



## هیچ صاحب بنگاهی بدهکار متولد نشده است

### ایرنا / حسین سلاح ورزی

تهران- ایرنا- تکلیف بنگاه های بدهکار به نظام بانکی که قادر نیستند بدهی خود را تسویه کنند چیست؟ طرح مسأله بسیار ساده است. بنگاه های زیادی وجود دارند که در سال های گذشته برای تأمین مالی به نظام بانکی رو آورده اند و پس از آن به دلایل مختلف از جمله رکود، بهره وری پایین، مشکل تقاضا و موانع صادرات و بسیاری مشکلات دیگر، نتوانسته اند بدهی خود را با نظام بانکی تسویه کنند. اکنون سؤال این است که با بنگاه های بدهکار به نظام بانکی که قادر نیستند بدهی خود را تسویه کنند، چه باید کرد؟

احتمالا پاسخ دادن به این سؤال برای بانک ها نباید زیاد دشوار باشد چون تکلیف بانک ها مشخص است. مشتری وثیقه مورد نیاز بانک را تأمین کرده و بانک هم می تواند پس از تأخیر مشتری در پرداخت اقساط، بلافاصله وثیقه را به اجرا بگذارد. اما آیا این، پایان راه است؟ اجازه بدهید در این نوشته، از نگاه فعالان اقتصادی به مسأله نگاه کنیم. از نگاه آنها که احتمالا عمری فعالیت سالم و شفاف داشته اند، عمری خوش حساب بوده اند و برای سال های طولانی، جزو مشتریان خوب بانک ها محسوب می شده اند. اکنون اینها هم گرفتارند. چاره کار چیست؟

ادامه در صفحه ۳/

سندیکای صنعت برق ایران/تلاش های کمیته کاهش تلفات به ثمر نشست؛

## تدوین مدلی برای استفاده از ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید

جلسه کمیته کاهش تلفات و افزایش بهره وری با محوریت بررسی مدل تدوین شده در کمیته برای بهره گیری از ظرفیت های قانونی ماده ۱۲ رفع موانع تولید رقابت پذیر، چهاردهم تیرماه سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در این جلسه ضمن ارائه گزارشی از مباحث مطروحه در کمیته ملی کاهش تلفات شرکت توانیر، اقدامات انجام شده از سوی کمیته برای تدوین روش های لازم به منظور بهره گیری حداکثری از ظرفیت های قانونی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر هم مورد ارزیابی قرار گرفت.

به این ترتیب مقرر شد مدل تدوین شده در کمیته علاوه بر وزارت نیرو و شرکت توانیر به سازمان برنامه ریزی و مدیریت کشور و نیز اتاق بازرگانی و صنایع و معادن نیز ارائه شود.

برگزاری جلسه مشترک با معاونت فنی و امور زیربنایی سازمان برنامه و بودجه در خصوص بررسی ابعاد مختلف مدل مذکور از دیگر مصوبات جلسه کمیته کاهش تلفات و افزایش بهره وری سندیکا بود.



### اخبار صنعت برق

## «آنهايي که می گویند مپنا در اجرای قرارداد ۵ هزار مگاواتی تعلل کرده به دنبال منافع شخصی هستند»

مدیرعامل مپنا گفت: افرادی که اعلام می کنند مپنا با گذشت یک سال از امضای قرارداد ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی هنوز مدل مالی آن را به وزارت نیرو و شرکت برق حرارتی ارائه نکرده دنبال منافع خود هستند. .... ادامه خبر

## «وزارت نیرو برای جلوگیری از خاموشي تلاش تمام کرد؛ حالا نوبت مردم است»

وزیر نیرو گفت: باید گفت وزارت نیرو تمام تلاش فنی خود را کرده است؛ حالا نوبت مردم است که با مدیریت مصرف آب و برق به خصوص در ساعات پیک، نقش خود را در پایداری عرضه آب و برق کشور ایفا کنند. .... ادامه خبر

## «انرژی پاک با سرمایه خارجی ها توسعه می یابد»

ایران پتانسیل های بالایی برای توسعه انرژی های تجدیدپذیر دارد به همین دلیل پس از برجام استقبال زیادی از سوی کشورهای خارجی برای سرمایه گذاری در این انرژی صورت گرفت به طوری که طبق گفته های وزیر نیرو ۳.۶ میلیارد دلار درخواست سرمایه گذاری خارجی در بخش انرژی های نو وجود دارد. .... ادامه خبر

## «رشد ۲ برابری واردات برق برای جلوگیری از خاموشي»

وزارت نیرو بر آن شد تا واردات برق را به منظور جبران پيشی گرفتن مصرف برق از تولید، افزایش دهد؛ از

اینرو در هفته گذشته شاهد رشد ۲ برابری واردات برق از کشورهای همسایه بودیم. .... ادامه خبر

## «عراق به گاز ایران برای تولید برق نیاز دارد»

وزیر برق عراق گفت: ظرف ۷ سال آینده، عراق به گاز طبیعی ایران برای تامین نیروگاه های برق خود، نیاز خواهد داشت چراکه میزان تولید گاز داخلی کافی نخواهد بود. .... ادامه خبر

## «رشد ۵,۶ درصدی طول خطوط انتقال ۴۰۰ کیلوولت کشور»

طبق آمارهای وزارت نیرو، طول خطوط انتقال با ولتاژ ۴۰۰ کیلوولت کشور در دولت یازدهم رشد ۵,۶ درصد داشته است. .... ادامه خبر

## «صادرات فناوری انرژی های تجدیدپذیر در دستور کار ژاپن»

فومیو کیشیدا وزیر امور خارجه ژاپن گفت که کشورش تمامی تلاش خود را بکار می گیرد تا گام های بلندی در راستای صادرات فناوری های مرتبط با انرژی های تجدید پذیر بر دارد. .... ادامه خبر

### اقتصادی

## «صادرات خدمات فنی و مهندسی، مستحق حمایت سیاسی دولت است»

اعضای کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات، در جریان سی و سومین نشست خود، به بررسی مشکلات و ظرفیت های شرکت های فنی و مهندسی پرداختند. .... ادامه خبر

## «رئیس اتاق ایران: سرمایه، گنجشک ترسو است»

تهران- ایرنا- رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران گفت: سرمایه همچون یک گنجشک ترسو است که با کوچک ترین صدا و احساس ناامنی می پرد. .... ادامه خبر

## «رئیس اتاق تهران خواستار تسریع در تک نرخی شدن ارز شد»

رئیس اتاق بازرگانی تهران گفت: برای تسهیل سرمایه گذاری خارجی در کشور و ورود هرچه سریعتر منابع مالی خارجی، باید در کمترین زمان شاهد تک نرخی شدن ارز در کشور باشیم. .... ادامه خبر

## «ابلاغ دستورالعمل حذف اوراق و اسناد کاغذی»

دستورالعمل حذف کلیه اوراق و اسناد کاغذی در تشریفات گمرکی و مکاتبات اداری ابلاغ شد. .... ادامه خبر

## «ادغام وزار تخانه ها با اقتصاد ما سازگار نبود»

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران ضمن ارزیابی تفکیک دو وزارتخانه بازرگانی و صنعت، عنوان کرد ادغام وزارت بازرگانی و صنایع برای کشورهای مناسب است که صنعت صادرات محور دارند و چنین اقدامی با شرایط اقتصادی ما سازگار نیست. .... ادامه خبر

## «دلایل تفکیک وزارت صنعت، معدن و تجارت مشخص نیست»

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با تأکید بر

اینکه دلیل تفکیک بخش بازرگانی از وزارت صنعت و معدن باید مشخص شود، گفت: این کار نیازمند ۶ ماه مطالعه و کار کارشناسی است. .... ادامه خبر

## «ثبات بر بازار سکه حاکم شد»

در جریان معاملات امروز ۲۴ تیر بازار آزاد تهران، سکه تمام بهار آزادی طرح جدید ۱۴۵۰ تومان گران شد؛ اما مابقی انواع سکه بدون تغییر قیمت، معاملات را تجربه می کنند. .... ادامه خبر

## «کتابی که مطالعه آن به اندازه یک هفته حضور در داووس اهمیت دارد»

کتاب آشوب بزرگ و سرمایه فراموش شده توسط انتشارات اتاق تهران منتشر شد. .... ادامه خبر

## «حرکت بر لبه تیغ»

فعالیت های بخش خصوصی در همه زاویه ها را باید حرکت بر لبه تیغ توصیف کرد و در این میان هرچه فعالیت های تشکلی آنها تقویت شود، این تیغ ممکن است برنده تر شود. .... ادامه خبر

## «اصطکاک زدایی از تیم اقتصادی»

بررسی تجربیات موفق در ترسیم و اجرای نقشه توسعه نشان می دهد الگوهای موفق توسعه، عموماً تحت حمایت مدیریت متمرکز به وقوع پیوسته است. در چنین الگویی هارمونی و هماهنگی تیم اقتصادی باعث می شود سیاست گذاران اقتصادی در خلأ اصطکاک ناشی از تضاد منافع با پشتیبانی از پیش قراول اقتصادی سیاست های اقتصادی را در کارآترین حالت ترسیم کنند. .... ادامه خبر

فارس / مدیرعامل مپنا در گفت‌وگو با فارس:  
**آنهايي که مي‌گويند مپنا در اجرائی قرارداد ۵ هزار مگاواتی تعلل کرده به دنبال منافع شخصی هستند**

**مدیرعامل مپنا گفت: افرادی که اعلام می‌کنند مپنا با گذشت یک سال از امضای قرارداد ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی هنوز مدل مالی آن را به وزارت نیرو و شرکت برق حرارتی ارائه نکرده دنبال منافع خود هستند.**

عباس علی آبادی در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس در پاسخ به این سؤال که معاون وزیر نیرو می‌گوید «مپنا» با گذشت یک سال از امضای قرارداد ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی در کشور هنوز مدل مالی خود را به شرکت دولتی برق حرارتی ارائه نکرده است، گفت: چطور هنوز تأمین مالی نشده است که اولین نیروگاه در حال نصب است؟ بروید از معاون وزیر نیرو بپرسید، اما بنده اعلام می‌کنم که این اقدام انجام شده و اولین نیروگاه در حال نصب است و اگر نه قرارداد آن نیز امضا نمی‌شد.

وی افزود: حال باید دم خروس را بپذیریم یا قسم حضرت عباس را؟ بنابراین از نظر مپنا پروژه ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی هیچ مشکلی ندارد و جلو می‌رود و اولین توربین‌ها در حال نصب است و نزدیک به یک سال است که پروژه مزبور کلید خورده است. وی افزود: افرادی که این مطالب را مطرح می‌کنند دنبال اهداف خود هستند تا نفع ببرند.

علی آبادی در پاسخ به این سؤال که از این ۵ هزار مگاوات چه میزان در حال نصب است، گفت: مپنا در حال حاضر هزار مگاوات آن را در حال نصب دارد و خواستگاه‌های آن نیز بندرعباس و تبریز است. \* مپنا

هیچ صاحب‌بنگاهی بدهکار متولد نشده است

ادامه از صفحه ۱۱

**\*\* نظریه انحصاری بودن نظام بانکی ایران**  
 شرایط بازار پول به گونه ای است که عرضه کنندگان پول یا پس انداز کنندگان را تشویق به سپرده گذاری در بانک ها می‌کند. در این نوشته نمی‌خواهیم سیاست گذاری برای نرخ سود را به چالش بکشیم و تنها وضع موجود را ترسیم می‌کنیم

در این شرایط، صاحبان سرمایه با محاسبه میزان ریسک و نرخ سود فعالیت های اقتصادی، به این نتیجه می‌رسند که پس‌انداز در بانک‌ها صرفه اقتصادی بیشتری از سرمایه گذاری در دیگر بازارها دارد. این رفتار کاملاً عقلانی و طبیعی است.

بانک ها و سایر موسسه‌های تأمین مالی نیز با محاسبه‌های کارشناسانه به این نتیجه می‌رسند که علاوه بر نرخ بهره‌ای که به سپرده گذاران دهند، نرخ سودی برای کارگزاری و واسط‌گری خود لحاظ کرده و پس انداز های شهروندان را به متقاضیان پول بدهند. این رخدادی عادی است و هر روز در دنیا هزاران مبادله به شکل یاد شده انجام می‌شود. در ایران نیز این وضعیت دست کم از زمان تاسیس بانک تا امروز به همین شکل انجام می‌شود. تفاوت وضعیت امروز بنگاه ها در ایران با کشورهای دیگر در این است که بانک های ایرانی به دلیل فقدان رقبای خارجی و مسدود بودن راه برای تأمین سرمایه از بانک‌های خارجی، در یک بازار انحصاری

یا شبه انحصاری فعالیت می‌کنند. علاوه بر این در ایران به دلایل گوناگون بانک‌ها اعتبار کسب کرده و چتر حمایتی دولت و بانک مرکزی بر سر آنها گسترده شده است و از این جهت نیز سپرده گذاران ایرانی راهی جز گسیل پس انداز خود به بانک‌ها نمی‌شناسند.

بازار سرمایه ایران نیز متأسفانه کم عمق، کم دامنه و به نوعی انحصاری شده است و از این نظر بانکها رقیب نیرومندی ندارند. رکود گسترده کسب و کار صنعتی، حمل و نقل و ساختمان و بازارهای صنعتی مثل سکه و ارز بانکهای ایرانی را در جذب سرمایه، بدون رقیب کرده است. در این شرایط متقاضیان سرمایه گذاری های جدید تولیدی یا خدماتی یا آنها که قصد توسعه بنگاه خود را دارند یا حتی برای تأمین سرمایه در گردش نیاز به نقدینگی دارند، راه بانک ها را در پیش گرفته و مقادیر قابل توجهی وام با شرایط سخت دریافت می‌کنند.

تا این جا هیچ مشکلی به وجود نیامده و همه چیز به شکل طبیعی پیش رفته است. اما مشکل از جایی آغاز می‌شود که به هردلیلی، فردی که تسهیلات دریافت کرده، قادر به پرداخت اصل پول به اضافه سودی که باید به آن تعلق گیرد نیست.

نرخ بهره بانکی بالا از یک طرف و وجود مشکل در سمت تقاضا و احتمالاً دلایل متعدد دیگر باعث شده که تسهیلات گیرنده نتواند در موعد مقرر اقساط خود را پرداخت کند.

در حال حاضر تعداد زیادی از بنگاه‌ها اقتصادی ما به

این وضع دچارند. یعنی به دلیل گرفتاری در شرایط رکودی، قادر به پرداخت تسهیلات دریافتی نیستند. نتیجه این که بسیاری از این واحدها در آستانه مصادره توسط بانک ها قرار دارند. کافی است به واحدهای حقوقی و بخش اجرائیات بانک ها مراجعه کنید تا متوجه شوید چه تعداد پرونده در این زمینه باز شده و چه وضع ناراحت کننده ای میان نظام بانکی و بخشی از اقتصاد کشور شکل گرفته است.

دولت یازدهم در چهار سال گذشته تلاش کرد این وضعیت را سامان دهد. در این مدت، بسیاری از بنگاه های اقتصادی توسط بانک ها مصادره شد. بسیاری از واحدها تعطیل شدند و خیلی از تولیدکنندگان به خاک سیاه نشستند. از آن طرف، بانک ها نیز شرایط بهتری ندارند. خیلی از واحدهای مصادره شده یا املاکی که به عنوان وثیقه در اختیار بانک ها قرار گرفته، اکنون جزو دارایی های منجمد نظام بانکی محسوب می‌شود. هر روز در روزنامه‌ها، فهرست بلند بالایی از املاک مزایده ای بانک ها منتشر می‌شود در حالی که خریداری ندارد.

**\*\* نایب رییس اتاق بازرگانی، صنایع و معادن و کشاورزی ایران**

**هیچ‌گاه به آستان قدس داده نشده بود**

مدیرعامل مپنا در پاسخ به این سؤال که بعد از بازگشت سهام مپنا از آستان قدس به وزارت نیرو هیأت مدیره آن را چه کسانی تشکیل می‌دهند، گفت: این موضوع هیچ ارتباطی به بنده ندارد و بنده مدیرعامل مپنا هستم و هیأت مدیره مپنا، گروه مپنا را حفظ می‌کند و درباره اینکه سهامداران چه کسانی هستند نمی‌توانم قطعی نظر داد چنانکه ممکن است توسط یک فرد یا یک گروه یکجا خریداری شود.

وی افزود: مپنا هیچ‌گاه به آستان قدس داده نشده بود و هیچ وقت سهامداری به نام آستان قدس در مپنا نداشته‌ایم چراکه سهامدار مپنا شرکت صبا است که سهام آن حدود ۵۰ درصد برای وزارت نیرو و ساتکاب است.

وی ادامه داد: مابقی سهام یعنی یک مقدار بیشتر از ۵۰ درصد مربوط به مه‌اب قدس می‌شود و بنابراین کمتر از ۵۰ درصد مربوط به وزارت نیرو و ساتکاب است و مابقی نیز مربوط به آستان‌های حضرت معصومه و حضرت امام رضا می‌شود که اینها سهامداران آن هستند، پس ما طبق قانون تجارت کار می‌کنیم و شرکت مپنا یک شرکت قانون تجاری است و کل این سهام دولت که در مپنا جمع شود، می‌شود صبا که ۴۷ درصد سهام مپنا است به اضافه وزارت نیرو و مابقی هم کارکنان مپنا و مردم هستند.

علی‌آبادی ادامه داد: نه وزارت کشور، نه وزارت راه و شهرسازی و نه وزارت کار و امور اجتماعی یک سهم کوچک هم در این موضوع ندارند.

**\*قرارداد ساخت نیروگاه با یونیت ترکیه اشتباه است**

علی‌آبادی در پاسخ به این سؤال که آیا یونیت ترکیه با

مپنا مذاکره است، گفت: یونیت ترکیه یک بار با مپنا مذاکره کرد البته ما هنوز نمی‌دانیم که این شرکت ترکیه‌ای چه اقدامی دارد انجام می‌دهد و این موضوع را باید از مقامات وزارت نیرو سؤال کنید.

وی افزود: اما از لحاظ بنده قرارداد ساخت نیروگاه با یونیت ترکیه اشتباه است.

**\*وزارت به قیافه بنده نمی‌خورد**

علی‌آبادی در پاسخ به این سؤال که هر ۴ سال یک بار بحث وزیر نیرو شدن او مطرح می‌شود و هر بار نیز کنار گذاشته می‌شود، آیا این موضوع در دولت دوازدهم باز هم به او پیشنهاد شده است، گفت: به قیافه بنده وزارت نیرو نمی‌خورد، اما به هر حال بنده یک سرباز کوچک هستم و افتخار می‌کنم که اگر توفیق هر کاری بدهند انجام می‌دهم.

وی افزود: به هر حال از بنده بهتر بسیار زیاد است.

تسنیم/ وزیر نیرو در گفت‌وگو با تسنیم:

**وزارت نیرو برای جلوگیری از خاموشی تلاش تمام کرد؛ حالا نوبت مردم است**

**وزیر نیرو گفت: باید گفت وزارت نیرو تمام تلاش فنی خود را کرده است؛ حالا نوبت مردم است که با مدیریت مصرف آب و برق به خصوص در ساعات پیک، نقش خود را در پایداری عرضه آب و برق کشور ایفا کنند.**

«حمید چیت چیان» وزیر نیرو در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم اظهار داشت: در تابستان سال جاری شاهد بروز گرمای کم سابقه در سراسر

کشور هستیم که موجب افزایش کم سابقه مصرف آب و برق در کشور شده است.

وی افزود: وزارت نیرو از ماهها پیش از شروع فصل گرما، در سناریوهای متعدد حتی تا بدترین شرایط را نیز پیش بینی می‌کند تا مردم در هیچ شرایطی دچار مشکل نشوند و اینطور نیست که گرمای کم سابقه هوا ما را غافل گیر کرده باشد؛ اما باید توجه داشته باشیم که با وجود انجام تمامی تمهیدات از پیش از شروع تابستان و در طی روزهای گذشته از این ماه، باید بینیم که شرایط سخت‌افزاری ما به چه صورت است. وزیر نیرو تصریح کرد: شبکه برق کشور در برخی نقاط به دلیل عمر بالا و شرایطی فنی که در دمای بالا با آن روبه‌رو می‌شود، ظرفیت این حجم از مصرف برق را نداشته و به همین دلیل در برخی نقاط کشور شاهد بروز خاموشی‌های پراکنده بوده ایم که البته این خاموشی‌ها با حضور به موقع نیروهای امدادی صنعت برق تا حد امکان در کمترین زمان برطرف شده‌اند.

وی ادامه داد: تا امروز خاموشی ناشی از کمبود تولید نداشته ایم و اگر در برخی نقاط کشور خاموشی‌های موردی و پراکنده رخ داده ناشی از اشکالات فنی و کمبود ظرفیت موجود نسبت به حجم مصرف بالای برق بوده است.

این عضو کابینه دولت با بیان اینکه «آمادگی کامل نیروگاهها و واحدهای تولید برق در ساعات پیک مصرف برق از دستاوردهای مهم صنعت برق کشور است»، گفت: این آمادگی کامل به راحتی بدست نیامده، حاصل روزها و ماهها تلاش بی‌وقفه متخصصان صنعت برق کشور است و در شرایطی محقق شده که نیروهای متخصص این صنعت به صورت شبانه‌روزی و در هر شرایط آب و هوایی در راه خدمت به کشور تلاش کرده‌اند.

وی افزود: طبق برنامه ریزی‌های مدونی که از سال گذشته برای پیک سال ۹۶ داشتیم عمل کردیم و باید گفت وزارت نیرو تمام تلاش فنی خود را کرده است؛ حالا نوبت مردم است که با مدیریت مصرف آب و برق به خصوص در ساعات پیک، نقش خود را در پایداری عرضه آب و برق کشور ایفا کنند.

چیت چیان خاطر نشان کرد: با صرفه‌جویی ۵ تا ۱۰ درصدی مردم عزیز، از پیک تابستانه مصرف آب و برق بدون بروز مشکل جدی عبور خواهیم کرد و این مهم، به راحتی قابل اجرا است.

ایسنا/

**انرژی پاک با سرمایه خارجی‌ها توسعه می‌یابد**

ایران پتانسیل‌های بالایی برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر دارد به همین دلیل پس از برجام استقبال زیادی از سوی کشورهای خارجی برای سرمایه‌گذاری در این انرژی صورت گرفت به طوری که طبق گفته‌های وزیر نیرو ۳.۶ میلیارد دلار درخواست سرمایه‌گذاری خارجی در بخش انرژی‌های نو وجود دارد.

به گزارش ایسنا، اهمیت حفاظت از محیط زیست، در دسترس بودن امکان احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر برای اکثر نقاط کشور و عدم نیاز به خطوط انتقال و توزیع و اشتغال‌زایی از جمله اهداف پیگیری ایجاد پروژه‌های تجدیدپذیر در کشور از سوی وزارت نیرو مطرح شده که احداث نیروگاه‌های خورشیدی در اراک، اصفهان و همدان به ظرفیت‌های زیر ۱۰ مگاوات

از پروژه‌های موفق خورشیدی است که تا کنون در مرحله اجرا قرار گرفته است.

در این میان مقررات روشن و انگیزه‌بخش ایران برای سرمایه‌گذاری در زمینه نیروگاه‌های تجدیدپذیر یکی از دلایل استقبال کشورهای خارجی از این پروژه‌ها شده است چراکه تاکنون ۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار درخواست سرمایه‌گذاری خارجی در این حوزه ثبت شده که بیشترین حجم سرمایه‌گذاری خارجی را به خود اختصاص می‌دهد.

طبق برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته تا کنون بیش از ۳۵۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در کشور نصب شده و پیش‌بینی می‌شود که این میزان ظرفیت تا سال ۲۰۳۰ میلادی به ۷۵۰۰ مگاوات برسد.

در این میان وزارت نیرو برای حمایت از توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، تسهیلاتی را برای بخش خصوصی فراهم کرده که برق تولیدی از نیروگاه‌های تجدیدپذیر را به قیمت قابل‌توجهی در مقایسه با برق تولیدی از نیروگاه‌های فسیلی و متداول خریداری کنند.

با در نظر گرفتن برنامه‌های وزارت نیرو جهت تشویق سرمایه‌گذاران بخش خصوصی (داخلی و خارجی) و بالا بردن انگیزه آن‌ها برای سرمایه‌گذاری در نیروگاه‌های تجدیدپذیر و از دیگر سوی ایجاد بستر مناسب در خصوص تنوع بخشی هر چه بیشتر به سبد انرژی در کشور، توسعه ظرفیت برق تولیدی از منابع انرژی تجدیدپذیر از طریق مکانیسم خرید تضمینی برق و مشارکت بخش خصوصی محقق خواهد شد و فرصتی برای حضور سرمایه‌گذاران خصوصی (داخلی و خارجی) برای ورود به این عرصه در داخل کشور فراهم شده که رویکردی اقتصادی و انتفاع مالی برای آن‌ها نیز به همراه دارد.

تسنیم/ تسنیم خبر می‌دهد

## رشد ۲ برابری واردات برق برای جلوگیری از خاموشی

وزارت نیرو بر آن شد تا واردات برق را به منظور جبران پیشی گرفتن مصرف برق از تولید، افزایش دهد؛ از اینرو در هفته گذشته شاهد رشد ۲ برابری واردات برق از کشورهای همسایه بودیم.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، رشد کم سابقه مصرف برق کشور و عبور مصرف از مرز ۵۳ هزار مگاوات، شبکه برق کشور را در وضعیت هشدار قرار داده است. در حالی که میزان مصرف از میزان تولید عملی برق در کشور عبور کرده و شاهد افزایش گرمای هوا و به تبع آن ادامه رشد مصرف برق در هفته گذشته بودیم، وزارت نیرو بر آن شد تا واردات برق را به منظور جبران پیشی گرفتن مصرف برق از تولید، افزایش دهد.

از اینرو در هفته گذشته شاهد رشد ۲ برابری واردات برق از کشورهای همسایه بودیم و واردات برق کشور به طور متوسط از حدود ۳۰۰ مگاوات به بیش از ۶۰۰ مگاوات رسید. همچنین برای نخستین بار در سال جاری میزان واردات برق در روز بیست و دوم تیرماه از مرز ۷۰۰ مگاوات عبور کرد.

وزارت نیرو از مردم خواسته تا مصرف برق خود را به خصوص در ساعات ۱۲ تا ۱۴ و ۲۰ تا ۲۳ مدیریت کرده و در جهت جلوگیری از بروز خاموشی، مسئولان دولتی را یاری کنند.

مهر/ وزیر برق عراق؛

## عراق به گاز ایران برای تولید برق نیاز دارد

وزیر برق عراق گفت: ظرف ۷ سال آینده، عراق به گاز طبیعی ایران برای تامین نیروگاه‌های برق خود، نیاز خواهد داشت چراکه میزان تولید گاز داخلی کافی نخواهد بود.

به گزارش خبرنگار مهر به نقل از اوایل پرایس، قاسم الفهداوی گفت: ایستگاه‌های برق جدید به زودی وارد خدمت می‌شوند و بنابراین به واردات گاز نیاز پیدا خواهیم کرد.

طبق گفته وزیر برق عراق تولیدات گاز طبیعی از میداين جنوبی عراق در استان بصره برای تامین تقاضای تولید نیروی برق کافی نخواهد بود.

این وزیر عراقی گفت: هرچند با شروع تولید از میداين برنامه‌ریزی شده سیبا، منصوریه، و انبار غربی، نیاز عراق به واردات در آینده کاهش خواهد یافت.

در ماه گذشته ایران بلاخره شروع به صادر کردن گاز به همسایه خود عراق کرد. این پروژه به علت چالش‌های امنیتی موجود به علت جنگ داخلی در عراق با ۴ سال تاخیر مواجه شده بود. طبق آنچه معاون وزیر نفت به ایرنا گفته بود صادرات نفت با نرخ ۷ میلیون متر مکعب در روز آغاز می‌شود اما در آینده باید به ۳۵ میلیون متر مکعب در روز برسد.

گاز عراق تحت دو قرارداد تامین خواهد شد؛ یکی برای صادرات گاز به نیروگاه برق بغداد و دیگری برای صادرات به بصره. ایران در حال حاضر به همسایه تشنه انرژی خود برق صادر می‌کند.

پیشتر در این ماه ایران هم به نوبه خود اولین قرارداد نفتی ایرانی (IPC) را با غول نفتی فرانسه توتا منعقد

کرد که این اولین قرارداد مهم ایران با کشورهای بزرگ جهان پس از برداشته شدن تحریم‌ها است. توتال قراردادی را با ایران برای توسعه فاز ۱۱ میدان گازی پارس جنوبی که بزرگترین میدان گازی جهان است، امضا کرد. پروژه فاز ۱۱ میدان پارس جنوبی دارای ظرفیت تولید ۲ میلیارد متر مکعب گاز طبیعی در روز است که معادل ۴۰۰۰۰۰ بشکه نفت در روز، به همراه میعانات آن می‌باشد. توتال در ۳ جولای اعلام کرد گاز تولید شده از این پروژه از سال ۲۰۲۱ شروع به تامین بازار داخلی ایران خواهد کرد.

## وزارت نیرو/ کارنامه صنعت برق در دولت یازدهم؛ رشد ۵,۶ درصدی طول خطوط انتقال ۴۰۰ کیلوولت کشور

طبق آمارهای وزارت نیرو، طول خطوط انتقال با ولتاژ ۴۰۰ کیلوولت کشور در دولت یازدهم رشد ۵,۶ درصد داشته است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، در طول دولت یازدهم اقدامات گسترده‌ای در صنعت برق صورت گرفت، به گونه‌ای که در این مدت طول خطوط انتقال و فوق توزیع برق کشور رشدی چشمگیر داشته است.

براساس اعلام دفتر آمار توانیر، درحالی که طول خطوط انتقال ۴۰۰ کیلوولت کشور در آغاز دولت تدبیر و امید ۱۹۷۴۵ کیلومتر بود این میزان در طول ۴ سال به ۲۰۸۴۸ کیلومتر رسیده است.

این اقدام در مجموع رشد ۵,۶ درصدی را در توسعه و گسترش خطوط انتقال راهبردی برق با ولتاژ ۴۰۰



**محورهای کنفرانس**

- شهر هوشمند و اینترنت اشیا
- حمل و نقل و وسایل نقلیه الکتریکی
- پایش، کنترل و حفاظت ناحیه گسترده
- سیستم‌های مخابراتی و فناوری اطلاعات
- امنیت فیزیکی و سایبری شبکه‌های هوشمند
- قابلیت اطمینان، مدیریت انرژی و پاسخگویی بار
- حس گرهای هوشمند، سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته و اتوماسیون
- فرهنگ‌سازی، آموزش، قانون‌گذاری و استانداردهای شبکه‌های هوشمند
- کاربرد سیستم‌های توان و انرژی (تولید، انتقال، توزیع، بازار، بهره‌برداری و طراحی)
- تولیدات پراکنده، ذخیره‌سازی انرژی، ریزشبکه، شبکه‌های توزیع فعال و هاب انرژی
- نقش شبکه‌های هوشمند در مدیریت خطا (زیر بنای حفاظت، پاسخ اضطراری و بازیابی سیستم)

**مهلت ارسال مقالات: ۱۵ مهر ماه**  
**اعلام نتایج داوری: ۲۰ آبان ماه**  
**مهلت ثبت نام در کنفرانس: ۱۵ آذر ماه**



تهران، لویزان، دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی، دانشکده مهندسی برق  
 کد پستی: ۱۵۸۱۱ - ۱۶۷۸۸  
 تلفن: (داخلی ۲۴۱۲) ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۶۰ فکس: ۰۲۱-۲۲۹۷۰۰۰۶  
 www.sgc2017.srttu.edu  
 sgc2017@srttu.edu

به گفته وی با توجه به اینکه جهان با پدیده تحولات اقلیمی روبروست انتظار می رود که بسیاری از کشورها نیازمند چنین منابعی از انرژی باشند و بازار بزرگی برای ژاپن وجود دارد.

وی ژاپن را از امضا کنندگان توافق تحولات اقلیمی پاریس دانست که از سال گذشته به اجرا گذاشته شده است و افزود که باید گازهای گلخانه ای در این کشور نیز کاهش یابد.

کیشیدا تصریح کرد که در این زمینه بخصوص کشورهای کمتر توسعه یافته و فاقد منابع کافی انرژی، به منابع انرژی تجدید پذیر نیاز دارند.

با این وصف برآوردها نشان می دهد که ژاپن در زمینه منابع انرژی تجدید پذیر عقب تر از کشورهایی نظیر چین و آمریکا قرار دارد و برای همین دولت به دنبال راه اندازی دوباره نیروگاه های برق هسته ای است.

این در شرایطی است که این روزها ژاپن میزبان نشست در باره امنیت انرژی و سرمایه گذاری در آسیاست که کیشیدا نیز در آن حضور یافته است.

کارشناسان و مسوولان کشورهای مختلف از قاره آسیا در این نشست راه های گسترش همکاری برای مقابله با بحران انرژی و تحولات اقلیمی را بررسی می کنند.

کیلوولت نشان می دهد.

این بررسی ها همچنین نشانگر آن است که طول خطوط انتقال ۴۰۰ کیلوولت برق کشور به ترتیب در سال ۹۲ به ۱۹۹۱۵ کیلومتر، ۹۳ به ۱۹۹۹۵ کیلومتر ۹۴ به ۲۰۲۰۵ کیلومتر و در پایان سال ۹۵ نیز به ۲۰۸۴۸ کیلومتر توسعه پیدا کرده است.

قابل ذکر اینکه در طول دولت یازدهم در مجموع بیش از یک هزار و ۱۰۰ کیلومتر خط انتقال ۴۰۰ کیلوولت در کشور احداث شده است.

## ایرنا / صادرات فناوری انرژی های تجدیدپذیر در دستور کار ژاپن

پکن - ایرنا - فومیو کیشیدا وزیر امور خارجه ژاپن گفت که کشورش تمامی تلاش خود را بکار می گیرد تا گام های بلندی در راستای صادرات فناوری های مرتبط با انرژی های تجدید پذیر بر دارد.

به گزارش ایرنا، این اظهارات پس از آن صورت می گیرد که ژاپن می کوشد در راستای توسعه اصلاحات اقتصادی، منابع صادراتی خود را برای ارز آوری بیشتر افزایش دهد.

سیاست اقتصادی دولت شینزو آبه نخست وزیر ژاپن موسوم به «آبه نومیکس» بر صادرات فرآورده های مختلف و اصلاح ساختار مالیاتی استوار است.

وزیر خارجه این کشور در اظهاراتی که تارنمای ژاپن نیوز روز جمعه منتشر کرده، آورده است که ما نیازمند برداشتن گام هایی جسورانه در این زمینه هستیم.

اتاق تهران/ در سی و سومین نشست کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران مطرح شد

## صادرات خدمات فنی و مهندسی، مستحق حمایت سیاسی دولت است

اعضای کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات، در جریان سی و سومین نشست خود، به بررسی مشکلات و ظرفیت‌های شرکت‌های فنی و مهندسی پرداختند. صنعتی که به رغم برخورداری از ظرفیت‌های گسترده برای افزایش درآمدهای ارزی و البته افزایش اشتغال به حاشیه رانده شده است. اما ظاهراً بر اساس آنچه در این نشست مطرح شد، وجود درآمدهای نفتی، دولتمردان را نسبت به اهمیت حمایت این صنعت در سایر کشورها، بی‌اعتنا کرده است.

در ابتدای این نشست، محمد لاهوتی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و رییس کنفدراسیون صادرات ایران، با اشاره به رابطه مستقیمی که میان تعرفه بالا و افزایش قاچاق وجود دارد، اصلاح نظام تعرفه‌گذاری را به عنوان یکی از مطالبات جدی بخش خصوصی عنوان کرد و گفت، منطقی شدن نرخ تعرفه‌ها منجر به کاهش قاچاق می‌شود.

مرتضی لطفی، دیگر عضو هیات نمایندگان اتاق تهران، نیز با اشاره به آزادسازی بخش‌های از عراق گفت: ایران برای مشارکت در بازسازی عراق باید به‌طور جدی اقدام کند.

حسن هاشمی از انجمن شرکت‌های مهندسی و ساخت نیز به انعقاد قرارداد نفتی میان ایران و توتال اشاره کرد و گفت: امضای این قرارداد، رویداد مهمی

تلقی می‌شود. از آن جهت که گویی سد همکاری شرکت‌های خارجی با شرکت‌های ایرانی شکسته شده است.

در ادامه این نشست، حسن ولی بیگی، کارشناس موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، با بیان اینکه همچنان این تفکر وجود دارد که با ممنوعیت واردات، صنعت مورد حمایت قرار گیرد، گفت: در سال گذشته، وزارت صنعت، معدن و تجارت لیستی از کالاهای ممنوعه آماده کرده بود که در نهایت ابلاغ نشد. اما به تازگی شنیده شده که هزار قلم کالا قرار است در شمول کالاهای ممنوعه وارداتی قرار گیرد. اعمال این ممنوعیت منجر به افزایش قاچاق می‌شود.

### عربستان بازارها را تصاحب می‌کند

حمیدرضا صالحی، دیگر عضو این کمیسیون، با اشاره به برخی دسته‌بندی‌ها در منطقه، گفت: به دلیل مناقشه‌ای که در منطقه ایجاد شده، عربستان سعی دارد، با تزریق پول به بازارهای در اختیار ایران، این بازارها را به نفع خود مصادره کند. اما تفاوت کشوری چون عربستان با ایران این است که آنها فاقد توان فنی و مهندسی هستند و با پول سعی دارند، با ما بجنگند.

صالحی افزود: کشور الجزایر می‌تواند هاب ایران در آفریقا باشد و البته سفر وزیر خارجه ایران به این کشور، تا حدودی توانست فضا را به نفع فعالان اقتصادی ایرانی نیز تلطیف کند. اما به طور کلی باید از این ظرفیت با توجه به منابعی که نزد صندوق توسعه ملی یا بانک توسعه صادرات است، در جهت بازارگشایی بهره گرفت.

### به‌دنبال بازسازی موصل

ولی الله افخمی‌راد، رییس سابق سازمان توسعه تجارت، نیز گفت: لازم است، کمیسیون و اتاق تهران از دستگاه‌های ذی ربط بخواهند که سازوکار مشارکت فعال شرکت‌های فنی و مهندسی ایران را در بازسازی موصل طراحی کنند.

### ضرورت اصلاح نظام تعرفه‌ها

در ادامه این نشست، محسن بهرامی ارض اقدس، رییس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران، با تایید سخنان، لاهوتی در مورد منطقی شدن نظام تعرفه‌ها گفت: در مورد یک قلم کالا مانند برنج، تصمیم گرفته شد که تعرفه آن کاهش پیدا کند. در اثر این تصمیم، ورود ۵۰۰ هزار تن برنج که از هند به امارات و سپس به ایران قاچاق می‌شد، کاهش یافت که البته در مورد سایر کالاها نیز همین رویه حاکم است و ضرورت دارد که نظام تعرفه‌ها اصلاح شود.

بهرامی در ادامه با تاکید بر حفظ انسجام بازار پول و سرمایه گفت: موسسات پولی غیرمجاز، ارثیه دولت دهم برای دولت یازدهم بود و التهاب کنونی بازار پولی ناشی از برخورد با غیرمجازهاست. در چنین شرایطی باید کمک کنیم که این مسیر یعنی ساماندهی این موسسات با کمترین تنش، پیموده شود.

### غافلگیری شرکت‌های رسمی واردکننده

در ادامه این نشست، علیرضا کلاهی با اشاره به تصمیم متولیان حوزه صنعت، مبنی بر تولید ۲۰ درصد از ارزش ریالی فعالیت خود در ایران گفت: این تصمیم غیراجرایی است و به تشدید قاچاق دامن می‌زند. همه شرکت‌هایی که واردکننده رسمی بوده‌اند، در برابر این تصمیم، غافلگیر شده‌اند.

در ادامه این جلسه، محمدرضا انصاری، به موجب دستور سی و سومین نشست این کمیسیون، به معرفی ظرفیت‌های شرکت‌های فنی و مهندسی پرداخت. بدین ترتیب بررسی موضوع «توسعه صادرات خدمات فنی- مهندسی، راهکارها، مشکلات و ظرفیت‌های این حوزه در برنامه ششم» با حضور نمایندگان تشکل‌های حوزه خدمات فنی و مهندسی آغاز شد.

### آغاز صادرات؛ سال ۱۳۷۳

انصاری که عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های خدمات فنی و مهندسی است، سخنان خود را این گونه آغاز کرد: صادرات خدمات فنی و مهندسی به طور قانونی از سال ۱۳۷۳ مجاز شد و پیش از آن، این نوع صادرات، به نوعی در ممنوعیت به سر می‌برد. اما صادرات فنی و مهندسی در سال نخست که سال ۱۳۷۵ بود، ۷۵ میلیون دلار ارزآوری کرد.

او با بیان اینکه در سال ۱۳۸۱ دولت برای صادرات خدمات فنی و مهندسی جایزه صادراتی نیز اختصاص داد، افزود: بر این اساس، شیب منحنی این نوع صادرات، از ۱۶ درصد به ۴۰ درصد افزایش یافت. اما در سال ۱۳۹۰ دولت تصمیم گرفت، مشوق‌های صادراتی را حذف کند. پس از این تصمیم، ارزش صادرات خدمات فنی و مهندسی سقوط کرد و پس از آن تشدید تحریم‌ها نیز دست و پای این صنعت را بست.

انصاری گفت: با وجود این شرایط، شرکت‌های خدمات فنی و مهندسی توانسته‌اند در ۵۵ کشور اجرای پروژه‌هایی را برعهده بگیرند. تاکنون نیز ۶۴۰ ضمانت‌نامه برای شرکت‌های فنی و مهندسی صادر شده که ریسک این ضمانت‌نامه‌ها صفر است. در واقع

این یک موفقیت برای شرکت‌های ایرانی است. این عضو کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات توضیح داد: در سال ۱۳۹۰ که صادرات خدمات فنی و مهندسی در اوج بود، ارزش صادرات در این بخش به ۴,۳ میلیارد دلار می‌رسید. اما اگر درآمد شرکت‌های بزرگ نظیر مپنا و کیسیون را کنار بگذاریم، شرکت‌های کوچک بسیاری در این بخش وجود دارد که آسیب‌پذیر هستند.

انصاری در بخش دیگری از سخنانش گفت: سهم صادرات خدمات فنی و مهندسی در تجارت جهانی، حدود ۲,۵ درصد است و این بخش به لحاظ اثرگذاری کیفی مطرح است. حال آنکه صادرات خدمات فنی و مهندسی در شکل گیری جنگ‌ها و منازعات سیاسی، نقش داشته است.

او گفت: بر اساس محاسبات صورت گرفته، پتانسیل صادرات خدمات فنی و مهندسی برای ارزآوری در کشور، دست کم ۲۵ میلیارد دلار در سال است که پیش‌بینی می‌شود طی ۵ سال قابل وصول باشد.

انصاری در ادامه سخنانش، با اشاره به موانع پیش آمده در برابر توسعه فعالیت‌های این بخش گفت: آنچه در دوران تحریم‌ها، این صنعت را فلج کرد، مسایل بانکی و ضمانت نامه بود. زمانی که سیستم سوئیفت برای ایران مسدود شد، ضمانت نامه‌ها مورد پذیرش کارفرمایان بین‌المللی قرار نگرفت و این مساله هنوز هم پابرجاست و البته کشورهای معدودی همکاری با ایران را تداوم بخشیدند.

او ادامه داد: با تشدید تحریم‌ها، ۴۸ شرکت ایرانی فعالیت خود را در عراق توسعه دادند. اما به دلیل مشکلات مالی دولت عراق، نتوانستند هزینه‌هایشان را تامین کنند و حتی سالانه ۴ درصد، هزینه نگهداری از تاسیسات خود را می‌پردازند. اکنون نیز به

رغم هزینه‌هایی که ایران برای آزادسازی این کشور پرداخته است، مقامات دولتی عراق پاسخگو نیستند. حال آنکه ۸۰ درصد ظرفیت خدمات فنی و مهندسی ایران، به عراق منتقل شد.

انصاری گفت: مشخص نیست به چه دلیل بدنه وزارتخانه‌های عراق با فعالیت شرکت‌های ایرانی در این کشور موافق نیستند. بنابراین به نظر می‌رسد، مساله شرکت‌های فنی و مهندسی در عراق باید از طریق مذاکرات سیاسی برطرف شود.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران حل مساله ضمانت نامه‌های بانکی را به عنوان یکی از مطالبات این صنعت عنوان کرد و گفت: ورود اتاق تهران به مساله ضمانت نامه‌ها می‌تواند گره‌گشا باشد.

او با بیان اینکه، حذف مشوق‌های صادراتی، همزمان با تشدید تحریم‌ها، اثرات نامطلوبی بر این صنعت گذاشت، افزود: به ما گفتند که در مناقصات می‌توانید تخفیف دهید و دولت این هزینه را در قالب اعطای مشوق‌ها جبران می‌کند. اما شرکت‌های ایرانی از ناحیه بدعهدی دولت وقت، متضرر شدند. امسال هم رقم تعیین شده برای مشوق‌های صادراتی، تخصیص نیافت. در حالی که تخصیص این مشوق‌ها می‌تواند به رشد صادرات در این بخش کمک کند. ضمن آنکه دولت می‌تواند این کمک‌ها را در قالب اعتبار خریدار یا اعتبار فروشنده نیز تخصیص دهد.

انصاری از واقعی‌سازی نرخ ارز نیز به عنوان یک ضرورت یاد کرد و گفت: تثبیت نرخ ارز به صادرات و تولید آسیب می‌رساند. در حالی که رشد موزون این متغیر می‌تواند سطح رقابت‌پذیری شرکت‌های ایرانی را حفظ کند. تثبیت نرخ نیز به منزله کاهش تدریجی توان رقابتی است.

او تسهیل روابط بانکی و حمایت دولت از این نوع

صادرات را به عنوان انتظارات فعالان این بخش مورد اشاره قرار داد و گفت: در همه جای دنیا، صادرات خدمات فنی و مهندسی با حمایت مستقیم بالاترین مقام اجرایی صورت می‌گیرد. اما مقامات دولتی در ایران گویی از همراهی با فعالان بخش خصوصی واهمه دارند. در حالی که فعالان این بخش مستحق حمایت دولت هستند.

### معوق شدن مشوق‌ها، بخش خصوصی را گله‌مند کرده است

پس از پایان بخش نخست سخنان انصاری، سایر اعضای کمیسیون نیز نظرات خود را مطرح کردند. لاهوتی با اظهار تاسف از برخی خودتحریمی‌ها در داخل که موجب معطل ماندن ظرفیت‌های صادراتی در کشور شده، گفت: ما همواره در کنفدراسیون صادرات، از شرکت‌های صادرکننده خدمات فنی و مهندسی حمایت کرده‌ایم اما این حمایت‌ها خروجی ملموسی نداشته است. یکی از مواردی که سبب گله‌مندی صادرکنندگان شده است، مشوق‌های معوق صادراتی است. اگرچه دولت دهم عامل معوق شدن این مطالبات شد اما از دولت یازدهم توقع نداریم که این روند را ادامه دهد.

لاهوتی با اشاره به اینکه عدم اطمینان بخش خصوصی از ایفای تعهدات دولت، بیش از رفتار بازیگران بین‌المللی، مایوس کننده است، افزود: به‌رغم سخنانی که در باب حمایت از صادرات مطرح می‌شود، صادرات افزایشی نداشته است. در مقطعی، مقرر شد، تسهیلاتی با نرخ ۱۱ درصد به صادرکنندگان تعلق گیرد که البته این تسهیلات به بخش کوچکی از صادرکنندگان تعلق گرفت.

او همچنین نسبت به افزایش ناگهانی نرخ ارز، در پی

چند سال تثبیت این متغیر ابراز نگرانی کرد و گفت: نگرانی این است که جهش نرخ ارز در سال ۹۰ بار دیگر تکرار شود. در آن سال ثروت مردم در چشم بر هم زدنی به یک سوم کاهش یافت و به نظر می‌رسد، مردم، دیگر تحمل چنین ریسکی را نداشته باشند. محمدرضا فیاض، دیگر عضو این کمیسیون با اشاره به اینکه شرکت‌های خدمات فنی و مهندسی، مهندسان کاردانی را به اشتغال گرفته‌اند، افزود: مدیریت مالی این شرکت‌ها نباید در اختیار مهندسان باشد. ضمن آنکه لازم است، این شرکت‌ها پتانسیل‌های خود را به خوبی معرفی کنند.

آرگون نیز پیشنهاد کرد که کنسرسیومی از شرکت‌های فعال کوچک تشکیل شود در ادامه این نشست، مجتبی غروی، دبیرکل انجمن شرکت‌های خدمات فنی و مهندسی نیز طی سخنانی گفت: در بخش خدمات فنی و مهندسی، یک میلیارد و ۹۳۵ میلیون دلار قرار داد جاری وجود دارد که سهم ارقام صورت وضعیت‌های پرداخت نشده ۲۳۱۰ میلیون دلار است. زیان ناشی از تطویل کار نیز حدود ۲۵۸ میلیون دلار برآورد شده است که در مقایسه با رقم کل قراردادهای، به ۱۰ درصد هم نمی‌رسد.

او افزود: حدود ۲۰۰ میلیارد دلار در ۵۸ کشور جهان، ظرفیت کار وجود دارد که اگر دولت از این بخش حمایت کند، فعالیت در این کشورها می‌تواند به رونق اشتغال نیز بینجامد. برای حل مشکل ضمانت نامه‌ها مقرر شده است، ۲۵۰ میلیون یورو از صندوق توسعه ملی، به بانک‌ها تعلق گیرد که بانک‌های عامل این اعتبار را در بانک‌های خارجی سپرده‌گذاری کنند. حال آنکه بانک‌های عامل و صندوق توسعه ملی، در مجموعه سود ۵,۵ درصدی را مطالبه می‌کنند که بهره‌گیری از این تسهیلات را از حالت توجیه‌پذیری



خارج می‌کند.

در همین حال محمدرضا شجاع‌الدینی گفت: وزارت صنعت، معدن و تجارت، و در راس آن، آقای نعمت‌زاده، به شدت پیگیری اعطای مجوزهای صادراتی است. البته کسی مخالف نیست. اما به چه دلیل به نتیجه نمی‌رسد، مشخص نیست. لازم است مشکلات مطرح شده، اولویت‌بندی شود تا یک به یک مورد بررسی و چاره‌جویی قرارگیرد. همچنین لازم است در میان مدیران در مورد اهمیت صادرات اجماع ایجاد شود.

در پایان این بحث انصاری در جمع‌بندی خود، خواستار پیگیری مطالبات مطرح شده از ناحیه کمیسیون تسهیل تجارت اتاق تهران شد.

محسن بهرامی ارض اقدس، رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران، نیز وعده داد که اختصاص تسهیلات ۲۵۰ میلیون یورویی با شرایط مناسب، تک‌نرخ شدن و واقعی شدن نرخ ارز، کمک به معرفی پتانسیل شرکت‌های فن‌ی و مهندسی و کمک به تشکیل کنسرسیوم مورد پیگیری قرار گیرد و از طریق کمیسیون و هیات ریسه اتاق تهران مورد مطالبه باشد.

ایرنا/ در گفت و گو با ایرنا/

## رئیس اتاق ایران: سرمایه، گنجشک ترسو است

تهران- ایرنا- رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران گفت: سرمایه همچون یک گنجشک ترسو است که با کوچک‌ترین

## صدا و احساس ناامنی می‌پرد.

«غلامحسین شافعی» در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا، درباره پیامدهای تخریب دولت روحانی و آثار بین‌المللی آن افزود: در شرایط متلاطم کنونی، بیش از هر چیز به آرامش در جامعه مورد نیاز است و هیچ چیز به اندازه آرامش نمی‌تواند در مسائل اقتصادی تأثیرگذار باشد.

به گفته وی، این موضوع می‌تواند در فرآیند اعتمادسازی سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی بسیار اثرگذار باشد.

این مسوول تصریح کرد: کشور به سرمایه‌گذاری نیاز دارد و احساس امنیت و آرامش برای سرمایه‌گذاران خارجی از اهمیت زیادی برخوردار است.

وی یادآوری کرد: ایران اسلامی از نظر نظامی و انتظامی وضعیت مناسبی دارد اما برخی بگو مگوهای داخلی ممکن است به تنش انجامیده و اثرگذاری سوء داشته باشد.

شافعی تأکید کرد نظر هر کس قابل احترام است، حتی انتقاد سازنده ثواب دارد اما باید درباره نوع ادبیاتی که به کار گرفته می‌شود، دقت کرد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران اضافه کرد: موضوعی که در روزها و هفته‌های گذشته در جامعه شاهد بودیم با تذکر بموقع رهبر معظم انقلاب و نصایح ایشان در حال رفع شدن است و امید زیادی داریم هر چه سریعتر از این فضا خارج شویم و با یک اتحاد در جهت اهداف متعالی کشور حرکت کنیم.

وی تصریح کرد: به یقین آنانی که به هر اقدام ناروا و هتک حرمت افراد دیگر دست زده‌اند به نهادهای رسمی کشور وابسته نیستند و خودسرانه یا با اطلاعات کم آن را انجام داده‌اند؛ هرچند دخالت

بزرگان کشور می‌تواند هدایت این افراد را نیز به دنبال داشته باشد.

به گزارش ایرنا، در راهپیمایی روز جهانی قدس، عده‌ای اندک در مسیر راهپیمایی به رئیس‌جمهوری اهانت کردند که این اتفاق با انتقاد بسیاری از مسوولان، گروه‌های سیاسی و مردمی روبرو شد.

تسنیم/

## رئیس اتاق تهران خواستار تسریع در تک‌نرخ شدن ارز شد

رئیس اتاق بازرگانی تهران گفت: برای تسهیل سرمایه‌گذاری خارجی در کشور و ورود هرچه سریعتر منابع مالی خارجی، باید در کمترین زمان شاهد تک‌نرخ شدن ارز در کشور باشیم.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، رئیس اتاق بازرگانی تهران با تأکید بر اینکه، یکی از مهمترین عوامل ورود سرمایه‌گذار خارجی به کشور، ثبات اقتصاد است، گفت: تک‌نرخ شدن ارز از جمله عوامل مهم و تأثیرگذار برای جذب سرمایه‌گذار خارجی است.

مسعود خوانساری با اشاره به اهمیت تک‌نرخ شدن ارز، افزود: یکی از مهمترین مولفه‌ها در اقتصاد کشور، حرکت نرخ ارز به سمت واقعی شدن و تک‌نرخ شدن است.

وی با بیان اینکه، دولت یازدهم از ابتدای فعالیت تمام تلاش خود را برای تک‌نرخ شدن نرخ ارز به کار گرفت اما متأسفانه به دلایل متفاوتی تاکنون این اقدام انجام نشده است، اظهار داشت: واقعی شدن

نرخ ارز به این معنی است که فعالان اقتصادی بتوانند محصولات خود را به بازارهای صادراتی با قیمت واقعی صادر کنند.

خوانساری به این‌افزود: اگر قیمت ارز کمتر از حد معمول باشد، باید به کالای خارجی یارانه پرداخت شود اما اگر قیمت ارز واقعی باشد، این امر باعث رشد اقتصادی کشور می‌شود که نتیجه آن رونق تولید و افزایش اشتغال خواهد بود.

این فعال اقتصادی با تأکید بر اینکه واقعی و تک‌نرخ شدن ارز باعث تقویت بنیه اقتصادی کشور خواهد شد، گفت: همچنین واقعی بودن نرخ ارز با تأثیری که بر بازارهای مالی در کشور و ثبات اقتصادی دارد، باعث می‌شود تا سرمایه‌گذاران بتوانند پیش‌بینی دقیقی از اقتصاد و آینده کشور داشته باشند.

رئیس اتاق بازرگانی تهران در پایان گفت: به همین دلیل برای تسهیل سرمایه‌گذاری خارجی در کشور و ورود هرچه سریعتر منابع مالی خارجی، باید در کمترین زمان شاهد تک‌نرخ شدن ارز در کشور باشیم.

مهر/ گمرک ایران اعلام کرد:

## ابلاغ دستورالعمل حذف اوراق و اسناد کاغذی

دستورالعمل حذف کلیه اوراق و اسناد کاغذی در تشریفات گمرکی و مکاتبات اداری ابلاغ شد. به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از گمرک، براساس بخشنامه گمرک جمهوری اسلامی ایران به ناظران، مدیران کل و مدیران گمرکات، از این پس کلیه اوراق

و اسناد کاغذی در تشریفات و مکاتبات اداری با توجه به راه اندازی سیستم متمرکز اتوماسیون اداری حذف شد.

گمرک جمهوری اسلامی با ابلاغ دستورالعملی به گمرکات سراسر کشور اعلام کرد: دریافت نامه، درخواست مراجعه کنندگان (اشخاص حقیقی و حقوقی) از طریق سامانه متمرکز اتوماسیون اداری و همچنین مکاتبات ثبت شده توسط مراجعین از طریق پرتال گمرک جمهوری اسلامی ایران به آدرس ([www.irica.ir](http://www.irica.ir)) در قسمت ثبت نامه و پیگیری مکاتبات انجام می شود.

در این دستورالعمل تاکید شده است که حتی المقدور از پذیرش درخواست های کاغذی خودداری شود. بر اساس بخشنامه جدید گمرک، الزامی به حضور مراجعین در اماکن گمرکی وجود ندارد، باید گمرکات اجرایی نیز از هدایت مراجعه کنندگان به دفاتر ستادی جهت پیگیری مکاتبات خودداری کنند. لازم به ذکر است که در صورت مراجعه اربابان رجوع غیر مستمر (غیر از کارگزاران امور گمرکی و وکلای شرکتهای ترخیص کاری) همانند مسافرین ورودی و خروجی، ضمن پذیرش درخواست، مراتب آن توسط گمرک، اداره کل و دفاتر ستادی نسبت به درج درخواست در سامانه اقدام کنند و با ارائه شناسه به درخواست کننده، ادامه تشریفات و پیگیری درخواست از طریق سیستم را انجام دهند.

ایسنا/ عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران: **ادغام وزارتخانه ها با اقتصاد ما سازگار نبود**

**عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران ضمن ارزیابی تفکیک دو وزارتخانه بازرگانی و صنعت، عنوان کرد ادغام وزارت بازرگانی و صنایع برای کشورهایی مناسب است که صنعت صادرات محور دارند و چنین اقدامی با شرایط اقتصادی ما سازگار نیست.**

مجیدرضا حریری در گفت و گو با ایسنا، گفت: اول باید دید آیا ما برای اقتصادمان استراتژی داریم یا نداریم که بعد در اقتصاد کلان مان مشخص شود جایگاه تجارت و جایگاه تولید اعم از معدن، صنعت و کشاورزی کجاست.

وی ادامه داد: چون استراتژی نداریم طی چهار - پنج دهه اخیر ۱۷ شکل از وزارت صنعت و تجارت را داشته ایم که در قالب صنایع سنگین و صنایع و معادن و سایر اشکال بوده است. این موضوع نشان دهنده نداشتن یک استراتژی و اداره کردن اقتصاد به صورت جزیره ای است.

نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران و چین عنوان کرد: بر این اساس اگر قرار است دولت کوچک شود باید بر اساس یک برنامه و استراتژی مشخص کوچک شود چون استراتژی وجود ندارد ادغام تجارت و تولید تجربه ناموفقی بوده است. یعنی همه آن دلایلی که برای ادغام مطرح بود هیچ کدام تحقق پیدا نکرده است. صنعت، تجارت و معدن همگی از این وزارتخانه ناراضی هستند و آمار هم نشان می دهد که در حوزه های مختلف صنعتی، معدنی و تجاری نسبت به قبل از ادغام پیشرفتی نکرده ایم.

حریری تصریح کرد: تا زمانی که عزم و اراده استراتژیک شکل بگیرد و دولت بر اساس این رویکرد به اقتصاد نگاه کند در شرایط فعلی بهتر است بخش های مختلف از هم جدا باشد و هر بخش متولی خودش را داشته باشد تا بتواند از منافع اش دفاع کند، چرا که به نظر می رسد شرایط قبل از ادغام بهتر بود و اکنون می بینیم در حوزه مدیریت واردات و توسعه صادرات و تجارت داخلی وضعیت تجارت نادیده انگاشته می شود و روز به روز سهم مان از تجارت جهانی کمتر می شود.

وی ادامه داد: راجع به پیوستن به سازمان تجارت جهانی اصلا در وزارتخانه هیچ فکری نمی شود و این ها نشان می دهد که به موضوع تجارت با تمام گستردگی اش نگاه نمی شود و بهتر است که متولی جداگانه ای داشته باشد. جالب است دوستان صنعتی که همیشه می گفتند این وزارتخانه نگاهش تجاری است و به صنعت توجه نمی کند طرفدار ادغام هستند و فعالان بازرگانی طرفدار تفکیک. ما هم سهم مان از تجارت جهانی کمتر شده است و هم برنامه پیوستن به سازمان تجارت جهانی موفق نبوده و هم صادرات غیر نفتی واقعی مان به غیر از نفت، گاز، میعانات و پتروشیمی کاهش داشته است. این نشان می دهد در حوزه سیاست گذاری این ترکیب فعلی وزارتخانه موفق نبوده است.

نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران و چین با اشاره تجربه کشورهایی که این دو وزارتخانه را ادغام کرده اند، گفت: تجربه کشورهایی که این دو وزارتخانه را یکجا دارند عمدتا در کشورهایی است که اقتصادشان را بر اساس صنعت صادرات محور شکل داده اند. یعنی اگر صنعت قابل صادرات در بازارهای جهانی داشته باشیم مفهوم ادغام بهتر جا می افتد. ما چنین چیزی نداریم

و فلسفه ادغام با شرایط اقتصادی ما جور در نمی آید در کنار اینکه یک تجربه پنج - شش ساله ناموفق هم از ادغام این دو وزارتخانه داریم.

فارس/ عسگراولادی در گفت و گو با فارس: **دلایل تفکیک وزارت صنعت، معدن و تجارت مشخص نیست**

**عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با تأکید بر اینکه دلیل تفکیک بخش بازرگانی از وزارت صنعت و معدن باید مشخص شود، گفت: این کار نیازمند ۶ ماه مطالعه و کار کارشناسی است.**

اسدالله عسگراولادی در گفت و گو با خبرنگار بازرگانی خبرگزاری فارس در مورد ارائه لایحه تفکیک وزارتخانه ادغام شده صنعت، معدن و تجارت به مجلس، گفت: این کار نیازمند بررسی و کار کارشناسی است.

عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه باید دلیل تفکیک روشن شود، افزود: همچنین باید مشخص شود که وظایف وزارتخانه های بازرگانی و صنعت و معدن که قرار است تشکیل شود، چیست. وی با تأکید بر اینکه تفکیک بخش بازرگانی از صنعت و معدن باید فعلا به حالت تعلیق در آید، گفت: با مطالعه و تحقیق باید مشخص شود که این کار به مصلحت اقتصاد است یا خیر و اگر مصلحت بود، انجام شود و در غیر این صورت نباید انجام شود. عسگراولادی بیان داشت: به نظر می رسد، این کار باید ۶ ماه به عقب بیفتد تا کارهای مطالعاتی در رابطه با آن انجام شود.

مهر / در بازار آزاد تهران؛

**ثبات بر بازار سکه حاکم شد**

در جریان معاملات امروز ۲۴ تیر بازار آزاد تهران، سکه تمام بهار آزادی طرح جدید ۱۴۵۰ تومان گران شد؛ اما مابقی انواع سکه بدون تغییر قیمت، معاملات را تجربه می‌کنند.

به گزارش خبرنگار مهر، در جریان معاملات امروز (شنبه) بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۱۴۵۰ تومان یک میلیون و ۲۰۸ هزار و ۲۰۰ تومان است. سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم یک میلیون و ۱۷۸ هزار تومان، نیم سکه ۶۳۷ هزار و ۵۰۰ تومان، ربع سکه ۳۷۱ هزار و ۵۰۰ تومان و سکه یک گرمی ۲۵۰ هزار تومان است.

هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۲۹ دلار و ۴۰ سنت، هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز ۱۱۳ هزار و ۹۷۸ تومان است. هر دلار آمریکا ۳۷۸۲ تومان، یورو ۴۳۹۷ تومان، پوند ۴۹۳۷ تومان، درهم امارات ۱۰۳۵ تومان و لیر ترکیه ۱۰۹۲ تومان است.

اتاق تهران / کتاب «آشوب بزرگ» و «سرمایه فراموش شده» منتشر شد

**کتابی که مطالعه آن به اندازه یک هفته حضور در داووس اهمیت دارد**

کتاب آشوب بزرگ و سرمایه فراموش شده توسط انتشارات اتاق تهران منتشر شد.

کتاب آشوب بزرگ توسط انتشارات موسسه

اکنونمیست تهیه شده و اتاق تهران اقدام به ترجمه آن کرده‌است. این کتاب تجربیات نابی را در اختیار صاحبان کسب‌وکار قرار می‌دهد و حتی یکی از منتقدان کتاب در مورد آن نوشته بود: «مطالعه این کتاب از حضور در اجلاس داووس تجربیات بیشتری را در اختیار خوانندگان قرار می‌دهد.»

عصر بیداری سرمایه‌داری است و در این عصر هر اندیشمندی از نگاه خودش به مقوله کاپیتالیسم پرداخته‌است اما در میان تمامی اندیشمندان جوزف شومپیتر نگاهی کاملاً متفاوت و در عین حال خلاقانه به مبحث کاپیتالیسم دارد. او می‌گفت: «کاپیتالیسم فراتر از هر چیزی «طوفانی همیشگی از آشوب خلاقانه» به پا می‌کند که این طوفان هر چیز کهنه‌ای را در جهان زیر و رو می‌کند و راه جدیدی پیش روی بشریت می‌گشاید.» در واقع او معتقد بود نمی‌توان بدون آشوب و ویرانی به خلاقیت دست پیدا کرد. به خاطر همین تعریف متفاوت، نام او به یکی از ستون‌های اصلی در مجله اکنونمیست تبدیل شد. ستونی که هر هفته به قلم آدریان وولدریچ، به آشوب‌گری‌ها و ویرانی‌هایی می‌پرداخت که جرعه خلاقیت‌ها و ابتکارات را در دنیای مدرن روشن می‌کرد. مجموعه‌ای مقاله‌های برگزیده این ستون در قالب کتابی درآمد که «آشوب بزرگ» نام گرفته‌است و اتاق تهران ترجمه آن را از روز دوشنبه منتشر کرده‌است.

نویسنده این کتاب که تئوری خود را بر پایه اندیشمندان و اقتصاددان‌های بزرگ بنا کرده، در مقاله‌های مختلف و کاربردی به آشوب بزرگی پرداخته که دنیای کسب‌وکار عصر حاضر را درنوردیده و شکلی مدرن به آن بخشیده‌است. یکی از این نیروهای ویرانگر خلاقانه، فناوری اطلاعات

به‌ویژه اینترنت است. اما در کنار آن بازارهای مالی و جهانی شدن نیز دست‌به‌دست هم داده‌اند تا شکلی نو به کسب‌وکار امروزی ببخشند. در واقع هر یک از این عناصر، زمین کسب‌وکار را به لرزه درآورده‌اند که حاصل آن «آشوب بزرگ» شده‌است.

در دوران آشوب بزرگ، مدیرهای شرکتی یاد می‌گیرند بهترین شرکت‌ها آن دسته‌ای هستند که خودشان را به صورت مکرر تغییر می‌دهند و به‌روزترین اطلاعات را می‌بلعند تا در سایه این اطلاعات، مناسب‌ترین استراتژی‌ها را داشته‌باشند. آشوب‌های خیلی خطرناک، مدل‌های کسب‌وکار را زیر و رو می‌کنند؛ و مرزهای میان صنعت و استراتژی‌های درهم‌وبرهمی که سال‌هاست در کسب‌وکار مورد استفاده قرار گرفته را از میان بر می‌دارد. حالا کارآفرین‌ها روی صندلی راننده ماشین کاپیتالیسم جدید نشسته‌اند و آن را هدایت می‌کنند؛ همانطور که مدیرهای بوروکرات روی صندلی راننده ماشین کاپیتالیسم قدیمی نشسته‌بودند. کارآفرین‌های برتر می‌توانند با خواندن این کتاب نگاهی مدرن و امروزی به مقوله کسب‌وکار و کارآفرینی پیدا کنند و در نتیجه به موفقیت دست پیدا کنند.

همچنین کتاب سرمایه فراموش شده که مجموعه‌ای تالیفی به شمار می‌آید هم توسط اتاق تهران منتشر شده‌است. این کتاب به طور خاص تلاش کرده رابطه بخش خصوصی و دولت را بازبینی کند، اهمیت این کتاب به پیمایش‌های انجام شده در آن و مرور تجربیات جهان است. در این کتاب برای اولین بار و به طور عینی می‌توانید با شاخص اعداد و بر مبنای مطالعات معتبر به تحلیل دقیقی از اعتماد میان بخش خصوصی و دولت دست پیدا کنید.

نکته جالب اینکه متاسفانه این کتاب نشان می‌دهد

میزان اعتماد جامعه به کارآفرینان به شدت کم شده و بدتر اینکه کارآفرینان هم به دولت و نظام اداری مطلقاً بی‌اعتماد هستند.

این کتاب توصیه می‌کند اخلاق کسب و کار دوباره در کشور احیا شود. ارزش این اثر به تحلیل‌ها و پیمایش‌های انجام شده در آن است. برای دریافت هر دو کتاب با شماره تلفن ۶۶۹۳۹۳۲۳ یا شماره ۱۸۶۶ تماس بگیرید.

تعادل / رابطه دولت و شکل‌ها در گفت‌وگو با عضو سابق هیات ریسه اتاق بازرگانی تهران

**حرکت بر لبه تیغ**

فعالیت‌های بخش خصوصی در همه زاویه‌ها را باید حرکت بر لبه تیغ توصیف کرد و در این میان هرچه فعالیت‌های تشکلی آنها تقویت شود، این تیغ ممکن است برنده‌تر شود.

اما مساله این است که این برندگی هم نسبت به خودشان صادق است و ممکن است خودشان را قربانی کند و هم نسبت به مخالفان تقویت بخش خصوصی. بنابراین ناگزیر هستند که احتیاط را چاشنی فعالیت‌های خود کنند و گاه ترجیح می‌دهند که از تصدی کرسی‌های شاخص، نظیر کرسی ریاست اتاق تهران، پرهیز کنند. در گفت‌وگو با محمدحسین برخوردار، عضو سابق هیات ریسه اتاق بازرگانی تهران به واکاوی علت این موضوع پرداختیم. برخوردار که هم سابقه مدیریت شرکت‌های مهمی در بخش خصوصی هم شرکت‌های بزرگ دولتی مانند دخانیات و همچنین تشکلهایی مانند مجمع واردات

را عهده‌دار بود این روزها بیشتر به مساله اهمیت مبارزه با فساد می‌پردازد.

**شما جزو مدیرانی بودید که هم در بخش خصوصی و هم دولتی و هم تشکلهای اقتصادی در سطح عالی مدیریت کرده‌اید. بر اساس تجربه شما تشکلهای اقتصادی چقدر روی تصمیمات دولت اثر دارند؟ اینکه دولت می‌گوید ما بر اثر نظر فعالان بخش خصوصی و تشکلهای تصمیم می‌گیریم واقعیت دارد یا یک شعار است؟**

این موضوع که حرف تشکلهای باید از سوی دولت شنیده شود کاملاً به پشتوانه کارشناسی تشکل و همچنین اعتبار مدیران تشکل بستگی دارد. دولت در صورتی حرف تشکل و بخش خصوصی را می‌پذیرد که چهار رکن اساسی درباره تشکل را قبول کند. مساله اول پاکدستی مسوولان تشکل و فعالان بخش خصوصی است. آنها باید برای صنف و حوزه خود، احترام قائل شوند و خودشان جلو رقابت‌های ناسالم یا انحراف‌های بازار را سد کنند. زمانی که دولت، کارآمدی و پاکدستی صنف را در امور مختلف ملاحظه کند، احتمال پذیرش آرای صنف در بدنه دولت افزایش پیدا می‌کند. موضوع دوم اشرف تشکل به مسائل فنی کار است. صنف باید اطلاعات با کیفیت تولید کنند. اگر چنین کند، همه سازمان‌ها به تشکل وابسته می‌شوند، چرا که برای تصمیم‌گیری به اطلاعاتی که صنف گردآوری کرده نیاز پیدا می‌کنند. سوم بحث مشروعیت است. صنف باید بتواند صدای واحد اعضای خود باشد. به هر حال در بخش خصوصی افراد به دنبال منافع شخصی خود هستند و قرار است از تجمیع این منافع، منافع جامعه حداکثر شود.

ایجاد ساز و کار مناسب در داخل تشکلهای برای این موضوع ممکن است کمی پیچیده باشد ولی تجربه نشان داده که شدنی است. چهارم اینکه صنف باید در مجامع بالادستی خود نظیر اتاق بازرگانی پر قدرت ظاهر شود. باید بتواند با ادبیات مناسب، موضوعات خود را به بدنه کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و همچنین سازمان‌های دولتی منعکس کند. تشکل باید زبان صحبت کردن با بخش‌های حاکمیتی را بیاموزد. این زبان با زبانی که یک بنگاه با مدیران دولتی صحبت می‌کند، تفاوت‌های بسیار زیادی دارد.

**با صراحت بیشتری سوالم را تکرار می‌کنم، اکنون دولت حرف‌های اتاق بازرگانی به عنوان مشاور ۳ قوه از لحاظ قانونی را می‌پذیرد یا خیر؟**

اتاق بازرگانی در ادوار مختلف تلاش‌های بسیار زیادی را تدارک دیده که آن چهار محوری که در بالا اشاره شد را پیاده‌سازی کند و تاثیرگذاری خود بر سیاست‌های دولت را افزایش دهد، اما مساله اساسی این است که اقتصاد ما دولتی است و همین دولتی بودن اقتصاد، بلای جان فعالان اقتصادی بخش خصوصی و اتاق بازرگانی شده و بسیاری از تلاش‌ها را محدود و کم اثر ساخته است. اجمالاً راه طولانی در این مسیر باید طی شود و هنوز در ابتدای راه هستیم

**در خصوص علت این مساله بیشتر توضیح بفرمایید؟**

سال‌هاست که اقتصاد ما دولتی است و دولت‌ها تصور می‌کنند که بهتر از سایرین می‌توانند امور اقتصادی را در کشور پیش ببرند. در چنین شرایطی، منافع دولت با منافع بخش خصوصی در تعارض قرار

می‌گیرد. بعضی از دولتی‌ها حتی اگر نظر مثبتی از سمت بخش خصوصی ببینند اجرا نمی‌کنند چرا که منافع مدیران حاضر در بدنه دولت به خطر می‌افتد. این دیدگاه‌ها در بدنه اجرایی بخش دولتی هست که بخش خصوصی به دنبال منافع خود است و توجهی به منافع ملی ندارد، ولی گاهی اوقات قضیه برعکس است و در واقع این مدیران دولتی هستند که از ترس کاهش قدرت و اختیارات خود، نظرات مفید بخش خصوصی را کنار می‌گذارند.

**منافع شخصی در تشکلهای نوعی رانت و فساد است، آیا در تشکلهای بخش خصوصی فساد وجود دارد؟**

وقتی فساد رواج پیدا می‌کند در همه سطوح است. نمی‌شود بخش دولتی و خصوصی متهم کرد که دچار فساد شده‌اند ولی ادعا کرد که این فساد به بخش خصوصی نرسیده باشد. به هر حال فساد، فرآیندی دوطرفه و مشتمل بر عرضه و تقاضاست.

**به همین دلیل مساله مبارزه با فساد به نقطه مطلوب نرسیده است؟**

مساله این است که بخش خصوصی بهتر از بقیه نسبت به روزه‌های فساد آگاه است. هیچ کس به اندازه فعال بخش خصوصی نمی‌داند راه‌های غیرقانونی برای ورود قاچاق، نپرداختن مالیات، حل مشکلات تامین اجتماعی و بسیاری از موارد دیگر چیست. این راه‌ها همیشه به فعالان بخش خصوصی پیشنهاد می‌شود و به همین دلیل فعال بخش خصوصی به خوبی می‌داند کدام فرد از کارمندان دولت رشوه می‌گیرد یا وام از بانک را چگونه می‌توان با سود پایین‌تر یا وثیقه کمتری پرداخت کرد. مساله این است که در بدنه

اجرایی دولت - نه در راس و هیات وزیران - عزم برای حل مشکل نیست. پس نمی‌توان انتظار داشت که مبارزه با فساد به نتیجه مطلوب برسد.

**به بحث رابطه دولت و تشکلهای برگردیم. در اتاق بازرگانی برای گسترش ارتباط شاهد حضور بسیاری از وزرا و معاونین وزرای سابق در اتاق هستیم. آیا این موضوع در بهبود روابط دولت و بخش خصوصی کمک کرده است؟**

در این خصوص، ما چند مدل تعریف کردیم. یکی از مهم‌ترین آنها حضور ۲۰ نماینده دولت است. اما متأسفانه معمولاً همان ۲ ساعت در ماه در هیات نمایندگان را شرکت می‌کنند و در کمیسیون‌ها حضور کم‌رنگی دارند.

**به صورت صریح‌تر در ۱۴ ساله که اتاق تهران از اتاق ایران جدا شد، روسای اتاق تهران همیشه یا سابقه وزارت داشتند یا معاون وزیر بوده‌اند. آیا این تجربه مفید بود؟**

ضمن احترام به تمام شخصیت‌های دولتی که بعد از دوره خدمت خود، وارد بخش خصوصی شده‌اند، هر چند که آنها پتانسیل ارزشمندی را به اتاق بازرگانی افزوده‌اند، اما به صراحت می‌گویم اتاق، برآیند و کانون بخش خصوصی است و رییس آن باید از بخش خصوصی باشد. متأسفانه بعد از آقای خاموشی همیشه رییس اتاق تهران یک دولتی سابق بوده است و این تفکر باید عوض شود.

**خیلی‌ها مثل شما فکر می‌کنند اما چرا همیشه رییس یک دولتی سابق بوده است؟**

بخش خصوصی واهمه دارد که اگر در راس کار قرار گیرند به کسب و کارشان آسیب وارد شود. به همین جهت ترجیح می‌دهند که در فعالیت‌های تشکلی، با ملاحظات مختلف، ورود پیدا کنند. حرکت برای تصدی صندلی ریاست، حرکت بر لبه تیغ است. فعالیت‌های بخش خصوصی، در همه زاویه‌ها را باید حرکت بر لبه تیغ توصیف کرد و در این میان هرچه فعالیت‌های تشکلی آنها تقویت شود، این تیغ ممکن است برنده‌تر شود. اما مساله این است که این برندگی هم نسبت به خودشان صادق است و ممکن است خودشان را قربانی کند و هم نسبت به مخالفان تقویت بخش خصوصی. بنابراین ناگزیر هستند که احتیاط را چاشنی فعالیت‌های خود کنند و گاه ترجیح می‌دهند که از تصدی کرسی‌های شاخص، نظیر کرسی ریاست اتاق تهران پرهیز کنند. از سوی دیگر این تصور وجود دارد که مدیرانی که قبلاً سابقه حضور در دولت را دارند، بهتر می‌توانند با دولتمردان ارتباط برقرار کنند و صدای واحد بخش خصوصی را به مراکز تصمیم‌سازی دولت انتقال دهند.

### پیشنهاد شما برای افزایش اثرگذاری تشکل‌ها بر دولت چیست؟

اقتصاد ایران نیازمند یک نظام تشکلی قوی با محوریت اثرگذاری است و در این مسیر مقدماتی مورد نیاز است که باید تدارک دیده شود. اول از همه، همانطور که اشاره شد، بحث مشروعیت تشکل‌ها و مقبولیت آنها نزد اعضا است که به بحث توانمندسازی تشکل‌ها باز می‌گردد و باید در این خصوص مهارت‌های لازم آموزش داده شود. تشکل‌ها باید بتوانند اعضای خود را وارد زنجیره ارزش آفرینی کنند و صدای واحد ایجاد کنند. همه باید از تمرین کردن برای تقویت تشکل‌ها

استقبال کنند. مساله دیگر بحث ساماندهی تشکل‌ها و حل مشکل تشکل‌های موازی است. از سوی دیگر ضرورت حمایت مالی اتاق از تشکل‌هاست.

### دنیای اقتصاد / «دنیای اقتصاد» اثر هماهنگی تیم اقتصادی بر توسعه را بررسی می‌کند اصطکاک‌زدایی از تیم اقتصادی

**بررسی تجربیات موفق در ترسیم و اجرای نقشه توسعه نشان می‌دهد الگوهای موفق توسعه، عموماً تحت حمایت مدیریت متمرکز به وقوع پیوسته است. در چنین الگویی هارمونی و هماهنگی تیم اقتصادی باعث می‌شود سیاست‌گذاران اقتصادی در خلأ اصطکاک ناشی از تضاد منافع با پشتیبانی از پیش‌قراول اقتصادی سیاست‌های اقتصادی را در کارآترین حالت ممکن ترسیم کنند.**

«دنیای اقتصاد» در این گزارش با نگاه به تجربه توسعه در کشورهای مالزی و تایوان، اثر هماهنگی بر عملکرد تیم اقتصادی ترسیم‌کننده مسیر توسعه را بررسی کرده است.

دنیای اقتصاد: با توجه به در پیش بودن موسم تعیین کابینه، برخی از کارشناسان اقتصادی افزایش هماهنگی در ترکیب جدید تیم اقتصادی دولت را به‌عنوان لازمه افزایش کارآیی برنامه‌های اقتصادی معرفی کرده‌اند. توصیه‌ای که به گواه تجربه جهانی، آزمودن آن پیامد اقتصادی خوشایندی به بار خواهد آورد. کشورهایی چون مالزی، تایوان، هند و ترکیه طی پنج دهه اخیر با ایجاد این هماهنگی در سایه

رهبری متمرکز اقتصاد، توانسته‌اند با رهایی از وضعیت ناگوار پیشین، به الگویی برای توسعه تبدیل شوند. می‌توان گفت نقش رهبران توسعه در این کشورها، جهت‌دهی به سایر اجزای اقتصادی کشور به سمت مسیر ترسیم‌شده برای توسعه بوده‌است. وجه مشترک داستان توسعه در این کشورها نیز همسویی سایر اجزای اقتصادی و پشتیبانی قوای موثره، بازیگران اقتصادی و احزاب سیاسی از نقشه توسعه بوده است. به همین دلیل می‌توان گفت توانایی مدیریت پیش‌قراولان توسعه اقتصادی، حتی در برخی از موارد مقدم بر دانش آکادمیک اقتصادی نقش غیر قابل‌انکاری در متمرکز کردن بخش‌های مختلف بر برنامه توسعه اقتصادی داشته است. تمرکزی که آثار خوشایند آن چه به گواه تجربه جهانی و چه به گواه آمارهای دهه طلایی اقتصاد ایران، احتمال خطا بودن آن را در ذهن بی‌رنگ می‌کند.

### مزیت رقابتی با هماهنگی

مزیت رقابتی شامل مجموعه عوامل یا توانمندی‌هایی است که یک مجموعه را به نشان دادن عملکردی بهتر از رقبا قادر می‌سازد. مزیت رقابتی وقتی رخ می‌دهد که یک مجموعه در شاخصه‌ای یا ترکیبی از شاخصه‌ها به پیشرفت‌ها و توسعه‌ها و قابلیت‌هایی می‌رسد که نسبت به رقبا برتری پیدا می‌کند. در چنین حالتی می‌توان گفت مجموعه دارای مزیت رقابتی، جذابیت و کارآیی بیشتری نسبت به رقبای خود دارد. به عقیده کارشناسان یکی از مهم‌ترین ویژگی‌هایی که در نهایت باعث افزایش کارآیی یک مجموعه و در نهایت ایجاد مزیت رقابتی برای این مجموعه می‌شود، وجود «هماهنگی» بین اعضا و اجزای مختلف یک مجموعه است. هماهنگی از طریق

کاهش هدررفت منابع (پول، زمان و نیروی انسانی) در اصطکاک ناشی از تضاد، در نهایت باعث ایجاد خروجی بهتر و کم‌هزینه‌تر خواهد شد. به عقیده کارشناسان آثار ناشی از عدم هماهنگی با حرکت در طول هرم سازمانی افزایش می‌یابد. به همین دلیل می‌توان گفت هماهنگی اصلی است که از راس هرم سازمانی به بقیه اجزای سازمان رخنه می‌کند.

### پیش‌قراولان توسعه

با وجود دستاوردهای دولت یازدهم در ثبات‌بخشی به متغیرهای پولی، عدم کارآیی تیم اقتصادی دولت جزو کلیدواژه‌های پرتکرار انتقادهایی بود که از سوی مخالفان دولت در فضای کارشناسانه مطرح شده‌است. عده‌ای از منتقدان دولت، این عدم کارآیی را به تضاد میان عقاید، سلاقی و منافع اعضای تیم اقتصادی دولت نسبت داده‌اند. فرضیه‌ای که در صورت صحت، ایجاد یک هارمونی هماهنگ در تیم سیاست‌گذاری اقتصادی را به الزامی حیاتی برای طراح کابینه آتی تبدیل می‌کند.

مطالعه تجربیات موفق در عبور از دالان توسعه نشان می‌دهد که ایجاد هماهنگی در تیم سیاست‌گذاری یکی از مهم‌ترین راه‌حل‌های رفع عدم کارآیی در نمونه‌های پرشتاب توسعه بوده‌است. بررسی این تجربیات نشان می‌دهد که در کشورهایی نظیر تایوان، سنگاپور، هند، مالزی و ترکیه، که طی دهه‌های اخیر به‌عنوان نمونه‌های موفق توسعه مطرح شده‌اند، رهبری متمرکز اقتصاد سبب ایجاد این هماهنگی شده است. نقش رهبران اقتصادی در این کشورها به حدی اثرگذار بوده است که نام آنها در داستان توسعه این کشورها با لقب «معمار توسعه» در هم تنیده شده است. این رهبران اقتصادی معمولاً

ضمن ترسیم برنامه توسعه اقتصادی، خود به‌عنوان پیش‌قراول مسیر توسعه ایفای نقش می‌کنند. وجود اصل هماهنگی در ترکیب سیاست‌گذاری اقتصادی در نهایت باعث می‌شود سایر المان‌ها نیز در نهایت به سمت مسیر ترسیم شده متمایل شوند.

### رهبر توسعه تایوان

یکی از نمونه‌های اخیر چنین مکانیزمی را می‌توان در چین تایپه جست‌وجو کرد. بسیاری از کارشناسان باور دارند که یک اقتصاددان چینی به نام «کوتینگ لی»، پایه‌گذار توسعه در کشور چین تایپه بوده‌است. پدر معجزه اقتصادی تایوان در دو دهه منتهی به میانه دهه ۱۹۷۰، دو پست کلیدی اقتصاد این کشور یعنی وزارت دارایی و وزارت اقتصاد را به‌صورت متوالی بر عهده داشت. رهبر توسعه اقتصادی چین تایپه در این مدت توانست با اتخاذ و اجرای سیاست‌های اقتصادی کارا، اقتصاد کوچک و سنتی تایوان را به یکی از قدرتمندترین قدرت‌های دنیا در زمینه تکنولوژی و ارتباطات بدل کند. پس از شکست در جنگ چین، نخستین بذره‌های هماهنگی با احساس نیاز به توسعه در بین سیاست‌مداران این کشور کاشته شد. شکست در جنگ چین، باعث شده بود بسیاری از سیاست‌گذاران این کشور نسبت به یک برنامه منسجم توسعه، که توان آنها را در مقابل دشمن شمالی افزایش دهد، احساس نیاز کنند. در پی این احساس نیاز بود که کوتینگ لی رهبری اقتصاد تایوان را برعهده گرفت. لی در اولین اقدام مجموعه‌ای از سیاست‌های اصلاح‌کننده را در دستور کار قرار داد. اصلاح قوانین ارضی و تحریک اقتصاد تایوان به سمت صنعتی شدن را می‌توان مهم‌ترین محورهای این برنامه اقتصادی دانست. لی سپس با همکاری سایر وزارتخانه‌های این

کشور قانون اجباری شدن تحصیلات ابتدایی را به اجرا درآورد. به موازات این اقدامات نیز دولت تایوان، برنامه توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز را در دستور کار قرار داد. توانایی رهبری کوتینگ و مشاهده آثار کوتاه‌مدت برنامه‌های اقتصادی این اقتصاددان باعث شد تا سیاست‌گذاران چینی به این شهروند دشمن شمالی خود اعتماد کنند و وظیفه ترسیم نخستین برنامه توسعه تایوان را به این اقتصاددان برجسته واگذار کنند. حمایت پارلمان و سایر اجزای بازوی اجرایی کشور از این برنامه اصلاحی در نهایت باعث شد قانون آزادسازی اقتصاد در دهه ۱۹۶۰ در این کشور تصویب و گام‌به‌گام اجرایی شود. این برنامه اصلاحی در کمتر از دودهه درآمد سرانه شهروندان تایوانی را بیش از ۶۰۰ درصد افزایش داد. به این ترتیب می‌توان حرکت هماهنگ اقتصاد تایوان در مسیر ترسیم شده توسط راس هرم سیاست‌گذاری در این کشور، در کمتر از دو دهه این کشور را به الگویی برای توسعه پایدار بدل کرد.

### کفه سنگین تجربه

یکی از نکات جالب توجهی که پس از نگاه به تجربه توسعه در کشورهای مختلف به ذهن متبادر می‌شود این نکته است که اگرچه رهبری متمرکز اقتصاد عموماً با محوریت وزارت اقتصاد یا وزارت دارایی در کشورهای مختلف محقق شده‌است، اما بر مبنای تجربیات کشورهایی چون مالزی، رئیس دولت و در کشورهایی نظیر آمریکا بانک مرکزی مسوولیت ترسیم مسیر اقتصادی را بر عهده گرفته‌اند. نکته قابل‌تأمل دیگر توجه به این نکته است که قدرت چینش ترکیب و رهبری تیم اقتصادی در برخی از موارد اثر فزاینده‌تری در مقایسه با دانش آکادمیک

اقتصاد داشته‌است. این بدین معناست که در برخی از تجربیات توسعه، معماران توسعه حتی با وجود نداشتن تخصص اقتصادی و تحصیلات آکادمیک در رشته اقتصاد، توانسته‌اند ترسیم‌کننده نقشه توسعه اقتصادی در کشورهای مختلف باشند. «ماهاتیر محمد» پزشک جراح مالایی و چهارمین نخست‌وزیر مالزی مصداقی برای این ادعاست. ماهاتیر که نمایندگی مجلس، وزیر آموزش و پرورش و نیابت نخست‌وزیری را در کارنامه سیاسی خود داشت، در سال ۱۹۸۱ به‌عنوان فرد اول اجرایی مالزی در مسند نخست‌وزیری قرار گرفت. وجه مشترک برنامه اصلاحی مالزی و چین تایپه وجود احساس نیاز به یک انقلاب اقتصادی در بین سیاست‌گذاران و شهروندان این دو کشور بود. احساس نیازی که بسیاری از نیروهای فکری و اجرایی در این دو کشور را به سمت توسعه همگرا کرد. البته باید توجه کرد که ماهاتیر محمد به‌رغم نداشتن تحصیلات آکادمیک در رشته اقتصاد، به‌واسطه دو دهه سابقه اجرایی به‌عنوان وزیر آموزش و پرورش و معاون نخست‌وزیر از منظر تخصص اجرایی تجربه منحصر به‌فردی داشت. تجربه‌ای که بدون شک بسیاری از اصول اقتصادی را در عمل به معمار توسعه مالزی آموخته‌بود. مهاتیر محمد با تکیه بر این تجربه اندوخته‌شده، چشم انداز واقع بینانه و مدون ده، بیست و چهل ساله‌ای برای آینده مالزی ترسیم کرد. چه به‌گواه تجربه جهانی و چه به‌پشتوانه نظرات کارشناسانه، ایجاد هماهنگی بین بخش‌های مختلف اقتصادی، تغییری است که در نهایت آثار خود را به‌صورت افزایش اثربخشی برنامه‌های اقتصادی نشان خواهد داد. «دنیای اقتصاد» نیز چندی پیش با بررسی و ریشه‌یابی آمار و ارقام مربوط به دوران طلایی دهه اقتصاد ایران یعنی دهه ۱۳۴۰،

سیاست‌گذاری اقتصادی زیر چتر «وزارت اقتصاد ملی» را به‌عنوان پیشنهاد ارائه کرده بود. ساختاری که در صورت اجرایی شدن، می‌تواند بار دیگر با حذف اصطکاک‌های ناشی از تضاد منافع بخش‌های مختلف اقتصادی در بستر تعهد و اعتماد متقابل اعضا، بار دیگر با هماهنگ‌سازی نیروهای اقتصادی کشور در مسیر توسعه، حرکت چرخه اقتصادی کشور را پر شتاب‌تر کند.

## سه گزارش که هر مدیری باید داشته باشد

دنیای اقتصاد /

نویسنده: ریاض خادم

مترجم: امیرعلی رمدانی، دکترای صنایع

مدیران می‌توانند با سه گزارش، هم پیشرفت کارمندان خود را پیگیری کنند و هم از سازگاری عملکرد کارکنان با اهداف سازمان اطمینان حاصل پیدا کنند. سه گزارشی که هر مدیر باید استفاده کند بخشی از یک سیستم است که برای مطالعات تطبیق عملکرد با سازمان، ایده‌آل هستند. در اینجا نگاهی دقیق به این سه گزارش و کاربرد آنها برای سازمان داریم.

### ۱) گزارش تمرکز

گزارش تمرکز، عملکرد یک کارمند را در رابطه با وضعیت واقعی شاخص‌های فرآیندی که به عهده او گذاشته شده، نشان می‌دهد. «وضعیت» این شاخص‌ها یک عدد است که نتیجه شاخص را در دوره گزارش قبلی نشان می‌دهد. برای مثال، فرض کنید شاخص عملکرد در یک کارت امتیاز «درصد

بازگشت مشتری» است و این درصد برگشت در ماه آوریل ۳ درصد بوده است. سپس وضعیت این شاخص در «گزارش تمرکز» ماه مه نشان می‌دهد که عملکرد آن کارمند در ستون وضعیت او ۳ درصد است. این مورد به شما می‌گوید کارمندان چطور عمل می‌کند، بنابراین می‌توانید به وی در تطبیق تلاش‌هایش برای بهبود شاخص کمک کنید. وقتی وضعیت کارکنان در مقابل برخی معیارهای توافقی ارزیابی می‌شود، می‌توانید تعیین کنید آیا عملکرد مناسب بوده یا خیر. بهتر است برای تعیین این معیارها از اهدافی استفاده کنید، بنابراین برای هر فاکتور مهم در کارت امتیاز، سه سطح هدف تعیین می‌کنید:

۱) مینیم (۲ رضایت‌بخش ۳) برجسته. عملکردی که زیر سطح هدف مینیم باشد، قابل قبول نیست. رضایت‌بخش سطحی است که باعث می‌شود حس خوبی در مورد عملکردشان داشته باشید و برجسته، سطح برترین است. برای برخی از فاکتورها، مثل تعداد واحدهای تولید شده، مسلم است که هرچه تعداد بیشتر باشد بهتر است. برای فاکتورهای دیگر مانند درصد ضایعات،

هرچه تعداد کمتر باشد بهتر است. این نشان می‌دهد باید یک هدف ماکزیمم یا مینیم تنظیم کنید. به این ترتیب، می‌توانید عملکرد قابل قبول را بسته به نوع فاکتور موردنظر به صورت عملکردی تعریف کنید که بالاتر از سطح مینیم یا پایین‌تر از سطح ماکزیمم است. با این معیارها، می‌توانید این سناریوها را تعیین کنید:

۱. عملکرد عالی وقتی وضعیت بهتر از هدف برجسته است.
۲. عملکرد خوب یا مثبت وقتی وضعیت بهتر از هدف رضایت‌بخش است.
۳. عملکرد بد یا منفی وقتی وضعیت بدتر از هدف مینیم است.

علاوه بر وضعیت و اهداف، اطلاعات مهم دیگر «روند» است. روند نشان می‌دهد آیا وضعیت یک کارمند بدتر یا بهتر می‌شود. برای مثال، عملکرد ماه گذشته او می‌تواند بدتر از مینیم باشد، اما روند در پنج دوره گذشته می‌تواند خوب و مناسب باشد. برعکس

عملکرد ماه گذشته می‌تواند بهتر از رضایت‌بخش باشد، اما روند می‌تواند نامناسب باشد. تمام اینها اطلاعات مفیدی هستند. پرکردن گزارش تمرکز برای کارمندان تمرین خوبی است و به شما این اجازه را می‌دهد که عمیق‌تر به عوامل موفقیت، فرمولی که آنها را تعریف می‌کند و داده‌هایی که وارد محاسبات می‌شوند و عمل مثبت موردنیاز آنها فکر کنید.

### ۲) گزارش بازخورد

گزارش دوم گزارش بازخورد نام دارد. این گزارش خلاصه‌ای از اخبار خوب و اخبار بد براساس وضعیت شاخص‌های کارمند شماست. پس عواملی را نشان می‌دهد که در وضعیت پایین‌تر از بازه قابل قبول قرار گرفته‌اند و همچنین عواملی که بالای سطح رضایت‌بخش هستند. آنهایی که بین این دو مورد قرار می‌گیرند در بازه قابل قبول در نظر گرفته می‌شوند. این گزارش تعداد دوره‌های زمانی در یک ردیف را نشان می‌دهد که هر عامل، بهتر از هدف رضایت‌بخش یا بدتر از هدف ماکزیمم/ مینیم بوده است. در یک نگاه، می‌توانید بازخورد عملکردتان را ببینید. گزارش



بازخورد را برای هر یک از کارمندانان بسازید. به هر عامل در گزارش تمرکز آن نگاه کنید و وضعیت او را با اهدافی که برای او تنظیم کردید مقایسه کنید. توجه کنید آیا بهتر از هدف رضایت‌بخش است یا بدتر از هدف ماکزیمم/ مینیمم است. همچنین باید توجه کنید این عامل چندبار در یک ردیف بهتر از هدف رضایت‌بخش یا بدتر از هدف ماکزیمم/ مینیمم عمل کرده است.

### ۳) گزارش مدیریت

به‌عنوان یک مدیر باید بدانید چه اتفاقی در هرم مسوولیت شما می‌افتد و از پایین به بالا و از بالا به پایین هرم را در نظر داشته باشید. برای این کار باید گزارش‌های تمرکز فردی آنها را مطالعه کنید که به شما گزارش می‌کنند، اگرچه این موضوع وقت‌گیر و ناکارآمد باشد. پس برای ارائه اطلاعات عملکرد به صورت مفیدتر، گزارش سومی با عنوان گزارش مدیریت هست که به شما، یک مرور کلی از موارد گزارش بازخورد هر فرد در هرم مسوولیت را می‌دهد که افراد به‌طور مستقیم و غیرمستقیم به شما گزارش می‌کنند.

این رویکرد «مدیریت استثنا» نام دارد. مفهوم آن چیست؟ افرادی که در بازه قابل‌قبول عمل می‌کنند در این گزارش نشان داده نمی‌شوند یعنی در مورد افرادی که کار رضایت‌بخش انجام می‌دهند، کار زیادی برای بررسی عملکرد فردی نباید انجام دهید. اما افرادی که عملکرد عالی دارند و افرادی

که چالش دارند، در این گزارش نشان داده می‌شوند. شما به استثناها در هر دو طرف طیف عملکرد در این گزارش نگاه می‌کنید. باتوجه به اینکه گزارش تمامی استثناها، در گزارش مدیریت نشان داده می‌شود، پس کارآیی آن کم است، بنابراین یک طرح رده‌بندی وارد سیستم گزارش می‌شود تا تعیین کند استثناها رو به بالا گزارش می‌شوند. براساس یک قانون رده‌بندی، استثناهای مثبت و منفی زمانی که تکرار می‌شوند افزایش می‌یابند. قانونی که توصیه می‌کنیم بیان می‌کند دو یا چند استثنای متوالی

بدتر از سطح مینیمم/ ماکزیمم یا بالای سطح رضایت‌بخش، به سطح بعدی صعود می‌کنند. فراتر از آن، شتاب گرفتن رده‌بندی به سمت بالا به مقدار اهمیت آن عامل وابسته است. برخی می‌توانند بعد از سه استثنای متوالی به سرعت به سطح بعد بروند و برخی کندترند. منطق قانون رده‌بندی این است که برای مثال یک سرپرست مشکلاتی با بازدهی دارد و زمان کوتاهی برای حل آن داراست. اگر آن را حل نکند، متوجه مشکل خواهند شد. رئیس مربوطه مدت زمان مشخصی را برای حل

آن ارائه کرده است. اگر مساله ادامه پیدا کند، آنگاه هشدار سطح بعدی داده می‌شود. اگر این مساله جدی باشد و هیچ‌کس پاسخ را نداند، آنگاه فرد ارشد در سازمان متوجه آن می‌شود. پس این احتمالاً یک مساله سیستماتیک است که خارج از کنترل سرپرستی است که مقصر شناخته شده است. وقتی مساله در گزارش مدیریت شما بیان می‌شود، می‌دانید که هرکسی تلاش کرده آن را حل کند. حالا شما فرصت مداخله و حل مساله را دارید.

منبع: Entrepreneur







مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادات و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا شماره تلفن های ۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.

با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

**ISNA PHOTO**

Peyman Yazdani

ارتفاعات ماسال در استان گیلان