

مراسم ترحیم شادروان محمدحسن باقری
 پدر گرامی آقایان: علی، صادق، پیام باقری و یگانه دختر داغدارش
 زمان: دوشنبه ۲۷ فروردین ساعت ۱۵ الی ۱۶/۱۵
 مکان: سعادت آباد، میدان کاج، مسجد جامع الرسول
 حضور شما سروران گرامی باعث شادی روح آن مرحوم و تسلی خاطر بازماندگان خواهد بود.



رسانا

۲۳۹۰

۲۴ فروردین ۱۳۹۸
 ۷ شعبان ۱۳۴۰
 ۱۳ آوریل ۲۰۱۹

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

دفتر بودجه و توسعه سرمایه گذاری توانیر اعلام کرد:

افزایش ۷۵ درصدی سرمایه گذاری در طرح های انتقال



پیشران های رونق تولید

احمد دوست حسینی / دبیرای اقتصاد
 «رونق تولید» در گرو حذف موانع بازدارنده و تدارک پیشران های شتاب دهنده تولید است. رانت های دندان گیر و تورم افسار گسیخته و پیامد تلخ اقتصادی - اجتماعی آنها، یعنی فقر و فساد و تبعیض، از بازدارنده های پرتوان رونق تولید به شمار می روند. سرمقاله روزنامه «دنیای اقتصاد» ۱۷ فروردین ماه ۱۳۹۸، با عنوان «دشمنان تولید ایرانی» این پسران ها را نشانه رفته است، زیرا دشمن هم می تواند مانعی بر سر راه پیشرفت باشد و هم عامل عقبگرد شود.

در آن یادداشت، به مناسبات ضدتولیدی اقتصاد ایران اشاره شده است و کاسبان رانت و تورم، ذی نفعان اصلی سرکوب تولید داخلی دانسته شده اند. برای دفع این دشمنان، سیاست های مالی، پولی، ارزی و تجاری باید در جهت کور کردن چشمه های جوشان تورم و رانت به کار گرفته شوند تا دشمنان تولید داخلی خلع سلاح شوند. تنها در این صورت است که جاخوش کرده ها بر بساط ثروت اندوزی، از گذرگاه رانت و تورم پراکنده

- افزایش ۷۵ درصدی سرمایه گذاری در طرح های انتقال..... ۲
- برای اولین بار منابع حاصل از واگذاری های صنعت برق به این صنعت اختصاص یافته است.
- کمک های شرکت های عضو به مناطق سیل زده..... ۳
- تعرفه پلکانی، ابزاری مناسب برای مدیریت مصرف نفت و انرژی..... ۳
- آخرین وضعیت آبگرفتگی تاسیسات توزیع برق در خوزستان..... ۴
- خسارت ۵۰ میلیاردی سیل و بارندگی ها به تاسیسات برق رسانی..... ۴
- اعزام دو دستگاه دیزل ژنراتور به خوزستان..... ۴
- راهکار رونق تولید برق..... ۵
- مصرف برق در کشور ۲ برابر میانگین جهانی است..... ۵
- فهرست اهم مناقصات کشور..... ۶
- رونق تولید در دوران جنگ اقتصادی نیازمند عزم حاکمیتی است..... ۷
- توسعه صادرات باید به محور حمایت از تولید ملی تبدیل شود..... ۸

برای رونق تولید داخلی و دسترسی به محصولات، دانش و فنون دیگر جوامع مورد توجه و اهتمام بوده است. شبکه مواصلاتی چند ده هزار کیلومتری جاده ابریشم، با شاخه‌های شمالی، مرکزی و جنوبی در سرزمین‌های چین، آسیای مرکزی، شبه‌قاره هند، ایران، شبه جزیره عربستان، شامات، شمال آفریقا و اروپا که شرق چین را تا غرب اروپا به یکدیگر پیوند داده بود نشان از اهمیت و کارکرد تجارت جهانی آن دوران دارد. نکته مهم اینکه تجارت در آن دوران عموماً شامل ثروت‌های خلق شده مبتنی بر دانش و فناوری ساکنان این سرزمین‌ها و مزیت‌های رقابتی آنها بوده است. به لحاظ وجود منافع مشترک در مبادلات تجاری متوازن و مقارن و به‌رغم رقابت‌های سیاسی و منازعات و درگیری‌های نظامی، تجارت در جاده ابریشم حدود ۱۵ قرن در سلسله‌های حکمرانی مختلف تداوم و گسترش یافته است.

با انقلاب صنعتی و گسترش تولیدات انبوه کارخانه‌ای و تحول در حمل‌ونقل دریایی، حجم تجارت جهانی افزایشی چشم‌گیر یافت ولی ترکیب آن نامتقارن شد. غرب به انرژی و مواد اولیه برای تولید انبوه نیاز داشت و از دیگر سرزمین‌ها تأمین می‌کرد. تجارت نامتقارن مبادله منابع طبیعی با کالاهای ساخته شده شکل گرفت و روز افزون شد و اقتصادها به دو دسته تقسیم شدند. کشورهایی که ارزش افزوده و ثروت‌های خلق شده را با یکدیگر مبادله می‌کنند و کشورهایی که همچنان تجارتی نامتقارن دارند که اقتصاد ما هم یکی از آنها است. سهم اندک صادرات ایران در صادرات جهانی، سهم بالای نفت و مواد اولیه در صادرات کشور و شکاف زیاد قیمت متوسط هر تن کالای صادراتی با قیمت متوسط کالاهای وارداتی (در سال ۲۰۱۸ سهم صادرات ایران در صادرات دنیا ۰/۷ درصد برآورد شده)، در سال ۱۳۹۶ سهم نفت در صادرات کشور بیش از ۶۵ درصد گزارش شده ۲ و طی سال ۱۳۹۶ متوسط قیمت هر تن کالای صادراتی کشور، حدود ۲۵

می‌شوند و فرصت فراگیر شدن مناسبات اقتصادی سالم و رویش و شکوفایی استعدادهای نوآوری و خلق ثروت فراهم می‌شود.

پیشران‌های «رونق تولید» نیز شامل: رشد سرمایه‌گذاری سرانه، ارتقای کیفیت سرمایه‌گذاری و افزایش تجارت متوازن متقارن است. روشن است که بدون رشد سرمایه‌گذاری سرانه (انباشت خالص سرمایه سرانه)، ظرفیت تولید سرانه افزایش نمی‌یابد. کیفیت سرمایه‌گذاری، نرخ افزایش تولید به‌زای واحد سرمایه‌گذاری را رقم می‌زند و از معیارهای تعیین‌کننده است. بارزترین شاخص کیفیت سرمایه‌گذاری، نرخ بازدهی آن براساس قیمت محصول در بازار رقابتی و قیمت نهاده با معیار هزینه فرصت است. از این جهت است که سرمایه‌گذاری باید صادرات‌گرا (export oriented) باشد. آن سرمایه‌گذاری رونق بخش است که بتواند با داده ستانده غیربازارانه‌ای و فارغ از قیمت‌گذاری دستوری و حمایت‌های تعرفه‌ای، با مزاد تولید خود پایدار بماند و توسعه یابد. سرمایه‌گذاری‌هایی که با رویکرد خود بسندگی و رقابت‌گریزی انجام شده یا می‌شوند و با حمایت‌های بی‌دریغ از منابع عمومی یا با تحمیل به مصرف‌کننده سر پاهستند، نه تنها رونق بخش تولید نیستند بلکه تلف‌کننده منابع بوده و فقر و رکود می‌آفرینند. پیشران دیگر رونق تولید رشد و گسترش تجارت است، آن هم تجارتی که متوازن و متقارن باشد. براساس شواهد تاریخی، از دیر باز، با یکجانشینی و تمدن‌گزینی انسان و پیدایش شهرها، کشورها، حکومت‌ها و امپراتوری‌ها، رونق دادوستد درون سرزمینی و پویایی تجارت برون مرزی و بومی از اولویت‌های جوامع بوده است که سابقه تاریخی بیش از ۲۰۰۰ ساله جاده ابریشم نماد بارز آن است. در امپراتوری‌های چین و ایران و روم باستان، روان‌سازی مبادله و گسترش تجارت فراسرزمینی

اشاره به اخذ ابلاغیه تخصیص منابع حاصل از واگذاری نیروگاه منجیل به صنعت برق، اعلام کرد برای اولین بار منابع حاصل از واگذاری‌های صنعت برق به این صنعت اختصاص یافته است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، دفتر بودجه و توسعه سرمایه‌گذاری معاونت برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر طی گزارشی از اختصاص منابع حاصل از واگذاری‌ها به صنعت برق برای نخستین بار خبر داد.

این دستاورد در پی اخذ ابلاغیه تخصیص منابع حاصل از واگذاری نیروگاه منجیل در سال گذشته محقق شده است.

این گزارش می‌افزاید: پیگیری و تعامل با سازمان برنامه و بودجه و تدوین بودجه صنعت برق به طوری که تقریباً هیچ فعالیت ضروری در صنعت برق با موانع بودجه‌ای برخورد نکرده است، همچنین پیگیری و راهبری ۵۵ موافقت‌نامه سرمایه‌گذاری و کسب رتبه اول طرح‌های حوزه آب و برق وزارت نیرو در تکمیل و مبادله موافقت‌نامه‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای که در نهایت مجموع سرمایه‌گذاری در طرح‌های توسعه و بهینه‌سازی انتقال در سال ۹۶ بابت ۷۵ درصد رشد به حدود ۲۴ هزار میلیارد ریال بالغ شد، از دیگر دستاوردهای شرکت توانیر به شمار می‌رود.

قابل ذکر است: دفتر بودجه و توسعه سرمایه‌گذاری توانیر با ارایه گزارش منابع و مصارف صنعت برق طی برنامه ششم توسعه به مراجع ذیربط و تلاش برای کاهش شکاف میان قیمت تمام شده و قیمت تکلیفی فروش برق، ضمن فراهم آوردن زمینه اصلاح جزیی در تعرفه‌های برق، همراهی مراجع تصمیم‌گیری در زمینه اصلاح قیمت برق در مقاطع بعدی را نیز فراهم ساخته است.



دفتر بودجه و توسعه سرمایه‌گذاری توانیر اعلام کرد:

افزایش ۷۵ درصدی سرمایه‌گذاری در طرح‌های انتقال / اختصاص منابع حاصل از واگذاری‌ها به صنعت برق دفتر بودجه و توسعه سرمایه‌گذاری توانیر با

وزارت نیرو طی سال های گذشته ظرفیت همپای مصرف رشد نکرده است.

نایب رئیس هیئت مدیره سندیکای برق ایران با اشاره به نوسانات نرخ ارز تصریح کرد: در سال های ۸۹ نوسانات نرخ ارز باعث افزایش چندبرابری هزینه سرمایه گذاری در این صنعت شد و علیرغم تاکید سندیکا برق مبنی بر گنجاندن نرخ تعدیل در قراردادها، متاسفانه با نبود نرخ تعدیل، صنعت برق با مشکلات فراوانی مواجه شد.

وی با اشاره به نقش بخش خصوصی در عبور از تحریم های بین المللی ابراز کرد: برای دور زدن تحریم های یکجانبه آمریکا به کمک بخش خصوصی نیاز است و باید ضمن تقویت این حوزه و پرداخت بدهی و تعدیل سازی قراردادها با تحریم ها مقابله کرد.

باقری با اشاره عدم پرداخت مطالبات بخش خصوصی از سوی وزارت نیرو افزود: کمبود منابع مالی وزارت نیرو مشکلات فراوانی را برای بخش خصوصی بوجود آورده و باعث انباشت بدهی شده است البته بحث مطالبات به تنهایی توسط وزارت نیرو انجام نمی شود و نیازمند همکاری سایر دستگاه اجرایی است.

بیشتر بخوانید: برنامه های وزارت نیرو برای مدیریت مصرف آب و برق

وی افزود: ماده ۶ در قانون حمایت از صنعت برق مبنی بر پرداخت مابه التفاوت قیمت نهایی با نرخ دریافتی از مشترک باید مطابق قانون لحاظ شود که متاسفانه این موضوع در بودجه ۹۸ دیده نشده است.

باقری گفت: طرح وزارت نیرو مبنی بر پلکانی کردن تعرفه برق می تواند کمک شایانی به این صنعت و رعایت الگوی مصرف صحیح کمک کند.



رشد مصرف برق کشور سالیانه ۷ درصد است تعرفه پلکانی، ابزاری مناسب برای مدیریت مصرف نفت و انرژی

فصل اقتصاد - باقری گفت: رشد مصرف برق در کشور به صورت میانگین سالیانه ۷ درصد است که در کنار آن ظرفیت تولید هم باید ارتقا یابد.

پیام باقری نایب رئیس هیئت مدیره سندیکای برق ایران در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان ، با اشاره به رشد سالیانه مصرف برق اظهار کرد: رشد مصرف برق در کشور به صورت میانگین سالیانه ۷ درصد است و در کنار این افزایش مصرف ظرفیت تولید نیز افزایش می یابد، اما به دلیل کمبود منابع مالی

شماری از هم میهنان عزیز و وارد آمدن خسارات گسترده به ساکنین مناطق سیل زده شده است. امروز که ایران عزیزمان گرفتار سیلی ویرانگر شده و متاسفانه ساکنین این مناطق، از ملزومات اولیه زندگی برخوردار نیستند، همراهی و انسجام بخش های مختلف دولتی و خصوصی پیش نیازی برای بهبود شرایط حاکم بر استان های سیل زده است. - در ادامه تاکید شده است؛ سندیکای صنعت برق ایران به نمایندگی از بخش خصوصی صنعت برق کشور در راستای ایفای مسئولیت اجتماعی خود و کاهش آلام هموطنان عزیز آسیب دیده، آمادگی دارد همچون تجارب گذشته در زلزله های سال ۱۳۹۱ آذربایجان و سال ۱۳۹۶ کرمانشاه، نسبت به جمع آوری کالا و اقلام مورد نیاز آسیب دیدگان با حمایت اعضای خیر و نیکوکار خود و توزیع آن در مناطق آسیب دیده اقدام کند. - این نامه می افزاید؛ چنانچه شرکت های عضو سندیکا علاقمند به مشارکت در این اقدام ملی و خدایسندانه باشند، دبیرخانه سندیکا آمادگی خود را برای جمع آوری کالاها و اقلامی همچون پتو، البسه، فرش، موکت، مواد شوینده، مواد غذایی کنسروی و لوازم بهداشتی (به ویژه برای کودکان از جمله شیر خشک و پوشک) و داروهای مازاد دارای تاریخ مصرف را به منظور ارسال به مناطق سیل زده اعلام می دارد. - در پایان اعلام شده است که آن دسته از شرکت های عضو که آمادگی دارند بخشی از تجهیزات و ظرفیت های مهندسی یا پیمانکاری خود را در بازسازی زیرساخت های مناطق سیل زده بکار گیرند، مراتب را به سندیکا اعلام فرمایند. به این منظور و برای هماهنگی با دبیرخانه سندیکا با شماره تلفن ۳-۰۹۳۰۷۰۶۶۵۷۰ (داخلی ۱۱۱ خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایید.



آمادگی سندیکا برای جمع آوری و ارسال کمک های شرکت های عضو به مناطق سیل زده

سندیکای صنعت برق ایران آمادگی خود را برای جمع آوری و ارسال کمک های شرکت های عضو به مناطق سیل زده اعلام کرد. - در ابتدای نامه آمده است؛ متاسفانه وقوع سیل در برخی از استان های کشور، موجب جان باختن



اعزام دو دستگاه دیزل ژنراتور از اصفهان به خوزستان

در پی وقوع سیل و آب گرفتگی در برخی از استانها، مدیرعامل شرکت توزیع برق اصفهان ۲ دستگاه دیزل ژنراتور به ظرفیت ۲۷۵ و ۲۵۰ کیلو ولت آمپر را به اهواز اعزام کرد.

به گزارش پایگاه خبری توانیر به نقل از روابط عمومی توزیع اصفهان، در پی وقوع سیل و آب گرفتگی در برخی از استانها مدیرعامل این شرکت ضمن ابراز همدردی با مردم این استان ها ۲ دستگاه دیزل ژنراتور به ظرفیت ۲۷۵ و ۲۵۰ کیلو ولت آمپر را به شهر اهواز اعزام کرد.

در این کار انسان دوستانه ۴ نفر از همکاران شرکت از حوزه معاونت بهره برداری، امور شمال غرب و جنوب شرق حضور داشتند.

خسارت ۵۰ میلیاردی سیل و بارندگی ها به تاسیسات برق رسانی چهارمحال وبختیاری

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان چهارمحال وبختیاری از برآورد ۵۰ میلیارد ریال خسارت به تاسیسات برق رسانی این استان در پی سیل و بارندگی های اخیر خبر داد.

به گزارش پایگاه خبری توانیر به نقل از روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق چهارمحال وبختیاری مهندس مجید فرهاد مدیر عامل این شرکت با اعلام این خبر افزود: بیشترین خسارات وارده در شهرستانهای کوهرنگ ، لردگان و اردل مربوط به شبکه های برق رسانی فشار متوسط و ترانسفورماتورها بوده است .

وی در ادامه این خبر تشریح کرد : در پی بارندگی های سیل آسا و به تناوب آن وقوع بحران ، ۸۴ اکیپ عملیاتی این شرکت بعلاوه اکیپ های بخش پیمانکاران در سخت ترین شرایط در وضعیت آماده باش کامل به نگهداری و رفع عیوب تاسیسات برق رسانی سطح استان مشغول بوده و برای پایداری شبکه ها بصورت شبانه روزی در حال تلاش و فعالیت بودند.



آخرین وضعیت آبگرفتگی تاسیسات توزیع برق در خوزستان

براساس آخرین گزارشها از روستاهای سیل زده استان خوزستان، جریان برق ۳۱ روستا با ۹۸۰ مشترک به جهت حفظ جان مردم قطع شده است.

کامران حدادی سخنگوی شرکت توزیع استان برق خوزستان در گفت وگو با پایگاه خبری توانیر تعداد روستاهای بی برق این استان در شوشتر و شعیبیه را ۶ روستا، شوش ۱ روستا، عبدل خان ۱۴ روستا و سوسنگرد ۱۰ روستا عنوان و ابراز امیدواری کرد به زودی تعداد ۵۶ ترانس بی برق این استان پس از رفع آب گرفتگی و اطمینان از امنیت تاسیسات، برقرار شود. بر پایه این گزارش در بارش سیل اخیر همچنان ۱۲۴ روستا با ۸۳۸۶ مشترک تخلیه شده و در مجموع ۳۶۰ ترانس در حیطه عملکرد توزیع برق استان خوزستان تحت تاثیر قرار گرفته است.

این گزارش می افزاید شهرستان عبدالخان با ۳۸۲ اشتراک برق در ۱۴ روستا و ۲۹۲۷ روستای تخلیه شده به لحاظ آبگرفتگی، در صدر ۳۱ روستای ذکر شده قرار دارد.

صنعت به وجود آمد.

نایب رئیس کمیسیون انرژی با اشاره به بخش سازمان برنامه و بودجه تصریح کرد: با پیگیری سندیکای صنعت برق بخشنامه‌ای از سازمان برنامه و بودجه برای تعدیل قراردادهای حوزه برق اعلام شد که تا حدودی می‌تواند مشکلات این صنعت را مرتفع سازد.

وی افزود: صنعت برق به عنوان صنعت زیرساخت نقش مهمی در توسعه و تجارت محسوب می‌شود، اما در کشور این انرژی به شکل خدمات است و نگاه اقتصادی به آن وجود ندارد.

صالحی با اشاره به اقتصاد برق تصریح کرد: مشکل اصلی صنعت برق به قیمت آن بازمی‌گردد و نخستین گام برای رشد و توسعه در این صنعت، می‌تواند واقعی سازی قیمت‌ها باشد.

وی با اشاره به سهم انرژی‌های نو بیان کرد: بنا به برنامه ششم توسعه باید سهم انرژی‌های نو در تولید برق به ۵ درصد معادل ۵ هزار مگاوات برق برسد که مشکلات ارزی باعث کندی پیشرفت در این حوزه شده است.

نایب رئیس کمیسیون انرژی با اشاره به صادرات برق در شبکه توزیع اظهار کرد: با توجه به موقعیت جغرافیایی می‌توان با صادرات برق در زمستان به کشورهای شمالی در زمستان و واردات برق در تابستان شرایط را برای تبادل انرژی فراهم کرد.

وی ادامه داد: تبادل انرژی با کشورهای همسایه از بسیاری از سرمایه‌گذاری‌هایی که نیازمند بودجه‌های کلان در صنعت برق است، جلوگیری می‌کند.

صالحی در پایان گفت: مصرف برق در کشور ۲ برابر میانگین جهانی است و باید با فرهنگ سازی از اتلاف انرژی جلوگیری کرد.



مصرف برق در کشور ۲ برابر میانگین جهانی است

فصل اقتصاد - صالحی گفت: مصرف برق در کشور ۲ برابر میانگین جهانی است و باید با فرهنگ سازی از اتلاف انرژی جلوگیری کرد.

حمیدرضا صالحی، نایب رئیس کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصاد و انرژی باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به نوسانات نرخ ارز در سال ۹۱ اظهار کرد: در سال ۹۱ به دلیل تحریم‌های بین‌المللی و نوسانات نرخ ارز، حدود هزار قرارداد در حوزه توزیع و انتقال برق به دلیل مشکلات ذکر شده متوقف شد، این سونامی ارزی نیز در سال گذشته تکرار شد و به دلیل عدم پیش بینی و آمادگی مشکلات فراوانی برای این

سرمایه‌گذاری خارجی در احداث نیروگاه‌ها با صدور مجوز صادرات ۵۰ درصد برق تولیدی به خارج از کشور لحاظ شده است. انتظار می‌رود این فرصت منابعی را جهت توسعه و احداث نیروگاه‌های جدید فراهم کند. با این توضیح اولیه پیشنهادهایی جهت رونق کسب‌وکار نیروگاه‌ها و تولید برق در کشور ارائه می‌شود:

- بازنگری در تیپ قراردادهای احداث نیروگاه‌ها در قالب‌های مختلف بیع متقابل، BOO، ECA و... به منظور استفاده از فرصت ایجاد شده و جذاب کردن شرایط برای سرمایه‌گذاران خارجی.

- تعامل بیشتر با کشورهای همسایه جهت تسریع در اجرای طرح‌های افزایش ظرفیت شبکه تبادل برق با کشورهای همسایه و دارای افق متفاوت. یادآوری می‌شود هم اکنون شبکه انتقال کشور به قریب به اتفاق همسایگان متصل است، اما ظرفیت انتقال انرژی الکتریکی به حدود دو هزار مگاوات که حدود ۲/۵ درصد ظرفیت نصب شده کشور است، محدود است.

- ادامه تلاش‌های قبلی جهت انتقال دانش فنی نیروگاه‌های با راندمان بالاتر از کلاس‌های H، J و تلاش جهت بومی کردن بخش قابل توجهی از تولید قطعات و تجهیزات آنها در داخل کشور و بازار منطقه با استفاده از پتانسیل صنایع توانمند داخلی.

- استفاده از ظرفیت بودجه سال جاری از جمله بند و تبصره ۵ بابت کاهش بدهی وزارت نیرو به نیروگاه‌های بخش خصوصی.

- اصلاح اقتصاد صنعت برق با اصلاح تعرفه‌ها و قیمت خرید برق تولیدی از نیروگاه‌ها توسط شرکت مدیریت شبکه و اصلاح تدریجی قیمت فروش آن به مشتریان که به‌عنوان اصلی‌ترین و ضروری‌ترین راهکار مطرح است. راهکاری که گریزی از آن نیست و به تاخیر انداختن آن جز پیچیده‌تر شدن موضوع و سخت‌تر و طولانی‌تر شدن رفع آن حاصلی ندارد.



راهکار رونق تولید برق

سید محسنی /مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق اصفهان

سال جاری به نام سال رونق تولید نام‌گذاری شد. انرژی الکتریکی نیز محصول و خدمتی زبربنایی است که می‌تواند با این نام‌گذاری رونقی را برای نیروگاه‌های تولید برق شاهد باشد، اما بشرطها و شروطها.

در قانون هدفمندی یارانه‌ها که ۱۰ سال از تصویب آن می‌گذرد، رسیدن به قیمت واقعی برق طی پنج سال پیش‌بینی شده بود. متأسفانه واقعی شدن قیمت برق که تحقق نیافته هیچ، بلکه با افزایش سه برابری نرخ ارز در اواسط سال گذشته فاصله بین قیمت تمام شده و قیمت تکلیفی بیشتر و بیشتر شده است. از سوی دیگر، در تابستان سال گذشته کاهش سرمایه‌گذاری در صنعت تولید نیروی برق، تأثیر خود را با خاموشی‌های پراکنده‌ای در سطح کشور به نمایش گذاشت. هرچند به نظر می‌رسد بارندگی‌های خوب ابتدای سال جاری نویدبخش فقدان یا حداقل کاهش خاموشی در سال جاری باشد، اما این امر اصلاً به آن معنا نیست که مشکلات تولید برق و نیروگاه‌ها مرتفع شده است. با اقبال مجلس شورای اسلامی در بند ج تبصره ۱۵ بودجه سال ۱۳۹۸ کشور، بندی جهت حمایت از

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: آذربایجان شرقی

مناقسه گزار: نوسازی مدارس آذربایجان شرقی
آگهی: استعلام بها: ۱- خرید ست الکترو پنو ماتیگ مجهز به PLC

۲- خرید تابلو آموزشی مدارات برق پرآید-طبق مشخصات پیوستی

۳- خرید ۳۱ دستگاه روتر-طبق مشخصات پیوستی

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: اصفهان

مناقسه گزار: مرکز آموزش فنی و حرفه ای شهرستان شاهین شهر استان اصفهان

آگهی: استعلام بها اقلام مصرفی کارگاه برق
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: اصفهان

مناقسه گزار: مرکز آموزش فنی و حرفه ای شهرستان شاهین شهر استان اصفهان

آگهی: استعلام بها اقلام مصرفی کارگاه برق
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: اصفهان

مناقسه گزار: آموزش فنی و حرفه ای استان اصفهان

آگهی: استعلام بها: ۱- چوب روسی ۲متر مکعب

۳- سیم و کابل روشنایی

۴- برق و روشنایی و کابل

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: تهران

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ
آگهی: مناقسه انتقال نیرو و برقرسانی شبکه

های توزیع نیروی برق در محدوده عملیاتی منطقه برق سهروردی

مبلغ برآورد مالی: ۳,۵۶۳,۲۴۰,۱۳۷ ریال

مبلغ تضمین: ۳۰۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۹

اریخ انتشار: ۲۴/۰۱/۱۳۹۸

استان: خراسان جنوبی

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان خراسان جنوبی

آگهی: مناقسه تابلو فار متوسط کمپکت GIS (نصب در فضای بیرونی OUT DOOR)

مربوط به چهارراه قدیم بیچند و چهارراه غفاری بیرجند

مبلغ تضمین: ۴۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: اردبیل

مناقسه گزار: آب و فاضلاب استان اردبیل
آگهی: استعلام بها: ۱-۳۹۹ اردبیل-تابلو

برق, کابل افشان تخت ۶*۴ کابل ۵, ۲*۴ افشان

گرد, آداب‌تور- توضیح اینکه ایران کد کالا در سامانه مد نظر نمی باشد- شرح پیوستی این

شرکت قیمت بدهید

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: اصفهان

مناقسه گزار: زندانهای استان اصفهان

آگهی: استعلام بها لوازم و تاسیسات برقی طبق لیست و مشخصات پیوست

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۱/۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۱/۲۴

استان: خراسان رضوی

مناقسه گزار: توزیع نیروی برق مشهد

آگهی: مناقسه تهیه و تامین سرویس لوازم اندازه گیری آمپری و عملیات اتصال انشعاب

به شبکه

بایات بر گردد و نظام انگیزشی نیز اصلاح شود.

آغاز سال ۹۸ با توجه ویژه مقام معظم رهبری به موضوع رونق تولید همراه بود تا آنجا که سال جدید را به همین عنوان نام‌گذاری کردند و از همه مسئولان خواستند تا در راستای تحقق این هدف والا از هیچ اقدامی دریغ نکنند. به اعتقاد رئیس اتاق ایران آنچه برای رونق تولید ضرورت دارد، اصلاح نظام انگیزشی در کشور است. فعالان اقتصادی باید به معنای تام کلمه احساس کنند که محیط برای تولید مهیا است. غلامحسین شافعی، رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور در گفت‌وگویی با پایگاه خبری اتاق ایران بر این نکته تأکید کرد که رونق تولید در شرایطی که همه عوامل علیه آن است، نیازمند نگاهی سیستمی و همه‌جانبه است و اصلاحات ساختاری جدی طلب می‌کند. البته پیش از هر اقدامی باید ثبات و آرامش بر اقتصاد کشور حکم‌فرما شود. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.

مقام معظم رهبری سال ۹۸ را به‌عنوان سال «رونق تولید» نام‌گذاری کردند، به نظر شما، وظیفه دولت برای تحقق این شعار چه خواهد بود؟
تحقق شعار «رونق تولید» آن‌هم در شرایط تحریم و جنگ اقتصادی مستلزم اقداماتی است که بسیار پیچیده‌تر از شرایط عادی خواهد بود و اقتضائاتی را طلب می‌کند که نیازمند عزم و اراده‌ای قوی از سوی حاکمیت است و نمی‌توان فقط از دولت انتظار داشت به‌عنوان قوه مجریه برای تحقق این هدف والا تلاش کند. مقاوم‌سازی اقتصاد در شرایط جنگ اقتصادی جز از مسیر تقویت و رونق بخشی به تولید محقق نمی‌شود. درک این مسئله که در شرایط بحرانی فعلی، فقط تولید داخلی می‌تواند کشور را از وضعیت وخیم برهاند، بسیار قابل‌ستایش است. در شرایطی که واردات بسیاری از اقلام موردنیاز کشور،

تحت تأثیر تحریم با مشکل روبه‌رو شده، فرصتی برای بازگشت به تولید داخل فراهم آمده است. اینکه از این فرصت در راستای تقویت و رونق تولید داخل بهره ببریم یا فرصت سوزی کنیم، بستگی زیادی به درایت و نوع نگاه تصمیم‌سازان کشور دارد.

با توجه به تحریم‌ها و شرایط اقتصادی ایجاد شده برای کشور، بخش‌های مختلف تولید با مشکلات و چالش‌هایی مواجه شده است. برای رهایی از این مسائل و درعین‌حال حمایت مناسب از تولید چه اقداماتی باید صورت گیرد؟

رونق تولید در شرایطی که همه عوامل علیه آن است، نیازمند نگاهی سیستمی و همه‌جانبه است و اصلاحات ساختاری جدی طلب می‌کند.

اولین اقدام دولت برای کمک به بخش‌های تولیدی، بازگرداندن اعتماد به تولیدکنندگان از طریق ایجاد فضای ثبات، آرامش و شفافیت در اقتصاد و جلوگیری از تصمیمات خلق‌الساعه است. جلوگیری از تنش‌های سیاسی و اقتصادی از راهکارهای بازگشت آرامش به بازارها است. تنش در فضای اقتصادی کشور، منجر به افزایش هزینه‌های مبادله خواهد شد و انگیزه برای فعالیت‌های تولیدی را به‌شدت کاهش خواهد داد.

با توجه به شرایط کنونی و اقدامات آمریکا و هم‌دستان آن در ایجاد تنش و بی‌ثباتی در منطقه و به‌ویژه ایران، وضعیت کشور از شرایط عادی خارج شده و متأسفانه حاکمیت نتوانست در مقابل این تنش‌ها، عملکرد مناسبی داشته باشد و با تصمیمات غیر کارشناسانه و یک‌شبه، ناآرامی‌ها را در اقتصاد گسترش داد. انتظار می‌رود حاکمیت در چنین شرایطی چراغ بخش تولید را به‌عنوان موتور اصلی توسعه، روشن نگاه دارد و تولید را به‌طور خاص حمایت کند.

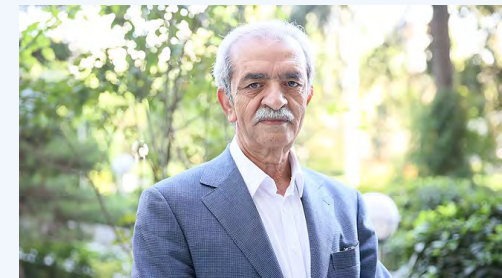
گام دوم برای رونق تولید، اصلاح نظام انگیزشی است. باید به شیوه‌ای عمل کنیم تا فعالیت‌های

تولیدی به‌اندازه کافی تشویق شده و به همان نسبت فعالیت‌های سوداگرانه تقبیح شوند تا انگیزه‌ای برای این دست از فعالیت‌ها در سطح جامعه باقی نماند. تا زمانی که فعالیت‌های غیرمولد در سیستم اقتصادی، پاداش بیشتری نسبت به فعالیت‌های تولیدی دریافت کنند، منابع به سمت تولید سوق نمی‌یابد و انگیزه برای فعالیت‌های تولیدی ایجاد نمی‌شود. چنانچه برخورداری‌های جامعه از فعالیت‌هایی نظیر سوداگری، دلالی و رانت جویی چندین برابر برخورداری از فعالیت در عرصه تولید باشد، شکل‌گیری یک نظام تولیدی مستحکم دور از انتظار است. مبارزه با فساد سیستمی، اصلاح نظام مالیاتی، نظام ارزی، نظام بانکی و نظام تعرفه‌ای به نفع بخش‌های تولیدی از اقدامات اصلی برای اصلاح نظام پاداش دهی به شمار می‌روند.

برخی معتقدند برای حمایت از تولید باید مبارزه با فساد نیز که سال‌هاست به‌عنوان یکی از اولویت‌های اقتصاد مطرح شده به‌صورت جدی‌تر در دستور کار قرار بگیرد چراکه تاکنون باوجود برنامه‌ریزی‌ها و سیاست‌گذاری‌های مختلفی که انجام شده، همچنان تبعات فساد دامن‌گیر اقتصاد کشور است. به نظر شما برای تحقق واقعی این هدف چه استراتژی باید در نظر گرفته شود؟

مبارزه با فساد و رانت جویی از ارکان اصلی اصلاح نظام انگیزشی است. متأسفانه در یک سال اخیر با خروج آمریکا از برجام، تغییر معادلات جهانی به ضرر ایران بود و اثرات منفی آن بر اقتصاد، بی‌سابقه‌ترین رانت جویی‌ها و غارت‌ها را به دنبال داشت و گروهی اندک، منابع و ذخایر محدود ارزی کشور را به تاراج بردند. فعالان اقتصادی با مشاهده چنین برخورداری‌های بی‌رحمی، انگیزه‌ای برای تولید که با انواع محدودیت‌ها و موانع روبه‌رو است، نخواهند داشت.

ادامه در این لینک



راهکارهای تحقق شعار سال در گفت‌وگو با غلامحسین شافعی

رونق تولید در دوران جنگ اقتصادی نیازمند عزم حاکمیتی است

غلامحسین شافعی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران معتقد است، چنانچه بخش خصوصی به این باور برسد که حمایت‌های واقعی و با برنامه از تولید صورت می‌گیرد و زمینه برای حضور فعالانه در صحنه اقتصادی آماده است، پا پیش می‌گذارد. در این وادی لازم است اعتماد به تولیدکنندگان از طریق ایجاد فضای

جنوبی حجم قابل توجه کالا در این بازارچه وجود داشت که این موضوع نشان دهنده این است این مرز ظرفیت خوبی در زمینه صادرات کالا به افغانستان دارد.

بهرامی از مسئولان خراسان جنوبی خواست تلاش کنند که زیرساخت های هر ۲ طرف مرز را توسعه دهند تا برخی حوادث طبیعی از جمله سیل وقفه ای در زمینه صادرات و واردات کالا ایجاد نکند.

وی گفت: متأسفانه در حال حاضر ما در برابر صادرات کالا به افغانستان ریل دریافت می کنیم در صورتی که در قبال واردات مواد اولیه از سایر کشورها ارز پرداخت می کنیم، دریافت ارز در خصوص صادرات کالا به کشور افغانستان پیشنهاد خوبی است و

روز گذشته در دیدار مدیران بانک مرکزی از آنان خواسته شد در این خصوص راهکارهایی ارائه کنند. سفیر ایران در افغانستان عنوان کرد: جای تقدیر دارد که دانشگاه آزاد اسلامی خراسان جنوبی توانسته ۱۵۰ دانشجو از کشور افغانستان را جذب کند و با توجه به اینکه دانشگاه آزاد اسلامی یکی

از دانشگاه های موفق در کابل است، نیاز است از ظرفیت این دانشگاه برای جذب دانشجو و سایر موارد بیشتر استفاده شود.

وی درباره بازگشایی مرز یزدان در شهرستان زیرکوه گفت: دولت افغانستان براساس یادداشت های رسمی و مکتوبی که به ما ارائه کرده، قول داده است تا پایان امسال این مرز را به عنوان گمرک رسمی بازگشایی کند. بهرامی اضافه کرد: ما هم در کشور افغانستان بازگشایی مجدد مرز یزدان را پیگیری خواهیم کرد چرا که هرچه تعداد مرزهای تجاری ما با کشور افغانستان افزایش یابد، برای تجار و بازرگانان کشور مفید خواهد بود.

لینک خبر

وی اظهار داشت: در بازارچه یزدان شهرستان زیرکوه تا روستای کلاته نظر افغانستان یک هزار و ۵۰۰ متر و با استان شیندند افغانستان ۱۶۰ کیلومتر فاصله داریم که با وجود این فاصله کوتاه مرزی، راه اندازی بازارچه یزدان نقش موثری در توسعه اقتصاد محلی و اشتغال مرزنشینان دارد.

رئیس کمیسیون کشاورزی و صنایع غذایی اتاق بیرجند هم گفت: خراسان جنوبی در زمینه پرورش طیور از ظرفیت بالایی برخوردار است و ۷۵ درصد گوشت سفید تولیدی این استان به سایر استان ها و کشور افغانستان صادر می شود.

سید حسین خیریه افزود: صادرات دان به کشور افغانستان از چند ماه گذشته ممنوع شده که باید برای رونق واحدهای تولیدی استان این ممنوعیت رفع شود.

وی بیان کرد: کارخانه های دان و علوفه در خراسان جنوبی بیشتر بر مبنای صادرات به کشور افغانستان راه اندازی شده اند و این واحدها ماهانه ظرفیت تولید ۳۰ هزار تن دان را دارند.

خیریه با بیان اینکه پنج سال است که وارد بازار دان و علوفه افغانستان و برای دستیابی به این بازار هزینه های زیادی را متحمل شده ایم، افزود: از آنجا که تجار افغان راغب به واردات دان و علوفه خراسان جنوبی هستند باید تعرفه ای در نظر گرفته شود تا راحت تر بتوانیم با دان و علوفه پاکستان در افغانستان رقابت کنیم.

محمد رضا بهرامی، سفیر جمهوری اسلامی ایران در افغانستان در نشست فعالان اقتصادی خراسان جنوبی افزود: برگزاری نمایشگاه کالاهای این استان در افغانستان بیش از تلاش ما مسئولان برای توسعه صادرات مفید و موثر است.

وی بیان کرد: در بازدید از بازارچه ماهیروود خراسان

و گفت: توسعه صادرات در سال رونق تولید یکی از راهکارهای حمایت از تولید ملی است که باید به عنوان یک برنامه محوری در دستور کار قرار بگیرد. رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرجند، در نشست فعالان اقتصادی استان با سفیر جمهوری اسلامی ایران در افغانستان گفت: توسعه صادرات در سال رونق تولید یکی از راهکارهای حمایت از تولید ملی است.

محسن احتشام افزود: امید است در سال رونق تولید و در راستای حمایت از تولیدکنندگان برخی نواقص و ضعف ها در زمینه صادرات رفع شود تا صادرات کالا به افغانستان توسعه یابد.

علی اکبر فرامرزی، نایب رئیس اول اتاق ب بیرجند در این نشست گفت: پایانه میل ۷۳ از سال ۸۰ تا ۸۵ از جمله پایانه های صادراتی نمونه در کشور بوده و از چند سال گذشته تعطیل شده است.

فرامرزی افزود: عملیات اجرایی کارخانه سیمان باقران از سال ۱۳۸۲ با هدف صادرات سیمان به کشور افغانستان آغاز شد و سال گذشته با ۲۰۰ میلیارد تومان هزینه به بهره برداری رسید که

با توجه به فاصله ۳۰ کیلومتری کارخانه سیمان باقران با بازارچه میل ۷۳، راه اندازی این بازارچه تسهیل کننده صادرات سیمان به افغانستان است.

محمد محسن موهبتی، نایب رئیس دوم اتاق بیرجند هم در این جلسه اظهار کرد: در دیداری که سال گذشته با شما به عنوان سفیر ایران در افغانستان یزدان بازگشایی می شود بنابراین از شما درخواست داریم این قول پیگیری و اجرایی شود.

موهبتی افزود: دولت افغانستان قول داده که گمرک یزدان را در نیمه نخست سال ۹۸ راه اندازی کند که باید این موضوع با جدیت پیگیری شود.



در نشست فعالان اقتصادی استان خراسان جنوبی با سفیر ایران در افغانستان مطرح شد

توسعه صادرات باید به محور حمایت از تولید ملی تبدیل شود

محسن احتشام، رئیس اتاق ب بیرجند، در نشست فعالان اقتصادی استان با سفیر جمهوری اسلامی ایران در افغانستان بر لزوم همکاری همگانی برای تحقق شعار رونق تولید در سال جاری تأکید کرد و گفت: توسعه صادرات در سال رونق تولید یکی از راهکارهای حمایت از تولید ملی است که باید به عنوان یک برنامه محوری در دستور کار قرار بگیرد.

محسن احتشام، رئیس اتاق ب بیرجند، در نشست فعالان اقتصادی استان با سفیر جمهوری اسلامی ایران در افغانستان بر لزوم همکاری همگانی برای تحقق شعار رونق تولید در سال جاری تأکید کرد

پنج نکته برای رهبران سازمانی در سال جدید هدایت خوب سازمان در شرایط بد محیط



شروع هر سال جدیدی با ابهام و عدم قطعیت زیادی همراه است، اما یک نکته را می‌توان با قطعیت گفت؛ رهبری سازمانی خوب هیچ‌وقت تا این اندازه ضروری نبوده است. اعضای هیات‌علمی مدرسه کسب‌وکار لندن نکاتی را برای هدایت‌گری خوب سازمان‌ها در شرایط بد توصیه کرده‌اند.

۱- با ایده‌ها به شکلی سازنده روبه‌رو شوید
راندال پترسون، استاد رفتار سازمانی
دنیا به رهبری خوب سازمان‌ها نیاز دارد و این نیاز بیش از هر زمان دیگری احساس می‌شود. برای انجام موثر این کار، رهبران سازمانی باید با ایده‌ها درگیر شوند؛ از جمله ایده‌هایی که کاملاً با ایده‌های خودشان فرق دارند. برای روبه‌رو شدن با ایده‌های جدید چهار قانون ساده وجود دارد:

- تضمین امنیت روانی - پرخاشگری و استفاده از زبان توهین ممنوع است. اگر انتقادی دارید، به ایده‌ها حمله کنید، نه به افراد.

- قانون اکثریت و حقوق اکثریت - هیچ فردی را از لیست خارج نکنید، حتی افرادی که فکر می‌کنید با شما مشکل شخصی دارند. وقتی افراد با تبعیت از قوانین چیزی به دست نمی‌آورند، با نقض قوانین هم چیزی را از دست نمی‌دهند و بنابراین به اکثریت حمله می‌کنند و با هر ایده تازه‌ای به مخالفت می‌پردازند.

- با یک ذهنیت رشد وارد مباحث سخت شوید - وقتی فردی حرفی می‌زند که شما را شوکه می‌کند، این احتمال وجود دارد که منظورش را بد گفته است. ذهن بازی داشته باشید و قبل از هر نتیجه‌گیری سوالاتی بپرسید. گاهی اوقات شرایط به سمت بهتر شدن تغییر می‌کند و منظور افراد واضح‌تر می‌شود.

- به بی‌عدالتی‌های اخلاقی معتاد نشوید - بی‌عدالتی و بی‌انصافی در دنیا کم نیست، اما به جای شعله‌ور کردن و تحریک دیگران، باید در جهت از بین بردن این بی‌عدالتی‌ها تلاش کرد. ممکن است این بی‌عدالتی‌ها در لحظه حس خوبی به شما بدهد، اما مطمئناً دیگر کسی به شما گوش نخواهد داد.

نلسون ماندلا جمله‌ای دارد که می‌گوید: «اگر می‌خواهی با دشمنت صلح کنی، باید با او همکاری کنی. بعد از آن، او شریک تو می‌شود.»

۲- روی تیم‌تان حساب کنید
- تمی اریکسون، استادیار رفتار سازمانی
تقریباً هر کسی را که می‌شناسم که مسوولیت رهبری سازمانی را بر عهده گرفته، وزن تعهد را تمام و کمال روی دوش خود حس می‌کند؛ تعهد به بنیان‌گذاران سازمان، تعهد به مالکان، به مشتریان و

حتی عمیق‌تر از آن، تعهد به کارمندان و خانواده‌های آنها که برای معیشت خود به آن شرکت وابسته هستند. بنابراین، تعجبی ندارد که در شرایط ابهام اقتصادی و اجتماعی، بسیاری از رهبران سازمانی با فشارهای شخصی بیشتری مواجه می‌شوند تا نقش کلیدی‌تری داشته باشند. با توجه به تحولات و چالش‌هایی که بیشتر شرکت‌ها امروز با آن مواجهند، بسیاری از مدیران فریادزنان می‌خواهند که «همه توپ را به آنها پاس بدهند.» این گزینه قابل درک است، اما به طرز خطرناکی اشتباه است.

تحقیقات متعدد نشان داده که تصمیم‌گیری‌های گروهی بهتر از تصمیم‌گیری‌های فردی است و یک جمع، خرد بیشتری از خود نشان می‌دهد. رهبران سازمان به جای اینکه شخصا توپ را بگیرند، بیش از هر زمان دیگری نیاز دارند از خرد و انرژی کل سازمان بهره ببرند. بر ایجاد محیطی متمرکز شوید که همه را به مشارکت در موفقیت سازمان تشویق می‌کند. این کار با انجام مورد زیر عملی است:

- سوال‌های بزرگ بپرسید. سازمان خود را به چالش بکشید تا اهدافی را که وسوسه‌کننده، پیچیده و مهم هستند، برآورده کنید. تمرکز خود را به چیزهای مادی محدود نکنید یا روشی را که تیم‌ها می‌توانند با چالش‌ها برخورد کنند، بیش از حد خاص نکنید. یک نیت جذاب را به زبان بیاورید؛ چیزی که به زبان نظریه پیچیدگی (نظریه‌ای مربوط به رشته‌های مختلف که ابهام را بررسی می‌کند و بر تعاملات و حلقه‌های بازخوردی تاکید دارد که به‌طور مداوم سیستم‌ها را تغییر می‌دهند) موضوعی بسیار جذاب باشد.

- روابط ایجاد کنید و عمیقاً به سازمان خود اعتماد داشته باشید. جلسات گروهی را قطع نکنید، نگذارید رقابت بین تیم‌های داخلی تشدید شود یا

سرمایه‌گذاری در آموزش و یادگیری کاهش یابد. ظرفیت همکاری بنگاه خود را با رابطه‌سازی و تشویق به تبادل دانش، افزایش دهید.

- وضعیت موجود را به چالش بکشید و از ایده‌های متنوع استقبال کنید. مطمئن شوید تیم شما به واسطه تنوع‌پذیری و حملات خارجی دائماً در معرض دیدگاه‌های مغل قرار می‌گیرد. سعی نکنید به تیم‌هایی که خودشان را از قبل اثبات کرده‌اند، محدود شوید. افراد جدید و ایده‌های جدید را وارد کار کنید و آنها را جدی بگیرید. قلمرو کسب‌وکار تان را گسترده کنید و توفان فکری و استفاده از تحلیل سناریو را مورد استقبال قرار دهید.

- به چرایی وجود سازمان تان فکر کنید. هدفمند بودن، امروزه بزرگ‌ترین عامل انگیزه‌بخشی است. دلیل اشتیاق افراد را بدانید و از آنها برای تحقق هدف سازمان کمک بگیرید.

این روزها به جای اینکه سعی کنید سخن‌گیری‌ها را بیشتر کنید و به یک وظیفه خاص بچسبید، روش‌هایی پیدا کنید تا سازمان تان خودانگیخته‌تر، نوآورتر و منعطف‌تر باشد. در واقع، توپ را پاس بدهید.

۳- رهبری سازمانی مسوولانه داشته باشید
- ایونیس آیانو، استادیار استراتژی و کارآفرینی
در شرایط اقتصادی دشوار، بسیار مهم است که رهبران کسب‌وکار با در نظر گرفتن تقاضا و انتظارات ذی‌نفعان سازمان، تصمیم‌های استراتژیک اتخاذ کنند و در انجام این کار، اعتماد جامعه را باز یابند. برای تبدیل شدن به یک رهبر سازمانی مسوولیت‌پذیر و اثربخش در این دوران‌های سخت، دو نیاز کلیدی وجود دارد. اول، مسوولیت‌پذیری به جای اینکه یک جنگ یک نفره باشد
(ادامه دارد)

باز بودن سیل بندهای هور العظیم

بخش زیادی از تالاب هورالعظیم را آب گرفته است و تاسیسات نفتی را به زیر آب برده است. مردم خوزستان معتقدند تاسیسات نفتی احداث شده در این تالاب و جلوگیری از آلودگی حوضچه‌های آن علت بالا آمدن رودخانه کرخه و ورود آب به شهرها و روستاهای خوزستان شده است اما در حال حاضر بخش زیادی از هورالعظیم زیر آب رفته است.



ISNA PHOTO

Hadi Zand