

## مشکلات سیاست جدید ارزی

دنیای اقتصاد/ دکتر فرخ قبادی

چند روز قبل سخنگوی دولت اعلام کرد که از اول فروردین ماه سال جاری تا ششم خرداد همین سال برای واردات بیش از ۱۸۲ هزار قلم کالا ثبت سفارش صورت گرفته که ارزش آن به حدود ۲۰ میلیارد دلار رسیده است. پیش تر گفته شده بود که از ابتدای سال جاری تا ۲۶ اردیبهشت ماه حدود ۹/۸ میلیارد دلار ثبت سفارش صورت گرفته است. بنابراین در دوره ۱۱ روزه بین این دو تاریخ، ۱۰ میلیارد دلار (یعنی روزی ۹۰۹ میلیون دلار) ثبت سفارش برای واردات صورت گرفته است. ۱۰ از این خبر چه نتایج می توان گرفت؟

## \*\*\*مشکلات سیاست جدید ارزی

کاملاً روشن است که رفتار واردکنندگان در این ۱۱ روز غیرعادی بوده است. اگر قرار بود ثبت سفارش با این روند ادامه یابد، تا پایان سال واردکنندگان برای واردات بیش از ۲۵۰ میلیارد دلار ثبت سفارش می کردند! رفتار یازده روزه واردکنندگان نشان از نوعی شتابزدگی دارد، تعجیل در استفاده از فرصتی مغتنم که از دیدگاه آنها نمی توانست پایدار باشد. ثبت سفارش برای واردات البته به معنای دریافت ارز نیست. با توجه به صف طولانی متقاضیان ارز که در صورت تداوم سیاست جدید، در آینده طولانی تر

ادامه در صفحه ۳

## وزیر نیرو در حاشیه جلسه هیئت دولت:

## پنج هزار مگاوات کاهش تولید برق داریم



وزیر نیرو راه حل و کلید حل مشکل آب شرب و برق را در دست مردم دانست و افزود: اگر از همین امروز به طور جدی مسئله اصلاح مصرف و دور شدن از بدمصرفی در دستور کار قرار بگیرد مطمئناً در این دو بخش مهم، تابستان امسال را بدون مشکل سپری خواهیم کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، رضا اردکانیان در حاشیه جلسه این هفته هیئت دولت با حضور در جمع خبرنگاران با اشاره به کاهش بی سابقه بارش ها در نیمه دوم سال گذشته، عنوان کرد: بر اساس ارزیابی صورت گرفته حجم بارش های بارش کشور تا پایان اسفندماه سال گذشته تنها به ۱۰۰ میلیمتر رسیده بود، ولی خوشبختانه در فصل بهار امسال افت بارش ها به مقدار قابل ملاحظه ای جبران شده است.

وی ادامه داد: به رغم بارندگی های مناسب سال ۹۷ به ویژه در اردیبهشت ماه، ولی به طور متوسط با کاهش ۲۷ درصدی بارش ها نسبت به سال قبل گذشته مواجه هستیم که در استان های همچون

سیستان و بلوچستان، هرمزگان، بوشهر، کرمان و فارس در مقایسه با سال گذشته کاهشی بیش از ۷۵ درصدی نزولات جوی را تجربه می کنند.

وزیر نیرو تصریح کرد: البته در این بین استان های شمال غرب و غربی کشور شرایط به مراتب بهتری را نسبت به سال گذشته دارا هستند و بیش از ۲۰ درصد نسبت به سال گذشته افزایش بارش دارند.

جناب آقای دکتر صالحی  
معاون محترم نوآوری و تجاری سازی معاونت علمی ریاست جمهوری  
بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتصاب شایسته جنابعالی را به سمت  
معاونت نوآوری و تجاری سازی معاونت علمی ریاست جمهوری تبریک عرض  
نموده و برای آن مقام محترم آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

اردکانیان در بخش دیگری از سخنان خود یادآور شد: افت بارش های سال گذشته و به طبع آن کاهش تولید نیروگاه های برق آبی موجب شده تا در امسال حدود پنج هزار مگاوات نسبت به مصرفی که در تابستان پیش بینی کرده ایم کاهش تولید برق داشته باشیم.

ادامه در صفحه ۴

پنج هزار مگاوات کاهش تولید برق داریم  
وزیر نیرو راه حل و کلید حل مشکل آب شرب و  
برق را در دست مردم دانست  
صفحه ۱

معاون نوآوری و تجاری سازی فناوری  
معاونت علمی منصوب شد  
سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس  
جمهوری طی حکمی پیمان صالحی را به سمت  
«معاون نوآوری و تجاری سازی فناوری» معاونت  
علمی و فناوری منصوب کرد.  
صفحه ۴

تشریح و بررسی مشکلات سازندگان  
دکل های انتقال  
جلسه هیات رئیسه کمیته تخصصی سازندگان  
دکل های انتقال نیرو بیست و یکم خرداد سال  
جاری تشکیل شد.  
صفحه ۴

روای انرژی پاک، عنوان روزنامه  
اتفاقیه خراسان شمالی  
صفحه ۵

بازدید مدیرعامل توزیع برق  
خوزستان، از نخستین مرکز کنترل  
انرژی برق کشور در اهواز  
شرکت توزیع نیروی برق اهواز نخستین سیستم  
پایش انرژی به صورت هوشمند را در کشور راه  
اندازی کرده است.  
صفحه ۶

استاندار تهران خواستار ایمن سازی  
۲۵ هزار انشعاب برق ناایمن در بازار  
تهران شد  
صفحه ۷

تمام روستاهای بالای ۱۰ خانوار  
اردبیل برق دار می شوند  
مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان اردبیل  
تاکید کرد که با تکمیل طرح های در دست اجرا،  
امسال تمام روستاهای زیر ۱۰ خانوار این استان  
برق دار می شوند.  
صفحه ۷

سقوط ۲ پایه برق در اهواز / قطع برق  
برخی منازل  
اهواز - مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز  
از برخورد یک بیل مکانیکی با دو پایه برق در این  
شهر خبر داد و گفت: برق تعدادی از منازل نیز قطع  
شده است.  
صفحه ۷

ساعت کار ادارات سیستان و  
بلوچستان تغییر کرد  
بر اساس تصمیم گیری های انجام شده ساعت کار  
دستگاه های اجرایی سیستان و بلوچستان تغییر  
کرد و از فردا با برنامه جدید اجرایی می شود.  
صفحه ۸

برنامه ریزی کاهش ۹۴ مگاواتی  
مصرف برق توسط مشترکین دیماندی  
آذربایجان غربی در سال جاری

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان  
غربی از برنامه ریزی برای کاهش ۹۴.۱ مگاواتی  
مصرف برق خبر داد.  
صفحه ۸

توزیع برق در مدار سوم کابل فیروزی -  
آذربایجان  
به منظور نوسازی و افزایش ظرفیت شبکه فوق  
توزیع منطقه ۲ تهران واقع در حوالی خیابان  
ستارخان - خیابان بهبودی و آزادی، مدار سوم  
کابل فیروزی - آذربایجان برق دار شد  
صفحه ۹

تولید ۲۵ برنامه رادیویی و تلویزیونی  
جهت ترویج فرهنگ مدیریت مصرف  
برق در آذربایجان غربی  
صفحه ۹  
اختصاص ۲۰۰ پنل خورشیدی به  
عشایر استان  
۲۰۰ دستگاه پنل خورشیدی برای نصب در مناطق  
عشایری کهگیلویه و بویراحمد اختصاص یافته است.  
صفحه ۹

معافیت ۱۳۰۹ خانوار تحت حمایت از  
پرداخت هزینه انشعاب  
هزار و ۱۴۱ خانوار تحت حمایت کمیته امداد  
استان یزد در منازل استیجاری سکونت دارند  
صفحه ۱۰

حدود ۸۱ مگاوات برق در آذربایجان  
غربی صرفه جویی شد

۸۰.۶ مگاوات برق طی یک سال گذشته در این  
استان صرفه جویی شده که در این خصوص  
همکاری خوبی از سوی مردم شاهد بوده ایم.  
صفحه ۱۰

«تامین مالی» شرکت های توزیع برق  
در بازار «عمده فروشی»  
بازار «عمده فروشی برق» بورس انرژی طی امروز  
ارزشی به میزان چهار میلیون و ۳۲ هزار تومان  
داشت.  
صفحه ۱۱

اخبار اقتصادی

با ترافیک ثبت سفارشات و واردات  
رو به رو شده ایم  
خود ما در صنعت برق مواد اولیه کلیدی داریم  
که وارداتی هستند و خیلی از تامین کننده های  
خارجی اعلام کرده اند.  
صفحه ۱۲

قیمت طلا، دلار، سکه و ارز امروز هر  
صفحه ۱۲

یادداشت مدیران

چالشی به نام جذب و حفظ  
سرمايه های انسانی  
این روزها به دلیل پیشرفت تکنولوژی و تغییر رفتار  
مشتریان، بسیاری از سازمان ها در سراسر جهان به  
رویکرد مشتری محوری روی آورده اند.  
صفحه ۱۳

## ادامه از صفحه ۱

هم خواهد شد، بسیاری از ثبت سفارش کنندگان دستشان به ارز ۴۲۰۰ تومانی نخواهد رسید. با این همه هجوم بی سابقه برای واردات، پیام‌هایی دارد که بی توجهی به آنها خسارت سنگینی بر اقتصاد کشور تحمیل خواهد کرد. در این رابطه به چند نکته اشاره می‌کنیم.

۱- ظاهراً واردکنندگان قیمت دلار ۴۲۰۰ تومانی را ارزان تلقی می‌کنند. آنها می‌دانند که اگر بتوانند با دلار ۴۲۰۰ تومانی کالاهایی را وارد کنند، به سهولت قادرند آن کالاها را بر پایه نرخ دلار «آزاد» (یا رقمی نزدیک به آن) بفروشند و سود کلانی نصیب خود سازند. در همین حال و با توجه به شرایط سیاسی و تاثیر آن بر ذخایر ارزی کشور، آنها به درستی پیش‌بینی می‌کنند که این نرخ «یارانه‌ای» دلار پایدار نخواهد بود و چنانچه هم‌اکنون در صف دریافت ارز قرار نگیرند، چه بسا این فرصت طلائی را از دست بدهند. هجوم ناگهانی برای واردات، چه توضیحی غیراز آنچه گفته شد می‌تواند داشته باشد؟

۲- دولت نیز می‌تواند از هجوم برای ثبت سفارش درس‌هایی بگیرد. از آنجا که در حال حاضر واردات همه کالاها می‌تواند با ارز ۴۲۰۰ تومانی صورت گیرد و غیر از چند قلم کالای اساسی که ارز ۳۸۰۰ تومانی دریافت می‌کنند، هیچ گونه اولویت‌بندی برای واردات کالاهای دیگر صورت نگرفته، دولت باید بداند که سیاست بالقوه خطرناکی را به اجرا گذاشته است. هر کارشناسی که اندک آشنایی با اقتصاد کشور داشته باشد، می‌داند که پاسخگویی

به تقاضای همه واردکنندگان همه کالاها و خدمات با ارز ۴۲۰۰ تومانی، قابل دوام نیست و فقط ذخایر ارزشمند ارزی را تحلیل می‌برد.

مساله مهم‌تر این است که «ارزپاشی» برای وارد کردن همه کالاها، آن هم به قیمتی که آشکارا یارانه‌ای در خود دارد، بر چه منطقی استوار است؟ این سیاست با شعار «حمایت از کالای ایرانی» چه قرباتی دارد؟ البته دولتی‌ها گفته‌اند تصمیم دارند با افزایش تعرفه‌های گمرکی، رقابت‌پذیری تولیدات داخلی را افزایش دهند؛ اما می‌دانیم که افزایش معنی‌دار تعرفه‌ها، حاشیه سود قاچاق را افزایش می‌دهد و مبارزه با واردات غیرقانونی را دشوارتر از قبل می‌سازد. علاوه بر اینها، واقعیت این است که سیاست جدید ارزی برخی مشکلات، به‌ویژه در حوزه تولید را نادیده گرفته است.

۳- فرض کنید یک بنگاه صنعتی کوچک برای تعمیر یا نوسازی ماشین‌آلاتش به چند قلم کالا نیاز دارد که ارزش آنها جمعاً ۲۰ هزار دلار است. این صنعتگر باید برای واردات کالاهای مورد نیاز خود وارد صف طولانی «ثبت سفارش کرده‌ها» شود و به انتظار نوبت خود بماند. منطق اقتصادی حکم می‌کند که این تولیدکننده قید دلار یارانه‌ای را بزند و ۲۰ هزار دلار را از بازار آزاد تهیه و کالاهای مورد نیازش را وارد کند و دوره توقف تولید خود را به حداقل برساند؛ اما در شرایط کنونی این راه به روی او بسته شده و چاره‌ای جز انتظار کشیدن برای مدتی نامعلوم در صف ندارد.

مسئله این انتظار کوتاه نخواهد بود. چنانکه معاون مرکز پژوهش‌های مجلس گفته است، «در این قبیل موارد، منابع محدود به کسانی تعلق می‌گیرد که به مرکز قدرت نزدیک‌تر هستند.» و البته می‌دانیم که

امثال صنعتگر مورد بحث ما به مرکز قدرت نزدیک نیستند. اما شرکت‌های بزرگ دولتی و خصولتی، به برکت نزدیکی به مراکز قدرت (و گماردن چند نفر در صف انتظار به منظور «محکم کاری»)، بسیار زودتر از صنعتگر مستاصل ما، دستشان به ارز یارانه‌ای می‌رسد و هر کالایی، هرچند غیرضروری و تجملی، را وارد می‌کنند. این روش تخصیص منابع، آشکارا با اولویت‌های اقتصاد کشور و حتی با عقل سلیم، در تناقض است.

۴- منابع ارزی کشور محدود است و احتمالاً، در آینده محدودتر هم خواهد شد. آیا منطقی‌تر نیست که اجازه ندهیم ذخایر ارزی با این سیاست غیرعقلانی به تاراج رود؟ آیا معقول‌تر نیست که این ذخایر ارزشمند در وهله اول برای واردات کالاهایی مصرف شود که صنعت، کشاورزی و خدمات مولد کشور به آنها نیازمندند؟ پاسخ این سوال از پیش معلوم است. اما چه می‌توان کرد که رانت‌خواران آب گل‌آلود را می‌پسندند و شیوه کنونی تخصیص ارز آب را به شدت گل‌آلود می‌کند. مساله مورد بحث راه‌حل آسانی دارد؛ به شرط آنکه «مراکز قدرت» در اجرای آن سنگ‌اندازی نکنند. چند پیشنهاد در زیر می‌آید.

الف- کالاهای اساسی (دارو، گندم، سویا، ذرت، برنج، و...) با ارز ۳۸۰۰ تومانی وارد شوند و فرآیند توزیع آنها با نظارت دقیق صورت گیرد تا مبادا نهادهای متولی توزیع، همان بلایی را بر سر مصرف‌کنندگان این کالاها بیاورند که در چند ماه گذشته بر سر تولیدکنندگان مرغ آمد.

ب- سایر کالاها اولویت‌بندی شوند. نیاز بخش‌های تولیدی (صنعت، کشاورزی و خدمات مربوطه) در اولویت قرار گیرند و مواد اولیه و بخشی از کالاهای

واسطه که مشابه داخلی آنها (با کیفیت مطلوب و قیمت معقول) وجود ندارد و به‌ویژه ماشین‌آلات با فناوری روز، ارز ۴۲۰۰ تومانی دریافت کنند.

ج- سایر کالاها، که نه «اساسی» هستند و نه در تولید نقش مستقیم دارند، مشمول ارز ۴۲۰۰ تومانی نشوند. آنها می‌توانند ارز مورد نیاز خود را از «بازار آزاد» تهیه کنند. این تدبیر، هم صف متقاضیان ارز یارانه‌ای را کوتاه‌تر می‌کند و هم رانت خواری را کاهش می‌دهد. هم‌اکنون شاهدیم کالاهایی که با ارز ترجیحی وارد شده‌اند، به «قیمت بازار» فروخته می‌شوند و رانت ارزی قابل ملاحظه‌ای را نصیب واردکنندگان می‌کنند.

د- خرید ارز آزاد مستلزم وجود بازاری شفاف برای این ارز است. در حال حاضر خرید و فروش ارز غیرقانونی است؛ هرچند که مخفیانه و به شیوه‌های مختلف صورت می‌گیرد. باید بازار آزاد (ثانویه) را به رسمیت شناخت و متقاضیان ارز را ناگزیر از قانون‌شکنی نکرد. تقاضا برای ارز آزاد کم نیست، مثلاً برای مسافران، یا امثال همان صنعت‌گری که انتظارشان برای رسیدن به اول صف ارز ترجیحی، خسارتی به مراتب سنگین‌تر از خرید ارز آزاد به آنها تحمیل می‌کند. این را هم می‌دانیم که از دیدگاه واردکنندگان «ارز ۴۲۰۰ تومانی بگیر و نگیر دارد، نمی‌توانیم به شریک تجاری خارجی بگوییم که در صف ارز ۴۲۰۰ تومانی هستیم و معلوم نیست که چه زمان آن را دریافت خواهیم کرد.» بخشی از این جماعت نیز در حال حاضر چاره‌ای جز رجوع به بازار غیرقانونی ارز آزاد ندارند. به رسمیت شناختن بازار آزاد ارز این مشکلات را برطرف می‌سازد؛ ضمن آنکه قانونی شدن بازار ثانویه ارز، قیمت ارز آزاد را تنزل خواهد داد.



و در ادبیات مدیریت آب کمتر لغت فاضلاب را پیدا می‌کنیم و از آن به عنوان یک آبی به رنگ متفاوت یاد می‌شود.

اردکانیان افزود: رنگ آبی برای آب شرب، رنگ سبز برای آب کشاورزی و آب خاکستری که همان فاضلاب یا پساب است آبی است که باید تصفیه شود و در چرخه مصرف قرار بگیرد به گونه‌ای که در برخی کشورها چندین بار این آب تصفیه می‌شود و ما نیز دانش و فناوری این کار را داریم اما مشکل منابع مالی وجود دارد که سعی می‌کنیم از فرصت‌ها استفاده کنیم.

وی گفت: بالغ بر سه میلیارد متر مکعب پساب در کشور وجود دارد که جمع آوری و تصفیه نمی‌شود که باید این میزان منبع آبی بعد از تصفیه در چرخه مصرف صنعت و با تمهیداتی در بخش کشاورزی استفاده شود.

وزیر نیرو افزود: استان‌های حساسی مانند خوزستان نزدیک به ۴۵۰ میلیون مترمکعب پساب خام وارد پهنه‌های آبی آن می‌شود که این موضوع فقط مربوط به وزارت نیرو نیست؛ باید به یک مطالبه اجتماعی تبدیل شود و نسبت به آلوده نکردن آب شرب تصفیه پساب خانگی حساسیت داشته باشیم تا تبدیل به برنامه شود و در اولویت قرار گیرد.

اردکانیان درباره شایعه انتقال آب به خارج از کشور نیز گفت: رسماً اعلام می‌کنم هیچ برنامه‌ای برای انتقال آب به خارج از مرزهای کشور نداریم و این بحث هر از گاهی مطرح می‌شود که ملاحظات جامعی ندارد اگر ملاحظات جامع و همه جنبه‌های آن را در نظر بگیریم مانند تصمیمی که در اوایل دهه ۸۰ گرفته و بعد منتفی شد الان هم به طور کلی این موضوع منتفی است.

## معاون نوآوری و تجاری‌سازی فناوری معاونت علمی منصوب شد

سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری طی حکمی پیمان صالحی را به سمت «معاون نوآوری و تجاری‌سازی فناوری» معاونت علمی و فناوری منصوب کرد.

در متن حکم آمده است:

نظر به مراتب تعهد و شایستگی‌های علمی و عملی، به موجب این حکم، جنابعالی را به عنوان معاون نوآوری و تجاری‌سازی فناوری منصوب می‌نمایم. پیگیری مجدانه وظایف و امور محوله به ویژه تلاش برای توسعه زیست بوم نوآوری مورد انتظار است. استفاده از ظرفیت پارک‌های علم و فناوری و مراکز نوآوری و شرکت‌های دانش بنیان و همچنین تعامل با بنگاه‌های بزرگ اقتصادی و صنعتی برای رسوخ فناوری در اقتصاد ملی مورد تاکید است.

از درگاه خداوند متعال دوام توفیقات جنابعالی را در پیروی از منویات حکیمانه رهبر معظم انقلاب اسلامی همراستا با سیاست‌ها و راهبردهای معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در دولت دوازدهم مسالت می‌نمایم.

همچنین بدین‌وسیله با گرامیداشت یاد و خاطره اندیشمند فرزانه جناب آقای دکتر محمود شیخ زین الدین و با قدردانی از زحمات و تلاش‌های ارزنده ایشان، علو درجات را برای آن عزیز سفر کرده از درگاه الهی مسالت می‌نمایم.

در جلسه هیات رئیسه کمیته تخصصی سازندگان دکل‌های انتقال نیرو صورت گرفت؛

## تشریح و بررسی مشکلات

### سازندگان دکل‌های انتقال نیرو

جلسه هیات رئیسه کمیته تخصصی سازندگان دکل‌های انتقال نیرو بیست و یکم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران تشکیل شد.

در ابتدای جلسه، رئیس کمیته توضیحات مبسوطی درباره وضعیت نامطلوب دکل سازان ارائه کرده و هر یک از اعضا به تشریح مشکلات موجود در امور جاری سازندگان دکل‌های انتقال نیرو پرداختند.

تبادل نظر درباره فرمول قابل تبدیل تعدیل نرخ ارز از سال ۱۳۹۱ برای قراردادهای جاری، جبران واقعی قیمت فلزات، خاتمه قراردادهای راکد یا متوقف، پرداخت مطالبات و جبرأت خسارت دیرکرد پرداخت‌ها و استفاده از قرارداد تپ از دیگر محورهای این جلسه بود که بنا شد با تهیه نامه‌ای هماهنگی‌های لازم با هیات مدیره سندیکا جهت اقدام در موارد فوق الذکر انجام شود.

در پایان جلسه درباره امکان خرید و توزیع نبشی‌های مورد نیاز بخصوص نبشی‌های وارداتی، ارزیابی و تشخیص صلاحیت سازندگان دکل‌های انتقال نیرو و قیمت پایه برای دکل‌های انتقال نیرو در سال جاری بررسی و تبادل نظر شد.

ادامه از صفحه ۱

وی راه‌حل و کلید حل مشکل آب شرب و برق را در دست مردم دانست و افزود: اگر از همین امروز به طور جدی مسئله اصلاح مصرف و دور شدن از بدمصرفی در دستور کار قرار بگیرد، مطمئناً در این دو بخش مهم تابستان امسال را بدون مشکل سپری خواهیم کرد. تمام تلاش ما این است که امسال با کمک مردم بتوانیم شرایط قابل قبولی در بخش آب شرب و برق داشته باشیم.

وزیر نیرو در پاسخ به سوال خبرنگاری درباره تصفیه پساب نیز گفت: بازیافت آب نه در شرایط کم آبی بلکه در همه شرایط یک منبع آبی محسوب می‌شود



به گزارش **ایرنا** در این گزارش می خوانیم: پنل های خورشیدی سالانه برای هر خانوار، درآمدزایی میلیونی دارند. یکبار هزینه کنید، عمری درآمد کسب کنید؛ این خلاصه معرفی تولید برق خورشیدی البته به شیوه خانگی است.

انرژی خورشید، منبعی پاک، تمام نشدنی، بی سروصدا و بدون خطر و البته فاقد آلودگی است که با کمی آینده نگری، کسی نمی تواند بی خیال آن شود، به ویژه که بداند هر قدر برقی که تولید می کند ۱۰ برابر نرخی که به برق مصرفی اش می پردازد، درآمد به دست می آورد.

به گزارش پایگاه خبری اتاقیه، در حال حاضر بخش عمده تولید برق در کشور با سوخت های فسیلی و در نیروگاه های حرارتی تولید می شود، تولید برق به شیوه سنتی هم منابع گران فسیلی و حتی آبی را تلف می کند و هم در مسیر انتقال و توزیع تلفاتی بیش از ۲۰ درصدی دارد، به این زبان نجومی باید آلودگی های زیست محیطی را هم اضافه کرد.

همه این واقعیت ها کشورهای پیشرفته را به استفاده از انرژی های نو و تجدید پذیر ترغیب کرده است.

در ایران نیز طی سال های اخیر تصمیم جدی برای استفاده از این منبع انرژی گرفته و اعلام شد چراکه میانگین سالانه بیش از ۳۰۰ روز آفتابی ظرفیت بالایی برای تولید برق خورشیدی در کشور ایجاد می کند.

تولید برقی که نه به آب احتیاج دارد و سوخت فسیلی و نه آلودگی دارد و هزینه های بالای نصب، قطعاً برای کشور خشک و نیمه خشک ایران از اهمیت زیادی برخوردار است.

ضمن آن که نیروگاه های خورشیدی به صورت شبکه های کوچک و ناحیه ای امکان استقرار دارند

و به علت نزدیکی به محل مصرف هزینه و تلفات شبکه های انتقال و توزیع سنتی را ندارند.

باین حال قیمت بالای نصب صفحات خورشیدی و آشنا نبودن با نحوه نگهداری آن، همین طور قیمت ارزان برق سراسری از موانع روشن شدن برق خورشیدی است. دولت، اما برای فائق آمدن بر این موانع تسهیلات ویژه ای برای نصب نیروگاه های خورشیدی در خانه ها در نظر گرفت، سه سال پیش که نخستین بار از تولید برق خورشیدی بر بام منازل صحبت به میان آمد از پرداخت نیمی از هزینه تجهیزات این گونه نیروگاه های کوچک و نصب آن خبر داد و امروز دولت مشوق های خوبی برای این امر در نظر گرفته است.

این روزها نصب این نیروگاه های کوچک بر فراز بام منازل مسکونی ما توجیه پذیرتر از هر زمان دیگری است، منابع تولید انرژی های تجدید پذیری که در ایام اوج مصرف و قطعی شبکه انتقال و توزیع، همین طور در زمان وقوع احتمالی حوادثی، چون سیل و زلزله بیشتر آثارش نمایان می شود.

با اجرای این طرح روی پشت بام منزل، نیروگاهی احداث می شود که هر خانوار می تواند با تولید و فروش برق به وزارت نیرو، ماهانه حداقل ۷۰۰ تا ۸۰۰ هزار تومان درآمد به دست آورد.

استان خراسان شمالی نیز به دلیل شرایط خاص آب و هوایی و وسعت زیاد یکی از استان های مستعد کشور برای استقرار سامانه های خورشیدی است.

مسئولان مربوطه در خراسان شمالی از ۳۶۵ روز سال، ۳۳۰ روز آفتابی و متوسط روزانه ۸ و نیم ساعت آفتابی در طول روز وجود دارد و شدت تابش نور خورشید در این استان بسیار زیاد است که این ظرفیت ها نشان می دهد به کارگیری از انرژی پاک و

تولید برق خورشیدی در استان باید مورد توجه باشد، اما این در حالی است که اکثر افراد در استان از این امر اطلاعات چندانی ندارند.

اجرای طرح پنل خورشیدی باهدف کمک به معیشت خانوارهای کم توان

مدیرکل کمیته امداد خراسان شمالی با اعلام اینکه طرح پایلوت احداث نیروگاه خورشیدی خانگی خانوارهای تحت حمایت این نهاد طی سال گذشته آغاز شده است، می گوید: این طرح باهدف کمک به معیشت خانوارهای کم توان اجرا و سبب ایجاد اشتغال و جلوگیری از مهاجرت روستاییان می شود. اهرابی تصریح می کند: طرح پنل خورشیدی منازل تعدادی از مددجویان کمیته امداد این استان به بهره برداری رسیده است که طبق این طرح یک هزار خانوار مددجوی این استان از مزایای پنل های خورشیدی خانگی بهره مند می شوند.

وی با بیان اینکه فاز مطالعاتی اجرای این طرح به صورت پایلوت از شهرستان اسفراین آغاز شده است، درباره نحوه تأمین اعتبارات این طرح نیز عنوان می کند: برای راه اندازی این پنل های خورشیدی برای هر خانوار مددجو، ۲۶ میلیون تومان از محل منابع قرض الحسنه بانک ها و منابع داخلی کمیته امداد خراسان شمالی هزینه می شود.

مدیرکل کمیته امداد خراسان شمالی با بیان اینکه مطابق تعرفه وزارت نیرو، این پنل های خورشیدی برای هر خانوار سالانه هفت میلیون تومان درآمدزایی دارد، می افزاید: بخشی از این مبلغ صرف بازپرداخت تسهیلات و مابقی به عنوان درآمد به این خانواده ها تعلق می گیرد.

اهرابی اظهار می دارد: جلوگیری از مهاجرت

ادامه در صفحه بعد



## رویای انرژی پاک، عنوان روزنامه اتاقیه خراسان شمالی

روزنامه اتاقیه خراسان شمالی روز چهارشنبه در شماره ۱۹۳۹ خود در گزارشی با عنوان 'رویای انرژی پاک' به بررسی ظرفیت های تولید برق خورشیدی به شیوه خانگی در استان پرداخته است.

ادامه از صفحه قبل

روستاییان به شهرها و بهره‌مندی از کمک‌معیشت پایدار و مستمر تا ۲۰ سال آینده از جمله مزایای این طرح است.

مجری انرژی‌های تجدید پذیر شرکت توزیع برق خراسان شمالی با اشاره به مزایای فراوان تولید برق از انرژی‌های تجدید پذیر، می‌گوید: محصول برق با روش‌های بادی و خورشیدی بسیار ارزان‌تر از دیگر منابع تولید می‌شود و در حال حاضر تلفات تولید و انتقال برق از محل تولید بیش از ۲۰ درصد است که در تولید برق توسط پنل‌های خورشیدی و یا توربین‌های بادی تا محل مصرف تلفات به صورت چشمگیری کاهش می‌یابد.

حسین پور در ادامه با تصریح بر این مطلب که برای وزارت نیرو، توسعه و احداث نیروگاه‌های خورشیدی و بادی برای تولید برق در کشور بسیار حائز اهمیت است، عنوان کرد: در همین راستا، مصوب شده است که در برنامه ششم توسعه پنج هزار مگاوات برق از محل انرژی‌های خورشیدی و بادی در کشور تولید شود. وی می‌افزاید: میانگین مدت تابش خورشید از ۳۶۵ روز سال ۳۳۰ روز آفتابی است و تابش نور خورشید در شبانه‌روز ۸،۴ ساعت است و همچنین استان از وجود هوای معتدل، بارش‌های فصلی، زیرساخت‌های خطوط شبکه انتقال برق همچنین زمین‌های مسطح و ارزان در کنار پست‌های فوق توزیع برق برخوردار است که این شرایط مساعد بستر توجه به ایجاد و راه‌اندازی نیروگاه‌های خورشیدی و بادی در استان را فراهم کرده است.

وی تصریح می‌کند: تاکنون در استان استقبال بسیار خوبی از نصب مولدهای خورشیدی در پشت‌بام‌ها به‌منظور تولید برق شده است. مدیر انرژی‌های تجدید

پذیر شرکت توزیع برق خراسان شمالی می‌افزاید: هر مشترک خانگی می‌تواند در یک فضای ۳۰ متری در پشت‌بام خود یک مولد خورشیدی پنج کیلوواتی نصب کند که شرکت برق نیز به مدت ۲۰ سال برق تولیدی آنان را به‌صورت تضمینی خریداری خواهد کرد. وی با اشاره به دستورالعمل وزارت نیرو برای دستگاه‌های اجرایی مبنی بر اینکه این دستگاه‌ها تا پایان نیمه نخست سال جاری باید حداقل ۲۰ درصد از برق مصرفی خود را از محل انرژی‌های تجدید پذیر تأمین کنند، اظهار کرد: به همین منظور تعداد زیادی از ادارات استان این اقدام را انجام داده‌اند و دیگر ادارات استان نیز در حال آماده‌سازی شرایط برای تأمین ۲۰ درصد از برق موردنیاز خود از محل نصب مولدهای خورشیدی هستند.

وی افزود: در صورتی که ادارات استان این دستورالعمل را اجرایی نکنند، از نیمه دوم سال جاری هر کیلووات برق مرتبط با آن ۲۰ درصد برق مصرفی مورد تأکید وزارت نیرو، به نرخ آزاد محاسبه خواهد شد.

حسین پور خاطر نشان می‌کند: همچنین برای مشترکان خانگی در روستای پس دره در نقاط مرزی مانه و سملقان خراسان شمالی راه‌اندازی ۳۱ کیلووات مولد خورشیدی بر روی پشت‌بام یا محوطه حیاط‌های آنان آغاز شده است که تعدادی از آن‌ها نصب شده و مابقی نیز تا دو هفته آینده به‌طور صد درصد نصب خواهد شد.

وی با اشاره به مددجویان کمیته امداد و بهزیستی استان ادامه می‌دهد: طی عقد تفاهم‌نامه‌ای که با اداره کل کمیته امداد استان انجام شد، مقرر شد هزار خانواده تحت حمایت کمیته امداد استان بتوانند مولدهای خورشیدی پنج کیلووات را خریداری و بر پشت‌بام و یا محوطه حیاط منازل خود نصب کنند

که البته وزارت نیرو نیز به‌صورت تضمینی برق تولیدی آنان را خریداری خواهد کرد.

وی می‌گوید: تاکنون برای دو خانواده مددجوی کمیته امداد استان مولد خورشیدی بر پشت‌بام نصب شده و این خانواده‌ها دو ماه است که ماهیانه از آن‌ها خرید تضمینی انجام شده است.

مدیر انرژی‌های تجدید پذیر شرکت توزیع برق خراسان شمالی می‌افزاید: تلاش بر این است که تا پایان سال جاری برای یک هزار خانوار این مولدها نصب شود که هزینه صفر تا صد این طرح برای هر خانوار حدود ۲۰ تا ۲۸ میلیون تومان است.

وی با اشاره به اینکه طی تفاهم‌نامه منعقد شده با اداره کل بهزیستی استان، مقرر شده است تا هزار خانواده مددجوی بهزیستی نیز بتوانند این مولدهای پنج کیلووات را در منازل خود نصب کنند، می‌گوید: خرید تضمینی برق از خانوارها هرساله افزایش خواهد داشت و نیز در صورتی که مشترکان از کالاها و تجهیزات داخلی استفاده کنند تا حداکثر ۳۰ درصد بر قیمت خرید تضمینی برق از خانوارها افزایش می‌یابد. وی با بیان اینکه در حال حاضر پیگیری‌ها برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی بزرگ در استان توسط سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی در دست اقدام است، می‌افزاید: هم‌اکنون مذاکرات با سرمایه‌گذاران خارجی برای راه‌اندازی نیروگاه در مناطق مختلف از جمله جاجرم، اسفراین و شیروان، چمن بید در حال انجام است که در مجموع ۳۰۲ مگاوات به تعداد ۲۳ نیروگاه با مشارکت سرمایه‌گذاری خارجی و داخلی انجام می‌شود که تاکنون تعداد زیادی واگذار شده و برخی در مرحله جذب سرمایه‌گذار هستند.

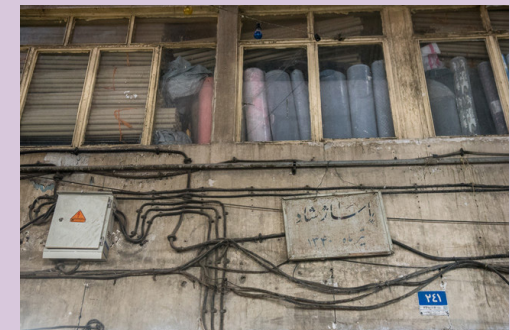
## بازدید مدیرعامل توزیع برق خوزستان، از نخستین مرکز کنترل انرژی برق کشور در اهواز

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق اهواز این افتخار را دارد که نخستین سیستم پایش انرژی به صورت هوشمند را در کشور راه‌اندازی کرده است.

به گزارش خبرنگار [ایلنا](#) از خوزستان، حسن کریمی در این بازدید با اشاره به اهداف و روند شکل‌گیری مرکز ECC برق، شرکت توزیع نیروی برق اهواز، گفت: اهمیت حفظ پایداری شبکه برق و نقش حیاتی این عنصر مهم در زندگی مردم اهواز را بر آن داشت تا با راه‌اندازی مرکز پایش انرژی، مصرف تمام مشترکین دارای کنترلر هوشمند را به صورت آنلاین مانیتورینگ و هرگونه انحراف از مصرف شناسایی شود.

وی در ادامه افزود: شرکت توزیع نیروی برق اهواز این افتخار را دارد که نخستین سیستم پایش انرژی به صورت هوشمند را در کشور راه‌اندازی کرده است که قابلیت کنترل پیک بار، مدیریت هوشمند مصرف انرژی، پایش تلفات و اخطار پیامکی به صورت هوشمند را دارد.

لازم به ذکر است در این بازدید که امروز چهارشنبه ۲۳ خرداد ۹۷ برگزار شد غضنفری مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خوزستان و جمعی از معاونین و مدیران این شرکت حضور داشتند و از نزدیک پایش انرژی قبل و بعد از استفاده از این سیستم را مشاهده نمودند.



## استاندار تهران خواستار ایمن سازی ۲۵ هزار انشعاب برق نایمن در بازار تهران شد

**استاندار تهران گفت: تأمین و حفظ ایمنی مردم به عهده ما است و یکی از اقدامات مهم تأمین امنیت در بازار تهران، ضرورت ایمن سازی شبکه برق آن است.**

به گزارش **ایسنا**، اسفندماه سال گذشته نشستی با حضور استاندار تهران به منظور رفع مشکلات بازار بزرگ تهران به ویژه در خصوص رفع مشکلات برق واحدها برگزار شد. در جلسه سال گذشته فرصتی سه ماهه به شرکت توزیع برق تهران داده شد تا از طریق اخطار به مشترکان، مشکلات شبکه برق ۲۵ هزار واحد مرتفع شود.

جلسه پیگیری مصوبات اتخاذ شده برای رسیدگی به مشکلات و افزایش ایمنی بازار به ریاست محمدحسین مقیمی استاندار تهران و با حضور جمعی از مدیران

دستگاه های اجرایی استان، مسئولان شهرداری منطقه و شورای شهر و نماینده اصناف برگزار شد.

استاندار تهران در این جلسه با اشاره به حادثه ساختمان پلاسکو گفت: عدم رعایت نکات ایمنی در ساختمان پلاسکو را شاهد بودیم و با این تجربه باید مقابل تهدیدات ناشی از نا ایمنی در بازار تهران را گرفت. مقیمی افزود: مسئولیت حفظ ایمنی مردم به عهده ما است و بازار تهران پر از اجناس اشتعال زا است و باید ایمنی کامل در انشعاب برق بازار برقرار شود و یکی از اقدامات مهم در بازار تهران ایمن سازی شبکه برق آن است.

در ادامه این جلسه شرکت توزیع برق تهران در گزارشی اعلام کرد: ۵۱ هزار انشعاب برق در بازار بزرگ تهران وجود دارد که ۲۵ هزار انشعاب فرسوده و نا ایمن است که از این تعداد ۶۷۵۰ انشعاب در شرایط اضطرار فرسودگی هستند.

نماینده شرکت توزیع برق تهران در ادامه این گزارش افزود: هزینه اصلاح شبکه برق هر مشترک در بازار تهران با تجمیع کنتورهای، برق مبلغ ۱.۵ تا دو میلیون تومان است و نیاز به همراهی کسبه بازار برای تأمین ایمنی انشعابات است.

در این جلسه با دستور استاندار تهران مصوب شد در کارگروهی متشکل از نماینده اوقاف و امور خیریه، دادستانی، شهرداری، اتاق اصناف و شرکت برق تهران راهکاری برای ایمن سازی ۶۷۵۰ انشعاب که در شرایط اضطرار و فرسودگی هستند تا پایان سال مشخص شود.

بر اساس گزارش پایگاه اطلاع رسانی استانداری تهران، در این جلسه همچنین در خصوص نصب سیستم اعلام و اطفاء حریق در واحدهای تجاری بازار تصمیماتی اتخاذ شد.

مدیرعامل شرکت نیروی برق اردبیل:

## تمام روستاهای بالای ۱۰ خانوار اردبیل برق دار می شوند

**مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان اردبیل تأکید کرد که با تکمیل طرح های در دست اجرا، امسال تمام روستاهای زیر ۱۰ خانوار این استان برق دار می شوند.**

به گزارش **مهر**، حسن محمدی شامگاه سه شنبه در جلسه هماهنگی برق رسانی به روستاهای استان افزود: هم اکنون طرح برق رسانی به هشت روستای زیر ۱۰ خانوار استان اجرا می شود که این طرح ها تا پایان سال جاری تکمیل خواهد شد.

به گفته وی اعتبار برق رسانی به این روستاها بالغ بر ۱۰ میلیارد ریال می باشد که از محل اعتبارات داخلی و طرح تملک دارایی تأمین شده است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان اجرای طرح برق رسانی به روستاهای زیر ۱۰ خانوار را و سایر روستاهای فاقد برق را در راستای اقتصاد مقاومتی، توزیع عادلانه امکانات و توسعه عدالت برشمرد.

وی با بیان اینکه هم اکنون هزار و ۷۰۳ روستا در استان اردبیل از نعمت برق پایدار برخوردار هستند، تصریح کرد: در سال های اخیر برق رسانی به روستاها با رشد قابل توجه همراه بوده است.

محمدی وضعیت این استان را در بحث برق رسانی به روستاها مطلوب ارزیابی کرد و متذکر شد: تأمین برق و توسعه خدمات برای تمامی ساکنان روستایی و شهری از جمله اهداف این شرکت است.

مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز خبر داد:

## سقوط ۲ پایه برق در اهواز / قطع برق برخی منازل

**اهواز - مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز از برخورد یک بیل مکانیکی با دو پایه برق در این شهر خبر داد و گفت: برق تعدادی از منازل نیز قطع شده است.**

علیرضا شکرخدایی در گفتگو با خبرنگار مهر اظهار کرد: دقایقی قبل بر اثر برخورد یک بیل مکانیکی با دو پایه خط دو مداره در یکی از مناطق اهواز که تغذیه کننده برق منازل دو هزار واحدی نفت و ۳۰۰ دستگاه و فولاد هست، منجر به سقوط هر دو پایه شد.

وی با اشاره به زمان بر بودن جانمایی پایه های برق جدید افزود: برای اینکه مردم در کمترین زمان ممکن شاهد قطعی برق باشند، گروه ها وارد عمل شده و در حال انتقال برق هستند.

مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز تأکید کرد: ضرورت دارد که جریان برق منطقه کوی بعثت خیابان آیت برای انجام این عملیات انتقالی قطع شود.

شکرخدایی بیان کرد: نیروهای عملیاتی تمام تلاش خود را به کار می گیرند تا با توجه به گرمای بیش از حد هوا در کمترین زمان ممکن مردم منطقه را برق دار کنند.

به گزارش خبرنگار مهر، شنیده ها حاکی از این است که بیل مکانیکی متعلق به شهرداری است.



## ساعت کار ادارات سیستان و بلوچستان تغییر کرد

بر اساس تصمیم گیری های انجام شده ساعت کار دستگاه های اجرایی سیستان و بلوچستان تغییر کرد و از فردا با برنامه جدید اجرایی می شود.

به گزارش **خبرگزاری مهر** به نقل از روابط عمومی استانداری سیستان و بلوچستان، بر اساس ابلاغیه معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری، مصوبه هیات دولت و تصمیمات اخذ شده در نشست شورای تامین استان، با هدف ضرورت صرفه جویی و مدیریت مصرف برق، ساعت کار اداری دستگاه های اجرایی استان از روز چهارشنبه ۲۳ خرداد ۱۳۹۷ تا اطلاع ثانوی با تغییر همراه است.

بر اساس این گزارش، کارکنان دستگاه های اجرایی باید روزهای شنبه تا چهارشنبه از ساعت ۶ تا ۱۳ و روزهای پنجشنبه از ساعت ۶ تا ۱۲ با حضور در ادارات خود به خدمات رسانی به مردم و انجام وظایف محوله بپردازند.

در ادامه این گزارش آمده است: ساعات کار شهرداری ها، بیمارستان ها، بانک ها، مراکز درمانی، امداد رسانی و شرکت های خدمات رسانی تغییر نخواهد کرد.

همچنین در این گزارش آمده است: تعیین ساعات کار بانک ها بر اساس تصمیمات شورای سیاست گذاری بانک ها و تعیین ساعات کار دانشگاه ها بر اساس تصمیمات هیات امنای دانشگاه هاست.



## برنامه ریزی کاهش ۹۴ مگاواتی مصرف برق توسط مشترکین دیماندی آذربایجان غربی در سال جاری

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی از برنامه ریزی برای کاهش ۹۴.۱ مگاواتی مصرف برق توسط مشترکین دیماندی برق استان در سال جاری خبر داد.

به گزارش خبرآنلاین آذربایجان غربی، اکبر حسن بکلو از برنامه ریزی برای کاهش ۹۴.۱ مگاواتی مصرف برق توسط مشترکین دیماندی برق در سال جاری خبر داد.

وی افزود: تعداد ۹ هزار و ۷۲۵ مشترک دیماندی در

استان وجود دارد که انتظار می رود ۹۴.۱ مگاوات از میزان برق مصرفی خود را کاهش دهند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان با بیان اینکه کاهش میزان برق مصرفی مشترکین دیماندی جزء اهداف اصلی این شرکت در راستای مدیریت مصرف برق است گفت: مشترکین دیماندی آن دسته از متقاضیانی هستند که برق درخواستی آن ها ۳۰ کیلووات و بیشتر بوده و اکثراً شامل متقاضیان صنعتی، تجاری و کشاورزی می شود.

حسن بکلو ادامه داد: تعداد ۱ هزار و ۳۷۰ مشترک صنعتی ۱۰۰ کیلووات و بیشتر در استان داریم که دارای دیماند مصرفی ۱۷۵ مگاواتی می باشند که سهمیه تعیین شده برای کاهش مصرف آن ها ۲۸ مگاوات است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان به میزان مشترکین بخش کشاورزی- دیماندی اشاره کرد و گفت: بخش کشاورزی- دیماندی با ۶ هزار و ۱۰۷ مشترک با دیماند مصرفی ۱۷۲ مگاواتی است و سهمیه در نظر گرفته شده برای کاهش مصرف آن ها ۵۴ مگاوات است.

ایشان با بیان اینکه برای ۱ هزار و ۴۱۵ مشترک بخش اداری-تجاری استان، سهمیه کاهش مصرف ۲ مگاواتی در نظر گرفته شده است، خاطر نشان کرد: بخش تجاری- دیماندی استان نیز با ۷۰۵ مشترک، ۱۳ مگاوات مصرف دارند که سهمیه کاهش مصرف این مشترکین نیز ۴ مگاوات اعلام شده است.

وی اضافه کرد: در سطح استان تعداد ۱۱۳ مشترک CNG وجود دارد که دیماند مصرفی ۱۶ مگاواتی دارند و سهمیه در نظر گرفته شده برای کاهش مصرف آن ها دو مگاوات است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی

تصریح کرد: در راستای برنامه های پاسخگویی بار در سال گذشته تعداد ۲۹۹۵ تفاهم نامه با مشترکین بخش های مختلف منعقد شده بود که از این تعداد ۳۹۴ تفاهم نامه منجر به عملکرد (پاداش) شده بود که در مجموع ۸۰.۶ مگاوات کاهش دیماند مصرفی به دنبال داشت.

حسن بکلو اظهار داشت: برنامه پاسخ گویی بار یکی از عمده ترین روش های مدیریت مصرف انرژی الکتریکی است که برای بازارهای برق طراحی شده و به وسیله آن می توان میزان مصرف برق را کنترل نمود و این کار از طریق جلب مشارکت مشترکین و انعقاد تفاهم نامه های همکاری در ساعات اوج مصرف برق انجام می شود.

وی اظهار کرد: از این تعداد تفاهم نامه های منعقد شده جهت پاسخ گویی بار، ۸۶ مورد مربوط به جابه جایی تعطیلات روز جمعه، ۳۰۰ مورد مربوط به کاهش اوج بار صنعتی، ۱۹ مورد مربوط به کاهش ۲۴ ساعته صنعتی، ۱۱۰ مورد اداری و سی ان جی، ۸۱ مورد تجاری، ۸ مورد مولدهای خود تامین و ۲ هزار و ۳۲۸ مورد مربوط به تفاهم نامه بخش کشاورزی است که این همکاری در سال گذشته منجر به کاهش ۸۰.۶ مگاواتی مصرف برق شده است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی ادامه داد: پیک بار شرکت در سال گذشته ۹۹۰ مگاوات بود که با همکاری و همراهی مشترکین صنعتی، کشاورزی، اداری و تجاری در طرح های تشویقی پیک سازی و با مدیریت و مصرف بهینه برق از سوی مشترکین خانگی، در تابستان سال گذشته از بابت کمبود تولید، خاموشی نداشتیم که امیدواریم با همکاری مردم، از پیک برق تابستان سال جاری نیز به خوبی گذر نماییم.



## توزیع برق در مدار سوم کابل فیروزی - آذربایجان

سرپرست مجری طرح خطوط فوق توزیع برق منطقه ای تهران اعلام کرد: به منظور نوسازی و افزایش ظرفیت شبکه فوق توزیع منطقه ۲ تهران واقع در حوالی خیابان ستارخان - خیابان بهبودی و آزادی، مدار سوم کابل فیروزی - آذربایجان برق دار شد.

سرپرست مجری طرح خطوط فوق توزیع برق منطقه ای تهران اعلام کرد: به منظور نوسازی و افزایش ظرفیت شبکه فوق توزیع منطقه ۲ تهران واقع در حوالی خیابان ستارخان - خیابان بهبودی و آزادی، مدار سوم کابل فیروزی - آذربایجان برق دار شد. به گزارش نماینده خبری مجری طرح خطوط فوق توزیع؛ امیر سعید بردبار سرپرست این مجری اعلام کرد: به منظور نوسازی و افزایش ظرفیت شبکه فوق توزیع، افزایش قابلیت اطمینان در بهره برداری شبکه و افزایش قدرت مانور شبکه توزیع منطقه ۲ تهران، واقع در حوالی خیابان ستارخان - خیابان بهبودی و آزادی، مدار سوم کابل فیروزی - آذربایجان برق دار شد.

بنابراین گزارش؛ دو مدار از ۳ مدار کابل کشی یاد شده در اوایل سال جاری برق دار شده بود و مدار سوم نیز پس از سرویس ترانس مربوط در پست آذربایجان با اعتباری بالغ بر ۱۳۰ میلیارد ریال برق دار و آماده بهره برداری شد.

این گزارش می افزاید؛ در ادامه ای طرح، تعویض کابل‌های روغنی شهید فیروزی - آذربایجان با کابل خشک در دستور کار قرار گرفته است.



## تولید ۲۵ برنامه رادیویی و تلویزیونی جهت ترویج فرهنگ مدیریت مصرف برق در آذربایجان غربی

مدیر دفتر روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی از تولید ۲۵ برنامه رادیویی و تلویزیونی جهت ترویج فرهنگ مدیریت مصرف برق در آذربایجان غربی خبر داد.

به گزارش **برنا** آذربایجان غربی، داود صالح نمدی گفت: با توجه به کاهش نزولات جوی، شرایط تولید برق در تابستان امسال متفاوت از سالهای گذشته است و اگر درست مصرف نکنیم، خاموشی اجتناب ناپذیر خواهد بود.

مدیر دفتر روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی با اعلام اینکه بر اساس پیش بینی های انجام شده در تابستان امسال، کشور با کمبود حدود ۶ هزار مگاوات برق مواجه می شود، افزود: در این شرایط همکاری کلیه مشترکین برق جهت گذر از پیک برق تابستان ضرورت دارد.

وی از جمله برنامه های این شرکت در جهت نیل به اهداف تعیین شده به انعقاد تفاهم نامه تولید و پخش تعداد ۲۵ برنامه رادیویی و تلویزیونی با همکاری صدا و سیما مرکز آذربایجان غربی اشاره نمود.

صالح نمدی تصریح کرد: این اقدام با هدف اشاعه فرهنگ مدیریت مصرف در استان در حال انجام است که براساس این تفاهم نامه تعداد ۱۰ برنامه تلویزیونی ۱۵ دقیقه ای و ۱۵ برنامه رادیویی ۳۰ دقیقه ای تحت عناوین «برق و زندگی» و «باشیق‌لار سونم‌سین» تولید و پخش خواهد شد.

مدیر دفتر روابط عمومی شرکت ادامه داد: همچنین به منظور پخش برنامه های تولیدی به زبان کردی، تفاهم نامه ای نیز با صدا و سیما مرکز مهاباد جهت بازپخش برنامه های تولیدی مرکز استان منعقد شده است.

کهگیلویه و بویراحمد؛

## اختصاص ۲۰۰ پنل خورشیدی به عشایر استان

۲۰۰ دستگاه پنل خورشیدی برای نصب در مناطق عشایری کهگیلویه و بویراحمد اختصاص یافته است.

به گزارش **خبرگزاری صدا و سیما** مرکز کهگیلویه و بویراحمد، معاون عمرانی مدیرکل امور عشایر استانناختصاص ۲۰۰ پنل خورشیدی به عشایر استان گفت: این پنل‌های خورشیدی با ۸۰۰ میلیون ریال اعتبار پس از خریداری در مناطق گرمسیری و سردسیری استان نصب می‌شوند.

بهمن آزادی افزود: هر دستگاه پنل خورشیدی قابلیت تامین انرژی وسایلی مانند تلویزیون، یخچال و پنچ لامپ را دارد.

وی اضافه کرد: براساس برنامه ریزی انجام شده با هدف کاهش استفاده از چوب درختان جنگلی و رفاه حال عشایر، ۶ هزار دستگاه پنل خورشیدی برای تولید برق تا پایان برنامه ششم توسعه واگذار می‌شود. معاون عمرانی مدیرکل امور عشایر استان گفت: استفاده از انرژی‌های نو به جای سوخت فسیلی در مناطق سخت گذر و دور دست گام مهمی در حفاظت از منابع طبیعی و آسایش مردم است.

آزادی افزود: تاکنون حدود ۵۰۰ دستگاه حمام و پنل خورشیدی به عشایر استان واگذار شده است. بیش از ۱۱ هزار و ۱۲۰ خانوار عشایری با جمعیتی افزون بر ۷۰ هزار نفر در کهگیلویه و بویراحمد زندگی می‌کنند.



و ۱۴۱ خانوار تحت حمایت کمیته امداد استان یزد در منازل استیجاری سکونت دارند که به علت عدم اختصاص اعتبار لازم در این بخش، پرداخت کمک اجاره مسکن به تمامی آنان امکان‌پذیر نیست.

محمدحسین جمال پور با اشاره به اهمیت حمایت خیران برای رفع مشکل مسکن نیازمندان بیان کرد: کمیته امداد در سال ۹۷ برنامه‌ریزی لازم برای پرداخت کمک اجاره مسکن مددجویان با مشارکت و همراهی مردم خیر و نیکوکار استان را مورد توجه ویژه قرار داده است، سرانه پرداخت اجاره مسکن برای هر خانوار تحت حمایت بین ۷۰ تا ۱۰۰ هزار تومان به صورت بلاعوض و ماهیانه است.

جمال پور بابیان اینکه هزار و ۳۰۹ خانوار تحت حمایت در سال گذشته از پرداخت هزینه انشعاب معاف شدند، افزود: ۶۶ درصد معافیت مربوط به انشعاب گاز، ۱۳ درصد برق، ۱۱ درصد آب، پنج درصد عوارض شهرداری، چهار درصد گواهی پروانه ساختمانی و یک درصد هزینه انشعاب فاضلاب بوده است. وی با اشاره به توجه این نهاد به مناطق محروم و کمتر توسعه‌یافته بیان کرد: ۵۵/۵ درصد از خانوار تحت حمایت مشمول معافیت پرداخت هزینه انشعاب در مناطق روستایی و ۴۴/۵ درصد در شهر سکونت دارند.

معاون حمایت و سلامت خانواده کمیته امداد استان یزد یادآور شد: بیش از ۲۱ هزار خانوار تحت حمایت با جمعیت ۳۸ هزار نفر از خدمات حمایتی این نهاد استفاده می‌کند این در حالی است که ۱۴ هزار خانوار با جمعیت ۲۲ هزار نفر به‌عنوان مددجویان معیشت بگیر و هفت هزار خانوار به تعداد ۱۶ هزار نفر مددجویان بهره‌مند از خدمات چند خدمتی هستند.

## معافیت ۱۳۰۹ خانوار تحت حمایت از پرداخت هزینه انشعاب

هزار و ۱۴۱ خانوار تحت حمایت کمیته امداد استان یزد در منازل استیجاری سکونت دارند که به علت عدم اختصاص اعتبار لازم در این بخش، پرداخت کمک اجاره مسکن به تمامی آنان امکان‌پذیر نیست.

به گزارش [خبرگزاری صداوسیما](#)، معاون حمایت و سلامت خانواده کمیته امداد استان یزد بابیان اینکه ۴۵۰ خانوار مستأجر تحت حمایت در نوبت دریافت کمک اجاره مسکن قرار دارند، گفت: هزار



## حدود ۸۱ مگاوات برق در آذربایجان غربی صرفه جویی شد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی گفت: ۸۰٫۶ مگاوات برق طی یک سال گذشته در این استان صرفه جویی شده که در این خصوص همکاری خوبی از سوی مردم شاهد بوده ایم.

اکبر حسن بگلو در گفت و گو با خبرنگار [ایرنا](#) افزود: در این مدت ۲ هزار و ۹۹۵ تفاهم نامه با مشترکان بخش های مختلف در استان به امضا رسیده که این

امر موجب کاهش مصرف برق در بخش‌های صنعتی، اداری، تجاری و کشاورزی شده است.

وی بیان کرد: ۳۹۴ مشترک برق طی سال گذشته در بخش های صنعتی، کشاورزی، اداری، تجاری و دیزل های خود تامین در طرح کاهش پیک بار تابستان مشارکت و بیش از ۱۳ میلیارد ریال پاداش دریافت کردند.

وی اضافه کرد: استفاده از لوازم اندازه گیری مناسب از جمله کنتور هوشمند دیجیتالی به همراه مودم یا دیتالاگر شرط اصلی و مهم برای برخورداری از پاداش و تخفیف طرح های مدیریت بار است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی ادامه داد: پیش بینی می شود این مشترکان در سال جاری ۹۴٫۱ مگاوات از میزان برق مصرفی خود را کاهش دهند.

وی اضافه کرد: یکهزار و ۳۷۰ مشترک با میزان مصرف ۱۷۵ مگاواتی در بخش صنعت، ۶ هزار و ۱۰۷ مشترک با میزان مصرف ۱۷۲ مگاواتی در بخش کشاورزی و مابقی نیز با مصرف ۱۳ مگاواتی در بخش تجاری فعالیت می کنند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی افزود: همچنین ۱۱۳ مشترک CNG در آذربایجان غربی وجود دارد که مصرف آنها ۱۶ مگاوات است.

به گزارش ایرنا سالانه یکهزار و ۲۵۰ مگاوات برق در آذربایجان غربی تولید شده و حدود یکهزار مگاوات آن مصرف می شود.

۹۹ درصد جمعیت سه میلیون و ۲۶۵ هزار نفری این استان از نعمت برق برخوردار هستند؛ یک میلیون و ۱۷۹ هزار و ۶۹ مشترک برق در استان وجود دارد که از این تعداد ۳۱۶ هزار و ۴۸۵ مشترک روستایی و ۸۶۲ هزار و ۵۸۴ مشترک شهری هستند.



## جهت انجام معاملات و تامین وجه شرکت‌های توزیع نیروی برق در بازار «عمده فروشی برق» بورس انرژی واریز شد.

**اقتصاد آنلاین؛** در جریان معاملات بورس انرژی ایران (سه شنبه ۲۲ خرداد ماه ۹۷)، در «تابلوی برق» بازار فیزیکی بورس انرژی ایران، ۹ میلیون و ۶۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مورد معامله قرار گرفت که ارزش آن بالغ بر ۴۵۷ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان شد. بازار «عمده فروشی برق» بورس انرژی نیز طی امروز شاهد معامله ۴،۸۰۰ قرارداد معادل ۱۱۵،۲۰۰ کیلووات ساعت به ارزش چهار میلیون و ۳۲ هزار تومان بود. شایان ذکر است در روز جاری، نمادهای بارپایه روزانه خردادماه با قیمت ۳۵ تومان بر کیلووات ساعت مورد معامله قرار گرفت.

از نکات حائز اهمیت امروز میتوان به واریز منابع مالی جدید جهت انجام معاملات و تامین وجه شرکت‌های توزیع نیروی برق در بازار عمده فروشی برق بورس انرژی ایران اشاره کرد.

گفتنی است، در آغاز جلسه معاملاتی امروز، نمادهای بارپیک روزانه، بارپایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۲۱ تیر سال جاری گشایش یافتند. همچنین نمادهای بار پیک روزانه، بار پایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۲۶ خرداد و بار پیک هفتگی، بار پایه هفتگی، میان باری هفتگی و کم باری هفتگی ۲۶ خرداد در پایان جلسه معاملاتی امروز متوقف شده و فرآیند تحویل آن‌ها آغاز شد.

همچنین (چهارشنبه ۲۳ خرداد) عرضه نیروگاه‌های «دماوند» و «پرند مینا» در تابلوی برق بازار فیزیکی بورس انرژی ایران برای بار پایه تیر ماه و فصلی تابستان ۹۷ انجام خواهد پذیرفت.



امروز در بورس انرژی انجام شد؛

## «تامین مالی» شرکت‌های توزیع برق در بازار «عمده فروشی»

بازار «عمده فروشی برق» بورس انرژی طی امروز ارزشی به میزان چهار میلیون و ۳۲ هزار تومان داشت. گفتنی است، امروز منابع مالی جدید



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت نفت



سازمان حفاظت محیط زیست



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت نیرو



شورای جهانی انرژی  
جمهوری اسلامی ایران



INTERNATIONAL  
ENERGY CHARTER

# International Energy Conference

## دوازدهمین همایش بین المللی انرژی

19 - 20 Jun 2018 - Tehran - Iran  
۲۹ و ۳۰ خرداد ماه ۱۳۹۷



Innovative Systems in  
Energy-Water-Environment Nexus

سامانه‌های خلاق در زنجیره  
انرژی - آب - محیط زیست



تهران، شبکه نیرو، پدافند تابنده، دافسان، هپاسان  
تهران، پدافند، شبکه، انرژی، تابنده، دافسان، هپاسان  
secretariat@iranrec.com  
www.iranrec.com

### محورهای همایش:

- اقتصاد سبز و حکمرانی خوب
- انرژی‌های تجدیدپذیر
- تغییرات اقلیم
- انرژی‌های تجدیدپذیر
- کارایی انرژی
- ذخیره‌سازی آب
- انرژی‌های آبی
- مسئولیت‌ها و پذیرش اجتماعی
- تاب آوری در سامانه‌های انرژی و آب
- شهرهای هوشمند
- همکاری منطقه‌ای و بین‌المللی
- سامانه‌های پیشرفته تبدیل پایدار انرژی
- مقررات کلاری و مقررات زدایی
- توسعه نظام‌های مالتی
- بازارهای انرژی و آب
- مدیریت بهم پیوسته انرژی، آب و محیط زیست
- حمل و نقل و خودروهای برقی





## قیمت طلا، دلار، سکه و ارز امروز ۲۳/۰۳/۹۷

هر قطعه سکه تمامبهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۵۸۷ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ اعیار با قیمت ۲۱۶ هزار تومان فروخته می‌شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی [خبرگزاری تسنیم](#)، امروز در بازار آزاد سکه تمامبهار آزادی طرح جدید با افزایش قیمت نسبت به روز قبل دو میلیون و ۵۸۷ هزار تومان و سکه تمامبهار آزادی طرح قدیم دو میلیون و ۴۳۷ هزار تومان معامله می‌شد.

هر قطعه نیمبهار آزادی امروز شاهد افزایش قیمت بود به نحوی که در بازار آزاد هر قطعه نیمسکه بهار آزادی یک میلیون و ۲۵۰ هزار تومان، ربعسکه ۷۱۴ هزار تومان و هر قطعه سکه گرمی ۴۰۳ هزار تومان فروخته می‌شد.

هر گرم طلای ۱۸ اعیار نیز امروز ۲۱۶ هزار تومان ارزشگذاری شده بود، ضمن آنکه هر اونس طلا در بازارهای جهانی با قیمت ۱۲۹۴٫۲ دلار معامله می‌شود.

متوسط بهاء قیمت تمام شده مواد اولیه صنایع الان به دلاری ۵۲۰۰ تا ۵۵۰۰ تومان رسیده است و این در شرایطی است که امکان واردات کالا با قیمت ۴۲۰۰ تومان هم وجود دارد و فکر می‌کنم این عدم تعادل و توازن و اختلاف پتانسیلی که دولت با تعیین یک نرخ غیر واقعی برای دلار و ارزهای دیگر گذاشته خود را در بازارها نشان می‌دهد.»

کلاهی همچنین در پاسخ به این سوال که ایران در جذب سرمایه‌گذاران خارجی چقدر موفق بوده است و با تحریم‌ها چه اتفاقی خواهد افتاد، می‌گوید: «سرمایه‌گذاران خارجی را ما در دو مرحله فراری داده ایم، در یک مرحله خودمان این کار را انجام دادیم و در مرحله بعد هم تحریم‌ها مانع شدند. اما نکته مهم این است که دوره برجام و پس‌تحریم نتوانستیم از ظرفیت ورد سرمایه‌های خارجی و سرمایه‌گذاران خارجی با القاء کردن این فکر که کشور بی قانون و ثبات است، استفاده کنیم. اختلاف‌های جناحی فضای مثبتی که ایجاد شده بود را از بین برد در حالی که اگر ما جذب سرمایه‌گذار خارجی کرده بودیم و در این زمینه موفق بود الان این موضوع خود به مانعی برای جلوگیری از عهد شکنی‌های آمریکا بدل می‌شد و قدرت ایران را در سطح بین‌المللی به نمایش می‌داد.»

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران می‌گوید: «شما وقتی در جذب سرمایه‌گذاران داخلی موفق نبوده‌اید چطور می‌خواهید سرمایه‌گذاران خارجی را جذب کنید، ما باید شرایط و فضای کسب و کار را در کشورمان سامان دهی کنیم. در حال حاضر مشکلات ارزی یک ناپایداری و عدم اطمینان جدی ایجاد کرده و خود به مانعی اصلی برای جذب سرمایه‌گذاران بدل شده است.»

یک سوء و سفارشات کاذب و سود جویانه از طرف دیگر باعث ایجاد ترافیک در ثبت سفارشات و واردات کالا به داخل کشور شده است. علیرضا کلاهی می‌گوید: «آمارها نشان می‌دهد که با سیل ثبت سفارش‌ها رو به رو شده ایم و تقاضا واردات در حال انفجار است. البته بخشی از آن کاذب هست و سود جویی محسوب می‌شود زیرا افراد به دنبال آن هستند که کالاها را با ارز ۴۲۰۰ تومانی وارد کنند و با قیمت بیشتر در بازار بفروش برسانند اما مشکل دیگر که باعث افزایش ثبت سفارش‌ها شده است؛ نگرانی از شروع تحریم‌ها و اعمال محدودیت‌ها است که باعث شده ثبت سفارش‌ها بیشتر شود و همین موضوع به خصوص در حوزه کالاهای استراتژیک و مواد اولیه صنعتی و اصلی که ممکن است بعد از تحریم‌ها وارداتشان سخت شود، بیشتر دیده می‌شود.»

او در ادامه می‌گوید: «خود ما در صنعت برق مواد اولیه کلیدی داریم که وارداتی هستند و خیلی از تامین‌کننده‌های خارجی اعلام کرده‌اند که تا قبل از زمان شروع تحریم‌ها هر چه سفارش صورت گیرد را می‌توانند پاسخگو باشند و بعد از آن اصلا نمی‌دانند که چه اتفاقی می‌افتد. برای همین ما در شرکت خودمان مواد اولیه کلیدی وارداتی را که قبلا برای ۳،۴ ماه معمولا می‌خریدیم حالا برای ۲ سال خریداری می‌کنیم.» به گفته او انبوه تقاضا باعث شده که سیکل واردات به شدت محدود و سخت شود. کلاهی در ادامه درباره سیاست‌های ارزی دولت می‌گوید: «مسئله اصلی این است که بهاء کالاها مشخص نیست، تامین مواد اولیه خیلی دشوار شده است و شاهد تلاطم‌های جدی در بورس کالا و بازارها هستیم. عملا اتفاقی که افتاده این است که



## با ترافیک ثبت سفارشات و واردات رو به رو شده ایم

خود ما در صنعت برق مواد اولیه کلیدی داریم که وارداتی هستند و خیلی از تامین‌کننده‌های خارجی اعلام کرده‌اند که تا قبل از زمان شروع تحریم‌ها هر چه سفارش صورت گیرد را می‌توانند پاسخگو باشند و بعد از آن اصلا نمی‌دانند که چه اتفاقی می‌افتد.

عضو هیات نمایندگان [اتاق تهران](#) می‌گوید نگرانی از شروع تحریم‌های آمریکا و اعمال محدودیت‌ها از

## چالشی به نام جذب و حفظ سرمایه‌های انسانی (قسمت پایانی)



مترجم: مریم مرادخانی

منبع: gethppy.com

**اهمیت دهیم؟ چرا که میان تجربه مشتری و تجربه کارکنان پیوندی ذاتی وجود دارد.**

شواهد کمی متعددی در تایید این نظریه وجود دارد. مثلاً، برنامه‌های مشارکت کارکنان، سود سالانه سازمان را به ازای مشارکت هر کارمند، حدود ۲۴۰۰ دلار افزایش می‌دهند (بنیاد تحقیقات نیروی کار). برای ایجاد هماهنگی میان مشارکت

کارکنان و اهداف کسب‌وکار، مدیران منابع انسانی می‌توانند یک تجربه کامل و یکپارچه برای کارمندان بیافرینند که روند همکاری آنها با شرکت را از اولین روز همکاری تا آخرین روز و حتی پس از استعفا دنبال کنند. هرگونه تعاملی میان کارمند و برند شما می‌تواند باعث موفقیت یا شکست استراتژی‌تان شود.

### \*\*خلق یک تجربه یکپارچه

تجربه کارمند، مجموعه تمامی تعاملاتی است که میان شرکت شما و کارمند صورت می‌گیرد. این تجربه می‌تواند با دیدن پستی که در یکی از شبکه‌های اجتماعی گذاشته‌اید یا با دیدن ایمیلی که به او فرستادید آغاز شود. روزی که کارمند شما را ترک می‌کند، این تجربه پایان می‌یابد.

احساسات، افراد، فرآیندها و اشیای متعددی در این تجربه دخیل هستند که می‌توانند کارمند را جذب، حفظ و به همکاری تشویق کنند یا برعکس، او را منزوی و بی‌انگیزه کنند.

کارشناسان منابع انسانی می‌توانند از اصول «تفکر طراحی» درس‌های زیادی بگیرند. این جریان که یک دهه پیش آغاز شد، انقلابی در فرآیندهای کسب‌وکار ایجاد کرد که هنوز ادامه دارد. آنها طرفدار نوآوری «انسان‌محور» بودند. «تیم براون» و «راجر مارتین»، نویسندگان پر فروش‌ترین کتاب‌هایی که در این زمینه نوشته شده، این موضوع را بررسی می‌کنند که چگونه با استفاده از تفکر طراحی می‌توانیم تجربه کارکنان را بهبود ببخشیم.

اگر با نگاهی منتقدانه به فرآیندهای منابع انسانی نگاه کنید، به نظرتان چند تا از فرآیندها واقعا ضروری هستند؟ کدام فرآیندها کارآمدند؟ چگونه

تجربه کارکنان را شکل می‌دهند؟

تفکر طراحی کمک می‌کند تنها فرآیندهای مرتبط و کارآمد را نگه دارید و با سازماندهی و هماهنگی میان آنها، تجربه بی‌دردسری برای کارکنان خلق کنید که هم به کارکنان و هم به سازمان ارزش بخشد. چه می‌شود اگر تفکر طراحی را در تک تک مراحل سفر کارمند به کار ببریم؟

**قدم اول:** قهرمان خود را مجسم کنید. قهرمان شما، همان کارمند ایده‌آل شماست. ترسیم ویژگی‌های او کمک می‌کند تا بدانید که به دنبال جذب چه کسی هستید و او چه طرز تفکر و احساسی دارد. به این ترتیب می‌دانید کجا دنبالش بگردید، چطور با او صحبت کنید، چه چیزی به او پیشنهاد کنید و چگونه با او ارتباط برقرار کنید.

**قدم دوم:** نیازها و خواسته‌های او را تعریف کنید. درباره نیازها و اهداف او تحقیق کنید. درست مثل تحقیقاتی که درباره مشتریان انجام می‌دهید. به عمق زندگی او بروید. ببینید چه چیزهایی به او احساس ارزشمند بودن می‌دهد، چه چیزهایی او را به چالش می‌کشد، چه ترس‌ها و اشتیاق‌هایی دارد، برای غلبه بر ترس‌هایش چه می‌کند و برای تصمیم‌گیری از چه کسی کمک می‌خواهد.

**قدم سوم:** ایده‌پردازی کنید. هر ایده‌ای که درباره مراحل سفر کارمند به ذهنتان رسیده یادداشت کنید. راه حل‌های خلاقانه ارائه دهید.

**قدم چهارم:** ایده‌ها را با دیگران در میان بگذارید تا درباره کارآمدی آنها نظر بدهند.

**قدم پنجم:** آزمایش کنید. ایده‌های خود را آزمایش کنید و از کارکنان فعلی، بازخورد دریافت کنید.



صنایع دستی فعالیت فرهنگی شناخته شده‌ای در سراسر جهان و به عنوان مهارتی برای پیشرفت در بخش اقتصادی محسوب شده است. زنان زیادی در این زمینه فعالیت می‌کنند اما پیشرفتی که در این زمینه صورت می‌گیرد، قابل توجه نیست و تاثیر آن نیز بر اقتصاد کشورها کم است، چون این افراد محل مناسب یا زیرساخت مطلوبی برای بازاریابی صنایع دستی خانگی ندارند. زنان بسیاری نیز در ایران با فعالیت در حوزه صنایع دستی در خانه‌هایشان هنرهای سنتی را حفظ کرده و از این طریق منبع درآمد دارند. زنان منطقه کویری ایران نیز با تولید پته دوزی، گلیم و قالی بافی که از صنایع دستی مطرح استان کرمان است به حفظ این هنرهای سنتی کمک می‌کنند. سال گذشته گلیم شیریکی پیچ سیرجان استان کرمان در شورای جهانی صنایع دستی ثبت شد. این هنر به واسطه فعالیت زنان منطقه سیرجان و روستای دارستان ثبت جهانی شد. میترا معین زاده از روی علاقه، پته‌ها را جمع آوری کرده و بعد از ۳۵ سال موزه پته کرمان را تاسیس کرده است. در حال حاضر حدود ۱۰۰۰ پته در این موزه وجود دارد.

ISNA PHOTO

Sare Tajalli