهر ماه برگزار می‌شود. جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر توسط انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران طراحی شده و در افتتاحیه این کنفرانس، به فعالان برتر و منتخب این حوزه در هفت سطح پروژه برتر انرژی‌های تجدیدپذیر، شرکت ارائه‌کننده خدمات مهندسی، تدارکات و ساخت (EPC) در حوزه تجدیدپذیر، تولیدکنندگان صنعتی و دانش بنیان تجهیزات تجدیدپذیر، رسانه برتر، شخصیت علمی تأثیرگذار، سازمان‌های عمومی و دولتی و شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع برق استان اعطا خواهد شد.

علاقمندان جهت دریافت اطلاعات می‌توانند با شماره‌های ۶۶۰۶۳۱۴۸ و ۶۶۰۴۰۵۸۴ و همچنین آقای چمنده با شماره ۰۹۱۳۲۶۹۳۸۲۳ کارشناس دبیرخانه تماس حاصل فرمایند. همچنین جزئیات این رویداد و ثبت‌نام در لینک‌های <http://irec.ir/fa> و <https://b2n.ir/27737> قابل مشاهده است.

وی گفت: در ۱۲ استان با بهره‌گیری ۱۵ نیروگاه جدید توانستیم به رکورد ۳ هزار و ۲۵۰ مگاواتی افزایش تولید در طول یک سال دست پیدا کنیم که این اتفاق در طی سالیان گذشته بی‌سابقه بوده است.

به گفته وزیر نیرو با رفع موانع تولید و نوآوری در سیستم نیروگاه‌های موجود توانستیم ۵۷۰ مگاوات به ظرفیت تولید برق کشور اضافه کنیم.

اردکانیان که در همایش روابط عمومی‌های وزارت نیرو سخنرانی می‌کرد، گفت: دوره آنچه مدیران بدون پست را راهی روابط عمومی می‌کنیم، گذشته است چرا که در روابط عمومی‌ها نیازمند متخصص‌ترین افراد هستیم چرا که اصلی‌ترین جبهه کار ما در حوزه آب و برق با مردم است و این دفاتر روابط عمومی نقش مهمی در ارتباط بین این دو بخش ایفا می‌کند.

وی تأکید کرد: ما نیازمند بازبینی عمیق ارتباط با مردم هستیم چرا که مسئولیت مشترک تمامی ما افزایش احساس رضایتمندی در مردم است. نقش روابط عمومی‌ها به خصوص در حوزه آب و برق در این عرصه بسیار بالاست.

وزیر نیرو همچنین از نظام نامه انتصابات صنعت آب و برق که به زودی ابلاغ خواهد شد، خبر داد و گفت: روابط عمومی تمام شرکت‌ها نیازمند یک بازبینی کامل در وظایف خود هستند. بنابراین انتظار داریم همفکری مناسبی صورت گیرد تا نقش روابط عمومی‌ها در دوران مدیریت توأمان عرضه و تقاضا به خوبی مشخص شود.

در طی ۱۰ سال اخیر پشت بار پیک مصرف برق کشور بالغ بر ۵,۲۲ درصد بوده است اما در تابستان امسال بدون اعمال خاموشی و افزایش مصرف برق در بخش صنایع اوج بار حدود یک درصد بوده است.

اردکانیان تأکید کرد: اگر در تابستان امسال موفق نشده بودید تا از طریق مدیریت بار مصرف صرفه‌جویی برق انجام دهیم باید سرمایه‌گذاری زیادی برای ساخت نیروگاه انجام می‌دادیم چرا که امسال موفق شدیم سه هزار و ۸۷۴ مگاوات صرفه‌جویی کنیم. پس اگر می‌خواستیم برای تامین این میزان برق نیروگاه احداث کنیم باید ۵ هزار و ۳۵۰ مگاوات نیروگاه جدید احداث می‌شد که همین میزان ساخت نیروگاه جدید نیازمند سرمایه‌گذاری بالغ بر ۳,۷ میلیون یورویی بود.

وی خاطرنشان کرد: صرفه‌جویی ۳ هزار و ۸۷۴ مگاوات در تابستان امسال نشان می‌دهد که به یک تجربه و اخلاق صحیح مصرفی برای عبور از اوج بار مصرف برق دست پیدا کردیم.

وزیر نیرو گفت: امسال پیش‌بینی کرده بودیم تا با اعمال ۱۱ برنامه مدیریت مصرف ۳ هزار مگاوات برق صرفه‌جویی شود. اما همکاری بسیار مناسب توسط تمامی مشترکان برق موجب شد تا در تابستان امسال به رکورد ۳ هزار و ۸۷۴ مگاوات دست پیدا کنیم.

اردکانیان تصریح کرد: بنده به عنوان نماینده کسانی که در چرخه مدیریت توأمان تولید و مصرف در حال فعالیت هستند، اعلام می‌کنم که پیک تابستان امسال با موفقیت کامل انجام و بدون خاموشی سپری شد.



به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، رضا اردکانیان با اشاره به اینکه امسال شاهد رکورد صادرات برق بودیم، گفت: در بازه زمانی اول خرداد تا ۲۰ مرداد معادل حدود ۲,۳ میلیارد کیلووات ساعت انرژی صادرات برق داشتیم که این میزان بیشترین مقدار صادرات در سال‌های اخیر بوده است.

وزیر نیرو با اشاره به اینکه پیک مصرف برق امسال از رشد یک درصدی برخوردار بود، گفت:

رکورد صادرات برق شکسته شد

وزیر نیرو با اشاره به اینکه امسال رکورد صادرات برق شکسته شد، گفت: در بازه زمانی اول خرداد تا ۲۰ مرداد حدود ۲,۳ میلیارد کیلووات ساعت انرژی صادرات برق داشتیم که این میزان بیش‌ترین مقدار صادرات در سال‌های اخیر بوده است.



موافقان و مخالفان رمزارزها چه گفتند؟

تردید درباره ظرفیت رمز ارزها برای دور زدن تحریمها

استاد دانشگاه گفت: تا جایی که اطلاع داریم مصادیق زیادی برای استفاده از رمز ارزها در دور زدن تحریمها رخ نداده است که دلیل آن شناسایی طرفین معاملات رمز ارزها در برخی کشورهاست.

موافقان و مخالفان رمز ارزها چه گفتند؟ / تردید درباره ظرفیت رمز ارزها برای دور زدن تحریمها به گزارش خبرگزاری فارس، برنامه حجره رادیو گفت‌وگو با موضوع رمزارزها، فرصت‌ها و چالش‌ها برگزار شد و کارشناسان موافق و منتقد در گفت‌وگویی صریح و مبسوط به بیان دیدگاه‌های خود پرداختند.

ویژه برنامه حجره رادیو گفت‌وگو سه شنبه شب با موضوع "رمزارزها، فرصت‌ها و چالش‌ها" برگزار شد. در این نشست محمد تهرانی، منصور شریفی، حسین غضنفری، محمد مهدی خسروی و سلمان کونانی حضور داشتند؛ همچنین در بخشی از این نشست با علی محمد رجبی، جانشین معاون فنی

پلیس فتا ارتباط تلفنی برقرار شد. در آغاز این برنامه رادیویی، محمد تهرانی مدیر توسعه بازار شرکت قفتوس، درباره کاربردهای رمزارزها در شرایط کنونی گفت: فناوری زیربنای رمزارزها، فناوری بلاکچین است؛ به عبارتی بلاکچین مثل کوهی از یخ است که قله آن رمزارزهاست؛ رمزارزها ابزار مالی، تبادلی و سرمایه‌گذاری هستند اما آنچه دنیا را به فکر فرو برده، همان فناوری زیربنایی یعنی بلاکچین یا در نگاه عام‌تر فناوری "دفتر کل توزیع شده" است که نباید آن را به رمزارزها محدود کرد؛ وقتی در پرداختن به این فناوری به رمزارزها بسنده می‌کنیم، فقط شاخه مالی، تبادلی و معاملاتی این فناوری را زیر ذره بین گرفته‌ایم.

* دولت برای فناوری بلاکچین قانون گذاری کند

وی تصریح کرد: فناوری بلاکچین کاربردهای بی‌شماری دارد و آنچه دولت و نهادهای حاکمیتی باید درباره آن به تصمیم برسند، فناوری دفتر کل توزیع شده است که اهمیتش از رمزارزها جدی‌تر است؛ مبادله، سرمایه‌گذاری و استخراج همگی منوط می‌شوند به بخش خاصی از رمزارزها و بهتر است برای قانون گذاری فواید معنای عام این فناوری را مورد بررسی قرار دهیم؛ بنابراین بهتر است قانون گذاری درباره فواید عام دفتر کل توزیع شده صورت بگیرد.

عضو هیأت علمی دانشگاه خاتم افزود: هر جایی نیاز باشد فضای شفاف در اختیار باشد که امکان تقلب در آن وجود نداشته باشد و نیاز به اعتماد به کسی نداشته باشد و الگوریتمی در میان باشد که نقش قانون را ایفا کند، می‌توان از فناوری دفتر کل توزیع شده استفاده کرد.

وی در ادامه گفت: به عنوان مثال اگر چندین سازمان، اطلاعات مشتریان خود را صرفاً در دفتر

انحصاری خودشان ثبت کنند، با راه‌اندازی دفتر کل مشترک برای ثبت این اطلاعات، بدون نیاز به یک نقطه تمرکز و رگولاتور می‌توانند اختلافات بین خودشان را با الگوریتم توافقی خودشان حل کنند؛ بنابراین در رمزارزها کاربردهای محدود مالی داریم ولی در فناوری بلاکچین، در اکثر حوزه‌هایی که اطلاعات قابل ذخیره شدن داریم، می‌توان از این فناوری دفتر کل توزیع شده، استفاده کرد.

* قانون‌نویسی برای رمزارزها را پوچ می‌دانم

کونانی، جرم‌شناس و استاد دانشگاه تهران درباره ماهیت تکنولوژی بلاکچین و کیفیت قانون‌گذاری در این حوزه گفت: با توجه به فلسفه شکل‌گیری فناوری ناظر به رمزارزها، مقدم بر قانون‌گذاری در حوزه رمزارزها باید از امکان قانون‌گذاری و ضرورت‌های حقوقی صحبت کرد. قانون‌گذاری که دولت در حوزه رمزارزها صورت داده مثل حرکت از گام آخر به سمت گام اول است و این موضوع کار خطایی است. اگر بنا باشد روزی به این مرحله برسیم که از رمزارزها استفاده کنیم، ما در پهنای بسیار وسیعی از تعاملات بین‌المللی قرار می‌گیریم و امکان محصور کردن آن در جغرافیای ایران امکان ندارد چرا که یک فناوری کاملاً تعاملاتی در سطح جهانی است. از نظر من برای عدم، قانون نمی‌نویسند و رمزارزها از نظر من برای ایران امروز یک امر عدمی هستند و قانون‌نویسی در این حوزه را پوچ می‌دانم.

استاد دانشگاه تهران تصریح کرد: در بحث رمزارزها به عنوان یک فرد حقوقی، این سوال اقتصادی را دارم که آیا رمزارزها در نظام پولی و مالی و بانکی امروز ایران می‌توانند بدون ایجاد اخلاق در سایر سامانه‌های مالی و پولی ما و کارکردها فعالیت بکنند و فضای مبادلاتی ایمن و شفاف را

برای ما فراهم کنند؟ درباره قابلیت‌های رمزارزها، گفته می‌شود رمزارزها قابلیت جایگزینی پول را هم دارند؛ اگر امکان تحقق چنین مواردی وجود دارد و رمزارزها مبارزه ذاتی با سایر کارکردهای ما در حوزه اقتصادی ندارند، آن زمان می‌توان درباره استفاده و وضع قوانین حقوقی آن صحبت کنیم. وی تصریح کرد: ابتدا ضرورت دارد هویت و ماهیت رمزارزها را بشناسیم، تطبیق آن با نظام اقتصادی ایران را بررسی و ارزیابی کنیم و در صورتی که به نظر کارشناسان، استفاده از این فناوری کارکرد مثبت و جنبه سازنده در اقتصاد کشور ایفا می‌کند، آن وقت ما از جنبه حقوقی اعلام می‌کنیم با هیچ فناوری نوین و سازنده‌ای مشکلی نداریم و عقل و منطق و شرع هم به ما اجازه مخالفت شعاری نمی‌دهد.

* شکل‌گیری هزاران کسب و کار مبتنی بر بلاکچین در دنیا

در ادامه غضنفری، کارشناس تحلیل تکنیکال در عرصه دیجیتال و بلاکچین با اشاره به اهمیت شناخت هرچه بیشتر فناوری بلاکچین و کاربرد رمزارزها گفت: رمزارزها یکی از کاربردهای بلاکچین هستند. برخی معتقدند بلاکچین به جهت وسعت تأثیرگذاری در زندگی ما در آینده با اینترنت قابل قیاس است. پژوهشگران و آینده‌پژوهان با این ادبیات از بلاکچین صحبت می‌کنند که بلاکچین می‌خواهد تأثیر اینترنت را به مرور زمان در زندگی افراد تکرار کند.

وی ادامه داد: همان طور که می‌دانید اینترنت فقط نظام پرداخت جوامع را متحول نکرد که بخواید به عنوان ابزار پرداخت شناخته شود؛ از طرفی این گزاره درست است که بلاکچین با بیت کوین شناخته شد و بیت کوین شناخته شدن ترین



***بیت‌کوین؛ گوی بلورینی با آورده‌های مشخص و صاحبانی ناشناس**

محمد مهدی خسروی استاد دانشگاه و پژوهشگر در رابطه با تهدیدات رمز ارزها، با اشاره به اینکه خروج سرمایه از کشور در مقطع کنونی قابل توجه است، گفت: فلسفه اقتصادی بر جنبه فناورانه رمز ارزها مقدم است و اینکه غیرمتمرکز هستند، ویژگی قابل توجه رمز ارزها است. اینکه بگوییم چون فناوری بلاکچین به لحاظ فنی، فناوری مناسب و قابل استفاده‌ای است، پس لزوماً استفاده و ورود رمز ارزها به نظام پرداخت کشور می‌بایست رخ دهد، مغاله آمیز است ولی مکرر استفاده می‌شود، همان طور که قمار اینترنتی از بستر اینترنت صورت می‌گیرد و ما با آن مخالفیم. همچنین در جامعه ما بین شایع شدن یک مسئله و استفاده از آن هم مغالطه صورت می‌گیرد یعنی الزاماً هر آنچه در میان عموم رواج دارد لزوماً به معنای مهر تأیید بر آن نیست و نتیجه گیری درستی نیست. ما باید تمام مضرات و منافع را بگوییم تا بتوان بررسی کرد در چه قالبی

مبادلات بین المللی را در سطح کلان ببینیم، نمی‌توان خیلی روی آن‌ها حساب کنیم و به نوعی ابزار معاملات خرد و متوسط هستند. برای شرایط فعلی ایران که آمریکا حساب شخصی را در خارج از ایران به دلیل جمع آوری کمک به مردم سیل زده مسدود می‌کند، رمز ارزها برای تبادلات مالی در سطح خرد کارکرد پیدا می‌کنند.

مدیر گروه اقتصاد مرکز آینده پژوهی سازمان سراج افزود: در مبالغ خرد و برای معاملات فروشگاه‌ها، رمز ارزها کارکرد قابل قبولی به ویژه برای شرایط فعلی کشور پیدا می‌کنند. اگر دولت پشتوانه استفاده از رمز ارزها در تبادلات مالی کوچک را ایجاد کند، می‌تواند با ورود سرمایه و به طور ویژه پول معادل آن حتی در مقیاس کوچک تبادلات بین المللی را به واسطه رونق تولید را به ویژه با کشورهای همسایه شکل داد و اتفاقاً شفافیت‌زا هم خواهد بود؛ بنابراین رمز ارزها در خرده فروشی‌ها می‌تواند رهگیری تبادلات و تحریم‌های آمریکا را دچار چالش کند.

شرایط فعلی کشور را در نظام پرداخت لحاظ کرده و سپس با بلاکچین مواجه شویم، هوشمندانه‌تر و چابک‌تر درباره آن تصمیم خواهیم گرفت. وی افزود: کشور سنگاپور به یک بندرگاه مطمئن در حوزه رمز ارزها معروف شده و توانسته بسیاری از کسب و کارهای بین المللی از طریق رمز ارزها را در دل خود جای دهد و در حال تبدیل شدن به بستر تکنولوژی است که افراد اتفاق نظر دارند، قرار است فردا را بسازد. احساس می‌کنم در شرایط فعلی کشور فارغ از اینکه چقدر در زیرساخت‌های حقوقی کم و کاست داریم فناوری بلاکچین، راه فراری از محدودیت‌های ایجاد شده است. قانون‌گذاری‌ها در حوزه رمز ارزها و بلاکچین باید به سمت نظم و شفافیت برود و قابلیت اجرای شدن داشته باشد؛ اینکه اعلام کنیم ماین و استخراج آزاد ولی معامله رمز ارزها ممنوع است به نظر نیاز به بازبینی دارد. معتقدم ایران می‌تواند به مراتب نسبت به دو کشور مذکور یعنی اسرائیل و سنگاپور در زمینه بهره گیری از فناوری بلاکچین و رمز ارزها موفق‌تر عمل کند.

***چالش مواجهه دولت‌ها با پدیده رمز ارزها کماکان ادامه دارد**

شریفی در ادامه درباره تبادل رمز ارزها در تبادلات مالی جهانی گفت: آخرین گزارش مجمع جهانی اقتصاد در سال ۲۰۱۶ بوده و نشان می‌دهد که رمز ارز در حال حاضر موضوع روز نیست و این در حالی است که ما هنوز درباره این موضوع قانون گذاری کاملی نکردیم. از سال ۲۰۰۸ تاکنون زمان زیادی گذشته و کمی از زمان قانون گذاری درباره آن در سطح جهانی گذشته است؛ اما چالش مواجهه با آن در دنیا و در میان دولت‌ها کماکان وجود دارد. رمز ارزها نوعی ابزار معاملاتی هستند که اگر حجم

رمزارز دنیا است که از سال ۲۰۰۹ از طرف فرد یا گروهی که هیچ وقت هویتش برای هیچکسی مشخص نشده، شروع به کار کرد و اختراع شد. معتقدم مخترع بیت کوین با فلسفه مشخصی کاربرد پرداخت را برای اولین محصول مبتنی بر بلاکچین انتخاب کرده تا توجه عموم را به این فناوری (بلاکچین) جلب کند و معتقدم این توجه سال‌هاست جلب شده و استفاده از این فناوری وارد فاز عملیاتی شده است. اگر کانون توجهمان را رمز ارزها و صرفاً پرداخت بگذاریم، بخش عمده‌ای از تصویر بزرگی که بلاکچین می‌تواند به ما بدهد را از دست می‌دهیم.

کارشناس تحلیل تکنیکال در عرصه دیجیتال و بلاکچین با مثبت ارزیابی کردن ورود فناوری بلاکچین به حوزه‌های کسب و کار افزود: هزاران کسب و کار مبتنی بر بلاکچین در دنیا شکل گرفته است. فرض کنید بخواهیم کسب و کاری در حوزه بهداشت و سلامت، هوش مصنوعی و یا واقعیت افزوده راه اندازی کنیم، نیاز به سرمایه و یک تیم متخصص است که می‌تواند از فناوری بلاکچین بهره گرفت حال آنکه جنس این بهره مندی اساساً از نوع نظام پرداخت و از کانال رمز ارزها نیست. ما در محاصره اقتصادی هستیم و محدودیت تعامل و نظام بین المللی پرداخت با دنیا فشارهایی را بر نظام پرداخت کشور ایجاد کرده که بلاکچین می‌تواند برای خروج از این فشار موهبت و نعمت باشد. به عنوان مثال رژیم اسرائیل در سال ۲۰۱۸ بیش از ۶۰۰ میلیون دلار جذب سرمایه در کسب و کارهای بلاکچینی و صرفاً از طریق رمز ارزها داشته است و این یعنی کشوری که ۱ دهم درصد جمعیت دنیا را دارد، بین ۳ تا ۵ درصد سرمایه فضای بلاکچین را جذب کرده است. بنابراین اگر



فراخوان حضور در کنفرانس بین‌المللی توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران

نخستین کنفرانس بین‌المللی توسعه خدمات فنی و مهندسی ایران با حمایت سازمان توسعه تجارت ایران، وزارت نیرو و سایر وزارتخانه‌های مرتبط در تاریخ ۳۰ و ۳۱ مردادماه سالجاری در سالن همایش‌های خلیج فارس محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار خواهد شد.

قابل ذکر است برای حضور اعضای سندیکا در کنفرانس تسهیلاتی در نظر گرفته شده و مذاکرات مرتبط جهت حضور شرکت‌های عضو توسط کمیته توسعه صادرات سندیکا انجام شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با ستاد اجرایی و دبیرخانه مرکزی کنفرانس، موسسه بین‌المللی پژوهش‌های صنعتی ایران (آقای نقره تاب) به شماره ۸۸۴۸۱۳۲۷ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)

نرخ رمزارزها به ویژه بیت کوین گفت: به دلیل نوسان شدید قیمتی به عنوان یک ابزار پرداخت نمی‌توان روی بیت کوین حساب کرد و به جای اینکه وسیله پرداخت باشد، موضوع سرمایه‌گذاری شده است و این یعنی زنگ خطر! وقتی تلاطمی در بازارهای سرمایه‌گذاری مثل ارز و خودرو رخ می‌دهد، قیمت‌ها افزایش و عرضه کاهش می‌یابد اما به هرحال با سود یا زیان، سرمایه داخل کشورمان موجود است ولی در رمزارزها وقتی سرمایه‌گذاری موضوعیت پیدا می‌کند و می‌شود با پایین‌ترین کارمزد و در زمانی کوتاه، سرمایه را از کشور خارج کرد، پس تشدید خطر خروج سرمایه از کشور بالاست که این خطر بالاتر از خروج دلار و یورو خواهد بود. با این تفاسیر مدافعان استفاده از رمزارزها در زمینه اقتصادی باید شفاف و به صورت مصداقی درباره مزایای آن توضیح بدهند تا پس از آشکار شدن جنبه‌های مثبت و منفی، تصمیم بگیریم به سمت تجویز و یا ممنوعیت برویم.

*** نمی‌توان روی رمزارزها، برای دور زدن تحریم‌ها حساب باز کرد**

خسروی در رابطه با دور زدن تحریم‌ها از طریق رمزارزها گفت: تا جایی که اطلاع داریم مصادیق زیادی برای استفاده از رمزارزها در دورزدن تحریم‌ها رخ نداده است که دلیل آن شناسایی طرفین معاملات رمزارزها در برخی کشورها است. مردم در استفاده از رمزارزها به عنوان ابزار پرداخت، به سراغ صرافی‌های دیجیتال در حوزه رمزارزها رفته‌اند که از تحریم‌های آمریکا پیروی می‌کنند. مواردی داریم که صرافی‌های دیجیتال، اموال ایرانیان را شناسایی و بلوکه کرده‌اند؛ پس نمی‌توان با قطعیت روی ویژگی عدم شناسایی رمزارزها برای دور زدن تحریم‌ها نیز حساب کرد.

قابل تجویز برای شرایط فعلی کشور است. عمده جرایم اینترنتی در مقطع کنونی به دلیل ویژگی عدم شناسایی و عدم رهگیری از بستر رمزارزها اتفاق می‌افتد. بیت کوین مثل گوی بلورینی می‌ماند که آورده‌ها در آن مشخص و صاحبان این آورده‌ها ناشناس هستند و این به حساب بانکی شباهت دارد که اطلاعات حساب مشخص است اما نمی‌دانیم برای چه کسی است. این موضوع مشابه شرایطی است که سرقتی از شما اتفاق بیفتد و پول شما در حساب دیگری باشد و بدانید سرمایه شما در این حساب است ولی چون قابل ردیابی نیست نمی‌توانید اثبات کنید پول برای شماست که این یک ویژگی منفی است.

*** بلاکچین بستری مناسب برای بزهکاری و جرایم اینترنتی**

وی در ادامه افزود: اینکه مالکیت و تصاحب در شبکه بلاکچین قابل تشخیص نیست موجب شده بستری مناسب برای بزهکاری و جرایم مرتبط ایجاد شود. همین عدم شناسایی موجب تحصیل مال مجرمانه و پولشویی است. مثال بارز این موضوع، پرونده‌ای است که در آن به مدت ۴ سال یکی از قاچاقچیان بزرگ مواد مخدر در آمریکا شناسایی نمی‌شد که با قرائن و شواهد بیرونی، رهگیری شد. دلیل این عدم شفافیت استفاده از رمزارز بیت کوین بود. اطلاع دارم در قوه قضائیه پرونده‌های بسیاری درباره پولشویی و قمار اینترنتی در بستر رمزارزها وجود دارد که مجرمان به دلیل پتانسیل عدم شناسایی در بستر رمزارزها به سمت آن سوق پیدا کرده‌اند و البته تا حدودی قابلیت نظارتی وجود دارد اما اینکه ارز دیجیتالی بستری شده که با استفاده از آن جرم رخ می‌دهد، قابل کتمان نیست.

خسروی با اشاره به تغییرات غیرمنتظره و ناگهانی

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : ذوب آهن اصفهان
آگهی : استعلام بها کنترل محرک الکتریکی
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۰۵
شماره تماس : ۳۶۱۴-۰۳۱۵۲۵۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : ذوب آهن اصفهان
آگهی : استعلام بها سافت استارت سه فاز
زیمنس
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۰۲
شماره تماس : ۲۳۵۶-۰۳۱۵۲۵۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : ذوب آهن اصفهان
آگهی : استعلام بها تابلوی پی ال سی طرح ریتال
بدون متعلقات
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۰۲
شماره تماس : ۲۳۵۶-۰۳۱۵۲۵۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : آب و فاضلاب استان اصفهان
آگهی : مناقسه خرید دو دستگاه تابلو راه انداز
درايوي جهت شهر فولادشهر

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : ذوب آهن اصفهان
آگهی : استعلام بها POWER MODULE
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۰۲
شماره تماس : ۳۵۹۱-۰۳۱۵۲۵۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : آب و فاضلاب استان اصفهان
آگهی : مناقسه خرید دو دستگاه تابلو راه انداز
درايوي جهت شهر فولادشهر
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : برق منطقه ای اصفهان
آگهی : استعلام بها احداث و برکناری دکل ۶۳
کیلو ولت خط منتظری - عاشق اباد
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۲۸

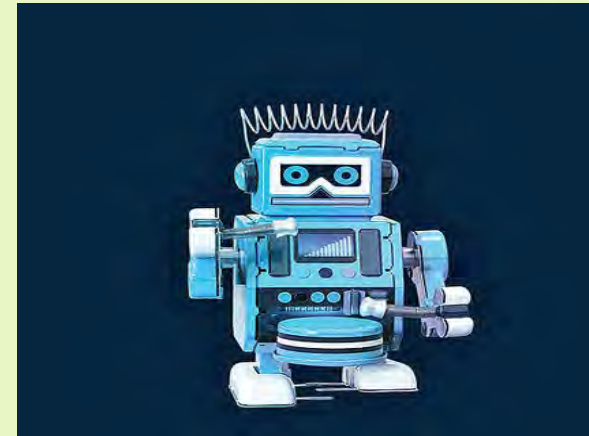
تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : مجتمع طلای موته استان
اصفهان
آگهی : استعلام بها ۱. تهیه تجهیزات و باز
سازی چاه های ارت مجتمع طلای موته
۲. خرید فنس و سیم خاردار
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : اصفهان
مناقسه گزار : آب و فاضلاب استان اصفهان
آگهی : مناقسه خرید دو دستگاه تابلو راه
انداز درايوي جهت شهر فولادشهر
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : البرز
مناقسه گزار : موسسه تحقیقات ثبت و گواهی
بذر و نهال
آگهی : استعلام بها دستگاه الکتروفورز عمومی
دو طرفه (ساخت ایران)
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۳۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷
استان : البرز
مناقسه گزار : عمران شهر جدید هشتگرد
آگهی : استعلام بها جابجای شبکه برق
مسیرمتر و براساس شرح خدمات پیوست کلیه
خدمات و تامین کالا تا انجام کامل کار برعهده
تامین کننده می باشد
مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۲۷

شرکت‌های برنده چگونه از قدرت و سرعت دوشادوش هم بهره می‌برند
کویدن بر طبل دیجیتال (قسمت نهایی)



بیشتر مدیرانی که می‌شناسیم، احساسی ذاتی و قدرتمند نسبت به ریتم کسب‌وکارشان دارند. آنها می‌دانند اهرم‌های استراتژیک را با چه سختی و سرعتی استفاده کنند، سازمان خود را حرکت دهند و استراتژی‌ها را اجرا کنند تا اهدافشان محقق شود. یا حداقل قبلاً این‌گونه بوده است. این روزها دیجیتال‌سازی ریتم رقابت را در بسیاری از صنایع تشدید و مدیران را سرگردان کرده است، چون سیستم‌های جمع‌آوری اطلاعات بسیار کند عمل می‌کنند یا به هم متصل نیستند، رویکردهای تعیین جهت بسیار محتاطانه پیش می‌روند و هنجارهای مدیریت استعداد در یک راستا حرکت نمی‌کنند.

۳- به کار گرفتن استعداد دیجیتال با چابکی در سازمان‌هایی که با آنها گفت‌وگو کردیم، استعدادها مانعی معرفی شدند که پیگیری اقدامات دیجیتال را با دشواری مواجه می‌کنند. وقتی هر بخش به‌طور مجزا روش‌های متعدد و اولویت‌های خودش را دارد، اوضاع بدتر هم می‌شود. به‌عنوان مثال، وقتی بخش بازاریابی نقش خودش را در یک

پروژه تکمیل می‌کند، اما بخش عملیات این پروژه را اولویت خودش قرار نمی‌دهد، کل پروژه پیش نمی‌رود. تیم مدیریت ارشد برای اصلاح این موضوع، مجموعه یکدستی از معیارها را تنظیم کرد تا به کارگیری استعدادهای دیجیتال اولویت باشد. این اقدام در قالب یک گروه وقتی نتیجه داد که مبادله منابع

صورت گرفت؛ مثلاً نیروهای بهره‌ور با نیروهایی که تجربه تعامل با مشتری را داشتند، جابه‌جا شدند. این معیارها در هر فصل مورد بازنگری قرار می‌گرفت و هر گاه شرکت به اطلاعات بیشتری در مورد کارآیی عوامل مختلف استراتژی دیجیتال می‌رسید، آنها را عوض می‌کرد.

۴- بازتخصیص منابع به‌صورت منعطف از آنجا که این دو شرکت در سراسیمه منحنی یادگیری دیجیتال قرار داشتند، به‌طور مرتب به این نتیجه می‌رسیدند که برای بعضی پروژه‌ها بیش از حد سرمایه‌گذاری کرده‌اند و برای برخی دیگر سرمایه کافی در نظر نگرفته‌اند. پروژه‌هایی که در شروع یک فصل بسیار مهم به نظر می‌رسیدند، در سه ماه بعد چندان اهمیت نداشتند. شاید هزینه‌های یک پروژه خیلی بیشتر از پیش‌بینی‌ها می‌شد یا یک پروژه دیگر پتانسیل بیشتری از خود به نمایش می‌گذاشت. قبلاً، این شرکت‌ها سالی یک بار بازتخصیص منابع را مد نظر قرار می‌دادند و به مدیر هر بخش مهلت زیادی برای این کار می‌دادند. اما یافته‌های دیجیتال جدید این فرآیند سالانه را تغییر داده بود.

ابتداء، تیم مدیریت ارشد اولویت‌ها را برای هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌ای تغییر داد و بخشی را به اجرای استراتژی دیجیتال اختصاص داد. سپس آنها تناوب بازتخصیص منابع را از یک روند سالانه به روندی فصلی تغییر دادند تا منابع همان جایی متمرکز شوند که بیشترین اثرگذاری را برای کل سازمان دارند. تعجبی ندارد که تحول برای بسیاری از مدیران بخش‌ها دشوار بود، چون آنها عادت کرده بودند بودجه خودشان را داشته باشند و طبق آن تصمیم‌گیری کنند. اگر یک پروژه واسطه‌ای

بزرگ به منابع نیاز داشت، این منابع باید از جایی تامین می‌شد و مدیر هر بخش با تغییر اولویت دیجیتال و تعویق یک پروژه دیگر، سرمایه لازم را آزاد می‌کرد. البته این اقدامات تعارض‌هایی هم به دنبال داشت، اما سازمان را در مسیر جدید پیش می‌برد.

۵- تغییر فرهنگ به اشتراک‌گذاری مداوم دیدگاه‌ها، موفقیت‌ها و شکست‌ها، اعتماد به نفس مدیران کلیدی را بالا برد. آزادی عمل برای انجام سریع برخی اقدامات کوچک، ریسک‌ها را کاهش داد و فرهنگ شرکت به تدریج تغییر کرد: مدیران و کارکنان هنگام پیگیری اقدامات دیجیتال، دیگر از شکست نمی‌ترسیدند. وقتی مدیران به‌طور واضح‌تر فهمیدند که تلاش‌های دیجیتال آنها به‌طور دقیق چه نقشی در تحقق اهداف دوگانه کاهش هزینه‌ها و ایجاد سفر مشتری بهتر دارد، راحت‌تر توانستند ریسک‌های بزرگ‌تر کنند و سرمایه‌های مالی و انسانی را بازتخصیص دهند. سرعت و قدرت مدیران دیجیتال ممکن است ترسناک به نظر برسد. اما بالا بردن ریتم کسب‌وکار یک هدف دست‌یافتنی است که فقط به ایجاد مجموعه‌ای از فعالیت‌های واضح، مشارکتی و پایدار برای یادگیری دیجیتال، درگیر شدن با داده، به اشتراک‌گذاری نتایج، به‌کارگیری استعدادهای و بازتخصیص منابع نیاز دارد. یکی از درس‌های مفیدی که می‌توان گرفت این است که آنهایی که خودشان را با شرایط تطبیق می‌دهند، ماندگارتر از شرکت‌هایی هستند که صرفاً قدرت دارند. شرکت شما با سرعت بخشیدن به طبل دیجیتال می‌تواند خودش را از یک هدف قدرتمند اما کند، به یک شکارچی ساده و چابک تبدیل کند که آنهایی که نتوانسته‌اند تغییر کنند را پشت سر می‌گذارد.

افتتاح «باغ و دریاچه هنر»

«باغ هنر» و «دریاچه هنر» در اراضی گردشگری عباس آباد تهران صبح روز یکشنبه ۲۷ مرداد ۱۳۹۸ با حضور پیروز حناچی شهردار تهران افتتاح شد.

