

شکاف در غرب

دنیای اقتصاد/ دکتر پویا جبل عاملی

بدون تردید اگر تضمین‌های کافی از اروپا گرفته نشود، برجام ادامه نمی‌یابد. هیچ عقل سلیمی و هیچ وجدان آگاهی نمی‌تواند بپذیرد، کشورمان در توافقی بماند که طرف‌های معامله آن، تعهداتشان را به عمد فراموش کرده باشند. اگر چنین مسالهای باب شود، ایران ابزار خود را که با آن توانست به برجام برسد از دست می‌دهد. بنابراین در صورت در دسترس نبودن منافع برجام ضرورتی به ادامه آن نیست.

اما تا همین جا نیز از زمان اعلام خروج ترامپ، نتیجه‌ای حاصل شده که ثمره دیپلماسی معقول نظام بوده است. هرچند برخی بانک‌ها و شرکت‌های بزرگ اروپایی اعلام کرده‌اند از بازار ایران خارج می‌شوند، ولی اتحادیه اروپا اعلام کرده در نظر دارد تا قوانین مسدودساز تحریم‌های آمریکا را احیا کند. ادبیات به کار گرفته شده از سوی اروپاییان و مقاومت آنان در برابر آمریکا، موضوعی است که کمتر می‌توان از آن سراغ آورد. مثلاً به واژگانی که وزیر دارایی فرانسه، برونو لومر، دیروز به کار گرفته است توجه کنید: اجازه نمی‌دهیم آمریکا تبدیل به پلیس اقتصادی جهان شود. چنین ادبیاتی که این روزها بارها از اروپا به گوش می‌رسد، نشان از مواجهه بی‌سابقه اروپا با ایالات متحده آن هم در مورد یکی از مسائل مهم جهان دارد. هرچند تاکنون اراده شفاف اروپا برای تداوم

ادامه در صفحه ۳

«میگل آریاس کانیتته» کمیسیونر انرژی اتحادیه اروپا که در تهران به سر می‌برد، بعدازظهر یکشنبه ۳۰ اردیبهشت ۱۳۹۷ با حضور در محل وزارت امور خارجه جمهوری اسلامی ایران با محمدجواد ظریف وزیر خارجه دیدار و گفت‌وگو کرد.

▲ دیدار کمیسیونر انرژی اتحادیه اروپا با ظریف

حمیدرضا صالحی، عضو هیئت مدیره سندیکای برق ایران و عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران؛

۲ راه حل برای قطع نشدن برق در تابستان ۹۷

وارد کند. این اقدام علاوه بر پیک زدایی و کاهش نگرانی‌ها راهی برای ارزش آفرینی برای برق تولیدی کشورمان است. این راه حل در دستور کار مقامات وزارت نیرو قرار گرفته و قرار است از این ظرفیت استفاده شود. راه حل دوم اصلاح اقتصاد انرژی و افزایش قیمت برق است. تجربه دیگر کشورها ثابت کرده که با افزایش قیمت برق، هزینه تامین برق در سید خانوار افزایش پیدا نمی‌کند بلکه این میزان مصرف است که کمتر می‌شود. دولت می‌تواند از تجربه دیگر کشورها در این زمینه استفاده کرده و قیمت برق را بالا ببرد. این راه حل به دلیل سیاست‌های خاص دولت در زمینه توزیع انرژی کمتر دیده می‌شود و حتی در دوره پیک مصرف خاموشی‌های کنترل شده بیشتر در بخش صنعت اعمال می‌شود درحالی‌که برق صنعتی در دیگر کشورها به دلیل ایجاد ارزش افزوده ارزان تر در اختیار صنایع قرار می‌گیرد. برق خانگی در ایران ارزان تر از برق صنعتی است و در کنار دیگر حامل‌های انرژی مثل بنزین و گازوئیل که قیمت آن در ایران یک چهارم هاب خلیج فارس است، با قیمت بسیار پایین تر از دیگر کشورها در اختیار مردم قرار می‌گیرد. اگر قیمت برق ۲۰ درصد واقعی شود، مصرف مردم به همین میزان کمتر خواهد شد.

که در فروردین ماه آغاز شده، ادامه پیدا کند باید نگران خاموشی‌ها در تابستان سال جاری بود. از سوی دیگر اگر از نظر آب و هوایی، خنکی هوا که در اردیبهشت ماه شاهد آن هستیم در خرداد هم ادامه پیدا کند، وضعیت کمی امیدوارکننده تر است. نکته مهم این است که مصرف برق ایران هیچ‌گاه در ایران کاهش نیافته است. ظرفیت تولید برق در ایران ۷۷ هزار مگاوات است و در دوره پیک مصرف یعنی در تابستان میزان مصرف به ۸۵ هزار مگاوات می‌رسد. مصرف معمول برق در کشورمان ۳۷ هزار مگاوات است و شاید اینطور به نظر برسد که نسبت میزان تولید نسبت به میزان مصرف حتی در دوره پیک مصرف جای نگرانی باقی نمی‌گذارد اما باید در نظر گرفت که همیشه تمام ظرفیت تولید به مدار برق آورده نمی‌شود و بسیاری از نیروگاه‌ها با مشکلاتی از جمله کمبود سوخت دست و پنجه نرم می‌کنند و امکان تولید با تمام ظرفیت برای نیروگاه‌ها وجود ندارد. ۲ راه حل برای کاهش نگرانی‌ها درباره پیک مصرف برق در تابستان وجود دارد. راه حل اول تقویت شبکه ارتباطی با کشورهای شمالی مثل روسیه و آذربایجان و دریافت برق ارزان قیمت از آن‌ها در تابستان است. پیک مصرف برق در این کشورها در زمستان و در ایران در تابستان است. ایران می‌تواند در دوره پیک مصرف برق این کشورها به آن‌ها برق صادر کرده و در تابستان برق



اتاق بازرگانی ایران؛ تجربه دیگر کشورها ثابت کرده که با افزایش قیمت برق، هزینه تامین برق در سبد خانوار افزایش پیدا نمی‌کند بلکه این میزان مصرف است که کمتر می‌شود.

میزان مصرف برق و انرژی در ایران خارج از استانداردهای جهانی است. مصرف برق در ایران به طور معمول بیش از ۲ برابر مصرف مردم دیگر کشورهاست و ریشه این مسئله در ارزان بودن انرژی است. هرچه تولید برق در ایران افزایش پیدا می‌کند، مصرف هم بیشتر می‌شود. مهم‌ترین پیامد این مسئله نگرانی از کمبود برق در زمان‌هایی است که بنا به دلایل مختلف تولید به اندازه کافی انجام نشده است. در سال آبی کنونی به دلیل کاهش میزان بارندگی در زمستان از ناحیه نیروگاه‌های آبی با نزدیک به ۳۰ درصد کاهش تولید برق رو به رو خواهیم بود و اگر مصرف برق با روندی

۲ راه حل برای قطع نشدن برق در تابستان ۹۷

اتاق بازرگانی ایران: تجربه دیگر کشورها ثابت کرده که با افزایش قیمت برق، هزینه تامین برق در سبد خانوار افزایش پیدا نمی کند بلکه این میزان مصرف است که کمتر می شود.

صفحه ۱

۲۵۰ میلیارد تومان تا تکمیل طرح فهام مجری طرح فهام گفت: برای این که بتوانیم به هدف تکمیل نصب کنتور هوشمند برای ۴۵۰ هزار مشترک دیماندی و چاه های کشاورزی برسیم نیازمند ۲۵۰ میلیارد تومان اعتبار هستیم

صفحه ۳

بررسی چالش های صنعت برق تلاش برای حل مشکل قراردادهای متوقف در جلسه سه جانبه نمایندگان سندیکا، توانیر و برق منطقه ای خوزستان

نشست مشترک نمایندگان کارگروه قراردادهای متوقف سندیکای صنعت برق ایران، نمایندگان برق منطقه ای خوزستان و مدیرکل پارلمانی و مشاور مدیرعامل شرکت توانیر در محل شرکت توانیر برگزار شد.

صفحه ۴

مشترکان برق در ری بسته های تشویقی صرفه جویی دریافت می کنند مدیر شرکت توزیع نیروی برق شهرستان ری

گفت: مشترکان بخش کشاورزی، صنعت، تجاری و اداری این شهرستان، بسته های تشویقی صرفه جویی را دریافت می کنند.

صفحه ۴

همایش بررسی عملکرد حوزه بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری برگزار شد به گزارش پایگاه خبری توانیر از جمله فعالیت شاخص توزیع برق شیراز بی شک کاهش چشمگیر میزان تلفات از ۱۶،۰۶ به ۸،۳۴ بوده است.

صفحه ۴

ابطال مصوبه ثابت نگهداشتن هزینه خرید برق از بخش غیردولتی هیئت عمومی دیوان عدالت اداری بخشی از یک مصوبه را که متضمن ثابت نگه داشتن نرخ خرید برق توسط وزارت نیرو از نیروگاه های خارج از مدیریت این وزارت بود، باطل کرد.

صفحه ۵

سرمایه گذاری آلمان برای احداث نیروگاه خورشیدی ایران با داشتن حدود ۳۰۰ روز آفتاب یکی از بهترین نقاط برای بهره مندی از انرژی خورشیدی است

صفحه ۵

اختصاص سود به احداث کنندگان نیروگاه خورشیدی خانگی احداث کنندگان نیروگاه های خورشیدی خانگی، به طور میانگین در سال سود تقریبی هفت میلیون

تومان دریافت می کنند.

صفحه ۶

سازمان ها مصرف برق خود را چهار درصد کاهش دادند

هیات دولت سال گذشته دستگاه های اجرایی را ملزم به کاهش ۱۰ درصدی مصرف برق کرد اما به گفته معاون دفتر مدیریت مصرف شرکت توانیر، برق مصرفی در این نهادها به طور میانگین چهار درصد کاهش یافته است.

صفحه ۶

۴ راهبرد اساسی جمهوری اسلامی ایران در طراحی «سبد انرژی» کشورهای جهان بر اساس مزیت و ظرفیت هایی که دارند، سبد انرژی خود را طراحی می کنند.

صفحه ۷

انرژی های سبز، محیط زیست شهری را تغییر می دهند سازمان ملل متحد گزارش داده حداقل یک میلیارد نفر از جمعیت جهان روزانه کمتر از ۲۵/۱ دلار درآمد دارند

صفحه ۸

انتظار ایجاد ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق خورشیدی برآورده نشد مدیر دفتر بازار برق شرکت توزیع برق استان قم گفت: انتظار داشتیم که در یک سال اخیر حدود ۳۰ تا ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق خورشیدی در استان قم ایجاد شود، اما این اتفاق رخ نداد.

صفحه ۹

دنیا بدون دونالد ترامپ در برجام هم رو به جلومی رود

رئیس اتاق بازرگانی ایران و چین با تاکید بر اینکه اروپا نمی تواند ایران را در مناسبات تجاری کنونی خود نادیده بگیرد، تاکید کرد: وضعیت مالی کشور خوب است و نگرانی بابت ذخایر ارزی وجود ندارد.

صفحه ۱۰

دلار تک نرخی گران شد بانک مرکزی نرخ دلار آمریکا را از ۴ هزار و ۲۰۰ تومان با ۵ تومان افزایش ۴ هزار و ۲۰۵ تومان تغییر کرد.

صفحه ۱۰

میلیاردرها به پول می رسند بعد از مدت ها انتظار برای سپرده گذاران کلان موسسات اعتباری غیرمجاز بودند تعیین تکلیف می شوند

صفحه ۱۱

راهکارهایی برای داشتن کارمندانی سرزنده و خلاق

در بخش نخست این مقاله، «دن کابل» در مصاحبه ای با «سارا گرین» از مجله کسب و کار هاروارد به سوالات او در رابطه با عدم اشتیاق کارکنان نسبت به کار پاسخ داد.

صفحه ۱۲

ادامه از صفحه ۱

برجام اظهار شده است، اما خود اروپاییان می‌دانند از آنجا که تاکنون همواره اروپا پیرو ایالات متحده بوده، ابزار تعریف شده کافی برای مقاومت فوری در برابر تحریم‌های آمریکا را ندارد. از همین رو است که این اتحادیه تلاش دارد با ارزیابی تحریم‌ها و کانال‌های ارتباطی با اقتصاد ما، به تعریف قوانینی بپردازد که بتواند حداقل سطح مراوده فعلی را که ناشی از برجام بوده حفظ کند. اتحادیه آنچه خواست طرف ایرانی بوده را کم و بیش می‌داند و بیانیه روز جمعه اهداف این اتحادیه را برای تعریف قوانین جدید مشخص کرده است. اروپا می‌گوید به دنبال خرید نفت از ماست و خواهان تضمین تسویه این خرید است، ضمن آنکه خواهان قوانینی است که از سرمایه‌گذاری شرکت‌های اروپایی در ایران محافظت کند. اهداف اعلامی بیانیه با آنچه ما به دنبال آن هستیم همخوانی دارد؛ اما مهم آن است که در صحنه عمل چه تضمینی برای اجرای این اهداف وجود دارد. طرف مقابل می‌داند که اگر واقعا از منظر راهبردی باقی ماندن ایران در برجام مهم است، باید تمامی تلاش خود را برای دادن این تضمین‌ها بکند و دیپلماسی ایران نیز نشان داده که هیچ گاه عجلانه تصمیم‌گیری نخواهد کرد و تنها با وجود تضمین‌های عملی و در صورتی که مراودات فعلی اقتصادی حفظ شود و ارتقا یابد، حاضر به پذیرش برجام است. اما تا آن هنگام باید از شکاف به وجود آمده در استراتژی‌های اروپا و آمریکا و حتی منزوی شدن سیاست آمریکا در قبال ایران، به عنوان یکی از نتایج صبورانه عمل کردن دستگاه دیپلماسی یاد کرد. امری که می‌تواند گام نخست تعمیق بیشتر شکاف در اردوگاه غرب باشد، اگر برجام به شکل فعلی و با انجام تعهدات اروپا، ادامه یابد. اگر چنین شود، ای بسا ضرب‌المثل شیرین عدو شود سبب خیر، بار دیگر برای ایرانیان معنی می‌یابد.



۲۵۰ میلیارد تومان تا تکمیل طرح فهام

فصل تجارت - مجری طرح فهام گفت: برای این که بتوانیم به هدف تکمیل نصب کنتور هوشمند برای ۴۵۰ هزار مشترک دیماندی و چاه‌های کشاورزی برسیم نیازمند ۲۵۰ میلیارد تومان اعتبار هستیم که به محض تامین این اعتبار پروژه به طور کامل اجرایی خواهد شد.

هادی مدقق، با بیان این که بحث‌های نقل و انتقال طرح فهام (طرح ملی فراسامانه هوشمند اندازه‌گیری و مدیریت انرژی) از ساتبا (سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق) به توانیر در دست انجام است، اظهار کرد: همچنان مشکلات مالی در اجرای این پروژه عاملی برای کند شدن سرعت طرح شده است.

به گفته وی، تاکنون ۲۰۰ هزار کنتور از طرح تجهیز ۴۵۰ هزار کنتور تجهیز شده که باید گفت نسبت به برنامه در نظر گرفته بسیار عقب هستیم و لازم است که سرعت بیشتری در اجرای این پروژه صورت گیرد. مجری طرح فهام اولویت اجرای این طرح را با مشترکان دیماندی و چاه‌های کشاورزی دانست و افزود: پس از اجرایی شدن این طرح برای این دسته از مشترکان باید برای مشترکان دیگر نیز هدف‌گذاری صورت گیرد.

مدقق اظهار کرد: در موافقتنامه‌های امسال پیش بینی شده که این طرح نهایتاً تا پایان امسال اجرایی خواهد شد و باید گفت که به لحاظ تولید کنتورهای هوشمند هیچ مشکلی در داخل کشور وجود ندارد و اگر منابع مالی تامین شود سازندگان و پیمانکاران با سرعت بیشتری می‌توانند فعالیت خود را ادامه دهند. وی با اشاره به نتایج مثبت تجهیز کنتورهای هوشمند، ادامه داد: با برنامه‌ریزی و زیرساخت‌هایی که سال گذشته صورت گرفت توانستیم از طریق کنتورهای هوشمند ۱۰۰۰ مگاوات مدیریت مصرف بار را لحاظ کنیم و پیش‌بینی می‌شود که امسال نیز با توسعه کنتورهای هوشمند بتوانیم این عدد را به ۱۵۰۰ مگاوات برسانیم. گفتنی است اجرای طرح نصب کنتورهای هوشمند که جزو سیاست‌های اقتصاد مقاومتی بوده دو سال پیش در وزارت نیرو به تصویب رسید در این طرح اولویت با مشترکان بزرگ با مصرف بالای ۳۰ کیلووات و چاه‌های کشاورزی به اجرا درآمد و براساس برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته قرار بود تمام ۴۵۰ هزار مشترک دیماندی و چاه‌های کشاورزی که بیش از ۵۰ درصد بار مصرفی کشور مختص به این دو بخش می‌شود به کنتورهای هوشمند تجهیز شوند.

در جلسه مشترک کمیته حقوقی سندیکا و رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی

بررسی چالش‌های صنعت برق

نشست مشترک نمایندگان کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق ایران و علی شمس اردکانی؛ رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در محل اتاق بازرگانی ایران برگزار شد.

در ابتدای این نشست نمایندگان کمیته حقوقی و قراردادهای به وضعیت بحرانی اقتصاد کشور با محوریت نوسان نرخ ارز اشاره کرده و عنوان کردند که صنعت برق با روند کنونی به شدت تضعیف شده و پرداخت نشدن مطالبات شرکت‌ها طی سال‌های گذشته، توان فعالان صنعت برق را گرفته است. نمایندگان کمیته حقوقی ثابت نبودن نرخ ارز را به عنوان چالش اساسی فعالان صنعت برق برشمرده و تاکید کردند که نبود قرارداد تپ و بخشنامه ارزی، تأثیرپذیری از معضل نوسان ارز را چند برابر می‌کند. رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران پس از استماع مشکلات بخش خصوصی صنعت برق از سوی کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا، به جمع‌بندی موضوعات پرداخت و عنوان کرد که این موارد باید از طریق کمیسیون انرژی اتاق مورد بررسی قرار گیرد. همچنین مصوب شد در کوتاه‌ترین زمان ممکن هماهنگی‌های لازم برای برگزاری نشست مشترک میان تشکلهای مرتبط، سندیکای صنعت برق و شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی به منظور بررسی و رفع مشکلات بخش خصوصی صنعت برق صورت بگیرد.

تلاش برای حل مشکل قراردادهای متوقف در جلسه سه جانبه نمایندگان سندیکا، توانیر و برق منطقه‌ای خوزستان

نشست مشترک نمایندگان کارگروه قراردادهای متوقف سندیکای صنعت برق ایران، نمایندگان برق منطقه‌ای خوزستان و مدیرکل پارلمانی و مشاور مدیرعامل شرکت توانیر در محل شرکت توانیر برگزار شد.

در ابتدای این نشست نمایندگان کارگروه قراردادهای متوقف به بیان اقدامات صورت گرفته در راستای حل معضل این قراردادها پرداخته و مشکلات موجود در مسیر برگزاری نشست‌های متعدد برای حل و فصل قراردادهای خوزستان با مدیران آن برق منطقه‌ای، نمایندگان مجلس، سازمان مدیریت و برنامه و بودجه را مطرح کردند.

در ادامه نمایندگان برق منطقه‌ای خوزستان محدودیت‌های موجود برای حل و فصل قراردادهای متوقف اعم از نهادهای نظارتی را به تفصیل بیان داشتند و مقرر شد طرفین جهت اخذ مجوزهای لازم از طریق مجلس و وزارت نیرو اقدام کنند.

مدیر شرکت توزیع برق شهرستان ری:

مشترکان برق در ری بسته‌های تشویقی صرفه جویی دریافت می‌کنند

مدیر شرکت توزیع نیروی برق شهرستان ری گفت: مشترکان بخش کشاورزی، صنعت، تجاری و اداری این شهرستان، بسته‌های تشویقی صرفه جویی در ساعات پیک مصرف برق دریافت می‌کنند.

به گزارش **ایرنا**، داود رحیمی روز یکشنبه در دومین جلسه شورای اداری شهرستان ری افزود: مشترکانی که مصرف خود را منطبق با طرح‌های تعریفی اداره برق در ساعات پیک مصرف کاهش دهند به تفکیک تعرفه‌های موجود، پاداش قابل توجهی دریافت خواهند کرد.

وی تصریح کرد: بسته‌های تشویقی شامل حال مشترکان بخش کشاورزی، صنعت، تجاری، اداری، جایگاه‌های سوخت‌گیری و مشترکان دارای مولدهای برق می‌شود. وی ادامه داد: این نوع مدیریت مصرف برق به دلیل کمبود منابع آبی و بارش‌های آسمانی و به طبع آن کم شدن آب سدها و کاهش تولید برق اعمال می‌شود.

رحیمی افزود: شرکت توزیع نیروی برق شهرستان ری با دارا بودن ۲۹۹ هزار مشترک ۱۴ درصد سهم تعهد مشترکان استان تهران را بر عهده دارد و همچنین سهم فروش انرژی این شهرستان در استان تهران ۲۳ درصد است. دومین جلسه شورای اداری شهرستان ری با محوریت تصویب روز جهانی ری در سال ۲۰۱۹ روز یکشنبه با حضور جمالی پوری فرماندار ویژه شهرستان ری، دلاور بزرگ نیامدیرکل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان تهران، ملکوتی دادستان شهرستان ری و جمعی از مدیران و مسئولان شهرستان ری برگزار شد.

همایش بررسی عملکرد حوزه بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری برگزار شد

به گزارش **پایگاه خبری توانیر** به نقل از روابط عمومی توزیع شیراز، مدیرعامل این شرکت در دومین همایش بررسی عملکرد و تجلیل از برترین‌های دفتر بازرسی این شرکت ضمن تبریک اعیاد شعبانیه و قدردانی از یک سال تلاش و مجاهدت معاون مشترکان و تمامی همکاران این معاونت، در ارائه گزارشی مختصر گفت: از جمله فعالیت شاخص توزیع برق شیراز بی شک کاهش چشمگیر میزان تلفات از ۱۶،۰۶ به ۸،۳۴ بوده است و در ادامه اهداف و استراتژی‌های شرکت و ضرورت مدیریت مصرف و پیک سایه در سال ۹۷ را متذکر شدند.

معاون مشترکین شرکت توزیع نیروی برق شیراز ضمن تشکر و قدردانی از تمامی مدیران امورها، روسای ادارات گفت: این اتفاق بزرگ فقط و فقط با تعامل، همدلی و همفکری تمامی همکاران اتفاق افتاد و تمامی همکاران باید از این اتفاق درس بگیرند که هر وقت بخواهند می‌توانند اتفاقات بزرگ را رقم بزنند. مدیر دفتر بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری شرکت توزیع نیروی برق شیراز در ارائه گزارشی گفت: طی سال ۹۶ بالغ بر ۹ هزار مورد برق غیرمجاز به انشعاب قانونی تبدیل شده است.

سعید موثقی عملکرد ادارات بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری در امورها، مدیریت ها و ادارات توزیع برق این شرکت را موفق ارزیابی کرد.

موثقی با اشاره به تبدیل ۹ هزار مورد برق غیرمجاز به انشعاب قانونی، جمع آوری ۱۶ هزار مورد انشعاب برق غیرمجاز را از اقدامات شاخص دفتر بازرسی عنوان کرد.

او گفت: یکی از اقدامات انجام شده توسط این شرکت، تعویض ۳۰ هزار کنتور (لوازم اندازه گیری) معیوب مشترکان عادی و دیماندی و بازدید و آزمایش بیش از ۱۵۰ هزار دستگاه، لوازم اندازه گیری مربوطه مشترکین عادی و همچنین آزمایش حدود ۱۷۰۰۰ مشترک دیماندی و دو بار در سال مشترک دیماندی اولیه بوده است.

موثقی تاکید کرد: انجام اقدامات بیان شده توسط دفتر بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری توزیع برق شیراز، موجب بازگشت بیش از ۳۵۵ میلیون کیلووات ساعت انرژی و کاهش حدود ۳ درصدی تلفات شبکه های توزیع برق این شرکت ناشی از اقدامات این حوزه شده است.

مدیر دفتر بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری توزیع برق شیراز همچنین گفت: هزینه انرژی برگشتی و اخذ خسارت وارده به شبکه های توزیع از اقدامات انجام شده توسط این دفتر، بالغ بر ۱۸۶ میلیارد ریال برآورد شده است.

موثقی در ادامه با اشاره به برگزاری جلسه ی بررسی عملکرد سال ۹۶ دفتر بازرسی و کنترل لوازم اندازه گیری توزیع نیروی برق شیراز، گفت: خوشبختانه عملکرد ارائه شده از سوی این دفتر و نتایج حاصل از آن، رضایت مندی کلی مدیریت این شرکت را به دنبال داشته است.



و درخواست ابطال بند یک مصوبه ۲۶۳ هیأت تنظیم بازار برق ایران مبنی بر ثابت نگهداشتن تعرفه خرید برق از نیروگاه های غیردولتی، هیأت عمومی دیوان عدالت اداری با تأیید نظر کمیسیون تخصصی مربوطه مصوبه مذکور را باطل کرد.

در نظریه کمیسیون تخصصی در خصوص ابطال بند یک مصوبه ۲۶۳ هیأت تنظیم بازار برق ایران چنین آمده است: بر مبنای بند "و" ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران، وزارت نیرو مکلف است در صورت نیاز با حفظ مسئولیت تأمین برق به منظور ترغیب سایر موسسات داخلی به تولید هر چه بیشتر تولید نیروی برق از نیروگاه های خارج از مدیریت آن وزارت خانه، براساس دستورالعملی که به تأیید شورای اقتصاد می رسد، نسبت به خرید برق این نیروگاه ها اقدام نماید و مطابق ماده ۶ دستورالعمل شورای اقتصاد در صورت تحقق آمادگی ابراز شده و ارائه خدمات جانبی توسط نیروگاه هایی که بیش از ۳۰۰ ساعت در سال فرصت قرار گرفتن در آرایش تولید را دارند، "بهای آمادگی" به آنها تعلق می گیرد.

نرخ پایه پرداخت بابت آمادگی در سال ۱۳۹۰ برابر با ۱۰۰ ریال به ازای یک کیلو وات قدرت خالص آماده تولید برای یک ساعت می باشد. این نرخ در سال های بعدی برنامه پنجم توسعه، هر سال با اعمال ضریب تعدیل، توسط وزارت نیرو تعدیل و اعمال می شود.

نظر به اینکه بند یک مصوبه ۲۶۳ هیأت تنظیم بازار برق ایران بر خلاف بند "و" ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه و نیز برخلاف ماده ۶ دستورالعمل شورای اقتصاد بوده، خلاف قانون و خارج از اختیار است و ابطال می شود.



ابطال مصوبه ثابت نگهداشتن هزینه خرید برق از بخش غیردولتی

هیئت عمومی دیوان عدالت اداری بخشی از یک مصوبه را که متضمن ثابت نگه داشتن نرخ خرید برق توسط وزارت نیرو از نیروگاه های خارج از مدیریت این وزارت بود، باطل کرد. به گزارش خبرگزاری صدا و سیما؛ به دنبال شکایت

انرژی خورشید، برق تولید کنند.

در چند سال اخیر نیروگاه های متعددی در نقاط مختلف کشورمان بوجود آمده که بزرگترین نیروگاه با ظرفیت ۶۳۰ کیلو وات در نظرآباد وارد مدار تولید شد. این نیروگاه با سرمایه گذاری ۴۰ درصدی یک شرکت آلمانی و ۶۰ درصدی شرکت ایران تابلو بر روی سقف این کارخانه در شهرک صنعتی نظرآباد احداث شده است.

این شرکت بیش از نیم قرن در زمینه تولید انواع تابلو و بردهای برق فعال است و توانسته تابلوهای برق صنایع فولاد و پتروشیمی کشور را تولید و تامین کند. این واحد صنعتی علاوه بر تولید تابلوهای برق تونل های داخل شهر تهران، تابلوهای برق پارس جنوبی را نیز تولید کرده است.

حال این واحد موفق، گام در عرصه جدیدی گذاشته و به سمت ایجاد نیروگاه های خورشیدی حرکت کرده است.

امیری مدیر اجرایی این نیروگاه در خصوص مزیت های این طرح گفت: استفاده از انرژی های تجدید پذیر وابستگی ما به سوخت های فسیلی را کاهش می دهد که این موضوع باعث کاهش چشمگیر آلودگی هوا می شود.

وی افزود: با ایجاد نیروگاه های خورشیدی از تولید گاز های گلخانه جلوگیری می شود.

پولادیان مدیر عامل ایران تابلو با اشاره به سرمایه گذاری ۵۵ میلیون یورپی شرکت آلمانی گفت: در حال حاضر بزرگترین نیروگاه کشور را که از جدیدترین تکنولوژی روز دنیا بهره می برد را ایجاد کردیم و در برنامه پنج سال آینده احداث و راه اندازی ۵ نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاواتی دیگر را نیز در دستور کار داریم.



سرمایه گذاری آلمان برای احداث نیروگاه خورشیدی

ایران با داشتن حدود ۳۰۰ روز آفتاب یکی از بهترین نقاط برای بهره مندی از انرژی خورشیدی است که این موضوع پای سرمایه گذاران خارجی این صنعت را به کشورمان کشانده است.

به گزارش [خبرگزاری صدا و سیما](#)؛ سالهاست که مهندسان و محققان کشورمان به دنبال ایجاد نیروگاه های خورشیدی هستند تا از منبع عظیم



اختصاص سود به احداث کنندگان نیروگاه خورشیدی خانگی

نصف جهان: مدیر دفتر مدیریت مصرف شرکت توزیع برق استان اصفهان گفت: احداث کنندگان نیروگاه‌های خورشیدی خانگی، به طور میانگین در سال سود تقریبی هفت میلیون تومان دریافت می‌کنند.

مهدی ثقفی اظهار داشت: طرح احداث کنندگان نیروگاه‌های خورشیدی خانگی، یکی از طرح‌های شرکت توزیع برق استان اصفهان است که در حال حاضر هزار و ۵۰۰ قرارداد در همین راستا منعقد شده است و در حدود چهار هزار مگابایت تولید برق به این روش در سطح استان داریم.

وی بیان داشت: شرکت توزیع برق استان اصفهان آمادگی دارد برای افراد داوطلب، قرارداد ۲۰ ساله ببندد و هر کیلووات ساعت برق را ۸۰۰ تومان می‌خرد که هر سال متناسب با تورم متفاوت است، اما امسال متناسب با تورم هفت میلیون و ۵۰۰ هزار تومان سود به فرد داوطلب تعلق می‌گیرد.

مدیر دفتر مدیریت مصرف شرکت توزیع برق استان اصفهان با اشاره به اینکه برای احداث نیروگاه خورشیدی خانگی لازم است فرد، ۲۵ میلیون تومان هزینه کند، اما به طور تقریبی در سه سال اول، این هزینه به فرد برمی‌گردد، گفت: برای خانه‌ها یک کنتور تک فاز پنج کیلووات احداث می‌شود.

۶۰۰ نفر در لیست انتظار احداث نیروگاه خورشیدی خانگی وی با اشاره به اینکه میزان تولید برق در هر خانه‌ای متفاوت است و به میزان تابش خورشید بر نیروگاه خورشیدی بستگی دارد، اضافه کرد: در حال حاضر بین ۵۰۰ تا ۶۰۰ نفر در لیست داریم تا نیروگاه خورشیدی خانگی برای آنها احداث شود.

ثقفی با بیان اینکه احداث نیروگاه خورشیدی خانگی بر پشت بام منازل هیچ آسیبی برای ساکنان خانه ندارد، افزود: همچنین طرح احداث نیروگاه خورشیدی در کارخانجات هم وجود دارد که در ازای نصب پنل‌هایی با تولید ۱۰۰ کیلووات برق با هزینه ۴۰۰ میلیون تومان، صاحبان صنایع می‌توانند در هر ماه در حدود ۱۰ میلیون تومان سود کسب کنند.

مدیر دفتر مدیریت مصرف شرکت توزیع برق استان اصفهان ادامه داد: داوطلبان احداث نیروگاه خورشیدی خانگی، پس از امضا قرارداد می‌توانند با یک پیمانکار به صورت مستقل قرارداد ببندند یا اینکه از خود شرکت توزیع برق پیمانکاری به آنها معرفی می‌شود و نیروگاه خورشیدی را برای آنها احداث می‌کند.

وی گفت: برخی از پیمانکاران نیز با برخی بانک‌ها قرارداد می‌بندند که با تخصیص وام ۲۵ میلیون تومانی به آنها، بتوانند نیروگاه خورشیدی را برای داوطلبان، احداث و هم قسط بانک را بپردازند و هم سود را دریافت کنند.

سازمان‌ها مصرف برق خود را چهار درصد کاهش دادند

هیات دولت سال گذشته دستگاه‌های اجرایی را ملزم به کاهش ۱۰ درصدی مصرف برق کرد اما به گفته معاون دفتر مدیریت مصرف شرکت توانیر، برق مصرفی در این نهادها به طور میانگین چهار درصد کاهش یافته است.

به گزارش [ایران اکونومیست](#)؛ در مصوبه سال گذشته هیات وزیران، ادارات دولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها و نهادهای عمومی غیردولتی موظف شده بودند در فصل تابستان به گونه‌ای مصرف انرژی برق خود را مدیریت کنند که مصرف آنها نسبت به مدت مشابه در سال قبل از آن، حداقل ۱۰ درصد کاهش یابد.

در این ارتباط، «علیرضا احمدی یزدی» معاون دفتر مدیریت مصرف توانیر گفت: در زمان اوج مصرف پارسال، برخی دستگاه‌ها مصرف خود را تا ۱۵ درصد نیز کاهش دادند اما مدیریت مصرف بیشتر اداره‌ها کمتر از ۱۰ درصد بود.

وی ادامه داد: برخی از دستگاه‌ها نه تنها مصرف برق خود را نسبت به سال قبل از آن کاهش ندادند، بلکه رشد مثبت هم داشتند؛ توجیه آنها این بوده که تجهیزات جدیدی خریداری کرده‌اند و مصرف برق افزایش یافته است.

احمدی یزدی افزود: از آنجا که ادارات دولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها و نهادهای عمومی غیردولتی، هزینه انرژی را به اصطلاح از جیب خود پرداخت نمی‌کنند، تلاشی برای مدیریت مصرف ندارند.

وی ادامه داد: به اعتقاد من، زمانی که در مصرف انرژی یک سازمان صرفه جویی می‌شود، کل کارکنان آن سازمان باید از آن صرفه جویی منتفع شوند که این رویکرد کارکنان را به صرفه جویی بیشتر تشویق می‌کند.

هیات دولت، سال گذشته در کنار الزام ادارات دولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها و نهادهای عمومی غیردولتی به کاهش مصرف برق، تغییر در ساعت‌های کار را نیز پیگیری کرد و به استانداران استان‌هایی که شهرهای زیر مجموعه آنها، دمای بالاتر از ۴۵ درجه دارند، این اختیار را داد که ساعت‌های کار فعالیت دستگاه‌های اجرایی در استان‌های خود را تغییر دهند.

معاون دفتر مدیریت مصرف شرکت توانیر در این زمینه گفت: بحث تغییر ساعت کار ادارات در ۱۱ استان اجرا شد و سازمان‌ها به جای ساعت هفت و نیم صبح، کار خود را از ساعت شش و نیم صبح شروع کردند و در مقابل، یک ساعت زودتر سازمان را تعطیل کردند.

احمدی یزدی اظهار داشت: برنامه تغییر ساعت کار ادارات، مصرف برق را در زمان اوج مصرف پارسال، ۳۵۰ مگاوات کاهش داد.

مقاومتی نیوز: همه کشورهای جهان برای تامین انرژی مورد نیاز خود، سبدي از روش های متفاوت را انتخاب می کنند. این سبد می تواند شامل گاز طبیعی، ذغال سنگ، انرژی هسته ای، برق آبی، بادی، خورشیدی و غیره باشد اما آنچه که مشخص است، این است که هر کشوری با توجه به ظرفیت های خود و منافع اقتصادی، سهم هر یک از منابع فوق را در تامین انرژی انتخاب می کند.

در این میان علیرغم تبلیغات گسترده بر روی انرژی های تجدیدپذیر و توافقات بین المللی در این زمینه مثل پیمان پاریس، لحاظ کردن استانداردهای زیست محیطی در تعیین سبد انرژی، اگر نگوییم مورد توجه قرار نمی گیرد، در بهترین حالت، آخرین قیدی است که مورد توجه قرار خواهد گرفت.

در حوزه انرژی برنامه داریم یا برایمان برنامه نویسی می کنند؟

سرمایه گذاری جدید وزارت انرژی آمریکا بر روی فناوری های نوین و پیشرفته هسته ای در حالی انجام می شود که تبلیغات فزاینده و فوق العاده ای بر روی استفاده از محصولات و کالاهای حوزه انرژی های تجدید پذیر از جمله خورشیدی در حال انجام است.

ایران هم از این تبلیغات بی نصیب نمانده و حجم قابل توجهی سرمایه گذاری در حوزه خرید و استفاده از محصولات و تجهیزات برق خورشیدی (نیروگاه های خورشیدی) انجام داده است.

این درحالیست که غالباً کشورهایی به سمت استفاده از انرژی های تجدیدپذیر رفته اند که فاقد منابع قابل توجه از سوخت های فسیلی بوده اند و سوخت مورد نیاز خود را برای تامین انرژی وارد می کنند. این

کشورها با تحقیق و توسعه در خصوص تکنولوژی انرژی های تجدیدپذیر مثل برق خورشیدی قصد ایجاد مزیت نسبی در این حوزه برای خود را دارند. در این راستا، توصیه کشورهای توسعه یافته و فاقد منابع فسیلی به سایر کشور ها علی الخصوص آن هایی که صاحب منابع عظیم هیدروکربنی هستند، نادیده گرفتن مزیتشان در منابع عظیم هیدروکربنی همچون گاز طبیعی است.

راهبردهای توسعه انرژی در کشور

برنامه ریزی های شتاب زده ناشی از تبلیغات و سیاست های کشور های فاقد منابع فسیلی، نباید مبنای کار کشور و مسئولان قرار گیرد و در این زمینه، بایستی با توجه به ظرفیت های کشور و همچنین برنامه ریزی های همه جانبه و بلندمدت، به تحقیق، توسعه و سرمایه گذاری در حوزه های مختلف انرژی پرداخته شود.

جمهوری اسلامی ایران به دلیل قرار گرفتن بر روی منابع عظیم هیدروکربنی و دارا بودن رتبه اول در مجموع ذخایر نفت و گاز، بایستی اولویت خود را به توسعه صنایع نفت و گاز اختصاص دهد.

در این حوزه بایستی موارد زیر در اولویت قرار گیرد:

۱- گاز طبیعی به دلیل پاک، ارزان و در دسترس بودن، بایستی منبع اصلی سوخت در کشور باشد. در این مسیر بایستی بر تبدیل سوخت نیروگاه ها از مازوت به گاز طبیعی و همچنین توسعه هر چه بیشتر CNG به جای افزایش تولید بنزین تمرکز کرد. تولید و صادرات برق نیز از طریق پیک سایی در وهله اول و ساخت نیروگاه های

سیکل ترکیبی با فناوری های جدید و بازدهی بالا در وهله بعد باید مدنظر باشد. صادرات گاز از طریق خط لوله و LNG نیز به عنوان گزینه های بعدی مطرح می شود.

۲- در مورد انرژی هسته ای با توجه به اینکه کشور ما به چرخه کامل تولید سوخت هسته ای دست یافته است و در چشم انداز ۱۴۰۴، تامین ۲۰ هزار مگاوات از برق مورد نیاز کشور از انرژی هسته ای دیده شده است، بایستی در جایگاه دوم پس از گاز طبیعی بر روی آن سرمایه گذاری شود. با در نظر گرفتن این قید که پس از رفع محدودیت های برجام در زمینه صنعت هسته ای، امکان غنی سازی کشور از نظر کمی و کیفی ارتقا پیدا می کند، تجاری سازی سوخت هسته ای باید مدنظر قرار گیرد تا علاوه بر تامین سوخت نیروگاه های فعلی و آتی کشور، امکان فروش و صادرات آن نیز برای کشور فراهم آید.

۳- در خصوص انرژی های تجدیدپذیر از جمله برق خورشیدی نباید به عنوان مصرف کننده تجهیزات نهایی با صنعت برخورد شود؛ بلکه باید در حوزه تحقیق و توسعه ساخت فناوری های مربوط به این حوزه سرمایه گذاری انجام گیرد. به عنوان نمونه می توان به تحقیق و توسعه در افزایش بازدهی پنل های خورشیدی اشاره کرد.

۴- نفت خام نیز باید در مسیر تبدیل به زنجیره ارزش قرار گیرد و به جای صادرات و فروش، به پالایشگاه و پتروپالایشگاه های جدید ارائه گردد به نحوی که صادرات نفت خام به صفر برسد. افزایش ارزش افزوده و کسب درآمد های بالاتر، حذف امکان تحریم فروش نفت خام و توسعه صنایع پایین دست پتروشیمی از دیگر مزایای تکمیل زنجیره ارزش نفت خام است.



اولویت کشور توسعه کدام نوع انرژی است؟

۴ راهبرد اساسی جمهوری اسلامی ایران در طراحی «سبد انرژی»

نویسنده: مسعود صباغی

کشورهای جهان بر اساس مزیت و ظرفیت هایی که دارند، سبد انرژی خود را طراحی می کنند.

در این میان، توجه به استانداردهای زیست محیطی در مرحله آخر اهمیت قرار دارد. جمهوری اسلامی ایران نیز باید با توجه به مزیت خود در سوخت های فسیلی و نه تبلیغات جهانی که عمدتاً در حوزه انرژی های تجدیدپذیر انجام می شود، سبد انرژی خود را طراحی نماید.

این در حالی است که برای نجات کره زمین، سوء استفاده از منابع انرژی در همه کشورهای جهان باید متوقف شود. این تصمیمی است که هم اکنون تعدادی از کشورها با تعهد به کاهش تولید کربن، به مرحله اجرا درآورده‌اند.

سمیه شرافتی: بیش از ۷۰ تا ۷۵ درصد کربن و ۴۰ تا ۴۵ درصد از آلاینده های گلخانه ای در شهرها تولید می شود. از آن جا که روند توسعه شهرها با سرعت به پیش می رود، جوامع مختلف سعی دارند ثابت کنند تامین کامل انرژی مورد نیاز از طریق انرژی های تجدیدپذیر کاملاً عملی و ممکن است. آژانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر (IRENA) نیز اعلام کرده از سال ۲۰۰۰، ظرفیت استفاده از انرژی های تجدیدپذیر، بسیار رو به رشد بوده و هر سال به تعداد کشورهایی که این سیاست را در پیش می‌گیرند، افزوده می‌شود. آمارها نشان می‌دهند هم اکنون ۱۰۲ شهر در جهان حداقل ۷۰ درصد از برق خود را از راه انرژی های تجدیدپذیر تامین می‌کنند.

سیاست های سبز در قلب اروپا

کپنهاگ، پایتخت دانمارک تلاش می‌کند تا سال ۲۰۲۵، میزان تولید و انتشار کربن را به صفر برساند. دانمارک یکی از اولین کشورهای جهان است که از انرژی خورشیدی و باد به عنوان منابع انرژی پایدار استفاده می‌کند.

در حال حاضر حداقل ۳۰ درصد از برق مصرفی کپنهاگ توسط باد تامین می‌شود. مقامات شهر همچنین ناوگان اتوبوس در کپنهاگ را تا سال ۲۰۲۵ به سوخت های زیستی مجهز کنند. سوخت‌های زیستی نوعی از سوخت هستند که از منابع زیست توده به دست می‌آیند و دو ویژگی مهم

دارند؛ آلودگی سوخت‌های فسیلی را ندارند و تجدید پذیرند. دانه‌های روغنی گیاهان، ضایعات چوب، تفاله‌های محصولات کشاورزی مثل نیشکر و غلات و ... از جمله سوخت‌های زیستی هستند.

در سال ۲۰۱۴، کپنهاگ توسط کمیسیون محیط زیست اروپا، به عنوان پایتخت سبز اروپا انتخاب شد. این شهر در زمینه تکنولوژی و کسب و کارهای سبز، می‌تواند در جهان پیشرو و رهبر باشد. در عین حال، شبکه گاز دانمارک می‌تواند به گاز سبز در سال ۲۰۳۵ دست یابد. این کشور می‌تواند اولین کشور اروپایی مستقل از گاز طبیعی باشد و گاز مصرفی خود را به طور کامل از طریق گاز تولید شده از زباله‌های مواد غذایی، زباله های صنعتی و محصولات جانبی کشاورزی به دست بیاورد. تا سال ۲۰۳۵، ۱۰۰ درصد شبکه گاز این کشور سبز خواهد شد و برای رسیدن به این مهم، تا به حال ۷,۴ میلیارد یورو سرمایه گذاری شده است.

آلمان نیز در زمینه استفاده از انرژی‌های سبز و تجدیدپذیر کشوری پیشرو محسوب می‌شود. این کشور چندین سال پیایی است که چارچوب شهرها را برای اصلاح سیستم های انرژی تقویت کرده است. در میان شهرهای آلمان، در فرایبورگ انرژی خورشیدی و زیست توده، بخش عمده ای از انرژی تجدیدپذیر شهر را تشکیل می‌دهد. فرایبورگ به عنوان «شهر خورشیدی» اروپا شناخته می‌شود و آن هم به دلیل نصب پنل‌های خورشیدی در سقف های اکثر ساختمان ها برای تبدیل نور خورشید به برق. علاوه بر استفاده از انرژی خورشیدی، فرایبورگ از زباله‌ها نیز انرژی زیست توده تولید می‌کند.

آمستردام، پایتخت هلند نیز به دلیل اجرای برخی پروژه‌ها در چند دهه اخیر، به شهری سبز و شهر

پایدار تبدیل شده است. زباله‌ها در آمستردام با وسایل الکتریکی از سطح شهر جمع‌آوری می‌شوند. تمام ایستگاه‌های اتوبوس، بیل بوردها، و چراغ‌ها با انرژی خورشیدی کار می‌کنند.

در بخش دیگر، شهر از آب رودخانه برای شارژ مجدد باتری‌ها به جای بکار گرفتن ژنراتورهای دیزلی استفاده می‌کند. بسیاری از خانه‌ها مجهز به لامپ‌های کم نور هستند و از طرفی به صورت اتوماتیک خاموش می‌شوند.

ارمغان باد و خورشید برای ایالت‌های آمریکایی
گرینزبورگ در ایالت کانزاس آمریکا یک شهرک روستایی کوچک است که در سال ۲۰۰۷ شاهد گردباد ویرانگری بود. این شهر که ۱۴۰۰ نفر جمعیت کشاورز داشت، توسط گردباد به طور کامل ویران شد. وزش بادهای شدید و گردباد در این شهر تنها یک ارمغان برای باقی ساکنان گرینزبورگ داشت و آن تولید برق از انرژی بادی بود. این شهر ۳,۱ درصد از برق مصرفی خود را از یک مزرعه بادی تامین می‌کند. در حال حاضر گرینزبورگ در هزینه‌های انرژی ساختمان‌ها، سالانه ۲۰۰ هزار دلار صرفه جویی می‌کند. پورتلند نیز، بزرگ ترین شهر ایالت اورگان در آمریکا بیش از ۹۲ هزار هکتار از فضاهای سبز را به مسیرهای پیاده روی و دوچرخه سواری متصل کرده است. پورتلند دارای بالاترین نرخ دوچرخه سواری در میان شهرهای ایالات متحده را دارد. این شهر حدود ۶ هزار پارک جنگلی و ۲۵۰ پارک و مکان تفریحی دارد. پورتلند مقادیر زیادی از انرژی شهر را از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر به دست می‌آورد. از سال ۲۰۰۷، بیش از ۶۰ درصد برق

ادامه در صفحه ۹



انرژی‌های سبز، محیط زیست شهری را تغییر می‌دهند

فصل اقتصاد - سازمان ملل متحد گزارش داده حداقل یک میلیارد نفر از جمعیت جهان روزانه کمتر از ۲۵/۱ دلار درآمد دارند و به نظر می‌رسد موضوع تغییرات اقلیمی برای آن‌ها کم اهمیت و حاشیه‌ای باشد.

ادامه از صفحه ۸

مورد نیاز این شهر از طریق هیدروژن تامین شده است. هیدروژن یکی از عناصری است که در سطح زمین به وفور یافت می‌شود. این ماده در مقایسه با سایر سوخت‌ها می‌تواند با راندمانی بالا و احتراقی بسیار پاک به سایر اشکال انرژی تبدیل شود. ز سال ۲۰۱۳ تقریباً ۷۰ درصد از برق مصرفی پورتلند از طریق نیروگاه‌های برق آبی و سایر منابع انرژی تجدیدپذیر تامین شد. تمام ساخت و سازهای جدید در این شهر مطابق با دستورالعمل‌های شورای ساختمان سبز ایالات متحده است. ضمناً همه زباله‌ها در ساختمان‌های دولتی این شهر بازیافت می‌شوند.

پورتلند دارای سیستم کمپوست منحصر به فرد زباله نیز هست.

اما در سال ۲۰۱۵ فرماندار ایالت کالیفرنیا قانونی تصویب کرد که بر طبق آن تا سال ۲۰۳۰ این ایالت باید به سهم ۵۰ درصدی انرژی‌های پاک برسد. در کنفرانس مطبوعاتی بعد از امضای این قانون، فرماندار تصریح کرد: نفت که باعث رفاه انسان شده بود، امروز مقدمات نابودی او را آماده می‌کند. ما باید به سمت رهایی از سوخت‌های فسیلی حرکت کنیم. حالا بعد از ۳ سال از امضای این قانون، دفتر انرژی‌های عمومی کالیفرنیا با انتشار گزارشی اعلام کرده است که کالیفرنیا تا سال ۲۰۲۰ به اهداف خود در مورد انرژی‌های تجدیدپذیر خواهد رسید. در نتیجه مقامات این ایالت ۱۰ سال زودتر از آن چه وعده داده بودند به اهداف خود جامه عمل پوشاندند. از سال ۲۰۰۸، میزان تولید کربن دی اکسید در این ایالت روندی نزولی نشان می‌دهد.

تلاش‌های صورت گرفته در زمینه حمایت از تولید انرژی‌های تجدیدپذیر باعث شده هزینه تولید انرژی به وسیله خورشید، باد یا دیگر منابع تجدیدپذیر در کالیفرنیا به شدت کاهش یابد. این ایالت برنامه دارد تا سال ۲۰۴۵ به سهم ۱۰۰ درصدی انرژی‌های تجدیدپذیر برسد و در آینده‌ای نه چندان دور ممنوعیت تردد اتومبیل‌هایی با سوخت فسیلی را اعلام کند.

نمایش انرژی تجدیدپذیر، در توکیو و در المپیک ۲۰۲۰

توکیو، میزبان بازی‌های المپیک تابستانی در سال ۲۰۲۰ خواهد بود. مقامات شهر این شهر ژاپنی تلاش می‌کنند ۲۰ درصد از برق مصرفی شهر را همزمان با شروع بازی‌های المپیک از طریق انرژی تجدیدپذیر فراهم کنند. این در حالی است که استادیوم در حال ساخت برای برگزاری بازی‌ها، مجهز به فن‌آوری انرژی خورشیدی و دیگر انرژی‌های تجدیدپذیر است. توکیو که یک کلان شهر پرجمعیت است، بزرگترین مصرف کننده انرژی در ژاپن شناخته می‌شود.

در ژاپن هزینه مصرف برق بسیار بالاست. همچنین به دلیل کوهستانی بودن، نصب مراکز انرژی خورشیدی بر روی زمین گران و دشوار است. ولی ژاپن به دلیل وجود سطح گسترده آب در اطراف خود، پتانسیل زیادی برای صنعت انرژی خورشیدی شناور داراست. برای همین در شهر ساحلی کوبه در ژاپن، صفحه‌های خورشیدی شناور نصب شده و الکتریسیته به دست آمده از این طریق، به شرکت‌های برق فروخته می‌شود. یک شرکت فرانسوی اجرای این پروژه را برعهده دارد.

پیدا می‌کند.

وی ادامه داد: ایجاد نیروگاه‌های برق خورشیدی در استان قم یک نوع از پدافند غیرعامل است تا اگر روزی فعالیت نیروگاه سیکل ترکیبی قم به هر دلیل متوقف شد، مشکلی برای استان به وجود نیاید. مدیر دفتر بازار برق شرکت توزیع برق استان قم افزود: باید کارشناسانی را در استان قم پرورش بدهیم که این کارشناسان آموزش‌هایی به دیگران در زمینه برق خورشیدی ارائه بدهند، باید تلاش کنیم که با جذب سرمایه‌گذاران به استان قم، تولید برق خورشیدی در این استان نمود بیشتری پیدا کند.

ارجمند زاده با اشاره به لزوم توسعه نیروگاه‌های برق خورشیدی در استان قم اظهار کرد: برای توسعه این نیروگاه‌ها در استان، موانعی را در ادارات داریم، انتظار داشتیم که در یک سال اخیر حدود ۳۰ تا ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق خورشیدی در استان قم ایجاد شود، اما این اتفاق رخ نداد.

وی ادامه داد: اگر زمینه برای فعالیت سرمایه‌گذاران خارجی برای تولید برق خورشیدی در استان قم فراهم نباشد، آن‌ها برای سرمایه‌گذاری به سراغ بقیه کشورها خواهند رفت.

مدیر دفتر بازار برق شرکت توزیع برق استان قم افزود: یک نیروگاه کوچک برق خورشیدی در یک مجتمع آپارتمانی در خیابان جمهوری به شبکه برق متصل شده است و مشکلی به لحاظ انعقاد قرارداد برای خرید برق خورشیدی با ساکنان بقیه مجتمع‌های آپارتمانی شهر قم نداریم.

وی خاطرنشان کرد: جلسات متعددی را در شهرک‌های صنعتی استان قم برای ترغیب صنعتگران برای تولید برق خورشیدی داشته‌ایم.

مدیر دفتر بازار برق شرکت توزیع برق استان قم:

انتظار ایجاد ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق خورشیدی برآورده نشد

مدیر دفتر بازار برق شرکت توزیع برق استان قم گفت: انتظار داشتیم که در یک سال اخیر حدود ۳۰ تا ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق خورشیدی در استان قم ایجاد شود، اما این اتفاق رخ نداد.

به گزارش **تابناک**، سید محمد ارجمند زاده با اشاره به فواید احداث نیروگاه‌های برق خورشیدی اظهار کرد: این نیروگاه‌ها با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی احداث می‌شود و با احداث نیروگاه‌های برق خورشیدی، تلفات در شبکه انتقال برق کاهش

اینکه اروپا نمی تواند ایران را در مناسبات تجاری کنونی خود نادیده بگیرد، تاکید کرد: وضعیت مالی کشور خوب است و نگرانی بابت ذخایر ارزی وجود ندارد.

اسدالله عسگرآلادی در گفتگو با خبرنگار مهر گفت: با خروج ایالات متحده آمریکا از برجام، اگرچه وضعیت اقتصادی کشور نسبت به قبل متفاوت خواهد شد، اما ایران با قدرت به مسیر خود در عرصه بین المللی و منطقه ای ادامه خواهد داد و جای نگرانی نیست. رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و چین افزود: اروپا حداقل در میان مدت، راه خود با ایران را در فعالیتهای اقتصادی ادامه می دهد، چراکه راه اروپایی ها و منافع آنها با ایران نزدیک است و ایران سالانه میلیاردها دلار به این کشورها، کالا صادر می کند و البته آنها نیز از ما کالا می خرند و به ما کالا می فروشند، بنابراین دنیا بدون دونالد ترامپ و کشورش در برجام هم، رو به جلو می رود و این طور نیست که اروپا بتواند ایران را نادیده بگیرد.

وی تصریح کرد: اکنون اقتصاد ایران باید تغییر مسیر داده و راه خود را در عرصه اقتصادی تغییر دهد، به این معنا که باید بر روی اقتصاد خود کار کنیم و پایه های آن را قوی نماییم. به هر حال ما اکنون منتظر یک برنامه قوی و مدیریت منسجم از سوی دولت هستیم تا باید برخی اصلاحاتی که لازم است را در اقتصاد خود انجام دهیم، پس نقش دولت اینجا پررنگ است و از کشورهایی مثل اروپا، چین و روسیه هم باید برای مدیریت تبعات احتمالی خروج آمریکا از برجام کمک گرفت.

به گفته عسگرآلادی، ایران اکنون در دنیا و منطقه حرف برای گفتن دارد و راه خود را با دنیا ادامه می دهد.



دنیا بدون دونالد ترامپ در برجام هم رو به جلو می رود

رئیس اتاق بازرگانی ایران و چین با تاکید بر



۴ هزار و ۲۰۵ تومان

دلار تک نرخي گران شد

بانک مرکزی نرخ دلار آمریکا را از ۴ هزار و ۲۰۰ تومان با ۵ تومان افزایش ۴ هزار و ۲۰۵ تومان تغییر کرد.

به گزارش [خبرگزاری تسنیم](#)، بانک مرکزی نرخ ۳۹ ارز را برای امروز دوشنبه اعلام کرد که براساس آن نرخ ۲۳ ارز از جمله دلار آمریکا نسبت به روز گذشته افزایش و نرخ ۱۱ ارز از جمله یورو و پوند کاهش یافت. همچنین نرخ ۵ ارز دیگر نیز ثابت مانده است. طی روزهای اخیر ارزش دلار در برابر ارزهای بین المللی در بازارهای جهانی افزایش داشته است. گفتنی است، براساس اعلام بانک مرکزی نرخ هر پوند انگلیس با ۹۴ ریال کاهش نسبت به روز یکشنبه ۵۶ هزار و ۴۶۵ ریال و هر یورو نیز با ۲۶ ریال افت در مدت مشابه ۴۹ هزار و ۴۱۵ ریال ارزش گذاری شد. بر اساس این گزارش، هر فرانک سوئیس ۴۲ هزار و ۸۰ ریال، کرون سوئد ۴ هزار و ۷۹۹ ریال، کرون نروژ ۵ هزار و ۱۷۷ ریال، کرون دانمارک ۶ هزار و ۶۳۶ ریال، روپیه هند ۶۱۸ ریال، درهم امارات متحده عربی ۱۱ هزار و ۴۵۱ ریال، دینار کویت ۱۳۸ هزار و ۶۷۴ ریال، یکصد روپیه پاکستان ۳۶ هزار و ۲۵۶ ریال، یکصد ین ژاپن ۳۷ هزار و ۸۰۷ ریال، دلار هنگ کنگ ۵ هزار و ۳۵۷ ریال، ریال عمان ۱۰۹ هزار و ۳۶۴ ریال و دلار کانادا ۳۲ هزار و ۶۶۹ ریال تعیین قیمت شده است.

نرخ ارز				
۳۱ اردیبهشت ۱۳۹۷				
دلار آمریکا	پوند انگلیس	فرانک سوئیس	یکصد ین ژاپن	یورو
۴۲,۰۵۰	۵۶,۴۶۵	۴۲,۰۸۰	۳۷,۸۰۷	۴۹,۴۱۵
RSS همه نرخ ها				

سرمایه‌گذاری کرده بودند، تصمیم‌گیری شده و تعیین تکلیف شوند.

به گزارش [ایسنا](#)، با پایان فعالیت موسسات اعتباری غیرمجاز در بازار پولی، تعیین وضعیت سپرده‌گذاران آنها از جمله مهم‌ترین مسائلی بود که بعد از انحلال موسسات وجود داشت و در کنار بانک مرکزی هر سه قوه مجریه، مقننه و قضائیه را درگیر خود کرد. به هر حال سپرده‌گذاری کلانی که در چند موسسه بزرگ از جمله فرشتگان، ثامن الحجج، افضل توس، البرز ایرانیان و یا آرمان انجام شده بود، با درخواست صاحبان برای دریافت مواجه شد، آن هم در شرایطی که نقدینگی کافی وجود نداشت و املاک و دارایی‌های این موسسات به دلیل رکودی که در بازار حکمفرما بود، از قابلیت نقدشوندگی سریع برخوردار نبود. از این رو تعیین تکلیف سپرده‌گذاران موسسات به طور مرحله‌ای و با توجه به شناسایی دارایی‌ها و اموال آنها و البته با اولویت پرداخت به سپرده‌گذاران خرد در دستور کار قرار گرفت.

بر این اساس سپرده‌گذاران کلان و آنهایی که با ارقام میلیاردی در موسسات غیرمجاز سپرده‌گذاری کرده‌اند، برای مدت‌ها در انتظار تعیین تکلیف ماندند و حتی در مواردی مطرح می‌شد که اگر دارایی‌ها و اموال موسسات پاسخگوی منابع مورد نیاز این سپرده‌گذاران نباشد، بعید نیست که سرمایه آنها به طور کامل برنگردد چرا که به هر صورت پرداخت وجوه سپرده‌گذاران منوط به شناسایی دارایی‌ها و اموال موسسات و اختصاص خط اعتباری بانک مرکزی در قبال آن بود.

در اواخر سال گذشته بود که فرشاد حیدری -معاون نظارت بانک مرکزی- اعلام کرد که

این امید وجود دارد تا با تغییراتی که در هیات تصفیه موسسات غیرمجاز انجام شده و سایر اقدامات بتوان تا پایان نیمه اول امسال با تسریع شناسایی دارایی و اموال موسسات، سپرده‌گذاران کلان را تعیین تکلیف کرد. این در حالی است که به تازگی پزشکین، نائب رئیس مجلس و یکی از اعضای کمیته سه نفره رسیدگی به امور موسسات غیرمجاز (شامل نمایندگان از دولت، مجلس و قوه قضائیه) اعلام کرده که در نشست اخیر سران سه قوه در رابطه با چگونگی پرداخت وجوه سپرده‌گذاران تا سقف یک میلیارد تومان بحث و بررسی‌هایی انجام شده است. به گفته وی پیش‌نویس مصوبه‌ای که درباره این موضوع بوده، در حال آماده شدن است و اعضا به دنبال این هستند تا بتوانند برنامه‌ریزی لازم برای چگونگی پرداخت اصل سپرده‌های تا سقف یک میلیارد تومان را انجام دهند. نائب رئیس مجلس این وعده را داده که تا چهارشنبه هفته جاری این تصمیمات نهایی شود و بتوان در مورد پرداخت سپرده‌های کلان اقدام کرد. بنابر اعلام وی تیم شناسایی اموال روند شناسایی را با سرعت پیش می‌برند و مقرر شده تا ارتباط با سپرده‌گذاران افزایش پیدا کند تا اموالی که دست به دست گشته و به چند واسطه فروخته شده، شناسایی شود تا طبق آن بتوان برای سپرده‌های بیش از یک میلیارد تومان نیز تصمیم‌گیری کرد.

در حالی پزشکین تاکید کرده که پرداخت سپرده‌های تا سقف یک میلیارد تومان شامل موسساتی می‌شود که دچار مشکل شده‌اند که در بین این موسسات فرشتگان، ثامن الحجج، البرز ایرانیان، وحدت، افضل توس مورد توجه

خواهند بود. چرا که در حدود دو سال گذشته این موسسات با مشکلات بسیاری همراه بودند و پرداخت وجوه سپرده‌گذاران به طور مرحله‌ای و تا سقف معینی انجام شده است.

مروری بر آخرین وضعیت پرداخت‌ها در موسسات غیرمجاز نشان می‌دهد که برای فرشتگان به عنوان یکی از زیرمجموعه موسسه کاسپین به طور مرحله‌ای تا سقف ۲۰۰ میلیون تومان پرداخت شد و سپرده‌گذاران بالاتر از این رقم فقط می‌توانستند ۲۰۰ میلیون تومان دریافت کنند. همچنین در مورد افضل توس، البرز ایرانیان و وحدت که هر کدام تعهداتشان به ترتیب به بانک‌های آینده، تجارت و موسسه ملل واگذار شده بود، در فرآیندی مرحله‌ای تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان دریافت کرده و سپرده‌گذاران کلان نیز تا همین مبلغ تعیین وضعیت شده بودند. همچنین در مورد ثامن الحجج باید یادآور شد که سپرده‌های تا سقف ۲۰۰ و ۳۰۰ میلیون تومان به طور مرحله‌ای در دستور کار قرار دارد. گرچه بانک مرکزی نیز به عنوان یکی از اعضای اصلی تصمیم‌گیرنده در رابطه با وضعیت سپرده‌گذاران موسسات اعتباری تاکنون اعلام موضعی در رابطه با خبر مربوط به تعیین تکلیف سپرده‌گذاران یک میلیاردی موسسات غیرمجاز نداشته، اما به هر حال می‌تواند این امید برای این قبیل سپرده‌گذاران وجود داشته باشد که در آینده‌ای نزدیک وضعیت آنها نیز مشخص شود. بانک مرکزی تا کنون در ازای شناسایی اموال و دارایی موسسات غیرمجاز بیش از ۲۰ هزار میلیارد تومان خط اعتباری به منظور تعیین تکلیف سپرده‌گذاران اختصاص داده است.



امید برای تعیین تکلیف سپرده‌گذاران کلان موسسات غیرمجاز

میلیاردرها به پول می‌رسند

بعد از مدت‌ها انتظار برای سپرده‌گذاران کلان موسسات اعتباری غیرمجاز ظاهراً قرار است به زودی برای این بخش از سپرده‌گذاران که در مجموع ارقام سنگینی را در موسسات

راهکارهایی برای داشتن کارمندانی سرزنده و خلاق



مترجم: مریم مرادخانی

منبع: HBR

در بخش نخست این مقاله، «دن کابل» در مصاحبه‌ای با «سارا گرین» از مجله کسب‌وکار هاروارد به سوالات او در رابطه با عدم اشتیاق کارکنان نسبت به کار پاسخ داد. دن که استاد روانشناسی سازمانی در مدرسه کسب‌وکار لندن است، معتقد است که دلمردگی در محیط کار به عوامل متعددی بستگی دارد، از جمله قوانین و سیاست‌های دست و پاگیر، مدیریت کنترل‌گر، احساس یکنواختی و روزمرگی، انجام کارها به شکل طوطی‌وار، بی‌هدفی، عدم خلاقیت، کنجکاوی و یادگیری در محیط کار.

راهکارهایی برای داشتن کارمندانی سرزنده و خلاق

وقتی در یک سازمان، همه کارها به یک روش مشخص انجام می‌شود و کارکنان اجازه اکتشاف و امتحان روش‌های جدید را ندارند، سرزندگی از بین می‌رود. وقتی کارکنان آزادی عمل ندارند و نمی‌توانند کارها را به روش خودشان انجام دهند، به مرور انگیزه و اشتیاق خود را از دست می‌دهند. ایجاد سرزندگی در محیط کار، مسوولیتی است که هم برعهده کارکنان است و هم برعهده رهبران. دن داستان کارمندانی را روایت می‌کند که به مرور زمان اشتیاق خود را از دست داده‌اند و سپس توانسته‌اند با به‌کارگیری چند «ترفند» ساده، اشتیاق خود را دوباره به دست بیاورند. یکی از بهترین ترفندها برای افزایش اشتیاق نسبت به کار، دیدار با کسانی است که مستقیماً تحت تاثیر کار

شما هستند. اگر مدیر فروش هستید، با مشتریان دیدار کنید. اگر مدیر امور اداری یک فروشگاه هستید، به فروشگاه بروید و درباره روال انجام کارها سوال بپرسید. اگر مسوول جمع‌آوری کمک‌های مالی برای بورسیه دانشجویان هستید، با دانشجویی ملاقات کنید که در نتیجه زحمات شما، بورسیه شده است. یکی دیگر از ترفندها این است که شغل خود را به تکه‌های کوچک تقسیم کنید و آن بخش‌هایی را که برایتان جذاب نیست، به کسانی بسپارید که به آن علاقه‌مندند. تیمی تشکیل دهید که اعضای آن، مکمل هم هستند. رهبران نیز می‌توانند با کاهش کنترل و تسلط‌گرایی، دادن آزادی عمل به کارکنان و تعدیل مقررات و سیاست‌های سختگیرانه، در آنها احساس سرزندگی ایجاد کنند. آنچه می‌خوانید، ادامه مصاحبه است: گرین: شما داستان کارمندی را روایت کردید که وظیفه‌اش، معرفی شرکت به مشتریان از طریق پاورپوینت بود. او دوست داشت از مشتریان بازخورد دریافت کند تا بتواند پاورپوینت‌هایش را مطابق با نیاز و سلیقه آنها شخصی‌سازی کند، پس نزد مدیرش رفت و این ایده را با او در میان گذاشت. مدیر که دید این ایده می‌تواند به نفع سازمان باشد، با آن موافقت کرد. گفتید که می‌توانیم کارمان را به بخش‌های کوچک تقسیم کنیم و بخش‌های غیرجذاب را به کسی واگذار کنیم که به آن علاقه‌مند است. سوالم اینجاست که چگونه ایده خود را طوری مطرح کنیم که مدیرمان هیجان‌زده شود؟ چون اگر نتوانیم آن را به درستی منتقل کنیم، ممکن است مدیر دچار سوءتفاهم شود و با خودش بگوید: «این یک آدم از زیر کار در رو است و فقط دوست دارد بازیگوشی کند.»

کابل: خب! اجازه دهید با یک رویکرد نسبتاً جدید شروع کنیم که در چندین شرکت به کار می‌رود. فرض کنید در یکی از شرکت‌ها، تیمی متشکل از ۱۲ فروشنده یا ۱۵ برنامه‌نویس کار می‌کنند. اعضای تیم در یک اتاق دور هم جمع می‌شوند و هر یک از آنها، آن جنبه‌ای از شغلش که برایش جذاب‌تر است و جنبه‌ای را که برایش کسل‌کننده است عنوان می‌کند. سپس هر یک از اعضا به این سوال پاسخ می‌دهد که «فکر می‌کنی چه نقاط قوت منحصر به فردی داری؟»

در بعضی از این جلسات، اعضا فقط با هم صحبت می‌کنند اما در بعضی دیگر، از قبل گزارشی درباره تک تک اعضای گروه تهیه می‌کنیم تا ببینند وقتی (از نظر روحی، خلقی یا عملکرد) در بهترین وضعیت خود هستند، دیگران درباره آنها چه نظر یا احساسی دارند.

ما برای تهیه این گزارش سراغ دوستان، اعضای خانواده، همکاران و مدیران سابق کارمند مزبور می‌رویم و از آنها می‌خواهیم اگر داستانی درباره او دارند بنویسند و بگویند چه تاثیر عمیقی از او گرفته‌اند. ما در واقع شواهد و داده‌هایی را در اختیار کارکنان می‌گذاریم که نشان می‌دهد چه تاثیر مثبتی روی دیگران داشته‌اند و چه نقاط قوتی دارند. اعضای تیم، نقاط قوت، دیدگاه‌ها، آنچه باعث سرزندگی‌شان می‌شود و آنچه برایشان کسل‌کننده است را با یکدیگر در میان می‌گذارند. این رویکرد را سه شرکت مختلف اجرا کرده‌اند. مثلاً یکی از کارکنان فروش می‌گوید: «من از وصول مطالبات بیزارم. دوست دارم بفروشم. دوست دارم با مشتریان ارتباط رو در رو داشته باشم و

ادامه در صفحه ۱۳

ادامه از صفحه ۱۲

درکشان کنم. اما دوست ندارم وقتی یک مشتری بدهی‌اش را پرداخت نمی‌کند، با او سر و کله بزنم. این کار بیهوده و وقت‌گیر است و در من احساس مفید بودن ایجاد نمی‌کند.»

در همان تیم، یک نفر از جایش بلند می‌شود و می‌گوید: «من عاشق وصول مطالباتم. من دوست دارم همان آدم نجسبی باشم که دائم به دیگران زنگ می‌زند تا بالاخره بتواند یک معامله را جوش دهد. این برای من یک چالش شخصی است. اما از اینکه بدون آشنایی قبلی با افراد تماس بگیرم و برایشان تبلیغ کنم (تماس سرد یا cold calling) خوشم نمی‌آید چون احساس می‌کنم مزاحم آن‌ها هستم.» و به همین خوبی با هم مسائلشان را به اشتراک می‌گذارند. البته همیشه همه چیز تا این حد بی‌عیب و نقص نیست. اما از دل این گفت‌وگوها نتایج و ترفندهای جالبی بیرون می‌آید. درست مثل این است که یک درون‌گرا و یک برون‌گرا را در کنار هم قرار دهید. هر دو نقاط قوتی دارند. اما اگر فراموش کنید که آدم‌ها با هم متفاوتند، ممکن است بقیه آدم‌ها به نظرتان عجیب و غریب بیایند. منظورم را متوجه‌ید؟

گرین: بله. متوجهم.

کابل: ما به ده‌ها سازمان کمک کرده‌ایم و این تنها یک نمونه بود. به نظر من بسیاری از رهبران می‌توانند این روش را امتحان کنند و هزینه‌ای هم ندارد. فقط کمی زمان می‌برد. باید درک کنند که چرا این روش موثر است. من سعی کردم که برای افزایش سرزندگی، ترفندهایی را معرفی کنم که کمترین هزینه و

بیشترین بازدهی را داشته باشند.

یک مدیر سنتی را در نظر بگیرید. من با مدیران سنتی بسیاری سر و کار داشته‌ام. همه چیز به این بستگی دارد که یک مدیر چقدر تمایل به تغییر داشته باشد. اگر می‌خواهید مدیرتان منظور شما را بفهمد و بداند که قصد شما، از زیر کار در رفتن نیست، نباید بگویید: «منی‌خواهم کارهای عادی انجام دهم». باید بگویید: «واقعاً کنجکاوم بدانم که کارهایم به دست چه کسانی می‌رسد تا بتوانم نیازهای مشتری را درک کنم. دوست دارم مهارت‌هایم را در این راستا به کار ببرم، طوری که نتیجه مثبت داشته باشد.» رهبران سنتی دوست ندارند «منم منم» بشنوند. آن‌ها دوست دارند ببینند ایده شما چه تاثیری بر محصولات و خدمات خواهد داشت. و به نظر من، کسی که با این رویکرد جلو برود و حسن نیت نشان دهد، به مشکلی بر نخواهد خورد.

اما اگر ریاستان پس از شنیدن این جملات، احساس خطر کرد یا حالت تدافعی به خود گرفت، بهتر است درباره محل کارتان تجدید نظر کنید. این یک زنگ خطر است، چون اگر این رویکرد نتواند مدیرتان را هیجان‌زده کند، او احتمالاً دچار غرور یا بی‌اعتمادی است. مادامی که او مدیر است، شما هرگز پیشرفت نخواهید کرد. این بهترین معیار برای تشخیص است و به عنوان یک کارمند، بهتر است در چنین جایی کار نکنید چون این سازمان، محکوم به شکست است. انگار دارد نفس‌های آخر را می‌کشد. نهایتاً تا سه سال دیگر دوام می‌آورد، نه بیشتر. گرین: یکی از سوالاتی که از ابتدای این گفت‌وگو ذهنم را درگیر کرده، این است که

فرض کنید مدیر یک شرکت هستید و نهایت سعی‌تان را می‌کنید که کارکنانتان احساس سرزندگی کنند و مشارکت بیشتری داشته باشند. کارکنان نیز این را حس می‌کنند و قدردان زحمات شما هستند، حتی اگر گاهی نتوانند طبق برنامه پیش بروند. سوالم اینجاست که حتی اگر نیت شما خیر باشد، آیا ممکن است اشتباهی از شما سر بزند؟ چه اشتباهاتی؟ کابل: بله، گمان می‌کنم دو اشتباه متداول وجود دارد که همین الان به ذهنم رسید. اول اینکه، اگر طرز فکر شما به عنوان مدیر این باشد که نوآوری و اکتشاف به یادگیری منجر نخواهد شد، شما در واقع دارید خودتان را گول می‌زنید و تلاش‌هایتان به نتیجه نخواهد رسید. یعنی با خودت بگوی: «خب! من یک اتاق به اعضای تیم می‌دهم تا بروند در آن صحبت کنند و سپس همه چیز به خوبی پیش خواهد رفت و همه مقیاس‌های عملکرد به سرعت بهبود خواهند یافت.» اگر چنین طرز فکری داشته باشید، بعداً غافلگیر خواهید شد، شاید هم یک شوک عظیم در انتظارتان باشد.

وقتی به کارکنان اجازه می‌دهیم نقاط قوت خود را محک بزنند و روش‌های جدید را امتحان کنند، نباید فراموش کنیم که بخش مهمی از این فرآیند، یادگیری است و اگر از یادگیری غافل شویم، به سازمانی تبدیل می‌شویم که کارکنانش نوآوری می‌کنند اما مدیرانش، نمی‌توانند ایده‌های جدید را امتحان کنند یا خودشان را با تغییرات همگام کنند. مساله دوم که البته به نظرم آنقدرها هم مشکل‌ساز نیست، مربوط به زمانی است که به عنوان

یک مدیر، سلطه و کنترل را کنار می‌گذاری و به کارکنانت گوش می‌دهی، به ایده‌هایشان گوش می‌دهی تا ببینی از نظر آن‌ها بهترین رویکرد کدام است. مشکل اینجاست که آن‌ها دانش کافی ندارند و آموزش کافی ندیده‌اند. فرض کن تیمی تشکیل داده‌ای و به آن‌ها گفته‌ای: «از حالا به بعد همه چیز بر عهده خودتان است. بودجه‌تان را خودتان مدیریت می‌کنید. برنامه‌ریزی‌ها، زمان‌بندی‌ها، شیفت‌های شبانه و روزانه را خودتان مدیریت می‌کنید و عیب و نقص‌ها را خودتان رفع می‌کنید.» مشکل اینجاست که آن‌ها نمی‌دانند چطور این کارها را انجام دهند. آن‌ها مثل شما دوره مدیریت ارشد کسب‌وکار (MBA) ندیده‌اند. پس باید آموزش ببینند. من بارها شاهد بوده‌ام که این مشکل نمود پیدا کرده. ما به مهارت نیاز داریم. یا باید برنامه‌های آموزشی را در اختیار کارکنان قرار دهیم یا همراه با آن‌ها، روش‌های جدید (یا حتی تایید نشده) را امتحان و تمرین کنیم، درست مثل تست کردن یک نرم‌افزار جدید در یک محیط امن (sandbox). این محیط با این هدف طراحی شده که هنگام تست یک نرم‌افزار جدید، سایر برنامه‌ها و فرآیندها تحت تاثیر قرار نگیرند یا مختل نشوند. باید ابتدا روش یا ایده جدید را چندین بار به صورت آزمایشی اجرا کنیم. فعلاً آن را در سراسر سازمان اجرا نمی‌کنیم چون هنوز باید چیزهایی را که نمی‌دانیم یاد بگیریم. باید از جهل و ناآگاهی فاصله بگیریم، یاد بگیریم و کشف کنیم. سپس می‌توانیم ایده جدید را به مرحله اجرا در آوریم.



گورستان و زیارتگاه خالد نبی

مجموعه گورستان و زیارتگاه خالدنبی در منطقه ای کوهستانی و در فاصله ۹۰ کیلومتری شمال شرق شهرستان گنبد کاووس و ۵۵ کیلومتری شمال شرق شهرستان کلالة در استان گلستان واقع شده‌است. هرساله بیش از صد هزار زائر و گردشگر از مناطق مختلف کشور و گروه‌هایی از جهانگردان خارجی از این مجموعه بازدید میکنند.



MEHR NEWSAGENCY
Photo: Mohammad Mohsenifar