

تقویت اقتدار سیاست گذار پولی

دکتر علی دیواندری / دنیای اقتصاد

شورای پول و اعتبار با تصویب اجرای عملیات بازار باز از سوی بانک مرکزی برای خرید و فروش اوراق مالی اسلامی منتشر شده توسط دولت و وثیقه گیری در ازای اضافه برداشت یا اعطای خطوط اعتباری به بانکها و موسسات اعتباری، گام بزرگی در راستای تقویت اقتدار سیاست گذار پولی برداشت. با این گام زمینه دستیابی به اهداف چندگانه در اقتصاد کشور فراهم خواهد شد.

بانکهای مرکزی در دنیا عمدتاً سه هدف کنترل تورم، ثبات رشد اقتصادی و ثبات مالی را به عنوان اهداف نهایی خود دنبال می کنند و به این منظور از مجموعه ای از ابزارها برای کنترل و تعیین متغیرهای واسطه مانند کل های پولی (از جمله پایه پولی و نقدینگی) و نرخ سود استفاده می کنند تا با هدف گذاری متغیرهای واسطه به اهداف نهایی مورد نظر دست یابند. طی چند دهه اخیر عموم کشورهای توسعه یافته و بسیاری از کشورهای در حال توسعه به تدریج هدف گذاری خود را از کل های پولی به نرخ سود منتقل کرده اند. در واقع

شرکتهای آسیب دیده از سیلابها، خسارات خود را به سندیکا اعلام کنند

سندیکای صنعت برق ایران در نامه ای از شرکتهای عضو درخواست کرد خسارات وارد آمده به واحدهای تولیدی و پروژه های در دست اجرای خود در جریان سیلاب اخیر را به سندیکا منعکس کنند.

ر این نامه آمده است که متأسفانه وقوع سیل در برخی از استانهای کشور، علاوه بر خسارات گسترده جانی و مالی به ساکنین مناطق سیل زده، موجب آسیب به زیرساختهای کشور من جمله زیرساختهای صنعت برق شده است.

در ادامه تاکید شده است که سندیکا در نظر دارد خسارات وارد آمده به واحدهای تولیدی و همچنین پروژه های در دست اجرای شرکتهای عضو را برآورد و ضمن انعکاس به شرکت توانیر و نهادهای ذیربط، جبران آنها را پیگیری کند.

سندیکا در پایان از شرکتهای عضو درخواست کرده است چنانچه واحدهای تولیدی یا پروژه های در دست اجرایشان به دلیل سیلابهای اخیر آسیب دیده است، جزئیات و میزان خسارات وارد شده به آنها را برآورد و به سندیکا منعکس کنند.

شرکتهای آسیب دیده از سیلابها، خسارات خود را به سندیکا اعلام کنند..... ۱

سندیکای صنعت برق ایران در نامه ای از شرکتهای عضو درخواست کرد خسارات وارد آمده به واحدهای تولیدی و پروژه های در دست اجرای خود در جریان سیلاب اخیر را به سندیکا منعکس کنند.

راه اندازی سامانه توسعه مولدهای خورشیدی کوچک در استان یزد..... ۲

رشد ۸ درصدی تولید در شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی..... ۳

بهره برداری از توسعه پست ۲۰/۶۳ کیلوولت گیلان غرب با ۶۶ میلیارد ریال اعتبار... ۴

برنامه ۹۸ برای پیک تابستانه..... ۵

فهرست مهم مناقصات کشور..... ۶

مخالفت چین با تحریمهای یکجانبه آمریکا علیه ایران..... ۷

پستهای برق منطقه ای تهران در برابر زلزله ایمن شد..... ۸

شبکه برق شهر خرمشهر به حالت عادی بازگشت..... ۹

مرکز تجاری ایران در باکو افتتاح شد.. ۱۰

سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

در گذشت مهندس حسن سعادت مند
را به خانواده ایشان و فعالان جامعه مهندسی
تسلیت عرض می کند و برای آن مرحوم
طلب مغفرت، برای بازماندگان صبر شکیبایی
آرزومند است.

اجرای عملیات بازار باز از طریق خرید و فروش اوراق بدهی دولت، طبیعتاً موجبات همگرایی میان نرخ سود بین بانکی و نرخ سود در بازار بدهی را فراهم خواهد آورد. علاوه بر این از آنجا که توسعه عملیات بازار باز موجب تخصیص بخش مهمی از دارایی بانکها به اوراق بدهی دولت خواهد شد، این امر به تدریج موجب ایجاد همگرایی میان نرخ سود شبکه بانکی با نرخ سود بین بانکی و نرخ سود بازار بدهی خواهد شد و به تدریج دیگر ضرورتی به تعیین نرخ سود سپرده‌ها و تسهیلات در شبکه بانکی به صورت اداری و دستوری نخواهد بود. به این ترتیب سیاست‌گذار پولی قادر خواهد بود با تنظیم نرخ سود بین بانکی به عنوان مبنای تعیین نرخ سود، همه نرخ‌های سود در بازار بدهی و شبکه بانکی را تنظیم کند.

بنابراین با اجرای عملیات بازار باز، بانک مرکزی قادر خواهد بود واکنش سریعی نسبت به تحولات پولی، مالی و اقتصادی نشان دهد و با تغییر سریع نرخ سود بین بانکی، جریان پولی، مالی و اقتصادی را در مسیر هدف هدایت کند. از دیگر پیامدهای مثبت اجرای عملیات بازار باز، بهبود وضعیت ترازنامه بانکها و افزایش نقدشوندگی دارایی آنها در نتیجه تخصیص بخش مهمی از دارایی بانکها به اوراق بدهی دولت خواهد بود. این امر موجب خواهد شد تا تسهیلات قاعده‌مند جایگزین اضافه برداشت بانکها از بانک مرکزی شود و در نتیجه کنترل بانک مرکزی بر پایه پولی و نقدینگی تقویت شود. در مجموع تصویب اجرای عملیات بازار باز توسط بانک مرکزی، موجبات تقویت اقتدار سیاست‌گذار پولی را فراهم کرد و امید است با عملیاتی شدن این سازوکار و توسعه تدریجی آن، شاهد ارتقای هر چه بیشتر عملکرد بانک مرکزی در مدیریت بازارهای پولی و مالی و پیشرفت روزافزون اقتصاد کشور باشیم.

در حال حاضر عموم بانکهای مرکزی از طریق هدف‌گذاری و مدیریت نرخ سود، اقتصاد را برای دستیابی به اهداف نهایی خود در خصوص تورم، رشد و ثبات مالی هدایت می‌کنند. البته بانکهای مرکزی مدیریت نرخ سود را در بستر عملیات بازار باز و از طریق خرید و فروش اوراق بدهی دولت در یک کریدور نرخ سود که دارای کف و سقف معینی است، انجام می‌دهند.

اما در اقتصاد ایران خلأ بستر عملیات بازار باز موجب شده بود تا بانک مرکزی برای سیاست‌گذاری پولی محدود به استفاده از ابزارهای کمتر کارآمد برای مدیریت کل‌های پولی مانند پایه پولی و نقدینگی شود و به همین دلیل نتواند از همه ظرفیت‌های ممکن برای سیاست‌گذاری پولی در راستای کنترل تورم، ثبات رشد اقتصادی و ثبات مالی استفاده کند. اکنون با مصوبه شورای پول و اعتبار بانک مرکزی قادر خواهد بود در چارچوب عملیات بازار باز و ایجاد یک کریدور برای نرخ سود بین بانکی با کف و سقف معین، اقدام به خرید و فروش اوراق بدهی دولت از یک طرف و وثیقه‌گیری برای اعطای اعتبار به بانکها در بازار بین بانکی از طرف دیگر کند و از این طریق نرخ سود بین بانکی را در کریدور مورد نظر خود مدیریت کند.



راه اندازی سامانه توسعه مولدهای خورشیدی کوچک در استان یزد
مدیر دفتر بازار برق و توسعه مولدهای مقیاس کوچک شرکت توزیع نیروی برق استان یزد از راه اندازی سامانه توسعه مولدهای خورشیدی کوچک با نام "مهرسان" در این استان خبر داد.
به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)،

"محسن نگارش" در این باره گفت: سامانه مهرسان فرآیند ثبت درخواست مشترکان برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی تا سقف ظرفیت انشعاب را تسهیل می‌دهد.

وی اضافه کرد: از این پس فرآیند بازدید و تایید احداث نیروگاه، عقد قرارداد، نظارت در حین احداث و اتصال به شبکه و در نهایت پرداخت وجه به تولیدکنندگان برق تجدیدپذیر با بهره‌گیری از سامانه مذکور در کوتاه‌ترین زمان ممکن انجام می‌شود.

وی بیشترین تمرکز ظرفیت این نیروگاهها را در شهرستان‌های یزد، نیر، تفت و میبد دانست و خاطر نشان کرد: علاقه‌مندان به کسب اطلاعات بیشتر و ثبت درخواست خود در سامانه مهرسان می‌توانند از طریق ورود به بخش انرژی‌های تجدیدپذیر در وب سایت شرکت توزیع برق استان یزد اقدام کنند.



بهره‌برداری از توسعه پست ۲۰/۶۳ کیلوولت گیلان غرب با ۶۶ میلیارد ریال اعتبار

توسعه پست ۲۰/۶۳ کیلوولت گیلان غرب با اعتباری افزون بر ۶۶ میلیارد ریال تکمیل و به بهره‌برداری رسید.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای غرب گفت: پروژه احداث و توسعه سه فیدر خط ۶۳ کیلوولت با هدف توسعه شبکه برق فوق توزیع به‌منظور افزایش قابلیت اطمینان شبکه و برق‌رسانی به تأسیسات سد کنگیر در استان ایلام و افزایش قابلیت اطمینان شبکه به بهره‌برداری رسید. "علی اسدی" افزود: تأمین تجهیزات و عملیات اجرایی پروژه مذکور به‌رغم فشارهای ناشی از افزایش قیمت‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن به اتمام رسید.

وی با تأکید بر هماهنگی هرچه بیشتر بین شرکت برق منطقه‌ای غرب و شرکت‌های توزیع در حوزه تحت سرپرستی گفت: همه ما باید برای پایداری شبکه و تأمین برق مطمئن برای هموطنانمان به‌ویژه در ایام گرم تابستان تلاش کنیم.

توانستند به میزان هشت میلیون و ۲۲۹ هزار و ۹۰۸ مگاوات تولید ناخالص داشته باشند.

مدیر دفتر برنامه‌ریزی تولید شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی همچنین از کاهش خروجی‌های اضطراری واحدهای تولیدی این شرکت خبر داد و گفت: واحدهای تولیدی در سال گذشته به میزان ۶ درصد در نیروگاه تبریز، ۳ درصد در نیروگاه سهند و ۹٫۹ درصد در نیروگاه صوفیان نسبت به سال ماقبل کاهش خروجی اضطراری داشتند.

شبستری با مهم خواندن کاهش خروجی‌های اضطراری افزود: کاهش خروجی اضطراری برآیند زحمات همکاران در واحدهای بهره‌برداری، تعمیرات، دفتر فنی و مهندسی و همکاران واحدهای خدمات و پشتیبانی است که با همدلی و همکاری آنها توانستیم خروجی‌های اضطراری را در سال ۱۳۹۷ کاهش دهیم.

وی از برنامه‌ریزی برای آماده‌سازی واحدها جهت حداکثر تولید در پیک تابستان سال جاری خبر داد و تصریح کرد: به‌منظور آماده‌سازی واحدها برای تولید حداکثر در پیک تابستان ۱۳۹۸، اقدامات مهمی صورت گرفته که می‌توان در نیروگاه حرارتی تبریز به تأمین قطعات و مونتاژ پنج دستگاه گیربکس فن‌های برج خنک‌کن، سرویس و آماده‌سازی فیدپمپ‌های واحد دو، تعویض لوله‌های واتروال بویلر واحد دو، ضخامت‌سنجی و تعویض قسمت‌های آسیب‌دیده لوله‌های سوپر هیتر واحد دو بخار، انجام تعمیرات دوره‌ای و در نیروگاه حرارتی سهند به تعمیرات دوره‌ای واحدها، تعمیر و بازسازی هیتر شماره ۳ واحدها، ساخت و تعویض کولرفیدپمپ واحد دو، بازسازی الواهای مینیمم فلوی واحدها و در نیروگاه صوفیان به انجام تعمیرات ۲۵ روزه واحدهای دو و سه اشاره کرد.



رشد ۸ درصدی تولید در شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی

در شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی با عملکرد بهتر نیروگاه‌های تحت پوشش در سال ۱۳۹۷، افزایش تولید خالص ۸٫۱ درصدی رشد نسبت به سال قبل، به ثبت رسید.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، بنا به گفته مدیر دفتر برنامه‌ریزی تولید شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی، مجموع تولید نیروگاه‌های حرارتی تبریز، حرارتی سهند، گازی تبریز، گازی صوفیان و واحدهای دیزلی اردبیل هفت میلیون و ۶۴۲ هزار و ۱۵۰ مگاوات بوده که نسبت به سال ۱۳۹۶ به میزان ۸٫۱ درصد رشد داشته است.

"شهر روز شبستری" با اشاره به راندمان ۳۵ درصدی نیروگاه تبریز، ۳۷٫۳ درصدی راندمان نیروگاه سهند، ۲۲٫۷ درصدی نیروگاه گازی صوفیان و ۲۷ درصدی راندمان واحدهای دیزلی اردبیل، راندمان کلی واحدهای تولیدی شرکت مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی را ۳۶ اعلام کرد و افزود: این نیروگاه‌ها با مصرف ۲ میلیارد و ۴۴۵ میلیون و ۵۵۲ هزار متر مکعب گاز طبیعی، ۴۹ هزار و ۵۹۲ متر مکعب مازوت و ۲۸۹ هزار و ۵۰۵ لیتر گازوئیل

برآورد شده برای پیک امسال، حدود هزار مگاوات بیشتر از این میزان را برای تامین برق مطمئن و پایدار در نظر داشته باشد و قدرت تولید را افزایش دهد که در اصطلاح به آن «رزرو گردان» می‌گویند. مطابق با ارزیابی‌ها این فرآیند باعث می‌شود شبکه برق از هر نظر بتواند پایداری خود را حفظ و تقویت کند. با این حال، برای مجموعه توانیر این موضوع متصور و تضمین شده است که ۶۱ هزار مگاوات بار را برای پیک امسال تامین کند.

البته در این بین مقداری از برق تولیدشده به صادرات اختصاص داده می‌شود. براساس برآوردها، حدود ۱۵۰۰ مگاوات برق برای صادرات به عراق در نظر گرفته شده است. مطابق با برنامه‌ریزی‌ها، افغانستان، همچنین پاکستان از دیگر کشورهای خواهند بود که قسمتی از برق تولیدشده نیروگاه‌ها را خریداری خواهند کرد. در کنار صادرات برق به سه کشور عراق، افغانستان و پاکستان، روی دیگر سکه واردات برق است. قرار است مطابق با روال همیشگی میزان مشخصی واردات برق از کشورهای ترکمنستان و ارمنستان عملیاتی شود که عملاً این مکانیزم باعث می‌شود بالانس تولید و مصرف برق در سال جاری رخ دهد. اما در ارتباط با میزان نیاز به بار باید عنوان کرد که سال گذشته، سال خوبی از نظر منابع آبی نبود. کم‌اینکه سال‌های پیش از ۹۷ هم منابع آبی در شرایط مطلوبی قرار نداشت. سال قبل کمبود منابع آبی اثر محسوس خود را بر بخش تولید کشور گذاشت. مطابق با آمار و داده‌های اعلام شده، در زمان پیک ۹۷ تقریباً ۴۵۰۰ تا ۵۰۰۰ مگاوات توانایی استفاده از نیروگاه‌های آبی به صورت پیوسته وجود داشت اما امسال طبق برآوردها و بررسی‌ها بدون نداشتن مشکل فنی در بخش نیروگاه‌ها، توانایی خواهیم داشت بین ۹۵۰۰

کشور برای پایداری شبکه و گذر از پیک امسال با توجه به هجوم بارندگی‌ها چه برنامه‌هایی را در سر می‌پرورانند. «دنیای اقتصاد» در مصاحبه با محمودرضا حقی‌فام، سخنگوی صنعت برق به دنبال پاسخی برای سؤالاتی از قبیل «اثرگذاری بارندگی‌های اخیر بر وضعیت پیک و تولید برق»، «برنامه‌های امسال وزارت نیرو برای مدیریت مصرف» و «استراتژی‌های رونق تولید ۹۸» بوده است. در ادامه گفت‌وگوی روزنامه «دنیای اقتصاد» با سخنگوی صنعت برق و معاون هماهنگی توزیع توانیر را به تفصیل می‌خوانید.

سال جدید با بارندگی‌های بسیار مطلوب در بسیاری از مناطق کشور آغاز شد. تحلیلگران صنعت برق معتقدند رشد بارندگی‌ها تا حدود بسیار زیادی می‌تواند بحران تامین پیک تابستان امسال را برطرف و تامین برق پایدار برای سراسر کشور را تضمین کند. ابتدا تصویری از وضعیت بار و تولید برق در کشور ارائه کنید تا مشخص شود این میزان بارندگی‌ها تا چه اندازه روی این دو مقوله اثرگذار بوده است؟

برآوردها و بررسی‌ها نشان می‌دهد نیاز مصرف کشور در پیک تابستانه سال ۹۸ به ۶۱ هزار مگاوات می‌رسد. اما نیاز مصرف در مفهوم عام به چه معناست؟ نیاز مصرف به معنای میزان نیاز به تامین بار در بخش‌های مختلفی مانند بارهای خانگی، تجاری، صنعتی و کشاورزی است که طبیعتاً از سیاست‌گذار انتظار می‌رود این میزان را تامین کند. در این میان، طبق محاسبات انجام شده، زمانی که نیاز مصرف به عددی معادل ۶۱ هزار مگاوات برسد در کنار خود برخی ملزومات را نیز به همراه خواهد داشت. به‌طور مثال، سیاست‌گذار و تصمیم‌ساز بخش برق، باید علاوه بر تامین ۶۱ هزار مگاوات برق



مطابق با بررسی‌ها بارندگی‌های ۲۹۰ میلی‌متری سال آبی جاری موجب شده است تا میزان نزولات جوی امسال در کنار سال آبی ۷۲-۷۱ به‌عنوان پربارش‌ترین سال‌های آبی نیم قرن اخیر لقب بگیرند. در پی این تغییر و تحولات و افزایش محسوس میزان ریزش‌های جوی و اثر آن بر منابع آبی، برخی سؤالات و زمزمه‌ها درخصوص رفع عبور از برخی چالش‌ها شنیده می‌شود. بخشی از صاحب‌نظران صنعت برق معتقدند بارش‌های مطلوب فروردین‌ماه امسال، چالش کاهش توان تولید نیروگاه‌های آبی کشور را مغلوب خواهد کرد. در کنار طرح این مساله، این سوال نیز مطرح است که متولیان و سیاست‌گذاران نیروی

در گفت‌وگوی «دنیای اقتصاد» با سخنگوی صنعت برق تشریح شد

برنامه ۹۸ برای پیک تابستانه

دنیای اقتصاد: سال گذشته در چنین روزهایی بود که ایران با حجم بارندگی ۱۰۷ میلی‌متری خشک‌ترین سال آبی نیم قرن اخیر خود را تجربه می‌کرد. این بحران «کاهش محسوس ذخایر سدها»، «افزایش شهرهای دارای تنش آبی»، «کاهش توان تولید نیروگاه‌های برقی» و در پی آن «تابستانی سخت برای تامین آب و برق پایدار» در اقصی نقاط کشور را به همراه داشت. اما آن‌روی سکه بارندگی‌ها با آغاز سال ۹۸ رخ‌نمایی کرد.

تا ۱۰ هزار مگاوات برق را از نیروگاه‌های برقی تامین کنیم.

معنی این جمله این خواهد بود که بین ۴۵۰۰ تا ۵۰۰۰ مگاوات به قدرت قابل تولید برق از نیروگاه‌های برقی افزوده خواهد شد. بنابراین باید به این موضوع توجه داشت که حدود ۱۰ هزار مگاوات برق بیشتری نسبت به سال قبل تولید و وارد مدار می‌شود و اینجاست که تاثیر بارندگی‌ها چهره خود را بیشتر نمایان می‌کند. زیرا با شرایط به تصویر کشیده از میزان و قدرت تولید امسال، سال پیش‌رو خاموشی نخواهیم داشت و البته برنامه‌ای هم برای خاموشی نداریم. این درحالی است که مشترکین، خاموشی‌ها را در پیک ۹۷ تجربه کردند. بنابراین جدا از اینکه امسال رشد بار نزدیک به ۳ درصدی را پیش‌بینی کرده‌ایم، باید خاموشی‌ها را پوشش دهیم، رشد ۳ درصد بار را تامین کنیم و به میزان ۶۱ هزار مگاوات برق تولید شده دست یابیم. این موضوع به این معناست که در کنار تاثیر مطلوب بارندگی‌ها بر روند تولید برق، صرفاً به دلیل افزایش بارندگی‌ها نمی‌توان مشکل تامین بار را حل کرد. با افزایش تولید برق تنها بخشی از معادله تامین پیک تابستانه حل شده محسوب می‌شود.

از صحبت‌های شما این‌گونه برداشت می‌شود که بخشی از معضلات شما در بخش تقاضا جانمایی شده‌اند. برای برون‌رفت از این چالش چه برنامه‌هایی دارید؟

از مهرماه سال گذشته، برنامه‌هایی برای بخش تقاضا طراحی کرده‌ایم. در آن زمان نمی‌دانستیم بارندگی‌ها در فروردین ماه امسال این‌گونه و با این شدت خواهد بود. بنابراین روی میزان و رشد بارش‌ها حساب ویژه‌ای باز نکرده بودیم. طبق برنامه‌ریزی‌ها قرار بر این بود که پنج هزار و ۲۰۰

مگاوات نیروگاه حرارتی نصب و در کنار این اقدام، مدیریت مصرف در دستور کار قرار گیرد. جدا از بحث مدیریت مصرف و افزایش قدرت تولید نیروگاه‌های حرارتی، برخی برنامه‌ها که در قالب برنامه ۰۹۸ تعبیه شدند هم دنبال می‌شود. اما در کل امیدوار هستیم با بارندگی‌هایی که از روزهای آغازین امسال استارت خورد و با افزایش تولید نیروگاه‌ها و قدرت بازدهی بالای آنها، همچنین برنامه‌های مدیریت مصرف به‌طور توأمان موفق شویم بار امسال را بدون خاموشی سپری کنیم. در این بین اولویت نخست ما هم این است که بارهای صنعتی را که در تولید نقش بسیار قابل توجهی دارند تا حد امکان گارانتی و تضمین دهیم که هیچ خاموشی به آنها نخواهیم داد.

البته در کنار این اقدامات و اولویت‌بندی‌ها، حتماً نیاز است که همچنان روی مدیریت بار توسط بخش خانگی، تجاری و صنعتی تاکید شود. سیاست‌گذاران نیرو بدون شک برنامه‌های از پیش تعیین شده را اجرایی خواهند کرد زیرا موضوع مدیریت مصرف مسیری است که حتماً باید با افزایش تولید و به‌صورت توأمان حرکت کند. تا زمانی که مصرف را رها کنیم و تنها به سمت تولید حرکت کنیم، هیچ‌گاه تعادل در بخش تامین برق را نمی‌توان تضمین شده دانست، بنابراین امسال به‌رغم اینکه وضعیت تولید برق مطلوب و متعادل است، همچنان متولیان نیرو اصرار دارند که فرهنگ مدیریت مصرف نهادینه شود. به همین دلیل برای تقویت این مسیر فعالیت‌ها همچنان ادامه خواهد داشت. البته باید این موضوع را هم در نظر داشت که یکسری محدودیت‌ها در شبکه فوق توزیع کشور وجود دارد که ممکن است در مواقعی منجر به ایجاد محدودیت در شبکه شود. به‌دنبال آن هستیم

که این چالش‌ها را نیز برطرف کنیم تا برای سال آینده برای هیچ‌کدام از بخش‌ها از خانگی گرفته تا تجاری و صنعتی و کشاورزی هیچ‌گونه خاموشی اعمال نشود. در بین سایر بخش‌های مصرف‌کننده نیز صنعتی‌ها در اولویت قرار خواهند گرفت.

در حال حاضر نیز با وزارت صنعت، معدن و تجارت در حال هماهنگی هستیم که بخشی از بار صنعتی شهرک‌های صنعتی را به روزهای پنج‌شنبه و جمعه منتقل کنیم. به عبارت دیگر، این برنامه در دستور کار است که شهرک‌های صنعتی شنبه و یکشنبه را تعطیل کنند و به جای آن پنج‌شنبه‌ها و جمعه‌ها به کار بپردازند. این موضوع باعث می‌شود در زمانی که بار اداری ما در کشور کم حجم است، بخش صنعتی به راحتی از این مزایا منتفع شود و در نهایت باعث می‌شود که بار ما عملاً بار تعدیل‌شده‌ای باشد. در حال حاضر در این مورد در حال رایزنی و هماهنگی با شهرک‌های صنعتی هستیم که پیش‌بینی می‌شود این موضوع عملیاتی و بدون مشکل پیگیری شود و در چارت برنامه‌ها قرار گیرد.

برای پایداری شبکه در سال‌های آینده چه برنامه‌هایی را در دستور کار قرار داده‌اید؟

طبیعتاً ما نمی‌توانیم تنها به افزایش بارندگی‌ها تکیه کنیم. زیرا مشخص نیست سال آینده وضعیت بارندگی‌ها به چه شکل باشد. اصولاً این عدم قطعیت‌ها نمی‌تواند مبنای درستی برای برنامه‌ریزی‌ها باشد. اما ما برای این قضیه در کنار بحث توسعه نیروگاه‌ها موضوعی که دنبال می‌کنیم این است که بهره‌وری انرژی را افزایش دهیم، مانند کاهش تلفات که این سازوکارها در نهایت کمک می‌کند خود شبکه بهره‌ور شود. در کنار این موضوع، در نظر داریم بحث مدیریت مصرف را به‌صورت جدی دنبال کنیم. زیرا این بحث بسیار

ضروری است. بخش تولید وظیفه خود را دارد اما مصرف‌کننده نیز باید وظایف خود را اجرایی کند. بنابراین تاکید ما این است که حتماً فرهنگ استفاده مناسب از انرژی الکتریکی در ایران جا بیفتد. اگر این اتفاق رخ دهد ما در سال‌های آینده مصرف‌مان کنترل شده خواهد بود، تولید هم افزایش می‌یابد و شبکه نیز پایدار خواهد بود.

برنامه‌های متولیان وزارت نیرو برای رونق تولید در سال ۹۸ چیست؟

واقعیت این است که صنعت برق صنعتی کاملاً زیرساختی است. به این معنا که اگر برق نداشته باشیم، طبیعتاً تولیدمان ضربه خواهد خورد. بنابراین نهایتاً برای رونق تولید باید حفظ انرژی الکتریکی واحدهای تولیدی را مدنظر قرار دهیم. برای پیشبرد این موضوع، ابتدا در برنامه پیک ۹۸ اولویت را برای واحدهای صنعتی در نظر گرفته‌ایم و دومین اقدام هم این است که برنامه‌هایی را که برای شهرک‌های صنعتی تعبیه شده است اجرایی کنیم. یکی از این برنامه‌ها این است که زیرساخت‌های برقی برای‌شان فراهم کنیم. به این معنا که برخی از کارخانه‌ها هنوز راه نیفتاده و قرار است راه‌اندازی شوند، اما از ما برق خریده‌اند و ما تاسیسات برقی در واحدهایشان نصب نکرده‌ایم. در حال حاضر با توجه به توافقی که با وزارت صنعت، معدن و تجارت داشته‌ایم، قرار است زیرساخت‌ها را فراهم کنیم که اگر رونق تولید اتفاق بیفتد و بخش صنعتی کشور از ما برق بیشتری طلب کند، زیرساخت‌ها برای آنها فراهم باشد که به عبارتی هم بخش نیروگاهی را توسعه داده‌ایم و هم بخش زیرساخت‌های صنعتی را در شهرک‌های صنعتی.

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان: البرز

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق استان البرز
آگهی: مناقصه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه‌سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق مشترکین در محدوده برق شهرستان ساوجبلاغ(شهر جدید هشتگرد- پروژه سه‌سازان)

مبلغ تضمین : ۳۷۶,۶۴۵,۵۲۴ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

استان : البرز

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز
آگهی: مناقصه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق مشترکین در محدوده برق شهرستان ساوجبلاغ(شهر جدید هشتگرد- پروژه نبردپی و جنوب ساز)

مبلغ برآورد مالی : ۵,۹۸۵,۶۹۳,۶۷۸ ریال

مبلغ تضمین : ۲۹۹,۲۸۴,۶۷۸ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : بوشهر

مناقصه گزار : آب و فاضلاب استان بوشهر
آگهی : مناقصه خرید ۱۰ دستگاه مقاومت نقطه صفر

مبلغ تضمین : ۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۴

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : تهران

مناقصه گزار : انستیتو پاستور ایران
آگهی : استعلام بها :

۱- لوازم برودت

۲- کابل وکلید اتوماتیک

۳- لامپ وداکت و..

۴- فیوزهای تک فاز وسه فاز اشنایدر

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : تهران

مناقصه گزار : انستیتو پاستور ایران
آگهی : استعلام بها :

۱- لوازم برودت

۲- کابل وکلید اتوماتیک

۳- لامپ وداکت و..

۴- فیوزهای تک فاز وسه فاز اشنایدر

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : زنجان

مناقصه گزار : آب و فاضلاب روستایی استان زنجان

آگهی : مناقصه طراحی ، تهیه و تامین تجهیزات ، ساخت ، نصب و راه اندازی سامانه فتوولتائیک (خورشیدی) ۲۲ کیلو وات از نوع اتصال به شبکه ساختمان ستاد آبفاز

مبلغ برآورد مالی : ۲,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : زنجان

مناقصه گزار : برق منطقه ای زنجان
آگهی : استعلام بها

۱. تعمیر و تجهیز ثبات پرتابل دو فیدر پردیسان
۲.(ایران کد مشابه) تامین چراغ ال ای دی خیابانی و معابر طبق مشخصات فنی در شرایط استعلام

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۵

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : زنجان

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان زنجان
آگهی : استعلام بها یراق آلات شبکه توزیع برق به شرح جدول پیوست

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۲/۰۲

استان : البرز

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان البرز
آگهی : مناقصه انجام عملیات توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق به منظور تامین برق مشترکین در محدوده برق شهرستان ساوجبلاغ(شهر جدید هشتگرد-پروژه نبردپی و جنوب ساز)

مبلغ برآورد مالی : ۵,۹۸۵,۶۹۳,۶۷۸ ریال

مبلغ تضمین : ۲۹۹,۲۸۴,۶۷۸ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۲/۰۹

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۷ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

مدیرکل دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو:

شبکه برق شهر خرمشهر به حالت عادی بازگشت / برخورد جک کمپرسی باعث قطع برق شده بود

شبکه برق شهر خرمشهر که بعد از ظهر امروز (یکشنبه) بر اثر برخورد جک کمپرسی با خط ۱۳۲ کیلوولت جنت آباد - خرمشهر دچار قطعی شده بود، به حالت عادی برگشته و در حال حاضر کاملاً نرمال است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، مدیرکل دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو که بلافاصله در محل حادثه حضور یافته بود، در این رابطه گفت: در ساعت ۱۳:۴۵ دقیقه امروز یکشنبه طی حادثه برخورد جک کمپرسی با خط ۱۳۲ کیلوولت جنت آباد - خرمشهر در حین تخلیه بار، پست ۴۰۰ کیلوولت جهان آرای خرمشهر و چهار پست ۱۳۲ کیلوولت جنت آباد، لوشاتو، پیروز و مقاومت این شهر قطع و شهر خرمشهر خاموش شد.

"میثم جعفرزاده" با بیان اینکه کمپرسی مذکور منفجر ولی خوشبختانه تلفات جانی نداشت، افزود: ۱۵ دقیقه بعد نیمی از شهر و به تدریج و پلکانی تا ۵۰ دقیقه پس از حادثه تمامی شهر برق دار شد. وی عدم رعایت ایمنی در حین انجام عملیات عمرانی را علت این حادثه عنوان و خاطرنشان کرد: در حال حاضر شرایط شبکه برق شهر خرمشهر کاملاً نرمال است.

به گزارش ایسنا، ترانسفورماتورهای مصرف داخلی و نوتر در ۱۳۸ پست فوق توزیع (۶۳/۲۰ کیلوولت) حوزه جغرافیایی امور انتقال نیروی البرز با اعتباری بالغ بر ۸۰۰ میلیون ریال مهار و مقاوم سازی شد.

مدیر امور انتقال نیروی البرز در این رابطه گفت: قبل از اجرای این طرح، ترانسفورماتورهای مصرف داخلی و نوتر در اغلب پست های فوق توزیع (۶۳/۲۰ کیلوولت) بدون هیچ گونه مهاری و تنها از طریق چرخ روی استراکچرهای فلزی قرار داشت که در صورت وقوع زلزله شدید احتمال سقوط آنها در حد بسیار بالایی متصور بود، به همین دلیل بازدیدها و بررسی های زیادی از سوی کارشناسان امور انتقال نیروی البرز روی شیوه مهار آنها به عمل آمد و پیشنهادهای متعددی مطرح شد و در آخر، سریع ترین، ساده ترین و کم هزینه ترین راه که استفاده از پیچ و مهره بود، مورد تأیید دفتر فنی انتقال و معاونت بهره برداری قرار گرفت و به اجرا گذاشته شد.

بنا بر اعلام وزارت نیرو، محراب رضازاده در مورد تأثیر اجرای این طرح افزود: پایداری شبکه برق در زمان وقوع زلزله که خود از زیرساخت های اصلی کشور است، تأثیر بسزایی در جلوگیری از بروز و گسترش بحران، مشکلات پس از وقوع زلزله، کارکرد عادی سایر شریان های حیاتی و نهایتاً ایجاد آرامش برای جامعه و شهروندان را در پی خواهد داشت.

مدیر امور انتقال نیروی البرز، ویژگی بارز و مزیت این طرح نسبت به موارد مشابه را سادگی، هزینه پایین اجرا و سرعت بالا در انجام کار عنوان کرد.



پست های برق منطقه ای تهران در برابر زلزله ایمن شد

سقوط دکل برق باختر

تعداد ۱۳۸ دستگاه ترانسفورماتور در محدوده تحت پوشش برق منطقه ای تهران در برابر زلزله و به منظور جلوگیری از بروز خاموشی در شبکه، با استفاده صد درصدی از تجهیزات داخلی مقاوم سازی شد.



مخالفت چین با تحریم های یکجانبه آمریکا علیه ایران

وزارت خارجه چین اعلام کرد این کشور همواره مخالف تحریم های یکجانبه آمریکا علیه ایران بوده است.

به گزارش ایسنا، در پی گزارشی هایی مبنی بر این که واشنگتن قصد دارد معافیت از تحریم ها علیه صادرات نفت ایران را برای مشتریان بزرگ نفت ایران تمدید نکند، گنگ شوانگ، سخنگوی وزارت خارجه چین در یک کنفرانس مطبوعاتی اظهار کرد: همکاری چین با ایران در چارچوب قانون بوده است.

بر اساس گزارش رویترز، چین مشتری بزرگ نفت ایران و یکی از هشت کشوری است که نوامبر گذشته برای ادامه واردات نفت ایران از آمریکا معافیت گرفت.

او افزود: بحث داوری تجاری یکی از مشکلات موجود بین بازرگانان دو کشور است که انتظار می‌رود که به‌مرور زمان با استقرار یک مرکز داوری در این مرکز تجاری به مشکلات اقتصادی تجار دو کشور نیز پرداخته شود.

عضو هیئت‌رئیس اتاق ایران ضمن دعوت از فعالان بخش خصوصی ایرانی برای حضور در این مرکز تجاری، گفت: جمهوری آذربایجان دروازه ورود تجار ایرانی به بازار آسیای میانه است و در این سفر به همراه وزیر صنعت و یک هیئت بلندپایه تلاش شده است تا شرایط گمرکی و بازرگانی را برای تجارت با این کشور تسهیل شود.

پیرمودن همچنین در تشریح سایر اقدامات صورت گرفته در سفر به جمهوری آذربایجان گفت: در دیدار رضا رحمانی وزیر صنعت، معدن و تجارت با شاهین مصطفی‌یف، وزیر اقتصاد جمهوری آذربایجان، پیشنهاد ایجاد شهرک صنعتی مشترک در مرز دو کشور مطرح شد که با موافقت طرفین ایجاد منطقه صنعتی مشترک در استان اردبیل پیگیری خواهد شد.

او همچنین تصریح کرد: در این سفر احداث کارخانه مشترک اتوبوس‌سازی ایران و جمهوری آذربایجان با مشارکت شرکت «آذرماش» جمهوری آذربایجان و شرکت خصوصی «عقاب» ایران در منطقه صنعتی «حاجی قابول» کلنگ زنی شد که سهم شرکت خصوصی ایرانی در این کارخانه ۷۵ درصد و سهم طرف آذربایجانی ۲۵ درصد است.

پیرمودن خاطرنشان کرد: علاوه بر موارد طرح شده دو طرف در این سفر تفاهمانه ایجاد واحد تولید تریلی را به امضا رساندند تا در آینده نزدیک احداث این کارخانه مشترک با سرمایه‌گذاری شرکت‌های خصوصی دو طرف شروع شود.



با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت

مرکز تجاری ایران در باکو افتتاح شد

عضو هیئت‌رئیس اتاق ایران از افتتاح مرکز تجاری ایران در باکو، پایتخت جمهوری آذربایجان خبر داد. این مرکز تجاری با هدف ارائه خدمات مشاوره‌ای، حقوقی و بازرگانی به تجار ایرانی و آذری، تأسیس شده و قرار است یک مرکز داوری نیز برای حل مشکلات تجار دو کشور در آن مستقر شود.

حسین پیرمودن، عضو هیئت‌رئیس اتاق ایران از افتتاح مرکز تجاری ایران در مجتمع چنارپلازا باکو با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت و هیئت همراه خبر داد.

رئیس اتاق مشترک ایران و آذربایجان گفت: این مرکز تجاری با هدف ارائه خدمات مشاوره‌ای، حقوقی و بازرگانی به تجار ایرانی و آذری، توسعه تجارت منطقه‌ای را در دستور کار دارد و توسط اتاق بازرگانی مشترک ایران و آذربایجان تأسیس شده است.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بجنورد از برنامه‌ریزی برای اعزام هیات‌های تجاری و بازاریابی خراسان شمالی به کشورهای عراق، ازبکستان، سوریه و ترکمنستان در سال جاری خبر داد و گفت: این اعزام‌ها به‌منظور گسترش روابط تجاری و بهبود روابط سیاسی و اقتصادی میان ایران و این کشورها انجام می‌شود.

محمد صمدی در دومین جلسه هیات نمایندگان اتاق بجنورد به تشریح گزارشی از کمک‌های اتاق بازرگانی به سیل‌زدگان استان و سایر استان‌های کشور پرداخت و گفت: این کمک‌ها در راستای ابراز همدردی با سیل‌زدگان طی بازدید میدانی به همراه مقامات ارشد استانی و همچنین طی فراخوان از سوی نماینده بخش خصوصی به واحدهای تولیدی و صنعتی استان به‌منظور جمع‌آوری کمک‌های نقدی انجام شد.

وی در ادامه به برنامه‌ها و فعالیت‌های اتاق بازرگانی در سال جاری اشاره کرد و از جمله این برنامه‌ها را شامل برگزاری ۳۴ دوره آموزشی مورد نیاز برای آموزش کارشناسان و فعالان اقتصادی و واحدهای تولیدی و صادرکنندگان، برگزاری نمایشگاه جمهوری اسلامی ایران در ترکمنستان در سال جاری و مشارکت در نمایشگاه‌های دیگر عنوان کرد. وی توسعه مشارکت در برگزاری نمایشگاه‌های استانی و نمایشگاه‌های استان‌ها در خارج از کشور با هدف توسعه صادرات را از دیگر برنامه‌های اتاق بجنورد در سال جاری ذکر کرد.

صمدی بر فعالیت بیش‌ازپیش برگزاری جلسات اعضای کمیسیون‌های اتاق بازرگانی در سال جاری تأکید کرد و گفت: اتاق بجنورد دارای پنج کمیسیون شامل کمیسیون صنعت، گردشگری، کشاورزی، حمل‌ونقل و معادن است.



رئیس اتاق بجنورد خبر داد

هیات‌های تجاری خراسان شمالی به کشورهای همسایه اعزام می‌شوند

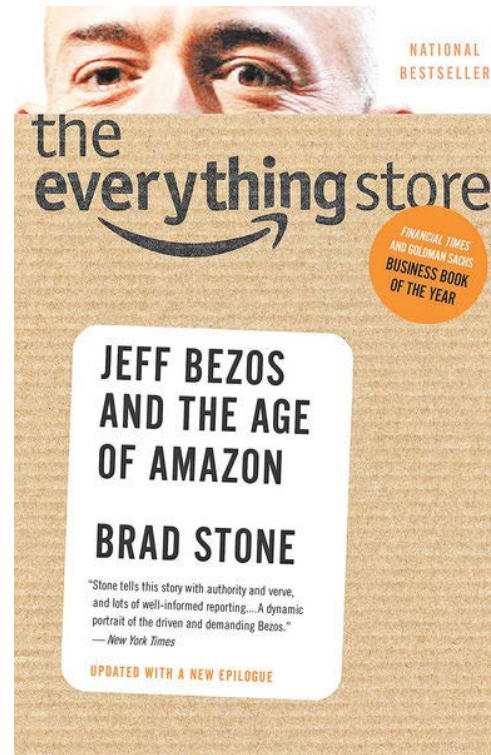
رئیس اتاق بجنورد می‌گوید: در این اتاق برنامه‌ریزی‌هایی انجام شده تا هیات‌های تجاری و بازاریابی خراسان شمالی برای توسعه روابط تجاری و بهبود مناسبات به کشورهای عراق، ازبکستان، سوریه و ترکمنستان اعزام شوند.

مشتریان، بر اساس خریدهای قبلی آنها ارائه کند. بعد از گذشت چند سال، عملکرد این واحد بهتر و بهتر شد. در سال ۲۰۰۱، آمازون این پیشنهادها را بر اساس آیت‌هایی که مشتری جست‌وجو کرده بود ارائه می‌داد، نه صرفاً محصولاتی که خریداری شده بود.

پیوند بین رویکردهای این دو واحد کار سخت و حساسی بود. واحد ویراستاری با نگارش هوشمندانه برای توصیف کتاب‌ها و تصمیم‌گیری‌های شهودی در مورد اینکه چه چیزی را تبلیغ کند و ترویج دهد، اولین فروش‌های سایت را بر عهده داشت. واحد شخصی‌سازی هم با استفاده از داده‌های سخت، برای مشتریان فروشگاه‌های ساخته بود تا بتوانند قفسه‌های کتاب خود را با آیت‌هایی پر کنند که از نظر آماری بیشترین امکان خرید را داشتند. بزوس علناً هیچ‌یک از این گروه‌ها در برابر دیگری طرفداری نمی‌کرد، اما نتایج تست‌ها را زیر نظر داشت. در نهایت، گروه ویراستاری بازنده این رقابت شد. بیشتر ویراستارها و نویسندگان با تعدیل شدند یا در قسمت‌های دیگر استخدام شدند. الگوریتمی که Amabot نام داشت، تیر آخر را به این واحد زد. این الگوریتم بخش‌هایی از سایت را که با عوامل انسانی کار می‌کردند، اتوماتیک‌سازی کرد و یک چارچوب استاندارد برای توصیه کتاب‌ها ایجاد کرد. این سیستم در بسیاری از تست‌ها موفق ظاهر شد و نشان داد که می‌تواند به اندازه ویراستاران انسانی، محصول بفروشد.

در ژانویه ۲۰۰۲، آمازون اولین سود فصلی خود را ثبت کرد و درآمد خالص آن به ۵ میلیون دلار رسید. هزینه‌های بازاریابی شرکت کاهش یافته بود، درآمد‌های بین‌المللی از انگلستان و آلمان افزایش یافته بود و فروش پلت‌فرمی از طریق فروشندگان شخص سوم، ۱۵ درصد کل سفارش‌های شرکت را تشکیل می‌داد. در اولین فصل سال بعد، فروش آمازون برای اولین بار در دوران غیر تعطیلات به یک میلیارد دلار رسید و زمینه را برای ثبت اولین سال سودده این شرکت فراهم کرد.

بی‌عیب هستیم. همیشه سعی کردم کاری را که برای کسب‌وکار درست است انجام دهم.» میراث جنسون در آمازون حتی یک دهه بعد از رفتن او همچنان مورد بحث بود. برخی فکر می‌کردند او به شدت سیاسی بود. برخی دیگر می‌گفتند او شرکت را از مسیر رشد بی‌امان خود دور کرده و اینکه یک تیم مالی ماهر جمع‌آوری کرده بود که می‌توانست نقش‌های قابل توجهی در آمازون و کل دنیای تکنولوژی ایفا کند. دیو استنفسون، یکی از مدیران بخش مالی که برای جنسون کار می‌کرد، در مورد او می‌گوید: «وارن مدیر مالی مناسبی در آن زمان بود. او عامل تصمیم‌گیری‌های سختی بود و جنجال‌های سختی به راه می‌انداخت. همیشه مستقیم‌تر از هر کس دیگری جلوی جف می‌ایستاد و از حرفش دفاع می‌کرد.» برای جایگزینی او، جف بزوس مدیر مالی دیگری از شرکت جنرال الکتریک به نام تام اشکوتاک را استخدام کرد. اشکوتاک هم در زمان مناسبی مدیر مالی آمازون شد. در سال‌های بعد، او به جای اینکه جاه‌طلبی‌های بزوس را به چالش بکشد، امکان تبدیل آنها به کسب‌وکارهای جدید مختلف را تسهیل کرد. شاید جنجالی‌ترین استعفاها در این مدت، ناشی از جنگ داخلی بین دو واحد ویراستاری آمازون و تیم شخصی‌سازی (تیم تشخیص‌دهنده لزوم تغییر در محصول) بود. بخش ویراستاری که در همان روزهای اول تاسیس شرکت تشکیل شده بود، از نویسندگان و ویراستارانی تشکیل شده بود که ارتباط انسانی را به صفحه اصلی آمازون و صفحه منحصر به هر محصول اضافه کرده بودند. بزوس این گروه را شکل داده بود تا فضای ادبی یک کتابفروشی مستقل را حفظ کند و کتاب‌ها را به‌صورت حرفه‌ای به مشتریانی که ممکن است این کتاب‌ها را جای دیگری پیدا نکنند، توصیه کند. اما بعد از چند سال، گروه شخصی‌سازی شروع به دخالت در حوزه کاری گروه ویراستاری کرد. واحد شخصی‌سازی از تحلیل‌ها و الگوریتم‌هایی استفاده می‌کرد تا پیشنهادهایی متناسب با خواست فردی



در آن دوران آمازون را ترک کرد. این مدیر ارشد مالی گفته بود که می‌خواهد به خانواده‌اش بیشتر رسیدگی کند. البته او در بهترین زمان آمازون را ترک کرد؛ زمانی که شرکت در نهایت جدی‌ترین چالش‌های مالی خود را پشت سر گذاشته بود. البته این کل داستان نبود. جنسون و بزوس اختلاف‌های جدی با هم داشتند. جنسون سعی داشت با سودآور کردن شرکت، سرمایه‌گذاران عصبانی را آرام کند. او در یک دوره حیاتی، آخرین دور سرمایه را از اوراق قرضه اروپایی جذب کرد و بزوس را مجبور کرد در زمانی که توانایی پرداخت دیون شرکت کم شده، تصمیم‌های سختی اتخاذ کند. همچنین او از طرفداران افزایش قیمت محصول و مخالف ارسال رایگان کالا به مشتری بود. خودش می‌گوید: «هیچ‌وقت ادعا نمی‌کنم که کامل و

سیل ترک کار مدیران ارشد

دنیای اقتصاد: از ابتدای سال ۲۰۰۲ به مدت یک سال، مدیران ارشد آمازون یکی پس از دیگری این شرکت را ترک کردند. آنها به بهانه‌های مختلف مثل تدریس در دانشگاه، بیشتر وقت گذاشتن برای خانواده، کم بودن حقوق‌شان یا عدم اعتقاد به مأموریت شرکت یا پایین آمدن قیمت سهام شرکت که از نظر مالی آنها را ناامید کرده بود، شرکت را ترک می‌کردند. برخی از آنها خسته شده بودند و فقط یک تغییر می‌خواستند. برخی دیگر احساس می‌کردند بزوس به حرف آنها گوش نمی‌دهد و تقریباً همه به این نتیجه رسیده بودند که بهترین روزهای آمازون دیگر تمام شده است. بین سال‌های ۲۰۰۲ تا ۲۰۰۳ سطح کناره‌گیری نیروهای شرکت به بیشترین حد خود رسیده بود.

خیلی از این کارکنان، دلیل رفتن خود را صراحتاً نمی‌گفتند، اما آنها دیگر نمی‌توانستند با بزوس کار کنند. او بیشتر از توانایی افراد از آنها کار می‌خواست و در تحسین و تشویق آنها حساسیت به خرج می‌داد. البته برخی از آنها هنوز وفاداری شدیدی به بزوس داشتند و بعداً خودشان از اینکه چقدر برای آمازون انرژی گذاشته‌اند، تعجب می‌کردند. اما بزوس هیچ‌وقت از این رفتن‌های دسته‌جمعی ناامید نشد. همکاری‌های آنها می‌گفتند یکی از موهبت‌ها برای او این بود که بتواند کارکنان خود را بدون اینکه شخصاً به آنها نزدیک شود، تشویق کند و به آنها انگیزه دهد. او معمولاً در تقویم خود زمانی را به جلسات خصوصی با مدیرانی که استعفا داده بودند، اختصاص می‌داد. وارن جنسون یکی از مدیرانی بود که



ISNA PHOTO

Borna Ghasemi

نمایشگاه بین المللی کتاب تهران

TEHRAN INTERNATIONAL
BOOK FAIR