

- پیگیری مستمر مشکلات بیمه‌ای اعضا در دستور کار هیات مدیره ..... ۲
- تمایل نیروگاه‌ها برای عرضه برق در بورس انرژی ..... ۳
- تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در چهاردهمین نمایشگاه صنعت برق فارس و مشهد ..... ۴
- تکمیل اطلاعات مشترکان ۱۲ استان برای حذف قبوض کاغذی برق ..... ۴
- آغاز اجرای طرح توسعه ۲ واحد نیروگاهی در نکا ..... ۵
- سد برق آبی آزاد منبع تولید برق کردستان .. ۵
- نقد مداخله دولت در رتبه‌بندی شرکت‌ها ..... ۶
- فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان ..... ۷
- فهرست مهم مناقصات کشور ..... ۸

## پیگیری مستمر مشکلات بیمه‌ای اعضا در دستور کار هیات مدیره



پنجاه و پنجمین جلسه دوره هفتم هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران، بیست و هفتم مرداد سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات انجام شده در طول هفته اخیر و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسه قبل هیات مدیره توسط دبیر سندیکا ارائه شد.

### لنگر گاه بودجه

رضا خسروی / دنیای اقتصاد

چندی پیش در «روزنامه دنیای اقتصاد» گفت‌وگویی منتشر شد که جان کلامش این بود: «اقتصاد ایران لنگر ندارد.» این سخن تازه، به تجربه کشورهای توسعه‌یافته و خارج شده از دام فقر مستند شده بود. براساس این سخن، لنگر انتخاب شده باید به گونه‌ای باشد که بتواند سیاست‌گذاری اقتصادی را از دام اصطکاک‌ها و تنش‌ها خارج کند. اما در کنار لنگر اقتصادی، باید به یک لنگر دیگر نیز توجه کرد؛ لنگر بودجه. اهمیت این لنگر از لنگر اقتصادی کمتر نیست و غفلت از آن می‌تواند پیامدهای زیادی داشته باشد.

به‌جز کشورهای نفتی که صادرات نفت بخش بسیار مهمی از درآمد دولت و صادرات آنها را تشکیل می‌دهد، در همه کشورها، نقش لنگر بودجه در میان مدت «تعیین سقف بدهی‌های دولت» است. به این معنا که برای بدهی‌های دولت یک سقف مشخص تعیین می‌شود و تخطی از آن سقف به منزله خروج از قاعده

مشاهده متن کامل

## پیگیری مستمر مشکلات بیمه‌ای اعضا در دستور کار هیأت مدیره

پنجاه و پنجمین جلسه دوره هفتم هیأت مدیره سندیکای صنعت برق ایران، بیست و هفتم مرداد سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات انجام شده در طول هفته اخیر و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسه قبل هیأت مدیره توسط دبیر سندیکا ارائه شد.

در این گزارش به انعکاس مشکلات سازندگان صنعت برق و راهکارهای سندیکا در کمیسیون انرژی اتاق تهران، پیگیری مشکلات صدور ضمانت‌نامه‌های بانکی برای اعضای فعال در افغانستان، نهایی شدن صورتجلسه توافقات سندیکا و توانیر در خصوص قراردادهای پیگیری‌های انجام شده برای ابلاغ ضریب ارزبری در خصوص جبران خسارات ناشی از تغییرات نرخ ارز در قراردادهای توزیع و نیز کسب صلاحیت سندیکا در گرایش ماشین‌آلات و تجهیزات صنایع فلزی و فراورده‌های مرتبط از مرکز ملی رتبه بندی ایران اشاره شد.

روند فعال برگزاری جلسات فهارس بهای پست و خطوط، آغاز به کار کارگروه‌های مشترک حمایت از ساخت داخل و توسعه صادرات سندیکا و ساتکاب، انجام هماهنگی‌های لازم برای انتخابات کمیسیون‌های انرژی و صنعت اتاق ایران، برگزاری جلسه با تشکل‌های مرتبط به منظور معرفی نمایندگان سندیکا به عنوان ریاست کمیسیون‌های مورد نظر و همچنین نهایی شدن گزارش عملکرد و صورت‌های مالی جهت ارائه به مجمع عمومی بخشی از این گزارش بود.



در ادامه جلسه با توجه به نهایی شدن صورتجلسه توافقات سندیکا و توانیر در خصوص قراردادهای مقرر مصوبات آن در اسرع وقت و با جدیت پیگیری شود. همچنین مقرر شد در خصوص تعیین تکلیف ضریب ارزبری تجهیزات به منظور جبران خسارات ناشی از تغییرات نرخ ارز در قراردادهای توزیع، اعضای هیأت مدیره نیز با معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر مذاکره کنند.

انتخابات خانه صنعت و معدن محور بعدی جلسه بود که با توجه به اعلام آمادگی آقایان مهندسین رهنما و صالحی جهت حضور در این انتخابات، مقرر شد هر دو نماینده به خانه صنعت و معدن معرفی شوند و تصمیم‌گیری نهایی در این خصوص پس از مذاکره با خانه صنعت و معدن انجام شود.

اجتماعی منعکس شود.

در ادامه با توجه به شدت گرفتن مشکلات قراردادی اعضا و اعمال سختگیری‌های زیاد از سوی شرکت‌های برق منطقه‌ای در این زمینه، مقرر شد تعیین تکلیف قراردادهای به شکل جدی‌تری از سوی سندیکا پیگیری شده و ضمن مکاتبه با مدیران عامل برق‌های منطقه‌ای، جلسات مشترک با مدیران ارشد این شرکتها برگزار شود.

در پایان جلسه با توجه به نهایی شدن گزارش عملکرد و صورت‌های مالی مقرر شد پس از اخذ نظرات خزانه دار و اعضای هیأت مدیره، گزارش‌ها در اختیار بازرس سندیکا قرار گیرد.

در ادامه تاکید شد که سازمان امور مالیاتی تحت عنوان رونق تولید، دستورالعمل‌های کارآمدی ابلاغ کرده و با بخش خصوصی همکاری مناسبی ایجاد کرده است اما مشکلات بخش خصوصی با سازمان تامین اجتماعی همچنان به قوت خود باقی است به طوری که در برخی موارد از رای دیوان عدالت اداری نیز تمکین نمی نماید. از این رو مقرر شد موضوع مشکلات بیمه‌ای اعضا بطور مستمر از طریق اتاق بازرگانی و نهادهای مرتبط پیگیری شود. همچنین با توجه به دعوت سازمان تامین اجتماعی از سندیکا به منظور حضور در جلسه بررسی نسبت مزد به کل کارکرد در انواع قراردادهای مقرر شد چالش‌های اعضا و جزییات قراردادهایی که از بخشنامه ۱۴/۵ استفاده کرده اند در جلسه مذکور به سازمان تامین

فراخوان ارزیابی صلاحیت  
تأسیس‌کنندگان انواع اوراق آلالت توزیع



سندیکای صنعت برق ایران

تاکید شده بود و مصوبه هیات وزیران نیز به شورای اقتصاد اختیار داده بود نرخ ترانزیت را مشخص کنند.

این طور که مسئولان می‌گویند به منظور اجرایی کردن بهتر این قانون و کاهش نقش دولت در زمینه قیمت‌گذاری کالای برق سازوکار جدیدی برای آن تعیین شد و قیمت ترانزیت برق از نیروگاه‌ها به خریداران تقریباً ۱۵ تومان به ازای هر کیلووات ساعت مشخص شد و دستورالعمل اجرایی آن توسط وزیر نیرو با فراگیری بیشتر ابلاغ شد؛ بطوریکه دستورالعمل جدید شامل تمامی مصرف‌کنندگان برق اعم از مشترکین قدرت قراردادی بیشتر و کمتر از پنج مگاوات و مشترکان صنعتی و غیر صنعتی است.

این روزها تمایل نیروگاه‌ها برای عرضه برق تولیدی خود در بورس انرژی بیشتر شده چراکه مطالبات نیروگاه‌ها در مقاطع مختلف از دولت رشد می‌کند این در حالی است که اگر برق تولیدی از طریق بورس انرژی عرضه شود برای پرداخت مطالبات تضمینی وجود دارد.

در بازدیدی که خبرنگاران بازار سرمایه از نیروگاه پره سر گیلان داشتند، غلامرضا امیریان - مدیر نیروگاه سیکل ترکیبی پره سر - با بیان اینکه این نیروگاه با ساختار بهره‌برداری و واگذاری BOT با ظرفیت ۹۶۸ مگاوات در شرایط جدا و متشکل از دو بلوک در ۱۸ کیلومتری رضوانشهر قرار گرفته است، گفت: این نیروگاه در راستای افزایش بهره‌وری و کاهش مصرف سوخت با استفاده از فناوری داخل در قالب سیکل

ترکیبی احداث شده است.

وی افزود: این نیروگاه با استفاده از توانمندی متخصصان و کارخانجات گروه مپنا ساخته شده که سهم بخش ساخت داخل بیش از ۹۳ درصد است و طی چهار سال گذشته توانسته پنج میلیارد کیلووات ساعت برق تولید و به شبکه ارسال کند؛ در واقع راندمان این نیروگاه در حال حاضر ۵۰ درصد است که عدد بسیار قابل توجهی است. این مقام مسئول با اشاره به اینکه نیروگاه پره سر دارای چهار واحد گازی با توربین ۷۹۴،۲ و ظرفیت ۱۶۲ مگاوات و دو واحد بخار با توربین E و ژنراتور پارس ژنراتور ۲۵۰ مگاوات آمپر با ظرفیت ۱۶۰ مگاوات است، گفت: این نیروگاه به دلیل ساختگاه مطلوب و نزدیکی به دریا راندمان خوبی دارد و برای خنک شدن نیروگاه از آب دریا استفاده می‌کنیم.

امیریان درخصوص ارتباط با شرکت‌هایی همانند زمینس بعد از اعمال تحریم‌ها گفت: ساخت این نیروگاه زمانی آغاز شد که وابستگی به زمینس نداشتیم؛ بنابراین انتقال فناوری برای ساخت چنین نیروگاهی از سال ۱۳۸۹ آغاز شده بود. کلاس توربین‌های نیروگاه پره‌سر از نوع E است، بنابراین با هدف استفاده آب برای واحدهای بخار، سه حلقه چاه حفاری شد. علت اینکه از آب دریا برای خنک کردن توربین‌ها استفاده نمی‌شود میزان زیاد ناخالصی آب است که سبب افزایش هزینه تصفیه آب می‌شود و از طرفی به لحاظ زیست محیطی نمی‌توان آبی را که دمای آن بیش از سه

درجه اختلاف با دمای آب دریا دارد، مجدداً به دریا بازگرداند.

مدیرعامل نیروگاه سیکل ترکیبی پره سر گفت: در راستای رعایت تمام موارد زیست محیطی در یک استان سرسبز، هر سه ماه یک بار با سازمان‌های ذی ربط ارتباط گرفته و بررسی‌های لازم انجام می‌شود. این نیروگاه بر اساس نیاز مصرف‌کننده‌ها و قراردادی که به مدت ۲۰ سال بصورت خرید تضمینی با وزارت نیرو امضا کرده، اقدام به تولید برق می‌کند. نقش مپنا در این قرارداد تولید برق است که با تحویل سوخت و تبدیل به برق بدون دخالت در محل و چگونگی مصرف، تحویل پست برق می‌شود.

امیریان افزود: با توجه به وضعیت مناسب تولید برق نیروگاه‌های برق‌آبی در شش ماه نخست سال جاری، درخواست‌ها از نیروگاه‌های سیکل ترکیبی ۱۰ درصد کاهش داشته است. سالانه ۷۰۰ مگاوات ساعت از نیروگاه پره‌سر درخواست برق وجود داشت که نیمه نخست سال جاری به ۶۰۰ مگاوات ساعت تقلیل پیدا کرد. تابستان سال گذشته طی ۲۴ ساعت بالغ بر ۱۷ هزار مگاوات برق تولید می‌شد.

وی با توجه به ظرفیت تولید برق نیروگاه پره سر از حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ مگاوات ظرفیت مازاد تولید برق خبر داد و گفت: این روزها بحث ماینرها و تولیدکنندگان رمزارزها بسیار مطرح می‌شود که می‌توان این حجم مازاد را به مشتریان متقاضی تأسیس مزارع ماینر فروخت.



## تمایل نیروگاه‌ها برای عرضه برق در بورس انرژی

**فصل اقتصاد - از آنجا که نیروگاه‌ها مطالباتی از دولت دارند، بسیاری از نیروگاه‌ها تمایل دارند برق تولیدی خود را از طریق بورس انرژی بفروشند.** چندی پیش دستورالعمل مقررات ترانزیت انرژی الکتریکی در شبکه برق کشور توسط وزیر نیرو ابلاغ و سازوکارهای حضور مصرف‌کنندگان در بورس انرژی فراهم شد. با ابلاغ برنامه ششم توسعه کشور، در بند ب ماده ۴۴ این قانون بر استفاده از سازوکارهای بورس انرژی ایران برای تعیین قیمت برق

کاغذی در سامانه ثبت شده است، ادامه داد: بر اساس آخرین ارزیابی صورت گرفته تاکنون در استان‌های سیستان و بلوچستان، فارس، کرمان، خراسان جنوبی، یزد، هرمزگان، چهارمحال و بختیاری، خراسان رضوی و کلانشهر مشهد، اصفهان، کردستان، زنجان و خراسان شمالی بیش از ۹۰ درصد مشترکان اطلاعات خود را ثبت کرده‌اند و قبوض کاغذی در این مناطق به طور کامل حذف شده است.

مدقق افزود: همچنین بین ۷۰ تا ۹۰ درصد مشترکان در استان‌های خوزستان، سمنان، گلستان، مازندران، قم، البرز، قزوین، تهران، اردبیل، آذربایجان شرقی و غربی، همدان، لرستان، بوشهر، کهگیلویه و بویراحمد به این طرح پیوسته‌اند و این میزان در استان‌های ایلام، کرمانشاه، مرکزی و کلانشهر تبریز ۵۰ تا ۷۰ درصد است.

وی با تاکید بر اینکه از ابتدای مهرماه هیچ قبض کاغذی برق در کشور توزیع نخواهد شد، افزود: مشترکان باقی‌مانده در سراسر کشور می‌توانند تا نیمه شهریورماه با ارسال شناسه قبض به سرشماره ۲۰۰۰۱۵۲۱ شماره خود را در سامانه مربوطه ثبت و پس از این قبوض خود را به صورت الکترونیکی دریافت کنند.

مدقق با تاکید بر اینکه حذف قبوض کاغذی برق مانع از قطع ۱۲ هزار درخت در سال می‌شود، ادامه داد: بر اساس برنامه‌ریزی صورت گرفته مقرر شده است تا از محل کاغذی که در این راستا صرفه‌جویی می‌شود، برای ۱۰۰ هزار دانش‌آموز مناطق محروم وسایل آموزشی تامین شود.



## تکمیل اطلاعات مشترکان ۱۲ استان برای حذف قبوض کاغذی برق

مدیرکل دفتر مدیریت مصرف و امور مشترکین توانیر با اشاره به تکمیل اطلاعات مشترکان ۱۲ استان برای حذف قبوض کاغذی برق، گفت: از میان ۳۶ میلیون مشترک برق کشور تاکنون اطلاعات بیش از ۳۰ میلیون مشترک برای حذف قبوض کاغذی جمع‌آوری شده است.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، هادی مدقق با اشاره به اینکه تاکنون اطلاعات حدود ۸۴ درصد مشترکان برق کشور به منظور حذف قبوض

آورده است و اعضای سندیکا می‌توانند از تسهیلات تعیین شده به شرح ذیل استفاده نمایند:

**\*\* ۲۰ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه در نمایشگاه صنعت برق استان فارس**  
مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع غرفه با تجهیزات: ۱۴۰ هزار تومان (حداقل ۱۲ مترمربع)  
مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع غرفه بدون تجهیزات: ۱۲۵ هزار تومان (حداقل ۱۲ مترمربع)

برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۳۴-۳۲۱۱۶۷۳۸ (خانم متقیان) تماس حاصل فرمایید.

**\* ۱۵ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه در نمایشگاه صنعت برق مشهد**  
مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع غرفه با تجهیزات: ۱۸۰ هزار تومان (حداقل ۱۸ مترمربع)

مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع غرفه بدون تجهیزات: ۱۶۰ هزار تومان (حداقل ۱۸ مترمربع)

برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۵۱-۳۶۱۵۸ (خانم غفوربان) تماس حاصل فرمایید.

با توجه به محدودیت زمانی تا تاریخ برگزاری نمایشگاه‌های مذکور، از اعضای سندیکا دعوت می‌شود با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود برای حضور در هر یک از نمایشگاه‌ها را به سندیکا اعلام و برای کسب اطلاعات بیشتر با امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.

## تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در چهاردهمین نمایشگاه صنعت برق فارس و مشهد

چهاردهمین نمایشگاه صنعت برق استان فارس طی روزهای ۲۶ لغایت ۲۹ شهریورماه در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی استان فارس و چهاردهمین نمایشگاه صنعت برق مشهد طی روزهای ۳ لغایت ۶ مهرماه در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مشهد برگزار خواهد شد.

با توجه به حضور مدیران ارشد صنعت برق کشور، سندیکا هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در رویدادهای مذکور را بعمل

هیوا لهونیان افزود: در حال حاضر نیروگاه تلمبه‌ای ذخیره‌ای سد آزاد سنندج با ظرفیت تولید ۱۰ مگاوات برق فعال بوده و در زمان اوج مصرف وارد مدار می‌شود اما هنوز نیروگاه ۵۰۰ مگاواتی به بهره‌برداری نرسیده است.

لهونیان گفت: این نیروگاه، دومین نیروگاه تلمبه ذخیره‌ای کشور است که در صورت لزوم از آن برای کمک به توزیع بار شبکه بهره‌برداری خواهد شد.

لهونیان از پیگیری ایجاد نیروگاه برق در استان توسط بخش خصوصی خبر داد و افزود: قرار است یک نیروگاه با ظرفیت ۵۰۰ مگاوات و با حضور سرمایه‌گذاران خارجی از طریق فاینانس در سهراهی حزب الله مریوان ایجاد شود.

وی به حمایت از بخش خصوصی برای ایجاد نیروگاه اشاره کرد و یادآور شد: در صورت ایجاد این نیروگاه، ظرفیت تولید برق کردستان در زمان اوج مصرف به حدود ۲ هزار مگاوات می‌رسد که چهار برابر مصرف مشترکان در استان است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان گفت: در سال ۹۸ به واسطه مدیریت صحیح مصرف و همکاری مشترکان بخش‌های مختلف، توانستیم فصل گرما را بدون خاموشی در کشور و از جمله در این استان سپری کنیم.

لهونیان افزود: این اتفاق مهم نشان داد که به فرهنگ سازی الگوی صحیح مصرف انرژی در میان مشترکان به راحتی می‌توان برق را مدیریت و مانع از خاموشی در کشور شد.

سد آزاد سنندج از نوع سنگریزه‌ای با هسته رسی، ارتفاع آن از پی ۱۲۵ متر، حجم مخزن آن ۳۰۰ میلیون مترمکعب بوده و در حال حاضر حدود ۲۳۵ میلیون مترمکعب آب در پشت این سد ذخیره شده است.



## سد برق آبی آزاد منبع تولید برق کردستان

**نیروگاه تلمبه ذخیره سد آزاد ظرفیت تولید ۵۰۰ مگاوات برق دارد.**

به گزارش خبرگزاری صداوسیما مرکز کردستان، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان گفت: نیروگاه تلمبه ذخیره‌ای سد آزاد سنندج در صورت بهره‌برداری، ظرفیت تولید ۵۰۰ مگاوات برق را دارد البته فقط در زمان اوج مصرف برق وارد مدار می‌شود که به کاهش بار شبکه کمک بسیار زیادی خواهد کرد. نیروگاه تلمبه ذخیره سد آزاد، کمک به توزیع بار شبکه

مدار تولید برق کردیم که سال آینده این ظرفیت تولید برق کشور افزایش می‌یابد.

طرز طلب به کسری تولید هزار مگاواتی در استان اشاره کرد و افزود: با احداث این دو واحد تا سال ۱۴۰۰ این کسری جبران می‌شود.

او با بیان اینکه نیروگاه‌های سرخورد، محمودآباد و زیم‌آور ساری را در دستور کار خود داریم گفت: قیمت تمام شده اجرای این واحد گازی ۲۵۰۰ میلیارد تومان هست.

او افزود: واحد بخار از سال آینده آغاز می‌شود و این طرح تا سال ۱۴۰۰ به بهره‌برداری خواهد رسید.

محسن نعمتی مدیرعامل نیروگاه شهید سلیمی نکا نیز گفت: این طرح به منظور عملیاتی کردن طرح توسعه نیروگاه شهید سلیمی نکا و توسعه پایدار برق کشور اجرا می‌شود.

وی مدت زمان تکمیل این ۲ نیروگاه را حدود ۲۴ ماه اعلام کرد و افزود: با تکمیل این ۲ نیروگاه حدود ۳۲۴ مگاوات به ظرفیت برق تولیدی در نیروگاه شهید سلیمی نکا اضافه می‌شود.

به گفته نعمتی با اتمام عملیات ساخت این واحد نیروگاهی سیکل ترکیبی، عملیات ساخت یک واحد نیروگاه بخار نیز با ظرفیت ۱۶۰ مگاوات در حاشیه این نیروگاه به منظور توسعه نیروگاه شهید سلیمی آغاز خواهد شد.

وی گفت: با تکمیل این ۲ واحد برای حدود ۵۰۰ نفر به صورت شناور ایجاد اشتغال خواهد شد.

مدیرعامل نیروگاه شهید سلیمی نکا ظرفیت فعلی این نیروگاه را حدود ۲ هزار و ۱۴ مگاوات اعلام کرد.

عملیات ساخت نیروگاه شهید سلیمی نکا در سال ۵۴ آغاز و در سال ۵۸ نیز نخستین واحد بخار وارد مدار شد و بقیه سه واحد دیگر نیز پس از حدود ۱۸ ماه به طور متناوب وارد مدار شدند.

ساخت نخستین نیروگاه سیکل ترکیبی شهید سلیمی نکا نیز در سال ۸۲ آغاز و در سال ۸۵ وارد مدار شد.



مدیرعامل شرکت مادر تخصصی برق حرارتی ایران؛

## آغاز اجرای طرح توسعه ۲ واحد نیروگاهی در نکا

**ساخت ۲ نیروگاه سیکل ترکیبی با حضور مدیرعامل شرکت مادر تخصصی برق حرارتی ایران در نیروگاه شهید سلیمی نکا آغاز شد.**

به گزارش خبرگزاری صداوسیما مرکز مازندران، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی کشور در حاشیه مراسم کلنگ زنی ۲ واحد نیروگاهی در نکا گفت: ۳ هزار و ۲۵۰ مگاوات واحد جدید امسال وارد برنامه‌ریزی



در پنجمین نشست «کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

## نقد مداخله دولت در رتبه‌بندی شرکت‌ها

نمایندگان بخش خصوصی در کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق بازرگانی تهران با نقد ورود دولت به حوزه اجرایی رتبه‌بندی بنگاه این مأموریت را مسوولیت اتاق بازرگانی خوانده و عنوان کردند اتاق باید برای ایجاد انگیزه در شرکت‌ها، مشوق‌هایی برای رتبه‌بندی تعیین کند.

در پنجمین نشست «کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران، بررسی دستورالعمل وزارت صنعت، معدن و تجارت در خصوص اجرای رتبه‌بندی توسط آن وزارتخانه در دستورکار اعضای این کمیسیون قرار گرفت. فعالان اقتصادی حاضر در این کمیسیون همچنین نسبت به تصویب شتابزده لایحه اصلاح قانون تجارت در مجلس نیز ابراز نگرانی کردند و خواستار توقف بررسی آن شدند.

در ابتدای این نشست، احمد آتش‌هوش، نایب‌رییس این کمیسیون از بررسی لایحه اصلاح قانون تجارت و تصویب برخی از بخش‌های آن در مجلس خبر داد و گفت: قانون تجارت در سال ۱۳۱۱ به تصویب رسیده

و به عنوان قانون مادر در طول دهه‌های گذشته اجرا می‌شده است. دولت در اواخر دهه ۱۳۷۰ درصد اصلاح این قانون برآمد و لایحه‌ای مشتمل بر ۱۴۰۰ ماده را تدوین کرد.

او با بیان اینکه این لایحه ۱۴۰۰ ماده‌ای تا همین اواخر فرصت طرح و بررسی در صحن علنی مجلس را نیافته بود، افزود: در حال حاضر بخش اول لایحه اصلاح قانون تجارت در ۳۳۱ ماده، در صحن علنی در دست بررسی و تصویب است. نظر اتاق بازرگانی ایران این بود که این لایحه به کمیسیون مربوطه بازگردد؛ اما مجلس موافقت نکرد. مواد این بخش در حال تصویب است و ظاهراً اظهار نظر چندانی از سوی نمایندگان در باب این مواد صورت نگرفته است. او با بیان اینکه قانون تجارت، فعالیت‌های تجاری کشور را تحت تاثیر قرار خواهد داد، افزود: نامه‌ای از سوی رییس اتاق ایران به مجلس ارسال شده است که در این نامه، درخواست توقف بررسی این لایحه مطرح شده است. یکی از ایرادات وارده به این لایحه تفسیرپذیری بالای مواد آن است.

**پیش‌نویس قوانین در معرض افکار عمومی قرار گیرد**  
علی‌اکبر توکلی، عضو کانون وکلای دادگستری مرکز نیز با اشاره به اینکه معمولاً اصول اولیه قانون‌نویسی در تدوین قوانین کشور رعایت نمی‌شود، ادامه داد: در کشورهای توسعه‌یافته، پیش‌نویس قوانین برای کسب نظر نخبگان در رسانه‌ها و مجامع عمومی مطرح شده و سپس نسبت به تصویب قوانین اقدام می‌شود. او با اشاره به ضرورت طی چنین فرآیندهایی در تدوین قوانین افزود: در ایران ۵۰ هزار وکیل وجود دارد که می‌توانند از منظر حقوقی، قوانین را مورد بررسی قرار دهند و بهبود آنها کمک کنند. در این زمینه باید فضاسازی صورت گیرد و این مباحث از سوی سازمان‌های مردم‌نهاد و رسانه‌ها مطرح شود.

البته ممکن است این تکاپو در حال حاضر موثر واقع نشود اما به فرهنگ‌سازی کمک می‌کند.

## تصویب شتابزده لایحه اصلاح قانون تجارت متوقف شود

حسن فروزان‌فرد، رییس کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران در این باره گفت: تصویب قانون با این سرعت باید متوقف شود و ما این مساله را از طریق رییس اتاق تهران هم مورد پیگیری قرار خواهیم داد.

در همین حال، پناهی پیشنهاد کرد که اتاق تهران ایرادات مترتب به قانون را به شورای نگهبان انعکاس دهد که این پیشنهاد مورد توجه قرار گرفت.

## رتبه‌بندی بنگاه‌های بخش خصوصی به اتاق ایران محول شده است

در ادامه این جلسه دستورالعمل دستورالعمل وزارت صنعت، معدن و تجارت در خصوص اجرای رتبه‌بندی توسط این وزارتخانه و به‌ویژه آثار مداخله دولت در موضوع رتبه‌بندی مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. مهدی فلاحیان، کارشناس این کمیسیون طی گزارشی با اشاره به اینکه ورود دولت به حوزه رتبه‌بندی شرکت‌ها با رویکرد تمامیت‌خواهی و مداخله اجرایی در عرصه‌های مختلف انجام خواهد گرفت، ادامه داد: در قانون بهبود مستمر فضای کسب و کار، مقررات واردات و صادرات و قانون استفاده حداکثر از توان تولید و خدمات به طور مصرح، رتبه‌بندی به اتاق ایران محول شده است.

او سپس به دیدگاه‌های موافقان و مخالفان مداخله دولت و وزارت صنعت، معدن و تجارت در امر رتبه‌بندی اشاره کرد و گفت: موافقان به بند (ت) ماده ۶ قانون مبارزه با قاچاق کالا مصوب ۱۳۹۲ و ارز و ماده ۴ آیین‌نامه اجرایی مواد ۵ و ۶ قانون مبارزه با قاچاق استناد می‌کنند. همچنین استفاده دولت از

اقتدار حاکمیتی در جمع‌آوری داده و تشکیل پایگاه داده، یکی دیگر از استدلال‌های موافقان است. در عین حال این گروه، وزارت صمت را مسئول نظارت و ارزیابی اقتصاد کشور می‌پندارند.

او در ادامه گفت: مخالفان نیز به آسیب‌های این مداخله توجه دارند و از نظر آنها مسوولیت دولت و حاکمیت در قبال آزادی داده، ارائه داده در خام‌ترین حالت ممکن است. همچنین آنها به مسوولیت نظارتی دولت در موضوع رتبه‌بندی و لزوم اجتناب از ورود اجرایی قائل هستند و معتقدند مداخله دولت در این امر، محملی برای فساد ایجاد خواهد کرد. در واقع اتحاد ناظر و مجری تعارض منافع ایجاد خواهد کرد.

او سپس به ایرادات پیش‌نویس آیین‌نامه رتبه‌بندی وزارت صمت اشاره کرد و گفت: ارجاع مسوولیت اجرایی رتبه‌بندی به معاونت طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت، مینا قرار دادن دولتی بودن اقتصاد به عنوان دلیل ورود اجرایی دولت به این حوزه و عدم تعیین نسبت این طرح با سامانه یکپارچه‌سازی رتبه‌بندی از جمله ایرادات این پیش‌نویس است.

## اجباری کردن رتبه‌بندی، فسادزاست

پس از ارائه این توضیحات، حسن فروزان‌فرد با اشاره به پیشینه طرح رتبه‌بندی که توسط اتاق ایران به اجرا درآمده است، گفت: موضوع رتبه‌بندی شرکت‌ها برای نخستین بار در اواسط دهه ۱۳۸۰ توسط اتاق بازرگانی مطرح شد و اتاق پیشنهاد کرد که به عنوان مجری رتبه‌بندی شناخته شود و البته تلاش کرد که این موضوع در قوانین دیده شود. اکنون وزارت صنعت، معدن و تجارت، گویی به این نتیجه رسیده است که می‌توان روی رتبه‌بندی هم کار کرد. در حالی که این وزارتخانه باید روی پیش‌نویس طرح اتاق نظر دهد نه آنکه در این زمینه مداخله کند. در واقع، شرایط اقتصادی جدید، مدیران دولتی را هیجان‌زده کرد که



## فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان

سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان همزمان با نهمین نمایشگاه ساختمان و زیرساخت و حمل و نقل عمان روزهای ۱۵ الی ۱۷ مهرماه سال جاری در مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مسقط در عمان برگزار خواهد شد.

با توجه به اهمیت بازار عمان، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه توسط کمیته توسعه صادرات انجام شده و برای حضور اعضا در نمایشگاه تسهیلاتی مانند تخفیف ۳۰ درصدی برای رزرو غرفه و یک صفحه آگهی رایگان رنگی در نظر گرفته شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد مهم بین‌المللی درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور از طریق تکمیل فرم ذیل به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با سرکار خانم نصرالهی مدیر پروژه نمایشگاه عمان (شرکت نوژن راد) با شماره تلفن ۲۲۳۹۳۴۹۳ تماس حاصل فرمایند. [مشاهده پیوست‌ها](#)

داد: آنچه به عنوان کم‌کاری اتاق ایران در عرصه رتبه‌بندی مورد اشاره قرار گرفت، بیشتر ناشی از ناهماهنگی‌ها بوده است. اما به طور کلی، اتاق ایران با تکیه بر قانون، کار خود را در حوزه رتبه‌بندی پیش خواهد برد. قانون، رتبه‌بندی را به اتاق ایران تکلیف کرده است و ما جامع‌ترین مدل رتبه‌بندی را بومی کرده و در حال اجرای آن هستیم.

فرهادی با اشاره به اینکه مرکز رتبه‌بندی اتاق ایران، شاخص‌های رتبه‌بندی رشته فعالیت‌های مختلف را با بهره‌گیری از ظرفیت تشکل‌ها احصا کرده است، ادامه داد: ۱۸۰۰ شرکت تاکنون رتبه‌بندی شده‌اند و طی این فرآیند با ۱۴ نهاد دولتی ارتباط برقرار شده است. او ادامه داد: در حال حاضر فهرستی از مشوق‌ها برای شرکت‌هایی که وارد فاز رتبه‌بندی شده و رتبه‌های خوبی کسب می‌کنند، تهیه شده است. این فهرست به تصویب هیات مدیره مرکز رتبه‌بندی رسیده و هیات ریسه اتاق ایران نیز به اغلب این مشوق‌ها رای مثبت داده است. یکی از این مشوق‌ها این است که صرفاً شرکت‌های رتبه‌بندی شده در هیات‌های تجاری قرار خواهند گرفت یا تمدید کارت‌های بازرگانی منوط به داشتن رتبه خواهد شد.

فروزان‌فرد نیز با اشاره به اینکه رویکرد هیات ریسه اتاق ایران نشان‌دهنده اهتمام آنها نسبت به رتبه‌بندی است گفت: ضرورت دارد که دولت از ورود به حوزه رتبه‌بندی پرهیز کرده و قوانین مربوط به این موضوع را مورد توجه قرار دهد. در واقع فعالیت رتبه‌بندی باید در اتاق ایران متمرکز باشد.

رئیس کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق بازرگانی تهران در انتهای این دیدار از بررسی این موضوع در جلسات آینده کمیسیون و با حضور مقامات دولتی خبر داد.

وارد اجرای رتبه‌بندی شرکت‌ها شوند.

او با بیان اینکه اجباری کردن رتبه‌بندی، زمینه‌ای برای فساد ایجاد می‌کند، ادامه داد: نگاه اتاق در ۴۰ سال گذشته این بوده است که به مشکلات بنگاه‌های آسیب‌دیده رسیدگی کند. اما با مطرح شدن طرح رتبه‌بندی، تلاش بر این است که بهترین‌ها را شناسایی کرده و فضای کسب و کار را برای آنها هموار کند. ناصر ریاحی، نایب رییس اتاق تهران و عضو این کمیسیون نیز با بیان اینکه اتاق نیز در حوزه رتبه‌بندی کم‌کاری داشته است، گفت که اتاق بازرگانی ایران به طور مستقل از وزارت صنعت، معدن و تجارت می‌تواند فرآیند رتبه‌بندی را به پیش براند.

آتش‌هوش نیز بر این عقیده بود که رتبه‌بندی برای شرکت‌ها امتیاز ملموسی نداشته که آنها را برای ورود به عرصه ارزیابی ترغیب کند.

ناصر عندلیب، مدیر موسسه آموزش و توسعه منابع انسانی اتاق تهران با اشاره به انبوه مقررات مربوط به دستگاه‌های دولتی، عدم هماهنگی با دولت در رتبه‌بندی شرکت‌ها را پدیدآورنده تعارض دانست و عنوان کرد که در صورت بروز تعارض، اجرای رتبه‌بندی با مشکل مواجه خواهد شد. او پیشنهادی مبنی بر شکل‌گیری کارگروهی مشترک میان دولت و بخش خصوصی، برای ایجاد این هماهنگی مطرح کرد. حسن عابدی جعفری، کارشناس این کمیسیون هم بر این عقیده بود که سایر بازیگران حوزه رتبه‌بندی نظیر سازمان نظام مهندسی نیز به رسمیت شناخته شود و با آنها نیز هماهنگی صورت گیرد.

### احصای شاخص‌های رتبه‌بندی با مشارکت تشکل‌ها

در ادامه این جلسه، امین‌اله فرهادی، رییس مرکز رتبه‌بندی اتاق ایران با اشاره به اینکه برخی مدیران میانی دولت با شدت تلاش می‌کنند، سرمایه‌گذاری اتاق ایران در حوزه رتبه‌بندی به نتیجه نرسد، ادامه

# مناقصه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: تهران

مناقصه گزار: سایپا

آگهی: استعلام بها ۱۲ آیتم کالای درخواستی با مارک امرن ۱. لیمیت سوئیچ اهرم غلتکی ولتاژ حد بالا VAC ۲۵۰ جریان حد بالا A ۵ تعداد کنتاکت ۱ باز ۱ بسته مارک

OMRON مدل WLGT-LD

۲. سنسور نوری A ۳ VDC ۲۴۰-۱۲ مکانیزم ۲ طرفه ۵ سیم دمای کاری ۱۰ m ۵۵ °C مارک OMRON مدل

E<sup>2</sup>JM-۱۰M<sup>4</sup>-G-N

۳. پایه رله ۱۴ سوراخه جریان A ۵ ولتاژ ۲۵۰ VAC نحوه نصب ریلی مارک OMRON مدل ۱۷۷۳W۱

۴. درایو کنترل سرعت توان ۳ KW ولتاژ VAC ۴۰۰ محدوده ای تغییرات ولتاژ خروجی ۰- VAC ۴۰۰ محدوده ای تغییرات فرکانس خروجی ۰- Hz ۴۰۰

جریان A ۹,۲ مارک OMRON مدل VZA<sup>4</sup>

۳P۰۳BAA

۵. تایمر آنالوگ ۰-۳۰۰ h ولتاژ تغذیه ۱۰۰... VDC ۲۴۰ جریان A ۵ تاخیر در وصل و قطع مارک OMRON شماره

فنی H<sup>3</sup>CR-A

۶. پایه رله ۱۴ سوراخه جریان A ۵ ولتاژ VAC ۲۵۰ نحوه نصب ریلی مارک OMRON مدل PYF۱<sup>4</sup>A-E

۷. رله فرمان رله فرمان ۱۴ پایه پایه دار ولتاژ بوبین VDC ۲۴ ولتاژ VAC ۲۵۰ جریان نامی A ۵ عملکرد اتصال ۳PDT

OMRON مدل MY<sup>4</sup>IN ۲۴VDC

۸. فیلتر نویزگیر ولتاژ VAC ۳۸۰...۲۲۰ جریان ۱۵ A مارک OMRON مدل -FIV۳۰۱۰-A۱۰۰۰ SE

۹. رله فرمان مینیاتوری ۱۴ پایه پیچی ولتاژ VDC ۲۴ جریان نامی A ۵ عملکرد اتصال ۳PDT مارک OMRON

مدل MY<sup>4</sup>N-۲۴V

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: اردبیل

مناقصه گزار: سیلان برق امید

آگهی: مناقصه تعمیرات اساسی یک واحد نیروگاه

سیلان اردبیل

رسانه منتشر کننده: سایت های اینترنتی

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: تهران

مناقصه گزار: ارتباطات سیار ایران

آگهی: استعلام بها خرید اقلام برق عملیات

مورد نیاز انبار شماره ۳۹ قم

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۶

شماره تماس: ۸۱۷۱۲۳۲۵ --- ۸۱۷۱۲۵۰۸

شماره آگهی: ۹۸/۹۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۲

استان: آذربایجان غربی

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق آذربایجان غربی

آگهی: مناقصه خرید ۱. بوستر سه فاز ۵ مگا

ولت امپر

۲. تستر شبکه (عیب یاب خطوط ۲۰ کیلوولت)

۳. دستگاه نشت یاب تجهیزات خطوط فشار

متوسط هوایی ۲۰ کیلوولت ۵۰ هرتز با

استفاده از تکنولوژی التراسونیک

مبلغ تضمین: ۵۱۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

استان: اردبیل

مناقصه گزار: سیلان برق امید

آگهی: مناقصه تعمیرات اساسی یک واحد نیروگاه

سیلان اردبیل

رسانه منتشر کننده: سایت های اینترنتی

تاریخ انتشار: ۰۹/۰۶/۱۳۹۸

استان: تهران

مناقصه گزار: سایپا

آگهی: استعلام بها سنسور القایی

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۱

شماره آگهی: ۵۲۴۰۳۶۲۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶

استان: خوزستان

مناقصه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها ساخت تابلو و کلید ۳ پل

۳۱۵۰ امپر

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶

استان: خوزستان

مناقصه گزار: فولاد خوزستان

آگهی: استعلام بها ساخت تابلوی کامل ادی

کارت و متعلقات و کارت

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵





## نگاهی به ساختار رهبری شرکت‌های زیراکس و گور وقتی همه کارمندا رهبر سازمانی هستند (قسمت نهایی)

«دبورا آنکونا» و «کیت آیزکز»، محققان مدرسه مدیریت اسلون MIT معتقدند شرکت‌هایی که دارای فرهنگ رهبری «دستور و کنترل» هستند به سختی می‌توانند با تحولات همگام شوند یا خلاق باشند. آنها برای اثبات ادعای خود در مورد دو شرکت تحقیق کردند: شرکت «گور و شرکا» که تولیدکننده پارچه گورتکس است و واحد تحقیق و توسعه شرکت زیراکس که نامش «PARC» است. تحقیقات آنها نشان داد که این شرکت‌ها که از نظر نوآوری زبازند خاص و عام هستند، سه نوع رهبر دارند: رهبران کارآفرین، رهبران توانمندساز و معمار. این سه گروه با هم کار می‌کنند تا سازمان را هدایت و از هرج و مرج ناشی از نوآوری جلوگیری کنند. دبورا و کیت اخیراً میهمان «کرت نیکیش»، ویراستار مجله کسب‌وکار هاروارد بوده‌اند. چکیده‌ای از این مصاحبه را با هم می‌خوانیم.

پس کارشان فقط ایده‌پردازی نیست. استفاده از فرصت‌ها و گسترش آن در سازمان نیز مهم است. کرت: و جالب اینجاست که افراد این سطح، آنقدر

آزادی عمل دارند که یک پروژه را ترک کرده و به یکی دیگر بپیوندند.

دبورا: بله، هر کس اگر فکر می‌کند فلان محصول بیشتر مورد استقبال قرار خواهد گرفت، می‌تواند به آن پروژه ملحق شود. پس کارمندا هستند که پروژه‌های آینده را تعیین می‌کنند، با ترک یک پروژه و پیوستن به یک پروژه دیگر. تصمیم‌گیری در مورد این چیزها بر عهده مدیران نیست. بر عهده کارکنان است.

کیت: رهبران پروژه‌ها باید اجازه دهند که اعضای تیمشان آزادانه به تیم‌های دیگر بروند. به جای آنکه تلاش کنند استعدادها را در تیم خودشان نگه دارند. در این سازمان‌ها مدیران با این مشکلی ندارند. آنها دوست ندارند کارمند را بر خلاف میلش در تیم نگه دارند، چون این در نهایت به نفع سازمان نیست. کرت: اما مدیران دوست ندارند کنترل را از دست بدهند، نه؟

دبورا: بسیاری از شرکت‌هایی که دیده‌ام حالا می‌خواهند ساختار بوروکراسی را کنار بگذارند و به ساختار رهبری چابک روی بیاورند. طبق تحقیقات، ۷۶ درصد مدیران اجرایی حس می‌کنند تا سه سال آینده، تحولات عظیمی در صنایع رخ خواهد داد و سرعت تغییرات، نیازمند یک ساختار سازمانی متفاوت است. این تحولات هم استرس به همراه دارد هم مقاومت برای اقدام. چون کسی نمی‌داند چه کار کند. مدیر با خودش می‌گوید «این جوروی تمام قدرتم را از دست می‌دهم. اگر زمام را از دست دهم چه می‌شود؟» این ترس بزرگی است که در خیلی از مدیران می‌بینیم.

کرت: رهبران توانمندساز چطور؟ گفتم که وظیفه‌شان مدیریت منابع است. مثل مدیران میانی. فرقشان با آنها چیست؟

دبورا: کار این رهبران، کمک به رهبران کارآفرین است. چون رهبران کارآفرین کم‌تجربه‌تر هستند و از پس بعضی کارها برنمی‌آیند، رهبران توانمندساز به آنها کمک می‌کنند. نه اینکه به آنها دستور دهند. آنها را راهنمایی می‌کنند و از آنها سوال می‌پرسند و این یک رویکرد رهبری متفاوت است.

کرت: مثلاً چه سوال‌هایی. مثل «فکر می‌کنی این کار را چطور انجام دهی بهتر است؟» یا «آیا به صحبت با آن کارمند فکر کرده‌ای؟»

دبورا: بله. دقیقاً نمی‌گویند «این کار را بکن یا نکن.» سوال‌ها پایان‌باز است تا فرد بتواند با فکر کردن به یک مشکل، به استقلال فکری برسد. رهبران توانمندساز، محدوده کارشان مشخص نیست. حالت سیال دارند. هر جا نیاز باشد، به کمک می‌آیند. تقویت یک جنبه فرهنگی، توضیح استراتژی یا کمک به اعضای تیم. این یک رابطه انعطاف‌پذیر و به اقتضای نیاز است. آنها پل ارتباطی نیز هستند. آنها معمولاً شبکه ارتباطی گسترده‌ای دارند. میان افراد ارتباط برقرار می‌کنند تا «برخورد خلاقانه» صورت گیرد. یعنی ارتباط با کارشناسان دیگر برای رشد خلاقیت.

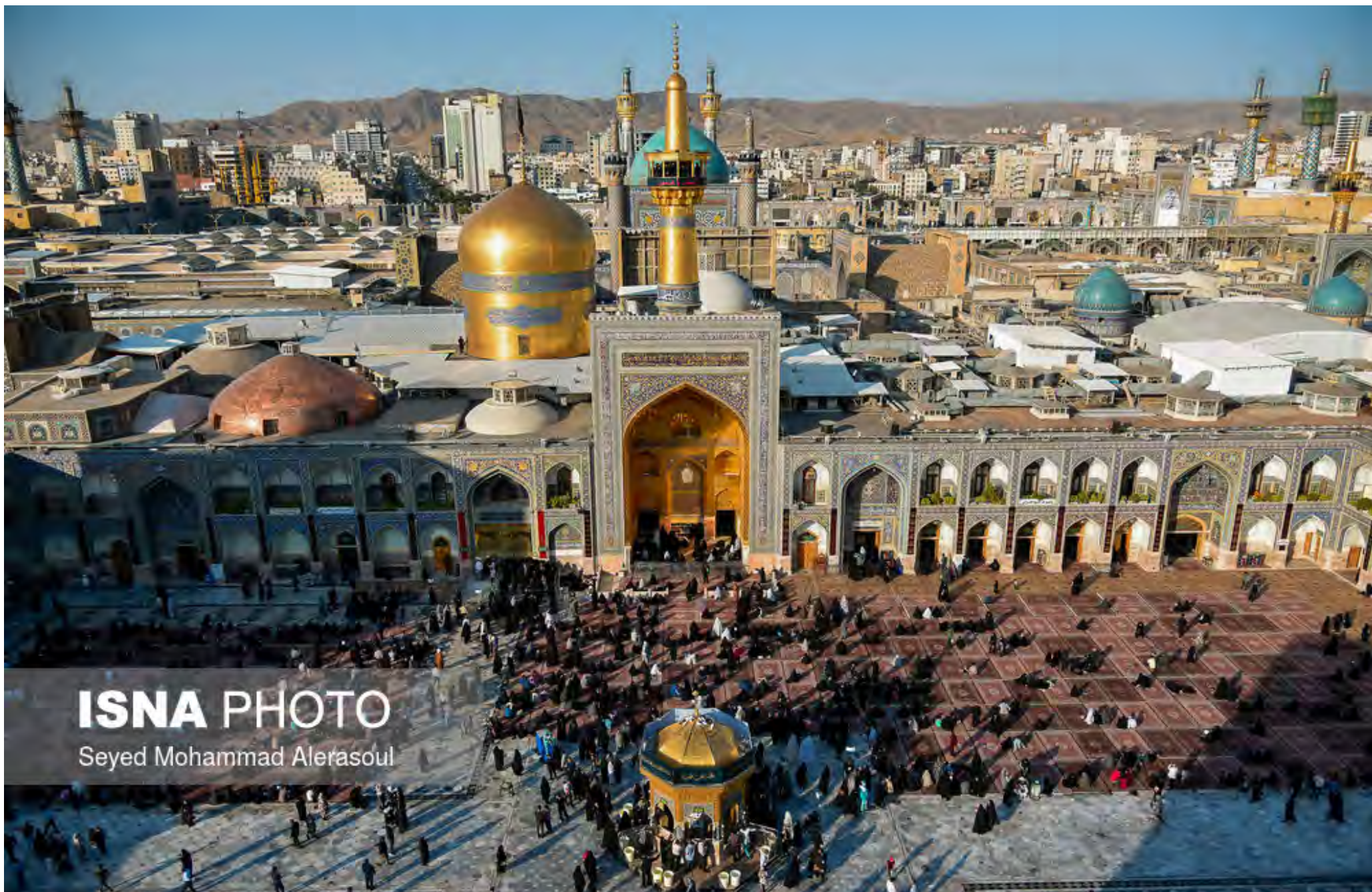
کیت: ساختار سلسله‌مراتبی را تصور کنید. سه لایه دارد. لایه وسطی، تمام منابع و تاییدها را از بالا دریافت می‌کند و به لایه پایینی منتقل می‌کند. تو در آن لایه گیر افتاده‌ای. مثل لایه خاکی که همیشه منجمد است. اگر بتوانی ایده‌ها را به مدیران ارشد برسانی شاید ایده‌ها یک زمانی عملی شود اما تا بودجه بگیری، رقیبان از تو جلو زده‌اند و اقدام کرده‌اند. برای همین، ما اسم توانمندساز را انتخاب کرده‌ایم چون در این سازمان‌ها، کار این رهبران حصول اطمینان از این است که کارکنان خط مقدم، برای عملی شدن ایده‌هایشان هر چه نیاز دارند به دست آورند و مشکلات مشتری و تولید رفع شود.

این رهبران کمک می‌کنند که کار این کارمندا راه بیفتد و انجام کارها ممکن شود. وظیفه آنها این است که این کارکنان از منابع، توجه، آموزش و ارتباطات کافی برخوردار باشند.

کرت: و اما رهبران معمار که در سایر شرکت‌ها اسمشان رهبران ارشد است. وجه تمایز اینها چیست؟ دبورا: اولاً، کار آنها ساختن صفحه بازی است. منظورم ساختارها و فرهنگی است تا راه برای رهبران کارآفرین و توانمندساز هموار شود. که بتوانند کارشان را به راحتی انجام دهند. آنها حافظ فرهنگ هستند. آنها کاملاً با ارزش‌ها و قواعد مشارکت آشنا هستند. آنها طراح تغییرات هستند. تغییرات را مهندسی می‌کنند اما چیزی را به کسی دیکته نمی‌کنند. پس قبل از اعمال یک تغییر، باید میان کارکنان اعتبار داشته باشند. دوماً، آنها با اعضا کلی مشورت می‌کنند تا آنها درک کنند که چرا تغییرات باید صورت بگیرند و چرا این ایده خوبی است. آنها به صحبت‌های مخالفان نیز گوش می‌کنند.

کیت: یکی دیگر از کارکردهای آنها، تبدیل ایده‌های فوری و خلاقانه به یک استراتژی منسجم است. آنها کارشان سر در آوردن است. دنیا را نظاره می‌کنند. گرایش‌های جدید بازار، تکنولوژی و اقتصاد را زیر نظر دارند. این‌ها مسائلی هستند که شاید بقیه کارکنان به آن توجه نکنند. سپس این اطلاعات را با ایده‌های اعضای سازمان ادغام می‌کنند و از آن یک فرآیند استراتژیک می‌سازند.

کرت: این شاید به نظر خیلی‌ها بی‌نظمی باشد. کیت: اتفاقاً کلی دیسپلین دارند منتها اینجا معنی دیسپلین این نیست که اعضای ارشد تصمیم‌گیرنده باشند. تصمیم‌گیری‌ها جمعی است و چون همه تا حد زیادی آزادی عمل دارند، هر جا ایده خوب هست، استعدادها به آنجا می‌روند.



**ISNA PHOTO**  
Seyed Mohammad Alerasoul