



جناب آقای مهندس آریا صادق نیت حقیقی

مدیرعامل محترم شرکت قم آلیاز

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب

شرکت قم آلیاز را به عنوان صادرکننده برتر استانی

تبریک عرض نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن

مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



## انتظارات از شهردار جدید تهران

میثم بصیرت / دنیای اقتصاد

از امروز پیروز حناچی شهردار جدید تهران است. تهرانی که بسیار پیش از گذشته فوتوت، بیمار و درمانده شده است. خاطره‌زدایی عامدانه یا جاهلانه سبب شده است که این شهر بسیاری از مقاطع تاریخی حیات خود را فراموش کند و شهروندانش به آرزایمر مبتلا شوند و حناچی می‌کوشد درمانگر این آرزایمر تاریخی باشد. خوشبختانه ما نه به‌عنوان شهروند و نه به‌عنوان متخصص مدیریت شهری قرار نیست از شهردار جدید «قهرمان» بسازیم و برای او از مدیریت شهری تهران «سکوی پرش» به سوی ریاست جمهوری تدارک ببینیم. اما از او انتظار جدی داریم به واسطه حمایت شورا و نظام، متعهد به اصلاح در رویه‌های ناصواب پیشین مدیریت شهری تهران باشد.

به نظر می‌رسد بعد از مسیر سختی که در انتخاب شهردار سوم تهران در این دوره از مدیریت شهری طی شد، امروز حناچی به‌عنوان شهردار متخصص

نام کابل ابهر در وندور لیست شرکت پروژه‌های نفت کشور عراق ثبت شد

## همگامی یک شرکت برقی ایرانی با رقبای قدرتمند بین‌المللی

با وجود مشکلات عدیده در تولیدات صنعت برق، کابل ابهر توانسته با عرضه کالای با کیفیت و در رده کلاس جهانی، توان حضور در بازارهای بین‌المللی را پیدا کند.



همگامی یک شرکت برقی ایرانی با رقبای

قدرتمند بین‌المللی..... ۲

شرکت کابل ابهر با اخذ مجوزها و تاییدیه‌های لازم موفق به حضور در وندور لیست شرکت پروژه‌های نفت کشور عراق شده است.

قم آلیاز در فهرست صادرکنندگان برتر

استان قم..... ۲

کاهش ۴۰ درصدی تولید نیروگاه‌های

برق آبی..... ۴

دستیابی به مکانیسم مالی اروپا به دلیل

فشارهای آمریکا طولانی شد..... ۵

نرخ ارز در بودجه سال آینده ۵۸۰۰ تومان

است/تقویت تهاوتر زنجیره ای بدهی‌ها در

بودجه ۹۸..... ۶

پویش اتاق‌ها برای صلح، در دستور کار

کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان..... ۷

عبدالناصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی،

ساعتی قبل به صورت سرزده به میدان

فردوسی رفت تا از نزدیک، وضعیت بازار ارز

را رصد کند..... ۷

فهرست اهم مناقصات کشور..... ۸

چگونه کار را معنا دار کنیم؟..... ۹

## قم آلیاز در فهرست صادرکنندگان برتر استان قم

آیین تجلیل از صادرکنندگان برتر قم در روز پنجشنبه، در سالن همایش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی قم توسط اتاق بازرگانی قم برگزار شد و از ۱۶ صادرکننده برتر استان از جمله شرکت قم آلیاز، عضو کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق ایران تجلیل به عمل آمد.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی قم، صبح پنجشنبه، ۸ آذر ماه ۱۳۹۷، سالروز ملی صادرات استان قم به میزبانی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی قم و سازمان صنعت، معدن و تجارت در سالن همایش اتاق بازرگانی قم برگزار شد.

هدف از برگزاری این آیین که با حضور محمدرضا مودودی، معاون وزیر صنعت و معدن و تجارت و سرپرست سازمان توسعه تجارت، سید محمدرضا هاشمی، سرپرست استانداری قم، احمدامیر آبادی، نماینده مردم قم در مجلس شورای اسلامی و شماری دیگر از مسئولان استانی همراه بود، تکریم فعالان عرصه صادرات و تشویق تولیدکنندگان به حضور در بازارهای جهانی است. در این آیین، از صادرکنندگان برگزیده در بخش صادرات فرش دستباف، صنایع غذایی، محصولات آرایشی، شمش سرب، روغن پایه، آجرهای نسوز، دستگاه تصفیه آب، ظروف گیاهی، شمش آلومینیوم، انواع چسب و ساندویچ پانل با اهدای لوح تقدیر و تندیس، تجلیل شد. در این مراسم مهندس آریا صادق نیت حقیقی، مدیر عامل شرکت قم آلیاز تندیس و لوح تقدیر صادرکننده برتر استانی را دریافت کرد. سندیکای صنعت برق ایران ضمن تبریک به مدیر عامل و پرسنل محترم شرکت قم آلیاز، برای این مجموعه آرزوی موفقیت روزافزون دارد.

در شرایط تحریم و مشکلات داخلی موفقیت بزرگی به حساب می‌آید. اهمیت این رویداد از آن جهت است که تا به امروز هیچ شرکت دولتی و خصوصی ایرانی موفق به احراز تائیدیه‌های شرکت توسعه پروژه‌های نفتی عراق نشده است.

وی خاطرنشان کرد: شرکت‌ها برای حضور در بازار نفت عراق خصوصاً توسعه زیرساخت و پروژه‌ها با استانداردهای سخت گیرانه‌ای از نظر کمی و کیفی مواجهند و تا به امروز تنها تعداد معدودی از شرکت‌های معتبر اروپایی مجوز حضور در بازار نفت عراق را به دست آورده‌اند.

عضو هیات مدیره اتاق ایران و عراق در ادامه افزود: بزرگترین وجه تمایز این رویداد این است که بخش خصوصی واقعی توانست در بین رقبای قدرتمند بین‌المللی سهمی در بازار شکننده عراق به خود اختصاص دهد.

این عضو سندیکای صنعت برق با اشاره به ظرفیت‌های تولید صنعت سیم و کابل ایران تصریح کرد: با وجود مشکلات عدیده در تولیدات صنعت برق، کابل ابهر توانسته با عرضه کالای با کیفیت و در رده کلاس جهانی، توان حضور در بازارهای بین‌المللی را پیدا کند. صنعت کابل علی‌رغم برخورداری بودن کشورمان از امکانات تولیدی و منابع طبیعی (۶۶ درصد مس جهان) مغفول مانده و در باب مقایسه کشور ترکیه بدون داشتن حتی یک معدن مس با بیش از ۲ میلیارد دلار صادرات سیم و کابل در سال بخش قابل توجهی از بازار منطقه و اروپا را تصاحب کرده است. در این بین دولت با سیاست‌گذاری‌های اصولی و بلند مدت در حمایت از تولیدکنندگان صنعت برق می‌تواند صادرات کالای این بخش را تا ده سال آینده به حدود ۵ میلیارد دلار افزایش دهد.



نام کابل ابهر در وندور لیست شرکت پروژه‌های نفت کشور عراق ثبت شد.

## همگامی یک شرکت برقی ایرانی با رقبای قدرتمند بین المللی

شرکت کابل ابهر با اخذ مجوزها و تاییدیه‌های لازم موفق به حضور در وندور لیست شرکت پروژه‌های نفت کشور عراق شده است.

علیرضا کلاهی، ضمن اشاره به این نکته تصریح کرد: شرکت کابل ابهر توانسته سهم قابل توجهی از بازار شرکت نفت عراق در بخش تجهیزات صنعت برق که مربوط به تولیدات سیم و

کابل‌های سنگین است را به خود اختصاص داده و موفق به اخذ تائیدیه‌ها و استانداردهای مربوط به شرکت پروژه‌های نفت عراق شود. رییس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران خاطرنشان کرد: شرکت توسعه پروژه‌های نفتی عراق، مشتری کالای باکیفیت ایرانی شده، این در حالی است که پیش از این تنها شرکت‌های اروپایی موفق به دریافت این استانداردها می‌شدند. وی افزود: به علاوه کشورهای آمریکا و عربستان با تمام توان برای حذف کالاهای ایرانی از بازار عراق برنامه‌ریزی کرده و از هیچ‌گونه کارشکنی نیز تا به امروز مضایقه نکرده‌اند. کلاهی تصریح کرد: سهم داشتن در بازار نفت عراق

برای ایجاد تغییر در کیفیت زیست شهروندان و افزایش رضایتمندی ساکنان شهر تهران متعهد شده است. او در محضر شورای شهر تهران، به عنوان شهردار منتخب شورا سوگند یاد کرد که در مسیر «قانونمندی، ضابطه مندی و انضباط» بیش از پیش در مدیریت شهری تهران تلاش کند. مواردی که جز با پیگیری نقشه راه گذار به مدیریت شهری شفاف و شیشه‌ای محقق نخواهد شد.

حناچی جدا از چالش‌های محتوایی تهران امروز با سازمانی مواجه است که بیش از حد و بی‌دلیل فربه شده است. با وجود برخی تلاش‌ها، مدیریت شهری تهران، موضوعاتی چون شایسته‌سالاری، چابک‌سازی و جان‌نشین پروری را به فراموشی سپرده است. شرایط برای حناچی و شورای تهران زمانی سخت‌تر می‌شود که در یابیم که اکنون شهرداری تهران صدها نیروی مازاد در سطوح عملیاتی، کارشناسی و مدیریتی دارد و جدالی همیشگی برای پست‌های سازمانی در آن در جریان است که این بار رقابت برخی احزاب سیاسی را نیز به بازی خود افزوده است. در چنین سیستمی است که حناچی با شناختی که در دو دوره از مسوولیت خود در معاونت‌های شهرداری پیدا کرده است، متعهد می‌شود که شایسته‌سالاری را در انتخاب همکاران خود به کار بندد و در این حوزه اهتمام خود را در توجه به جوانان، زنان و بدنه متخصص شهرداری دوچندان کند.

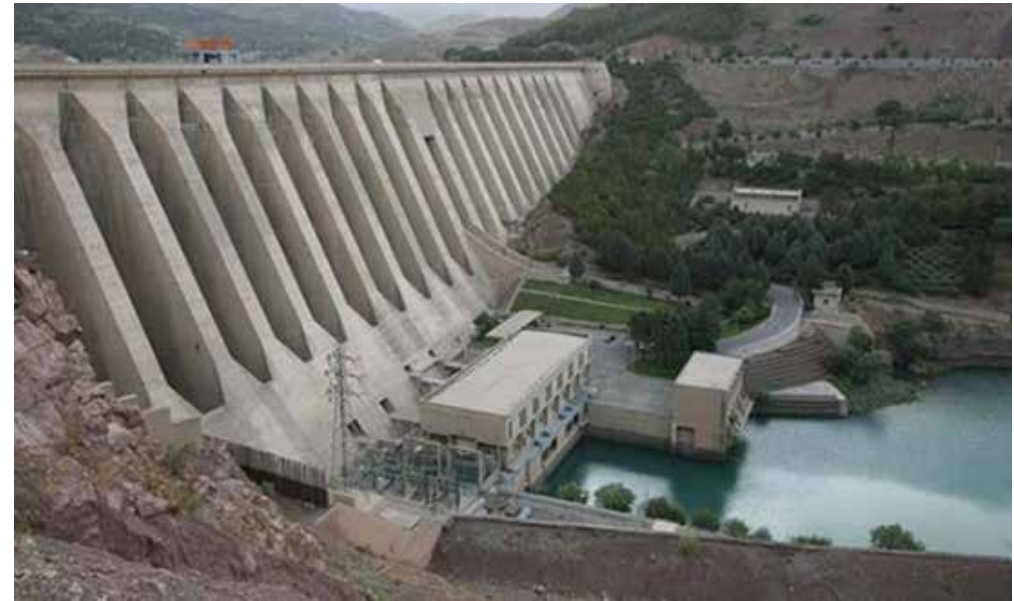
چه کسی می‌تواند مدعی شود که مدیریت شهری تهران در تداوم نقش آفرینی شهرداران اقتدارگرای پایتخت می‌تواند در سال‌های آتی نیز بدون گفت‌وگو با شهروندان و گروه‌های مرجع به حل و فصل چالش‌های مدیریتی تهران بپردازد. از این روست که شهردار تهران باید دست یاری خود را به سوی سازمان‌های مردم‌نهاد و تشکلهای صنفی دخیل

در اداره شهر تهران دراز کند و از سویی دیگر به گفت‌وگوی دائمی با گروه‌های مرجع، نخبگان و جذب مشارکت ایشان دست بزند. یکی از خلأهای تجربه شده در دوره اخیر مدیریت شهری تهران، محدودیت گفت‌وگوی رودر رو و چهره‌به‌چهره شهردار و مدیران شهری با شهروندان، دیده بانان شهری، رسانه‌ها و گروه‌های مرجع است که به نوعی شکاف دولت-ملت را در مقیاس شهری تشدید خواهد کرد. تقویت تیم رسانه‌ای شهرداری تهران و نیز ایجاد بسترهای گفت‌وگو با شهروندان حداقل کاری است که می‌شود به صورت فوری مورد پیگیری قرار داد. تنها در این صورت است که شهروندان از چالش‌های حاکم بر مدیریت شهری تهران مطلع خواهند شد و به‌عنوان فعالان شهری بستر برای تحول خواهی و اصلاح مدیریت شهری تهران تدارک خواهند دید. بازشناسی حقوق شهروندان و تدارک برای تقویت سرمایه اجتماعی شهروندی موضوع مهمی در این عرصه است که به شدت تضعیف شده و سطح اعتماد شهروندان به مدیریت شهری نیازمند بازسازی و ترمیم فوری است. به نظر می‌رسد شهردار به‌عنوان یک مدیر محلی، باید به این آموزه امیرالمومنین (علی‌ع) پایبند باشد که خطاب به فرماندار مکه فرمودند: «در میان تو و مردم باید واسطه و سفیری جز زبانت و حاجب و پرده‌ای جز چهره‌ات نباشد.»

یکی از موضوعاتی که انتظار می‌رود حناچی به‌عنوان «مدیر #شهری\_برای\_همه» پیگیری کند زمینه‌سازی برای خلق بستر نوزایی شهری و حذف پهنه‌های ناکارآمد از بافت شهر تهران است. او با سوگند روز گذشته خود در شورا متعهد شده است که رنگ فرسودگی را از پهنه‌های مختلف شهر بزدايد و توجه ویژه‌ای به پهنه‌های محروم‌تر شهر

کند. حناچی به واسطه اینکه سابقه‌ای علمی و عملی در حوزه بهسازی و نوسازی شهری دارد، می‌تواند تمایز بی‌خانمان کردن شهروندان کمتر برخوردار در مسیر حذف بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری را با بهسازی و نوسازی شهری شناسایی کند. روشن است که در تحقق این خواسته، آسیب‌شناسی و بهره‌برداری از تجارب پیشین مدیریت شهری در کنار بهره‌برداری از تجارب جهانی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. آنچه امروز بازآفرینی شهری خوانده می‌شود و سال‌ها با ماهیت نوسازی و بهسازی شهری در تهران پیگیری شده است بی‌شک از زمینه‌های تخصصی و تجربی حناچی است و می‌توان از او انتظار داشت که به‌عنوان «مدیر جریان نوسازی نوین شهری» تهران عمل کند. اینک از شهردار جدید یک انتظار بزرگ وجود دارد. حناچی مامور به پل زدن (bridging) خردمندانه، عاشقانه و علمی بین قله‌ها و حفره‌های مدیریتی شهر تهران است. او باید بتواند پل‌های مستحکمی بین منافع شهروندان، دولت، بخش عمومی و بخش خصوصی بزند. پل زدن هنرمندانه بین منافع گاه متباین این گروه‌ها که گاه با نظریه بازی‌ها هم قابل درک نیست، هنری است که از یک معمار و برخوردار از روحیه علمی برمی‌آید. جدا از ده‌ها و شاید صدها چالش محتوایی و قابل مشاهده در تهران، اصلی‌ترین چالش رویه‌ای که امروز پیش روی حناچی وجود دارد، چالش تامین مالی پایدار مدیریت شهری تهران است. در سال‌هایی که حناچی متولی اداره معاونت شهرداری و معماری وزارت راه و شهرسازی بود، لایحه مالیه شهری پایدار، در دولت به جمع بندی رسید و امروز حناچی می‌تواند به واسطه ظرفیت کمیسیون خاص کلان‌شهرها- که خود در شکل‌گیری آن نقشی مهم ایفا کرده است- به کمک مجلس و شورای عالی

استان‌ها، با رساندن این لایحه به سرمنزل مقصود در این حوزه نقشی مهم ایفا کند. نباید فراموش کرد که نقش آفرینی فعال شهرداری تهران در کمیسیون خاص کلان‌شهرها از ابتدای دولت دوازدهم به درستی صورت نگرفته است. در این حوزه امید می‌رود حناچی اجرای شروط مدیریتی طرح مجموعه شهری تهران و نیز مصوبه حریم پایتخت را از دولت مطالبه کند. موضوعاتی که بی‌شک در عمل منافع بلند مدت قابل توجهی در مسیر تمرکز زدایی و نظارت بر پراکنده رویی شهری تهران خواهد داشت. امید است که شهردار تهران برای برون‌رفت از تنگنای درآمدی تهران، مسیر بهبود محیط کسب و کار و ارتقای رقابت‌پذیری شهری تهران را پیگیری کند. در این حوزه، بازآرایی ساختار و تحول معاونت مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران از منظر ظرفیت‌ها و نیز ماموریت‌های سازمانی ضروری است. شهرداری تهران می‌تواند با تحول در حوزه ماموریت‌های شهرداری در عرصه توسعه اقتصادی متکی بر برنامه‌ریزی اقتصاد محلی و حضور فعالانه در حوزه بهبود محیط کسب و کار مسیر خلق ارزش افزوده اقتصادی را برای شهر و فعالان اقتصادی میسر کند. شکی نیست که ارتقای تولید اقتصادی شهر تهران به ویژه در حوزه اقتصاد دانش بنیان و خدمات پیشرفته پشتیبان تولید (APS) با ضرورت‌های ارتقای جایگاه فراملی تهران و نیز فرصت آفرینی در حوزه اقتصاد هوشمند و سبز نیز تطابق دارد. همگرایی شهرداری تهران با دولت در مسیر سیاست‌های کلان اقتصاد مقاومتی نیز می‌تواند بیش از همیشه تهران را موتور محرکه اقتصاد ملی در بخش‌هایی غیر از ساخت و ساز بدل سازد که منافع مالی پایدار آن شهرداری تهران را نیز بهره مند خواهد ساخت.



نسبت به پارسال؛

## کاهش ۴۰ درصدی تولید نیروگاه‌های برق آبی

مدیر مرکز مدیریت نیروگاه‌های برق آبی کشور از کاهش ۴۰ درصدی تولید نیروگاه‌های برق آبی نسبت به پارسال خبر داد.

کاهش ۴۰ درصدی تولید نیروگاه‌های برق آبی به گزارش خبرگزاری صداوسیما از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو؛ فرید استیری گفت: با وجود بارندگی‌های مناسب دو ماه اخیر، افت بی‌سابقه بارش‌های سال آبی گذشته موجب شده است تا انرژی تولید شده از واحدهای برق آبی از ابتدای امسال تا دهم آذرماه به هفت هزار و ۷۳۸ گیگاوات ساعت برسد که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته حدود ۴۰ درصد کاهش یافته

در ابتدای سال آبی جاری پیش‌بینی شده بود که آورد این حوضه تا دهم آذرماه حداکثر به ۱۰۸۸ میلیون مترمکعب برسد که خوشبختانه تاکنون بیش از دو میلیارد و ۵۰۰ میلیون مترمکعب در حوضه آبریز کارون بزرگ آورد داشته‌ایم.

استیری تاکید کرد: ذخیره آب در سدهای حوضه‌های کارون بزرگ، کرخه و مارون از ابتدای سال آبی جاری تاکنون به حدود ۱۴ میلیارد مترمکعب رسیده است که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۵ درصد افزایش یافته است؛ از این رو امیدواریم با ادامه بارندگی‌ها تا پایان سال جاری میزان ذخیره آب پشت سدها به گونه‌ای باشد که تولید انرژی توسط واحدهای برق آبی کشور با حداکثر ظرفیت در پیک سال آینده صورت پذیرد.

وی گفت: با وجود بارندگی‌های مناسب دو ماه اخیر، افت بی‌سابقه بارش‌های سال آبی گذشته موجب شده است تا انرژی تولید شده از واحدهای برق آبی از ابتدای سال جاری تا دهم آذرماه به هفت هزار و ۷۳۸ گیگاوات ساعت برسد که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته حدود ۴۰ درصد کاهش یافته است.

استیری در بخش دیگری از سخنان خود گفت: هم‌اکنون جهت ذخیره آب پشت سدها برای تولید انرژی حداکثری و مشارکت تأسیسات برق آبی در پیک سال ۹۸ برنامه تعمیرات نیروگاه‌های برق آبی در نیمه دوم سال جاری در دست انجام است. مدیر مرکز مدیریت نیروگاه‌های برق آبی

است. وی به تشریح آخرین وضعیت بارندگی مناطق تحت پوشش واحدهای برق آبی پرداخت و افزود: بیش از ۸۵ درصد پتانسیل نیروگاه‌های برق آبی در حوضه آبریز خلیج فارس و دریای عمان واقع شده است که میزان بارش‌های این حوضه از ابتدای سال آبی تاکنون به ۱۴۸ میلیمتر رسیده است که در مقایسه با سال آبی گذشته ۳۹۸ درصد و در مقایسه با مدت متوسط بلندمدت حدود ۲۰۵ درصد افزایش پیدا کرده است که از این حیث حوضه آبریز خلیج فارس و دریای عمان تاکنون پربارش‌ترین سال آبی نیم قرن اخیر خود را تجربه می‌کند. وی با اشاره به اینکه بیش از هشت هزار و ۵۰۰ مگاوات ظرفیت نیروگاه‌های برق آبی در حوضه کارون بزرگ نصب شده است، گفت:

با وجود بارندگی‌های مناسب دو ماه اخیر، افت بی‌سابقه بارش‌های سال آبی گذشته موجب شده است تا انرژی تولید شده از واحدهای برق آبی از ابتدای سال جاری تا دهم آذرماه به هفت هزار و ۷۳۸ گیگاوات ساعت برسد که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته حدود ۴۰ درصد کاهش یافته است

کشور تاکید کرد: براساس برنامه‌ریزی صورت گرفته از تعداد ۱۲۹ واحد برق آبی در دست بهره‌برداری با ظرفیت ۱۲۰۱۱ مگاوات، ۱۲۷ واحد به ظرفیت ۱۲۰۱۰ مگاوات دارای برنامه تعمیرات بوده و دو واحد به ظرفیت یک مگاوات در اختیار پیمانکار است. استیری با اشاره به اینکه تعمیرات ۱۸ واحد به ظرفیت دو هزار و ۲۷۲ مگاوات در دست انجام است، ادامه داد: تعمیرات ۷۴ واحد به ظرفیت پنج هزار و ۸۳۳ مگاوات به اتمام رسیده است و تعمیرات ۳۶ واحد باقی مانده به ظرفیت سه هزار و ۹۰۴ مگاوات در زمان باقی مانده تا انتهای سال جهت آمادگی حداکثری پیک در تابستان سال آینده انجام خواهد شد.

منطقه رد نخواهیم کرد ولی چنین روندی را در سعودی ها نمی بینیم و هنوز آنها درگیر معضلاتی هستند که خودشان برای خود در منطقه درست کردند، هستند و از برخی توهنات رنج می برند. سخنگوی وزارت امور خارجه در خصوص برخی اظهار نظرات داخلی در مخالفت با برجام و خروج آمریکا از این قرارداد بیان کرد: در اینکه در داخل کشور در خصوص روند مذاکرات هسته ای گروه‌های سیاسی مشخصی وجود داشتند که با این روند مخالف بودند و اصل مذاکرات را نمی پسندیدند هم تردیدی نیست، ولی اینکه صحبت های آمریکایی ها را با افراد داخلی ارتباط بدهیم کار دقیقی نیست. وی افزود: آقای ترامپ مخالفت صریحی با برجام داشت و آن را متعدد بیان کرده و در اردیبهشت هم از برجام خارج شد و کماکان رفتار خصومت آمیز ایشان با مردم ایران ادامه دارد.

قاسمی افزود: خروج آمریکا از برجام به دلیل مخالفت های داخلی نبوده بلکه ذات تکبر و زیاده خواهی آمریکا دلیل اصلی این امر بود که در دوران آقای ترامپ هم تشدید شده است.

سخنگوی وزارت امور خارجه در خصوص اظهارات ظریف درباره پولشویی در کشور گفت: آنچه آقای ظریف بیان کرد واقعیت جاری در کشور است ولی کلمه گسترده را یک روزنامه مشخص از قول وزیر خارجه بیان کرده و بدانیم که آقای ظریف در صحبت های خود شخص یا نهاد خاصی را متهم نکردند.

وی گفت: توضیحات روز گذشته آقای ظریف در مجلس به نظر تا حد زیادی سوتفاهمات را از میان برده و البته برخی تلاش کردند این مساله را به صحنه منازعات گروهی و سیاسی بکشانند که می‌توانست آسیب های خود را داشته باشد.

سخنگوی وزارت امور خارجه در خصوص شکایت علیه ایران در دادگاه های آمریکا و اتهام زنی به کشورمان گفت: این مسائل اتهامی در ادامه جنگ روانی آمریکا علیه ایران است که به طرق مختلف آن را دنبال می کند و هدف آن هم جز ایجاد مشکل برای ایران چیزی نیست و ادعا پایه و اساسی ندارد. وی تصریح کرد: ایران نقش سازنده‌ای در منطقه و به خصوص عراق داشته و دارد و در مبارزه با تروریسم تلاش های گسترده ای داشته‌است. بنابراین موضوع صرفا اتهام پراکنی علیه ایران است. قاسمی در خصوص روابط میان ایران و اروپا و زمان اعلام برنامه مکانیسم مالی گفت: در خصوص مذاکرات با اروپا همانطور که گفته شد در حال ادامه است و دستیابی به نتیجه لازم در مکانیسم مالی روندی زمان بر است ولی این تعهد را در طرف اروپایی شاهد هستیم و صرفا به دلیل فشارهای بی حد و اندازه آمریکا علیه اروپایی ها و پیچیدگی مساله، این روند طولانی شده است.

سخنگوی وزارت امور خارجه خاطر نشان کرد: در حوزه سیاست خارجی و مباحث خاص زمان گذاری مشخص را معمولا نداریم و هر گاه نتیجه مطلوب بدست آید آن را رسماً اعلام خواهیم کرد.

وی در خصوص آینده روابط میان ایران و عربستان گفت: قطعاً با سیاستی که ایران در خصوص کشورهای همسایه دنبال می کند که سیاست هایی واضح، اصولی و مشخص است، هر کشوری که مایل باشد روابط خود را با ایران ارتقا بدهد با استقبال ایران مواجه خواهد شد.

قاسمی ادامه داد: ما خواهان روابط پایدار و مستحکم میان کشورهای منطقه هستیم و هیچ گونه پیشنهادی را در این ارتباط با کشورهای



آخرین وضعیت کانال مالی اروپا، اظهار داشت: بحث سازوکار مالی همانطور که از قبل هم در دستور کار ایران و طرف های مرتبط بود در حال پیگیری است و تماس ها همچنان ادامه دارد.

وی گفت: موضوع روشن است و توقعات ایران هم برای طرف های دیگر مشخص است و بنا به دلایلی شکل این مساله در برخی حوزه ها هنوز تکمیل نشده و اصرار داریم با توجه به تعهد طرف های مقابل، این سازوکار دنبال شود و نتیجه کار هر چه زودتر مشخص شود.

قاسمی افزود: این تعهدی برای طرف های مرتبط است که باید آن را انجام دهند و امیدوارم که در کمترین زمان ممکن به این تفاهم دست پیدا کنیم.

قاسمی در نشست خبری:

## دستیابی به مکانیسم مالی اروپا به دلیل فشارهای آمریکا طولانی شد

سخنگوی وزارت خارجه گفت: دستیابی به نتیجه لازم در مکانیسم مالی زمان بر است و صرفاً به دلیل فشارهای بی حد و اندازه آمریکا علیه اروپایی ها و پیچیدگی مساله این روند طولانی شده است.

به گزارش خبرنگار مهر، بهرام قاسمی سخنگوی وزارت امور خارجه در نشست خبری هفتگی خود که صبح امروز (دوشنبه) برگزار شد، در مورد



معاون سازمان برنامه و بودجه:

## نرخ ارز در بودجه سال آینده ۵۸۰۰ تومان است / تقویت تهاتر زنجیره ای بدهی ها در بودجه ۹۸

معاون امور اقتصادی و برنامه ریزی سازمان برنامه و بودجه گفت: نرخ ارز را حداقل و حدود ۵۸۰۰ تومان در نظر گرفته ایم تا از نوسانات بازار ارز بکاهد و آرامش را در بازار برقرار کند.

به گزارش خبرگزاری فارس، حمید پورمحمدی معاون امور اقتصادی و برنامه ریزی سازمان برنامه و بودجه صبح امروز در همایش بانکداری شرکتی با اشاره به جمع بندی بودجه ۹۸ سازمان برنامه اظهار داشت: فضای بازار پول و نوسانات ارز و تورم اثر

که انجام دهد فعالین اقتصادی را تحت شعاع قرار می دهد بنابراین سازمان برنامه و بودجه نرخ ارز را حداقل و حدود ۵۸۰۰ تومان در نظر گرفت تا از نوسانات بازار ارز بکاهد و آرامش را در بازار برقرار کند.

### \* دولت بدهی ها به نظام بانکی را تبدیل به اوراق بهادار می کند

وی در مورد بدهی های دولت و نظام بانکی نیز گفت: در هیأت وزیران مصوب و به عنوان تبصره به قانون بودجه اضافه شد که دولت بابت بدهی ها به نظام بانکی به جای ثبت در دفاتر آنها را تبدیل به اوراق بهادار کند.

پورمحمدی تصریح کرد: در این حالت بازاری برای این کار ایجاد می شود که بانکها می توانند سر موعد سود اوراق را دریافت کنند و در سررسیدها اصل را نیز دریافت کنند و به بازار بدهی عمق دهند.

وی افزود: بانک مرکزی موظف شد عملیات بازار باز را انجام دهد و نرخ این اوراق را تنظیم کند تا این اوراق با مداخله بانک مرکزی از قیمت مناسب برخوردار شود که این امر باعث می شود توان نظام بانکی برای اینکه از تنگنای نقدینگی بیرون آید بالاتر رود.

پورمحمدی ادامه داد: بزرگترین مشکل بنگاهها بحث تامین سرمایه در گردش است تا هزینه مواد اولیه خدمات و دستمزد را پرداخت کنند بنابراین دولت باید به بانک ها کمک می کرد که این موضوع در لایحه بودجه سال ۹۸ دیده شده است.

### \* تهاتر زنجیره ای بدهی ها در بودجه ۹۸ تقویت شده است

وی با اشاره به بحث تهاتر بدهی کسانی که از یک طرف به بانکها بدهکارند و از سوی دیگر از دولت طلبکارند، گفت: بحث تهاتر بدهی ها در بودجه

سال ۹۸ تقویت شده و بخش خصوصی، تعاونی ها و بنگاههایی که از دولت طلب دارند، بانک می تواند بدهی آنها را به بانک مرکزی منتقل کنند و بانک مرکزی نیز به دولت انتقال دهد و حسابها بین بانک مرکزی و دولت تنظیم و دولت به بانک مرکزی بدهکار شود.

وی افزود: بانکها نیز در این بازار که بانک مرکزی ایجاد می کند با یکدیگر مبادله می کنند و در صورتی که بدهی به بانک مرکزی نداشته باشند می توانند در بازار بین بانکی بین خودشان این مبادلات را برقرار کنند.

### \* موافقت سران قوا با پیشنهاد باز بودن دست دولت در قیمت گذاری طرح های نیمه تمام

وی با بیان اینکه دولت حدود ۷۶ هزار طرح نیمه تمام دارد که به دنبال اتمام آنها است، گفت: دولت منابع کافی ندارد و برخی از این طرحها حتی تا ۲۰ سال طول میکشد تا به اتمام برسد، بنابراین تصمیم به مشارکت با بخش خصوصی برای اتمام این طرحها گرفته است.

وی با اشاره به ضرورت توجیه پذیر کردن این طرحها برای مشارکت بخش خصوصی افزود: طرحهایی که بخش خصوصی و دولت با یکدیگر مشارکت کند از شمول هرنوع قیمت گذاری معاف است. معاون سازمان برنامه ادامه داد: همچنین دولت این طرحها را از پرداخت مالیات معاف کرده و حداقل بیمه سهم کارفرما برای این طرحها دیده شده است. وی با بیان اینکه منابع دولت و صندوق توسعه برای این طرحها به کار گرفته می شود، گفت: سازمان برنامه پیشنهاد داده که دست دولت برای قیمت گذاری این طرحها باز باشد و سران قوا نیز با این موضوع موافقت کردند.

فراملی، منطقه‌ای و جهانی توجه کنند.»  
سلطانی افزود: «در شرایط تحریم‌های یکجانبه و غیرقانونی آمریکا علیه ایران، بخش خصوصی و جامعه مدنی کشور باید در کنار بخش دولتی فرصت حضور در مجامع بین‌المللی پیدا کنند و ابتکار عمل را به دست بگیرند. به دست آوردن نقش تعیین کننده در معادلات جهانی، برای کشورهایی محقق می‌شود که در عین حالی که ساختار داخلی خود را مستعد توسعه کرده‌اند، از ضرورت و اهمیت داشتن ایده، ابتکار، گفت‌وگو و کنشگری در جامعه جهانی نیز آگاه هستند و برای این منظور خود را آماده کرده‌اند.»

نایب رئیس اتاق ایران ارائه ایده اتاق‌ها برای صلح را در راستای کنشگری بین‌المللی بخش خصوصی ایران دانست و گفت: «تلاش خواهیم کرد تهدیدی که از سوی تحریم‌ها متوجه کشورمان است را در یک سپهر جهانی، جزئی از یک کل لازم و ضروری عنوان کنیم و نشان دهیم که این تحریم‌ها صلح و ثبات جهانی و در نتیجه رشد توسعه و تجارت بین‌المللی را هدف قرار داده است. از این طریق اهمیت توجه هم‌تایانمان در بخش خصوصی کشورهای دیگر به این موضوع را یادآوری خواهیم کرد و آن‌ها را به این سمت سوق می‌دهیم که با دولت‌های خود مذاکره کنند و دغدغه‌های ما را در زمینه صلح و ثبات جهانی با آن‌ها در میان بگذارند. نتیجه این پویش، ایجاد شبکه‌ای از بخش خصوصی در جهان خواهد بود که به دنبال صلح و ثبات برای رسیدن به توسعه و شکوفایی اقتصادی است و از رویکردهای خشن و مخمل همکاری‌های جهانی دوری می‌کند.»

دهمین کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان در سال ۲۰۱۷ در سیدنی استرالیا برگزار شد.

نشست شورای عمومی فدراسیون اتاق‌های بازرگانی جهان (WCF) ارائه شد، در دستور کار یازدهمین کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان (WCC) قرار گرفت.

پدرام سلطانی، نایب رئیس اتاق ایران، که به نمایندگی از بخش خصوصی کشور این ایده را در نشست شورای عمومی WCF مطرح کرده است ضمن اعلام این خبر گفت: «ابتکار اتاق‌ها برای صلح از سال گذشته در فدراسیون اتاق‌های بازرگانی جهان دنبال شد و پس از ارائه در نشست اخیر فدراسیون در دبی که با حضور نمایندگان بیش از ۵۰ کشور دنیا برگزار شد، مورد استقبال قرار گرفت. اعضا تصمیم گرفتند این ایده را در دستور کار نشست دوسالانه کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان که سال آینده در شهر ریودوژانیرو برزیل برگزار می‌شود قرار دهند.»

سلطانی در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» ضمن اشاره به تحریم‌های آمریکا و تاکید بر ضرورت به دست گرفتن ابتکار عمل بین‌المللی هم‌زمان از سوی بخش دولتی و بخش خصوصی کشور در وضعیت فعلی گفت: «رشد تجارت بین‌المللی در ۳ دهه گذشته عملاً سرنوشت اتاق‌های بازرگانی را با سرنوشت اقتصاد جهانی و رویدادهای بین‌المللی گره زده است. اکنون همه عوامل تولید به صلح، ثبات و تعاملات بین‌المللی وابسته شده‌اند. عملاً اتاق‌های بازرگانی در جهان برای فراهم کردن شرایط رشد و توسعه اقتصاد کشورها و منطقه و در نهایت اقتصاد جهان، باید از مدعیان حل مسائل و چالش‌های فراملی و بین‌المللی باشند. پویش اتاق‌ها برای صلح بر این ایده تاکید دارد که نسل چهارم اتاق‌های بازرگانی باید گام‌های بزرگ بردارند و به اتاق‌های جهان‌محور تبدیل شوند و به چالش‌های



نایب رئیس اتاق ایران خبر داد

## پویش اتاق‌ها برای صلح، در دستور کار کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان در برزیل

پدرام سلطانی گفت: پویش اتاق‌ها برای صلح که از سوی ایران به نشست شورای عمومی فدراسیون اتاق‌های بازرگانی جهان (WCF) ارائه شد، در دستور کار یازدهمین کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان (WCC) قرار گرفت.  
پدرام سلطانی گفت: پویش اتاق‌ها برای صلح که از سوی ایران به نشست شورای عمومی فدراسیون اتاق‌های بازرگانی جهان (WCF) ارائه شد، در دستور کار یازدهمین کنگره اتاق‌های بازرگانی جهان (WCC) قرار گرفت.  
پویش «اتاق‌ها برای صلح» که از سوی ایران به



MEHR NEWS AGENCY  
Photo:

## آیا بازار ارز دستور جدیدی می‌گیرد؟

عبدالناصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی، ساعتی قبل به صورت سرزده به میدان فردوسی رفت تا از نزدیک، وضعیت بازار ارز را رصد کند. به گزارش خبرنگار مهر، عبدالناصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی ساعتی قبل به صورت سرزده به میدان فردوسی رفت، تا از نزدیک، وضعیت بازار ارز را رصد کند.

این در حالی است که در این بازدید، وی پای صحبت صرافی‌ها و خریداران در بازار ارز نشست تا مشکلات و چالش‌های پیش روی بازار ارز را از نزدیک مشاهده کند.

بر این اساس باید منتظر ماند و دید که بازار ارز چه واکنشی به این بازدید نشان خواهد داد.

وی در مرکز تجارت جهانی فردوسی که این روزها یکی از بازارهای عمده خرید و فروش ارز در تهران است، حضور یافته است.

# مناقضه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقضات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانه منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

استان : اصفهان

مناقضه گزار : ذوب آهن اصفهان  
 آگهی : استعلام بها  $4 \times 16 \text{m.m}^2 = \text{SIZE}$   
 TYPE:HOVRNF کابل مسی افشان باعایق  
 لاستیک

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۳  
 شماره تماس : ۰۳۱۵۲۵۷-۲۲۹۴

استان : بوشهر

مناقضه گزار : شهرکهای صنعتی  
 آگهی : استعلام بها احداث شبکه توزیع برق فشار  
 ورودی شهرک صنعتی دیلم و فشار متوسط شهرک  
 صنعتی بوشهر ۲  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۵

استان : تهران

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
 آگهی : مناقضه عملیات انتقال نیرو و برق رسانی  
 شبکه های توزیع مناطق برق ۱۷ شهریور -فردوسی  
 و بعثت  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۸

استان : خوزستان

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق خوزستان  
 آگهی : مناقضه نیرو رسانی تأمین برق شرکت ملی  
 گاز بید بلند ۲ شهرستان ماهشهر  
 مبلغ تضمین : ۴۱۷,۵۶۳,۱۱۱ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۷

استان : کردستان

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق استان کردستان  
 آگهی : مناقضه خرید ۳۵۰۰۰ مترانواع سیم  
 الومینیوم  
 مبلغ تضمین : ۴۱۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۲  
 رسانه منتشر کننده : سایت های اینترنتی

استان : مازندران

مناقضه گزار : برق منطقه ای مازندران  
 آگهی : مناقضه خرید سیم هادی، محافظ هوائی  
 و فیبر نوری خط چهارمدراره ۲۳۰ و ۶۳ کیلوولت  
 تغذیه کننده ایستگاه ۲۳۰ کیلوولت محمودآباد( دو  
 مرحله ای کد فراخوان ۳۱۸۳۳۶۱ )  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۵

استان : یزد

مناقضه گزار : برق منطقه ای یزد  
 آگهی : مناقضه واگذاری بهره برداری ایستگاههای  
 فوق توزیع و انتقال (یک مرحله ای- ۳,۱۸۳,۳۹۰)  
 مبلغ تضمین : ۳,۰۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۷

استان: اصفهان

مناقضه گزار : توزیع برق شهرستان اصفهان  
 آگهی : استعلام بها نیرو رسانی و برق رسانی و  
 تکمیل شبکه ۲۰ کیلو ولت تک مداره روستای  
 حسین آباد و آذر خوران  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۲

استان : البرز

مناقضه گزار : ارتباطات زیرساخت  
 آگهی : استعلام بها خرید تجهیزات و راه اندازی  
 دو دستگاه تابلو برق و کابلهای مربوط به دیزل  
 ژنراتورپرتابل ( مطابق مدارک و مشخصات پیوست )  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۲۳

استان : بوشهر

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقضه ۱-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه  
 سازی شبکه های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و  
 برکناری شبکه پروژه های شهری و روستایی مدیریت  
 برق جم  
 ۲-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه  
 های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و برکناری شبکه  
 پروژه های شهری و روستایی مدیریت های برق نواحی  
 برازجان و نواحی دشتستان

۳-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه  
 های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و برکناری شبکه  
 پروژه های شهری و روستایی مدیریت برق گناوه  
 ۴-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه  
 های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و برکناری شبکه  
 پروژه های شهری و روستایی مدیریت برق دیلم

۵-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه  
 های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و برکناری شبکه  
 پروژه های شهری و روستایی مدیریت برق کنگان  
 ۶-نیروورسانی، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه  
 های توزیع شامل تهیه مصالح، نصب و برکناری شبکه  
 پروژه های شهری و روستایی مدیریت برق دیر  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۰۹/۱۶  
 شماره تماس : ۳۳۳۴۴۶۷۸



راهنمایی برای رهبران سازمانی  
چگونه کار را معنادار کنیم؟ (قسمت دوم)



بوئل این وضعیت را تغییر داد و با استفاده از یک دوربین کوچک و صفحه مانیتور، بین آنها ارتباط ایجاد کرد.

هنوز هم صدا یا تعامل مستقیمی بین آشپزها و مشتریان نبود، اما دست کم کارکنان آشپزخانه می‌دیدند که برای چه کسانی غذا آماده می‌کنند. بلافاصله، آشپزخانه شروع کرد به متفاوت کار کردن. به‌عنوان مثال، به جای آنکه از قبل، تعداد زیادی تخم‌مرغ را هم زده و آماده نگه دارند، برای هر مشتری، تخم‌مرغ غذایی را جداگانه آماده می‌کردند. دیدن مشتریان، همه چیز را عوض کرد. در خوراکی‌های آسان‌پز، رضایت کارکنان به سرعت

مترجم: مهدی نیکوئی

منبع: mckinsey : زمانی که کارکنان احساس می‌کنند شغل معنادار و بااهمیتی دارند، سخت‌تر کار می‌کنند، وظایف چالشی یا کم‌طرفدار برعهده می‌گیرند و همکاری مفیدتری با سایر اعضای سازمان خواهند داشت. پژوهش‌ها هم این موضوع را اثبات کرده است که افراد باید احساس کنند که بخشی از یک هدف بزرگ هستند و تنها کار کوچکی مانند پرداخت یک چک را بر عهده ندارند. در بسیاری از کافه‌تری‌ها و رستوران‌های امروزی، آشپزها و مشتریان نمی‌توانند یکدیگر را ببینند و خدمه رستوران نقش واسطه را بین آنها ایفا می‌کنند.

افزایش یافت. علاوه بر آن، بررسی‌ها حاکی از آن بود که رضایت مشتریان هم ۵/۱۴ درصد بهبود یافته است. حتی با آنکه آشپزها هنوز هم دیده نمی‌شدند، ارتباط ویدئویی (آن هم بدون صدا) باعث شد تا کارشان معنا پیدا کند.

آلیستیر اسپالدینگ، کارگردان تئاتر سدلز ولز در لندن نیز ارزش ارتباطات مستقیم را درک می‌کند. ۱۰ سال پیش، او دریافت که باید روحیه کارکنان را در یک برنامه موزیکال تاریخی افزایش دهد. بازاریابان، کارکنان صحنه، مدیران و همه به چنین تقویت روحیه‌ای نیاز داشتند. پخش تئاتر با اعتصاب‌ها و استعفا‌های فراوانی مواجه شده بود و هنرمندان سر صحنه نیز دقت و توجه چندانی به جزئیات تاریخی نداشتند؛ جزئیاتی که برای اسپالدینگ بسیار مهم و دوست‌داشتنی بودند.

او متوجه شد که هنرمندان این تئاتر، برای کارکنان ناشناخته هستند. نیروهای پشت صحنه و پشتیبانی، کارهایشان را روزها انجام می‌دادند و هنرمندان هم فقط شب برای اجرا سر می‌رسیدند. این دو گروه، هیچ‌گاه با هم ملاقات نمی‌کردند. جای تعجبی ندارد که کارکنان پشتیبانی علاقه‌ای به تئاتر نشان نمی‌دادند و برای بهبود آن یا نوآوری در اجراها کاری نمی‌کردند. آنها حتی احساسی منفی نسبت به هنرمندان هم داشتند.

اسپالدینگ تصمیم گرفت که با افزایش برخوردهای این دو گروه، احساسات منفی و بی‌توجهی‌های آنها به یکدیگر را از بین ببرد. هنرمندانی که در تئاتر نقش آفرینی می‌کردند، از این به بعد، می‌توانستند از فضای اداری دفتر هم استفاده کنند و به استودیوهای پخش و کافه‌تری‌ها هم دسترسی داشته باشند. اسپالدینگ از این هم فراتر رفت و تئاتر سدلز ولز را به مرکزی برای نوآوری‌های

هنری، ملاقات هنرمندان، تمرین، رویاپردازی یا یک وقت‌گذرانی ساده تبدیل کرد.

اتفاق بزرگی برای هنرمندان بود اما کارکنان هم از آن نفع بردند. با توجه به آنکه اکنون محل تئاتر تبدیل به خانه‌ای برای جامعه هنرمندان شده بود، کارکنان هم آنها را به تدریج می‌شناختند. اسپالدینگ مشاهده کرد که تغییرات مثبتی در حال اتفاق افتادن است و عملکرد کارکنان روند بهبود را طی می‌کند. به‌عنوان مثال، کارکنانی که مسوولیت نورپردازی را بر عهده داشتند، بیش از قبل درگیر کارها شدند و حتی در انتخاب لامپ‌ها هم دقتی به خرج می‌دادند که پیش از آن، مشاهده نمی‌شد. کارکنان کافه‌تری‌ها هم با مشاهده اهمیت کار خود و اثر آن بر هنرمندان، برانگیخته شدند و در کارها مشارکت بیشتری می‌کردند. بخش بازاریابی و فروش هم عملکرد بهتری به ثبت رساند و طی ۴ سال بعد از آن، تعداد بازدیدکنندگان از تئاتر با ۲۵ درصد افزایش به ۴۷۰ هزار نفر در سال رسید.

درک اثر کار بر مشتریان

بسیاری از شرکت‌ها اطلاعاتی درباره مشتریان به کارکنان خود می‌دهند؛ اطلاعاتی که در بسیاری از مواقع، داده‌هایی خام هستند. اما ایجاد درکی عمیق و روشن از نحوه اثرگذاری کارهای ما بر مشتریان، بسیار مهم‌تر است. دکتر آدام گرانت، تجربیات جالبی از جمع‌آوری کمک‌های مالی برای دانشگاه‌ها دارد. جمع‌آوری کمک مالی، کار دشواری است. بسیاری از افراد خیر تمایلی ندارند که تماس‌های تلفنی شما را جواب دهند و بسیاری نیز پیش از آنکه مبلغی کمک کنند، باید بارها با آنها تماس گرفت. روسای دانشگاه هم برای پرداخت افراد مسوول جمع‌آوری کمک‌های مالی، معمولاً فقط به نتایج کار نگاه می‌کنند.

ادامه دارد

معلولانی که هنرمندی می‌کنند

سازمان ملل متحد، سوم دسامبر هر سال را، روز جهانی معلولان نامیده است. هدف از تعیین این روز افزایش آگاهی‌های عمومی مربوط به معلولیت‌های مختلف بوده است؛ که باید منجر به پیوستن افراد معلول به تمام جنبه‌های زندگی شود. در قانون حمایت از معلولان، معلول فردیست که بر اثر ضایعه جسمی، ذهنی، روانی یا توأم؛ در سلامت و کارائی عمومی وی اختلال ایجاد گردد، به طوری که موجب کاهش استقلال فرد در زمینه‌های اجتماعی و اقتصادی شود. معلولین زیادی در جامعه هستند؛ که حتی نتوانسته‌اند به اهداف تعیین شده سازمان ملل در رابطه با افراد کم توان نزدیک شوند. با این حال معلولین دیگری هم هستند که با وجود محدودیت‌های زیاد در جامعه، به تمام تعاریف موجود از معلول پشت کرده و شاید از اهداف سازمان ملل هم فراتر رفته‌اند. ۷۰ نفر از معلولان موسسه خیریه توانبخشی حضرت علی اکبر(ع) بیرجند که یک موسسه غیر دولتی است مشغول به یادگیری و کار در رشته‌های مختلف صنایع دستی هستند.

ISNA PHOTO

Fereshteh Abdi