

فهرست

- سطح کنترلی صورت‌های مالی و ماهیت اظهارنظرهای حسابرس در ارزیابی کیفی مناقصات ۲
- معمای اصلاح نظام بانکی ۳
- از معارضان محلی تا بخشنامه‌های متعدد و خلق‌الساعه ۳
- دوره آموزشی کاربرد مخابرات در صنعت برق (دوره اول-مقدماتی) ۴
- فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان ۴
- روش جدید برای افزایش ظرفیت تولید برق حرارتی ۵
- افتتاح و کلنگ‌زنی ۷ هزار میلیارد ریالی پروژه برق در هفته دولت ۵
- رفع مخاطره مالیات ناشی از تورم ارزش دارایی‌ها ۶
- شبکه برق تهران چند ساله است؟ ۷
- فهرست اهم مناقصات کشور ۸

سطح کنترلی صورت‌های مالی و ماهیت اظهار نظرهای حسابرس در ارزیابی کیفی مناقصات

معیارها ناظر به توانمندی مالی متقاضی است. از آنجایی که، فلسفه ارزیابی صلاحیت در معاملات حقوق عمومی، حصول اطمینان مناقصه‌گزار از توان و شایستگی متقاضی برای تحقق موضوع مورد معامله است، بایستی توانمندی مالی متقاضی برای مشارالیه، محرز شود. بدین منظور ضمن تعرفه معیارها، در آئین‌نامه ارزیابی کیفی، مناقصات با برآورد مازاد بر مبلغ ده برابر نصاب معاملات بزرگ، مشمول حکم علی‌حده‌ای مبنی بر ارائه صورت‌های مالی حسابرسی‌شده، از سوی متقاضی شده اند؛ به این معنا که، دستگاه‌های اجرایی مذکور در «ماده ۵» قانون مدیریت خدمات کشوری مصوب ۱۳۸۶، مکلفند از انعقاد قرارداد مازاد بر ده برابر نصاب ...

محتوی و مدلول «صورت‌های مالی» که ترازنامه، صورت سود و زیان، صورت جریان وجوه نقد و گزارش‌هایی از این دست را شامل می‌شوند، ناظر به شخصیت متقاضی و منصرف از کالا و خدمات موضوع عقد مناقصه به‌دست می‌دهند؛ از این‌رو، در اینکه جایگاه بررسی آنها معطوف به مرحله ارزیابی کیفی است، تردیدی وجود ندارد. از طرفی، برخی اهداف ارزیابی کیفی، تضمین کیفیت خدمات و کالاها، همچنین به‌کارگیری مناقصه‌گران توانمند و با سابقه است. در جهت نیل به اهداف پیش‌گفته هم، مقتن و مقررگذار، مجموعه‌ای از معیارهای عینی بابت ارزیابی متقاضیان، احصاء و در اختیار دستگاه‌ها و واحدهای اجرایی قرار داده‌اند. یک مجموعه از این

آشتی نخبگان و دولت

مسعود خوانساری

رئیس هیات مدیره اتاق بازرگانی تهران طی دوران وفور درآمدهای نفتی، دولت عملاً از ملت مستقل و بی‌نیاز شد. حتی دیگر نیازی به تعامل برای دریافت مالیات هم نبود. اوج حاکمیت این نگاه مربوط به سال‌های میانی دهه ۸۰ است. به‌طور تدریجی قبض و بسط دستگاه بوروکراتیک بیشتر شد و باوری در کشور رقم خورد که تاکید داشت: هم پول و هم اختیار برای دولت است، بنابراین چرا باید سراغ دیگران رفت؟

شش سال قبل به دلیل اتحاد میان خبرگان اقتصادی، جامعه روشنفکری، جامعه فرهنگی، جامعه متخصصان و در نهایت عموم مردم، دولت آقای روحانی با اکثریت آرا انتخاب شد و سکان اداره کشور را در دست گرفت. در آن مقطع آنچه در جامعه موج می‌زد، شور و امید به آینده بود. شاخص‌های اقتصادی هم جملگی روندهای مثبتی را نشان می‌دادند و حتی حوزه‌های فرهنگی مانند فروش سینماها و فروش کتاب هم رشد قابل توجهی یافته بود و نشاط در جامعه پدیدار شد. در

متن کامل



سطح کنترلی صورت‌های مالی و ماهیت اظهارنظرهای حسابرس در ارزیابی کیفی مناقصات

نویسندگان: حمید حسین‌زاده؛ مشاور حقوقی و نایب رئیس هیأت‌مدیره موسسات بین‌المللی سنگ‌بنای حقوق احداث و بازرگانی سید کاظم آقامیری؛ حسابرس کل هیأت اول حسابرسی دیوان محاسبات کشور مرتضی بخشی؛ ذیحساب طرح‌های عمرانی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی

۱. قلمرو

محدوده بحث، منصرف به بررسی و تحلیل سطح کنترلی «صورت‌های مالی حسابرسی‌شده» در ارزیابی متقاضیان شرکت در مناقصات با برآورد مازاد بر مبلغ ده برابر نصاب معاملات بزرگ موضوع قانون برگزاری مناقصات (در محیط حقوق عمومی) است.

۲. چکیده

مقررات امره کشور انعقاد قرارداد با اشخاص فاقد صورت‌های مالی حسابرسی‌شده را منع کرده است.

از این رو مناقصه‌گزاران در مرحله ارزیابی کیفی متقاضیان شرکت در مناقصه، مکلف به کنترل «صورت‌های مالی حسابرسی‌شده» هستند. از طرفی واژه «فاقد» در آئین‌نامه مربوطه با حکومت اصاله‌الظاهر، کنترل صورت‌های مالی موصوف در سطح ارزیابی شکلی را، به ذهن متبادر می‌کند. لیکن نگارندگان در این مقاله، با قبول قدر متیقن کنترل امر در سطح ارزیابی شکلی، ضمن تدقیق در قوانین و مقررات، به بررسی و تحلیل لزوم ارزیابی ماهوی صورت‌های مالی مذکور و تبیین ماهیت انواع اظهارنظرهای حسابرسی پرداخته‌اند.

۳. مقدمه

محتوی و مدلول «صورت‌های مالی» که ترازنامه، صورت سود و زیان، صورت جریان وجوه نقد و گزارش‌هایی از این دست را شامل می‌شوند، ناظر به شخصیت متقاضی و منصرف از کالا و خدمات موضوع عقد مناقصه به‌دست می‌دهند؛ از این‌رو، در اینکه جایگاه بررسی آنها معطوف به مرحله ارزیابی کیفی است، تردیدی وجود ندارد. از طرفی، برخی اهداف ارزیابی کیفی، تضمین کیفیت خدمات و کالاها، همچنین به‌کارگیری مناقصه‌گران توانمند و با سابقه است. در جهت نیل به اهداف پیش‌گفته هم، مقنن و مقررگذار، مجموعه‌ای از معیارهای عینی بابت ارزیابی متقاضیان، احصاء و در اختیار دستگاه‌ها و واحدهای اجرایی قرار داده‌اند. یک مجموعه از این معیارها ناظر به توانمندی مالی متقاضی است. از آنجایی که، فلسفه ارزیابی صلاحیت در معاملات حقوق عمومی، حصول اطمینان مناقصه‌گزار از توان و شایستگی متقاضی برای تحقق موضوع مورد معامله است، بایستی توانمندی مالی متقاضی برای مشارالیه، محرز شود. بدین منظور ضمن تعرفه معیارها، در آئین‌نامه

ارزیابی کیفی، مناقصات با برآورد مازاد بر مبلغ ده برابر نصاب معاملات بزرگ، مشمول حکم‌علی‌حده‌ای مبنی بر ارائه صورت‌های مالی حسابرسی‌شده، از سوی متقاضی شده اند؛ به این معنا که، دستگاه‌های اجرایی مذکور در «ماده ۵» قانون مدیریت خدمات کشوری مصوب ۱۳۸۶، مکلفند از انعقاد قرارداد مازاد بر ده برابر نصاب معاملات بزرگ موضوع قانون برگزاری مناقصات (مصوب ۱۳۸۳) با اشخاص مشمول این آئین‌نامه که فاقد صورت‌های مالی حسابرسی‌شده باشند، خودداری کنند. به تبع موضوع فوق، «سامانه پردیس» نیز، در راستای مکانیزه کردن فرآیند ارسال درخواست و دسترسی به گزارشات حسابرسی برای سازمان‌ها و بانک‌ها، شکل گرفت.

۴. طرح بحث

با مقدمه‌ای که گذشت، مشخص شد که مناقصه‌گزاران در مرحله ارزیابی کیفی متقاضیان شرکت در مناقصه، مکلف به کنترل «صورت‌های مالی حسابرسی‌شده» هستند. پس لزوم ارزیابی شکلی صورت‌های مالی، محرز است؛ فلذا، بایستی سطح کنترلی ماهوی صورت‌های مالی موصوف و ماهیت حقوقی اظهارنظرهای حسابرس، تبیین شود. بدین منظور ناگزیر از شناخت ماهیت، فلسفه و خروجی صورت‌های مالی و حسابرسی هستیم. مجموعه صورت‌های مالی شامل ترازنامه، صورت سود و زیان، سود و زیان جامع و صورت جریان وجوه نقد همراه با یادداشت‌های توضیحی پیوست، جزء محوری گزارش‌های مالی هستند. صورت‌های مالی، عمده‌ترین وسیله انتقال اطلاعات به خارج از واحد اقتصادی است. اطلاعات صورت‌های مالی، زمانی برای استفاده‌کنندگان مفید و مؤثر است که از ویژگی‌های کیفی لازم برخوردار باشد.

یکی از ویژگی‌های کیفی اطلاعات مالی، قابلیت اعتماد است. اطلاعات مالی هنگامی قابل اعتماد و اتکاست که آثار مالی معاملات و سایر رویدادهای مالی به‌گونه‌ای بی‌طرفانه اندازه‌گیری شود و نتایج اندازه‌گیری‌ها معتبر و قابل تأیید مجدد باشد. حصول اطمینان از قابل اعتماد بودن صورت‌های مالی پیمانکاران و تأمین‌کنندگان در جهت حفظ منافع عمومی، صاحبان سرمایه و دیگر اشخاص ذیحق و ذیبنفع است. چه اینکه، دولت (وکیل) در مقام مدیر و اداره‌کننده اموال ملت (اصلی)، بایستی غبطه و صرفه و صلاح وی را مدنظر داشته باشد و پیش از انعقاد قرارداد، از قابل اعتماد بودن ساختار مالی طرف قرارداد، اطمینان حاصل کند.

قابلیت اتکاء صورت‌های مالی در گروی اظهارنظر حرفه‌ای شخصی مستقل، ذیصلاح و بی‌طرف نسبت به میزان اعتبار این اطلاعات است. در سیستم‌های اجتماعی-اقتصادی کنونی، وظیفه اظهارنظر نسبت به صورت‌های مالی به حسابرسان مستقل واگذار شده است. ایفای این مسئولیت خطیر که متضمن ارائه خدمات مطمئن به جامعه است، باید در قالب اصول و ضوابط حرفه‌ای خاص و مدونی انجام گیرد؛ این اصول و ضوابط در حرفه حسابرسی که هدف اصلی آن اعتباردهی است، استانداردهای حسابرسی خوانده می‌شوند. سازمان حسابرسی متولی تدوین استانداردهای حسابرسی در ایران است. و در همین راستا، «بند ز» از «ماده ۷» قانون اساسنامه سازمان حسابرسی اشعار می‌دارد، مرجع تخصصی و رسمی تدوین اصول و ضوابط حسابرسی و حسابداری در سطح کشور، سازمان می‌باشد. گزارشات حسابرسی و صورت‌های مالی که در تنظیم آنها، اصول و ضوابط تعیین‌شده از طرف سازمان رعایت نشده باشد، در هیچ‌یک از مراجع دولتی قابل استفاده نخواهد بود.



اختصاصی سایت خبری اتاق تهران: بهاءالدین حسینی هاشمی، تحلیل گر مسائل بانکی

معمای اصلاح نظام بانکی

بانک ها تنها توان به دوش کشیدن مشکلات داخلی خود را دارند و اگر بتوانند حقوق کارمندان و سود سپرده ها را پرداخت کنند، موفق عمل کرده اند.

اصلاح نظام بانکی طی سال های گذشته تبدیل به یک معما شده است. به یاد دارم که از ۳۰ سال پیش، دست کم پس از تصویب قانون بانکداری بدون ربا، قرار بر این بوده که نظام بانکی اصلاح شود و پنج سال پس از تصویب و اجرای قانون در سال ۶۲، نظام بانکی دوباره مورد بازنگری قرار بگیرد. پس سال ۶۷، اصلاح نظام بانکی و ساختار آن در صحبت های همه روسای دولت ها و روسای کل بانک مرکزی و همه وزرای اقتصاد جایگاه ویژه ای داشته اما هیچ تحول اساسی در این زمینه رخ نداده است. مسئولان فکر کرده و می کنند که نظام بانکی کشور ناکارآمد است و به همین دلیل حرف از اصلاح آن می زنند درحالیکه برای رفع ناکارآمدی بانک ها نیازی به اصلاح ساختار بانکی نیست. بانک براساس فلسفه و قوانینی اداره می شود و اگر از این قوانین تخطی صورت نگیرد، بانک کارآمد خواهد بود. یک نمونه از این قوانین و چارچوب ها نسبت کفایت سرمایه است یا نظام کنترل داخلی و حسابرسی که لزوماً ربطی به ساختار بانکی ندارد. رعایت میزان دارایی



بررسی چالش های بخش معدن در پنجمین نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران

از معارضان محلی تا بخشنامه های متعدد و خلق الساعه

نمایندگان بخش خصوصی در نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران به مسایل و مشکلات پیش روی فعالان حوزه معدن پرداختند و با اشاره به برخی چالش های مهم این حوزه از جمله معارضان محلی و بخشنامه های خلق الساعه و متناقض دولتی، خواستار حل این مشکلات توسط دولت با همفکری و پیشنهادات بخش خصوصی شدند.

اعضای کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران در پنجمین گردهمایی خود به بررسی وضعیت بخش معدن، صنایع معدنی و چالش های آن پرداختند. بخشی که به گفته محمدرضا بهرامن، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و رییس خانه معدن ایران ۲۱ درصد صادرات غیرنفتی ایران به ارزش ۹،۲ میلیارد دلار را به خود اختصاص داده است. پنجمین نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران به روال گذشته با مرور مهمترین رویدادهای حوزه اقتصادی و صنعتی آغاز شد و پس از آن، رییس خانه معدن گزارشی از موقعیت حوزه معدن و صنایع معدنی کشور ارائه کرد.

محمدرضا بهرامن با اشاره به جایگاه بخش معدن

در اقتصاد ایران عنوان کرد که در این حوزه، فولاد و محصولات فولادی، کنسانتره و گندله سنگ آهن، مس و محصولات مرتبط و سیمان بیشترین میزان صادرات را از نظر ارزشی به خود اختصاص داده اند. او افزود: بخش معدن و صنایع معدنی ایران در سال ۱۳۹۷ شاهد رشد تولید در زنجیره ارزش فولاد، زغال سنگ، مس و روی بوده و در بخش هایی مانند آلومینیم میزان تولید نسبت به مدت مشابه سال ۹۶ با افت قابل توجه همراه بوده است.

رونق تولید در بخش معدن چگونه رخ می دهد؟ رییس خانه معدن سپس تاکید کرد که رونق تولید در بخش معدن و صنایع معدنی مستلزم اصلاح سیاست های ارزی بانک مرکزی، عدم دخالت دولت در قیمتگذاری محصولات معدنی و فلزی، ساماندهی اصولی خریداران دارای مجوز از بورس کالا، رفع موانع صادراتی و تأمین نقدینگی و سرمایه در گردش واحدهای معدنی و صنایع معدنی است. او در ادامه به تشریح فعالیت های معدنی در کشور پرداخت و گفت: نزدیک به ۲۵۷ معدن در حال تجهیز، آماده سازی و و راه اندازی است و حدود ۵۶۵۳ معدن فعال و ۴۴۹۵ معدن غیرفعال در سال ۱۳۹۷ گزارش شده است. همچنین طی سال جاری ۴۷۰ میلیون تن مواد معدنی از معادن (با احتساب مجوزهای برداشت) استخراج شده است که از این میزان حدود ۳۵ درصد سهم واحدهای بزرگ معدنی بوده است. بهرامن با اشاره به اینکه حدود ۹۸ درصد معادن کشور که همگی جزو واحدهای کوچک و متوسط طبقه بندی می شوند، توسط بخش خصوصی اداره می شود، گفت: واگذاری معادن و صنایع معدنی بزرگ به بخش خصوصی باید بر اساس اصل ۴۴ قانون اساسی انجام می پذیرفت که تاکنون به طور کامل محقق نشده است.

ادامه دارد



فراخوان حضور در سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان

سومین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی برق و انرژی عمان همزمان با نهمین نمایشگاه ساختمان و زیرساخت و حمل و نقل عمان روزهای ۱۵ الی ۱۷ مهرماه سال جاری در مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی مسقط در عمان برگزار خواهد شد.

با توجه به اهمیت بازار عمان، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه توسط کمیته توسعه صادرات انجام شده و برای حضور اعضا در نمایشگاه تسهیلاتی مانند تخفیف ۳۰ درصدی برای رزرو غرفه و یک صفحه آگهی رایگان رنگی در نظر گرفته شده است.

از شرکت‌های علاقمند به حضور در این رویداد مهم بین‌المللی درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور از طریق تکمیل فرم ذیل به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با سرکار خانم نصرالهی مدیر پروژه نمایشگاه عمان (شرکت نوژن راد) با شماره تلفن ۲۲۳۹۳۴۹۳ تماس حاصل فرمایند. مشاهده پیوست‌ها

دوره آموزشی کاربرد مخابرات در صنعت برق

دوره اول - مقدماتی

- شبکه های مخابراتی در صنعت برق
- تاریخچه استفاده از مخابرات در صنعت برق
- کاربرد های نوین مخابرات در شبکه برق
- مفاهیم، قواعد و اصطلاحات مخابراتی
- انواع سیستم های مخابراتی
- PLC و TPS
- شبکه های مخابراتی فیبر نوری SDH, PDH, DWDM
- شبکه های رادیویی

مدرس: آقای مهندس مهیار خاقانی آذر
 زمان: چهارشنبه ۱۳ شهریور ماه ۱۳۹۸
 ساعت ۱۴ لغایت ۱۷
 مکان: سندیکای برق طبقه منفی یک



روش جدید برای افزایش ظرفیت تولید برق حرارتی

پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو: مدیرکل دفتر تحقیقات و ساخت داخل شرکت تولید نیروی برق حرارتی اعلام کرد: تا امروز بیش از ۸۰۰ مگاوات از طریق اجرای پروژه‌های مدیا در نیروگاه‌های مختلف کشور به ظرفیت عملی تولید برق واحدهای حرارتی افزوده شده که این رقم با بهره‌برداری از پروژه‌های مدیا در نیروگاه‌های دماوند و کاشان به بیش از یک‌هزار مگاوات می‌رسد.

اسماعیل نمازی با بیان اینکه نیروگاه‌های حرارتی در کشور یا دارای توربین‌های بخار، یا دارای توربین‌های گازی یا سیکل ترکیبی (توربین گازی و بخاری) هستند، گفت: دو پارامتر ارتفاع از سطح دریا و دمای محیط، در میزان توان خروجی توربین‌های گازی بسیار موثر است؛ به طوری که هرچه ارتفاع از سطح دریا بیشتر شود و دمای محیط افزایش یابد، شاهد کاهش توان خروجی توربین خواهیم بود. وی افزود: ظرفیت نامی یک توربین به معنای این است که این توربین در شرایط ایزو، یعنی در سطح دریا و در دمای ۱۵ درجه سانتی‌گراد چه مقدار تولید برق دارد و حدوداً هر ۱۰ درجه که دمای محیط نسبت به دمای ایزو افزایش می‌یابد، ۶/۵ تا ۷ درصد توان خروجی توربین را کاهش می‌دهد. مدیرکل دفتر تحقیقات

و ساخت داخل شرکت تولید نیروی برق حرارتی با اشاره به افزایش دمای هوای کشور در برخی نقاط در تابستان به ۴۵ تا ۵۰ درجه سانتی‌گراد، گفت: دمای ۴۵ درجه نسبت به دمای استاندارد (۱۵ درجه) منجر به کاهش حدود ۲۰ درصدی توان خروجی توربین می‌شود. وی ادامه داد: نمی‌توان در پارامتر ارتفاع از سطح دریا که محل واقع شدن نیروگاه است تغییری ایجاد کرد، اما می‌توان با خنک‌سازی هوای ورودی به توربین و کاهش اثر دمای بالای محیط، توان خروجی آن را بهبود داد.

مدیرکل دفتر تحقیقات و ساخت داخل شرکت تولید نیروی برق حرارتی از طرح مدیا به‌عنوان یک طرح موثر در افزایش توان خروجی توربین گازی نام برد و گفت: در پاییز و زمستان به علت پایین بودن دمای محیط، توان خروجی توربین‌های گازی بیشتر است و به عبارت ساده با سیستم مدیا، شرایط محیطی تابستان را شبیه به پاییز و زمستان می‌کنیم. نمازی افزود: سیستم مدیا موجب خنک شدن ۲۰ تا ۲۵ درجه‌ای هوای ورودی به توربین می‌شود و با این کار موجب افزایش ۱۴ تا ۱۵ درصدی توان خروجی توربین شده که این میزان در توربین‌های ۷۹۴.۲ بین ۱۵ تا ۲۰ مگاوات است. مدیرکل دفتر تحقیقات و ساخت داخل شرکت تولید نیروی برق حرارتی با بیان اینکه پروژه‌های مدیا به‌صورت ۱۰۰ درصد با توان داخلی برای هر نیروگاه طراحی، مهندسی و اجرا می‌شوند، گفت: تا امروز بیش از ۸۰۰ مگاوات از طریق اجرای پروژه‌های مدیا در نیروگاه‌های مختلف کشور به ظرفیت عملی تولید برق واحدهای حرارتی افزوده شده که این رقم با بهره‌برداری از پروژه‌های مدیا در نیروگاه‌های شهدای پاکدشت (دماوند) و کاشان به بیش از یک‌هزار مگاوات می‌رسد. وی افزود: پروژه مدیای نیروگاه شهدای پاکدشت

(دماوند) برای ۱۰ واحد گازی این نیروگاه آماده افتتاح است که با بهره‌برداری از این پروژه در مجموع ۲۰۰ مگاوات به ظرفیت عملی تولید برق این نیروگاه افزوده می‌شود؛ همچنین در نیروگاه کاشان برای دو واحد گازی، پروژه مدیا اجرا شده که موجب ارتقای ظرفیت عملی تولید برق در این نیروگاه به میزان ۳۵ مگاوات شده است. نمازی با اشاره به اینکه افزایش بهره‌وری و استفاده بهینه از تجهیزات و سرمایه‌های موجود کشور یکی از اصول و برنامه‌های مورد تاکید اقتصاد مقاومتی است، گفت: اجرای پروژه‌های مدیا که به افزایش بهره‌وری توربین‌های گازی کشور می‌انجامد یکی از مصادیق تحقق اقتصاد مقاومتی در صنعت برق حرارتی است. وی افزود: هزینه اجرای پروژه مدیا به ازای هر کیلووات ساعت ایجاد ظرفیت تولید برق، یک‌بیستم هزینه احداث یک واحد جدید است و این سرمایه‌گذاری کمتر برای ایجاد ظرفیت بیشتر، از مزایای این پروژه است.

مدیرکل دفتر تحقیقات و ساخت داخل شرکت تولید نیروی برق حرارتی اظهار کرد: این ظرفیت در کشور وجود دارد که با اجرای پروژه‌های مدیا در دیگر نیروگاه‌ها به‌ویژه نیروگاه‌های بخش خصوصی ۱۰۰۰ مگاوات ظرفیت عملی جدید تولید برق به ظرفیت عملی فعلی تولید برق حرارتی افزوده شود که برای تحقق این امر، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با مجوزهایی که از نهادهای ذی‌ربط گرفته، طرح‌های تشویقی را برای مالکان نیروگاه‌ها به‌منظور اجرای پروژه‌های مدیا در نظر گرفته است که این طرح‌ها شامل کم‌کمرسانی در زمینه تامین مالی اجرای این پروژه و همچنین افزایش نرخ آمادگی خرید برق تولیدی از محل افزایش ظرفیت ایجادشده با پروژه مدیا به میزان ۴/۵ برابر نرخ آمادگی به‌صورت عادی است.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان خبرداد:

افتتاح و کلنگ‌زنی ۷ هزار میلیارد ریال پروژه برق در هفته دولت

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان گفت: ۷ هزار میلیارد ریال پروژه به مناسبت هفته دولت در بخش پست و خط در خوزستان افتتاح و کلنگ‌زنی می‌شود.

محمود دشت بزرگ کرد: این شرکت به مناسبت فرا رسیدن هفته دولت پروژه‌هایی با حجم سرمایه‌گذاری حدود ۷ هزار میلیارد ریال آماده افتتاح یا کلنگ‌زنی در بخش پست و خط دارد. وی افزود: در بخش پست‌های برق ۲۰ پروژه با ارزش سرمایه‌گذاری ۲ هزار و ۳۷۸ میلیارد ریال آماده افتتاح و ۷ پروژه با ارزش سرمایه‌گذاری ۷۴۱ میلیارد ریال آماده کلنگ‌زنی است.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان تصریح کرد: از جمله پست‌های برق قابل افتتاح این شرکت می‌توان به فاز اول پست ۱۳۲ کیلوولت کیانشهر، یک، پست سیار ۱۳۲ کیلوولت کارون در اهواز، افزایش ظرفیت پست ۱۳۲ کیلوولت رامهرمز، فاز اول پست ۱۳۲ کیلوولت آنزان ایذه در خوزستان و فاز اول طرح دائم پست ۱۳۲ کیلوولت دنا، فاز اول پست ۱۳۲ کیلوولت چرام و افزایش ظرفیت و تکمیل طرح دائم پست ۲۳۰ کیلوولت ساران در استان کهگیلویه و بویراحمد اشاره کرد.

دشت بزرگ با اشاره به پروژه‌های قابل افتتاح در بخش خطوط برق عنوان کرد: در این زمینه ۱۱ پروژه با ارزش سرمایه‌گذاری ۸۹۴ میلیارد ریال به بهره‌برداری می‌رسد.

ثابت نشده بود. اگر می‌خواستیم آن را ثابت کنیم باید مالیات می‌پرداختیم. اما اکنون با تمدید مهلت این قانون، بدون پرداخت مالیات می‌توان صرفاً افزایش نرخ را در دارایی شرکت‌ها به روز کرد که باعث بهبود وضعیت سرمایه ثابت شده می‌شود.

او با بیان اینکه تصمیم هیات وزیران به پیشنهاد اتاق بازرگانی تهران صورت گرفته است، گفت: سال‌هاست که این مطالبه از سوی بخش خصوصی مطرح می‌شود که در تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی از نظرات بخش خصوصی و تشکل‌ها استفاده شود؛ چرا که هر قانون یا دستورالعملی که از سوی دولت ابلاغ می‌شود، در نهایت، این فعالان اقتصادی هستند که باید آن را اجرا کنند و چالش‌ها و نواقص این قوانین را بخش خصوصی زودتر درمی‌یابد. اگر تبادل نظر با دولت، از حالت بوروکراتیک خارج شود، تصمیم‌گیری برای حل مسایل و مشکلات با سرعت بیشتری انجام خواهد گرفت.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران افزود: مشکلات اجرای ماده ۱۰ آیین‌نامه ماده ۱۷ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی از سوی یک تشکل به اتاق بازرگانی تهران انعکاس پیدا کرد و اتاق تهران نیز به عنوان حلقه وصل، این مساله را با حاکمیت در میان گذاشت، آن را با جدیت و با انجام کار کارشناسی پیگیری و در نهایت با تعامل مناسب حل کرد. این اتفاق سیگنال خوبی به تشکل‌های بخش خصوصی می‌دهد که می‌توانند از توان اتاق تهران برای حل مشکلات خود بهره ببرند.

تا پایان آن سال نیافتند. در واقع اصل کار انجام می‌شد اما ممکن بود ثبت، ضبط و انتقال مستندات به دارایی به بعد از تاریخ تعیین شده، موکول شود. حال آنکه ارسال دیرهنگام مستندات، خسارت بزرگی را به بخش خصوصی وارد می‌کرد و عدم پرداخت مالیات مربوط به این بخش، به مسدود شدن حساب واحدهای‌های تولیدی منجر شده بود و حتی برخی از واحدها فعالیت خود را متوقف کرده بودند.

او ادامه داد: برای رفع این مشکل، مساله را با معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران در میان گذاشتیم و جلساتی برای تبادل نظر با مشاوران مالیاتی اتاق برگزار شد. در نهایت مقرر شد اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان میلمان ایران طی نامه‌ای به رییس اتاق بازرگانی تهران، این مشکل را تبیین کند که این نامه در بهمن ماه سال گذشته از سوی رییس اتاق تهران برای معاون اول رییس‌جمهوری ارسال شد. پس از پیگیری‌های فراوان و حضور رئیس و کارشناسان مالیاتی اتاق تهران در جلسات مختلفی از جمله کمیسیون فرعی دولت، مهلت مقرر برای ارسال مستندات، در مرحله نخست از سال ۹۵ به ۹۶ و ۹۷ و سپس تا ۹۸ تمدید شد و به تصویب هیات وزیران رسید. احمدیان با اشاره به اینکه افزایش نرخ ارز و تحریم‌ها، فشار مضاعفی را به صنعت، تولیدکنندگان و شرکت‌ها وارد کرد افزود: با بروز این تحولات، به نحوی میان دارایی ثبت شده و بدهی شرکت‌ها فاصله افتاد. به بیان دیگر، دارایی افزایش یافته بود اما

صادرات، بعضاً صاحبان صنایع را با مخاطره تحمل مالیات ناشی از تورم ارزش‌داری‌های ثابت مواجه ساخته است، درخواست تمدید مهلت مذکور در ماده ۱۰ آیین‌نامه را تا پایان سال ۱۳۹۸ طی نامه‌ای خطاب به معاون اول رییس‌جمهوری مطرح کرد و هیات وزیران پس از ۸ ماه بررسی با حضور کارشناسان اتاق تهران به این درخواست، پاسخ مثبت داد.

در مصوبه اخیر هیات وزیران که با ذکر گزاره «به پیشنهاد اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران» ابلاغ شده است، مهلت ارسال تاییده‌های مربوط به تجدید ارزیابی دارایی‌های اشخاص حقوقی که پیش از این تا پایان سال ۱۳۹۵ بود تا پایان سال ۱۳۹۸ تمدید شد تا شرکت‌ها فرصت کافی برای ارسال داشته باشد. اما تمدید مهلت اجرای این ماده قانونی چه تبعات مثبتی برای بخش خصوصی به همراه خواهد داشت؟

حسن احمدیان، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران؛ با بیان این توضیح که موضوع ماده ۱۰ آیین‌نامه اجرایی ماده ۱۷ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات، مربوط به افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌هاست گفت: بخشی از فعالان اقتصادی به ویژه در صنعت میلمان از ظرفیت این قانون بهره برده و پس از افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌ها، فرایند ثبت اطلاعات را به انجام رسانده‌اند اما بخشی از آنها به دلایل مختلف، امکان ارائه مستنداتشان را به سازمان امور مالیاتی



عضو هیات نمایندگان اتاق تهران از مزایای مصوبه اخیر دولت به پیشنهاد اتاق تهران می‌گوید

رفع مخاطره مالیات ناشی از تورم ارزش‌داری‌ها

حسن احمدیان، عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با اشاره به آثار و تبعات مثبت تمدید مساله ارسال تاییده‌های تجدید ارزیابی دارایی شرکت‌ها برای تمامی بنگاه‌های بخش خصوصی، این اقدام اتاق بازرگانی تهران را علامتی مثبت برای تشکل‌های بخش خصوصی خواند که می‌توانند با استفاده از ظرفیت کارشناسی و توان تعامل اتاق، مشکلات موجود در حوزه کسب و کار خود را حل کنند.

اتاق بازرگانی تهران پس از آنکه دریافت ماده ۱۰ آیین‌نامه اجرائی ماده ۱۷ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر

چهاردهمین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی

صنعت برق



ساعت بازدید

17 - 22

14th Exhibition of Electricity & Related Industries

17-20 September 2019

۲۶ - ۲۹ شهریور ۱۳۹۸

ایران - شیراز

Iran - Shiraz

مکان: محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی فارس

جهت کسب اطلاعات بیشتر

به وبسایت زیر مراجعه فرمایید:

www.ParsExon.ir



تجهیزات قدیمی تهران باید به‌سازی و برای انجام این هدف باید هر سال ۱۵ تا ۲۰ درصد تجهیزات نوسازی شوند. پیش از این اعلام شده بود برای توسعه و بهینه‌سازی ۳۰ درصد از شبکه‌های فرسوده برق تهران در افق ۱۴۰۴ نیاز به ۱۰ هزار میلیارد تومان سرمایه است.

در این راستا، غلامرضا خوش‌خلق - مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران، با بیان این‌که ۲۵ درصد از مشترکین کل کشور در حیطه عملیات برق تهران (پایتخت، قم و البرز) هستند، اظهار کرد: با توجه به میزان رشدی که در شبکه وجود دارد، معمولاً برنامه‌های طولانی مدت ۱۰ ساله را برای تامین برق پیش‌بینی می‌کنیم. در این راستا تا افق ۱۴۰۳ میانگین رشد حدود پنج درصد پیش‌بینی شده است و برنامه‌ریزی‌هایی که انجام می‌دهیم و پروژه‌هایی که اجرا می‌کنیم نیز در همین راستاست.

نیاز نوسازی شبکه برق تهران به بیش از ۳۴ هزار میلیارد تومان

وی با اشاره به قدمت تجهیزات برقی تهران گفت: قدمت تجهیزات برقی استان تهران بالاست و حدود ۵۰ درصد از تاسیسات عمری بیش از ۳۰ سال دارند. به همین دلیل باید به روز شوند تا با چالش مواجه نشویم. در این راستا، توجه به شرایط قیمت‌ها حدود ۳۴ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان برای به‌روزرسانی تجهیزات و تاسیسات تا افق ۱۴۰۳ پیش‌بینی شده است که عمدتاً از منابع داخلی یا فاینانس تامین خواهد شد.

مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران با اشاره به تامین برق استان‌های تهران، قم و البرز در پیک تابستان امسال گفت: بر اساس پیش‌بینی‌های صورت گرفته، تابستان امسال با ۱۱ هزار مگاوات پیک مصرف توانستیم کلیه نیازهای مشترکین را برطرف کنیم.



شبکه برق تهران چند ساله است؟

حدود ۵۰ درصد از تجهیزات و شبکه برقی تهران پا به سن گذاشته و عمری بیش از ۳۰ سال دارند؛ موضوعی که به یکی از دغدغه‌های مسئولان تبدیل و باعث شده سناریوی بهسازی این تجهیزات روی میز قرار گیرد.

شبکه برق تهران چند ساله است؟ به گزارش گروه وبگردی باشگاه خبرنگاران جوان، برنامه‌ریزی‌های انجام شده حاکی از آن است که تا افق ۱۴۰۳ تمام

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۶۰/۶۰/۸۹۳۱
استان: زنجان
مناقسه گزار: تهیه و تولید مواد معدنی مجتمع سرب و روی انگوران - زنجان
آگهی: استعلام بها: ۱- بست گازی
۲- لوازم الکتریکی مطابق لیست پیوست.
۳- قاشق، چنگال و کارد طبق لیست پیوستی
۴- بست، اتصال استراکچر به سیم
۵- جعبه فیوز
۶- کابل برق
۷- سیم ارت
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۳۰
استان: ایلام
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان ایلام
آگهی: مناقسه عمومی یک مرحله ای احداث، توسعه و اصلاح و بهینه شبکه برق آسیب دیده از سیلاب شهرستان دره شهر (فاز ۲)
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۵/۳۰
استان: ایلام
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان ایلام
آگهی: مناقسه عمومی یک مرحله ای احداث، توسعه و اصلاح و بهینه شبکه برق آسیب دیده از سیلاب شهرستان دره شهر (فاز یک)
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۵
استان: اصفهان
مناقسه گزار: برق منطقه ای اصفهان
آگهی: استعلام بها: ۱- خرید مکانیزم وصل کلید
۲- خرید فیوز استوانه ای
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۷

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۲
استان: البرز
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان البرز
آگهی: مناقسه ۱- خرید تجهیزات شبکه شامل انواع کلمپ و کابلشو ۲- خرید تابلو فشار ضعیف ۳- تامین برق متقاضیان برق منطقه فردیس
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

شماره آگهی: ۹۸/۹۷
تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۲
استان: آذربایجان غربی
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق آذربایجان غربی
آگهی: مناقسه خرید ۱. بوستر سه فاز ۵ مگا ولت امپر
۲. تستر شبکه (عیب یاب خطوط ۲۰ کیلوولت)
۳. دستگاه نشت یاب تجهیزات خطوط فشار متوسط هوایی ۲۰ کیلوولت ۵۰ هرتز با استفاده از تکنولوژی التراسونیک
مبلغ تضمین: ۵۱۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶
استان: چهارمحال و بختیاری
مناقسه گزار: شبکه بهداشت و درمان کیار چهارمحال و بختیاری
آگهی: استعلام بها کابل برق قدرت ۱x۱۸۵ ولتاژ ۶۰۰-۱۰۰۰ V جنس مسی سطح مقطع ۱۸۵ mm² طرح IEC ۶۰۵۰۲
۱- ISIRI ۳۵۶۹-۱ طول ۱۰۰ m قرقره چوبی مرجع عرضه کننده صنایع کابل کمان
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۰۹

شماره آگهی: ۵۲۴۰۳۶۲۲
تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶
استان: خوزستان
مناقسه گزار: فولاد خوزستان
آگهی: استعلام بها ساخت تابلو و کلید ۳ پل ۳۱۵۰ آمپر
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۶/۰۶
استان: خوزستان
مناقسه گزار: فولاد خوزستان
آگهی: استعلام بها ساخت تابلوی کامل ادی کارنت و متعلقات و کارت
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۶/۱۵



نگاهی به ساختار رهبری شرکت‌های زیراکس و گور

وقتی همه کارمندا رهبر سازمانی هستند (قسمت اول)

«دبورا آنکونا» و «کیت آیزکز»، محققان مدرسه مدیریت اسلون MIT معتقدند شرکت‌هایی که دارای فرهنگ رهبری «دستور و کنترل» هستند به سختی می‌توانند با تحولات همگام شوند یا خلاق باشند. آنها برای اثبات ادعای خود در مورد دو شرکت تحقیق کردند: شرکت «گور و شرکا» که تولیدکننده پارچه گورتکس است و واحد تحقیق و توسعه شرکت زیراکس که نامش «PARC» است. تحقیقات آنها نشان داد که این شرکت‌ها که از نظر نوآوری زبانزد خاص و عام هستند، سه نوع رهبر دارند: رهبران کارآفرین، رهبران توانمندساز و معمار. این سه گروه با هم کار می‌کنند تا سازمان را هدایت و از هرج و مرج ناشی از نوآوری جلوگیری کنند. دبورا و کیت اخیراً میهمان «کرت نیکیش»، ویراستار مجله کسب‌وکار هاروارد بوده‌اند. چکیده‌ای از این مصاحبه را با هم می‌خوانیم.

کرت: این روزها، مدل دستور و کنترل دیگر مثل قدیم کارایی ندارد. اگر بخواهی یک سازمان خلاق داشته باشی، کسی یک بوروکراسی سختگیرانه را به

تو توصیه نمی‌کند. پس چه کار باید بکنیم؟ چطور می‌توانیم بدون ایجاد هرج و مرج، خلاقیت داشته باشیم. این سوالی بود که ذهن میهمانان ما را درگیر کرده بود. خوش آمدید. دبورا: از اینکه اینجا هستم خوشحالم.

کیت: باعث افتخارم است. کرت: چرا این دو شرکت را انتخاب کردید؟ دبورا: چون از مفهوم «رهبری توزیع‌شده» خوشمان می‌آمد. طبق این مدل، مدیریت سازمان دست یک نفر نیست بلکه بین تک‌تک اعضای سازمان تقسیم می‌شود. البته الان به آن می‌گوییم رهبری چابک. می‌خواستیم شرکت‌هایی را بررسی کنیم که در زمینه نوآوری پیشگام هستند و رفتار کارآفرینی را درون سازمان نهادینه کرده‌اند بدون آنکه درگیر بوروکراسی و قوانین دست و پاگیر شوند. آنها استارت‌آپ نبودند. مدت زیادی از تاسیسه‌شان گذشته. آنها نمونه بارز سازمانی بودند که همواره با تغییرات سازگار می‌شود، همیشه از نظر نوآوری در سطح بالایی است و کارکنانش همیشه در کارها مشارکت دارند.

کرت: آیا وقتی به این شرکت‌ها رفتی، بلافاصله حس کردی که وارد یک فضای متفاوت شده‌ای؟ دبورا: کاملاً. قبلاً با کلی شرکت مصاحبه کرده بودیم. کارمندا دل به کار نمی‌دادند. دوست نداشتند بیایند سر کار. وحشتناک بود. حتی بعضی‌هایشان گریه می‌کردند. اما وقتی وارد شرکت گور می‌شوی، می‌بینی که همه هیجان‌زده‌اند. هر چند ماه یک بار هم که بروی، باز همان شکلی هستند. این یک تجربه کاملاً جدید است. کلی هیجان و جنب و جوش میان کارکنان وجود دارد بدون آنکه کسی سرسام بگیرد. همه سخت کار می‌کردند. با وجود این، همه از کارشان راضی بودند.

کرت: وقتی کسی از شرکتی حرف می‌زند که همه

خلاقند بدون آنکه هرج و مرج باشد، همه می‌گویند لابد یک مدیر ارشد دارد که کارش را بلد است. شما چه چیزی کشف کردید؟ راز موفقیت گور چیست؟ کیت: خب قطعاً شرکت گور رهبرانی دارد. یک مدیر ارشد دارد. اما این فرهنگش است که به یکسری اصول، جامه عمل می‌پوشاند و این اصول هستند که شرکت را به این شکل اداره می‌کنند. این اصول از زمان تاسیس شرکت وجود داشته‌اند و به مرور زمان اصلاح شده‌اند. رهبری فردی، فرهنگ و ساختارها هستند که این سیستم را به کار می‌اندازند.

کرت: وقتی مقاله‌تان را خواندم چیزی که برایم جالب بود این بود که تعداد زیادی از کارکنان این شرکت‌ها خودشان را رهبر می‌دانستند. این همان رهبری توزیع‌شده است. اما چرا به نظر شما، واژه رهبری چابک برای توصیف این شرکت‌ها بهتر است؟ کیت: من هیچ‌وقت از ایده رهبری توزیع‌شده خوشم نمی‌آمده. درست مثل اینکه یک قطره جوهر قرمز در آب بریزی و رنگش صورتی شود. به نظر من، واژه توزیع شدن، رقیق شدن را برای آدم تداعی می‌کند. ولی در این سازمان‌ها، همه احساس قدرتمندی دارند. هر کس در زمینه تخصصش دارد رهبری می‌کند. حتی خیلی‌ها از حوزه تخصص خود فراتر می‌روند و چیزهای جدید را تجربه می‌کنند و از آنها حمایت می‌شود. پس یک فرآیند پیشرفت دائمی وجود دارد که فرهنگ سازمان و همکاران از آن حمایت می‌کنند. وقتی می‌گوییم چابک، منظورمان این است که سازمان به سرعت با تغییرات بازار و خواسته‌های مشتریان سازگار می‌شود. اگر مشتری ناراضی باشد، آنها به سرعت پاسخ می‌دهند چون همه آن قدر قدرت و اختیار دارند که وارد عمل شوند و اقدامات لازم را انجام دهند، طبق خواسته مشتری و استراتژی. کرت: و ظاهراً همه با استراتژی هماهنگند.

دبورا: بله. برای آنها استراتژی فقط محدود به چند کلمه مبهم نیست. آنها جزئیات را می‌دانند. مثلاً ما این نوع محصول را تولید می‌کنیم و این جور پول درمی‌آوریم. در حالی که در بسیاری از سازمان‌ها، کارکنان حتی به این فکر نمی‌کنند که آیا چیزی که تولید می‌کنند فروش خواهد رفت یا نه. اما در این سازمان‌ها، همه کارکنان مدل کسب‌وکار را بلدند و می‌دانند کار آنها چطور سازمان را به موفقیت می‌رساند.

کیت: (استراتژی) را به بخش‌های کوچک تقسیم می‌کنند تا برای همه قابل درک باشد. مثلاً در شرکت گور، قانون ساده‌ای وجود دارد به نام «مناسب برای استفاده». این یعنی هر چیزی تولید می‌کنی باید به درد همان کاری بخورد که قصدش را داشته‌اید. پس کسی که محصولتان را پوشیده و رفته به قله اورست، نباید احساس سرما کند. کیفیت محصول دائماً امتحان می‌شود و همه دائماً با مشتری در ارتباطند تا ببینند محصول امتحانش را پس داده یا نه و این قواعد ساده هستند که استراتژی را تشکیل می‌دهند. کرت: حالا کمی درباره طبقه‌بندی رهبران صحبت کنیم. گفته بودید سه نوع رهبر داریم. رهبران کارآفرین در سطوح پایین‌تر هستند، در سطوح پروژه‌ها، رهبران توانمندساز که کمی سطحشان بالاتر است و رهبران معمار که از همه بالاترند. کمی بیشتر برایمان توضیح دهید. دبورا: رهبران کارآفرین، کارشان نوآوری است. آنها دائماً ایده‌های جدید به ذهنشان می‌رسد، با مدل‌های جدید و روش‌های سازماندهی جدید. مثلاً می‌توانند بقیه را ترغیب کنند که از آنها پیروی کنند یا روی یک ایده جدید کار کنند. آنها کسانی هستند که تیم تشکیل می‌دهند و آن تیم‌ها ایده را در سراسر سازمان ترویج می‌کنند.

ادامه دارد

دریاچه و تله کابین کوه علی در شمال تبریز

