

جناب آقای مهندس پیام باقري
 نایب رئیس محترم هیات مدیره سندیکای صنعت برق
 بدینوسیله درگذشت پدر گرامیتان را خدمت جنابعالی و
 خانواده محترم تسلیت عرض می کنیم
 همدردی عمیق ما را در این داغ بزرگ و ببینید.

۲۳۸۹
 ۲۱ فروردین ۱۳۹۸
 ۴ شعبان ۱۳۴۰
 ۱۰ آوریل ۲۰۱۹

مخاطب اصلاحات اقتصادی

رضا خسروی / دنیای اقتصاد
 اقتصاد ایران در سال گذشته دو نوع مکانیزم سیاست‌گذاری را تجربه کرد: قیمت‌گذاری برای برخی کالاها و خدمات در کنار سهمیه‌بندی مقداری. قیمت‌گذاری ارز و در ادامه «عرضه ارز با نرخ پایین‌تر از بازار با هدف پایین نگه داشتن قیمت کالاها و خدمات» مصداق مکانیزم اول است، به تبع این سیاست در برخی مقاطع برای شماری از کالاها براساس کارت ملی سهمیه تعیین شد.
 این سیاست‌ها در گذشته نیز به اشکال مختلف تکرار شده است؛ اما چه نتیجه‌ای داشته است؟ هر دو سیاست در میان مدت نه تنها بازار را متعادل نکرد، بلکه منافع سیاست‌گذار، مصرف‌کنندگان و حتی تولیدکنندگان را به خطر انداخت. اگر سیاست‌گذار با هدف کسب رضایت چنین سیاستی را اجرا و دنبال کرد، فقط کافی بود یک بررسی ساده میدانی انجام دهد تا بی‌واسطه دریابد تصمیم به هدف نخورده است. منافع

سناریوهای سال ۹۸ صنعت برق

پیام باقري، نایب‌رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران در گفت و گو با «دنیای اقتصاد» سناریوهای اقتصادی صنعت برق را در سال آینده تشریح کرد.



- ۲< سناریوهای سال ۹۸ صنعت برق.....
- اقتصاد ایران در سالی که گذشت سخت‌ترین روزهای خود را سپری کرد. «تحمل نوسانات نرخ ارز و التهاب شدید بازار»، «از سرگیری تحریم‌ها» و «افزایش چشمگیر تورم»...
- ۵< طلب ۵ میلیاردی شبکه برق از مشترکین بخش مشتریان.....
- ۲۳۰< میلیارد ریال از بدهی برق مصرفی ادارات لرستان به شرکت برق وصول گردید.....
- ۶< فهرست اهم مناقصات کشور.....
- ۱۷۰< میلیارد ریال به شبکه برق خوزستان خسارت وارد کرد.....
- اطلاعیه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران.....
- ۷< بیانیه اتاق ایران در محکومیت اقدام دولت آمریکا برای تحریم سپاه پاسداران انقلاب اسلامی ایران.....
- ۸< رونق تولید، رونق اشتغال و اقتصاد را به دنبال دارد.....
- ۹< مسیر توسعه و چشم‌انداز فناوری.....

پیام باقری، نایب‌رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران در گفت و گو با «دنیای اقتصاد» سناریوهای اقتصادی صنعت برق را در سال ۹۸ تشریح کرد.

وی گفت: واقعیت این است که صنعت برق با سابقه‌ای درخشان، در شرایط خوبی قرار ندارد و اگر برای خروج آن از بحران چاره‌اندیشی نشود، بدون تردید همه بخش‌های کشور که به نحوی به محصول نهایی این صنعت یعنی برق، وابسته هستند، متحمل هزینه‌هایی گزاف و غیرقابل جبران خواهند شد. هر چند نگاهی به پیش‌بینی‌های انجام شده برای سال ۹۸ به درستی نشان می‌دهد که قرار نیست گشایش جدی در شرایط اقتصادی کشور رخ دهد. به‌عنوان مثال بانک جهانی، نرخ رشد اقتصادی ایران را در سال ۱۳۹۸ رقمی بالغ بر منفی ۳/۸ درصد تخمین زده است. این نهاد همچنین میزان تورم ایران در سال آتی را رقمی بالغ بر ۳۴/۱ درصد پیش‌بینی کرده است. البته سایر موسسات تحقیقاتی و مالی هم ارقامی مشابه را پیش‌بینی کرده‌اند. در این میان رشد اقتصاد ایران در سال ۹۸ از نگاه صندوق بین‌المللی پول رقمی نزدیک به منفی ۳/۶ و از نگاه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی منفی ۴/۵ درصد خواهد بود. البته برای پیش‌بینی آنچه در سال ۹۸ در انتظار اقتصاد ایران است باید دو مساله کلیدی را در نظر گرفت؛ سرنوشت نرخ ارز و شرایط تحریم‌ها. برای نرخ ارز و تأثیرات آن بر صنعت برق، سه سناریوی اصلی قابل انتظار و پیش‌بینی است.

سناریوی اول؛ هدایت اقتصادی بازار ارز و عدم توافق پایدار بین‌المللی؛ براساس این سناریو دولت توانسته با به‌کارگیری اصول اقتصادی، سیاست‌گذاری ارزی هدفمندی را به شکل باثبات به اجرا رساند و تا

هنوز هم بحران صنعت برق آنقدرها که باید جدی گرفته نشده است. اگر چه در سال ۹۷ دولت سهم وزارت نیرو را از بودجه سالانه به میزان ۲۱ درصد افزایش داده اما این تصمیم برای صنعتی که رقمی بالغ بر ۲۵ هزار میلیارد تومان از سرمایه‌گذاری‌های ضروری خود عقب مانده است، کارساز نیست. باید پذیرفت که صنعت برق ایران در زنجیره تامین خود با چالش‌های بزرگ‌تری نسبت به راهکارهای پیش‌بینی شده مواجه است. کاهش سرمایه‌گذاری در بخش توسعه زیرساخت‌های تولید، انتقال و توزیع، بازار کسب‌وکارهای شبکه صنعت برق را دچار رکودی شدید و مخرب کرده که در قریب به یک دهه گذشته، گریبانگیر این صنعت شده است. به علاوه به دلیل تاخیر در پرداخت مطالبات شرکت‌های بخش خصوصی توسط دولت، شرکت‌های زنجیره تامین دچار کمبود نقدینگی شده و ناگزیر به پرداخت جریمه دیون خود شده‌اند. قراردادهای یکجانبه هم البته به زخم‌های صنعت برق نمک می‌پاشند. این قراردادهای که عمدتاً فاقد مکانیزم‌های تعدیل دیرکرد پرداخت و تعدیل فهارس بها است، در نهایت تمامی خسارات ناشی از دیرکرد کارفرمای دولتی و افزایش هزینه نهاده‌ها را به بخش خصوصی تحمیل می‌کند. در این مسیر اولین رخداد توقف پروژه‌ها است. درحقیقت با توجه به جهش نرخ ارز و قیمت فلزات، قیمت تمام‌شده پروژه‌ها افزایش یافته و به دلیل عدم جبران هزینه‌ها، قریب به هزار قرارداد متوقف شده است. فعالان صنعت برق حتی در تامین مواد اولیه و فلزات هم به دلیل تحریم‌ها و آشفته‌گی بازار، دچار مسائل عدیده‌ای هستند. همه این چالش‌ها در کنار محدودیت‌های بین‌المللی تحمیل شده به کشور، کاهش ۷۰ درصدی صادرات را به دنبال داشته است.

در این میان صنعت برق هم مانند سایر بخش‌ها سال بسیار دشواری را پشت سر گذاشت. در کنار همه آنچه که بر سر اقتصاد ایران آمد، صنعت برق در سال ۹۷ با معضل خاموشی‌های گسترده تابستان هم مواجه بود. نشانه‌ای آشکار از پیامدهای بحرانی که سال‌هاست فعالان این صنعت از آن صحبت می‌کنند. مکانیزم ناکارآمد قیمت‌گذاری که نمی‌تواند بین عرضه و تقاضای برق تعادل برقرار کند و کسری بودجه که ناشی از عدم توازن در درآمدها و هزینه‌ها است و به رقمی بالغ بر حدود سه هزار میلیارد تومان در هر سال برای وزارت نیرو رسیده است، تنها بخشی از ابرچالش‌های صنعت برق کشور هستند. این صنعت با افزایش بدهی دولت به بخش خصوصی اعم از تولیدکنندگان برق، پیمانکاران و سازندگان به معضل بزرگ‌تری به نام کاهش سرمایه‌گذاری رسیده است که بیش از هر چیز ناشی از کاهش منابع مالی شرکت‌های صنعت برق است. در سال ۹۸ چه رویدادهایی در انتظار این صنعت استراتژیک است؟ «دنیای اقتصاد» در گزارش پیش رو افق صنعت برق در سال آینده را مورد ارزیابی قرار داده است.

ارزیابی‌های کارشناسی نشان می‌دهد صنعت برق یک صنعت استراتژیک، حیاتی و زیرساختی است که بنیان‌های اساسی‌اش دچار اختلالات جدی هستند. به اعتقاد فعالان بخش خصوصی صنعت برق، این اختلالات درحالی همچنان به قوت خود باقی است که به نظر می‌رسد اراده چندانی برای رفع این چالش‌ها وجود ندارد. این بی‌توجهی در گام اول به خاموشی‌های گسترده تابستان ۹۷ منجر شد. عارضه‌ای که فعالان بخش خصوصی پیش‌تر و با صراحت آن را پیش‌بینی کرده و نسبت به پیامدهای آن هشدار داده بودند. با این همه اما



سناریوهای سال ۹۸ صنعت برق

اقتصاد ایران در سالی که گذشت سخت‌ترین روزهای خود را سپری کرد. «تحمیل نوسانات نرخ ارز و التهاب شدید بازار»، «از سرگیری تحریم‌ها» و «افزایش چشمگیر تورم» برای اقتصادی که بیش از یک دهه را در رکود گذرانده و گرفتار کمبود شدید نقدینگی است، سخت‌تر از آن بود که به نظر می‌رسید.

حدودی بازار ارز را به سمت بازار شناور هدایت و نوسانات شدید ارزی را کنترل کند. بر مبنای شرایط پیش‌بینی شده در این سناریو عرضه ارز با محدودیت مواجه است، مکانیزم رگولاتوری در بازار ارز به شکلی سیستماتیک و اثربخش اجرا می‌شود و انگیزه سفته‌بازی و سوداگری در بازار ارز کاهش می‌یابد. اگر پیش‌بینی‌های صورت گرفته در این سناریو عملیاتی شود، اگر چه رکود در فعالیت‌های تولیدی و توسعه‌ای تداوم می‌یابد اما بازار ارز برای فعالان اقتصادی پیش‌بینی‌پذیر خواهد بود و در بازار ارز شفافیت نسبی حاکم شده و فرصت‌های رانتی کاهش خواهد یافت. در این شرایط، شرکت‌های کارفرمایی تولید، انتقال و توزیع به دلیل کمبود ارزی کشور و عدم دسترسی و تخصیص مناسب ارز مورد نیاز، فعالیت‌های خود را به سمت پروژه‌های تعمیر و نگهداری سوق می‌دهند. به این ترتیب با توجه به مشکلات شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع در توسعه زیرساخت‌ها، صنعت برق با مواردی همچون ادامه روند خاموشی و مدیریت اتلاف برق شبکه مواجه خواهد بود. فعالان بخش خصوصی صنعت برق نیز با مشکلاتی همچون عدم انعقاد قراردادهای جدید و رکود در پروژه‌ها، افزایش تمرکز قراردادهای پیمانکاری حفظ شبکه فعلی و عدم دسترسی و تخصیص مناسب ارز مواجه خواهند شد که قاعدتاً افت تولید، مشکل تامین مواد اولیه و افت تقاضا را برای سازندگان به دنبال خواهد داشت.

سناریوی دوم؛ هدایت اقتصادی بازار ارز و توافق پایدار بین‌المللی: در این سناریو از یک سو دولت توانسته است با به کارگیری اصول اقتصادی، سیاست‌گذاری ارزی هدفمندی را به شکل باثبات به اجرا رساند و از سوی دیگر در بعد روابط بین‌الملل، به یک

توافق پایدار با اقتصادهای بزرگ جهانی دست یافته است. در این شرایط ضمن اجرای سیاست ارزی مناسب و مکانیزم‌های بهینه تخصیص ارز، به دلیل وجود توافق بین‌المللی مشکلات کمبود و عرضه ارز وجود ندارد و بنگاه‌های اقتصادی در فضا و بستر تجارت بین‌الملل با مشکل کمی مواجه خواهند بود. بر این مبنای عرضه بدون محدودیت ارز، تنظیم بازار با رگولاتوری موثر، هدایت شدن بازار ارز به سمت بازار شناور، دسترسی آسان فعالان اقتصادی به ارز، از بین رفتن فعالیت سوداگری و سفته‌بازی در بازار ارز، قابل پیش‌بینی شدن نوسانات بازار ارز، ایجاد ثبات و افزایش تدریجی قیمت ارز در نهایت به توسعه و رونق فعالیت‌های اقتصادی در این سناریو منتهی می‌شود.

در این شرایط با توجه به گشایش ارزی و محیط کسب‌وکار مناسب، دسترسی شرکت‌های کارفرمایی تولیدی، انتقال و توزیع به ارز برای فعالیت‌های توسعه‌ای تسهیل می‌شود و انجام پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری جدید در دستور کار قرار می‌گیرد و تغییر اولویت عقد قرارداد از پروژه‌های استراتژیک و حیاتی به سمت پروژه‌های دارای صرفه اقتصادی خواهد بود. به علاوه با افزایش سودآوری اقتصادی، تمرکز شرکت‌ها بر مدیریت ریسک‌های اقتصادی قراردادهای پیمانکاری که بتوانند با مدیریت بهینه و افزایش بهره‌وری در اجرای پروژه‌ها، هزینه‌ها را کاهش دهند سهم بیشتری از بازار را کسب می‌کنند. براساس این سناریو فعالان بخش خصوصی صنعت برق به دلیل امکان عقد قراردادهای متنوع و پربازده و از طرفی نبود مشکلات تولیدی از رونق تولید برخوردار شده و امکان ارتقای فناوری و توسعه ظرفیت‌های ساخت خود را کسب می‌کنند و

می‌توانند در بازارهای صادراتی حضور داشته باشند. همچنین با توجه به فضای رقابت و کسب‌وکار مناسب، در نبود فرصت‌های سفته‌بازی، می‌توانند روی فعالیت‌های با ارزش‌افزوده اقتصادی متمرکز شوند و آن بخش از شرکت‌ها که امکان توافق و تجارت با شرکت‌های کوچک و متوسط (SMES) اروپایی را داشته باشند، سهم بیشتری در بازار خواهند داشت.

سناریوی سوم؛ کنترل امنیتی و غیراقتصادی بازار ارز و عدم توافق پایدار بین‌المللی: در این سناریو دولت سعی می‌کند با شرایط امنیتی به شکل غیراقتصادی بازار ارز را کنترل کند. در این شرایط بحران نوسانات شدید ارزی ادامه پیدا می‌کند، نیازهای بنگاه‌های اقتصادی در اولویت نخواهد بود و تمرکز روی خانوار و مصرف‌کنندگان است.

براساس چنین شرایطی بدون شک با یک نظام بازار ارز فاقد شفافیت مواجه خواهیم شد که رانت اطلاعاتی ایجاد می‌کند. عرضه ارز با مشکل شدید مواجه شده و تخصیص ارز به شکل ناکارآمدی انجام خواهد شد. براساس داده‌های این سناریو دسترسی به ارز برای فعالیت‌های اقتصادی مولد با مشکل مواجه شده و خرید و فروش ارز به دلیل رانت‌های اقتصادی دارای جذابیت سوداگری خواهد بود و همین امر انگیزه سفته‌بازی در بازار ارز را افزایش داده و بخش تولید و ساخت با رکود مواجه خواهد کرد. صنعت برق نیز در قالب این سناریو شرکت‌های کارفرمایی تولید، انتقال و توزیعی خواهد داشت که با مشکلاتی مانند توقف پروژه‌ها و عدم عقد قرارداد پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری، عدم دسترسی به ارز، مواجه شده و تمرکز آنها بر حفظ شبکه داخلی و مواجهه با پدیده خاموشی و تغییر اولویت‌ها از قراردادهای اقتصادی به سمت پدافند غیرعامل و

استراتژیک خواهد بود. به این ترتیب پیمانکاران، سازندگان و تامین‌کنندگان کالا و خدمات صنعت برق با مشکلات عدیده‌ای همچون رفتن قراردادهای به سمت قراردادهای صرفاً استراتژیک و عدم قبول قراردادهای جدید مواجه هستند. به علاوه به دلیل دسترسی نداشتن به تامین‌کنندگان اصلی، تمایل به انجام مهندسی معکوس و جایگزینی با محصولات داخلی بیشتر شده و سازندگان با مشکل تامین مواد اولیه و مشکلات نقدینگی در فروش مواجه می‌شوند و بخشی از آنها در خطر ورشکستگی قرار می‌گیرند. در کنار این سه سناریو باید چالش‌ها و مخاطرات صنعت برق در شرایط تحریم را هم مد نظر قرار داد. به نظر می‌رسد این صنعت در شرایط تحریم با چهار چالش جدی مواجه خواهد بود که محدودیت در مبادلات تجاری برون‌مرزی یکی از مهم‌ترین آنها خواهد بود. اختلال و کمبود در زنجیره تامین تجهیزات، افزایش زمان و هزینه اجرای پروژه‌ها و ریسک ناپایداری شبکه برق از جمله اصلی‌ترین پیامدهای تحریم‌ها خواهد بود که ممکن است سال ۹۸ را به سالی دشوارتر برای اهالی این صنعت بدل کند. واقعیت این است که همه فعالان کسب و کار در انتظار سالی سخت با رخدادهایی غیرقابل پیش‌بینی هستند اما نمی‌توان با ناامیدی دست از تلاش کشید. فعالان صنعت برق ایران بارها امتحان خود را در روزهای دشوار پس داده‌اند و این بار هم مهبیای مواجهه با دشوارترین شرایط هستند. به اعتقاد باقری، نمی‌توان امیدها را کنار گذاشت. باید به توانمندی صنعت برق، دوراندیشی دولت و وزارت نیرو و همچنین ایجاد یک عزم ملی برای خارج کردن این صنعت استراتژیک از بحران امیدوار بود. باید همه دشواری‌های سال پیش‌رو را پذیرفت و با امید به مواجهه آنها رفت.

تخصیص داده است.

گزارش رسمی بانک مرکزی نیز نشان داد سیاست تخصیص ارز با نرخ ۴۲۰۰ تومان، از آذر سال قبل اثرگذاری خود را از دست داده است. قیمت بخشی از کالاهایی که ذیل این سیاست وارد شده‌اند حتی بالاتر از نرخ ارز در بازار به دست مردم رسیده‌اند؛ شاهد قیمت گوشت در ماه‌های پایانی سال قبل. یا برخی نهاده‌های تولیدی که به کشور وارد شده‌اند با اختلال در توزیع روبه‌رو هستند و با قیمت‌های بسیار بالاتری به دست تولیدکنندگان می‌رسند؛ شاهد کنجاله برای صنعت طیور. به این دو شاهد می‌توان گزارش مرکز پژوهش‌ها را نیز اضافه کرد که با بررسی کارنامه سبد کالاهای مشمول ارز ارزان در بخش مصرف‌کننده و تولیدکننده نوشت: این سیاست نتوانسته قیمت کالاها را ثابت نگه دارد و در مقابل سبب سایر هزینه‌های جانبی مانند افزایش رانت و فساد، اتلاف منابع و کسری بودجه برای دولت شده است. (ارزیابی اختصاص ارز با نرخ ترجیحی، سوم بهمن ۹۷)

علاوه بر این می‌توان به مجموعه‌ای از مطالعات و تجربه‌ها در سال‌های قبل اشاره کرد که به وضوح نشان می‌دهد چندنرخ بودن ارز جزو موهومات است و بازیگران بازار تصمیمات اقتصادی خود را بر مبنای دو نرخ نخواهند گرفت، بلکه فارغ از هر ملاحظه‌ای، بالاترین نرخ موجود در بازار است که مبنای تصمیم‌گیری احاد اقتصادی قرار می‌گیرد؛ نتیجه این است که شکاف بین نرخ‌ها در بازار به منبعی برای توزیع رانت در بازار تبدیل می‌شود. برای نمونه اگر مابه‌التفاوت ۱۳ میلیارد دلار تخصیص داده شده با نرخ ارز در نیما مقایسه شود شکاف قیمتی از محل اجرای این سیاست حدود ۵۰ هزار میلیارد تومان است. یعنی بیش از پول



مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان هم تامین نشده است؛ چون اجرای این سیاست به ثبات منجر نشد. شاهد آن نتایج سیاست تخصیص ارز با قیمت ترجیحی به کالاهای اساسی است. سیاست‌گذار اعلام کرده در قالب این سیاست ۱۳ میلیارد دلار ارز با نرخ ۴۲۰۰ به واردات کالاهای اساسی

یک‌سال یارانه که هم‌اکنون میان چند ۱۰ میلیون نفر توزیع می‌شود. اگر قیمت دلار در بازار ۱۰ هزار تومان در نظر گرفته شود این شکاف به ۷۵ هزار میلیارد تومان بالغ می‌شود. حال اگر این سیاست با انحراف ۱۰ درصدی روبه‌رو شود، پتانسیل حداقل ۵ هزار میلیارد تومان رانت دارد. (کل بودجه یارانه نقدی در ماه ۳ هزار ۵۰۰ میلیارد تومان است). در حالت نرخ بازار نیز رقم رانت به ۷ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان می‌رسد. یعنی رقمی بیش از اعتبار یک ماه حقوق بازنشستگان دولتی. در واقع ادامه این سیاست به گفته مقام‌های رسمی کم‌اثر، نه تنها قدرت خرید مصرف‌کنندگان را حفظ نمی‌کند، بلکه پتانسیل ایجاد رانت عظیمی برای گروه قلیل دارد. به این مورد می‌توان حجم رفاه از دست‌رفته، هزینه‌های کسری بودجه، تضعیف قدرت بازارساز در مدیریت نوسان ارزی و عوارض جانبی آن و... را اضافه کرد.

جدای از عوارض اقتصادی، آثار اجتماعی طرح نیز قابل مطالعه است. برای نمونه وقتی کالاها با قیمت بالاتر از قیمت هدف به دست مردم رسیدند، تصمیم گرفته شد برخی کالاها براساس کارت ملی و سهمیه به هر فرد داده شود. تجربه گذشته نشان داده نتیجه جیره‌بندی در هر بازاری و تقسیم آن به دسته‌های مختلف نهایتاً تلاش بازیگران را درخصوص استفاده از این شکاف‌های قیمتی و مقداری در پی دارد. اما برای یک مساله تکراری یک راه‌حل تکراری ارائه شد نتیجه؛ پدیده صف فروشی گزارش شد.

جالب اینکه با این کارنامه و نتیجه، وزارت صمت در اواخر سال گذشته درخواست کرد کالاهای مشمول دلار ۴۲۰۰ افزایش یابد؟ چرا؟ و جالب‌تر آنکه سازمان برنامه روز گذشته و در سالگرد تصمیم دلار

۴۲۰۰ خبر داد که به‌زودی روش جایگزین معرفی خواهد شد و این روش غیربهمینه کنار گذاشته خواهد شد. واقعا برای اتخاذ چنین تصمیمی باید یک سال صبر می‌کرد، آیا سیاست‌گذار گزارش‌های کارشناسی و نتایج بیرونی را لمس نکرده بود؟ بعید به نظر می‌رسد. پس اصرار بر اعمال این سیاست‌ها و گنجاندن آن در بودجه ۹۸ چه دلیلی داشت؟ پاسخ ساده است، «غفلت از برنامه‌ریزی بلندمدت» و «تکای ذهنی و عملی به درآمدهای ارزی».

سیاست‌گذار وقتی از تصمیم دست برمی‌دارد که واقعیت به تمامی رخ نمایان کند. دومین ریشه به منابع ارزی حاصل از فروش نفت برمی‌گردد؛ به‌طوری‌که در دهه‌های قبل یک فرآیند یادگیری در ذهن سیاست‌گذار ایجاد شده مبنی بر اینکه همواره منابع نفتی کم و بیش در اقتصاد ایران وجود داشته است و به این طریق ذهن سیاست‌گذار همواره یک پشتوانه به اسم منابع ارزی داشته که تکیه‌گاه او در تن ندادن به برنامه‌ریزی بلندمدت بوده است. در دوره‌های متفاوت هم که کارشناسان و صاحب نظران تلاش کرده‌اند از کانال سیاست‌گذار اوضاع را سامان دهند یا بی‌نتیجه بوده یا توفیقات پایدار نبوده است.

مرور رفتار کج‌دارومریز در عرصه سیاست‌گذاری اقتصادی این فرضیه را مطرح می‌کند که در مقاطعی هم اگر سیاست‌گذار انعطافی نشان داده و در مسیر اصلاحات اقتصادی قدم گذاشته بیش از آنکه به‌واسطه عبرت‌گیری و پند از گذشته باشد به‌دلیل جبر ناشی از کاهش مقدار پول نفت بوده است. خوب است کارشناسان و مصلحان پاسخ دهند با این گذشته و کارنامه برای انجام اصلاحات و عبور از چالش‌ها، آیا هنوز باید مخاطب، سیاست‌گذار باشد؟



۲۳۰ میلیارد ریال از بدهی برق مصرفی ادارات لرستان به شرکت برق وصول گردید

مدیرعامل شرکت توزیع برق استان لرستان گفت: در اجرای بند (و) تبصره (۵) قانون سال ۱۳۹۷ کل کشور و آئین نامه اجرایی آن موضوع تصویب نامه شماره ۵۴۰۳۶/ب/۵۵۴۱۳ ه مورخ ۱۳۹۷/۴/۳۰ هیات محترم وزیران مبلغ ۲۳۰ میلیارد ریال از بدهی برق مصرفی ادارات و سازمان های دولتی استان لرستان از طریق اوراق تسویه، تهاتر و وصول گردید.

به گزارش خبرآنلاین لرستان، فریدون خودنیا گفت: مهرداد نیک پی ذیحساب و مدیر امور مالی شرکت با ارسال نامه ای به این دفتر اعلام داشت: مبلغ ۲۳۰ میلیارد ریال از بدهی بهای مصرفی برق سازمان ها و دستگاههای دولتی تهاتر و وصول گردید.

مهرداد نیک پی گفت: در اجرای بند (و) تبصره (۵) قانون بودجه سال ۹۷ و آئین نامه اجرایی آن مصوب هیات محترم وزیران، مبلغ فوق از بدهی برق مصرفی ادارات تسویه گردید.

بخشی از درآمد شرکت توزیع به وصول مطالبات بستگی دارد وی ابزار داشت: با اقدام فوق علاوه بر آزادسازی منابع مالی ادارات و سازمان های دولتی استان مبلغ مذکور از بدهی های شرکت توزیع کاسته و بر وصول مطالبات نیز افزوده گردید.

مدیر امور مالی افزود: بخشی از درآمد شرکت توزیع به وصول مطالبات بستگی دارد و ارائه خدمات با کیفیت بالاتر فقط منوط به نقدینگی شرکت است که از مردم فهیم استان انتظار داریم در جهت تحویل انرژی پایدارتر و با کیفیت بالاتر نسبت به پرداخت بدهی بهای برق مصرفی خود اقدام نمایند.

برای تسهیل در پرداخت را داریم. به گزارش خبرنگار مهر، محمدعلی خسروی ظهر چهارشنبه در شورای اداری مشتریان که در محل بخشداری مشتریان برگزار شد، با بیان اینکه در بخش مشتریان ۱۲ هزار اشتراک وجود دارد، اظهار داشت: در حال حاضر ۲۳۰ کیلومتر شبکه فشار متوسط و ۱۳۲ کیلومتر شبکه فشار ضعیف در مشتریان اجرا شده که به کابل خود نگه دار تبدیل شده است.

وی افزود: تعداد ۱۸۴ دستگاه پست هوایی و زمینی در بخش مشتریان مستقر است که این تعداد برق ۱۲ هزار مشترک مشتریانی را تأمین می کند.

مدیر شرکت توزیع برق بروجرد تصریح کرد: ۳۵ روستا در بخش مشتریان وجود دارد و هیچ روستای بدون برقی نداریم و همه از نعمت برق برخوردارند. خسروی ادامه داد: در سال گذشته تعداد ۵۰۰ دستگاه چراغ در سطح روستاها و شهر مشتریان نصب و تعداد هزار و ۲۰۰ چراغ را بهینه سازی کرده ایم.

وی با بیان اینکه ۵ میلیارد تومان از مشترکین بخش مشتریان طلب داریم، تأکید کرد: حاضر هستیم با مشترکین همکاری لازم را داشته باشیم و به طور قسطی بدهی خود را پرداخت کنند.

به گفته وی، وجود انشعاب های غیرمجاز در سطح بخش مشتریان مشکل اساسی شبکه توزیع برق شهرستان بروجرد است که انتظار می رود این معضل با مشارکت مردم و رعایت حق شهروندی هرچه سریع تر حل شود.

مدیر شبکه توزیع برق بروجرد با اشاره به سیل اخیر گفت: در سیلاب اخیر شهرستان بروجرد جابجایی ۹ کیلومتر شبکه فشار متوسط در کنار رودخانه روستای کرکیخان را داشتیم که انجام شد.



مدیر شرکت توزیع برق بروجرد:

طلب ۵ میلیاردی شبکه برق از مشترکین بخش مشتریان

بروجرد- مدیر شرکت توزیع برق بروجرد از طلب ۵ میلیارد تومانی از مشترکین برق بخش مشتریان خبر داد و گفت: آمادگی تقسیط بدهی مشترکین

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

استان: تهران

مناقسه گزار: فناوری اطلاعات ایران

آگهی: استعلام بها:

۱- ماژول توزیع برق بدون وقفه ایران کد مشابه است کالای درخواستی می بایستی تولید داخل و مطابق مشخصات فنی پیوست باشد

۲- ایران کد مشابه است کالای درخواستی می بایستی تولید داخل و جهت پیاده سازی ISMS با لیسانس ۲۵۰ کاربر باشد ارسال پیش فاکتور الزامی می باشد

۳- خرید PC ایران کد مشابه است کالای درخواستی می بایستی تولید داخل و مطابق مشخصات فنی پیوست باشد

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

استان: خراسان شمالی

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان خراسان شمالی

آگهی: مناقسه خرید انواع مقره سیلیکونی (شامل ۱۵۰۰۰ عدد مقره سیلیکونی میانی و ۵۰۰۰ عدد مقره سیلیکونی انتهایی)

مبلغ تضمین: ۵۹۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال

استان: خوزستان

مناقسه گزار: فولاد جهان آرا اروند

آگهی: مناقسه تامین ۲۰ دستگاه تابلوهای فشار ضعیف به ابعاد ۸۰*۸۰*۲۰۰ سانتی متر و ۱۴ عدد تابلو local (شامل شصتی استارت، استارت آپ، تست لامپ، چراغ روشن و خاموش و فالت سلکتور دستی و اتوماتیک) در خصوص پروژه فولادسازی خود شماره تماس: ۰۶۱-۵۳۵۱۲۳۷۱ داخلی ۶۲۱

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

استان: فارس

مناقسه گزار: صنعت معدن و تجارت استان فارس

آگهی: استعلام بها ۱- ژنراتور KBA ۷۲ دارای یکسر بلبرینگ یک دستگاه اجرت نصب ژنراتور با کوبلینگ کردن و راه اندازی کامل

۲- ماژول الکترونیکی تغذیه مبدل ip دینستار ۳۰۰۰ dag یک دستگاه ماژل mpu مبدل ip دینستار ۳۰۰۰ dag یک دستگاه

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

استان: قم

مناقسه گزار: شهرکهای صنعتی استان قم

آگهی: استعلام بها ۱- خرید لوازم برقی با هزینه برق کشی دفتر شهرک صنعتی سلفچگان
۲- تامین تجهیزات و اجرای عملیات خط گرم، احداث نقب و کابلکشی خروجی های پست سیار شهرک صنعتی شکوهیه

استان: فارس

مناقسه گزار: سهامی برق منطقه ای فارس آگهی: استعلام بها قرائت و سرویس و نگهداری یکساله کنتورهای بازار برق MKVE,ACTARIS (در استان بوشهر)

طبق شرایط و مشخصات پیوست

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۱

شماره تماس: ۳۲۳۳۷۱۱۹-۷۱

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

استان: قزوین

مناقسه گزار: تنظیم مقررات رادیویی شمالغرب استان قزوین

آگهی: استعلام بها

۱- کابل برق لاستیکی افشان مسی تعداد رشته ۲ سطح مقطع ۲ mm^۲ ۱/۵ جنس عایق لاستیک EPDM جنس روکش لاستیک ضد روغن SE۴ طول متری قرقره جوشکاب یزد

۳- کابل HDMI مدل FHM-۳۰۳۰ نام تجارتی فراسو مرجع عرضه کننده صنایع رایانه فراسو

۴- کابل VGA طول ۳ m مدل ۳ RGB نام تجارتی کابل مرجع عرضه کننده بارمان سیمرغ پارسیان

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۱۹

سیلاب ۱۷۰ میلیارد ریال به شبکه برق خوزستان خسارت وارد کرد

سیل در شهرها و روستاهای استان خوزستان (به جز اهواز) ۱۷ میلیارد تومان به شبکه و تجهیزات برق خسارت وارد کرده است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "حسن کریمی" سرپرست شرکت توزیع برق خوزستان گفت: برآورد اولیه نشان می دهد علاوه بر شبکه های توزیع، ترانس ها و حتی ساختمان های اداری برق شهرستان ها نیز از خسارت های سیلاب مصون نبوده اند.

وی ادامه داد: با توجه به آب گرفتگی ۱۵۰۰ کیلومتر از شبکه برق در استان خوزستان احتمال بیشتر شدن خسارت های وارد شده بیشتر است، اما تلاش های صورت گرفته برای پایداری شبکه تا کنون از بروز مشکل جدی پیشگیری کرده است.

کریمی بیشترین حجم خسارت های وارد شده به شبکه برق را مربوط به شهر "هویره" با تخریب ۳۰ کیلومتر شبکه و "عبدالخان" با ۲۰ کیلومتر شبکه عنوان کرد و افزود: خدمت رسانی در این شهرها حتی با قایق نیز ادامه دارد و کارکنان این شرکت در سخت ترین شرایط و در وضعیت اضطراری به نگهداری از شبکه و تاسیسات برق مشغول هستند.



اطلاعیه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران

حرکت گسترده بخش خصوصی برای کمک به هموطنان آسیب دیده در مناطق سیل زده

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران به منظور کمک رسانی و امداد به هموطنان آسیب دیده در مناطق سیل زده کشور در راستای ایفای مسوولیت اجتماعی خود، اطلاعیه ای صادر و تمام فعالان بخش خصوصی را به مشارکت و همکاری دعوت کرد.

«اطلاعیه»

این درد مشترک

هرگز جدا جدا درمان نمی شود

بهار که همواره فرا رسیدنش مژده نو شدن و طراوات و تازگی بود، امسال مصائب سنگینی بر مردم سختکوش و هموطنان پرتلاش مان در مناطق وسیعی از کشور وارد آورد، داستانی پر از آب چشم که جبران ناپذیر می نماید مگر به هم دلی و دستگیری از هم؛ اثرات این سیلاب ویرانگر را نمی توان شست جز با اتحاد و یک دلی.

از این رو اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران که از نخستین روز وقوع سیلاب ها و در تنگنا قرار گرفتن هموطنان، پیگیر وضعیت مردم آسیب دیده و کمک رسان بوده؛ با مشخص شدن وسعت خسارات و نیاز به اقدامات گسترده تر، با تشکیل یک «ستاد بحران» تصمیم به جمع آوری، مدیریت و ساماندهی کمک های بخش خصوصی و فعالان اقتصادی برای اثربخشی بیشتر و امداد رسانی هدفمندتر به آسیب دیدگان گرفته است.

اتاق بازرگانی تهران با دعوت از تمامی اعضای خود، فعالان اقتصادی و تشکل های اقتصادی بخش خصوصی به مشارکت در این حرکت جمعی برای ایفای مسوولیت اجتماعی، اعلام می کند که با همکاری نهادهای مسئول و سازمان های امداد رسان سعی در کمک رسانی مدون و برنامه ریزی شده برای حداقل سازی اثرات سیل ویرانگر روی معیشت و زندگی مردم دارد و در این مسیر در حد توان خود می کوشد.

فعالان اقتصادی که تمایل دارند در این حرکت گسترده جمعی بخش خصوصی مشارکت داشته باشند می توانند کمک های نقدی خود را، به هر میزانی که در توان دارند، به شماره حساب ۰۱۰۸۸۱۴۴۷۹۰۰۳ به نام اتاق بازرگانی تهران نزد بانک ملی ایران واریز کنند. هم چنین آن دسته از فعالان اقتصادی و بنگاه های تولیدی که در نظر

دارند به صورت کالایی (غیر نقدی) در این حرکت بزرگ سهیم باشند می توانند با مرکز تماس اتاق بازرگانی تهران به شماره ۱۸۶۶ تماس بگیرند و نوع کالا، میزان و مکان آن را اعلام کنند تا نمایندگان اتاق برای دریافت این کمک های کالایی اعزام شوند. لازم به ذکر است که بنا بر قوانین موجود مالیاتی، این کمک های نقدی و غیر نقدی، در ردیف هزینه های قابل قبول مالیاتی قرار می گیرد؛ مهم تر آن که اتاق بازرگانی تهران تضمین می دهد امداد رسانی و توزیع کمک های رسیده، با همفکری و همراهی نهادهای موثر مانند سازمان هلال احمر و اتاق های بازرگانی استان های آسیب دیده، با برنامه ریزی دقیق و هدفمند انجام و کل فرآیند دریافت و توزیع نیز به طور شفاف اعلام و اطلاع رسانی شود.

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران در نخستین گام و برای پیشقدم شدن در این حرکت به صورت علی الحساب مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به حساب اعلام شده واریز می کند. ضمن این که کارکنان محترم اتاق بازرگانی تهران نیز هر کدام مبالغی از حقوق ماهیانه خود را به دلخواه به این حساب واریز می کنند تا در این امداد رسانی بزرگ سهیم باشند. اکنون چشم امید بسیاری از هموطنانمان به کمک های مردمی و امداد رسانی بخش خصوصی است تا همگی در کنار هم و دست در دست هم، از این بحران بزرگ نیز همانند سایر مشکلات، با سربلندی بیرون بیایم.

اطلاعات حساب:

شماره حساب ۰۱۰۸۸۱۴۴۷۹۰۰۳ به نام اتاق بازرگانی تهران نزد بانک ملی ایران

شماره شبا ۸۸۱۴ ۰۰۰۰ ۰۰۱۰ ۰۱۷۰ ۰۱۶۲ IR
۴۷۹۰۰۳

رونق اشتغال و اقتصاد را در کشور به دنبال دارد و می‌تواند آشفته‌گی‌های فعلی اقتصاد را رفع کند. رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بجنورد ضمن تبریک فرارسیدن سال جدید به نام‌گذاری سال ۱۳۹۸ به نام "رونق تولید" از سوی مقام معظم رهبری اشاره کرد و گفت تعامل بخش دولتی با بخش خصوصی رونق تولید و اقتصاد پویا برای کشور به همراه خواهد داشت.

محمد صمدی با بیان اینکه رونق تولید با ارتقاء فرهنگ مصرف کالای ایرانی از سوی مردم محقق می‌شود، گفت: تولیدکنندگان با افزایش کیفیت کالاهای خود نقش مؤثری در فرهنگ خرید کالای ایرانی در سطح جامعه خواهند داشت.

وی افزود: بنابراین با رونق تولید در خرید کالاهای داخلی نیز حرکت چرخ‌های اقتصاد سریع‌تر و روان‌تر و وضعیت معیشتی مردم بهبود خواهد یافت. وی با تأکید بر اینکه همه باید در تحقق شعار سال "رونق تولید" تلاش کنیم، تصریح کرد: در سال جدید با افزایش رونق تولید در رفع بسیاری از معضلات اجتماعی از جمله بیکاری، اشتغال و ازدواج ... می‌توان مؤثر بود.

رئیس اتاق بجنورد در ادامه به پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های خوب استان اشاره کرد و اظهار داشت: می‌توان با استفاده از این ظرفیت، بهترین فرصت را برای توسعه پایدار، رونق تولید و اشتغال در استان ایجاد کرد.

وی مقابله با پدیده قاچاق کالا و جلوگیری از واردات کالاهای مشابه داخلی را از دیگر راهکارهای رونق تولید عنوان کرد و افزود: با جلوگیری از واردات کالای غیرضروری می‌توان علاوه بر ایجاد اشتغال، زمینه رونق تولید و افزایش درآمد اقتصادی را برای کشور فراهم کرد.



رئیس اتاق بجنورد مطرح کرد

رونق تولید، رونق اشتغال و اقتصاد را به دنبال دارد

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بجنورد با بیان اینکه تحقق شعار رونق تولید برای امسال نیازمند حمایت دولت، مجلس و مردم از بخش خصوصی است، گفت: رونق تولید زمینه رونق اشتغال و اقتصاد را در کشور به دنبال دارد و می‌تواند آشفته‌گی‌های فعلی اقتصاد را رفع کند. رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بجنورد با بیان اینکه تحقق شعار رونق تولید برای امسال نیازمند حمایت دولت، مجلس و مردم از بخش خصوصی است، گفت: رونق تولید زمینه

دارند.

حفظ امنیت برای هر کشوری در اولویت نخست قرارداد و اصلی‌ترین پیش‌نیاز فعالیت اقتصادی و سرمایه‌گذاری است. مطمئناً سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در کنار سایر نیروهای امنیتی و نظامی کشورمان موفق شده‌اند، مرزهای این خاک مقدس را از گزند معاندان در امان نگه دارند.

پایگاه خبری اتاق ایران

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، اقدام اخیر دولت متخاصم آمریکا در تحریم سپاه پاسداران انقلاب اسلامی ایران را محکوم می‌کند و آن را نشانه خشم دولت آمریکا از محقق نشدن اهداف تحریمی به ویژه در زمینه فلج کردن تجارت خارجی جمهوری اسلامی ایران می‌داند.

سپاه پاسداران انقلاب اسلامی به عنوان یک نیروی نظامی رسمی و قانونی در جمهوری اسلامی ایران همیشه نقش پررنگی در سرکوب گروه‌های تروریستی و حفظ امنیت و ثبات داخلی و منطقه‌ای داشته است.

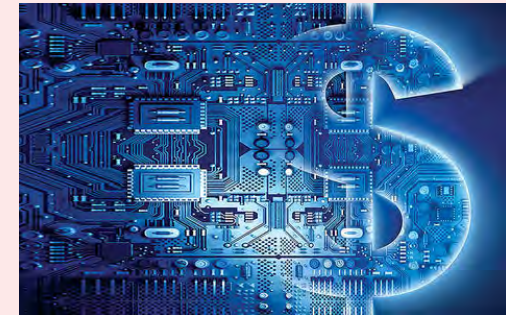
پارلمان بخش خصوصی ایران که بارها به محکومیت تحریم‌ها علیه مردم شریف ایران پرداخته و تهدیدهای اقتصادی را ظالمانه دانسته است، قرار گرفتن نام سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در لیست تحریم‌های ظالمانه را نیز بر خلاف موازین بین‌المللی می‌داند و بر این باور است که مردم ایران در مقابله با تحریم‌ها ثابت‌قدم خواهند شد.

حفظ امنیت برای هر کشوری در اولویت نخست قرارداد و اصلی‌ترین پیش‌نیاز فعالیت اقتصادی و سرمایه‌گذاری است. مطمئناً سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در کنار سایر نیروهای امنیتی و نظامی کشورمان موفق شده‌اند، مرزهای این خاک مقدس را از گزند معاندان در امان نگه دارند.



بیانیه اتاق ایران در محکومیت اقدام دولت آمریکا برای تحریم سپاه پاسداران انقلاب اسلامی ایران

حفظ امنیت برای هر کشوری در اولویت نخست قرارداد و اصلی‌ترین پیش‌نیاز فعالیت اقتصادی و سرمایه‌گذاری است. مطمئناً سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در کنار سایر نیروهای امنیتی و نظامی کشورمان موفق شده‌اند، مرزهای این خاک مقدس را از گزند معاندان در امان نگه



تاثیر معماری سازمانی بر افزایش ارزش تحولات دیجیتال

مسیر توسعه و چشم‌انداز فناوری

شرکت‌های سنتی برای ایجاد ارزش از طریق فناوری دیجیتال به چه چیزی نیاز دارند؟ بر پایه پژوهش موسسه مکنزی، بازآفرینان موفق در حوزه فناوری دیجیتال، در این راه رویکردهایی مانند سرمایه‌گذاری جسورانه و سازگاری با تازه‌ترین فناوری‌ها را به کار گرفته‌اند. با این حال، چنین کوشش‌هایی می‌تواند دشواری‌های گوناگون را در پی داشته باشد.

۳- تمرکز بر نتایج کسب و کار تحول دیجیتال در سطوح عالی، تغییر مدل‌های کسب و کار با استفاده از راهکارهای فناوری پیشرفته را دربر می‌گیرد. این موضوع بر ارزش همکاری بین وظایف گوناگون کسب و کار و فناوری

اطلاعات می‌افزاید. بر اساس تجربیات نگارندگان، ناهماهنگی بین کسب و کار و فناوری اطلاعات، از تحولات بزرگ جلوگیری می‌کند. دیده شده که چنین ناهماهنگی‌هایی گاهی سبب می‌شود که به جای توانمندسازی اولویت‌های کسب و کار، به شکلی افراط‌آمیز بر راهکارهای فناوری تمرکز شود. و توجه به این راهکارها به‌عنوان هدف، مورد توجه قرار گیرد. بر اساس نظرسنجی انجام شده، به نظر می‌رسد که تیم‌های معماری سازمانی در شرکت‌های رهبر دیجیتال از این دام پرهیز می‌کنند.

۴- پیوند میان کسب و کار و فناوری اطلاعات نگارندگان دریافته‌اند که اگر تیم معماری سازمانی به جای تمرکز صرف بر تعداد اپلیکیشن‌هایی که به اجرا در آمده، دستاوردهای خود را براساس توانمندی‌های ایجاد شده پیگیری کنند، بهتر می‌توانند اولویت‌های حوزه فناوری اطلاعات را با اولویت‌های کسب و کار همسو کنند. توانمندی‌ها فعالیت‌های کسب و کار را در خود دارند و معمولاً به تمام فرآیند تعلق دارند که دستاوردهای جداگانه‌ای را نتیجه می‌دهند. نتایج نظرسنجی‌ها نشان می‌دهد که رهبران حوزه دیجیتال، با شیوه ساختاردهی چشم‌انداز فناوری اطلاعات خود نیز قابل شناسایی‌اند. رهبران دیجیتال این خدمات را سه برابر بیش از دیگر شرکت‌ها به کار بسته‌اند.

۵- استعدادهای انسانی با بالاترین کیفیت را توسعه دهید و حفظ کنید با توجه به نقش مهم بخش معماری سازمان در تحولات دیجیتال، مشاهده شده که رهبران حوزه فناوری اطلاعات می‌کوشند تا نیروی انسانی مورد نیاز این بخش‌ها را از میان متخصصان با انگیزه و بسیار ماهر برگزینند. با این وجود، تجربیات نشان می‌دهند که شهرت درازمدت معماری سازمانی

به‌عنوان یک رشته معمولی که فضای اندکی برای پیشرفت دارد، می‌تواند چالش‌هایی را در جذب بهترین استعدادها پدید آورد.

بهره‌گیری از فرصت معماری سازمانی

برای تیم‌های معماری سازمانی، پشتیبانی از تحولات موفقیت‌آمیز دیجیتال، چیزی بیش از اجرای خوب راهکارهای فناوری است. و برای آن به یک مدل عملیاتی نیاز است که حاکمیت، فرآیندها و مدل‌های استعداد‌های انسانی را با نیازهای کسب‌وکار همراستا کند و همکاری اثربخشی را بین کسب‌وکار و فناوری اطلاعات پدید آورد. بر اساس یافته‌های نظرسنجی و تجربیات نگارندگان در زمینه معماری سازمانی، چهار حرکت می‌تواند برای پشتیبانی از تحولات سازمانی شرکت‌ها به تیم‌های معماری سازمانی کمک کند:

- مسائل مربوط به معماری سازمانی را به زبانی بازگو کنید که مدیران ارشد آن را درک کنند. معماران سازمانی می‌توانند با کمک در ترجمه مسائل برای رهبران و مدیرانی که فناوری را درک نکرده‌اند، همسویی دقیق‌تری را بین کسب و کار و فناوری اطلاعات پدید آورند. درگیر کردن مدیریت ارشد در گفت‌وگوهای مربوط به معماری سازمان نیازمند آن است که مدیریت زمانی را به موضوعات فناوری اختصاص دهد و فعالانه در این زمینه کار کند. همچنین لازم است که تیم معماری سازمانی موضوع فناوری را به گونه‌ای مرتبط با رهبران کسب و کار شرح دهد.

- با ترسیم ماتریس توانمندی، ارتباط اولویت‌های حوزه فناوری اطلاعات با نیازهای کسب و کار را مشخص کنید. این ماتریس‌ها شیوه ارتباطی موثری برای معماران سازمانی است. ۸۰ درصد از پاسخ‌دهندگان که از شرکت‌های رهبر دیجیتال در این

نظرسنجی شرکت کرده بودند، و تنها ۳۸ درصد از پاسخ‌دهندگان دیگر شرکت‌ها، استفاده از این ماتریس‌ها را در شرکت‌های خود گزارش کردند. تمرکز بر فرآیندهای کسب و کار می‌تواند شرکت‌ها را به دستیابی به نظام‌هایی با اثرات همانند برساند. تمرکز بیش از اندازه بر فناوری می‌تواند سبب شود که تیم‌های معماری سازمانی به جای توانمندسازی کسب و کار، فعالیت خود را برای ایجاد اپلیکیشن سازماندهی کنند.

- معماری و استراتژی شما در هنگام شروع باید شفاف باشد. رهبران حوزه فناوری بیشتر زمان خود را به برنامه‌ریزی در مورد آینده و ایجاد استراتژی‌های قابل دستیابی می‌گذرانند. بخش معماری سازمانی با توجه به نیازهای روزمره کسب و کار باید فعالیت‌های برنامه‌ریزی‌های دراز مدت خود را نیز تعدیل کنند.

- برای پیشرفت معماران سازمانی، باید یک سری برنامه‌های آموزشی نیز فراهم شود. معمار سازمان فردا همانند همکاران خود در بخش کسب و کار به مهارت‌های ارتباطی، مربیگری و حل مساله نیازمند است. بدون این مهارت‌ها، معماران نخواهند توانست چشم‌اندازهای کسب‌وکار و فناوری ارتباط را به یکدیگر پیوند دهند. شرکت‌ها برای تاکید بیشتر بر فراست خود در مدیریت و کسب و کار می‌توانند برنامه‌های آموزشی مسیرهای توسعه خود را بازنگری کنند.

با این تاکتیک‌ها، تیم‌های معماری سازمانی می‌توانند با مدیران ارشد و مدیران ارتباطات کاری قدرتمندتری را پدید آورند و براین اساس می‌توانند در تحولات دیجیتال شرکت‌هایشان خود را در جایگاه شرکای استراتژیک قرار دهند.

پایان

آبشار « آب پری »

آبشار موسوم به "آب پری" با درختان سر به فلک کشیده ای که بر سر آن سایه می‌اندازند، یکی از جاذبه های زیبای شهر رویان در غرب مازندران، همواره پذیرای مسافران و گردشگران بوده است . این آبشار در منطقه ای به نام "گلندرود" واقع شده است .



FARS Gholamreza Shams Nateri