

## کارخانه‌های تولید قانون

دکتر مهدی نصرتی / دنیای اقتصاد

چرا در نظام تصمیم‌گیری کشور، عطش زیادی برای تولید قانون وجود دارد؟ شاید یکی از دلایل این عطش را بتوان این‌گونه پاسخ داد: اوضاع اقتصادی کشور نابسامان است باید برای بسامان رسیدن آن کاری کرد. بسیاری از مدیران دولتی و نمایندگان مجلس می‌خواهند نقش مثبتی در اصلاح امور داشته باشند و گمان می‌کنند می‌توانند از طریق تولید قوانین جدید، نقش خود را ایفا یا حداقل وجدان خود را راضی کنند.

برخی نیز دوست دارند که تدوین یک یا چند قانون را هم در رزومه خود داشته باشند! اما واقعیت این است که در موضوعات مختلف، به دلایل زیر، انتظار نمی‌رود که بتوان از طریق طراحی و ارائه لایحه و قوانین جدید به نتایج بهتری برای کشور دست یافت: در همین قوانین جاری فعلی، ظرفیت‌های زیادی برای موضوعات مختلف دیده شده است و اگر قرار بر انجام کار باشد، تقریباً برای هرکاری، قانون له (و البته علیه!) آن وجود دارد.

مشاهده متن کامل

در جلسه هیات مدیره مطرح شد:

## عزم جدی سندیکا برای تعیین تکلیف حق بیمه قراردادهای صنعت برق



متن کامل در صفحه ۲

عزم جدی سندیکا برای تعیین تکلیف حق بیمه قراردادهای صنعت برق..... ۲

در ابتدای پنجاهمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران که دوم تیر سال جاری در محل سندیکا برگزار شد، گزارشی از اقدامات صورت گرفته توسط دبیر سندیکا ارائه شد. در این گزارش به حضور فعال سندیکا در بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع، انعکاس مشکلات اعضای سندیکا توسط رئیس هیات مدیره در مراسم افتتاحیه، برگزاری موفق نمایشگاه جانبی توسط سندیکا اشاره شد. ۲

سیاست های یک بام و دو هوا در مقابل ارز دیجیتال..... ۳

چهارده غفلت از ظرفیت اشتغال در بخش تعاون..... ۴

برق دستگاه‌های پرمصرف قطع می‌شود..... ۵  
«کارنامه اتاق ایران: ۱۳۹۴-۱۳۹۸» منتشر شد..... ۵

ماینرهایی که ثبت سفارش و ارز نیمایی دارند..... ۶

فهرست اهم مناقصات کشور..... ۸

سندیکا و توانیر برای استفاده از ظرفیت های ماده ۱۲ بررسی و مقرر شد دبیرخانه با هماهنگی ریاست هیأت مدیره، نمایندگان سندیکا در این حوزه را به توانیر معرفی کند. همچنین نماینده سندیکا در کارگروه تدوین نظام نامه بازرسی فنی کالاهای و تجهیزات شرکت ساتکاب نیز تعیین شد.

در ادامه گزارشی در خصوص مذاکرات صورت گرفته با سازمان تامین اجتماعی توسط ریاست کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا ارائه شد. بر اساس مذاکرات صورت گرفته با سازمان تامین اجتماعی قرار است فعلا بر روی حق بیمه قراردادهای انتقال کار شود و تعیین حق بیمه سایر قراردادها به آینده موکول شده است.

ریاست کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا همچنین در خصوص گزارش مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی درباره قانون حمایت از تولید داخل توضیحاتی ارائه و پیشنهادات مرتبط در خصوص کامل شدن این گزارش را مطرح کرد. مقرر شد پیشنهادات کمیته حقوقی و قراردادها از طریق دبیرخانه در اختیار هیأت مدیره قرار گیرد و پس از اخذ نظرات اعضا، این پیشنهادات برای مجلس و وزارت نیرو ارسال شود.

در پایان جلسه گزارشی در خصوص برنامه اقدامات و خروجی های مورد انتظار سندیکا برای سال ۹۸ شامل توسط معاونت پژوهشی سندیکا ارائه شد. نظرات هیأت مدیره در خصوص این گزارش مورد بررسی قرار گرفت و مقرر شد اصلاحات و نکات پیشنهادی در این برنامه ها لحاظ گردد.

نحوه جبرانی ارز در قراردادهای شرکت های توزیع، پیگیری ایفای نقش فعال سندیکا در هیأت اجرایی شورای هماهنگی تشکلهای ارائه پیشنهاد سندیکا در خصوص نحوه تسویه قراردادهای صنعت برق از طریق اسناد خزانه به شرکت توانیر و نیز پیگیری تشکیل کمیته سه نفره برای حل معضل قراردادهای نیمه تمام اشاره شد. استعلام مشکلات قراردادی اعضا با شرکت های توزیع، استعلام نظر از کمیته ها در خصوص ویرایش جدید شرایط عمومی پیمان و برگزاری جلساتی در خصوص حق بیمه قراردادهای منعقد شده با شرکت توانیر و نیز توسعه همکاری های فیما بین با شرکت ساتکاب، استعلام مشکلات بانکی و ضمانتنامه های شرکت های عضو در افغانستان، فراخوان شناسایی شرکت های علاقمند به احداث خط تولید در کشور عراق و اعلام آمادگی تعدادی از اعضا، بخش دیگری از گزارش دبیر سندیکا بود.

در ادامه ضمن ارائه گزارشی از جلسه مشترک کمیته تجدیدپذیر سندیکا با مدیرکل دفتر برق روستایی شرکت توانیر، بر لزوم اقدام موثر از سوی شرکت ساتبا به منظور مشخص کردن سهم برق روستایی و تجدیدپذیرها از عوارض برق تاکید و مقرر شد سندیکا این موضوع را پیگیری و تلاش کند سایر تشکلهای این حوزه را نیز با رویکردهای سندیکا هماهنگ کند و همواره سندیکا محور اصلی پیگیری موضوعات این حوزه باشد.

در بخش بعدی جلسه معرفی نمایندگان سندیکا برای حضور در کمیته مشترک



بیست و چهارمین دوره کنفرانس توزیع، انعکاس مشکلات اعضای سندیکا توسط رییس هیأت مدیره در مراسم افتتاحیه، برگزاری موفق نمایشگاه جانبی توسط سندیکا اشاره شد.

در بخش دیگری از گزارش دبیر سندیکا به جلسه با معاونت قضایی دادستانی کل کشور و اعلام آمادگی ایشان برای پیگیری موضوعاتی که برای سندیکا محرز شده دستگاه های اجرایی نقش حاکمیتی خود را به درستی ایفا نمی کنند، پیگیری اجرای دستورالعمل

در جلسه هیأت مدیره مطرح شد:

## عزم جدی سندیکا برای تعیین تکلیف حق بیمه قراردادهای صنعت برق

در ابتدای پنجاهمین جلسه دوره هفتم هیأت مدیره سندیکای صنعت برق ایران که دوم تیر سال جاری در محل سندیکا برگزار شد، گزارشی از اقدامات صورت گرفته توسط دبیر سندیکا ارائه شد. در این گزارش به حضور فعال سندیکا در



ارز دیجیتال فرصت یا تهدید

## سیاست های یک بام و دو هوا در مقابل ارز دیجیتال

چند ماهی می شود که استخراج ارز دیجیتال در ایران به دلیل ارزان قیمت بودن نرخ برق رواج زیادی پیدا کرده است ولی هنوز نه قانونی در این زمینه وجود دارد و نه سیاست های مشخصی.... در حالی که ارز دیجیتال از جمله بیت کوین در بازار به راحتی خرید و فروش می شود و بخشی از صرافی ها هم به صورت آشکار و جدی وارد این حوزه شده اند؛ سیاست های دولت در خصوص این موضوع نه تنها مشخص نیست بلکه یک بام و دو هواست. بخشی از مسئولان دولتی از جمله وزیر ارتباطات با تایید استخراج ارز مجازی خواستار ایجاد فضاهایی رسمی برای فعالیت بخش خصوصی در این حوزه با سازکارهای قانونی هستند و برخی دیگر از جمله مسئولان وزارت نیرو این کار را غیر قانونی می دانند. استخراج ارز دیجیتال در کشور ما بیش از یک سال است که شروع شده و در حال حاضر بررسی های سایت خبری اتاق تهران نشان می دهد که خرید و فروش این ارز و دستگاه های استخراج کننده آن از جمله ماینر به صورت آشکار در حال انجام است اما تازه مسئولان کشور به فکر قانونی بودن یا غیر قانونی بودن آن و بحث درباره بایدها و نبایدهای اقتصادی آن افتاده اند.

البته ایران به بهشت تولید ارز دیجیتال از جمله بیت کوین تبدیل شده است زیرا قیمت برق در کشور ما بسیار ارزان است و از یارانه استفاده می کند، موضوعی که باعث شده افراد زیادی آن هم در روزهای سخت اقتصادی و زندگی با خرید دستگاه های ماینر اقدام به استخراج بیت کوین کنند. در این بین برخی از سرمایه گذاران نیز با راه اندازی مزارع ارز دیجیتال اقدام به استخراج ارز دیجیتال می کنند.

مزارع، گلخانه ها، گاوداری ها و حتی خبرهای رسیده به سایت خبری اتاق تهران نشان می دهد که واحدهای کارخانه ای که این روزها با رکود و تعطیلی رو به رو شده اند به محل هایی برای استخراج ارز دیجیتال بدل شده اند به خصوص اینکه از برق صنعتی با قدرت بیشتر بهره می برند. البته بررسی ها نشان می دهد که در ماه های گذشته بسیاری از افراد عادی هم پا به این میدان گذاشته اند و حتی در ادارت، مساجد و مدارس دستگاه های ماینر نصب کرده و ارز مجازی استخراج می کنند. علاوه بر این چند گزارش بین المللی که در نشریات خارجی منتشر شده نشان می دهد که چینی ها و روس ها هم برای استخراج ارز مجازی و بهره گرفتن از قیمت پایین برق وارد کشورمان شده اند و در این حوزه سرمایه گذاری کرده اند.

یکی از روزنامه های چینی در گزارشی در این باره نوشته است: «از اواخر سال ۲۰۱۸، ایران، به نقطه عطفی برای چینی ها تبدیل شده است. به دلیل قیمت پایین برق در این کشور روزانه شمار ماینرهای بیت کوین افزایش می یابد چرا که هر کیلووات ساعت برق در ایران با قیمت ناچیز ۰.۰۰۶ دلار به فروش می رسد. در حالیکه هزینه برق ارائه شده در منطقه جنوب غربی چین معمولاً در طول

فصل آب در تابستان حدود ۰.۱ یوان (۰.۱۵ دلار) در هر کیلووات ساعت می رسد و در فصل زمستان نیز تا ۰.۰۴ دلار در هر کیلووات ساعت افزایش می یابد.»

چند ماهی می شود که استخراج ارز دیجیتال در ایران به دلیل ارزان قیمت بودن نرخ برق رواج زیادی پیدا کرده است. بنا بر گفته کارشناسان استخراج هر واحد بیت کوین در ایران ۷۲ هزار کیلووات برق مصرف می کند، این در حالی است که در کشور ما به ازای هر کیلووات برق ۵۰۰ تومان یارانه تعلق می گیرد. با این حساب برای تولید هر واحد بیت کوین در ایران، حدود ۳۵ میلیون تومان یارانه دولتی مصرف می شود.

به اعتقاد بخشی از کارشناسان مالی در شرایطی که اقتصادی ایران با کاهش درآمدهای ارزی مواجه شده است ارز دیجیتال می تواند راه مناسبی برای افزایش درآمدهای ارزی باشد کما اینکه برخی از کشورهای همچون ونزوئلا هم در شرایط سخت تحریم های آمریکا بخشی از بدهی کشورش را با ارز مجازی پرداخت کرد. در مقابل این نظر کارشناسی مسئولان وزارت نیرو ( آن هم در شرایط افزایش مصرف برق در تابستان) فریاد اعتراضشان نسبت به استخراج ارز مجازی بالا گرفته و این کار را غیرقانونی و آسیب رسان به سیستم و شبکه برق در کشور می دانند.

«همایون حائری» معاون امور برق و انرژی وزیر نیرو گفته است: «روند رو به رشد راه اندازی واحدهای استخراج ارز دیجیتال، به گونه ای است که در برخی مراکز برخوردار از تعرفه برق رایگان مانند مساجد و مدارس نیز شاهد استخراج بیت کوین هستیم! برای استخراج هر بیت کوین ۷۲ مگاوات ساعت برق مصرف می شود که اگر ادامه

پیدا کند می بایست تا حدود ۲۵۰ مگاوات از توان تولید خود را صرف تأمین برق این واحدها کنیم.» البته در بین بحث های مسئولان وزارت نیرو می توان متوجه شد که چالش اصلی آن ها با افرادی که ارز مجازی استخراج می کنند، تنها قیمت برق است و اگر به نوعی این مشکل حل شود، آن ها می توانند با این موضوع کنار بیایند. حائری معاون امور برق و انرژی وزیر نیرو گفته است: «اگر رشد مصرف به دلیل استخراج ارز مجازی ادامه پیدا کند وزارت نیرو ناگزیر به ایجاد تعرفه صادراتی برق، برای استخراج کنندگان بیت کوین خواهد بود.» محمد جواد جهرمی آذری وزیر ارتباطات هم روز گذشته در این باره گفت: «اگر عده ای بخواهند از این برق بدون ضابطه استفاده کنند و با نرخ مصرف خانگی استخراج رمز ارز کنند و پول کلانی را هم به جیب بزنند مطلوب نیست اما این واقعیت را هم نباید نادیده گرفت که بخش زیادی از شبکه برق کشور و منابع تولیدی ما در ساعات غیر پیک آزاد است و استخراج رمز ارز به نوعی صادرات ارز به صورت مجازی محسوب می شود یعنی اینکه بدون سرمایه گذاری و راه اندازی شبکه کلان انتقال برق، می توان با استفاده از استخراج رمز ارز این برق را به صورت مجازی صادر کرد.» به گفته او قرار است که مکان هایی را در کشور در نزدیکی نیروگاه ها برای استخراج ارز دیجیتال در نظر بگیریم.

کارشناسان معتقدند دولت و مجلس با قانون گذاری در زمینه استخراج ارز دیجیتال بهتر است به جای محدودیت و ممنوعیت سازی که کار را به جایی نمی رساند و بیشتر افراد را به سمت کارهای زیرزمینی هدایت می کند؛ زمینه استخراج رسمی ارز دیجیتال در کشور و اتفاقاً استفاده از مزیت های نسبی اقتصادی را فراهم کنند.



## چهارده غفلت از ظرفیت اشتغال در بخش تعاون

درخواست اجرای قانون

براساس سیاست های ابلاغی اصل ۴۴ بنا بود بخش تعاون تا پایان برنامه پنجم توسعه ۲۵ درصد اقتصاد را در دست داشته باشد اما به گفته وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی این سهم به زحمت به ۵ درصد می رسد. امروز بهمن عبداللهی، رییس اتاق تعاون در نشست گفت: «مانه پول میخواستیم نه کمک دیگری، محدودیت ها را درک می کنیم اما توقع داریم تا درخواستمان در مورد اجرای قوانین بر زمین مانده به اجرا در آید».

قرار بود سهم بخش تعاون از اقتصاد ملی به ۲۵ درصد برسد درحالیکه این سهم در سطح ۵ درصد به گفته اتاق تعاون و وزیر تکاور باقی مانده است. قرار بود در فرایند واگذاری های شرکت های دولتی ۳۰ درصد از منابع حاصل از فروش شرکت های دولتی به بخش تعاون اختصاص یابد در حالی که به گفته بهمن عبداللهی، رییس اتاق تعاون ایران یک ریال از این منابع به تعاونی هانرسید.

از طرف دیگر، وزیر تعاون، در جشنواره ملی تعاون مدیریت تعاونی که اواسط اسفند سال گذشته برگزار

شد، با انتقاد از عدم تخصیص سهم ۳۰ درصدی تعاون از فروش شرکت های دولتی گفت: «در صورت تحقق این هدفگذاری، ۱۷ هزار میلیارد تومان باید از این محل به بخش تعاون اختصاص پیدا می کرد.» اما در عمل بخش تعاون از ۱۷ هزار میلیاردی که می توانست این بخش را متحول کند بی نصیب مانده است.

رییس اتاق تعاون، امروز در نشست اعضای اتاق تعاون ایران که با حضور وزیر تعاون کار و رفاه اجتماعی برگزار شد از این گفت که بانک توسعه تعاون با سرمایه اندک کنونی توانایی حمایت از این بخش را ندارد. عبداللهی گفت: «آنچه که ما فقط از وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی توقع داریم این است که پیگیری کند تا قوانین در زمین مانده توسط دولت به اجرا در آید و اگر این اتفاق بیفتد نیاز به چیز دیگری وجود ندارد».

### جایگاه بخش تعاون در قانون کجاست؟

براساس اصل ۴۴ قانون اساسی نظام اقتصادی ایران به سه بخش تقسیم شده است. بخش اول دولتی، بخش دوم تعاونی و بخش سوم خصوصی است. براساس قانون، بخش تعاونی شرکت ها، موسسات تعاونی تولید و توزیع را شامل می شود که در شهرها و روستاهای کشور بر اساس ضوابط اسلامی شکل بگیرند.

در سال ۱۳۴۱، براساس تبصره ۲ ماده ۱۶۵ قانون مربوط به اصلاحات ارضی، هر کشاورزی که زمین می گرفت باید پیشتر در شرکت تعاونی روستایی عضو می بود. در مدت کوتاهی با اجرای این قانون بیش از هشت هزار شرکت تعاونی روستایی شکل گرت که بعد همه در هم ادغام شدند و تعداد آن ها به سه هزار شرکت رسید. تعاونی های مصرف، توزیع و... پس از سال ۱۳۴۶ که سال تعاون نامیده شده بود، از نظر کمی رشد کرد.

### تعاون کجای برنامه ششم توسعه است؟

بر اساس ماده ۲۲ برنامه ششم توسعه «دولت موظف است به منظور ارتقاء مشارکت مردمی و فراهم کردن

بستر اجرایی لازم برای تعاون و همکاری آحاد مردم در قالب تشکلهای اقتصادی تعاونی نسبت به افزایش سرمایه بانک توسعه تعاون از سال اول برنامه از محل فروش اموال مازاد وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی پس از واریز به خزانه و در قالب بودجه سنواتی و سود سالانه و مطالبات بانک مرکزی به حساب افزایش سرمایه دولت در بانک منظور کند».

براساس بند (الف) ماده (۲۵) قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه، به منظور مردمی شدن و گسترش سهم بخش خصوصی و تعاونی در اقتصاد و به منظور افزایش بهره وری و ارتقای سطح کیفی خدمات و مدیریت بهینه هزینه به تمامی دستگاههای اجرایی که عهده دار وظایف اجتماعی، فرهنگی و خدماتی هستند (از قبیل واحدهای بهداشتی و درمانی، مراکز بهزیستی و توانبخشی، مراکز آموزشی، فرهنگی، هنری و ورزشی و مراکز ارائه دهنده خدمات و نهاد های کشاورزی و دامپروری) اجازه داده می شود در چهارچوب استانداردهای کیفی خدمات که توسط دستگاه ذی ربط تعیین می گردد نسبت به خرید خدمات از بخش خصوصی و تعاونی (به جای تولید خدمات) اقدام نمایند. در اجرای این بند واگذاری مدارس دولتی ممنوع است.

### ۹۲ هزار شرکت تعاونی ثبت شده است

وزیر کار، تعاون و رفاه اجتماعی در سال ۹۷ اعلام کرد که اکنون بالغ بر ۹۲ هزار شرکت تعاونی در ۲۲ گرایش و تخصص به ثبت رسیده است. به گفته شریعتمداری در سال های اخیر شاید استقبال از تعاونی ها کم رنگ بوده اما در جنگ تحمیلی یکی از رویکردهای اساسی مردم برای دسترسی به نیازهای اولیه شبکه تعاونی ها بودند. به گفته ی وزیر تعاون کار و رفاه اجتماعی تا قبل از انقلاب یک میلیون و ۶۲۳ هزار و ۳۱۴ نفر از مردم در شرکت های تعاونی عضو بودند ولی اکنون بیش از ۹ میلیون ۴۴۰ هزار و ۵۸۸ نفر عضو تعاونی ها هستند. به

گفته این مقام مسئول تا پیش از انقلاب جمعاً ۱۲۴ هزار و ۸۳۲ فرصت شغلی از طریق تعاونی ها ایجاد شده است در حالی که اکنون یک میلیون ۸۹۰ هزار شغل در کسب و کارهای مربوطه به تعاونی ها اختصاص دارد. که ۱۵ درصد اشتغال کشور را شامل می شود. شریعتمداری گفت: در امر صادرات ورود تعاونی ها قبل از انقلاب صفر بوده ولی اکنون تعاونی ها در صادرات نقش به سزایی دارند به نحوی که ۱۰۰ درصد فعالیت های مربوط به صیادی به تعاونی ها تعلق دارد و بیش از یک میلیون واحد مسکونی توسط تعاونی ها ساخته شده است.

براساس آماری که البرز محمدی، مدیرکل تعاونی های تولیدی وزارت تعاون کار، رفاه اجتماعی از وضعیت تعاونی ها ارائه کرده تا سال ۱۳۹۷، ۹۲ هزار واحد تعاونی در حوزه های تولیدی، توزیعی و خدمات فعالیت می کردند این تعاونی ها بیش از یک میلیون و ۷۰۰ هزار فرصت شغلی را در سطح کشور ایجاد کردند. از یک سال گذشته تاکنون نیز چهار هزار تعاونی با ظرفیت بیش از ۶۶ هزار فرصت شغلی تشکیل شده است.

با وجود ارائه چنین آمارهایی، بخش تعاونی ضعیف ترین بخش اقتصاد ایران است. عدم حمایت مالی، عدم اجرای قانون و چالش های دیگر به بی انگیزگی در این بخش منجر شده درحالیکه بخش تعاون ظرفیت بالایی در حل معضل بیکاری در جامعه ایرانی دارد. در بخش تعاونی برای ایجاد هر شغل به طور متوسط ۳۰ تا ۵۰ میلیون تومان است اما این رقم در سایر بخش ها ۱۰۰ تا ۳۰۰ میلیون تومان برآورد می شود.

اختلاف درون سازمانی، عدم رسیدگی به تعاونی های راکد، عدم ورود به طرح های کلان اقتصادی و عدم بازسازی و برندینگ از جمله مشکلات تعاونی هاست که ضعف این بخش دامن زده است.



## «کارنامه اتاق ایران: ۱۳۹۴-۱۳۹۸» منتشر شد

ویژه نامه «کارنامه اتاق ایران» با موضوع مروری بر عملکرد پارلمان بخش خصوصی در دوره هشتم هیات نمایندگان از سوی روابط عمومی اتاق ایران منتشر شد. این ویژه نامه به بررسی عملکرد اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در محورهای زیر پرداخته است:

- تعامل با حاکمیت
- توسعه نظام ارتباطی و اطلاع رسانی
- حمایت از اتاق‌های استانی
- حمایت از تشکل‌ها
- پایش و ارزیابی محیط کلان اقتصاد و فضای کسب و کار
- توسعه دیجیتالی در اتاق ایران
- مسئولیت اجتماعی
- شفافیت و انضباط مالی
- خدمات به اعضا
- مشاهده کارنامه اتاق ایران

کشور و ضرورت کنترل مصرف برق، کنترل جدی مصرف در دستگاه‌ها و مؤسسات دولتی و غیر دولتی و ادارات مختلف را مورد تأکید قرار داد. وزیر کشور گفت: برای پیشگیری از قطع برق و در راستای هماهنگی‌های بعمل آمده با وزارت نیرو دستور داده شد، برق دستگاه‌هایی که دمای ۲۵ درجه سانتی‌گراد را روی سامانه‌های سرمایشی خود تنظیم نکنند، از ساعت ۱ بعد از ظهر قطع شود.

وی افزود: همچنین به استاندار تهران دستور داده شد، با همکاری وزارت نیرو، روند نظارتی ویژه‌ای را برای تضمین تحقق صرفه جویی در ادارات مختلف به نحوی که حداقل ۱۰ درصد کاهش مصرف را در پی داشته باشد، سامان دهد و وزارت نیرو موظف به گزارش هفتگی چگونگی مصرف برق و اجرای مصوبه خواهد بود.

رحمانی فضلی همچنین خاطر نشان کرد: به جز ۴ استان خوزستان، بوشهر، هرمزگان و سیستان و بلوچستان که پیش از این بدلیل شرایط خاص دمای هوا، با تغییر ساعات کار در آن استان‌ها موافقت شده است، در سایر استان‌ها، از جمله تهران، بمنظور حفظ کیفیت ارائه خدمت به مردم و مراجعان، هرگونه تغییر در ساعات کار ادارات، ممنوع است.

وزیر کشور در پایان خاطر نشان کرد: کمیسیون ویژه‌ای در استانداری تهران با عضویت نمایندگان دستگاه‌های ذیربط مستقر و روند کاهش مصرف برق در ادارات و دستگاه‌های اجرایی و غیر اجرایی را کنترل خواهد کرد و ضمن نظارت ویژه و پیگیری روش مند برای کاهش مصرف، برخورد قانونی با دستگاه‌های متخطی از این تصمیمات را دنبال خواهد کرد.



رحمانی فضلی:

## برق دستگاه‌های پرمصرف قطع می‌شود / تغییر ساعات ادارات ممنوع است

وزیر کشور گفت: به جز چهار استان که پیش از این بدلیل شرایط خاص دمای هوا، با تغییر ساعات کار در آن استان‌ها موافقت شده، در سایر استان‌ها هرگونه تغییر در ساعات کار ادارات ممنوع است.

به گزارش خبرگزاری مهر، عبدالرضا رحمانی فضلی وزیر کشور با توجه به استقرار هوای گرم در سراسر

## بزرگ

مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق در مورد اقدام وزارت نیرو برای مقابله با خروج غیرقانونی ارز مجازی و بیت کوین‌ها، گفت: از آنجا که انشعابات غیرمجاز هستند، مشخص نیست چند درصد برق کشور را مصرف می‌کنند اما تخمین زده می‌شود ۵۰۰ مگاوات در یک ساعت مصرف دارند که معادل یک نیروگاه بزرگ است.

وی می‌گوید هنوز برای استخراج ارز مجازی و بیت کوین‌ها تعرفه‌ای مشخص نشده است و برخی از دارندگان مراکز استخراج رمز ارزها از انشعاب‌های غیرمجاز استفاده کردند که وزارت نیرو نسبت به قطع آن‌ها اقدام کرده است.

**\* ماینینگ هر واحد بیت کوین اندازه ۲۸ مشترک، برق مصرف می‌کند**

گفته می‌شود ماینینگ هر بیت کوین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می‌کند که به اندازه مصرف ۲۸ مشترک است. تعداد افرادی که بیت کوین استخراج می‌کنند به تازگی افزایش پیدا کرده و می‌تواند به ۲۰۰۰ تا ۲۵۰۰ مگاوات نیز برسد.

**\* پیشنهاد تعرفه برق صادراتی برای استخراج بیت کوین**

در این راستا وزارت نیرو پیشنهاد خود برای تعرفه ارز مجازی را به هیأت دولت ارائه کرده است و هیأت دولت هم این پیشنهاد را در کمیسیون‌های تخصصی بررسی می‌کند. امیدواریم طرح به زودی تصویب شود و استخراج ارز مجازی صاحب تعرفه شود. پیشنهاد وزارت نیرو این است که تعرفه‌ها با متوسط نرخ ارز صادراتی برق محاسبه شود.

و هزار چندگاهی به شهروندان هشدارهایی می‌دهد، اما مخاطبان این ارز رمزها هنوز بلا تکلیفند و البته با خلأ قانونی که وجود دارد امور خود را پیش می‌برند. هر چند ریسک‌پذیری زیادی برای ارزهای دیجیتال پیش‌بینی می‌شود.

در روزهای گذشته خبری در رسانه‌ها دست به دست شد که مخاطبان این پدیده را شوکه کرد. معاون اجتماعی و پیشگیری از جرم دادگستری یزد، طی روزهای اخیر از شناسایی و کشف دو مزرعه تولید ارز دیجیتال خبر داد.

محمدحسین رحیمی‌زاده در مورد علت برخورد با تولید ارز دیجیتال و پلمپ آنها عنوان کرده، تولید ارز دیجیتال برخلاف مقررات پولی و بانکی است و پشتوانه‌ای ندارد و پوششی برای پولشویی تلقی می‌شود، اما کار به اینجا ختم نشده و این مقام قضایی تأکید می‌کند این دستگاه‌ها (ماینرهای تولید ارز دیجیتال) قاچاق است و متخلفان در پوشش کارخانه‌ها اقدام به تولید ارز می‌کردند.

**\* میزان مصرف برق استخراج کننده بیت کوین چقدر است؟**

علاوه بر چنین دیدگاه و رویکردی، مصرف زیاد برق این تولیدکننده‌ها باعث شده که مسئولان شرکت توزیع برق نیز به شاکیان آنها اضافه شوند.

آرش نواب مدیرعامل شرکت توزیع برق یزد می‌گوید: در روزهای گرم تابستان این دستگاه‌ها سبب هدررفت انرژی برق شهری و صنعتی و کاهش انرژی در کارخانه‌های تولیدی شده است.

**\* تولید ارز مجازی با برقی معادل یک نیروگاه**

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، فصل داغ تابستان امسال با یک خبر داغ تکمیل شد. کشف دو مزرعه تولید ارز دیجیتال با یک‌هزار دستگاه ماینر که یک مگاوات برق صنعتی تعرفه‌دار را مصرف می‌کرد. پدیده نوظهور رمز ارزها یا همان ارزهای دیجیتال نیاز به دستگاه‌های پردازنده (ماینر) دارد که برای تحویل، آنالیز و تولید ارز دیجیتال، برق بسیار زیادی مصرف می‌کند به طوری که براساس اظهارات حائری معاون وزیر نیرو اگر روند تولید ارز توسط ماینرها ادامه یابد نیاز به ۲ هزار مگاوات برق است.

با اوج گرفتن گرما در فصل تابستان، وجود برق‌خوارهای جدید مانند ماینرها مزید علتی برای قطعی برق شده که عواید آن، قانونی یا غیرقانونی برای عده قلیلی بوده و دود آن به چشم مصرف‌کننده خانگی، اقتصاد ملی و حتی تولیدات صنعتی کشور می‌رود.

معمولاً واکنش مسئولان به پدیده‌های نوظهور به خصوص از نوع دیجیتالی آن بسیار منفعلانه بوده و زمانی به فکر تهیه و تدوین قاعده و چارچوب آن می‌افتند که احتمالاً کار از کار گذشته و گاهی اوقات با تضييع حقوق شهروندی همراه است.

یکی از این رمزارزها، بیت کوین است که در دنیا طرفداران زیادی دارد و بعضی از کشورها نیز آن را به رسمیت می‌شناسند اما در ایران به دلیل گستردگی شرح وظایف و دربرگیری آن هنوز هیچ دستگاهی درباره استخراج و معاملات آن اظهار نظر قطعی نکرده است.

بانک مرکزی نیز از جایگاه متولی سیاست‌های پولی و ارزی در این رابطه موضع رسمی نگرفته



## استخراج بیت کوین قانونی است یا غیرقانونی؟ / ماینرهایی که ثبت سفارش و ارز نیمایی دارند + سند

برخورد منفعلانه مسئولان در رابطه با تجهیزات تولید ارز مجازی باعث شده که این تجهیزات از طرفی با ثبت سفارش و ارز نیمایی دریافت کنند و از سوی دیگر با محدودیت و پلمپ روبرو شوند.

بنابراین نه تنها در این زمینه مخالفتی مشاهده نمی‌شود، که با رویه‌های قانونی ماینرهای ارز دیجیتال به کشور می‌آید و همین عامل برخورد دوگانه و متناقض دستگاه‌ها و سایر قوا را در رابطه با این پدیده جدید نشان می‌دهد.

**\* دولت درباره رمزارزها لایحه بیاورد**

در همین راستا علی اکبر کریمی عضو کمیسیون اقتصادی مجلس در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، ضمن تایید افزایش مزارع استخراج ارزهای مجازی در کشور خواستار ارائه لایحه از سوی دولت در رابطه با ارزهای دیجیتال و مسائل پیرامونی آن شد و گفت: هنوز بانک مرکزی به عنوان متولی در این رابطه اظهار نظر نکرده است.

وی معتقد است: ارز دیجیتال به عنوان یک پدیده نوظهور در حال گسترش در دنیا است و بسیاری از کشورها آن را به رسمیت می‌شناسند. با توجه به تحریم‌ها ما نیز می‌توانیم از این سازوکار بهره‌مند شویم. ارزهای دیجیتال جدیدی در اقتصادهای قدرتمند دنیا ایجاد شده اند که در معاملات ارزی از آنها استفاده می‌شود.

**\* ایجاد سازمانی با ابزارهای نظارتی برای**

**ارزهای دیجیتال**

همچنین سید حسن حسینی شاهرودی عضو کمیسیون اقتصادی مجلس درباره رمز ارزهای معتقد است: ارز دیجیتال قطعا در آینده نزدیک جایگزین ارزهای کاغذی و اسکناس می‌شود. باید سازمانی با ابزارهای نظارتی قوی در حوزه ارز دیجیتال زیر نظر بانک مرکزی شکل بگیرد و فهرست موسسات مجاز در فعالیت ارز دیجیتال اعلام شود.

**\* هیچ ماینری از گمرک ترخیص نشده است**  
با این حال گمرک می‌گوید علی‌رغم ثبت سفارش و تخصیص ارز، هنوز هیچ ماینری به صورت قانونی از گمرک ترخیص نشده است. رضا سعیدی سرپرست دفتر واردات و مناطق آزاد و ویژه گمرک درگفت‌وگو با فارس، در رابطه با موضوع واردات دستگاه‌های ماینر تولید کننده ارز دیجیتال اظهار داشت: اصل موضوع به نحوه ثبت سفارش این کالا بازمی‌گردد تاکنون کالایی تحت عنوان ماینر از گمرکات ترخیص نشده است. طی روزهای اخیر دو مورد از بیت ماینرها ثبت سفارش از سازمان صمت خراسان رضوی دریافت کرده‌اند که از نظر ما تعرفه دریافت شده نادرست است که باید ثبت سفارش آنها اصلاح شود.

**\* مجرای معاونت علمی ریاست جمهوری در**

**مورد واردات استخراج کننده‌های ارز مجازی**

برخی شواهد نشان می‌دهد حتی در مکاتبات معاونت علمی ریاست جمهوری نیز در نامه‌ای گمرک خواستار ترخیص حدود ۱۰ هزار دستگاه ماینر برای ورود به یکی از مناطق ویژه اقتصادی به منظور استفاده یک شرکت دانش بنیان شده است.

سرپرست دفتر واردات و مناطق آزاد و ویژه گمرک در این رابطه عنوان کرد: در نامه‌ای از سوی این معاونت درخواست شده که اجازه ورود تعدادی از این ماینرها به یکی از مناطق ویژه اقتصادی به منظور مهندسی معکوس توسط یک شرکت دانش بنیان داده شود. براساس مصوبه هیات وزیران، مناطق آزاد و ویژه تابع قوانین خاص هستند بدون ثبت سفارش امکان ورود ماینرهای تولید ارز مجازی وجود دارد.



مشخصات کلی	
شماره پرونده :	شماره پیش فاکتور : ILGAZ-A-20190420
نام متقاضی :	کد ملی :
تاریخ صدور :	تاریخ اعتبار :
شناسه فروشنده خارجی :	30031822 فروشنده خارجی :
سطح دسترسی :	4
اطلاعات ثبت سفارش	
شماره ثبت سفارش :	4119532
تاریخ صدور ثبت سفارش :	1398/04/07
نوع ثبت سفارش :	شيوه های متداول سیستم بانکی
اطلاعات گمرکی و حمل و نقل	
نوع قرارداد :	CIP
ناوگان حمل و نقل :	ایرانی
کشورهای مبدأ حمل :	امارات متحده عربی - چین
اطلاعات مالی و بانکی	
مبلغ کل پرونده :	نوع عملیات ارزی : بانکی
نامین ارز :	خرید ارز از سیستم بانکی
سایر هزینه ها :	0
تخفیف :	0
نوع ارز :	یورو
هزینه حمل :	2,000

**مشخصات کالای ثبت شده**

ردیف	کد تعرفه	شرح تجاری	حقوق ورودی	کارخانه سازنده	وضعیت کالا	وضعیت کالا سال تولید	وزن خالص	وزن ناخالص	تعداد/مقدار	مبلغ فوب
1	8471909	بیت ماینر	5	BITMAIN	نو	2019	77.00000	80.00000	000	0
2	8471909	بیت ماینر	5	BITMAIN	نو	2019	210.00000	220.00000	0000	0

**مجورهای مورد نیاز**

ردیف	کد درخواست	سازمان مجوز دهنده	شماره تعرفه	شرح تجاری	وضعیت	توضیحات
1	664188537	سازمان صنعت، معدن و تجارت استان خراسان رضوی-تخصیص ارز	84719090	بیت ماینر	تأیید شده	باتوجه به ویرایش انجام شده تأیید شد
2	664188537	سازمان صنعت، معدن و تجارت استان خراسان رضوی-تخصیص ارز	84719090	بیت ماینر	تأیید شده	باتوجه به ویرایش انجام شده تأیید شد

دارای ثبت سفارش رسمی از وزارت صمت بوده و بانک مرکزی نیز به آن ارز نیمایی تخصیص داده و پس آن به شکل کاملاً قانونی از گمرکات ترخیص شده و به داخل کشور می‌آید.

با این اوصاف، تاکنون از سوی دولت هیچ مقام مسئولی در رابطه با رمزارزها و دستگاه‌های تولید آن اظهار نظر نکرده بلکه در حال حاضر طبق آخرین مستندات، ماینرهای ارز دیجیتال

# مناقضه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : آذربایجان شرقی  
 مناقضه گزار : آب وفاضلاب روستایی آذربایجانشرقی  
 آگهی : استعلام بها کابل برق NAYY آلومینیومی سطح مقطع ۲۵+۳x۵۰<sup>2</sup>mm<sup>2</sup>  
 قرقه نام تجارتي پیشرو طول متری  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۶

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : آذربایجان غربی  
 مناقضه گزار : زندان مرکزی ارومیه  
 آگهی : استعلام بها کنتاکتور شدت جریان ۱۸۵ A فاقد ولتاژ مدل LC۱F۱۸۵ نام تجارتي SCHNEIDER-ELECTRIC  
 عرضه کننده تله مکانیک ایران  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۶

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : اردبیل  
 مناقضه گزار : آب منطقه ای اردبیل  
 آگهی : مناقضه بهره برداری و نگهداری از نیروگاه برق آبی مغان و خط انتقال ۲۰ کیلووات مربوطه  
 مبلغ تضمین : ۱,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : اصفهان  
 مناقضه گزار : پایانه های مسافربری شهرداری اصفهان  
 آگهی : مناقضه عملیات راهبری و نگهداشت برق و تاسیسات و تجهیزات مکانیکی پایانه‌های کاوه، صفه، جی، زاینده‌رود، صمدیه و دفتر مرکزی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : اصفهان  
 مناقضه گزار : پایانه های مسافربری شهرداری اصفهان  
 آگهی : مناقضه عملیات راهبری و نگهداشت برق و تاسیسات و تجهیزات مکانیکی پایانه های کاوه، صفه، جی، زاینده رود، صمدیه و دفتر مرکزی  
 مبلغ تضمین : ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : تهران  
 مناقضه گزار : مدیریت شبکه برق ایران  
 آگهی : مناقضه ارائه خدمات مشاوره جهت بومی سازی سامانه جامع پایش و راهبری شبکه برق کشور  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۳

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : خراسان رضوی  
 مناقضه گزار : کشاورزی رضوی  
 آگهی : مناقضه احداث پست برق انشعاب پمپاژ چاه های خود در کشت و صنعت تربت حیدریه

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : خراسان رضوی  
 مناقضه گزار : بانک توسعه تعاون خراسان رضوی  
 آگهی : استعلام بها انجام پروژه جابجایی (شبکه، برق و ...) شعبه چناران بانک توسعه تعاون از محل قدیم به جدید  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۱۵  
 استان : خوزستان  
 مناقضه گزار : فولاد خوزستان  
 آگهی : استعلام بها فیوزها واتصالات برقی  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۱۸



مثل ناملايمات بازار، اولويت‌های مشتری، احتمال تعارض کانال‌ها (يعنی زمانی که توليدکننده شرکای واسطه‌ای مثل توزيع‌کننده، خرده‌فروش و نماینده فروش را حذف می‌کند و محصول را به‌طور مستقیم به مصرف‌کننده می‌رساند)، و ملاحظات ديگر تست شود. سپس رهبری سازمان این اولويت‌ها را به نقشه راهی برای توسعه قابليت‌ها تبديل می‌کند و اقدامات نوآورانه هدفمند را پيش می‌برد.

یک شرکت جهانی مواد شیمیایی قصد داشت شناخت بهتری از نیازهای مشتری به دست آورد تا تحقیق و توسعه کوتاه‌مدت خود را در مسیر این هدف پيش ببرد. این شرکت از تجزیه و تحلیل داده استفاده کرد تا بداند چه چیزی مانع توانایی شرکت شده تا این کار را به‌طور موثر انجام دهد. مدیران در نهایت فهمیدند تعیین نماینده بر اساس منطقه به جای سمت آنها، باعث شده بود دیدگاه فنی عمیق لازم را برای تجدید نظر در مورد ایده‌ها نداشته باشند. واضح بود که باید یک تغییر ساختاری در سطح سازمان صورت بگیرد. اما کار آنها در همین جا متوقف نشد. آنها یک ارزیابی قابليت داده‌محور بسیار قوی انجام دادند تا مهارت‌هایی را که به توليد نوآور منجر می‌شد، شناسایی کنند. در نهایت فهمیدند برای اعمال این تغییر باید تعدیل‌هایی در مشوق‌ها، ساختارهای گزارش‌دهی و سیستم‌های مدیریت عملکرد صورت بگیرد.

در نتیجه، شرکت یک تحول ورود به بازار را طراحی کرد که علاوه بر شکل آینده شرکت مشخص می‌کرد چگونه می‌توان به آن جایگاه رسید. این رویکرد کمک کرد اندازه و کیفیت مسیر تغییر در سه ماه نخست پياده‌سازی آن، بیش از ۳۰ درصد رشد داشته باشد. همچنین اثر نوآوری بر رشد درآمد، دو برابر شد. ادامه دارد

نمایش گذاشت و بازارهای دیگری را هم که جای کار زیادی نداشتند و رقابت در آنها شدید بود و نیاز مشتری بی‌پاسخ نمانده بود، مشخص کرد. این شرکت ۵۰۰ بازار خرد را بر اساس فرصت رشد اولويت‌بندی کرد و منابع متناسب با آنها را در طول تحول، تخصیص داد. در نهایت، با بهینه‌سازی تجربه درون فروشگاهی در بهترین بازارها، بازدید از فروشگاه‌های خود را ۵ تا ۱۰ درصد افزایش داد و کل هزینه فروشگاه را از طریق حذف، تغییر اندازه و تغییر در نقاطی که سوددهی کمتر داشتند، ۵ درصد کاهش داد.

سازمان‌های فروش موفق با داشتن چشم‌اندازی واضح از دستاوردی که می‌خواهند، به سرعت محور خود را به سمت چگونگی رخ دادن آن تغییر می‌دهند. این امر برای ایجاد تحول از همان ابتدا، بسیار مهم و حیاتی است. با دانستن اینکه قابليت‌های موجود سازمان و هر یک از کارکنان چیست، در چه جاهایی نیاز دارند تقویت شوند تا تغییر را حفظ کنند و اطمینان از اینکه فرهنگ و ابزارهای آن هم تغییر می‌کنند، سازمان می‌تواند به شکوفایی برسد.

افرادی در ایجاد تغییر موفق خواهند بود که رویکردی منظم و متدلوژیک نسبت به امتحان آمادگی در برابر تغییر داشته باشند؛ مثلاً در نظر بگیرند که رهبری سازمان چقدر با برنامه تغییر همراه است، آیا مدیریت عملکرد برای نیروهای فروش پراکنده یکسان است یا نه و آیا سیستم‌های انگیزشی با تغییر مطلوب سازگاری دارند یا نه. یک سازمان تغییرات زیادی را می‌تواند جذب کند، بنابراین اولويت‌بندی و ترتیب اقدامات بسیار مهم است. برای این کار، لازم است استراتژی فروش پیشنهاد شده در برابر واقعیت‌های تجاری

همکاری موسسه مک‌کینزی با هزاران سازمان فروش نشان داده که پیشرفت در «علم تغییر» - مثل دیجیتال، تجزیه و تحلیل و متدلوژی‌های حمایت‌کننده - می‌تواند تفاوت قابل توجهی ایجاد کند و احتمال موفقیت را سه تا چهار برابر افزایش دهد. این رویکرد علمی نسبت به تحولات فروش، از چهار عامل تشکیل شده است:

۱- طراحی جامع: «چگونگی» را حل کنید نه فقط «چه چیزی» را  
خیلی از تحولات فروش مدت‌ها قبل از اینکه حتی اجرای آنها شروع شود، محکوم به شکست هستند. رهبران فروش کل انرژی خود را صرف طراحی یک مدل عملیاتی تجاری کامل و جامع می‌کنند؛ بدون اینکه بخواهند به عقب نگاه کنند و ارزیابی کنند که آیا چیزی که روی کاغذ جذاب به نظر می‌رسد، در عمل قابل دسترسی و پایدار هست یا نه یا اینکه اصلاً در قدم اول چرا می‌خواهند این تغییر را اعمال کنند. بهترین شرکت‌ها کارشان را با استفاده از داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها شروع می‌کنند تا برنامه تحول را در جایی که امکان رشد وجود دارد، پياده‌سازی کنند. آنها فرصت‌ها را شناسایی می‌کنند، توانایی کارکرد فروش را ارزیابی می‌کنند تا به رشد برسند و تعدیل‌هایی که لازم است، شناسایی می‌کنند. مزیت دیگر این رویکرد تجزیه‌محور این است که روند رشد را می‌توان به راحتی اندازه‌گیری کرد.

یک شرکت مخابراتی اروپایی رویکرد بازار خرد (بخش خرده‌فروشی) را اتخاذ کرد تا جنبه‌های نادیده گرفته‌شده رشد را پیدا کند. این تحلیل که بر اساس داده‌های مختلفی انجام شده بود، فرصت‌های هیجان‌انگیزی را در برخی بازارها به



توسعه رشد سازمان با کمک تجزیه و تحلیل داده و مدیریت عملکرد

## علم؛ حلقه مفقوده تحول فروش موفق

با اینکه چندین سال است اقدامات نوآورانه تحول به موفقیت‌هایی رسیده، اما خیلی از سازمان‌های فروش هنوز عملکرد ضعیفی در این زمینه دارند. سرمایه‌گذاری‌های هنگفت در آموزش، تکنولوژی فروش و فروش و بازاریابی، بازدهی چندانی نداشته‌اند. رهبران فروش هم ناامید شده‌اند. تعجبی ندارد که تغییر در این مقیاس ذاتاً کار دشواری است. موسسه مک‌کینزی قبلاً مطالبی در مورد این واقعیت منتشر کرده که ۷۰ درصد کل برنامه‌های تحول با شکست مواجه می‌شوند. عوامل زیادی در این شکست‌ها دخیل هستند؛ از جمله اندازه و ماهیت پراکنده سازمان‌های فروش، اصطکاک بالا و حاکم بودن فرهنگ تصمیم‌گیری بر اساس «احساسات آنی.» اما نباید این‌گونه باشد.

هنر کلاسیک و مدرن ایران  
11<sup>TH</sup> TEHRAN AUCTION



**ISNA PHOTO**

Mona Hoobehfekar

یازدهمین دوره «حراج تهران» که به معرفی و فروش آثار هنری کلاسیک و مدرن ایران اختصاص دارد، عصر جمعه (۱۴ تیر) با ۷۹ اثر برگزار شد و یکی از آثار بدون عنوان از گردونه فروش این دوره خارج شد. این دوره از حراج تهران در حالی به پایان رسید که مجموع فروش آثار ارائه شده ۴۲ میلیارد و ۲۰۴ میلیون تومان اعلام شد، شش اثر به فروش نرسید و آثار زیادی نیز به قیمت کمینه چکش خورد. گرانترین اثر این دوره، اثر «سر شاعر» پرویز تناولی بود. همچنین، اثری بدون عنوان از «منیر فرمانفرمائیان» نیز با قیمت ۳ میلیارد تومان در رتبه دوم قرار گرفت.