



- کاهش قیمت کالاها در گرو واقعی شدن نرخ ارز است گفتگو..... ۲
- فصل تجارت - عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران گفت: زمانی می توان انتظار کاهش قیمت کالاها با کاهش قیمت دلار را داشت که نرخ تورم در ارز لحاظ شده و قیمت آن واقعی شود.
- تلفات شبکه توزیع برق به ۱۰ درصد رسید/ باروش سنتی نمی توان صنعت برق را به حرکت واداشت..... ۲
- چرا افزایش ۳۰ درصدی نرخ پایه خرید تضمینی برق اجرا نشد؟..... ۳
- در مسیر توسعه..... ۴
- اصلاح آئین نامه اجرایی صرفه جویی مصرف انرژی در ساختمان ها..... ۵
- فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین المللی توزیع نیروی برق - لرستان..... ۶
- فهرست اهم مناقصات کشور..... ۷
- از سرگیری ثبت شرکت های ایرانی در منطقه آزاد صحار..... ۸
- سازوکار مالی آماده شد؛ سوئیس منتظر پول ایران..... ۸
- قضاوت های خود را مدیریت کنید!..... ۹

صالحی در مصاحبه با رادیو گفت و گو:

کاهش قیمت کالاها در گرو واقعی شدن نرخ ارز است

زمانی می توان انتظار کاهش قیمت کالاها با کاهش قیمت دلار را داشت که نرخ تورم در ارز لحاظ شده و قیمت آن واقعی شود.



FATF و سناریوهای پیش رو

دکتر فرخ قبادی / دنیای اقتصاد

مدتها بحث بر سر این بود که با نرخ سود بانکی چه باید کرد. گروهی معتقد بودند که اگر نرخ سودی که به سپرده ها پرداخت می شود نازل باشد، نقدینگی از بانک ها خارج و روانه بازارهای موازی می شود. عده ای دیگر بر آن بودند که اگر این نرخ بالا باشد، بانک ها ناگزیر از افزایش نرخ بهره تسهیلات پرداختی به سرمایه گذاران می شوند، بهره تسهیلات بانکی یکی از هزینه های سرمایه گذاری است.

به همین دلیل افزایش این نرخ موجب کاهش سرمایه گذاری، به ویژه سرمایه گذاری های تولیدی که نوعا بلندمدت و (در شرایط کنونی اقتصاد ما) کم بازده هستند، خواهد شد. بسیاری از سیاست گذاران و مجریان بلندپایه دولتی با همین استدلال، خواستار مهار نرخ سود سپرده ها و کاهش نرخ بهره تسهیلات به بنگاه های تولیدی بودند. دستشان درد نکند؛ اما شگفت انگیز آنکه بسیاری از مسوولان کشور درباره مساله ای که بسیار بیشتر از افزایش یک یا دو درصدی نرخ

حقی فام خاطر نشان کرد: وظیفه دوجانبه صنعت برق و دانشگاه باید در کنار موارد مورد اشاره تبدیل به زبان مشترک شود تا بتوانیم مسیر را برای توسعه صنعت برق هموار کنیم.

وی ادامه داد: اگر صنعت توزیع برق با این چابکی نبود، بیشتر از این نمی توانستیم شبکه را کنترل کنیم. معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر اضافه کرد: صنعت توزیع برق نیازمند برنامه ریزی سه سطحی کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت است، خاطر نشان کرد: در دنیا مباحث بسیار پیچیده ای در صنعت توزیع برق مطرح است و سیر تحول صنعت برق نشان می دهد که دیدگاه صنعت توزیع برق به سمت ارتباط با دانشگاه ها تغییر پیدا کرده است. در حالی که در گذشته این دیدگاه برعکس بود.

حقی فام گفت: در بخش توزیع برق اطلاعات و داده های زیادی ایجاد شده است اما سؤال این است که چقدر توانسته ایم این داده ها را به دانش تبدیل کنیم. وی با بیان اینکه باید بدانیم نیازهای صنعت توزیع برق چیست و چه ابزاری برای رسیدن به این نیازها در اختیار داریم، گفت: ما معتقدیم این ابزارها باید بین المللی و بومی باشد. چرا که ایران شرایط خاص جغرافیایی و فرهنگی دارد.

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: ایران نیاز دارد که برنامه و اهداف کوتاه مدت، بلندمدت و میان مدت صنعت توزیع برق را استحصال کند. به طوری که در دنیا در خصوص ریز شبکه ها یا اینترنت اشیا و یا پایداری شبکه تجربیات بسیاری ایجاد شده است که ایران باید از تجربیات آنها استفاده کند. به گفته حقی فام هر گونه فعالیت فناورانه بدون پشتوانه ساختاری و اقتصادی صرفا وابسته به عزم مدیریتی بدون برنامه و نگاه راهبردی ناپایدار خواهد بود. پس برای ایجاد تحول باید فناوری و مهارت، ساختار و اقتصاد اصلاح شود.

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر تلفات شبکه توزیع برق به ۱۰ درصد رسید / با روش سنتی نمی توان صنعت برق را به حرکت واداشت

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر با تاکید بر اینکه صنعت توزیع برق کشور نیازمند برنامه ریزی سه سطحی کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت است، گفت: علیرغم محدودیت نقدینگی وضعیت شبکه توزیع برق مناسب بوده تا جایی که تلفات در شبکه توزیع به ۱۰ درصد رسیده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، محمودرضا حقی فام امروز در هفتمین کنفرانس منطقه ای سیرد با اشاره به اینکه علیرغم کمبود نقدینگی در کشور وضعیت شبکه توزیع مناسب است، به طوری که در طی سال های گذشته اقدامات مناسبی برای کاهش تلفات شبکه توزیع برق انجام شده و این عدد در حال حاضر در کشور به ۱۰ درصد رسیده است. وی افزود: در صنعت توزیع برق وارد عرصه ای شدیم که با نگاه سنتی نمی توانیم حرکت کنیم بنابراین باید در راستای ایجاد تحول در صنعت توزیع برق گام های ارزشمندی برداشته شود، تا بتوان تحول اساسی در صنعت، برق ایجاد کرد.

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر ادامه داد: انعطاف پذیری در تامین برق و برقراری ارتباط دوسویه با بهره برداران، امنیت سایبری، تغییرات اقلیمی وسیع در کشور، کاهش آلاینده های زیست محیطی از جمله نیازمندی ها و مشخصات شبکه برق است. پس با این نیازمندی ها می توان یک شاخص و زبان و گفتمان مشترک ایجاد کرد.

حمیدرضا صالحی، عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران، در برنامه گفت و گوی اقتصادی رادیو گفت و گو در خصوص چرایی عدم واکنش بازار به افت قیمت دلار اظهار کرد: اقتصاد ما از دوران گذشته وابسته به نفت بوده و نتوانسته ایم به اقتصاد آزاد دست پیدا کنیم و همچنان اقتصاد ما گرفتار دستور و سیاست های اعمالی است.

وی افزود: به عقیده بنده در دنیای امروز هیچ اقتصادی نمی تواند از آسیب های پیرامونی مصون بماند به دلیل ارتباط کشورها در سطح جهانی و مبادلات تجاری و اقتصادی قطعا از یکدیگر تاثیر می پذیرند و باید با اعمال راهکارها و تقویت زیرساخت ها اقتصاد را تنومند کنیم.

صالحی ادامه داد: اتاق بازرگانی در خصوص رها شدن فنر ارز و ایجاد شوک ارزی به دولت هشدار داده بود که باید اجازه بدهد نرخ ارز با فرمول علمی تورم داخلی منتهای تورم خارجی با شیب ملایمی افزایش پیدا کند و از طرف دیگر قدرت خرید مردم را نیز افزایش دهیم.

عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران گفت: در ۱۰ سال گذشته هرگاه قیمت ها افزایش یافته پس از مدتی شاهد کاهش قیمت ها نبوده ایم که این امر ناشی از سیستم معیوب اقتصادی کشور ماست زمانی می توان انتظار کاهش متناسب را داشت که نرخ تورم در ارز لحاظ شده و قیمت ارز واقعی شود. وی بیان کرد: در حال حاضر به دلیل وجود موانع ارز ۴۲۰۰ تومانی به دست تولیدکنندگان نهایی نمی رسد، ثبت سفارش انجام شده کالاها به بندر رسیده اما وزارت صمت و گمرک تولیدکنندگان را به یکدیگر پاس می دهند و ترخیص کالا انجام نمی گیرد و همین امر موجب افزایش قیمت تمام شده می شود.



صالحی در مصاحبه با رادیو گفت و گو:

کاهش قیمت کالاها در گرو واقعی شدن نرخ ارز است گفتگو

فصل تجارت - عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران گفت: زمانی می توان انتظار کاهش قیمت کالاها با کاهش قیمت دلار را داشت که نرخ تورم در ارز لحاظ شده و قیمت آن واقعی شود.

شود. عضو هیات مدیره انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر با تأکید بر این که باید نرخ پایه خرید تضمینی برق تجدیدپذیرها، حداقل ۲.۵ برابر افزایش یابد که شاهد افزایش سرمایه‌گذاری‌ها در این حوزه باشیم، گفت: محدودیت‌هایی برای سرمایه‌گذاری در تجدیدپذیرها وجود دارد که اتفاقات این چنینی نیز می‌تواند مزید بر علت شود.

وی با اشاره به اهمیت حمایت دولت از انرژی‌های تجدیدپذیر، بیان کرد: امید می‌رود که در بخش‌های دیگر، انرژی‌های تجدیدپذیر مورد حمایت بیشتر دولت قرار بگیرد، چراکه تنها در این شرایط می‌توانیم شاهد افزایش سرمایه‌گذاری‌ها در این حوزه باشیم. البته رضا اردکانیان - وزیر نیرو - چندی پیش با اشاره به این که مشکلات نوسانات نرخ ارز بر حوزه تجدیدپذیرها در حال بررسی و حل و فصل است، گفته بود: با تحقق این مساله حضور سرمایه‌گذاران در این بخش سرعت بیشتر خواهد گرفت. ما در این بین امکانی را فراهم کرده‌ایم و دستورالعمل آن نیز ابلاغ شده که سرمایه‌گذاران مختلف بخش خصوصی بتوانند نسبت به انعقاد قراردادهای صادرات برق به کشورهای همسایه اقدام کنند و ما تنها تسهیلات لازم برای این بخش را فراهم و شبکه را در اختیار آن‌ها بگذاریم.

وی با تأکید بر این که ظرفیت نصب‌شده انرژی‌های تجدیدپذیر ایران تا برنامه ششم توسعه باید به ۵۰۰۰ مگاوات برسد، ابراز کرد: بر این اساس، دولت دوازدهم در چهار ساله کاری خود هدف ۴۰۰۰ مگاواتی را در نظر گرفته است؛ در حال حاضر نیز ظرفیت فعلی نصب شده تجدیدپذیرها به بیش از ۶۵۰ مگاوات رسیده و با توجه به این که قراردادهای متعددی در دست اجراست، از این رو پیش‌بینی می‌کنیم تا پیک تابستان سال آینده، حدود ۵۰۰ مگاوات ظرفیت جدید نیز به واحدهای فعلی ما افزوده شود.

چرا افزایش ۳۰ درصدی نرخ پایه خرید تضمینی برق اجرا نشد؟



فصل اقتصاد - عضو هیات مدیره انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر گفت: چندی پیش پیشنهاد افزایش ۳۰ درصدی نرخ پایه خرید تضمینی برق انرژی‌های تجدیدپذیر مطرح و با موافقت وزیر نیرو نیز مواجه شد، اما متأسفانه به مرحله‌ی اجرا نرسید.

سیدمحمدجواد موسوی، با بیان این که وزیر نیرو به دلیل کمبود منابع با اجرای این طرح مخالفت کرده است، اظهار کرد: علی‌رغم این که انتظار حمایت دولت را از انرژی‌های تجدیدپذیر داشتیم، اما متأسفانه با عقب‌نشینی آن‌ها در این عرصه روبه‌رو هستیم. وی با بیان این که در حال حاضر خرید تضمینی از نیروگاه‌های خورشیدی در بخش خانگی برای هر کیلووات ساعت ۸۰۰ تومان و برای مزارع خورشیدی ۴۹۰ تومان است، ادامه داد: علی‌رغم این که قرار بود تاکنون ۳۰ درصد افزایش در این نرخ‌ها صورت بگیرد، اما متأسفانه محقق نشد و قیمت‌ها همچون سابق است و بعید می‌دانم که دیگر تغییری در این قیمت‌ها حاصل

بانک‌های خود درخواست کنند که قرار گرفتن ایران در فهرست سیاه گروه اقدام مالی را نادیده بگیرند. حتی چین و روسیه نیز به صراحت اظهار می‌کنند که اگر ایران به فهرست سیاه FATF بازگردد، ناگزیر از قطع روابط بانکی و مالی خود با ایران خواهند بود. «اینکه نهایتاً مسوولان ما چه تصمیمی در مورد FATF اتخاذ خواهند کرد و در نتیجه اقتصاد کشورمان در آینده با چه شرایطی مواجه خواهد بود، بر سرمایه‌گذاران بالقوه ما پوشیده است. به بیان دیگر، از دیدگاه سرمایه‌گذاران، بازار ما با «عدم قطعیت‌های» جدی مواجه است. در این شرایط، خودداری فعالان اقتصادی از سرمایه‌گذاری‌های تولیدی بلندمدت، نباید هیچ کس را متعجب سازد. کاش لااقل مخالفان تصویب FATF اعلام می‌کردند که پس از رد این «لایحه» چه تدابیری برای آینده اقتصاد کشور اندیشیده‌اند و به‌طور مشخص چه راهکارهایی برای تامین نیازهای بنگاه‌های تولیدی ما دارند؟ قاعدتاً مخالفان FATF «سناریوهایی» برای چند ماه یا چند سال آینده اقتصاد کشور، پس از نپیوستن به گروه اقدام مالی، در سر دارند. (اگر چنین سناریوهایی در کار نباشد، مخالفت آن‌ها نه تنها عجیب، بلکه بسیار غیرمسئولانه است). به هر حال، آگاهی از این سناریوها و ارزیابی احتمال موفقیت هر یک از آن‌ها، این حسن را دارد که عدم قطعیت را به ریسک‌هایی تبدیل خواهد کرد که ممکن است تا حدوی قابل محاسبه باشند و دست‌کم سرمایه‌گذاران ریسک‌پذیر را به سرمایه‌گذاری ترغیب کند. اما عدم آگاهی از پیچ‌وخم‌های جاده‌ای که قرار است اقتصاد کشور از آن گذر کند، فعالان اقتصادی را کاملاً چشم بسته (و در نتیجه به شدت محتاط) نگه خواهد داشت و تداوم سقوط سرمایه‌گذاری‌های تولیدی را گریزناپذیر خواهد ساخت.

بهره تسهیلات، بر سرمایه‌گذاری‌های مولد تأثیر می‌گذارد و در واقع سرمایه‌گذاری‌های تولیدی را به شرط‌بندی خطرناکی تبدیل می‌کند، ساکت نشسته و دست کم آن جوش و خروش را نشان نمی‌دهند. چندی قبل در همین ستون درباره تأثیر مخرب «عدم قطعیت» بر سرمایه‌گذاری‌های تولیدی سخن گفتیم. منظور از «عدم قطعیت»، ریسک‌های غیرقابل محاسبه یا «نادانسته‌های غیرقابل دانستن» است. کدام سرمایه‌گذار عاقلی است که در شرایطی که آینده مبهم است و به‌طور مشخص هنگامی که تصمیمی که قرار است به‌زودی اتخاذ شود، می‌تواند همه محاسبات پروژه او را مختل کند، دست به سرمایه‌گذاری بزرگی بزند که بازده آن طی چند سال آینده نصیبش خواهد شد؟ از تصمیم در باره «FATF» سخن می‌گوییم. ممکن است تصویب FATF تغییر چندانی در توانایی اروپاییان برای گشودن کوره‌راهی برای دور زدن تحریم‌ها یا گشودن روزنه‌هایی برای دادوستدهای پولی کشورمان با برخی بانک‌های اروپایی پدید نیآورد. اما آن طرف قضیه کاملاً روشن است. همه شواهد دال بر آن است که نپذیرفتن FATF موضع اروپاییان را به آمریکا نزدیک خواهد کرد و بر دشواری تامین مواد اولیه و کالاهای واسطه و نیز مشکل مبادلات مالی ما با بانک‌های خارجی به شدت خواهد افزود. بسیاری از مقامات اروپایی در مورد مشکلات احتمالی در روابط بانکی علناً سخن گفته‌اند. به یک روایت «اروپا مکرراً اظهار می‌دارد که عملیاتی شدن بسته اقتصادی، خصوصاً در زمینه‌های بانکی و مالی نیازمند حل مساله FATF است؛ زیرا کشورهای عضو اتحادیه اروپا که مکرراً و قویاً از بانک‌های خود خواسته‌اند استانداردهای FATF را جدی بگیرند و آنها را به نحو سفت و سختی اعمال کنند، نمی‌توانند اکنون از



در مسیر توسعه

جلیل نواده‌اباذر، مدیر عامل شرکت پارس ساختار تبریز از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با دنیای اقتصاد از فعالیتهای پارس ساختار می‌گوید.

اولین شرکت پیمانکاری رتبه یک رشته نیرو در خارج از تهران، ابداع، اختراع و معرفی تیپ جدیدی از دکل‌های انتقال نیروی برق به نام دکل‌های تک‌پایه خود ایستای بتنی سانتریفیوژ، ثبت اختراع جهانی در سال ۲۰۱۰ میلادی و

کسب مدال طلای اختراعات نوین کاربردی در ژنو سوئیس در سال ۲۰۱۱ در کنار پروژه‌های بسیاری که اغلب اولویت‌دار صنعت برق بودند جزو کارنامه فعالیت‌های جلیل نواده‌اباذر بنیانگذار و مدیرعامل شرکت پارس ساختار است. او متولد سال ۱۳۳۷ در تبریز، فارغ‌التحصیل لیسانس و فوق‌لیسانس رشته مهندسی سازه از دانشگاه شیراز بوده و پس از طی مدارج عالی دانشگاهی در سال‌های قبل و بعد از انقلاب و اجرای چند پروژه در صنعت آب و برق، شرکت پارس ساختار را راه‌اندازی کرد. به این بهانه طی این گفت‌وگو مروری داریم بر فعالیتهای چند

دهه جلیل نواده‌اباذر در صنعت برق و پروژه‌هایی که شرکت پارس ساختار در جهت توسعه برق به سرانجام رساند.

شما از چه زمانی فعالیت خود را در صنعت برق آغاز کردید؟

به صورت رسمی از اردیبهشت سال ۱۳۶۰ به عنوان پیمانکاری شخص حقیقی فعالیتیم را در صنعت برق شروع کردم و از سال ۱۳۶۳ هم با ثبت و تاسیس شرکت پارس ساختار، فعالیت‌های صنعتی و پیمانکاری خود را در قالب شخصیت حقوقی گسترش دادم. حدود ۱۰ سال در دانشگاه آزاد تبریز تدریس کردم و مدت بسیار کوتاه کمتر از یک‌سال هم به عنوان کارشناس سازمان آب آذربایجان شرقی فعالیت داشته‌ام که بعد از آن، کاملاً به فعالیت‌های پیمانکاری خاص در زمینه‌های مختلف صنعت، به ویژه صنعت برق (اعم از خط، پست و نیروگاه) روی آوردم. طی این سال‌ها پارس ساختار تنها شرکت صلاحیت‌دار از سوی شرکت توانیر برای تولید هر سه نوع دکل (خود ایستای بتنی، تلسکوپی فولادی و مشبک فولادی) است که سابقه اجرای بیش از ۲۰۰ پروژه احداث خط، پست و نیروگاه و اجرای بیش از ۳۰۰۰ کیلومتر خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق و صادرات خدمات فنی و مهندسی به ارزش میلیون‌ها دلار را در کارنامه کاری خود دارد.

چه پروژه‌های شاخصی را در شرکت پارس ساختار به سرانجام رسانده‌اید؟

در همان سال‌های نخست فعالیت شرکت پارس ساختار به واسطه سوابق کاری موجود، بین مسوولان وزارتخانه و این شرکت حسن اعتمادی ایجاد شد و بسیاری از سازه‌های خاص را برای طراحی و ساخت به شرکت پارس ساختار واگذار کردند که به حول و

قوه الهی همگی با نتایج مثبتی همراه بود. در زمان جنگ تحمیلی یکی از مشکلات خطه آذربایجان در صنعت برق این بود که تنها یک پست عمده ۲۳۰ کیلوولت معروف به پست اصلی سردرود وجود داشت و دغدغه و نگرانی همه مسوولان این بود که اگر این پست مورد هدف حملات دشمن غاصب قرار بگیرد، تکلیف چیست؟ جلسات متعددی برگزار شد و در نهایت با ایجاد سه پست اصلی در منطقه (آذر، بالانج و میان‌آب) و ورود شرکت پارس ساختار برای اولین بار در کشور جهت طراحی و ساخت سازه‌های فلزی و گنتری‌های آنها، به‌رغم وجود مشکلات خاص آن دوران در تهیه قطعات، ارز و...، ضمن قطع وابستگی بحمدالله مشکل منطقه هم حل شد. در تامین قطعات عمده نیروگاه آبی مغان هم که به دلیل عدم امکان ساخت داخل قرار بود از طریق خرید خارجی صورت گیرد و همزمان با دوران جنگ تحمیلی، کشور در تامین ارز با مشکل جدی مواجه بود، خوشبختانه این بار هم شرکت پارس ساختار، با ساخت و راه‌اندازی پنستاک و تجهیزات مربوط به آن، ضمن ادای دین به میهن، با یاری خداوند نقش مهمی در رفع مشکل ایفا کرد. بازسازی نیروگاه حرارتی تبریز در دوران جنگ تحمیلی که همزمان با بمباران‌های پیاپی صورت می‌گرفت هم یکی از کارهای شاخص در آن دوران بود. حضور در عرصه صنعت و تامین متجاوز از چهار هزار قطعه از خط اتوماتیک قالب‌گیری ریخته‌گری تراکتورسازی تبریز که توسط شرکت BMD آلمان به صورت کلید در دست به عنوان هفتمین خط اتوماتیک در دنیا و اولین در خاورمیانه بود، به عنوان ساخت داخل تحت نظارت پیمانکار اصلی از دیگر نقش‌آفرینی‌های ماندگار این شرکت بوده است. اما استفاده از دکل‌های تک‌پایه

بتنی خودایستا در خطوط انتقال نیرو به بیش از ۲۵ سال قبل برمی‌گردد. مجموعه مدیریتی برق آذربایجان در سال ۱۳۷۱ مطالعه و احداث خط تولید برج‌های انتقال نیروی بتنی را به این شرکت پیشنهاد کردند که پس از دو سال تحقیق، مطالعه و امکان‌سنجی، نخستین خط انتقال برق‌رسانی با استفاده از دکل‌های تک‌پایه بتنی خودایستا، خط ۲۳۰ کیلوولت دو مداره خوی - ارومیه با تعداد ۵۰۰ دستگاه برج از مبدا نیروگاه خوی تا پست بالانچ در ارومیه انتخاب شد که هر چند به دلیل سختی کار و وجود مشکلات متعدد و گذر از گردنه‌های مرتفع انتخاب مناسبی برای اولین پروژه نبود، ولی بحمدالله با تلاش و کوشش جمعی همکاران، این خط در سال ۱۳۷۳ آغاز شد و تقریباً در زمان پیش‌بینی‌شده با موفقیت به پایان رسید و سرآغازی شد بر معرفی و حضور این سازه جدید در خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق که امروز بیشتر از گذشته، مزایا و قابلیت‌های آن مورد توجه بازارهای داخل و خارج بوده است. البته استفاده از تیرهای بتنی در خطوط برق سابقه طولانی در دنیا دارد و از حدود سال ۱۹۲۰ در اروپا در ولتاژهای پایین و به صورت یک قطعه حداکثری ۲۴ متری مورد استفاده قرار می‌گرفت و خلاقیت این شرکت تغییر در ابعاد، اندازه و نحوه ساخت آن همزمان با بومی‌سازی جهت استفاده در ولتاژهای بالا و تعداد مدارات متنوع به‌خصوص طراحی و اجرای اتصالات ویژه قطعات پیش‌ساخته برای تامین ارتفاعات بیش از ۵۰ متر بوده است.

حضور شرکت پارس ساختار در نمایشگاه بین‌المللی برق را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

امسال با وجود مشکلات اقتصادی که گریبانگیر همگان است، به منظور بالا بردن روحیه تیمی و

اقدام عملی در شعار ما می‌توانیم و ایفای بخشی از وظایف اجتماعی در نمایشگاه صنعت برق حاضر شدیم. موضوعی که در سال‌های پیشین با وجود وضعیت اقتصادی بهتر ضرورتی به ورود در این سطح را احساس نکرده بودیم. در این نمایشگاه میزبان مدیران، مهندسان، مشاوران و همه عزیزان از اقصی نقاط کشور بودیم و توانستیم جلسات بسیار مفید و موثری با اکثر عزیزان داشته باشیم. همکاران و کارشناسان مجموعه در سه حوزه خطوط و پست‌های فوق توزیع و انتقال و تولید نیرو پذیرای مراجعه‌کنندگان محترم بودند و همگی یک هدف داشتند؛ معرفی شور و شعور کار مهندسی با هدف پیشرفت همگانی.

چه توصیه‌ای برای جوانان امروزی دارید؟

کار جوهره اصلی هر فرد است و برای رسیدن به هدف و کسب موفقیت راهی جز تلاش و کوشش نیست. بنده هشت‌ساله بودم که کار کردن را در کنار درس خواندن شروع کردم. به گذشته که می‌نگرم برای برخی فرصت‌های از دست‌رفته تأسف می‌خورم، عمر با سرعت در حال گذر است و باید بتوان از هر لحظه زندگی برای حرکت در مسیر موفقیت و هدف نهایی استفاده کرد. بعد از سپری شدن ۶۰ سال عمر زندگی و فعالیت بیش از پنج‌دهه در این شرایط سخت بیکاری، امیدوارم بتوانم هر چند اندک ولی نقشی در بهبود فضای کسب‌وکار و اشتغال‌زایی بیشتر برای جوانان این مرز و بوم و تقویت اقتصاد ملی و غیرنفتی این کشور ایفا کنم. هر چند ناملایمات و مشقت‌های زیادی در این راه بوده و از این به بعد هم خواهد بود، لیکن عزم راسخ ما برای اشتغال‌زایی و توسعه بیش از پیش این مجموعه به امید پروردگار لحظه‌ای متوقف نخواهد ماند.



باامضای معاون اول رئیس‌جمهور

اصلاح آئین‌نامه اجرایی صرفه‌جویی مصرف انرژی در ساختمان‌ها

با امضای معاون اول رئیس‌جمهور، آئین‌نامه اصلاح آئین‌نامه اجرایی صرفه‌جویی مصرف انرژی در ساختمان‌ها ابلاغ شد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روزنامه رسمی، با امضای معاون اول رئیس‌جمهور، آئین‌نامه اصلاح آئین‌نامه اجرایی صرفه‌جویی مصرف انرژی در ساختمان‌ها ابلاغ شد.

این آئین‌نامه برای اجرا به وزارت نیرو، وزارت شهرسازی، وزارت نفت، وزارت کشور، سازمان برنامه و بودجه کشور، سازمان حفاظت محیط زیست، سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری ابلاغ شد.

هیأت وزیران در جلسه ۱۳۹۷.۱۰.۲۳ به پیشنهاد مشترک وزارتخانه‌های نیرو، راه و شهرسازی و نفت و به استناد تبصره جزء (۱) بنده (الف) ماده (۴۴) قانون برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، مصوب ۱۳۹۵، تصویب کرد:

آئین‌نامه اجرایی صرفه‌جویی مصرف انرژی در ساختمان‌ها موضوع تصویب‌نامه شماره ۱۲۷۴۷۰/ت ۴۸۲۱۵-ه مورخ ۱۳۹۶.۱۰.۱۲ با اصلاح ماده (۳) و الحاق مواد زیر به آن، به عنوان آئین‌نامه اجرایی جزء (۱) بند (الف) ماده (۴۴) قانون برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران تنفیذ می‌شود:

ماده ۳- به منظور صرفه‌جویی در مصرف انرژی در ساختمان‌ها، وزارت راه و شهرسازی نسبت به بازنگری و تکمیل مقررات ملی ساختمان به منظور ممیزی، تعیین رده انرژی و چگونگی تعبیه سامانه‌های واپاشی (کنترلی) لازم با جهت‌گیری به سوی ساختمان سبز و سازمان برنامه و بودجه کشور نسبت به تکمیل ضوابط فنی و نشریات مربوط به نظام فنی و اجرایی کشور با هدف تحقق حکم قانون با لحاظ تنوع اقلیم اقدام کنند.

ماده ۸- وزارت راه و شهرسازی (مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی) با همکاری وزارتخانه‌های نیرو و نفت، ظرف شش ماه نسبت به ایجاد سامانه مشترک الکترونیکی واپاشی (کنترل) شدت مصرف انرژی در بخش ساختمان اقدام کند.

ماده ۹- وزارتخانه‌های نیرو، راه و شهرسازی، نفت و کشور (سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور) موظفند اجرای مفاد این آئین‌نامه و بند (ز) ماده (۳۸) و ماده (۶۰) قانون برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (مدیریت سبز) را پیگیری و گزارش اجرای آنها را به همراه پیشنهادهای مربوط به رفع موانع احتمالی در چهارچوب قوانین و مقررات مربوط در فواصل شش ماهه به سازمان برنامه و بودجه کشور و دفتر هیأت دولت ارائه کنند. معاون اول رئیس‌جمهور، اسحاق جهانگیری



بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی شبکه‌های توزیع نیروی برق ۴ و ۵ اردیبهشت ماه ۹۸ - خرم‌آباد

**24th Electrical Power
Distribution Conference
Khorramabad-Iran
April 2019**



فراخوان ارائه مقاله

محورهای اصلی کنفرانس

حفاظت شبکه‌های توزیع
مدیریت بحران و پدافند غیرعامل
مطالعات اجتماعی و محیط زیست
فناوری اطلاعات و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)
توانمندسازی نیروی انسانی
خدمات مشترکین
اقتصاد و ساختار توزیع برق
بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) توزیع
تاب آوری شبکه‌های توزیع
کسب و کار توزیع، بورس و بازار خرده‌فروشی

مدیریت مصرف
مدیریت بار و تقاضا
تلفات شبکه‌های توزیع
اتوماسیون شبکه‌های توزیع
شبکه‌های هوشمند توزیع
انرژی‌های تجدیدپذیر و تولید پراکنده
تجهیزات شبکه‌های توزیع
کیفیت توان در شبکه‌های توزیع
قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع
برنامه‌ریزی، طراحی و نظارت شبکه‌های توزیع
بهره‌برداری شبکه‌های توزیع

www.epd-c.ir

فراخوان نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی توزیع نیروی برق - لرستان

نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق روزهای ۴ و ۵ اردیبهشت سال ۱۳۹۸ به‌همت شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان و با همکاری و حمایت شرکت توانیر، سندیکای صنعت برق ایران، انجمن مهندسين برق و الکترونیک و دانشگاه‌ها و سازمان‌ها و نهادهای ذیربط در دانشگاه لرستان برگزار می‌شود.

سندیکای صنعت برق ایران با وجود آگاهی کامل نسبت به شرایط نامناسب اقتصادی کشور و چالش‌های بخش خصوصی صنعت برق، با توجه به اهمیت و تاثیر نمایشگاه‌های تخصصی در ایجاد فرصت‌های جدید کسب و کار برای اعضای محترم و همچنین علاقمندی برخی از شرکت‌های عضو، به منظور ارائه خدمات به آن دسته از اعضا که حضور در نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق را در بهبود شرایط بنگاه‌های خود اثربخش می‌دانند و برای حضور در آن برنامه‌ریزی کرده‌اند، مسئولیت برگزاری این نمایشگاه را عهده‌دار شده و اقدامات لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در نمایشگاه جانبی را به عمل آورده است.

گفتنی است هزینه هر متر مربع غرفه برای اعضای سندیکا با احتساب تخفیف ۲۵ درصدی، ۳۰۰ هزار تومان و برای سایر شرکت‌های فعال صنعت برق غیرعضو، ۴۰۰ هزار تومان است. علاقمندان جهت حضور در این نمایشگاه فرم مربوطه را تکمیل و به دبیرخانه سندیکا به شماره ۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ فکس و یا به آدرس ایمیل info@ieis.ir ارسال و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۳۰-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ یا شماره همراه ۰۹۱۹۰۱۱۰۱۲۸ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند. جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در نمایشگاه اینجا کلیک کنید.

مناقضه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقضات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۷ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : وزارت نیرو

آگهی : استعلام بها : ۱- کد کالا مشابه می باشد فیبر نوری ۵ متری ۱۰ عدد مدل: ۴۰m fc cable primer fiex

۲- کد کالا مشابه می باشد تسویه حداقل ۱۵ روزه کارت شبکه به شماره فنی و مدل: ۸۲Q DUALPORT PCI-eFC HPE HBA

۳- راه اندازی، مدیریت و راهبری ، نگهداری و سرویس و تعویض و تعمیرات و توسعه و بهره برداری

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : خوزستان

مناقضه گزار : برق منطقه ای خوزستان

آگهی : استعلام بها ۱- تابلو برق LVAC (از طریق مراجعه حضوری جهت دریافت سی دی مشخصات فنی)

۲- تابلو LVDC (از طریق مراجعه حضوری)

۳- دکل تلسکوپی (p^{۴A}۶۰) چهار مداره ۱۳۲ کیلوولت بار ارتفاع فاز پایین ۲۴ متر به همراه کلیه متعلقات مربوطه

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : بهره برداری نیروگاه طرشت

آگهی : مناقضه ساخت تابلوهای قدرت و حفاظتی یک دستگاه واحد گازی ۲۵ مگاواتی هیتاچی

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : مدیریت شبکه برق ایران

آگهی : مناقضه خرید ۲۰۰۰ دستگاه سیستم سنجش انرژی

مبلغ تضمین : ۶,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : اصفهان

مناقضه گزار : مجتمع طلای موته استان

اصفهان

آگهی : استعلام بها: ۱- خرید قطعات الکترونیکی

۲- خرید الکتروموتور ۵۵ کیلووات

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۶

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : تهران

مناقضه گزار : نهاد ریاست جمهوری-

معاونت علمی و فناوری

آگهی : استعلام بها محافظ برق فقط فردان

الکترونیک شش خانه./

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : البرز

مناقضه گزار : خدمات هوایی پست و مخابرات

پیام

آگهی : استعلام بها برق رسانی به ۴ سوله به

شرح فایل پیوست- پر نمودن لیست پیوست

(قیمتهای جزء و کل) الزامی است

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

استان : آذربایجان شرقی

مناقضه گزار : توزیع نیروی برق استان

آذربایجان شرقی

آگهی : استعلام بها هادی روکشدار آلومینیومی

با عایق اکس ال پی ۷۳,۶ (مینک)

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۷/۱۱/۰۶

کرده بودند، ۲۴ ساعت فرصت داده شد تا پول‌های ایران را از ژاپن به سوئیس منتقل کنند. نظام مافی یادآور شد که در دوره قبل وزارت خزانه‌داری آمریکا مجوز لازم را صادر کرده بود و اکنون نیز انتقال پول نیازمند مجوز آمریکاست؛ موضوعی که طی ماه‌های گذشته محور مذاکرات دولت سوئیس با دولت آمریکا بوده است.

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوئیس در پاسخ به این سؤال که آیا زمانی برای عملیاتی شدن سازوکار مالی سوئیس در نظر گرفته شده گفت: هنوز زمان مشخصی اعلام نشده اما همه چیز منتظر ورود پول از سوی ایران به این مکانیسم مالی است.

به گفته نظام مافی دولت سوئیس بانک عامل را تعیین کرده اما هنوز به طور رسمی نام آن را اعلام نکرده است. او افزود: یکی از دو بانک هریتیج و بی‌سی‌پی (Banque de Commerce et de Placements) وظیفه مدیریت نقل و انتقال پول را به عهده خواهد داشت؛ به اعتقاد من احتمالاً بی‌سی‌پی از سوی دولت سوئیس برای این کار تعیین شده است. نظام مافی با اشاره به نقش بانک بی‌سی‌پی در مبادلات مالی گذشته میان ایران و سوئیس گفت: بی‌سی‌پی قبل از تحریم‌ها نقل و انتقال پول‌های ایران به سوئیس را انجام می‌داد. این بانک با بانک‌های ترکیه در ارتباط است و می‌تواند پولی که ترکیه بابت خرید نفت به ایران بدهکار است را به سوئیس منتقل کند.

رئیس اتاق مشترک ایران و سوئیس تاکید کرد که فعالیت کانال مالی سوئیس فعلاً برای صادرات دارو به ایران استفاده خواهد شد و در مرحله بعد صادرات غله را نیز در بر خواهد گرفت. حدود ۶۰ درصد از صادرات سوئیس به ایران مربوط به صادرات دارو و تجهیزات پزشکی است و راه‌اندازی کانال مالی جدید برای تأمین داروی داخلی از اهمیت بالایی برخوردار است.



رئیس اتاق مشترک ایران و سوئیس خبر داد:

سازوکار مالی آماده شد؛ سوئیس منتظر پول ایران

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوئیس گفت: کانال مالی سوئیس آماده راه‌اندازی شده و ویژگی‌های عملیاتی آن اعلام شده است اما فعلاً منتظر ورود پول ایران است.

به گزارش ایسنا به نقل از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، یک ماه پس از آنکه وزیر تجارت سوئیس اعلام کرد این کشور به دنبال ایجاد یک کانال مالی مستقل برای ادامه تجارت با ایران است، اکنون خبرها از آماده شدن این سازوکار تازه حکایت دارد.

شریف نظام مافی با اشاره به ضرورت تزریق پول به کانال مالی سوئیس گفت: در حال حاضر پولی متعلق به ایران در اروپا وجود ندارد و بیشتر پول‌های ایران در کشورهای واردکننده نفت یعنی هند، عراق، چین و کره جنوبی است.

به گفته نظام مافی در صورت ورود پول نفت ایران از آسیا به اروپا، کانال مالی سوئیس بلافاصله آغاز به کار خواهد کرد. او افزود: در دوره قبلی تحریم‌ها زمانی که سوئیس قصد داشت کانال مالی مشابهی راه‌اندازی کند، به بانک‌هایی که مجوز انتقال پول ایران را دریافت

دوباره آغاز شد.

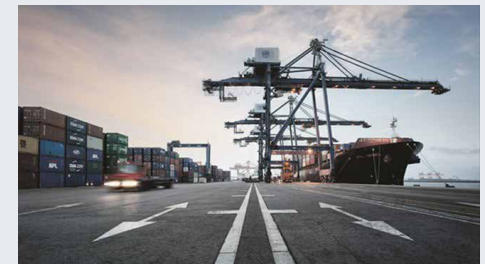
همزمان با سفر هیات تجاری البرز و همدان به عمان، با پیگیری‌های اتاق مشترک ایران و عمان و سفارت ایران در مسقط کار ثبت شرکت‌های ایرانی که در منطقه آزاد صحار متوقف شده بود دوباره آغاز شد.

هیات تجاری البرز و همدان در این سفر ضمن بازدید از بندر و منطقه آزاد صحار، با شرایط حضور تجار و سرمایه‌گذاران ایرانی و بهره‌مندی از تجارت با عمان مطلع شدند.

طبق اعلام اتاق مشترک ایران و عمان، روند ثبت شرکت‌های ایرانی که به دلیل تحریم‌های جدید متوقف شده بود بر اساس تصمیم پارلمان حقوقی منطقه آزاد صحار با شرایط جدید آغاز شده است. بر اساس این تصمیم، آن دسته از شرکت‌هایی که نوع کالا و خدمات آنها و همچنین نام مدیران و سهامدارانشان در لیست تحریم‌های اعمالی نباشد می‌توانند در زمینه مواد غذایی، صنایع فلزی، لجستیک و زیرساخت‌های نفت گاز و پتروشیمی اقدام به ثبت شرکت کنند.

همچنین آن دسته از شرکت‌هایی که بخشی از تولید خود را در خاک عمان انجام دهند می‌توانند از مزایای گواهی مبداء عمانی بهره‌مند شوند. علاوه بر این، حمل و نقل دریایی و کانتینری کالاهای غیر تحریمی بین بنادر ایران و عمان برقرار است و امکان ترانزیت کالاهای ایرانی از بندر صحار به سایر کشورها فراهم است.

حمایت از افتتاح حساب بانکی واحدهای تولیدی شرکت‌ها با سهامدار ایرانی، برای بهره‌مندی از حساب ارزی بانک‌های عمانی از دیگر تسهیلات در نظر گرفته شده در منطقه آزاد صحار برای ایرانی‌ها اعلام شده است.



اتاق مشترک ایران و عمان اعلام کرد

از سرگیری ثبت شرکت‌های ایرانی در منطقه آزاد صحار

همزمان با سفر هیات تجاری البرز و همدان به عمان، با پیگیری‌های اتاق مشترک ایران و عمان و سفارت ایران در مسقط کار ثبت شرکت‌های ایرانی که در منطقه آزاد صحار متوقف شده بود

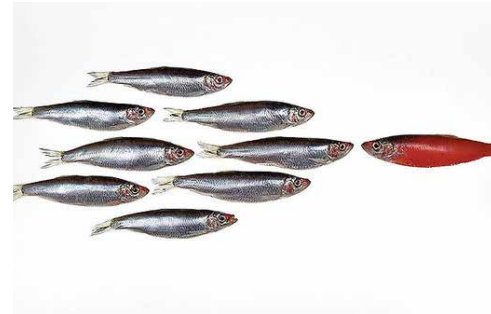
دلیل ریشه‌ای ناسازگاری مدیر با عوامل سازمان قضای خود را مدیریت کنید!

نویسنده: Ron Carucci

مترجم: امیرعلی رمدانی

طی ماه‌های گذشته، مدیر واحد منابع انسانی یک سازمان بزرگ با من تماس گرفت. او به دنبال استخدام یک فرد برای یکی از پست‌های مدیریتی سازمان خود بود. پس از استخدام فرد مورد نظر و با گذشت زمان، پرسنل سازمان شخص جدید را فردی مغرور، متکبر، صریح و بی‌ملاحظه و فاقد احساس صمیمیت و همدلی توصیف کردند. اما با وجود نقاط منفی بزرگی که در مورد او وجود داشت و همچنین با وجود مداخله‌های مدیران دیگر به منظور بهبود این چالش، سازمان هیچ قصدی برای اخراج او نداشت. به دلیل اینکه او یکی از بهترین و درخشان‌ترین مهندسان سازمان محسوب می‌شد و مسوول چند مورد از پردرآمدترین پروژه‌های متعلق به سازمان بود. به‌طور خلاصه و در یک کلام می‌توان اذعان کرد اخراج او از عهده سازمان خارج بود.

تعیین اینکه چه مساله‌ای در ورای رفتار مخرب ظاهری قرار دارد، نیازمند بصیرت و مشاهده‌ای ورای نشانه‌هاست. همکاران این مدیر اجرایی که به من مراجعه کرده بودند، او را فردی ظالم و بی‌عاطفه می‌دانستند. مربیان قبلی مدیر اجرایی بر تکنیک‌های متنوعی مربوط به روابط بین پرسنل سازمان مانند چگونه ایجاد کردن یک بازخورد سازنده، کار کردن با انواع شخصیت‌های مختلف و متحول کردن وظایف به‌صورت موثر، تمرکز کرده



بودند. اما آنها در توجه به آن مهندس موردنظر، کوتاهی کرده بودند.

برای تشخیص مشکلات مربوط به رفتار یک مدیر، به دنبال کاستی‌های الگوی کلی باشید. آیا کسانی وجود دارند که مدیر در جوار آنها به خوبی کار کند و رابطه خوبی با آنها داشته باشد؟ یا در جوار همه افراد به‌صورت نامطلوب و ضعیفی کار می‌کند و ارتباط خوبی با هیچ‌کس ندارد؟ آیا شرایط به‌خصوصی وجود دارد که وی در آن شرایط بدرخشد یا دچار لغزش شود؟ هیچ‌کس همواره به یک صورت نیست و برخی اوقات متفاوت است، بنابراین درک اینکه چه هنگامی افراد از عادات همیشگی و قابل پیش‌بینی خود منحرف می‌شوند، می‌تواند سرنخ‌های مهمی به شما دهد. در مورد این فرد که به من مراجعه کرده بودند، اهانت او که منحصر به یک همکار بود، سرنخ مهمی بود.

بعداً دریافتم که تخصص فنی او و همچنین گذشته خانوادگی‌اش، باعث شده بود که او همیشه با حس نگرانی، خود را به‌عنوان مسوول فنی امور سازمان بداند. زیردستان وی، این نگرانی و مسوولیت‌پذیری او را به‌عنوان مدیریتی ریزبینانه، سخت‌گیرانه و بی‌ارزش جلوه داده بودند. اگر من به‌عنوان مشاور بر این علائم و نشانه‌ها تمرکز می‌کردم، قطعاً

جوابی نمی‌گرفتم و تا این مرحله نمی‌رسیدم. من باید ریشه و دلیل بنیادی این مشکل را جست‌وجو می‌کردم. تشخیص نادرست و غیرحرفه‌ای رفتارهای نامطلوب مدیریتی، امر مهمی است. دانشگاه ایالت آریزونا تحقیقی انجام داد که آسیب‌شناسی‌های مربوط به مدیریت مضر (در اصطلاح مدیریت سمی) معمولاً با آن دسته از رفتارهایی که در یک دامنه نرمال آسیب‌شناسی قرار دارند، اشتباه گرفته می‌شوند. برای دوری کردن از اشتباه گرفتن کمبودها و نواقص کوچک و معمول مدیریتی، با آسیب‌شناسی‌های جدی، بسیار مهم و حیاتی است که نگاه عمیق‌تری به آنچه که در ورای علائم و نشانه‌هاست داشته باشیم.

مجموعه وسیعی از راه‌حل‌ها را در اختیار داشته باشید. بسیاری از مشاوران، تشخیص مشکلات سازمان را به مشکلاتی که بیشتر از همه در حل آنها توانایی دارند، محدود کرده‌اند. همان‌طور که در مثل‌ها گفته می‌شود، هر چکشی به مانند یک میخ است «every hammer looks like a nail».

به این معنی که اگر تمام آن چیزی که یک انسان دارد فقط یک چکش باشد، پس همه چیز برای وی به شکل میخ است. یعنی زمانی که شما فقط در یک مساله دانش داشته باشید، هر چیزی را از عینک آن دانش می‌بینید. به‌عنوان مثال، من مشاورانی را دیده‌ام که تخصص آنها در حوزه کار گروهی (دسته‌ای از افراد مستقل را به شکل یک گروه با اهداف خاص گردهم آوردن) بود، پس به هیچ‌وجه دور از انتظار نیست که تمام مشاوره‌ها و توصیه‌های این مشاوران، در حول مساله اعتماد گروهی باشد. مربیان حوزه مدیریت سازمانی، از ابزارهای شخصیتی مورد علاقه خود برای حل همه مسائل (از کارآیی اقتصادی گرفته تا کمبود روحیه و انگیزه) استفاده می‌کنند. این نکته بسیار مهم است که با ذهنی باز در مورد

راه‌حلهایی که خارج از حوزه تخصص شما قرار دارند، تفکر کنید. رفتار ناموثر مدیریتی، امکان دارد نشأت گرفته از آسیب‌شناسی‌های عمیق در مورد مشکلات مربوط به فرهنگ سازمانی باشد. در اختیار داشتن مجموعه‌ای از ابزارها و رویکردها، به ما کمک می‌کند که از انتخاب یک راه‌حل واحد برای تمام مشکلات و وضعیت‌ها دوری کنیم. از ارجاع دادن سازمان به دیگر مشاورانی که تخصص‌های متفاوتی دارند و ممکن است در سطح بهتری بتوانند در مورد بعضی مسائل به سازمان کمک کنند، روی گردان نباشید.

در این مورد که ذکر شد من به مدیر اجرایی توصیه کردم برای اینکه بتواند بر مساله اضطراب و مسائل حل‌نشده خانوادگی خود غلبه کند، ملاقاتی با یک روانشناس داشته باشد. من و او بر راه‌های هرچه موثرتر مشارکت، آموزش دادن و قدرت بخشیدن تیم وی صحبت کردیم. همچنین بررسی کردیم که چگونه می‌توان تشخیص داد که در چه مواقعی چه چیزی و چه شرایطی باعث می‌شود که او در وضعیتی قرار گیرد که این‌گونه عمل کند. نتیجه تحقیقات علمی مستمر به ما نشان می‌دهد، برجسب زدن نادرست اصلاح‌ناپذیری و قطع امید کردن از رفتارهای برخی اشخاص در سازمان، یکی از راه‌های کوتاهی کردن در حق عوامل سازمان است. اگر شما به جست‌وجوی تضادها و تناقضات نپردازید و منشا اصلی مشکلات را به‌صورت ریشه‌ای و بنیادی نیابید و مجموعه و دامنه‌ای از راه‌حل‌ها را نداشته باشید، ممکن است به‌طور ناخواسته رشد و نمو و پیشرفت یک فرد را محدود کنید و حتی ممکن است که اتفاق بدتری نیز بیفتد، یعنی اینکه سابقه و اعتبار کاری فرد را هم از بین ببرید. اما اگر با ذهنی باز مشاوره دهید، ممکن است که بتوانید به نجات شغل یک مدیر و کارمند ارزشمند کمک کنید.

سه شنبه بازار املش

